

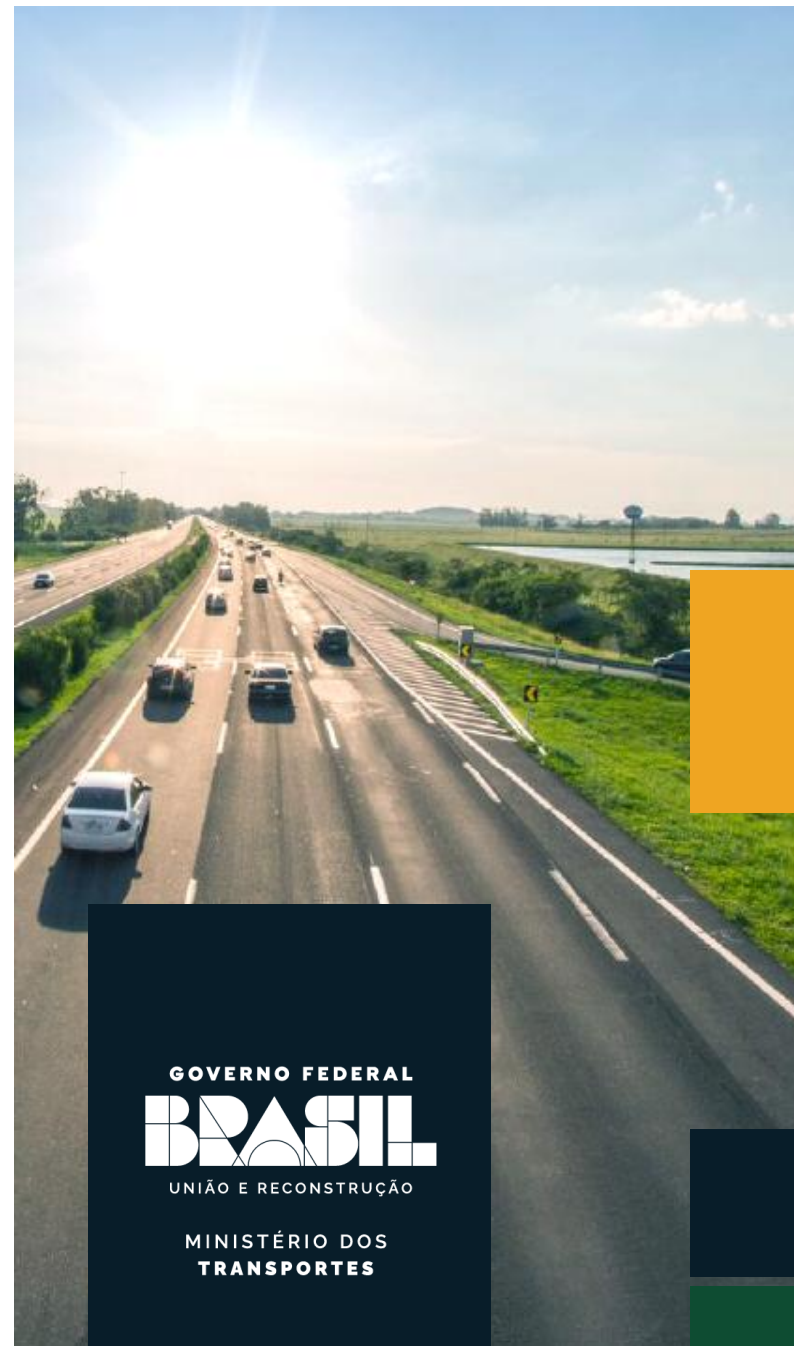


MINISTÉRIO DOS  
**TRANSPORTES**

Otimização  
**Autopista**  
**Fernão Dias**

Leilado

Secretaria Nacional de Transporte Rodoviário - SNTR  
Dezembro 2025



# MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

## BR-381/MG/SP

### Autopista Fernão Dias

### Status: Leilado

A concessão da BR-381/MG/SP, conhecida como Fernão Dias, está inserida nos estados de Minas Gerais e São Paulo, conectando Belo Horizonte (MG) a São Paulo (SP). O trecho atravessa 33 municípios, sendo a principal ligação entre as duas capitais e uma rota estratégica para o escoamento de produção industrial, agrícola e mineral. Observa-se predominância de cargas gerais, produtos manufaturados e minérios, devido à intensa atividade econômica da região.



Atualizado em 08/09/25

 Trecho  
**Belo Horizonte/MG -  
São Paulo/SP**

 Capex  
**R\$9,48 Bi**  
R\$ 5,52 Bi (VPL)

 WACC  
**11,41% a.a.**  
Atualizado quando  
publicado o edital

 TKM (PS)  
**0,0543**

 Edital  
**02/09/2025**

 Leilão  
**11/12/2025**

 Extensão  
**569 Km**

 Opex  
**R\$ 5,40 Bi**  
R\$ 2,40 Bi (VPL)

 Estimativa de empregos  
**137.353**  
(direto, indireto, efeito-renda)

 Cargas gerais,  
Granéis líquidos



Duplicação: 0,00  
Faixas Adicionais: 108,31  
Contorno: 0,00  
Marginais: 14,34  
Praças a implantar: 0  
Praças existentes: 8  
Pórticos a implantar: 0

Obras relevantes:  
4,35 km de correção viária do tronco  
rodoviário, 19 passarelas, 17 melhorias  
de interseção, 62 melhorias de acesso e  
6 passagens de fauna.



CAPEX/Km (milhões/km): R\$ 16,66  
OPEX/Km (milhões/km): R\$ 9,48  
Custos Manutenção (milhões/ano/faixa): R\$ 0,10  
Custos duplicação (milhões/km): R\$ 0,00  
Fluxo de Caixa Acumulado: R\$ 4,12 Bilhões  
Receita Bruta: R\$ 24,10 Bilhões  
Receita Bruta (VPL): R\$ 10,39 Bilhões  
CAGR Tráfego: 1,68% a.a.



CAPEX/Receita (VPL): 53%  
VEQ/dia/praça: 22.562

Ciclo de Obras: 1º ao 10º  
Capital Social Mínimo  
Obrigatório: R\$ 351 Milhões

Garantia da Proposta: R\$ 104 Milhões  
Garantia de Execução do Contrato:  
R\$ 519 Milhões

1º Ano	2º Ano	3º Ano	4º Ano	5º Ano	6º Ano	7º Ano	8º Ano	9º Ano	10º Ano
984,85	931,85	1.128,47	988,72	1.195,82	1.098,40	943,20	467,90	424,85	260,11

CAPEX em R\$ Milhões



Óbitos: Feridos: Illesos:



Emissões de CO<sub>2</sub>:

Varição média estimada, comparando a  
situação atual a após o início da concessão,  
para acidentes e emissão de CO<sub>2</sub>

