



MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

ATA DE REUNIÃO

DADOS DO COLEGIADO

Colegiado: Comitê de Gestão Estratégica

Sigla: CGE

Ato: 4ª Reunião do Comitê de Gestão Estratégica – CGE

DADOS DA REUNIÃO

Data: 6 de agosto de 2025

Horário: 12h às 12h30

Local: Ministério dos Transportes - Bloco R, Ed. Sede, 4º andar - Sala Plenária

Tipo: (x) Presencial () Videoconferência () Mista () Circuito Deliberativo

PARTICIPANTES

• **Secretaria Executiva – SE**

- George Santoro – Secretário-Executivo

• **Secretaria Nacional de Transporte Rodoviário – SNTR**

- Viviane Esse - Secretária Nacional de Transportes Rodoviário

• **Secretaria Nacional de Transporte Ferroviário – SNTF**

- Leonardo César Ribeiro – Secretária Nacional de Transportes Ferroviário

- Jefferson Vasconcelos Santos – Chefe de Gabinete

• **Secretaria Nacional de Trânsito – SENATRAN**

- Adrualdo de Lima Catão – Secretário Nacional de Trânsito

• **Subsecretaria de Fomento e Planejamento – SFPLAN**

- Gabriela Monteiro Avelino - Subsecretária de Fomento e Planejamento

• **Subsecretaria de Gestão Estratégica, Tecnologia e Inovação – SGETI**

- Diogo da Fonseca Tabalipa – Subsecretário de Gestão Estratégica, Tecnologia e Inovação

- Valéria Ferreira Aguiar Ziembowicz– Coordenadora-Geral de Governança e TIC

• **Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração – SPOA**

- Manuel Augusto Alves Silva – Subsecretário de Planejamento, Orçamento e

• **Subsecretaria de Parcerias – SPAR**

- Hélio Fernandes – Subsecretário de Parcerias (Coordenador da reunião)

• **Assessoria Especial de Controle Interno – AECI**

- Henrique Barros – Chefe da Assessoria

• **Consultoria Jurídica – CONJUR**

- Marconi Arani Melo Filho – Consultor Jurídico

PAUTA DA REUNIÃO

1 - Apresentação das entregas dos projetos estratégicos do Ministério dos Transportes (10087573);

2 - Apresentação do procedimento de coleta das informações para o cálculo do indicador estratégico: Índice de Condição da Manutenção das rodovias concedidas, conforme Portaria nº 761, de 7 de agosto de 2024 (10087117) (metodologia do DNIT ou manual);

3 - Definição e aprovação da meta para o indicador estratégico: Índice de Concessões Rodoviárias;

4 - Deliberação sobre a retirada do item 4 do Planejamento Estratégico, que trata da "Implementação de Concessões Inteligentes: Estruturar e disponibilizar mecanismos normativos e não normativos que habilitem novos modelos de concessão, incluindo as de manutenção de rodovias federais.

DELIBERAÇÕES DA REUNIÃO

O Coordenador fez a abertura da reunião, cumprimentando os membros e convidados. Em seguida, iniciou a apresentação dos temas previstos na pauta, com destaque para a revisão dos 11 (onze) projetos estratégicos alinhados aos objetivos estratégicos do Ministério dos Transportes (MT).

Foi ressaltado que o modelo de governança do Plano Estratégico Institucional (PEI) 2024–2027 compreende as etapas de monitoramento, avaliação e divulgação dos resultados obtidos.

Foram apresentadas as macroentregas de cada projeto estratégico, para deliberação quanto à publicização dessas entregas e respectivos prazos. O modelo de divulgação por meio de painel de entregas no portal do Ministério foi aprovado por todos os membros presentes.

Na sequência, foi apresentado o painel de publicização dos indicadores estratégicos, a ser igualmente disponibilizado no portal do MT, com os seguintes apontamentos:

Foi apresentado o painel de publicização dos indicadores estratégicos a ser divulgado no portal do Ministério dos Transportes:

- **Índice de mortalidade no trânsito:** o Secretário Nacional de Trânsito apontou fragilidades na coleta de dados junto ao DATASUS e sugeriu a substituição do referido índice por um indicador vinculado ao Pilar 6 (*Normatização e Fiscalização*) do PNATRANS, de forma a representar ações sob governança do Ministério dos Transportes que gerem resultados concretos para a sociedade. O indicador aprovado é: Índice de Adesão ao PNATRANS.

