ROADSHOW 2026

Tous les chemins mènent au Brésil

Le Ministère des Transports ouvre la voie à l'avancée du Brésil en rétablissant l'investissement dans les infrastructures comme politique d'État. Nous présentons des opportunités totalisant **€ 65,3 milliards sur 4 ans pour 35 nouveaux projets** de concessions routières.

Nous avons progressé dans l'amélioration des études et des instruments réglementaires, ainsi que dans la qualité des projets. De nouveaux mécanismes d'atténuation des risques, visant à élargir la base des investissements privés, vont s'ajouter aux ressources publiques qui seront utilisées pour construire un environnement institutionnel et réglementaire qui transformera l'infrastructure des transports au Brésil, de manière robuste, durable et efficace.

Dans ce contexte, nous présentons au marché national et international le portefeuille de projets de concessions du Gouvernement fédéral, mettant en avant des opportunités d'investissement dans des entreprises routières au Brésil.

35 enchères

€ 65,3 milliards en investissiments

MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

GOVERNO DO BRASIL

DO LADO DO POVO BRASILEIRO

BR-369/PR

35 ENCHÈRES - €65,3 milliards en investissiments de 2023 a 2026 (projeté)

2023
2 enchères
€30 milliards

- Rodovias Integradas do Paraná - Lot 1
- Rodovias Integradas do Paraná - Lot 2
- Belo Horizonte - Juiz de Fora
- Governador Valadares - Belo Horizonte
- Rota dos Cristais
- Rota Zebu
- Rodovias Integradas do Paraná - Lot 3
- Rota Verde
- Rodovias Integradas do Paraná - Lot 6

2024
7 enchères
€82 milliards

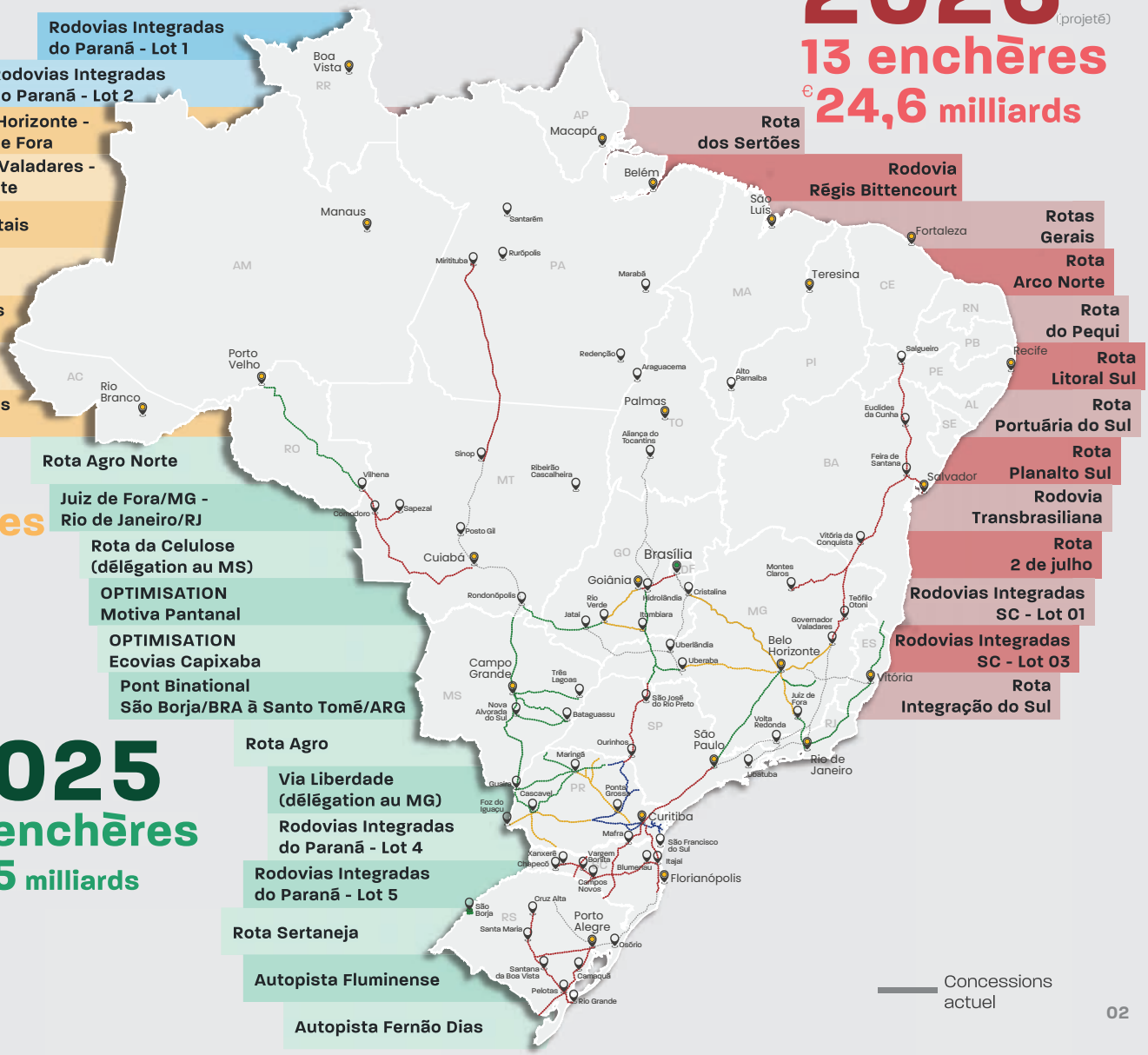
- Rota Agro Norte
- Juiz de Fora/MG - Rio de Janeiro/RJ
- Rota da Celulose (délégation au MS)
- OPTIMISATION Motiva Pantanal
- OPTIMISATION Ecovias Capixaba
- Pont Binational São Borja/BRA à Santo Tomé/ARG

2025
13 enchères
€135 milliards

- Rota Agro
- Via Liberdade (délégation au MG)
- Rodovias Integradas do Paraná - Lot 4
- Rodovias Integradas do Paraná - Lot 5
- Rota Sertaneja
- Autopista Fluminense
- Autopista Fernão Dias

2026 (projeté)
13 enchères
€24,6 milliards

- Rota dos Sertões
- Rodovia Régis Bittencourt
- Rotas Gerais
- Rota Arco Norte
- Rota do Pequi
- Rota Litoral Sul
- Rota Portuária do Sul
- Rota Planalto Sul
- Rodovia Transbrasiliana
- Rota 2 de julho
- Rodovias Integradas SC - Lot 01
- Rodovias Integradas SC - Lot 03
- Rota Integração do Sul



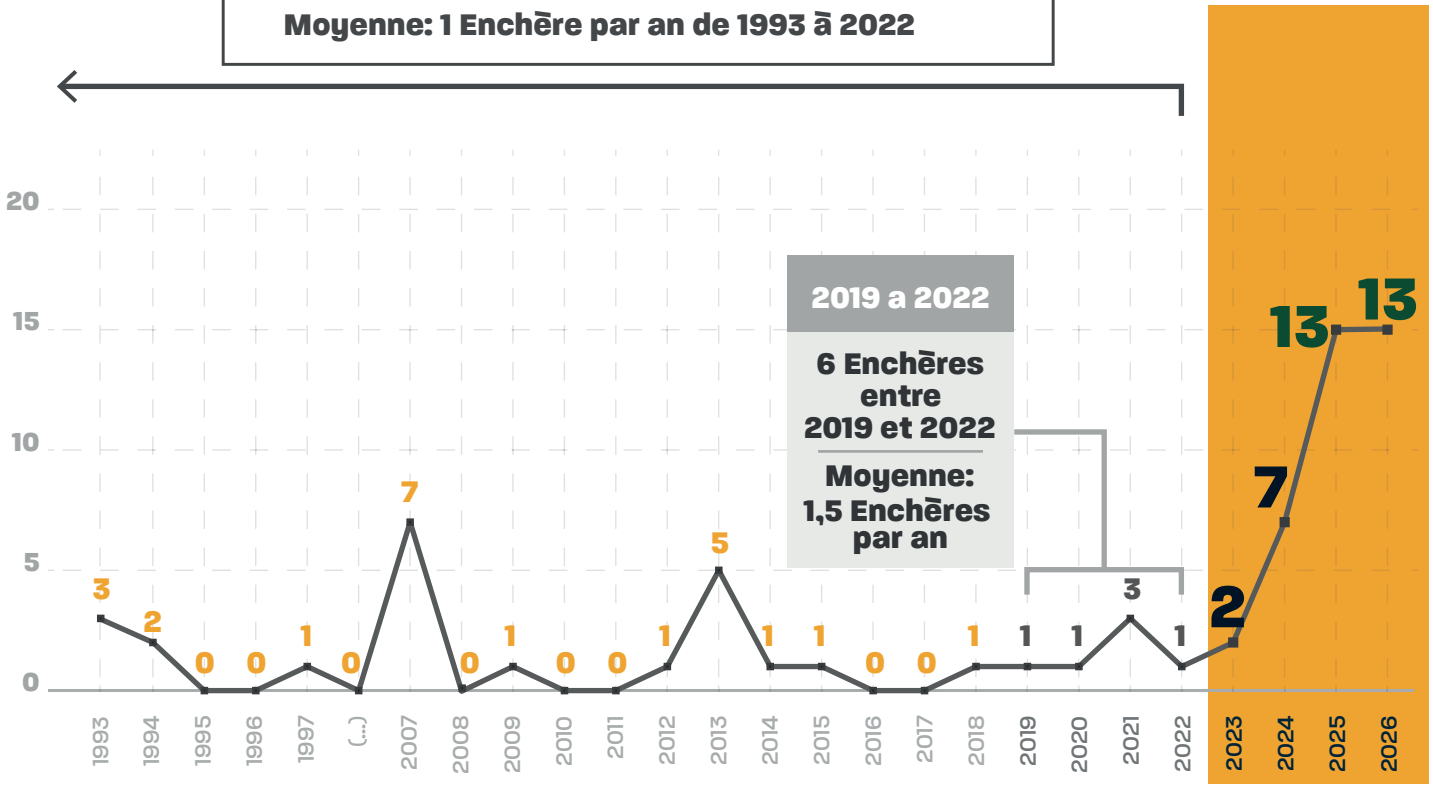
Concessions actuel

HISTORIQUE
Enchères au Brésil

35

Enchères de
2023 a 2026

Moyenne: 1 Enchère par an de 1993 à 2022



2019 a 2022

6 Enchères entre 2019 et 2022

Moyenne: 1,5 Enchères par an

STRUCTURE DU Ministère des Transports

Réglementation et Fiscalisation

ANTT
AGÊNCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES

38* Sociétés concessionnaires privées

18,41 mille km

Ministère des Transports

Gestion directe

DNIT
DEPARTAMENTO NACIONAL DE INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES

48,54 mille km
de réseau routier goudronné et non goudronné

Structuratrice de Projets

INFRA S.A.

BNDES

BID

IFC
International Finance Corporation
WORLD BANK GROUP

*Comprend les enchères réalisées en 2025

FLUX D'UN PROJET DE Concession de Routes

Identification du potentiel du tronçon de projet
MT + Infra S.A.