Data base: Mar/2023

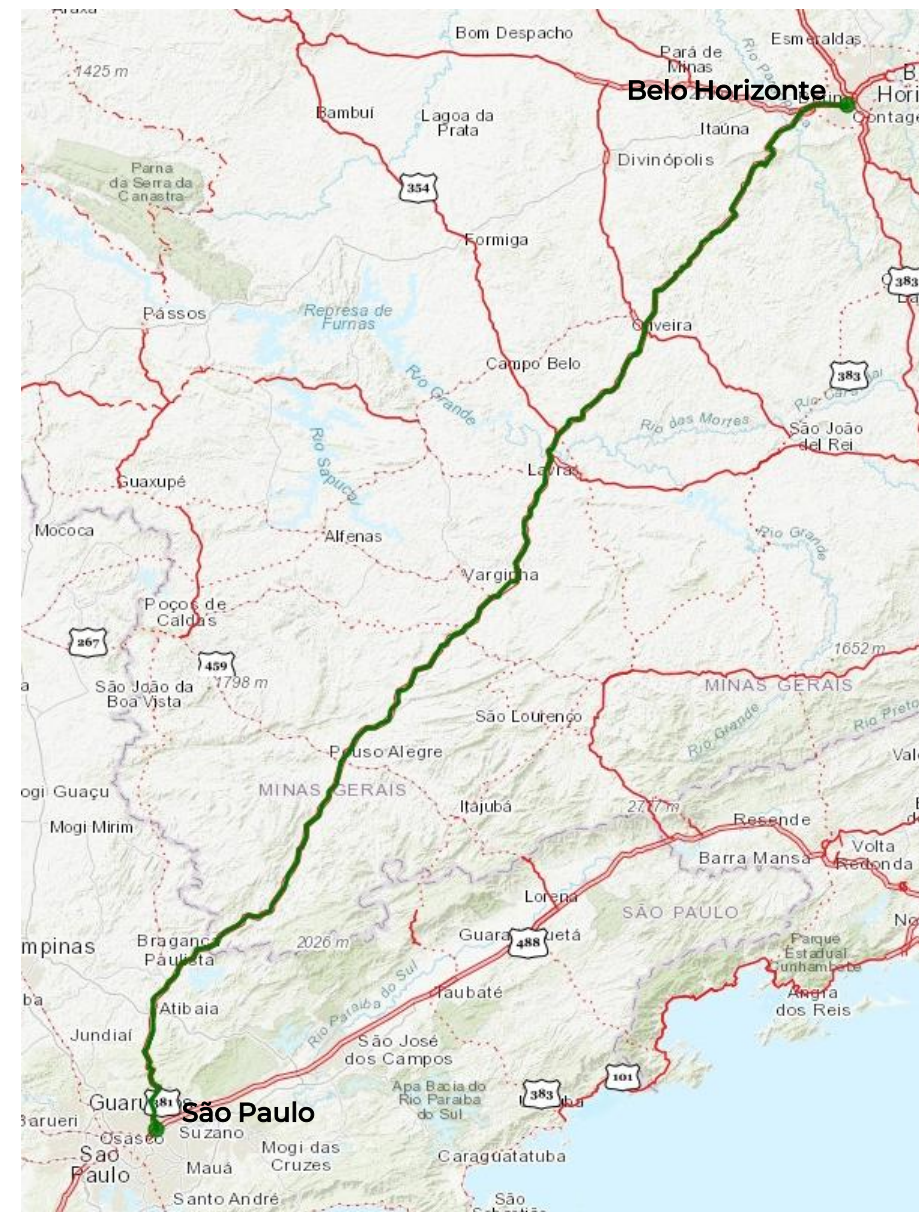
# MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

## BR-381/MG/SP

A **BR-381/MG/SP**, denominada Rodovia **Fernão Dias**, possui 569 km de extensão e conecta as capitais Belo Horizonte (MG) e São Paulo (SP), exercendo papel estratégico no escoamento da produção industrial, agrícola e mineral do país. Ao integrar dois dos principais polos econômicos nacionais, a via se consolida como eixo fundamental para o transporte de cargas e o fortalecimento da logística brasileira, contribuindo de forma expressiva para o desenvolvimento regional e a competitividade das cadeias produtivas.

Atualmente, a rodovia encontra-se em processo de repactuação contratual, o que poderá viabilizar novos investimentos por meio de um plano abrangente de melhorias e ampliações. Essa iniciativa tem como objetivo aprimorar a segurança viária, ampliar a capacidade de tráfego e assegurar maior fluidez logística ao longo do trecho concedido.

A modernização da BR-381/MG/SP reforça seu papel como corredor estratégico para a mobilidade regional e nacional, favorecendo a articulação econômica, a eficiência do transporte rodoviário e o desenvolvimento sustentável, ao impulsionar a circulação de bens entre distintas regiões do território brasileiro.





MINISTÉRIO DOS

TRANSPORTES

BR-381/MG/SP

Importância do Projeto



MINISTÉRIO DOS  
**TRANSPORTES**

**BR-381/MG/SP**

Trechos



Início no trecho compreendido entre Contagem/MG e a divisa do Estado de Minas Gerais com o Estado de São Paulo.

 **BR – 381/MG**

Início na divisa do Estado de Minas Gerais com o Estado de São Paulo, até o entroncamento com a BR-116 (Via Dutra-SP).

 **BR – 381/SP**

MINISTÉRIO DOS

TRANSPORTES

BR-381/MG/SP

Municípios Abrangidos

BR-381/SP	Vargem, Bragança Paulista, Atibaia, Mairiporã, São Paulo e Guarulhos.
BR-381/MG	Contagem, Betim, São Joaquim de Bicas, Igarapé, Brumadinho, Rio Manso, Itatiaiuçu, Manso, Itaguara, Carmópolis de Minas, Oliveira, Santo Antônio do Amparo, Perdões, Ribeirão Vermelho, Lavras, Nepomuceno, Carmo da Cachoeira, Três Corações, Campanha, São Gonçalo do Sapucaí, Careagu, São Sebastião da Bela Vista, Pouso Alegre, Estiva, Cambuí, Camanducaia, Itapeva e Extrema.
Data-base Mar/2023	



Rodovias	BR-381/MG/SP
Trecho	Belo Horizonte/MG – São Paulo/SP
Ext.	569 km
Ext. duplicada inicial	569 km
Tráfego	VDMAeq (ano 2) 180.498
CAPEX (REIDI)	R\$ 9,48 bilhões
OPEX	R\$ 5,40 bilhões
Prazo	15 anos
Modalidade	Leilão
T.I.R.	11,41 %
Valor de Venda	R\$ 295.158.174,79 data-base: mar/2026
Modelo	Menor tarifa + curva de aporte