- **Índice de condição da manutenção das rodovias concedidas:** a Secretária Nacional de Transporte Rodoviário informou que a metodologia adotada pela ANTT segue o disposto na Portaria MT nº 761, de 7 de agosto de 2024. O valor da medição referente ao ano de 2025 será informado oportunamente. Foi acordado que a meta do indicador será sempre maior ou igual à do *Índice de Condição da Manutenção* (ICM) do DNIT, atualmente fixado em 63,2% das rodovias públicas federais avaliadas

como "BOA";

- **Índice de concessões rodoviárias:** meta será equivalente à definida no Plano Plurianual (PPA) 2024–2027;

- **Produtividade da movimentação de cargas via modal ferroviário (TKU):** Secretário Nacional de Transporte Ferroviário destacou a necessidade de melhorar a forma de comunicação da unidade de medida do indicador, padronizando como "bilhões de TKU (toneladas-quilômetro útil)", bem como apresentar a fonte dos dados: site ANTT. Foi acordado que a meta do indicador será de 402,2 bilhões de TKU (toneladas quilômetro útil).

Em relação à carteira de projetos estratégicos, foi aprovado o pedido da Secretaria Nacional de Transporte Rodoviário (SNTR), constante no Processo SEI nº 50000.006842/2025-18, para retirada do item 4 do Planejamento Estratégico, que trata da "Implementação de Concessões Inteligentes", conforme descrição acima.

Não havendo mais assuntos a tratar, a 4ª Reunião do Comitê de Gestão Estratégica – CGE foi encerrada às 12h30min. A próxima reunião (5ª Reunião do CGE) está prevista para ocorrer no mês de dezembro de 2025, em data a ser definida.

GEORGE SANTORO

Secretário-Executivo

VIVIANE ESSE

Secretária Nacional de Transportes Rodoviário

LEONARDO CÉZAR RIBEIRO

Secretário Nacional de Transportes Ferroviário

JEFFERSON VASCONCELOS SANTOS

Chefe de Gabinete

ADRUALDO DE LIMA CATÃO

Secretário Nacional de Trânsito

GABRIELA MONTEIRO AVELINO

Subsecretária de Fomento e Planejamento

DIOGO DA FONSECA TABALIPA

Subsecretário de Gestão Estratégica, Tecnologia e Inovação

VALÉRIA FERREIRA AGUIAR ZIEMBOWICZ

Coordenadora-Geral de Governança e TIC

MANUEL AUGUSTO ALVES SILVA

Subsecretário de Planejamento, Orçamento e Administração

HÉLIO FERNANDES

Subsecretário de Parcerias (Coordenador da reunião)

HENRIQUE BARROS

MARCONI ARANI MELO FILHO

Consultor Jurídico



Documento assinado eletronicamente por **George André Palermo Santoro**, **Secretário Executivo**, em 19/08/2025, às 20:48, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Valéria Ferreira Aguiar Ziembowicz**, **Coordenador(a)-Geral**, em 20/08/2025, às 11:22, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Diogo da Fonseca Tabalipa**, **Subsecretário de Gestão Estratégica, Tecnologia e Inovação**, em 20/08/2025, às 11:28, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Manuel Augusto Alves Silva**, **Subsecretário de Planejamento, Orçamento e Administração**, em 20/08/2025, às 11:43, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Hélio Carneiro Fernandes**, **Subsecretário de Parcerias**, em 20/08/2025, às 11:52, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Viviane Esse**, **Secretária Nacional de Transporte Rodoviário**, em 20/08/2025, às 14:57, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Henrique Barros Pereira Ramos**, **Chefe da Assessoria Especial de Controle Interno**, em 20/08/2025, às 18:11, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Adrualdo de Lima Catão**, **Secretário Nacional de Trânsito**, em 03/09/2025, às 14:03, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Marconi Arani Melo Filho**, **Advogado da União - Consultor Jurídico - MT**, em 16/09/2025, às 12:45, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Jefferson Vasconcelos Santos**, **Chefe de Gabinete**, em 18/09/2025, às 14:09, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



Documento assinado eletronicamente por **Gabriela Monteiro Avelino**, **Subsecretária de Fomento e Planejamento**, em 19/09/2025, às 10:44, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site
[https://sei.transportes.gov.br/sei/controlador_externo.php?](https://sei.transportes.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&acao_origem=documento_conferir&lang=pt_BR&id_orgao_acesso_externo=0)
[acao=documento_conferir&acao_origem=documento_conferir&lang=pt_BR&id_orgao_acesso_externo=0](https://sei.transportes.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&acao_origem=documento_conferir&lang=pt_BR&id_orgao_acesso_externo=0),
informando o código verificador **10140954** e o código CRC **D08D7CB0**.



Referência: Processo nº 50000.017509/2025-26



SEI nº 10140954

Esplanada dos Ministérios, Edifício Sede, 4º andar, sala 404 - Bairro zona Cívica
Brasília/DF, CEP 70044-902
Telefone: (61) 2029-7255 - www.transportes.gov.br