- Planification ministérielle (lademande et la définition destronçons à étudier)
- Identification des goulots d'étranglement logistiques

Élaboration de la pré-faisabilité
MT + Structuratrice

- Contributions essentielles pour la décision du MT sur la pertinence et l'opportunité de sa concession

Élaboration des études de viabilité technique et financière
MT + Structuratrice

- Modèle économique et financier
- Études d'Ingénierie
- Projets de Contrat, Appel d'Offres et Programme d'Exploitation de la Route, conformément à la politique publique ministérielle
- Approbation de l'étude par le MT

Analyse du Contrôle Externe (TCU)
TCU

Plus grande sécurité juridique avec la fiscalisation préalable de privatisation réalisée par le pouvoir public et le TCU

Approbation du Plan d'Octroi par le MT
(Arrêté Ministériel - Ministère des Transports Nº 995, du 17/10/ 2023)
MT

Consolide les directives pour la politique d'octroi adoptée et synthétise la modalité opérationnelle et les conditions de privatisation pour le projet de partenariat, objet de la tructuration

Organisation d'une Audience Publique (AP)
ANTT

Ouverte aux intéressés, afin de rendre public, de recueillir des suggestions et des contributions aux études et documents

Publication de l'Appel d'Offres
ANTT

Instrument convocatoire qui établit préalablement les exigences pour une participation large et conditions égales, publié en portugais et en anglais

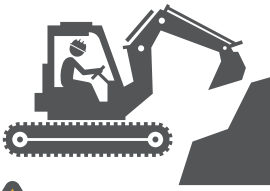
Organisation de l'enchère
(à la Bourse de Valeurs de São Paulo – B3)
MT + ANTT

Modalité:
Valeur de tarif le plus bas

Critère de jugement:
tarif le plus bas et prévision d'apport dans le projet à partir de 18% de décote

Signature du contrat

Début des travaux



NOUVELLE POLITIQUE DE CONCESSIONS:

Arrêté Ministériel - Ministère des Transports Nº 995, DU 17 OCTOBRE 2023

PRÉMISSES GÉNÉRALES:

- Privilège au principe de la modicité tarifaire dans tous les Projets de concessions routières en considérant la rationalisation des ressources et la durabilité sociale et environnementale
- Standardisation des études, y compris le modèle économique et financier et les documents d'appel d'offres
- Critère du tarif le plu bas pour définir le vainqueur des appels d'offres, avec des apports de sa part, lorsque la remise maximale définie pour le projet de concessions routières est dépassée, proportionnels à la remise offerte, afin de garantir la viabilité financière de la concesision
- Délai entre la publication de l'appel d'offres et la réalisation de l'enchère, d'au moins 100 jours
- Possibilité de prévoir des apports publics, dans le but de rendre possible la réalisation de travaux importants et de maintenir la modicité tarifaire, à condition de respecter les législations spécifiques
- Modèle de gestion par incitations avec l'utilisation, par exemple, de la reclassification tarifaire, c'est-à-dire que le tarif n'est ajusté qu'après la réalisation des travaux correspondants
- Clauses qui établissent les règles relatives aux délais et aux formes pour le traitement des révisions de contract prévues et d'un éventuel rééquilibrage contractual
- Incitation à l'exploitation de revenus extraordinaires ou accessoires découlant de l'utilisation de la zone de servitude par la concessionnaire elle-même, y compris, et sans s'y limiter, à l'offre de services dans les Points d'Aire de Repos pour les Camionneurs (PPDs)
- Paramètres de performance d'infrastructure et opérationnels définis, de manière standardisée, avec un focus sur la modicité tarifaire et en priorisant les innovations technologiques et la durabilité environnementale, en considérant les caractéristiques de l'actif
- Prévision d'innovations technologiques qui optimisent les temps de service opérationnels et/ou encouragent la durabilité environnementale, en considérant, mais sans s'y limiter, les éléments suivants:
  - Mise en oeuvre de systèmes de péage automatique de libre circulation ("Free Flow") ;
  - Adoption d'outils et d'instruments qui optimisent les temps de service opérationnels et/ou réduisent les coûts;
  - Stimulation de la transition énergétique de la flotte de véhicules qui utilisent les concessions, avec l'adoption d'au moins 1 point de recharge pour véhicules électriques dans chaque poste de Service de Assistance à l'Utilisateur (SAU) et Points d'Aire de Repos pour les Camionneurs (PPDs);
- Prévision de la réalisation d'actions affirmatives de genre et de race
- Adhésion des concessionnaires aux politiques sociales du gouvernement fédéral.
- Promotion de pratiques d'équité de genre et de race dans la culture organisationnelle des entreprises concernées.

Pour plus d'informations, veuillez consulter notre site Web dans la section "Arrêtés"

NOUVELLE POLITIQUE DE CONCESSIONS: CADRE RÉGLEMENTAIRE

Arrêté Ministériel - Ministère des Transports Nº 995, DU 17 OCTOBRE 2023

Enchères

✓ Utilisation du critère "Tarif le plus bas"

✓ Exigence d'apport de ressources additionelles pour des remises agressives (supérieures à 18%)

Tarif Équitable

✓ Tarifs différenciés pour les utilisateurs qui utilisent des méthodes de paiement électronique automatique pour véhicules (AVI).

✓ Système Free Flow

Résolution Rapide et Technique des Litiges

✓Arbitrage pour résoudre les litiges relatifs aux droits patrimoniaux disponibles découlant du Contrat et de ses Annexes, ou d'instruments qui y sont liés, conformément au Décret nº 10.025 du 20 septembre 2019

✓Dispute Board: Mécanisme de gestion contractuelle et d'atténuation des risques pour assurer l'exécution régulière du Contrat, avec possibilité de constituer un Comité de prévention et de résolution des litiges pour prévenir et résoudre les divergences de nature technique ou économique et financière, conformément à l'article 23-A de la Loi nº 8.987 du 13 février 1995 et à l'article 151 de la Loi nº 14.133/2021

Free Flow

✓Nouveau libellé contractuel permet que de nouvelles Gares de péage à être mises en place, conformément aux points indiqués dans le PER, puissent être remplacées par le Système Free Flow

✓Équilibre économique et financier du contrat garanti

Stabilité Tarifaire

✓Prévision de Ressources à déposer dans les Comptes de la Concession pour former une réserve de contingence de la Concession à utiliser pour la recomposition de l'équilibre contractuel et l'inclusion d'investissements

✓Facteurs de rééquilibrage pour l'anticipation, le report et l'inclusion d'ouvrages, affectant le taux des ressources

✓Protection spéciale contre les événements pouvant entraîner des variations tarifaires (coût des matières premières, demande et couverture de change)

Qualité des Projets et des Travaux

✓Prévision d'un Vérificateur accrédité en tant qu'organisme d'évaluation de la conformité: certificat d'inspection des projets exécutifs, certificat d'inspection relatif aux travaux et services exécutés lors des phases de récupération et de maintenance, certificat d'inspection relatif aux pratiques ESG (Environnement, Social et Gouvernance d'Entreprise)

✓Célérité dans l'approbation des projets

NOUVELLE POLITIQUE DE CONCESSIONS: CADRE RÉGLEMENTAIRE

Arrêté Ministériel - Ministère des Transports Nº 995, DU 17 OCTOBRE 2023

Régulation par incitations

✓Modulations des obligations financières en fonction du respect du contrat

✓Procédure d'augmentation du Tarif de Péage, conformément à la forme et aux valeurs préétablies dans le Contrat, pour les Tronçons Homogènes où, au minimum, 90% des travaux de référence ont été achevés

Recouvrement de revenus - Reclassification Tarifaire

✓Nouveau libellé contractuel permettant le recouvrement d'une partie du revenu perdu dû au report de la reclassification tarifaire

✓Si l'achèvement des travaux susceptibles de reclassification tarifaire est retardée, la Concessionnaire pourra récupérer une partie du revenu perdu dû au report de la reclassification tarifaire

✓Les retards supérieurs à 5 ans par rapport aux délais fixés dans le PER (Programme d'Exploitation de la Route) original ne seront pas pris en compte pour le recouvrement

✓Le Revenu Tarifaire Net perdu sera calculé à partir du trafic réalisé, des tarifs effectivement perçus et des tarifs calculés comme si la reclassification avait eu lieu, corrigé exclusivement par la variation de l'IPCA entre l'année du revenu perdu et l'année d'achèvement des travaux

Matrice des Risques

✓Allocation équilibrée des risques, protégeant le projet et créant des incitations pour le respect du contrat

✓Mécanismes de protection contre les risques de couverture de change, de prix des matières premières et de demande

Durabilité Environnementale

✓Exigence de respect des paramètres socio-environnementaux dans les investissements (International Finance Corporation - IFC).

✓ Programme Carbone Zéro pour neutraliser les émissions de l'exploitation de la Concession.

✓ Programme de Résilience Climatique et de Responsabilité socio-environnementale

Autres Innovations

✓Règles claires pour les hypothèses d'Extinction Anticipée.

✓ Prévision d'Accord Direct avec les financeurs

Pénalités

✓Liste plus objective des pénalités aplicables.

✓Valeurs des amendes proportionnelles aux manquements contractuels.

✓Critères clairs et limites pour le comptage des pénalités moratoires

NOUVELLE POLITIQUE DE CONCESSIONS: MATRICE DES RISQUES

Arrêté Ministériel - Ministère des Transports Nº 995, DU 17 OCTOBRE 2023

Mécanisme de Partage des Risques

Variation de Recette Tarifaire

- L'application du Mécanisme de Partage des Risques de Demande est objective
- Comparaison entre la demande réelle cumulée et la demande de référence (EVTEA) calculée annuellement

Existence de Gares de Péage:
- Facteur de par: 50% - 50%
- Risque privé: banda de -10% et +10%
- Risque partagé: <- 10% et > 10%

Absence de Gares de Péage:
- Facteur de par: 80% - 20%
- Risque privé: banda de -5% et +5%
- Risque partagé: <- 5% et > 5%

Variation de la couverture de change

- Résulte d'instruments de financement en monnaie étrangère signés dans les 5 premières années suivant la signature du Contrat, et ne pourra être appliqué qu'à la partie du financement relative aux investissements prévus liés aux Biens Réversibles
- Applicabilité uniquement pour le montant principal des financements en monnaie étrangère
- Périodicité d'amortissement du montant principal annuelle, semestrielle ou trimestrielle, indépendamment de la période de grâce.
- Dans les 12 mois suivant la Date de Prise d'Effet, la Concessionnaire devra informer le Pouvoir Concédant de son intérêt à activer le Mécanisme de Protection de la couverture de change
- Une fois le Mécanisme de couverture de change activé, la Concessionnaire ne pourra pas l'annuler et, de plus, ne pourra pas activer le Mécanisme de Partage des Risques de Prix des matières premières

Variation des Coûts des matières premières

- Partage des effets extraordinaires d'événements qui impactent exclusivement les variations des prix des matières premières et les Recettes Tarifaires de la Concession, y compris dans les hypothèses de cas fortuit ou de force majeure
- Le Mécanisme de Partage des Risques de Prix des matières premières a pour objectif exclusif de compenser partiellement lors du réajustement de la Tarification de Péage, la différence financière entre (i) les effets de l'application de la variation de l'IRT et (ii) les effets de l'application de la variation de l'ICR, afin de refléter la mise à jour monétaire des coûts encourus par la Concessionnaire pour l'exécution du Contrat
- Dans les 24 mois suivant la Date de Prise d'Effet, la Concessionnaire devra informer l'ANTT de son intérêt à activer le Mécanisme, en définissant le pourcentage choisi, limité à 30% (trente pour cent) de la Recette Tarifaire de la Concessionnaire
- Une fois le Mécanisme activé, la Concessionnaire ne pourra pas l'annuler, modifier le pourcentage de partage choisi et, de plus, ne pourra pas activer le Mécanisme de Protection de couverture de change
- Comme condition pour l'application du Mécanisme, au moins 90% (quatre-vingt-dix pour cent) des Travaux d' augmentation de Capacité et d'Améliorations prévus dans le PER devront être achevés jusqu'au moment de leur vérification

NOUVELLE POLITIQUE DE CONCESSIONS: MATRICE DES RISQUES

Arrêté Ministériel - Ministère des Transports Nº 995, DU 17 OCTOBRE 2023

Risques Partagés avec des Pourcentages Prédéfinis

Risques Résiduels

✓Les risques seront partagés entre la Concessionnaire et le Pouvoir Concédant uniquement si le total de la somme de leurs impacts dépasse 2% du Chiffre d'Affaires Tarifaire brut annuel en une seule Année de Concession

✓Risque extraordinaire: traitement statistique des revenus et des matières premières

Conditions des Autorisations Environnementales

✓Partage des risques associés à la variation des coûts et des investissements pour respecter les conditions des autorisations, permis et licences de la Concession, qui dépassent le montant prévu dans le contrat:

- 80% Pouvoir Concédant
- 20% Concessionnaire

Impacts Free-flow

✓ Inexécution

Expropriation

✓Partage des coûts excédentaires:

- 80% Pouvoir Concédant
- 20% Concessionnaire

Accidents Géotechniques Extraordinaires

✓Construction de routes alternatives

✓Traitement et stabilisation des talus

✓Reconstruction du lit routier

✓Déplacement de matériaux

✓Reconstruction et reconfiguration des dispositifs de drainage

✓Traitement des zones dégradées et éventuelles indemnisations consécutives à l'événement

Les coûts des interventions nécessaires pour rétablir la normalité sur les talus objet d'accidents géotechniques extraordinaires seront partagés de la manière suivante:

- 80% Pouvoir Concédant
- 20% Concessionnaire

ENCHÈRES
Informations Financières

Capital Social Minimum Obligatoire: Maximum entre 15% du Flux de Trésorerie (FCFF) négatif projeté et les besoins de trésorerie des deux premières années, étant entendu que 50% est versé à titre de première tranche

- En cas de levée de fonds de tiers pour l'Apport de Ressources additionnelles (supérieur à 18% de remise) avant la signature du Contrat, le capital social à souscrire et à libérer sera réduit proportionnellement au montant de la levée de fonds de tiers, jusqu'à la limite de 50% (cinquante pour cent) de la valeur relative à l'Apport de ces Ressources.
- On entend par levée de fonds de tiers la différence entre:
  a. Les ressources financières transférées à la Concessionnaire provenant de contrats d'ouverture de crédit, d'émission de débentures, de billet à ordre, entre autres, établis par la Concessionnaire avec des parties non liées à son groupe économique, avec une durée supérieure à 2 ans; e
  b. Les paiements effectués au titre des intérêts, de l'amortissement et des frais de dette ou d'emprunt assumés par la Concessionnaire.

Garantie de l'Offre: 1% de la Valeur Présente Liquide - VPL (recettes)

- La garantie peut être fournie en espèces, en titres de la dette publique, en titres de capitalisation, en assurance-garantie ou en garantie bancaire.
- Durée de validité d'au moins 1 an à compter de la Date de Réception des Enveloppes.

