



## MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

### ATA DE REUNIÃO

#### DADOS DO COLEGIADO

**Colegiado:** Comitê de Gestão Estratégica

**Sigla:** CGE

**Ato:** 5ª Reunião Ordinária do Comitê de Gestão Estratégica – CGE

#### DADOS DA REUNIÃO

**Data:** 15 de janeiro de 2026.

**Horário:** 16h30 às 17h30

**Local:** Ministério dos Transportes - Bloco R, Ed. Sede, 4º andar - Sala Plenária

**Tipo:** (x) Presencial ( ) Videoconferência ( ) Mista ( ) Circuito Deliberativo

#### PARTICIPANTES

• **Secretaria Executiva – SE**

- George Santoro – Ministro de Estados dos Transportes

• **Secretaria Nacional de Transporte Rodoviário – SNTR**

- Rodrigo de Paula Chiari - Secretário Nacional de Transportes Rodoviário – Substituto

• **Secretaria Nacional de Transporte Ferroviário – SNTF**

- Maryane da Silva Figueiredo Araújo - Secretária Nacional de Transporte Ferroviário -

Substituta

• **Secretaria Nacional de Trânsito – SENATRAN**

- Ana Beatriz Vasconcelos de Medeiros - Secretária Nacional de Trânsito - Substituta

• **Subsecretaria de Fomento e Planejamento – SFPLAN**

- Gabriela Monteiro Avelino – Subsecretária de Fomento e Planejamento

• **Subsecretaria de Gestão Estratégica, Tecnologia e Inovação – SGETI**

- Valéria Ziembowicz – Subsecretária de Gestão Estratégica, Tecnologia e Inovação -

Substituta

- Leandro Nogueira - Analista de Risco

- Rodrigo Ribeiro Kohn Carnier - Gerente de Projeto

• **Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração – SPOA**

- Manuel Augusto Alves Silva – Subsecretário de Planejamento, Orçamento e Administração

• **Subsecretaria de Parcerias – SPAR**

- Hélio Fernandes – Subsecretário de Parcerias (Coordenador da reunião)

• **Assessoria Especial de Controle Interno – AECI**

- Henrique Barros Pereira Ramos - Chefe da Assessoria Especial de Controle Interno

- Marlon Barbosa - Gerente de Projeto

• **Ouvidoria**

- Rosana Daher Van Der Broocke - Ouvidora

**PAUTA DA REUNIÃO**

1 - Balanço e Perspectivas do Desenvolvimento no Primeiro Ano do Plano Estratégico no Ministério dos Transportes

**DELIBERAÇÕES DA REUNIÃO**

Verificado o quórum necessário, o Secretário-Executivo abriu a reunião cumprimentando a todos e repassando a palavra para a Subsecretária de Gestão Estratégica Tecnologia e Inovação, substituta, que iniciou a apresentação do balanço e das perspectivas de desenvolvimento após um ano do plano estratégico no Ministério dos Transportes.

A Subsecretária apresentou o balanço do primeiro ano do Plano Estratégico do Ministério dos Transportes (2024–2027), destacando os principais avanços, entregas e desafios do período. Ressaltou que, em 2024, a estratégia institucional foi aplicada de forma concreta, conectando objetivos, projetos e macroentregas para fortalecer a eficiência, a segurança e a sustentabilidade do sistema de transportes terrestres.

Os resultados dos projetos estratégicos, macroentregas e indicadores foram expostos de forma resumida. Após a apresentação, abriu-se uma roda de discussão entre todos os participantes e o Secretário-Executivo, que analisou os dados e direcionou os próximos passos.

O Secretário da SNTR informou que a ANTT não conseguirá entregar as medições do ICM privado devido à falta de orçamento; houve tentativa de negociação direta com as concessionárias, mas sem sucesso. Será analisado pela SNTR se este indicador continuará ou não em vigência.

No que tange aos projetos de dados e DT-e, o Secretário-Executivo reforçou a necessidade de cumprimento do acordado pactuado na reunião do CMG, ocorrida em 18/11/25. Neste sentido, os dados do DNIT serão coletados diretamente do SERPRO, haja vista que o DNIT não cumpriu a Portaria MT nº 595, de 21 de junho de 2024.