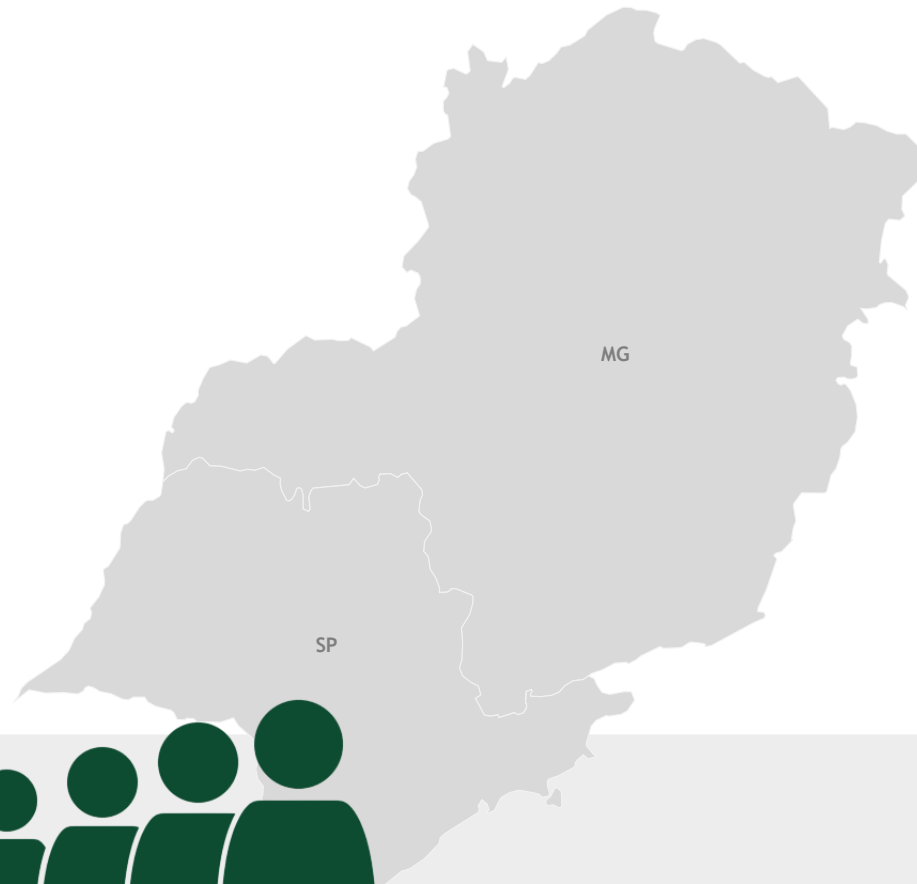
MINISTÉRIO DOS  
**TRANSPORTES**  
BR-381/MG/SP

**Geração de  
empregos**



**137.353**  
TOTAL DE EMPREGOS

- 45.611 Empregos Diretos
- 21.510 Empregos Indiretos
- 70.231 Empregos via Efeito de Renda



MINISTÉRIO DOS

TRANSPORTES

BR-381/MG/SP

Tarifas de Pedágio

Praça	Município	Rodovia	km	TCP (km)	Tarifa (R\$)		
					Início da Concessão (ano 1)	Fim da Concessão	% de aumento
P01	Mairiporã	BR-381/SP	66,6	70,41	3,82	9,53	149,47
P02	Vargem	BR-381/SP	7,3	70,41	3,82	9,23	141,62
P03	Cambuí	BR-381/MG	900,9	70,41	3,82	9,23	141,62
P04	São Gonçalo do Sapucaí	BR-381/MG	805,2	70,41	3,82	9,23	141,62
P05	Carmo da Cachoeira	BR-381/MG	735,5	70,41	3,82	9,23	141,62
P06	Santo Antônio do Amparo	BR-381/MG	658,3	70,41	3,82	9,23	141,62
P07	Carmópolis de Minas	BR-381/MG	597,7	70,41	3,82	9,23	141,62
P08	Itatiaiuçu	BR-381/MG	545,9	70,41	3,82	9,31	143,71

Receita Tarifária (R\$ bi)	
Receita Bruta	24,10
Receita Tarifária	23,74
Receita Acessória	0,356
Receita Líquida	21,99
Receita Líquida*	19,02
Receita Líquida VPL*	7,99

\* Receita Líquida: receita bruta, com dedução de ISS, PIS, COFINS, IR, CSLL

Reclassificação Tarifária	%
Faixa adicional em pista simples	15%
1 Faixa adicional em pista dupla	5%
2 Faixas adicionais em pista dupla	10%

Tarifa quilométrica (R\$/km)	TKM mês 1	TKM mês 13	TKM mês 25
Pista Dupla	0,0543	0,0978	0,1248



MINISTÉRIO DOS

TRANSPORTES

BR-381/MG/SP

Resultado do Leilão

- Data de Realização: 11/12/2025
- Modelo: Menor tarifa + curva de aporte
- Data Base: Mar/2023

Desconto Leilão						
Tarifa quilométrica Pista Dupla (R\$/km)			TKM mês 1		TKM mês 1 - Pós Leilão	
TBP			0,0543		0,0451	
Praça	Município	Rodovia	km	TCP (km)	Tarifa (R\$)	
					Início da Concessão (mês 1)	Fim da Concessão
P01	Mairiporã	BR-381/SP	66,6	70,41	3,17	7,91
P02	Vargem	BR-381/SP	7,3	70,41	3,17	7,91
P03	Cambuí	BR-381/MG	900,9	70,41	3,17	7,91
P04	São Gonçalo do Sapucaí	BR-381/MG	805,2	70,41	3,17	7,91
P05	Carmo da Cachoeira	BR-381/MG	735,5	70,41	3,17	7,91
P06	Santo Antônio do Amparo	BR-381/MG	658,3	70,41	3,17	7,91
P07	Carmópolis de Minas	BR-381/MG	597,7	70,41	3,17	7,91
P08	Itatiaiuçu	BR-381/MG	545,9	70,41	3,17	7,91

Fonte: MEF (Adaptado)

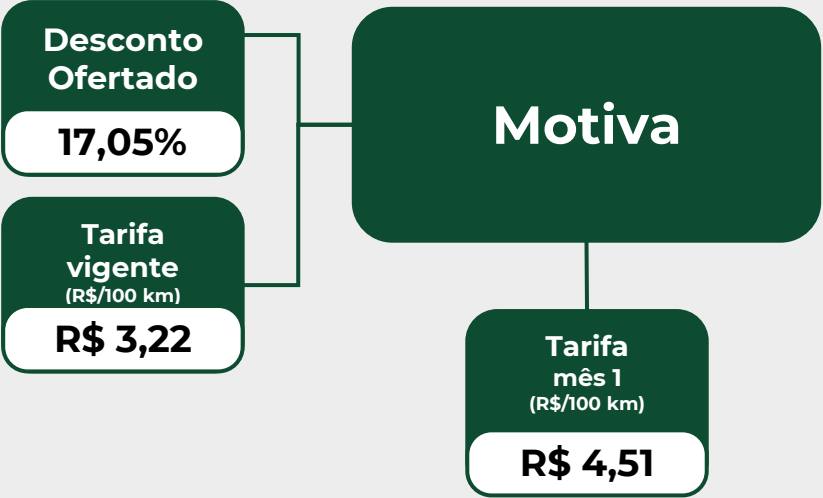


Participantes

- Arteris S.A.
- Motiva
- Infraestrutura MG



Participante Vencedor



Tarifa quilométrica (R\$/km)	TKM mês 1	TKM mês 13	TKM mês 25
Pista Dupla	0,0451	0,0811	0,1035