Garantie d'Exécution du Contrat: garantie du respect fidèle des obligations contractuelles.

- 5% de la VPL (recettes) jusqu'à la conclusion des Travaux d' augmentation de la Capacité et des Améliorations décrits dans le PER et les 2 dernières années du contrat.
- 2,5% de la VPL (recettes) pour le reste de la période.
- La réduction de la valeur de la Garantie d'Exécution du Contrat est conditionnée à la conclusion des Travaux d'Augmentation de la Capacité et des Améliorations et des Travaux de Maintenance de Niveau de Service décrits dans le Programme d'Exploitation de la Route - PER.

FINANCEMENT
des concessions routières BNDES

Le **Banque Nationale de Développement Économique et Social** est une institution financière publique brésilienne qui promeut le développement économique et social en soutenant des projets d'infrastructure pour une croissance durable et une amélioration de la qualité de vie.

Le BNDES finance les concessions routières fédérales, offrant un soutien par l'intermédiaire de son équipe du Département d'Infrastructure et de Concessions Routières (AINFRA/DECRO).

Loi Nº 14.937, du 26 juillet 2024

Dans l'hypothèse de financement de projets de concession pour l'exploitation de services publics, l'institution financière pourra adopter la partie fixe de la TLP (Taxe de Long Terme) et les Taux Fixés en vigueur à la date de l'enchère

Pour plus d'informations sur le BNDES

Source: Site web du BNDES
Courriel: ainfra@bndes.gov.br

Formes de soutien:

- BNDES Finem
- BNDES Débentures en offres publiques
- BNDES Garantie
- Subcrédit backstop

Taux d'intérêt: Composé du coût de levée de fonds et de la rémunération du BNDES.

Délais: Jusqu'à 34 ans, avec des décaissements effectués conformément la progression des investissements.

Volume de dette: Jusqu'à 100% des investissements financiables, limité à 80% des investissements totaux, compte tenu de la nécessité de financement du projet et restreint à sa capacité de paiement.

Garanties:

- **Garanties minimales:** Gage ou aliénation fiduciaire des actions de la SPE et gage ou cession fiduciaire des droits émergents de la concession et des valeurs du système de comptes exigés pour l'exploitation.
- **Garanties pendant la période de pré-achèvement:** En cas d'identification de risques non atténués, il peut exiger des garanties supplémentaires, telles que la garantie corporative, la garantie bancaire ou l'engagement d'apport de capitaux (ESA), entre autres.

Arrêté Ministériel - Ministère des Transports Nº 995/2023 - Nouvelle Politique de Concessions

DEBENTURES Incitatives et d'Infrastructures

Voulez-vous en savoir plus?

Accédez au Guide des Débentures et à la Brochure du Ministère des Transports pour obtenir des orientations via les codes QR ci-dessous:

Accédez au Guide des Débentures

Accédez à la Brochure pour connaître les procédures sur le portail Gov.BR

Législation de Référence:

- Loi nº 12.431/2011
- Loi nº 14.801/2024
- Décret nº 11.964/2024
- Arrêté Ministériel - Ministère des Transports (MT) nº 689/2024

Qu'est-ce que cela?

Les **débentures incitatives** et les **débentures d'infrastructure** sont des instruments bénéficiant d'un avantage fiscal dont l'objectif est de faciliter la levée de fonds sur le marché des capitaux pour financer des investissements dans les infrastructures.

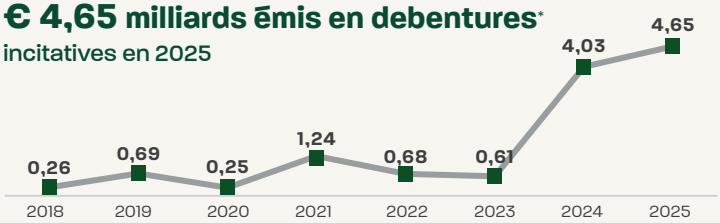
✓Les débentures incitatives offrent un avantage fiscal à l'acheteur: exonération de l'impôt sur le revenu des particuliers (IRPF) et taux réduit à 15% pour l'impôt sur le revenu des personnes morales (IRPJ).

✓Les débentures d'infrastructure offrent un avantage fiscal à l'émetteur: déduction de 130% de la rémunération versée pour déterminer le bénéfice réel et la base de calcul de la contribution sociale sur le bénéfice réel (CSLL).

Pourquoi émettre?

Les débentures incitatives sont un **titre consolidé** sur le marché brésilien. Motivées par ce succès, les debêntures d'infrastructure ont été créées en 2024 avec des différences pour attirer les **investisseurs étrangers et les fonds de pension**.

€ 4,65 milliards émis en debentures* incitatives en 2025



*Prix de février 2025 (ajustement de prix par l'IPCA)

La nouvelle réglementation du Ministère des Transports pour les deux types de débentures a garanti une **simplification administrative**, en dispensant l'approbation préalable. Les **procédures** ont été **simplifiées**, offrant la **sécurité juridique** et la **célérité** nécessaires pour la levée de fonds.

Les **nouveaux projets** de concession routière **sont déjà conformes** aux critères de **durabilité environnementale et sociale** exigés par le Ministère pour l'émission de débentures, ce qui rend les titres encore plus compétitifs.

NOUVELLE POLITIQUE DE CONCESSIONS: DURABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

Arrêté Ministériel - Ministère des Transports Nº 622, du 28 juin 2024

Établit des directives pour l'allocation de ressources dans les contrats de concession routière visant à développer des infrastructures résilientes, à atténuer les émissions de gaz à effet de serre (GES) et à favoriser la transition énergétique.

Application d'au moins 2,5% du Modèle Économique-Financier (MEF) pour la durabilité environnementale et la résilience climatique.

Directives Environnementales

- Recherche d'alternatives durables pour la collecte et l'élimination des déchets afin de réduire l'impact sur l'environnement
- Atténuation des changements climatiques par la réduction des émissions de polluants (GES)
- Incitation à l'efficacité énergétique et à l'utilisation de sources d'énergie renouvelables
- Conservation de la faune et de la flore et atténuation des dommages à l'écosystème

Accédez à plus d'informations sur l'arrêté

Planalto Sul - BR-116/SC

DURABILITÉ ENVIRONNEMENTALE ET Infrastructure Résiliente

Arrêté Ministériel - Ministère des Transports Nº 622, du 28 juin 2024

Infrastructure Résiliente

- 1% (un pour cent) du chiffre d'affaires brut de la concession prévu dans le Modèle Économique et Financier (MEF), alloué aux ressources affectées, pour le développement d'une infrastructure résiliente, dans le but de réduire les impacts sur l'infrastructure routière résultant des changements climatiques
- Actions de suivi, d'enregistrement et de lutte contre les événements climatiques extrêmes et d'anticipation et de prévention des dommages potentiels

✓ Adaptation aux Changements Climatiques
✓ Réponse aux Menaces Émergentes
✓ Promotion de l'Innovation et de la Technologie
✓ Réduction des Risques et des Coûts
✓ Durabilité et Conservation des Ressources
✓ Sécurité et Continuité Opérationnelle
✓ Croissance Économique et Développement Social

Lignes directrices des normes de performance de la Société Financière Internationale (SFIFC)

✓ Investissements prévus dans le Modèle Économique et Financier (MEF) qui, en moyenne, représentent 1,5% du Tarif de Péage
✓ Évaluation et Gestion des Risques et des Impacts Sociaux et Environnementaux
✓ Conditions de Travail et d'Emploi
✓ Efficacité des Ressources et Prévention de la Pollution
✓ Santé et Sécurité de la Communauté
✓ Acquisition de Terres et Réinstallation Involontaire
✓ Conservation de la Biodiversité et Gestion Durable des Ressources Naturelles Vivantes
✓ Peuples Autochtones
✓ Patrimoine Culturel

Nova 364/MT

NOUVELLE POLITIQUE DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE ET PATRIMONIALE:

Institue une nouvelle politique ayant pour objectif d'établir des directives intégrées pour la sécurité routière et patrimoniale sur les segments du réseau routier fédéral, en promouvant la protection des usagers, des travailleurs et des biens publics.

Elle est guidée par les directives suivantes:

- ✓ Implantation de dispositifs d'ingénierie axés sur la préservation de la vie, tels que la réalisation de travaux d'élargissement de capacité, de correction de tracé, de barrières physiques, de passerelles et de signalisation adéquate;
- ✓ Établissement d'objectifs de réduction d'accidents par tronçon;
- ✓ Traitement de tronçons critiques avec des technologies et des solutions d'ingénierie;
- ✓ Promotion de la priorisation de l'exécution d'investissements dans l'infrastructure critique;
- ✓ Lancement de campagnes éducatives de sécurité routière;
- ✓ Suivi continu des indicateurs d'accidentalité;
- ✓ Élaboration de plans de sécurité routière, avec un focus sur les points critiques;
- ✓ Promotion de l'implémentation de la vidéoprotection intelligente avec détection automatique d'incidents;
- ✓ Définition de protocoles de sécurité pour les installations critiques;
- ✓ Promotion de partenariats et de l'utilisation de technologies et d'équipements visant la traçabilité et le suivi permettant la traçabilité des marchandises, en particulier les plus sensibles;
- ✓ Coopération opérationnelle avec la Police Routière Fédérale et les autres forces de sécurité afin de renforcer le patrouillage ostensible dans les zones à risque;
- ✓ Promotion de l'intégration des Centres de Contrôle Opérationnels des concessionnaires au Centre National Opérationnel de l'Agence Nationale des Transports Terrestres - ANTT; et
- ✓ Promotion de l'implémentation de Centres de Contrôle Opérationnels par le Département National d'Infrastructure des Transports - DNIT.

Pour plus d'informations, veuillez consulter notre site web dans la section des arrêtés

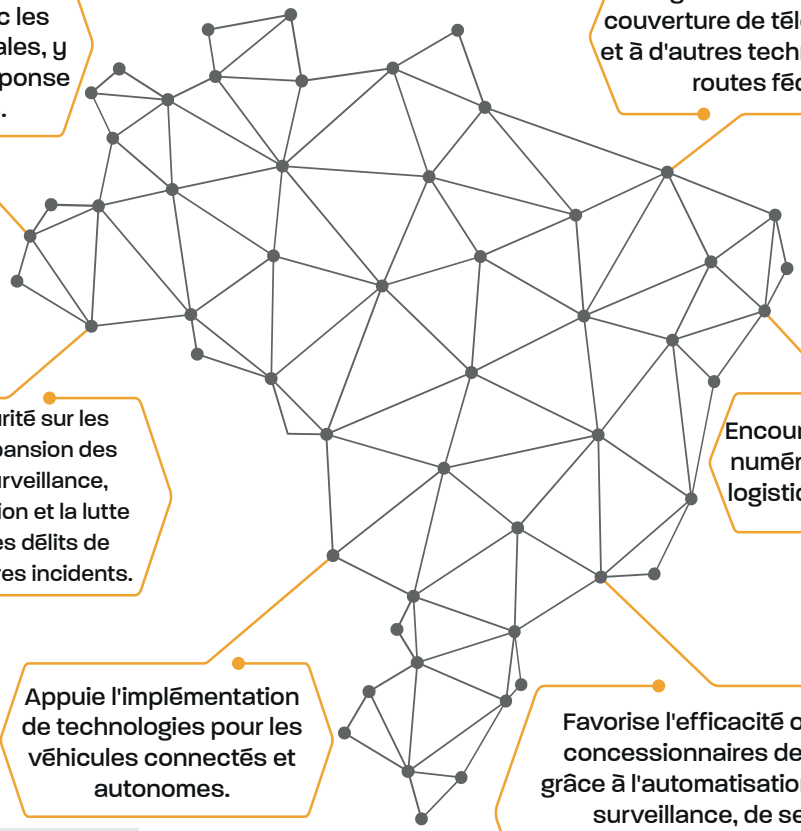
BR-116/SP

NOUVELLE POLITIQUE DE CONNECTIVITÉ:

Institue la Politique Nationale de Connectivité sur les Routes Fédérales, instrument essentiel pour moderniser l'infrastructure routière du pays, élargir l'accès à l'information, promouvoir la sécurité sur les routes et garantir une meilleure communication entre les usagers, les concessionnaires et les pouvoirs publics:

Permet la communication et le dialogue numérique avec les usagers des routes fédérales, y compris des canaux de réponse rapide aux urgences.

Élargit l'accès à Internet, à la couverture de téléphonie mobile et à d'autres technologies sur les routes fédérales.



Promouvoir la sécurité sur les routes, grâce à l'expansion des technologies de surveillance, favorisant la prévention et la lutte contre les vols et les délits de marchandises et autres incidents.

Encourage l'innovation et la numérisation des services logistiques et de transport.

Appuie l'implémentation de technologies pour les véhicules connectés et autonomes.

Favorise l'efficacité opérationnelle des concessionnaires de routes fédérales, grâce à l'automatisation des processus de surveillance, de service client, de maintenance et de gestion des incidents, réduisant les coûts opérationnels et améliorant la qualité des services fournis.