O Secretário-Executivo citou as dificuldades burocráticas para o transporte de grandes cargas no modal rodoviário (ex: emissão de AIT), enfatizando a importância e a urgência do DT-e como facilitador. Solicitou, ainda, que o tema fosse apresentado ao Ministro para validação final do cronograma do projeto DT-e.

A AECI, SNTF e a SFPLAN, por meio de seus representantes, informaram que enviarão novas macroentregas para os anos de 2026 e 2027.

A SENATRAN proporá um programa para dividir a responsabilidade de trechos federais em áreas urbanas dentro dos municípios, buscando parceria com os órgãos de controle, visando à redução de

mortes no trânsito.

Sobre o índice de maturidade da CGU no MT, o Secretário-Executivo enfatizou junto à AECI a importância deste tópico, pedindo celeridade no que tange às questões de risco para atingir o nível 5 de maturidade.

O Secretário-Executivo citou um pedido do Ministro para incluir justificativas e atas no e-agendas, solicitando a elaboração de uma minuta de informação decisória.

Com relação aos indicadores, ficou deliberado que a SGETI realizará visitas nas áreas para propor novos indicadores estratégicos de resultado, a fim de ampliar o controle rumo ao atingimento do PEI 2024-2027.

Por fim, a Subsecretária da SGETI, Sra. Valéria Ziembovycz, agradeceu a todos os participantes e informou que será realizada, no primeiro semestre de 2026, uma capacitação sobre gestão de riscos junto às unidades finalísticas, contando com o total apoio do Secretário-Executivo para tal execução.

Nada mais havendo a apresentar e deliberar, o Secretário-Executivo do CGE/MT, Sr. George Santoro, agradeceu a presença de todos os membros e convidados, declarando encerrada a 5ª Reunião Ordinária do Comitê de Gestão Estratégica - CGE/MT.

**GEORGE SANTORO**

Ministro de Estados dos Transportes

**RODRIGO DE PAULA CHIARI**

Secretário Nacional de Transportes Rodoviário - Substituto

**MARYANE DA SILVA FIGUEIREDO ARAÚJO**

Secretária Nacional de Transportes Ferroviário - Substituta

**ANA BEATRIZ VASCONCELO DE MEDEIROS**

Secretária Nacional de Trânsito - Substituta

**GABRIELA MONTEIRO AVELINO**

Subsecretária de Fomento e Planejamento

**VALÉRIA FERREIRA AGUIAR ZIEMBOWICZ**

Subsecretária de Gestão Estratégica, Tecnologia e Inovação - Substituta

**MANUEL AUGUSTO ALVES SILVA**

Subsecretário de Planejamento, Orçamento e Administração

**HÉLIO FERNANDES**

Subsecretário de Parcerias

**HENRIQUE BARROS**

Chefe da Assessoria Especial de Controle Interno

**ROSANA DAHER VAN DER BROOKE**



Documento assinado eletronicamente por **Valéria Ferreira Aguiar Ziembowicz, Subsecretário de Gestão Estratégica, Tecnologia e Inovação, Substituto**, em 14/04/2026, às 15:33, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Rodrigo de Paula Chiari, Diretor de Programa**, em 14/04/2026, às 17:36, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Manuel Augusto Alves Silva, Subsecretário de Planejamento, Orçamento e Administração**, em 16/04/2026, às 16:06, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Hélio Carneiro Fernandes, Subsecretário de Parcerias**, em 06/05/2026, às 10:28, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Ana Beatriz Vasconcelos de Medeiros, Secretária Nacional de Trânsito - Substituta**, em 12/05/2026, às 10:51, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.transportes.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&acao\\_origem=documento\\_conferir&lang=pt\\_BR&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.transportes.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&acao_origem=documento_conferir&lang=pt_BR&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **10778422** e o código CRC **66E3E989**.



Referência: Processo nº 50000.001378/2024-84



SEI nº 10778422

Esplanada dos Ministérios, Edifício Sede, 4º andar, sala 404 - Bairro zona Cívica  
Brasília/DF, CEP 70044-902  
Telefone: (61) 2029-7255 - [www.transportes.gov.br](http://www.transportes.gov.br)