MINISTÉRIO DOS

# TRANSPORTES

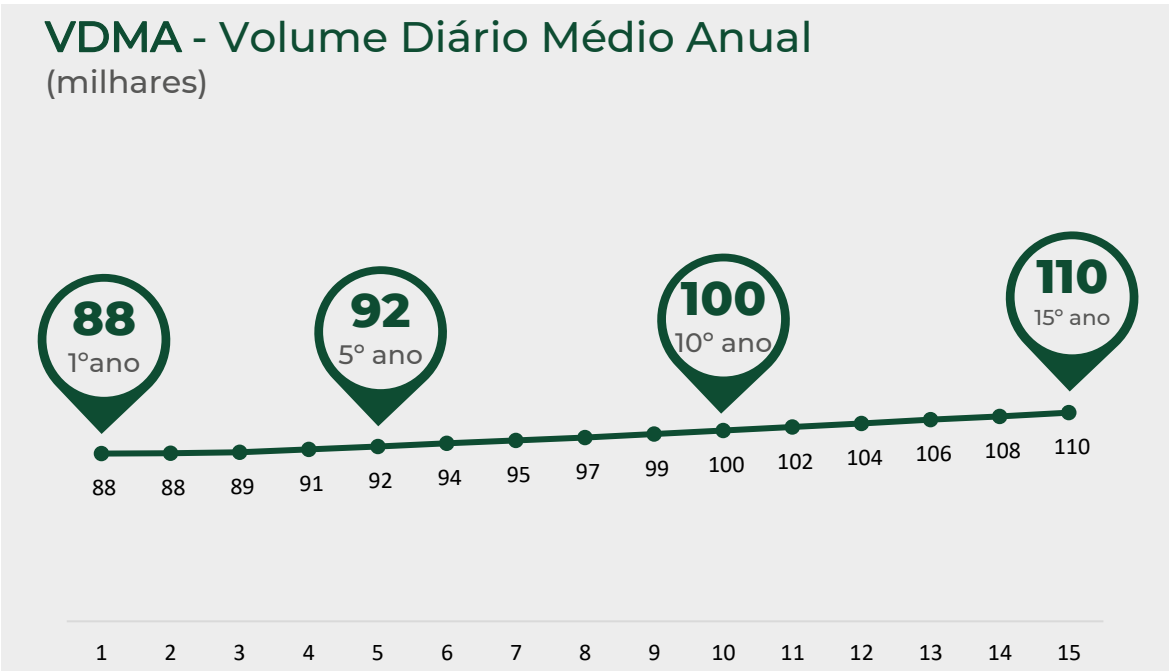
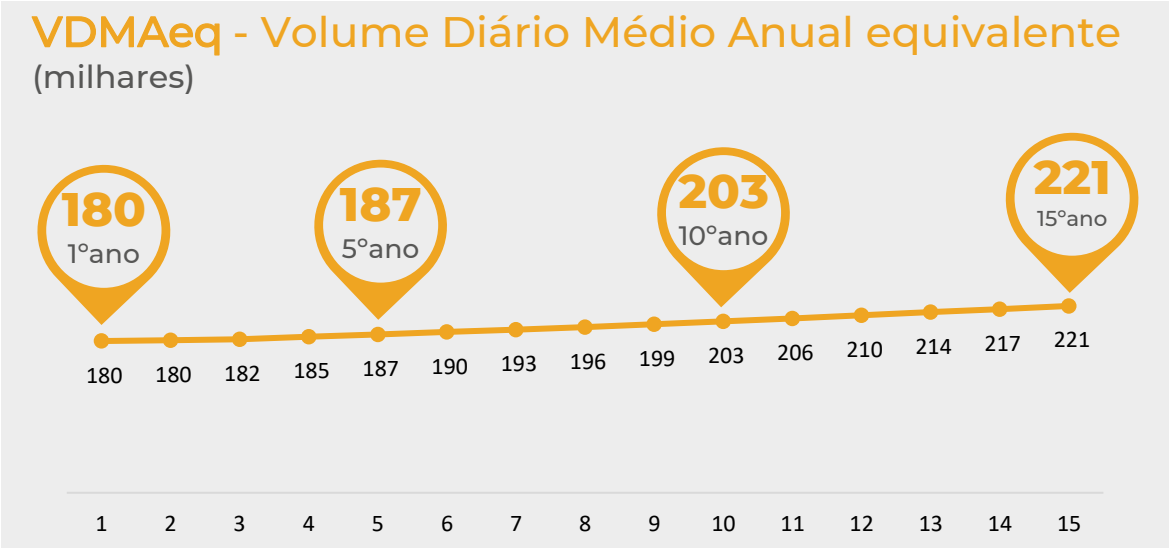
BR-381/MG/SP

Tráfego

Praças	Descrição	Ano 1	Ano 2	Ano 5	Ano 10	Ano 15
P01	VDMAeq	34,61	34,46	35,55	38,70	42,26
	VDMA	24,91	24,74	25,56	27,95	30,60
P02	VDMAeq	30,14	30,28	31,43	34,05	37,11
	VDMA	15,09	15,12	15,72	17,14	18,75
P03	VDMAeq	23,31	23,45	24,35	26,35	28,70
	VDMA	10,46	10,52	10,96	11,94	13,06
P04	VDMAeq	21,21	21,38	22,42	24,05	26,20
	VDMA	8,61	8,69	9,07	9,88	10,80
P05	VDMAeq	20,26	20,40	21,20	22,91	24,95
	VDMA	8,10	8,16	8,51	9,26	10,12
P06	VDMAeq	16,68	16,82	17,49	18,92	20,61
	VDMA	6,86	6,91	7,22	7,86	8,60
P07	VDMAeq	16,32	16,45	17,10	18,50	20,15
	VDMA	6,76	6,81	7,11	7,74	8,47
P08	VDMAeq	17,10	17,25	17,96	19,45	21,19
	VDMA	7,49	7,55	7,90	8,62	9,43
Total	VDMAeq	179,63	180,50	187,32	202,93	221,16
	VDMA	88,28	88,50	92,04	100,38	109,81