Pour plus d'informations, veuillez consulter notre site web dans la section des arrêtés

CONTRATS DE CONCESSION ROUTIÈRE EN VIGUEUR JUSQU'EN 2025

	Concessionnaire	Signature du contrat	Longueur (km)	Total : un milliard d'euros (décembre 2024)		
				Capex	Opex	Capex + Opex
1	**Ecovias Sul** BR-116/293/392/RS	15/07/1998	457,30	0,2	0,4	0,5
2	**Autopista Litoral Sul** BR-116-376/PR et BR-101/SC	14/02/2008	405,90	1,0	0,9	1,9
3	**Autopista Planalto Sul** BR-116/PR/SC	14/02/2008	412,70	0,4	0,5	0,9
4	**Autopista Régis Bittencourt** BR-116/SP/PR	14/02/2008	401,60	1,0	0,8	1,9
5	**Transbrasiliana** BR-153/SP	14/02/2008	321,60	0,4	0,4	0,8
6	**Ecovias Minas Goiás** BR-050/GO/MG	05/12/2013	436,60	1,0	0,7	1,7
7	**Concebra** BR-060/153/262/DF/GO/MG	31/01/2014	733,80	1,5	0,8	2,3
8	**Nova Rota do Oeste** BR-163/MT	12/03/2014	850,90	1,3	0,8	2,1
9	**Ecovias Ponte** BR-101/RJ	18/05/2015	13,20	0,4	0,3	0,6
10	**Via Sul** BR-101/290/386/448/RS	11/01/2019	472,00	1,8	1,3	3,1
11	**Ecovias Cerrado** BR-364/365/MG/GO	19/12/2019	437,00	0,5	0,6	1,1
12	**Via Costeira** BR-101/SC	06/07/2020	220,42	0,8	0,8	1,5
13	**Ecovias Araguaia** BR-153/080/414/TO/GO	29/09/2021	850,70	1,8	1,4	3,1
14	**Rio SP** BR-116/101/SP/RJ	28/01/2022	625,80	3,3	2,4	5,8
15	**Via Brasil** BR-163/230/MT/PA	01/04/2022	1.009,52	0,4	0,2	0,7
16	**Ecovias Rio Minas** BR-116/465/493/RJ/MG	19/08/2022	726,90	2,1	1,9	4,1
17	**EPR Litoral Pioneiro** BR-153/277/369/PR et PR-092/151/239/407/408/411/508/804/855	30/01/2024	604,16	2,0	1,3	3,2
18	**Via Araucária** BR-277/373/376/476/PR et PR-418/423/427	30/01/2024	473,01	1,5	1,0	2,6
19	**Via Mineira** BR-040/MG	04/07/2024	232,10	0,9	0,6	1,5
20	**Nova 381** BR-381/MG	23/01/2025	303,40	1,0	0,7	1,7

2023 2024

CONTRATS DE CONCESSION ROUTIÈRE EN VIGUEUR JUSQU'EN 2025

	Concessionnaire	Signature du contrat	Longueur (km)	Total : un milliard d'euros (décembre 2024)		
				Capex	Opex	Capex + Opex
21	**Via Cristais** BR-040/GO/MG	10/02/2025	594,80	1,1	1,0	2,1
22	**Way-262** BR-262/MG	14/02/2025	438,90	0,8	0,7	1,5
23	**Rota Verde Goiás** BR-060/452/GO	28/03/2025	426,20	0,7	0,5	1,2
24	**EPR Iguaçu** BR-163/277PR et PR-158/180/182/280/483	11/04/2025	662,10	2,2	1,3	3,5
25	**PR Vias** BR-369/373/376/PR et PR-090/170/323/445	14/04/2025	569,75	1,7	1,1	2,8
26	**Nova 364** BR-364/RO	18/07/2025	686,70	1,1	0,7	1,8
27	**Motiva Pantanal** BR-163/MS	01/08/2025	847,20	1,7	1,4	3,1
28	**Ecovias Capixaba** BR-101/ES/BA	12/09/2025	475,90	1,3	0,6	1,9
29	**Nova Estrada Real** BR-040/495/RJ/MG	02/10/2025	218,90	0,9	0,7	1,6
30	**Rota da Celulose (routes déléguées à l'État du MS)** BR-262/267/MS et MS-040/338/395	30/11/2025	870,30	1,1	0,5	1,7
31	**Pont binational São Borja/BRA à Santo Tomé/ARG** BR-287/RS - Brasil-Argentina	25/11/2025	15,20	0,0	0,1	0,1
32	**Rota Agro** BR-060/364/GO/MT	20/11/2025	490,06	0,7	0,5	1,2
33	**Via Liberdade (routes déléguées à l'État du MG)** BR-356/MG et MG-262/329	-	190,0	0,6	0,3	0,9
34	**Rodovias Integradas do Paraná - Lot 4** BR-272/369/376/PR et PR-182/272/317/323/444/862/897/986	06/02/2026*	627,52	1,8	1,2	3,0
35	**Rodovias Integradas do Paraná - Lot 5** BR-163/368/467/PR et PR-158/317/467/977/978	06/02/2026*	432,77	1,1	0,9	2,0
36	**Rota Sertaneja** BR-153/262/GO/MG	20/02/2026*	530,60	0,9	0,8	1,7
37	**Autopista Fluminense** BR-101/RJ	06/03/2026*	322,10	1,0	0,7	1,7
38	**Autopista Fernão Dias** BR-381/MG/SP	15/04/2026*	569,00	1,6	0,9	2,5
		Total	**19.839**	**43,8**	**31,5**	**75,3**

*Prévision

2024 2025

CARTE DU PORTEFEUILLE
contracté 2023-2025

2023
- Rodovias Integradas do Paraná - Lot 1
- Rodovias Integradas do Paraná - Lot 2

2024
- Belo Horizonte - Juiz de Fora
- Governador Valadares - Belo Horizonte
- Rota dos Cristais
- Rota Zebu
- Rodovias Integradas do Paraná - Lot 3
- Rota Verde
- Rodovias Integradas do Paraná - Lot 6
- Rota Agro Norte
- Juiz de Fora/MG - Rio de Janeiro/RJ
- Rota da Celulose (délégation à MS)
- Optimisation Motiva Pantanal
- Optimisation Ecovias Capixaba

2025
- Pont binational São Borja/BRA vers São Tomé/ARG
- Rota Agro
- Via Liberdade (délégation à MG)
- Rodovias Integradas do Paraná - Lot 4
- Rodovias Integradas do Paraná - Lot 5
- Rota Sertaneja
- Autopista Fluminense
- Autopista Fernão Dias

22 ENCHÈRES
2023 - 2025

	Concessions	Longueur. km	CAPEX € milliards	OPEX € milliards	CAPEX +OPEX	Enchère	Nombre de participants	Vainqueur	Signature du contrat ou additif	Début de l'exploitation	Décote
2023 €5 milliards	Rodovias Integradas do Paraná - Lot 1	473,01	1,31	0,85	2,16	25/08	2	Infraestrutura Holding XXI S.A.	30/01/2024	28/02/2024	18,25%
	Rodovias Integradas do Paraná - Lot 2	604,16	1,78	1,06	2,84	29/09	1	Consórcio Infraestrutura PR	30/01/2024	28/02/2024	0,08%
2024 €13 milliards	Belo Horizonte - Juiz de Fora	232,10	0,60	0,60	1,43	11/04	3	Consórcio Infraestrutura MG	04/07/2024	06/08/2024	11,21%
	Governador Valadares - Belo Horizonte	303,40	0,83	0,62	1,54	29/08	2	4UM Investimentos	23/01/2025	03/02/2025	0,94%
	Rota dos Cristais	594,80	0,92	0,92	2,00	26/09	4	VINCI Highways S.A.S	10/02/2025	10/03/2025	14,32%
	Rota Zebu	438,90	1,07	0,68	1,41	31/10	2	Rotas do Brasil S.A.	14/02/2025	20/03/2025	15,30%
	Rodovias Integradas do Paraná - Lot 3	569,75	0,72	1,00	2,63	12/12	3	CCR S.A.	14/04/2025	08/05/2025	26,60%
	Rota Verde	426,20	1,63	0,47	1,13	12/12	4	Consórcio Rota Verde Goiás	28/03/2025	28/04/2025	18,07%
	Rodovias Integradas do Paraná - Lot 6	662,10	0,67	1,23	3,32	19/12	1	Consórcio Infraestrutura PR	11/04/2025	08/05/2025	0,08%
2025 €22 milliards	Rota Agro Norte	686,70	2,09	0,64	1,69	27/02	1	4UM-OPPORTUNITY	18/07/2025	21/08/2025	0,05%
	Juiz de Fora/MG - Rio de Janeiro/RJ	218,90	1,05	0,63	1,46	30/04	3	Nova Estrada Real	02/10/2025	01/11/2025	14,00%
	Rota da Celulose (délégation à MS)	870,30	0,83	0,53	1,67	08/05	4	Consórcio Caminhos da Celulose	30/11/2025*	30/12/2025*	9,00%
	Optimisation Motiva Pantanal	847,00	1,14	1,18	2,74	22/05	4	Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A	01/08/2025	01/09/2025	0,05%
	Optimisation Ecovias Capixaba	190,0	1,56	0,55	1,71	26/06	1	EcoRodovias	12/09/2025	12/10/2025	0,05%
	Pont binational S. Borja/BRA à Sto. Tomé/ARG	478,7	1,17	0,06	0,09	16/07	3	CSINFRA	25/11/2025	02/12/2025	0,38%
	Rota Agro	15,2	0,03	0,47	1,20	14/08	5	-	20/11/2025	20/12/2025	19,60%
	Via Liberdade (délégation à MG)	490,07	0,73	0,32	0,92	18/09	2	Consórcio Rota da Liberdade	-	-	13,20%
	Rodovias Integradas do Paraná - Lot 4	627,52	1,79	1,22	3,00	23/10	4	Consórcio Infraestrutura PR	06/02/2026*	06/03/2026*	21,30%
	Rodovias Integradas do Paraná - Lot 5	432,77	1,10	0,85	1,96	30/10	-	-	06/02/2026*	06/03/2026*	-
	Rota Sertaneja	530,60	0,91	0,82	1,73	06/11	-	-	20/02/2026*	20/03/2026*	-
	Autopista Fluminense	322,10	1,00	0,68	1,68	11/11	-	-	06/03/2026*	05/04/2026*	-
	Autopista Fernão Dias	569,00	1,57	0,89	2,46	11/12	-	-	15/04/2026*	15/05/2026*	-
	Total	10.578	24,5	16,3	40,8						

