



MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

ATA DE REUNIÃO

DADOS DO COLEGIADO

Colegiado: Comitê de Gestão Estratégica

Sigla: CGE

Ato: 6ª Reunião Ordinária do Comitê de Gestão Estratégica – CGE

DADOS DA REUNIÃO

Data: 23 de abril de 2026.

Horário: 10h às 11h

Local: Ministério dos Transportes - Bloco R, Ed. Sede, 4º andar - Sala Plenária

Tipo: (x) Presencial () Videoconferência () Mista () Circuito Deliberativo

PARTICIPANTES

• **Secretaria Executiva – SE**

- Bruno Praxedes – Secretário Executivo
- Fabiana Dos Santos Souza – Chefe de Gabinete

• **Secretaria Nacional de Transporte Rodoviário – SNTR**

- Rodrigo de Paula Chiari - Secretário Nacional de Transportes Rodoviário – Substituto

• **Secretaria Nacional de Transporte Ferroviário – SNTF**

- Jefferson Vasconcelos Santos - Secretária Nacional de Transporte Ferroviário - Substituto

• **Secretaria Nacional de Trânsito – SENATRAN**

- Ana Beatriz Vasconcelos de Medeiros - Secretária Nacional de Trânsito - Substituta

• **Subsecretaria de Fomento e Planejamento – SFPLAN**

- Gabriela Monteiro Avelino – Subsecretária de Fomento e Planejamento

• **Subsecretaria de Gestão Estratégica, Tecnologia e Inovação – SGETI**

- Diogo da Fonseca Tabalipa – Subsecretária de Gestão Estratégica, Tecnologia e Inovação
- Valéria Ziembowicz – Coordenadora-Geral de Gestão Estratégica e Governança de TIC

• **Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração – SPOA**

- Manuel Augusto Alves Silva – Subsecretário de Planejamento, Orçamento e Administração

• **Subsecretaria de Parcerias – SPAR**

- Hélio Fernandes – Subsecretário de Parcerias (Coordenador da reunião)

• **Assessoria Especial de Controle Interno – AECI**

- Leonardo Dantas da Silva - Chefe da Assessoria Especial de Controle Interno - Substituto

- Marlon Barbosa - Gerente de Projeto

• **Ouvidoria**

- Rosana Daher Van Der Broocke - Ouvidora

PAUTA DA REUNIÃO

1 - Deliberação sobre a meta do indicador IESGO para 2026

2 - Deliberação sobre os novos indicadores

DELIBERAÇÕES DA REUNIÃO

Verificado o quórum necessário, o Secretário-Executivo do CGE/MT, Sr. Bruno Praxedes, declarou aberta a reunião, cumprimentou os presentes e, em seguida, passou a palavra ao Subsecretário de Gestão Estratégica. Na sequência, a Coordenadora-Geral de Gestão Estratégica e Governança de TIC deu início à apresentação dos itens da pauta.

1. Deliberação sobre a meta do indicador IESGO para 2026

Após a apresentação e discussão técnica, foi acordado que a meta do indicador IESGO para o exercício de 2026 será fixada em 80%.

2. Deliberação sobre os novos indicadores do PEI 2024–2027

Inicialmente, foram reapresentados os cinco indicadores estratégicos vigentes, seguidos da exposição das propostas de novos indicadores a serem incorporados ao Plano Estratégico, conforme detalhamento constante da Ficha de Indicadores (11169782), revisada e encaminhada em anexo a esta ata.

2.1 Indicadores da SUST

O Sr. George Yun apresentou os novos indicadores da Secretaria:

- **Indicador CCR:** terá nova meta, ainda a ser definida, devendo constar na ficha técnica os valores mínimo e máximo de referência;

- **Indicador PARTNER_SUST:** mantida a meta atual, com alteração na fórmula de cálculo;

- **Indicador PROJ_SUST:** passará a adotar número absoluto, com consequente revisão da meta.

2.2 Indicadores da SGETI

O Subsecretário de Gestão Estratégica apresentou as propostas da área:

- **Indicador DT-e:** será retirado, neste momento, do Plano Estratégico, em razão de ainda não apresentar maturidade suficiente para acompanhamento estratégico.

- **Indicador de Dados:** terá ajuste na fórmula, especialmente no denominador, considerando o número previsto de produtos a serem disponibilizados.

2.3 Indicador da AECI

O Sr. Leonardo apresentou o indicador IE-PI, o qual foi aprovado sem ressalvas pelo

Comitê.