Fonte: MEF

## Curvas de Crescimento VDMAeq e VDMA



MINISTÉRIO DOS

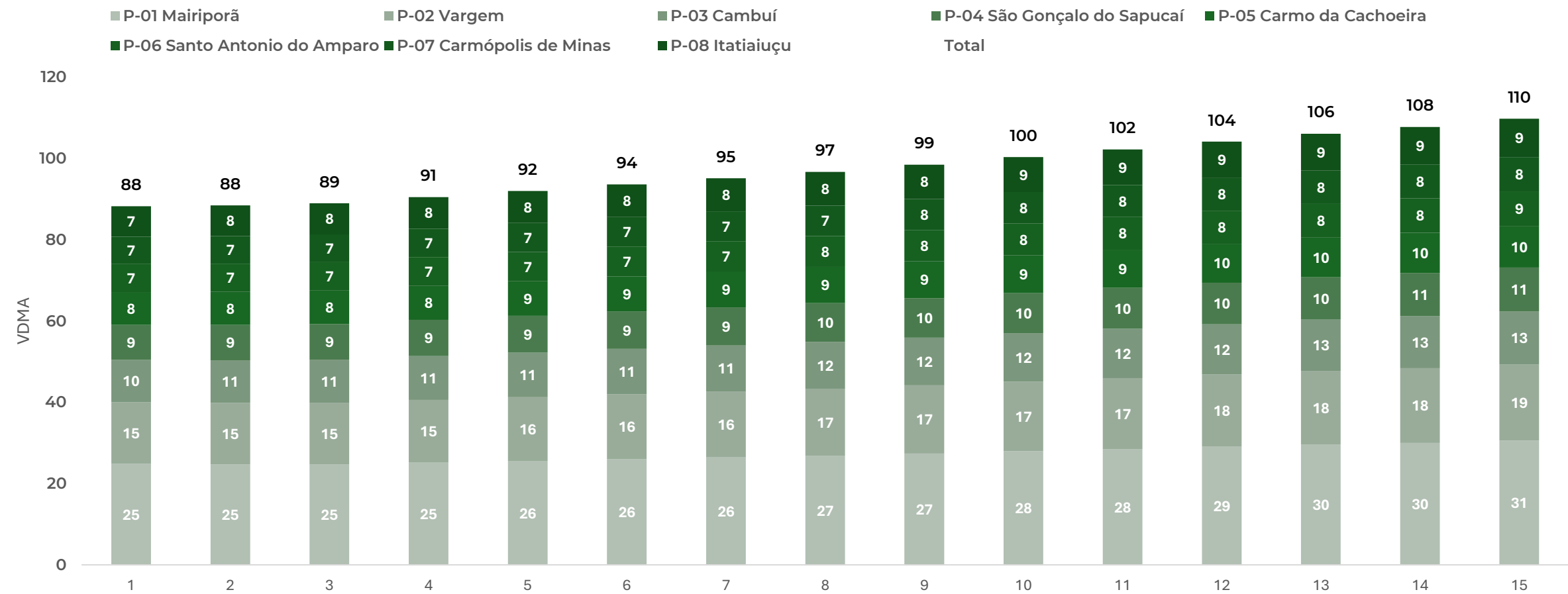
TRANSPORTES

BR-381/MG/SP

Demanda

39%  
Pesado

61%  
Leve



MINISTÉRIO DOS

TRANSPORTES

BR-381/MG/SP

Investimentos (CAPEX)

Descrição	Total (R\$)
Ressarcimentos	1
Trabalhos Iniciais	-
Recuperação	4.316
Manutenção	1.337
Obras de Ampliação de Capacidade e outras melhorias	2.803
Edificações Gerais	123
Operação	525
Capex Socioambiental	158
Desapropriação	216
Total	9.478

Custos Operacionais (OPEX)

Descrição	Total (R\$)
Conservação do Sistema Rodoviário	1.257
Monitoração do Sistema Rodoviário	137
Sistemas de Operação do Sistema Rodoviário	2.564
Transporte de Valores	24
Evasão de Pedágio	32
Consumo de Energia	107
Despesas Administrativas	268
Opex Socioambiental	37
Recursos vinculados	482
Verbas Obrigatórias	388
Seguros e Garantias	103
Total	5.398



MINISTÉRIO DOS

TRANSPORTES

BR-381/MG/SP

Cronograma de Obras e Melhorias

Ampliação	Quantitativo (km)										Total
	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10	
Faixas Adicional em pista Dupla		24,95	6,92	8,60	10,85	33,97	2,41	8,21	8,18	4,22	108,31
Duplicação (Encaixes túneis)									0,51	0,32	0,83
Vias Marginais		1,40	1,08	6,10	1,54	2,89	0,47			0,86	14,34
Túnel								0,23		0,20	0,43
Correção de Traçado						4,97	1,24	3,09			9,30
Total		26,35	8,00	14,70	12,39	41,83	4,12	11,53	8,69	5,60	133,21

Dispositivo	Quantitativo (un)										Total
	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10	
Trombeta				1		1					2
Diamante						2	1	1	1		5
Área de Escape				1	1						2
Passarela	1	4	5	4	5	3	3	3	1		29
Acessos	1	3	3	6	12	12	10	9	6		62
Total	2	7	8	12	18	18	14	13	8		51

MINISTÉRIO DOS

TRANSPORTES

BR-381/MG/SP

Obras de FAIXA ADICIONAL EM PISTA DUPLA

Ano	Rodovia	km		Extensão (km)	Município		Segmento
		Início	Fim		Início	Fim	
2º ao 10º	BR-381/SP	22,00	80,20	80,95	Bragança Paulista	São Paulo	Descontínuo
3º ao 6º	BR-381/MG	498,66	513,00	27,36	Betim	Igarapé	Descontínuo
				108,31			

Está prevista a execução de obras de ampliação de faixa adicional em pista dupla em trechos descontínuos ao longo da rodovia BR-381/MG/SP. As intervenções totalizam 108,31 km de extensão, com início do primeiro trecho no município de Bragança Paulista e final em São Paulo, e o segundo trecho com início em Betim e término em Igarapé. O cronograma estabelece o prazo de execução entre o 2º e o 10º ano da concessão.



MINISTÉRIO DOS

TRANSPORTES

BR-381/MG/SP

Obras de DUPLICAÇÃO (ENCAIXES TÚNEIS)

Ano	Rodovia	km		Extensão (km)	Município		Segmento
		Início	Fim		Início	Fim	
8º e 9º	BR-381/SP	71,17	71,76	0,83	Mairiporã	São Paulo	Descontínuo
				0,83			

Está prevista a execução de obras de ampliação de duplicação (Encaixes túneis) em trechos descontínuos ao longo da rodovia BR-381/SP. As intervenções abrangerão um total de 0,83 km, no município de Mairiporã e São Paulo. Conforme o cronograma da concessão, a execução dessas obras está programada para ocorrer entre o 8º e o 9º ano do contrato.





MINISTÉRIO DOS

TRANSPORTES

BR-381/MG/SP

Obras de VIA MARGINAIS

Ano	Rodovia	km		Extensão (km)	Município		Segmento
		Início	Fim		Início	Fim	
3° ao 10°	BR-381/SP	44,37	90,16	1,72	Atibaia	Guarulhos	Descontínuo
2° ao 7°	BR-381/MG	513,40	945,11	12,61	Igarapé	Extrema	Descontínuo
				14,34			

Prevê a execução de obras de vias marginais, contemplando trechos descontínuos ao longo da rodovia BR-381/MG/SP. As intervenções totalizam 14,34 km de extensão, com início do primeiro trecho no município Atibaia e término em Guarulhos, já o segundo trecho tem início no município de Igarapé e termino em Extrema. O cronograma estabelece o prazo de execução entre o 2° e o 10° ano da concessão.