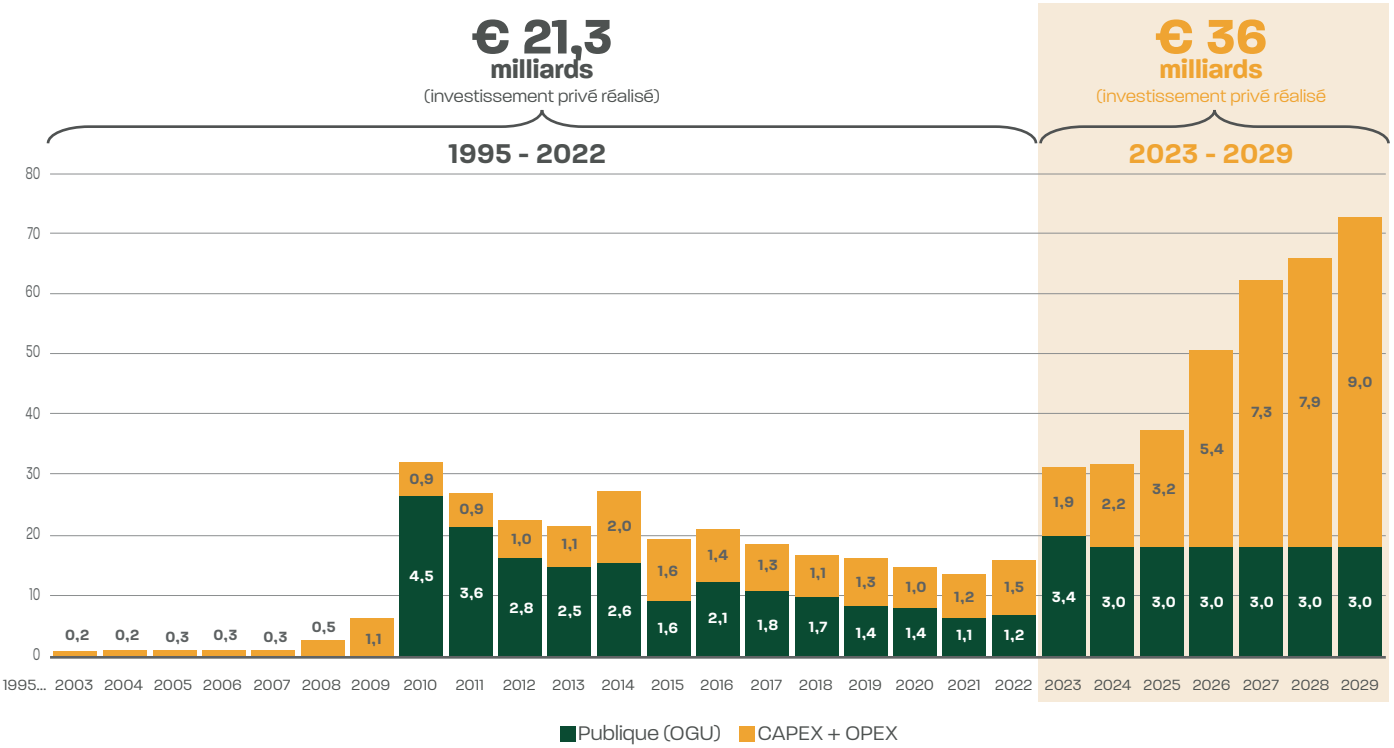
*Prévision

INVESTISSEMENTS PUBLICS ET PRIVÉS

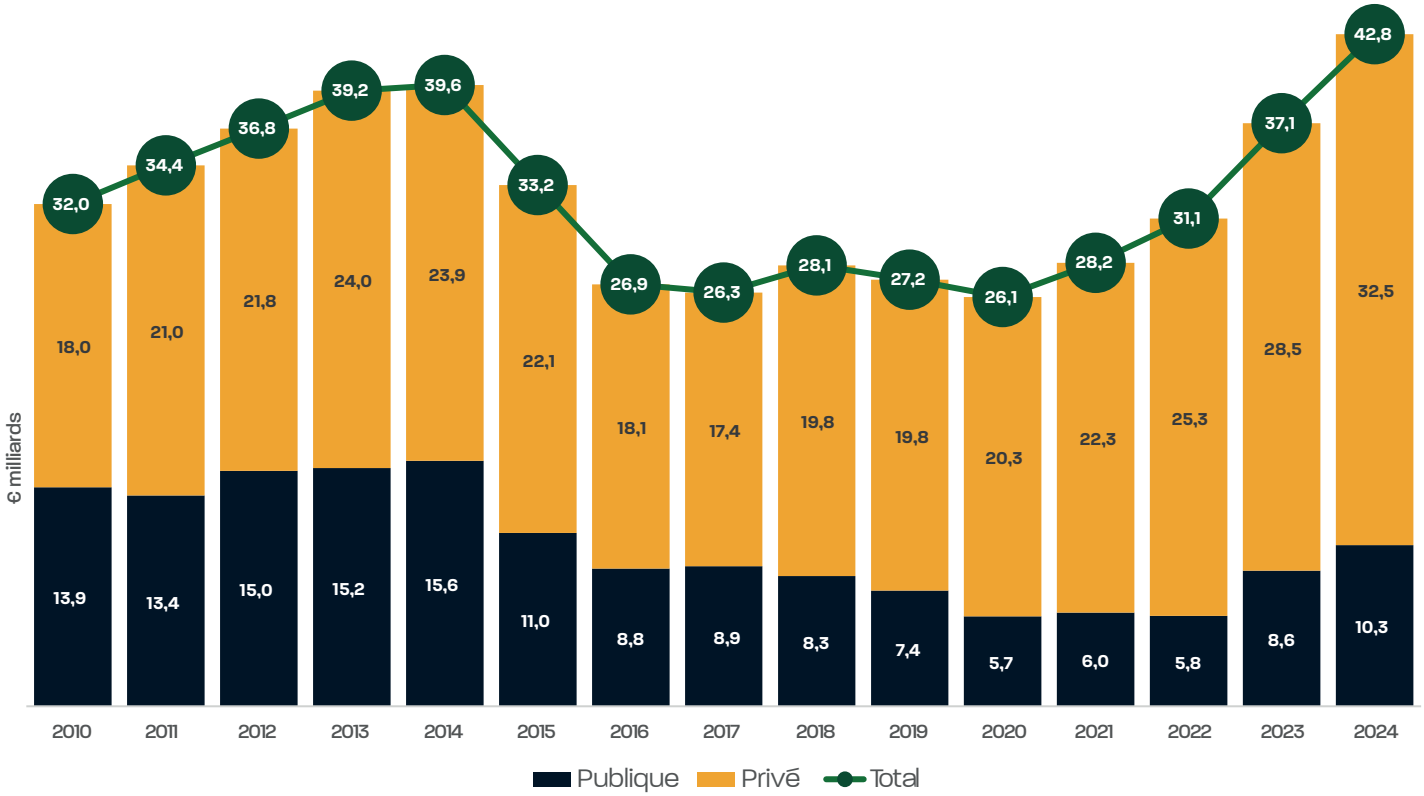
Voies publiques et concessions

Les investissiments privés prévus entre 2023 e 2029, 7 ans, s'élèvent à € 36 milliards

Alors que le montant exécuté au cours de 27 dernières années était de € 21,3 milliards entre 1995 et 2022.

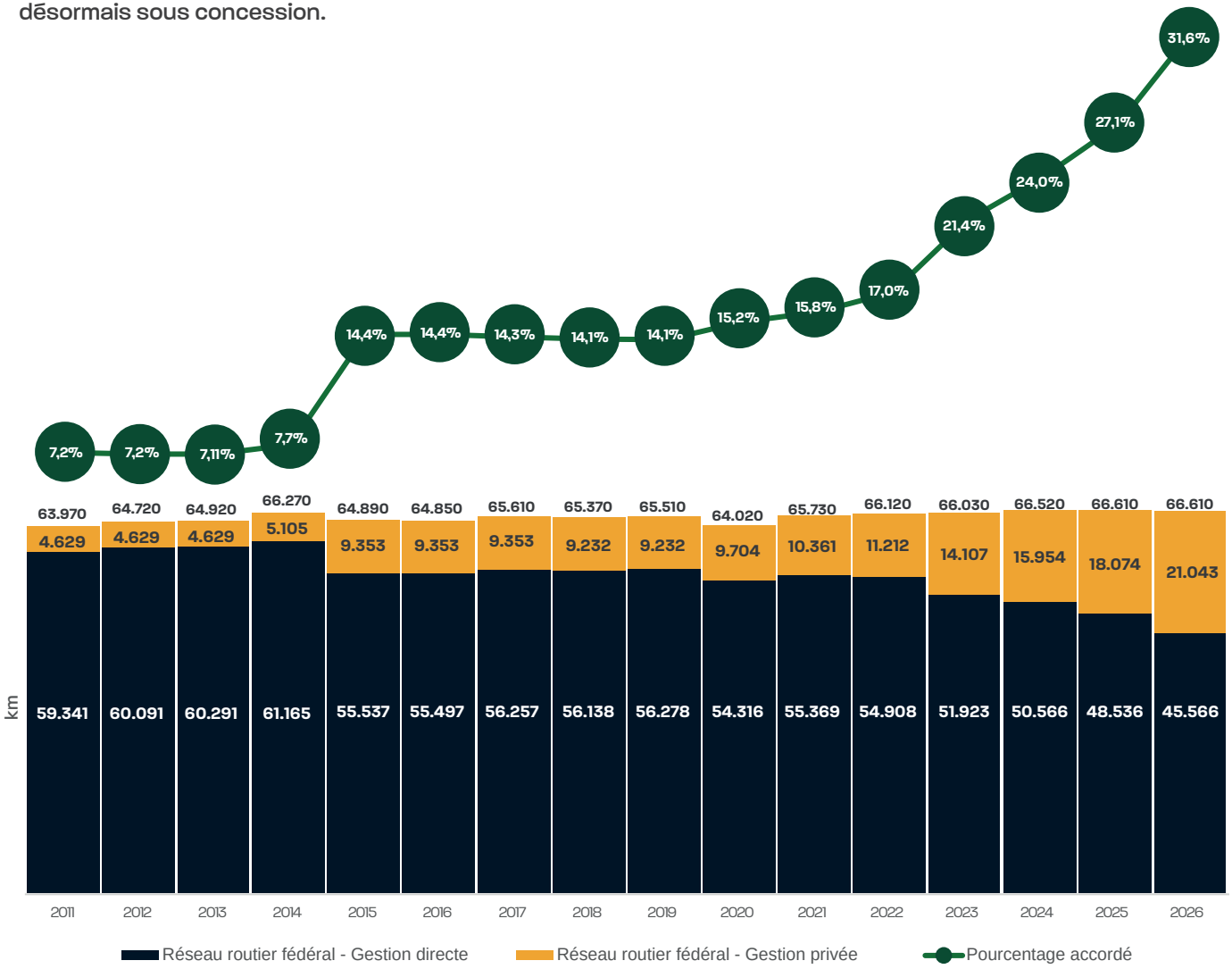


DÉVELOPPEMENT DES INVESTISSEMENTS
dans les infrastructures publiques et privées
(livre bleu des infrastructures 2024/ABDIB)



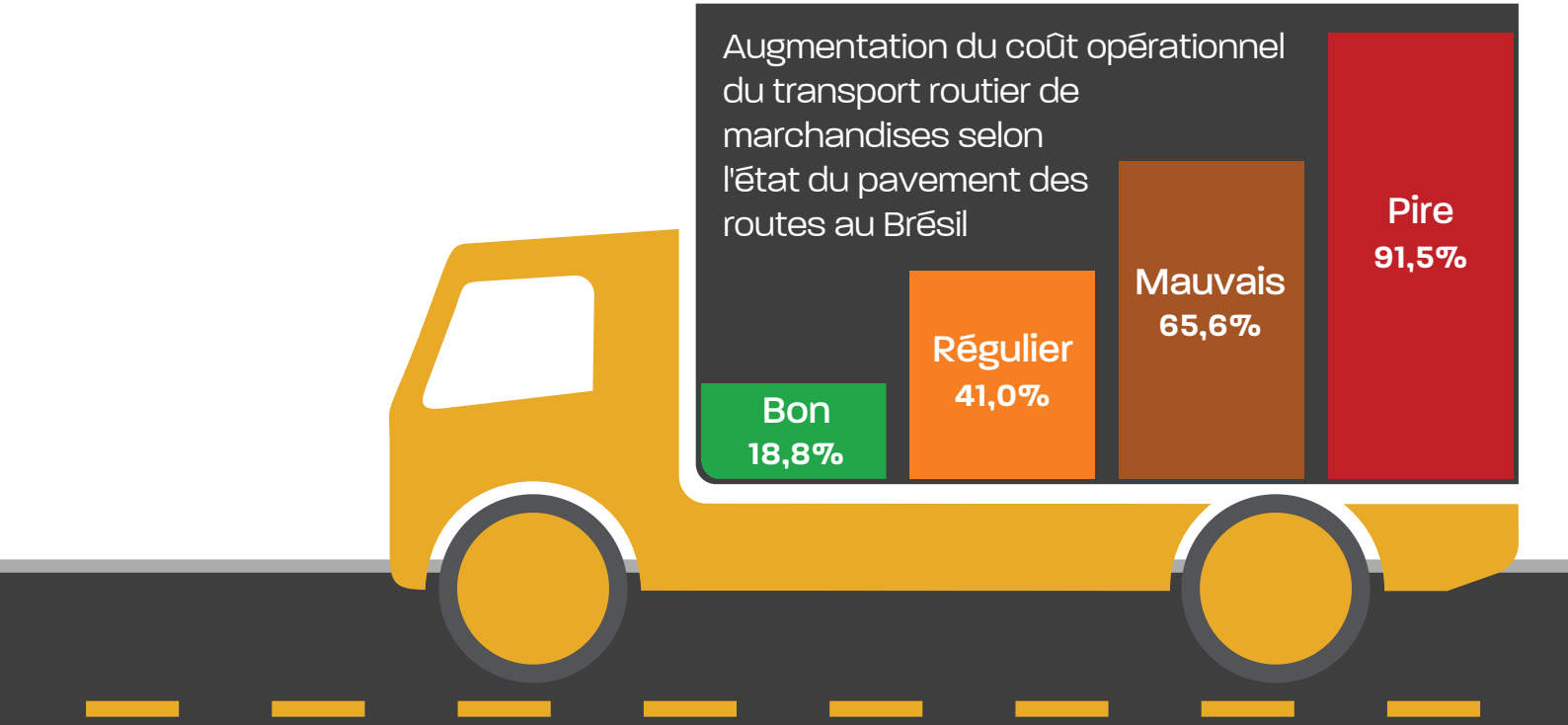
TRANSFERT DE GESTION DU secteur public au secteur privé

Le Programme fédéral de concessions routières (PROCROFE) a entamé le transfert de la gestion du réseau routier fédéral asphalté au secteur privé. Il s'agit d'une mesure importante pour l'entretien et l'exploitation des routes, et nous avons réalisé des progrès considérables au cours des trois dernières années, avec 6 000 km de routes désormais sous concession.