2.4 Indicador da SFPLAN

A Sra. Gabriela apresentou proposta de novo indicador, tendo sido deliberado:

- alteração do nome para Indicador de Aderência aos Instrumentos do PIT;
- consideração do ciclo do PIT, com periodicidade de quatro anos, devendo o indicador refletir essa lógica;
- avaliação da possibilidade de desmembramento do indicador, separando a dimensão de Transparência e Participação Social, com eventual proposição de dois indicadores distintos, a ser detalhada posteriormente pela área responsável.

Ao final, foi aprovada a inclusão dos novos indicadores, com as respectivas definições, ajustes metodológicos e parâmetros consolidados na Ficha de Indicadores (11169782) revisada anexa a esta ata.

3. Informes gerais

Foi mencionado o Indicador ICM de concessões, destacando-se a ausência de medição até o momento. O Sr. Rodrigo Chiari informou que a cobrança junto à área responsável permanece em andamento, ainda sem retorno conclusivo.

Na sequência, foi realizado informe sobre a recente publicação da Portaria nº 244/2026, que institui a Política de Gestão de Riscos no âmbito do Ministério, bem como sobre a realização de capacitação já ministrada a servidores e colaboradores.

Por fim, o Secretário-Executivo reforçou a demanda do Ministro de Estado dos Transportes quanto ao levantamento dos empreendimentos e entregas previstas para o exercício de 2026, ressaltando a importância do alinhamento das áreas nesse processo.

Nada mais havendo a apresentar e deliberar, o Secretário-Executivo do CGE/MT, Sr. Bruno Praxedes, agradeceu a presença de todos os membros e convidados, declarando encerrada a 6ª Reunião Ordinária do Comitê de Gestão Estratégica – CGE/MT.

BRUNO PRAXEDES

Secretário-Executivo

FABIANA DOS SANTOS SOUZA

Chefe de Gabinete

RODRIGO DE PAULA CHIARI

Secretário Nacional de Transportes Rodoviário – Substituto

JEFFERSON VASCONCELOS SANTOS

Secretário Nacional de Transporte Ferroviário - Substituto

ANA BEATRIZ VASCONCELOS DE MEDEIROS

Secretária Nacional de Trânsito - Substituta

GABRIELA MONTEIRO AVELINO

Subsecretária de Fomento e Planejamento

DIOGO DA FONSECA TABALIPA

Subsecretário de Gestão Estratégica, Tecnologia e Inovação

VALÉRIA ZIEMBOWICZ

MANUEL AUGUSTO ALVES SILVA

Subsecretário de Planejamento, Orçamento e Administração

HÉLIO FERNANDES

Subsecretário de Parcerias

LEONARDO DANTAS DA SILVA

Chefe da Assessoria Especial de Controle Interno - Substituto

MARLON BARBOSA

Gerente de Projeto

ROSANA DAHER VAN DER BROOOCKE

Ouvidora



Documento assinado eletronicamente por **Ana Beatriz Vasconcelos de Medeiros, Secretária Nacional de Trânsito - Substituta**, em 05/05/2026, às 12:00, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Rodrigo de Paula Chiari, Diretor de Programa**, em 05/05/2026, às 12:09, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Valéria Ferreira Aguiar Ziembowicz, Coordenador(a)-Geral**, em 05/05/2026, às 16:01, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Diogo da Fonseca Tabalipa, Subsecretário de Gestão Estratégica, Tecnologia e Inovação**, em 05/05/2026, às 16:17, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Manuel Augusto Alves Silva, Subsecretário de Planejamento, Orçamento e Administração**, em 05/05/2026, às 16:53, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Hélio Carneiro Fernandes, Subsecretário de Parcerias**, em 06/05/2026, às 10:27, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Leonardo Dantas da Silva, Assessor**, em 06/05/2026, às 14:57, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Jefferson Vasconcelos Santos, Diretor de Outorgas Ferroviárias**, em 06/05/2026, às 18:20, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Rosana Daher Van Der Broocke, Ouvidora**, em 07/05/2026, às 17:48, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.transportes.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&acao_origem=documento_conferir&lang=pt_BR&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **11183606** e o código CRC **45B9D562**.



Referência: Processo nº 50000.001378/2024-84



SEI nº 11183606

Esplanada dos Ministérios, Edifício Sede, 4º andar, sala 404 - Bairro zona Cívica
Brasília/DF, CEP 70044-902
Telefone: (61) 2029-7255 - www.transportes.gov.br