MINISTÉRIO DOS

# TRANSPORTES

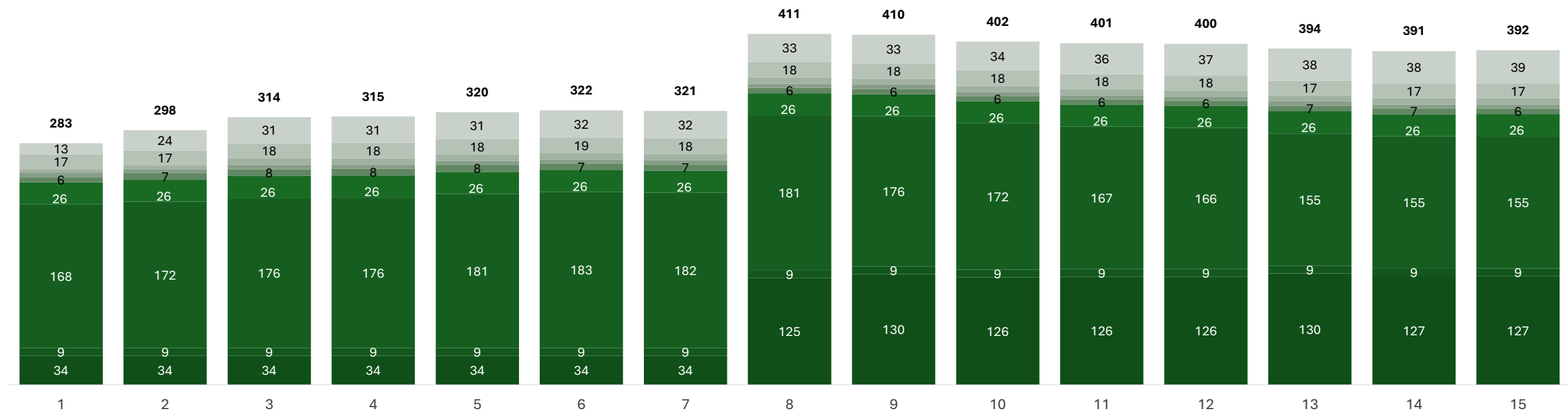
BR-381/MG/SP

OPEX em 15 anos

R\$ 5,40

Bilhões

- Conservação do Sistema Rodoviário
- Opex Socioambiental
- Transporte de valores
- Outorga Variável
- Monitoração do Sistema Rodoviário
- Verbas Obrigatórias
- Consumo de energia
- Sistemas de Operação do Sistema Rodoviário
- Seguros e Garantias
- Despesas administrativas



MINISTÉRIO DOS

# TRANSPORTES

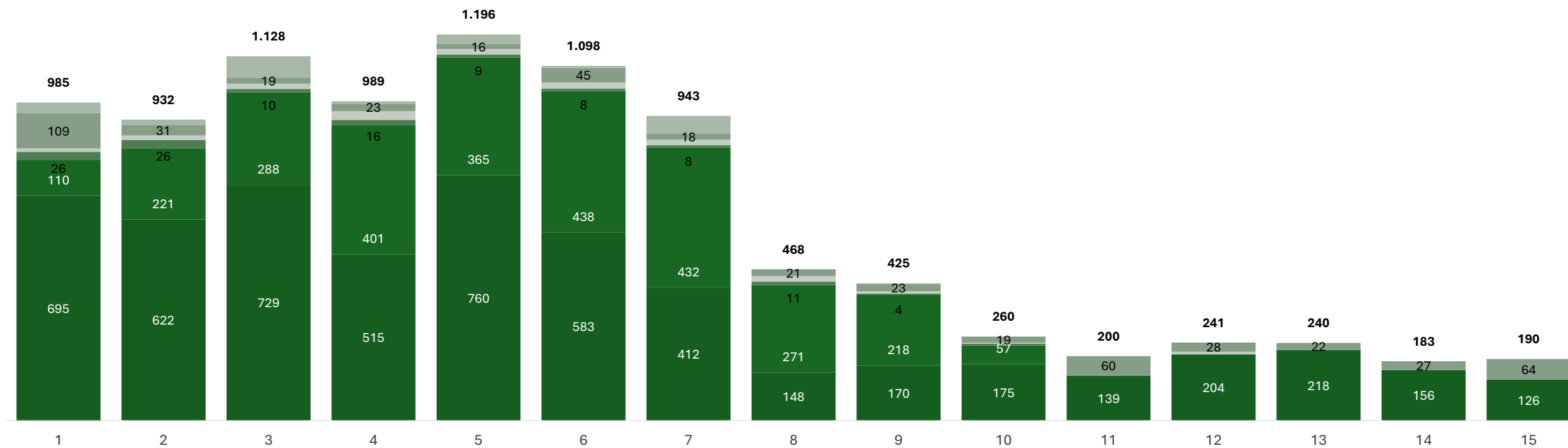
BR-381/MG/SP

CAPEX em 15 anos

**R\$ 9,48**

**Bilhões**

- Ressarcimentos
- Obras de Ampliação de Capacidade e outras melhorias
- Segurança Viária (iRAP)
- Desapropriação
- TI, Restauração e Manutenção
- Edificações Gerais
- Equipamentos e sistemas