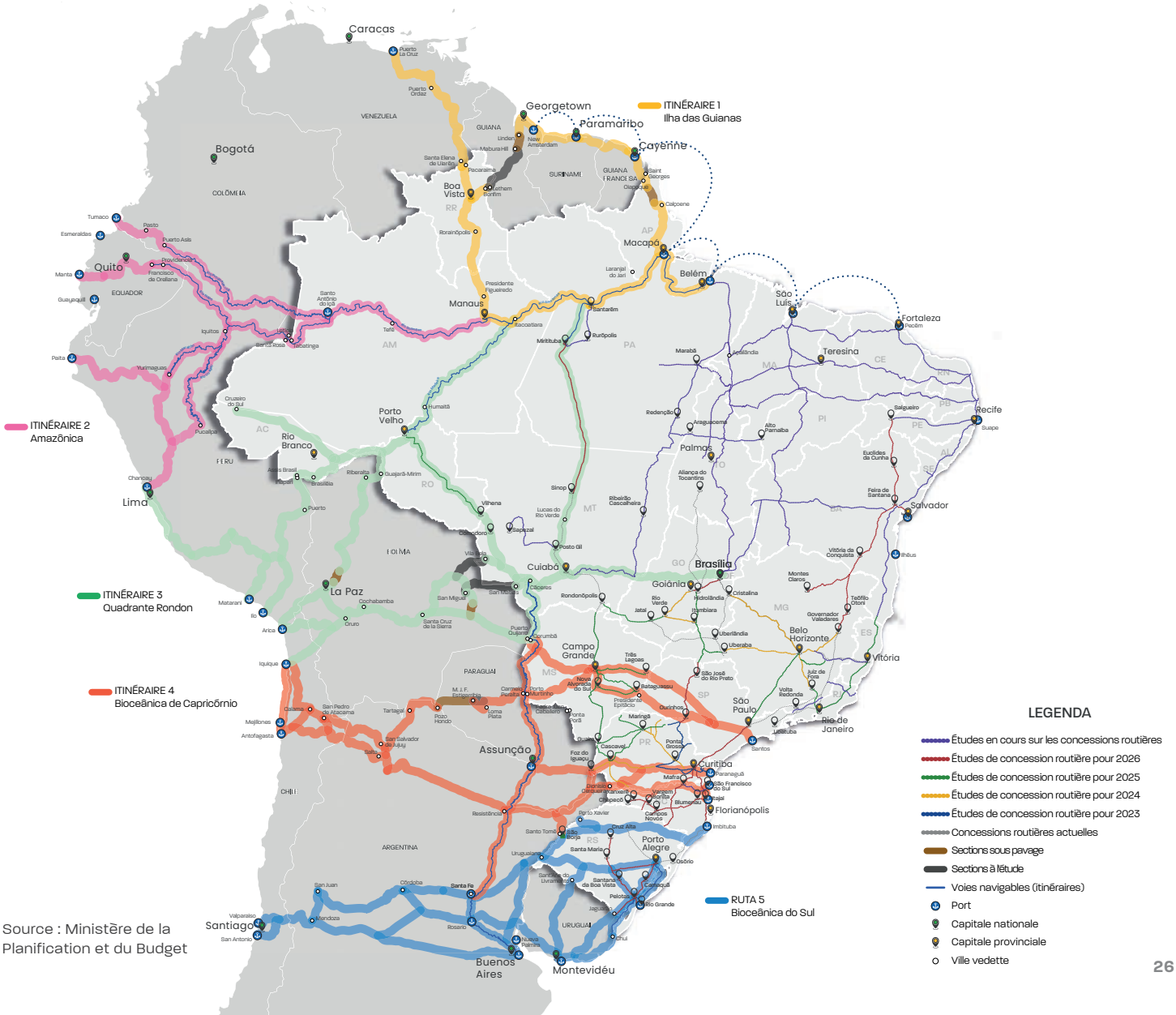
CONDITIONS DU PAVEMENT
Augmentation du coût opérationnel

On indique que l'augmentation moyenne de ces coûts, au Brésil, est de 32,5% en raison de l'état du pavement — ce qui se reflète, par exemple, dans l'augmentation des dépenses de maintenance et de la consommation de carburant et d'autres intrants pour les véhicules.



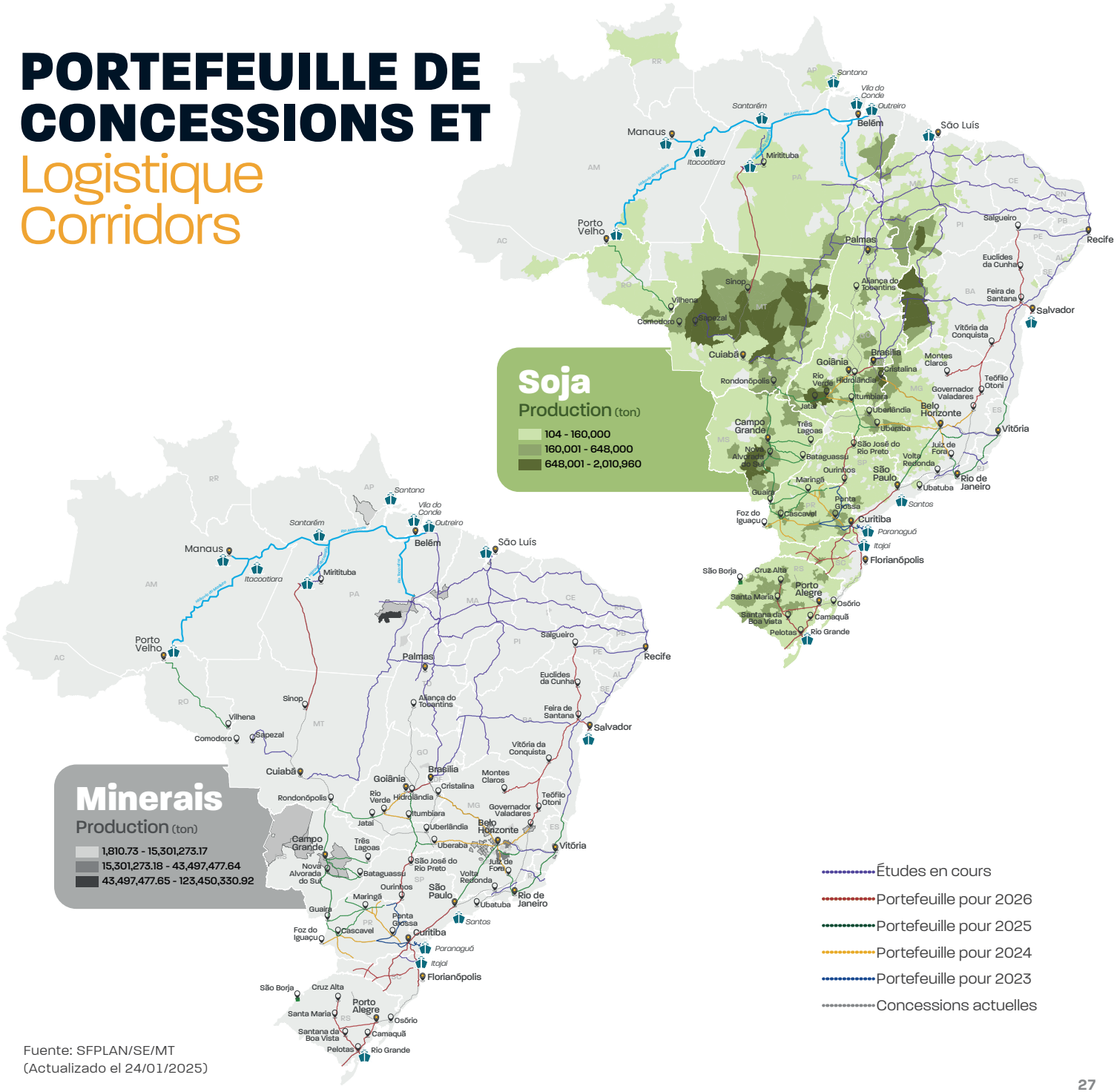
Source : CNT, avec des données de NTC&Logística

PORTEFEUILLE DE CONCESSIONS ET
Voies d'intégration sud-américaines



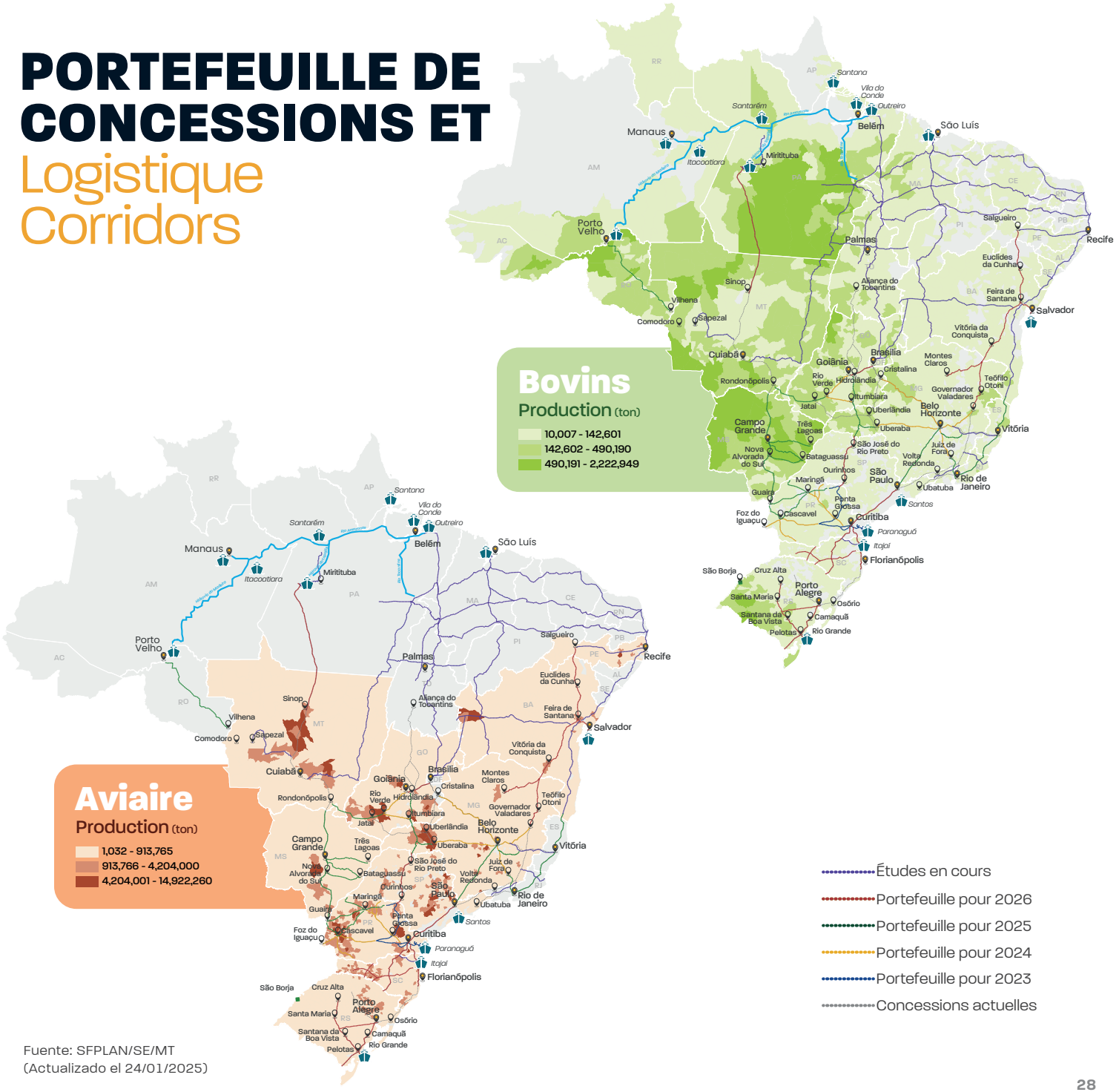
Source : Ministère de la Planification et du Budget

PORTEFEUILLE DE CONCESSIONS ET Logistique Corridors



Fuente: SFPLAN/SE/MT
(Actualizado el 24/01/2025)

PORTEFEUILLE DE CONCESSIONS ET Logistique Corridors



Fuente: SFPLAN/SE/MT
(Actualizado el 24/01/2025)