MINISTÉRIO DOS

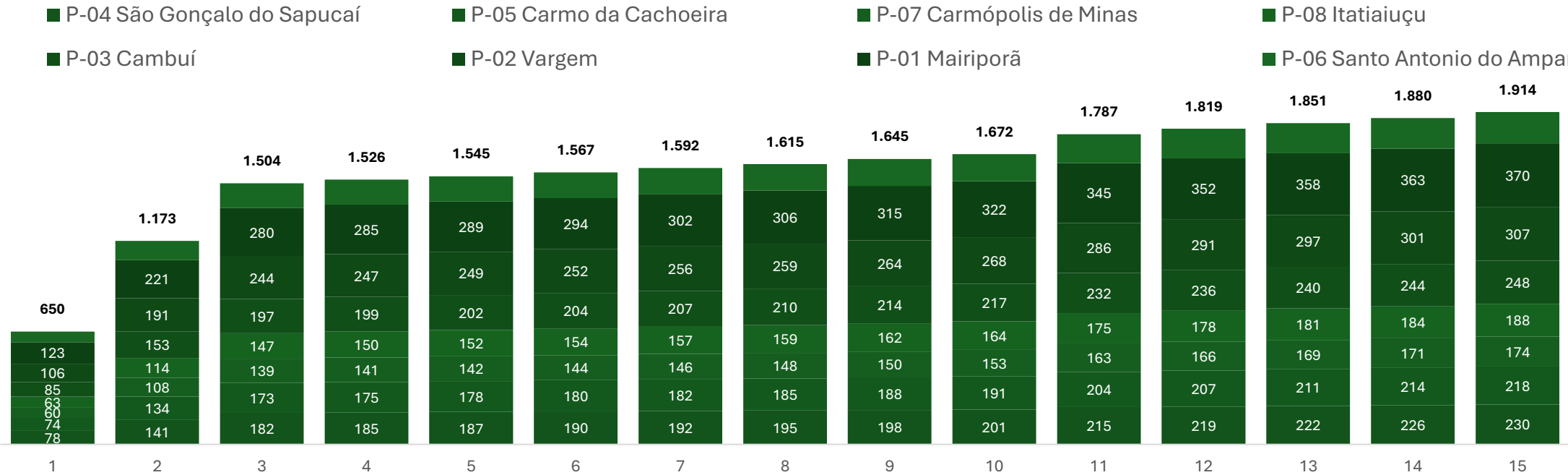
TRANSPORTES

BR-381/MG/SP

Receita Tarifária em 15 anos

R\$ 23,74

Bilhões

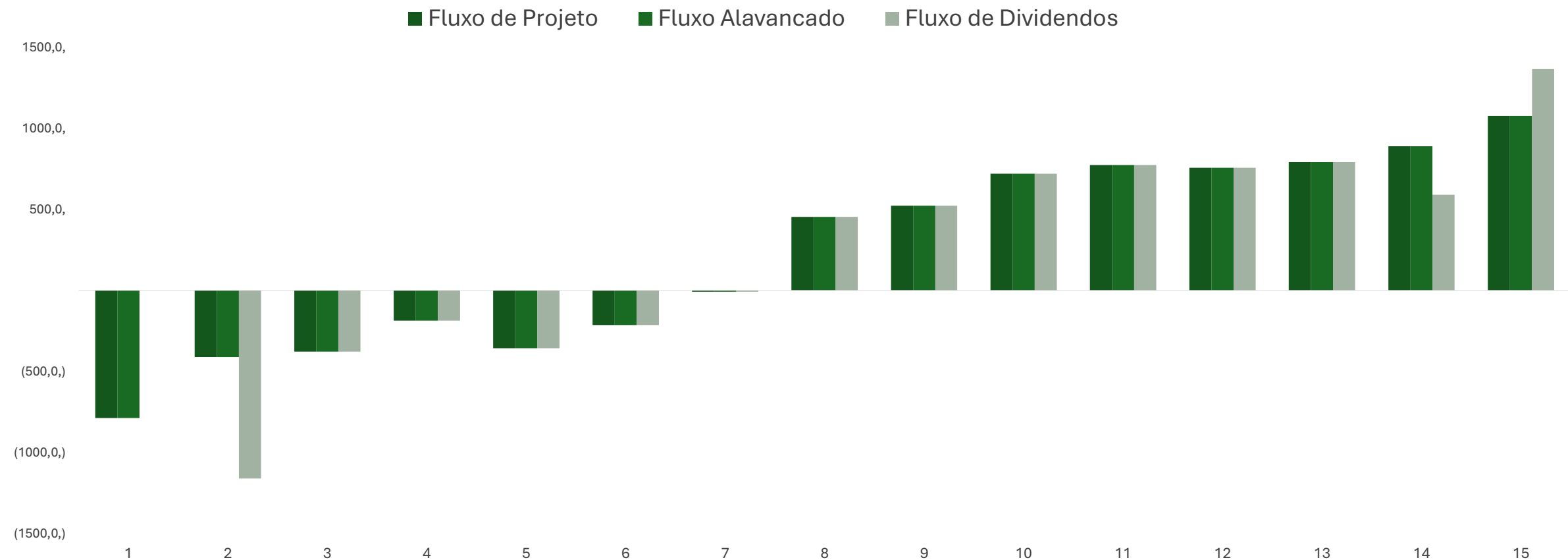


MINISTÉRIO DOS

# TRANSPORTES

BR-381/MG/SP

Fluxo de Caixa em 15 anos





# MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

## BR-381/MG/SP

### Principais Premissas



#### Metodologia

Construção de fluxo de caixa de projeto com tarifas de pista simples e dupla capaz de possibilitar o valor de outorga mínimo igual a zero.



#### CAPEX

TI, Recuperação e Manutenção fundamentados na análise do HDM para o pavimento. N° de edificações proveniente do Modelo Operacional. Aplicação de benefício fiscal REIDI durante toda a concessão.



#### OPEX

Modelo Operacional definido conforme orientação da ANTT. Recursos vinculados (outorga variável) calibrados em 1% durante todo o período da concessão.



#### WACC

11,41% a.a



#### Receita

Consideração de Desconto Básico de Tarifa (DBT) no valor da tarifa para os usuários de TAG. Cobrança no início da concessão (praças existentes).



#### Leilão Menor Tarifa

Critério de menor tarifa e Aporte de Recursos Vinculados por ponto percentual de Desconto sobre a Tarifa Básica de Pedágio (faixas tarifárias).

# MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

BR-381/MG/SP

## Principais Premissas



### Prazo de Concessão

15 anos



### Acordo Tripartite

Provisões para alinhamento claro entre credores, Concessionária e o Poder Concedente.



### Maior Transparência

Maiores informações disponibilizadas no Data Room, com contrato, edital e anexos em inglês e português.



### Tarifas Diferenciadas por Capacidade

Mecanismo de incentivo para ampliação da capacidade mediante tarifas distintas para pistas simples e duplas (reclassificação tarifária).



### Desconto de Usuário Frequente - DUF

Descontos progressivos de tarifa, de acordo com frequência utilizada da via, para veículos leves com TAG (risco do poder concedente).

# MINISTÉRIO DOS **TRANSPORTES**

## BR-381/MG/SP

### Trabalhos Iniciais, Operação e Atendimento



#### **Obras e Serviços Essenciais**

Será feita a recuperação da rodovia, reestabelecendo todas as suas características originais, incluindo a recuperação estrutural de todos os seus elementos.



#### **Operação**

Sistema de pesagem em movimento, câmeras em pontos críticos (CFTV) e detecção automática de incidentes (DAI), para monitoramento e gestão eficaz do tráfego.



#### **Serviços de Atendimento ao Usuário (SAU)**

A partir do primeiro ano, serão oferecidos os serviços para a assistência dos usuários, incluindo socorro médico, atendimento a incidentes e apoio operacional, com ambulâncias e guinchos.

MINISTÉRIO DOS

TRANSPORTES

BR-381/MG/SP

Cronograma de Obras e Melhorias

Obras de Ampliação de Capacidade e outras melhorias	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Ampliações Pistas	45,48	62,25	46,55	51,85	50,74	199,20	152,58	47,25	36,31	12,38					
Ruas Laterais	3,61	5,12	16,08	35,63	16,08	5,04	0,66	0,53	4,77	0,42					
Contenções	27,59	55,72	11,69	52,07	73,99	79,80	64,50	34,19	13,98	2,02					
Obras-de-artes Especiais	6,66	15,57	23,18	35,71	56,78	27,24	57,35	89,96	68,08	13,56					
Dispositivos - Exceto OAE, inclusa em Novas OAEs	4,59	23,64	91,91	112,12	80,62	42,28	36,66	12,46	32,98	18,82					
Melhorias de Acessos	1,18	0,71	1,46	5,29	9,53	11,46	8,53	6,42	3,56	0,81					
Projetos, Certificação, Compensação ambiental e Licenciamento	4,97	10,07	13,32	19,12	17,70	21,22	20,96	13,14	10,58	2,71					
Passarelas	6,83	20,12	17,74	13,84	12,80	12,13	13,33	6,14	0,52						
Custos Indiretos	8,65	17,53	23,19	33,28	30,80	36,93	36,48	22,87	18,42	4,72					
Outros	0,62	10,48	28,10	15,70	12,63	2,27	7,21	9,25	1,49	1,42	0,53				
Túneis							33,90	28,73	27,61						
Drenagem			14,40	26,44	3,14										