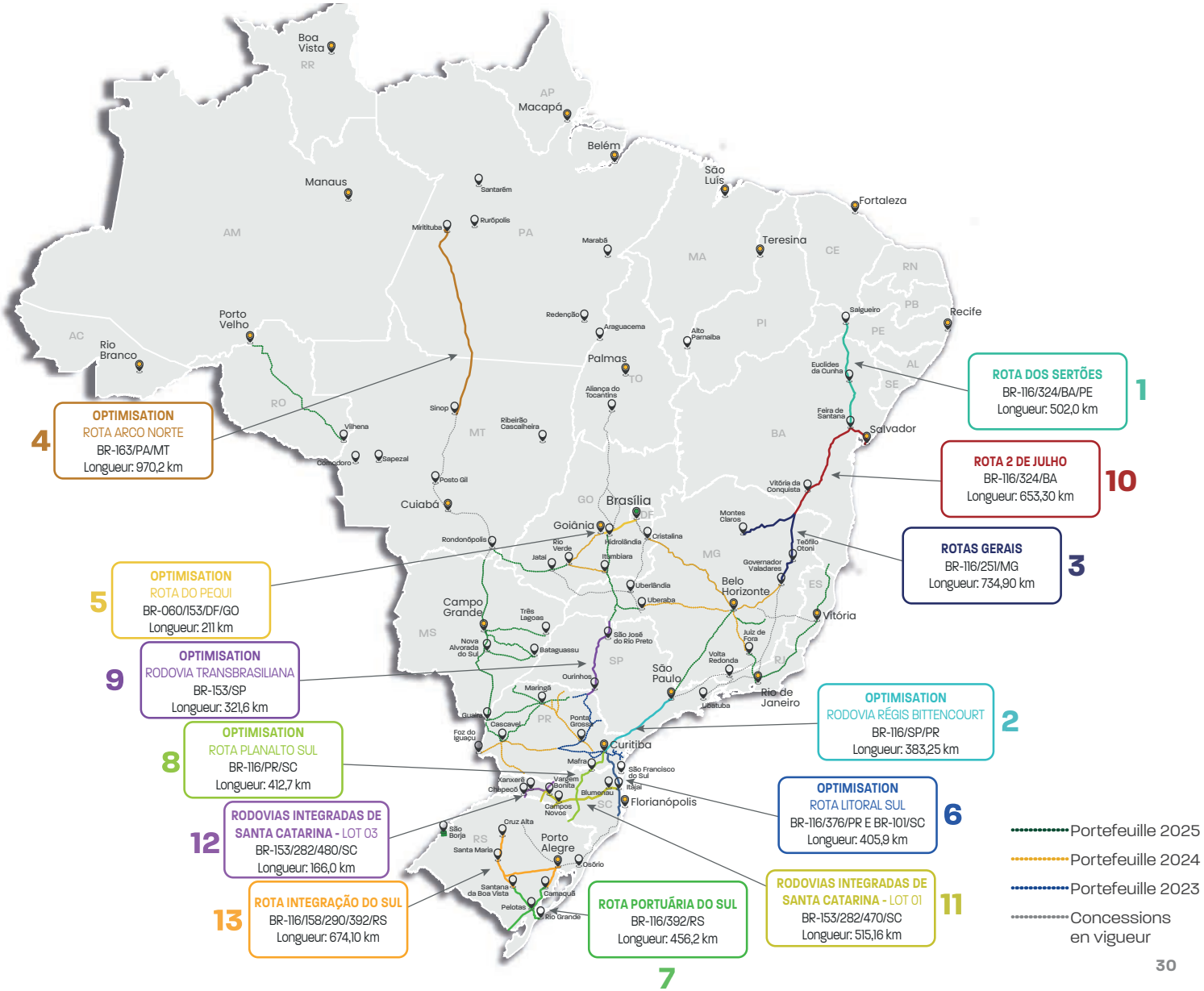
CONCESSIONS ROUTIÈRES
2023 + 2024 + 2025 - Réalisée

22 enchères
10.578 km
2.975 km chaussées séparées
2.320 km voie supplémentaire

€ 40,8 milliards
€ 24,4 milliards (CAPEX) + € 16,3 milliards (OPEX)

2023	2024	2025
2 enchères 1.077 km	**7 enchères** 3.221 km	**13 enchères** dont 4 enchères d'optimisation contractuelle 6.279 km
€ 5,0 milliards TOTAL ○ **€ 3,1 milliards CAPEX** ○ **€ 1,9 milliards OPEX**	**€ 13,5 milliards TOTAL** ○ **€ 7,9 milliards CAPEX** ○ **€ 5,5 milliards OPEX**	**€ 22,3 milliards TOTAL** ○ **€ 13,5 milliards CAPEX** ○ **€ 8,8 milliards OPEX**
694 km chaussées séparées	**951 km** chaussées séparées	**1.331 km** chaussées séparées
349 km voie supplémentaire	**789 km** pista adicional	**1.182 km** voie supplémentaire

CARTE
Portefeuille 2026



PORTEFEUILLE 2026

13 Enchères

6.407 km

1.174 km chaussées séparées

1.201 km voie supplémentaire

€ 24,6 milliards

€ 14,0 milliards (CAPEX) + € 10,6 milliards (OPEX)

7 Enchères nouvelles études

3.701 km

€ 7,8 milliards CAPEX
€ 6,3 milliards OPEX

733 km chaussées séparées

828 km voie supplémentaire

6 Subastas d'optimisation contractuelle

2.705 km

€ 6,2 milliards CAPEX
€ 4,3 milliards OPEX

441 km chaussées séparées

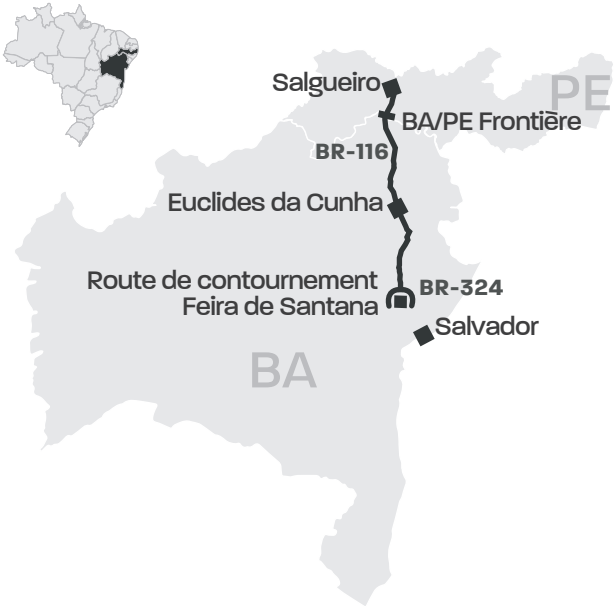
373 km voie supplémentaire

- Autopista Régis Bittencourt
- Via Brasil
- Rota do Pequi
- Litoral do Sul
- Planalto Sul
- Transbrasiliana

BR-116/324/BA/PE

Rota dos Sertões

Le tronçon de la BR-116/BA/PE relie la rocade routière de Feira de Santana, dans l'État de Bahia, à Salgueiro, dans l'État de Pernambouc. Ce segment, qui traverse 16 municipalités, est fondamental pour l'intégration régionale et le renforcement de la logistique dans la région du Nordeste.



STATUT: TCU

Mis à jour le 03/09/2025

Tronçon
Feira de Santana/BA - Salgueiro/PE

Longueur
502,0 km

Chaussées séparées: **108,21 km***
Voies supplémentaires: **5,16 km**
Rocade: **Il n'y a pas**
Voies marginales: **44,52 km**
Gare de péage à implanter: **5**
Gare de péage existantes: **0**
Portiques à implanter: **0**

Travaux importants:
68 dispositifs et intersections (nouveaux et réaménagés), 12 passerelles piétonnes (nouvelles et réaménagées) et 01 point de repôs pour les camionneurs.

Capex
€ 683,2 millions
€ 316,8 millions (VPL)

Opex
€ 727,7 millions
€ 183,2 millions (VPL)

WACC
12,65% l'an

Estimation de création d'emplois
59.983
(directs, indirects, effets de revenu)

TKM (Route à chaussée unique)
0,020

Cargaisons Générales Conteneurisables
(CGC)

CAPEX/Km (millions/km): **€ 1,36**
OPEX/Km (millions/km): **€ 1,45**
Coûts de maintenance (millions/an/voie): **€ 0,01**
Coûts de passage en chaussée séparée (millions/km): **€ 1,14**
Flux de trésorerie cumulé: **€ 2,8 millions**
Chiffre d'affaires: **€ 37,3 millions**
Chiffre d'affaires (VPL): **€ 696,4 millions**
Taux de croissance annuel du trafic: **2,29** % l'an

Avis d'appel d'offres
Novembre/2025

Enchère
Février/2026

Date de référence: avr/23

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL): **45%**
VEQ/jour/gare de péage: **25.897**
Cycle de travaux: **de la 3ième à la 8ième année**
Capital social minimum obligatoire: **€ 39,4 millions**
Garantie de proposition: **€ 6,9 millions**
Garantie d'exécution du contrat: **€ 34,8 millions**

3e Année	4e Année	5e Année	6e Année	7e Année	8e Année
78,02	91,44	106,50	91,77	33,11	26,06

CAPEX en € millions

BR-116/PR/SP

Rodovia Régis Bittencourt

La OPTIMIZACIÓN CONTRACTUAL del contrato de concesión de la BR-116/SP/PR, conocida como Régis Bittencourt, se encuentra en los estados de São Paulo y Paraná. El tramo conecta los importantes centros de São Paulo (SP) y Curitiba (PR), atravesando 16 municipios, y destaca como una ruta esencial para el transporte de mercancías y la distribución de la producción industrial y agrícola de las regiones del sudeste y el sur. Predominan las mercancías generales, los productos manufacturados y los cereales, lo que refleja la intensa actividad económica a lo largo de la autopista.

STATUT: Consulta pública

Mis à jour le 03/09/2025

Tronçon
Curitiba/PR - São Paulo/SP

Longueur
383,25 km

Macro-drainage : **4 unité**
Éclairage à Serra : **91,4 km**
Voies supplémentaires : **68,91 km**
Voies marginales : **32,80 km**
Corrections d'itinéraire : **27,38 km**
Équipements : **8**
Tunnels : **2 unité**

Travaux importants:
18 allées piétonnes, 13 voies d'accès, 2 arrêts de bus, 14 km de pistes cyclables, 116 conteneurs pour produits dangereux et 19 passages pour la faune.

Capex
€1.166,7 millions
€689,8 millions (VPL)

Opex
€670,0 millions
€298,8 millions (VPL)

WACC
11,41% l'an

Estimation de création d'emplois
102.435
(directs, indirects, effets de revenu)

TKM (Route à chaussée unique)
0,010

Cargaisons générales (CG)
Granéis liquides (GL)

CAPEX/Km (millions/km): **€ 3,04**
OPEX/Km (millions/km): **€ 1,75**
Coûts de maintenance (millions/an/voie): **€ 0,02**
Coûts de passage en chaussée séparée (millions/km): **-**
Flux de trésorerie cumulé: **€ 509,9 millions**
Chiffre d'affaires: **€ 2.975,25 millions**
Chiffre d'affaires (VPL): **€ 1.298,7 millions**
Taux de croissance annuel du trafic: **1,63** % l'an

Avis d'appel d'offres
Décembre/2025

Enchère
Mars/2026

Valeur de règlement consensuel, payable au groupe de contrôle actuel, pour le vainqueur du processus concurrentiel
€ 19,8 millions

Date de référence: mar/23

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL): **53%**

Cycle de travaux: **de la 1re à la 9e année**

Garantie de proposition: **€ 12,99 millions**

VEQ/jour/gare de péage: **29.075**

Capital social minimum obligatoire: **€ 16,54 millions**

Garantie d'exécution du contrat: **€ 65,02 millions**

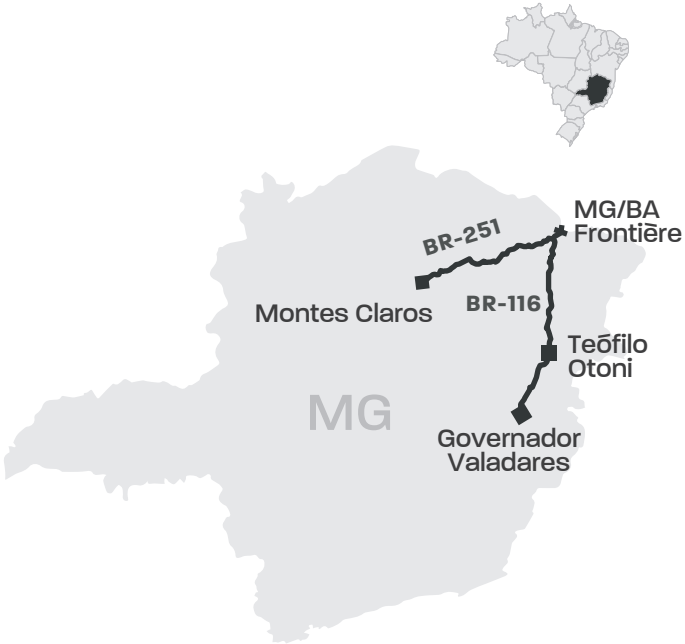
1ᵉ Année	2ᵉ Année	3ᵉ Année	4ᵉ Année	5ᵉ Année	6ᵉ Année	7ᵉ Année	8ᵉ Année	9ᵉ Année
923,09	755,76	732.63	777.65	971,29	706,65	478,40	372,40	271,67

CAPEX en € millions

BR-116/251/MG

Rotas Gerais

La section située dans l'État de Minas Gerais comprend des tronçons des routes BR-116 et BR-251, reliant 24 municipalités, dont 7 par la BR-251 et 17 par la BR-116. Cachoeira de Pajeú est un point commun entre les deux routes, qui jouent un rôle stratégique dans la mobilité et l'intégration logistique de l'État



STATUT: Annonce publique sur le point d'être publiée

Mis à jour le 03/09/2025

Tronçon
Montes Claros/MG - Gov. Valadares/MG

Longueur
734,90 km

Chaussées séparées: **154,4 km**
Voies supplémentaires: **186,91 km**
Rocade: **16,9 km**
Voies marginales: **11,4 km**
Gare de péage à implanter: **9**
Gare de péage existantes: **0**
Portiques à implanter: **0**

Travaux importants:
102 dispositifs d'intersection (nouveaux et rénovés), 36 passerelles et 2 aires de repos et d'arrêt.