MINISTÉRIO DOS

TRANSPORTES

BR-381/MG/SP

Operações de rodovia

Sistemas de Controle e Monitoração de Tráfego	Quantidade Inicial prevista
SAT - Sistema de Análise de Tráfego	16
CFTV - Circuito Fechado de TV – Rodovia	334
CFTV - Circuito Fechado de TV – Edificações	28
CFTV - Circuito Fechado de TV – Passarelas	212
DAI - Detecção Automática de Incidentes	16
PMVf - Painel de Mensagem Variável – fixo	20
Mmm - Painel de Mensagem Variável – móvel	12
SDA - Sistema de Detecção de Altura	4
SCV - Sistema de Controle de velocidade	79
SCV - Sistema de Controle de velocidade - AVIs e pistas mistas	42
SMM - Sistema de Monitoração Meteorológico	3
Totem de Autoatendimento	12
SAU – Serviço de Atendimento ao Usuário	Quantitativo Mínimo em Operação
VIT - Viatura de Inspeção de Tráfego	14 / 7
APH - Atendimento Pré-Hospitalar - Ambulância Tipo C	14
APH - Atendimento Pré-Hospitalar - Ambulância Tipo D	6
Serv. de Atend. Mecânico - Guincho Leve	19
Serv. de Atend. Mecânico - Guincho Pesado	11
Serv. de Atend. a Demais Incidentes - CA Pipa	4
Serv. de Atend. a Demais Incidentes - CA Apr. de Animais	3

Edificações	Quantidade Inicial prevista
CCO - Centro de Controle Operacional	1
BSOO/SAU – Serviço de Atendimento ao Usuário	12
Praças de Pedágio	10
PPVf – Posto de Pesagem Veicular Fixo	2
PPD - Pontos de Parada e Descanso para caminhoneiros	2
Fiscalização ANTT	Quantidade Inicial prevista
Escritórios de Fiscalização ANTT	2
Veículos de Fiscalização da ANTT	3
Fiscalização PRF	Quantidade Inicial prevista
Edificações PRF (UOPs / Delegacias)	13

# MINISTÉRIO DOS **TRANSPORTES**

**BR-381/MG/SP**

## Inovações Técnicas e Regulatórias

- ✓ DUF - Desconto de Usuário Frequentemente;
- ✓ DBT - Desconto Básico de Tarifa, exclusivo à cobrança automática e aplicável a todas as categorias de veículos;
- ✓ Os usuários de motocicletas ficam isentos do pagamento da tarifa de pedágio;
- ✓ Programa Carbono Zero;
- ✓ Será disponibilizado 2 pontos de parada e descanso;
- ✓ Recursos vinculados de 2% da receita bruta;
- ✓ Alocação de 2% da receita bruta da concessão para o desenvolvimento de infraestrutura resiliente, com o objetivo de reduzir os impactos na infraestrutura rodoviária decorrentes das mudanças do clima;
- ✓ Nova modelagem de alocação de risco, com regramento para distribuir os riscos de forma mais equilibrada entre os setores público e privado, considerando suas capacidades de gerenciamento e suporte.
- ✓ Modulações nas obrigações financeiras em função do cumprimento do contrato.

# MINISTÉRIO DOS **TRANSPORTES**

BR-381/MG/SP

## Informações Financeiras

### ✓ Parâmetros Financeiros e de Garantia

- Garantia da proposta: 103,86 milhões
- Garantia de execução do contrato: R\$ 519 milhões
- Capital Social Mínimo Obrigatório: R\$ 351 milhões

### ✓ Receita e Fluxo Financeiro

- Receita Bruta estimada: R\$ 24,10 bilhões
- Fluxo de Caixa Acumulado: R\$ 4,12 bilhões

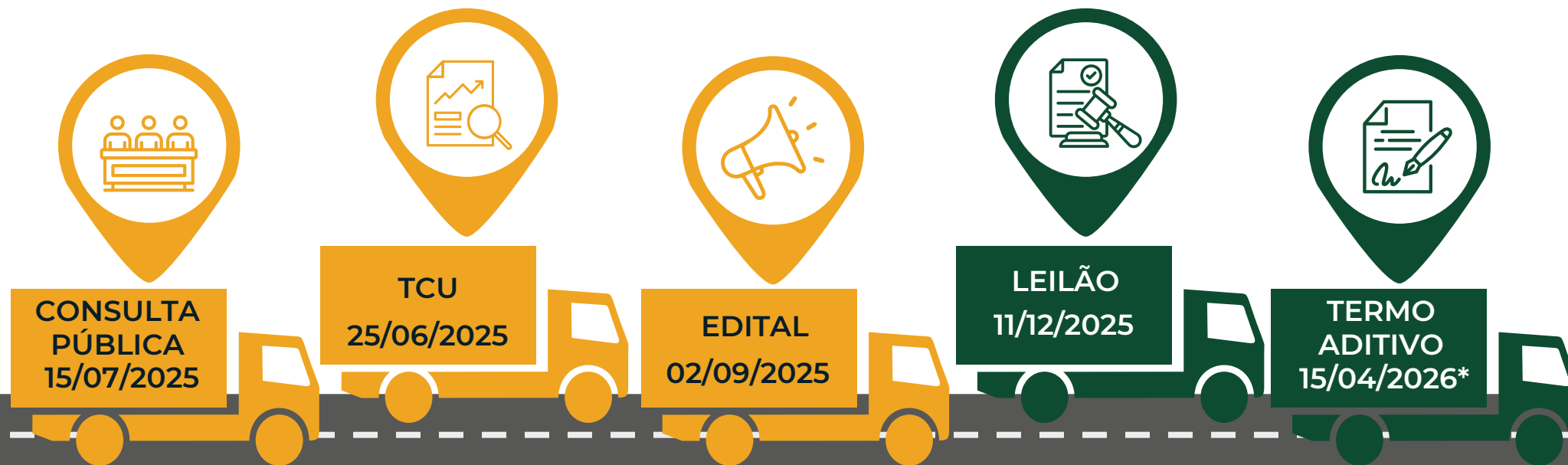
### ✓ Investimentos e Custos Operacionais

- CAPEX/km: R\$ 16,66 milhões por km
- OPEX/km: R\$ 9,48 milhões por km

# MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

BR-381/MG/SP

Linha do Tempo



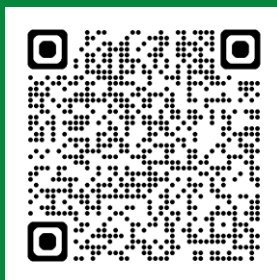
\*Previsto

MINISTÉRIO DOS

# TRANSPORTES

BR-381/MG/SP

Para mais informações acesse os sites:



ANTT NOVOS  
PROJETOS



Ministério dos  
Transportes

**Secretaria Nacional de Transporte Rodoviário**





A nossa  
maior entrega  
é o futuro do  
*Brasil*

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

MINISTÉRIO DOS  
TRANSPORTES