Capex
€ 1.211,2 millions
€ 500,0 millions (VPL)

Opex
€ 884,5 millions
€ 201,3 millions (VPL)

WACC
13,76% l'an

Estimation de création d'emplois
106.347
(directs, indirects, effets de revenu)

TKM (Route à chaussée unique)
0,020

Cargaisons Générales Conteneurisables (CGC)

CAPEX/Km (millions/km): **€ 1,65**
OPEX/Km (millions/km): **€ 1,20**
Coûts de maintenance (millions/an/voie): **€ 0,01**
Coûts de passage en chaussée séparée (millions/km): **€ 1,61**
Flux de trésorerie cumulé: **€ 2.047,3 millions**
Chiffre d'affaires: **€ 5.899,7 millions**
Chiffre d'affaires (VPL): **€ 1.004,25 millions**
Taux de croissance annuel du trafic: **1,69** % l'an

Avis d'appel d'offres
Décembre/2025

Enchère
Mars/2026

Date de référence: avr/23

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL): **50%**

Cycle de travaux: **de la 3e à la 10e année**

Garantie de proposition: **€ 10,04 millions**

VEQ/jour/gare de péage: **21.785**

Capital social minimum obligatoire: **€ 63,34 millions**

Garantie d'exécution du contrat: **€ 50,21 millions**

3e Année	4e Année	5e Année	6e Année	7e Année	8e Année	9e Année	10e Année
148,65	89,15	137,94	113,65	82,66	106,28	80,38	52,68

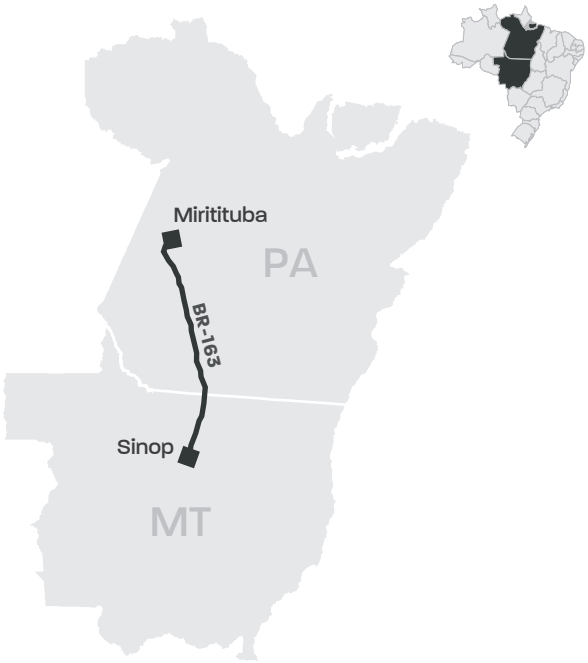
CAPEX en € millions

BR-163/MT/PA

Rota Arco Norte

OPTIMISATION CONTRACTUELLE du contrat de concession de la route BR-163/MT/PA, tronçon qui relie les états du Pará et du Mato Grosso, traversant 13 municipalités et influençant directement la dynamique socio-économique de 600 mille personnes.

La route est stratégique pour l'écoulement de la production agricole du Centre-Ouest vers les ports du Nord, principalement le soja et le maïs, réduisant ainsi le temps et les coûts logistiques.



STATUT: En attente de l'approbation de TCU

Mis à jour le 03/09/2025

Tronçon
Sinop/MT - Miritituba/PA

Longueur
1.009,5 km

Chaussées séparées: **245,8 km**
Voies supplémentaires: **116,7 km**
Rocade: **30,64 km**
Voies marginales: **-**
Gare de péage à implanter: **-**
Gare de péage existantes: **3**
Portiques à implanter: **-**

Travaux importants:
Accès aux ports de Santarenzinho (19,73 km) et d'Itapacura (14,75 km),15 Ronds-points allongés, 2 Déplacements de ponts en bois, 23 Viaducs et ponts, 5 Passerelles piétonnes, 5 Diamants, 4 Trompettes, 187 Accès et 20 Arrêts d'autobus

Capex
€1.718,8 millions
€ 776,7 millions (VPL)

Opex
€ 778,1 millions
€ 270,5 millions (VPL)

WACC
12,65% l'an

Estimation de création d'emplois
150.914
(directs, indirects, effets de revenu)

TKM (Route à chaussée unique)
0,020

Cargaisons Générales (CG)
Agricole et d'élevage (CAP)

CAPEX/Km (millions/km): **€ 1,70**
OPEX/Km (millions/km): **€ 0,77**
Coûts de maintenance (millions/an/voie): **€ 0,02**
Coûts de passage en chaussée séparée (millions/km): **€ 0,98**
Flux de trésorerie cumulé: **€ 1.175,4 millions**
Chiffre d'affaires: **€ 4.907,6 millions**
Chiffre d'affaires (VPL): **€ 1.454,6 millions**
Taux de croissance annuel du trafic: **3,38** % l'an

Avis d'appel d'offres
Janvier/2026

Enchère
Avril/2026

Date de référence: déc/24

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL): **53%**

Cycle de travaux: **de la 1e à la 9e année**

Garantie de proposition: **€ 14,5 millions**

VEQ/jour/gare de péage: **25.007**

Capital social minimum obligatoire: **€ 4,7 millions**

Garantie d'exécution du contrat: **€ 72,8 millions**

1e Année	2e Année	3e Année	4e Année	5e Année	6e Année	7e Année	8e Année	9e Année
108,34	140,95	150,36	139,52	131,21	113,44	132,44	129,47	133,53

CAPEX en € millions

BR-060/153/DF/GO

Rota do Pequi

OPTIMISATION CONTRACTUELLE de la concession de la BR-060/153/DF/GO, ce projet représente une liaison entre deux capitales importantes, Brasília (DF) et Goiânia (GO), servant de lien entre le Centre-Ouest et le Sud-Est du pays, impactant directement la dynamique socio-économique de plusieurs municipalités, favorisant le développement régional et l'attraction d'investissements.

STATUT: Dépend de l'approbation du TCU

Mis à jour le 26/09/2025

Tronçon
Hidrolândia/GO-Brasília/DF

Longueur
211,6 km

Capex
€ 682,8 millions
€ 332,7 millions (VPL)

Opex
€ 570,5 millions
€ 149,8 millions (VPL)

Chaussées séparées:	**0,0 km**
Voies supplémentaires:	**52,9 km**
Rocade:	**43,52 km**
Voies marginales:	**12,08 km**
Gare de péage à implanter:	**0**
Gare de péage existantes:	**2**
Portiques à implanter:	**0**

Travaux importants:
5 Trompettes, 10 Diamants, 1 Échangeur complet, 1 Parclo, 10 Passages inférieurs, 3 Retours en X, 9 Retours en U, 1 Rond-point allongé, 13 Passerelles piétonnes, 81 Accès, 112 Arrêts d'autobus et 5 Passages pour la faune.

WACC
12,33% l'an

Estimation de création d'emplois
59.983
(directs, indirects, effets de revenu)

TKM (Route à chaussée unique)
0,020

Cargaisons générales conteneurisables (CGC)

CAPEX/Km (millions/km):	**€ 3,23**
OPEX/Km (millions/km):	**€ 2,70**
Coûts de maintenance (millions/an/voie):	**€ 0,01**
Coûts de passage en chaussée séparée (millions/km):	**-**
Flux de trésorerie cumulé:	**€ 924,1 millions**
Chiffre d'affaires:	**€ 3.056,1 millions**
Chiffre d'affaires (VPL):	**€ 681,5 millions**
Taux de croissance annuel du trafic:	**1,86** % l'an

Avis d'appel d'offres
Mars/2026

Enchère
Juin/2026

Date de référence: Juillet/23

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL):
49%

Cycle de travaux:
de la 1e à la 6e année

Garantie de proposition:
-

VEQ/jour/gare de péage:
37.385

Capital social minimum obligatoire:
-

Garantie d'exécution du contrat:
-

1e Année	2e Année	3e Année	4e Année	5e Année	6e Année
40,21	**23,12**	**83,16**	**147,78**	**122,30**	**61,97**

CAPEX en € millions

BR-116/376/PR E BR-101/SC

Rota Litoral Sul

OPTIMISATION CONTRACTUELLE du contrat de concession de la BR-116/376/PR et BR-101/SC, le tronçon relie d'importants centres urbains, industriels et portuaires, tels que Curitiba (PR), Joinville (SC) et Florianópolis (SC), en plus de servir de principale voie d'accès au complexe portuaire de la côte sud.

Avec un rôle stratégique dans l'écoulement des charges provenant du Sud et du Sud-Est, y compris les produits agricoles, industriels et importés, il dessert directement une population de plus de 3 millions d'habitants.

STATUT: Dépend d'un accord entre les parties et de l'approbation du TCU

Mis à jour le 03/09/2025

Tronçon
Curitiba/PR - Florianópolis/SC

Longueur
405,9 km

Chaussées séparées: -
Voies supplémentaires: **97,93 km**
Rocade: -
Voies marginales: **23 km**
Gare de péage à implanter: -
Gare de péage existantes: -
Portiques à implanter: -

Travaux importants:
3 Retours à Desnivel, 1 OAE, 9 Passerelles, 1 SAL, 1 Zone d'Évasion, 1 Balance WIM, 1 PRF.

Capex
€1.418,2 millions
€817,5 millions (VPL)

Opex
€814,5 millions
€384,6 millions (VPL)

WACC
10,61% l'an

Estimation de création d'emplois
135.035
(directs, indirects, effets de revenu)

TKM (Route à chaussée unique)
0,020

Cargaisons générales
(CG)

CAPEX/Km (millions/km): **€ 3,49**
OPEX/Km (millions/km): **€ 2,01**
Coûts de maintenance (millions/an/voie): **€ 0,02**
Coûts de passage en chaussée séparée (millions/km): **-**
Flux de trésorerie cumulé: **€ 423,8 millions**
Chiffre d'affaires: **€ 3.288,6 millions**
Chiffre d'affaires (VPL): **€ 1.538,6 millions**
Taux de croissance annuel du trafic: **2,19** % l'an

Avis d'appel d'offres
Avril/2026

Enchère
Juillet/2026

Date de référence: mar/23

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL): **53%**

Cycle de travaux: **de la 1e à la 14e année**

Garantie de proposition: **en révision**

VEQ/jour/gare de péage: **40.896**

Capital social minimum obligatoire: **en révision**

Garantie d'exécution du contrat: **en révision**

1e Année	2e Année	3e Année	4e Année	5e Année	6e Année	7e Année	8e Année	9e Année	10e Année
60,07	134,16	157,43	217,16	228,71	129,21	105,28	51,98	44,39	63,04

CAPEX en € millions

BR-116/392/RS

Rota Portuária do Sul

Les deux routes forment un axe routier qui relie l'intérieur productif du Rio Grande do Sul au port de Rio Grande, le principal terminal portuaire de l'État. La BR-116 traverse l'État du nord au sud, reliant des villes telles que Porto Alegre, Caxias do Sul et Pelotas, tandis que la BR-392 relie la région centrale et la frontière ouest (via Santa Maria et Santana do Livramento) directement au littoral sud, à Rio Grande.

STATUT: Approuvé par le MT - à l'ANTT pour l'ouverture d'une audience publique

Mis à jour le 20/10/2025

Tronçon
Santana da Boa Vista - Camaquã - Jaguarão - Rio Grande/RS

Longueur
456,2 km

Chaussées séparées: **83,37 km**
Voies supplémentaires: **0 km**
Rocade: **0 km**
Voies marginales: **38,58 km**
Gare de péage à implanter: **0**
Gare de péage existantes: **0**
Portiques à implanter: **14**

Travaux importants:
57 dispositifs et carrefours (neufs ou rénovés), 39 Passerelles piétonnes (neuves ou rénovées), 2 points d'arrêt et de repos

Capex
€ 1.003,3 millions
€ 410,9 millions (VPL)

Opex
€ 962,1 millions
€ 226,1 millions (VPL)

WACC
11,41% l'an

Estimation de création d'emplois
86.787
(directs, indirects, effets de revenu)

TKM (Route à chaussée unique)
0,010

Cargaisons générales conteneurisables
(CGC)

CAPEX/Km (millions/km): **€ 2,20**
OPEX/Km (millions/km): **€ 2,11**
Coûts de maintenance (millions/an/voie): **€ 0,02**
Coûts de passage en chaussée séparée (millions/km): **€ 0,83**
Flux de trésorerie cumulé: **€ 1.851,5 millions**
Chiffre d'affaires: **€ 5.226,1 millions**
Chiffre d'affaires (VPL): **€ 894,4 millions**
Taux de croissance annuel du trafic: **2,82** % l'an

Avis d'appel d'offres
Mai/2026

Enchère
Août/2026

Date de référence: Juillet/24

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL): **45%**

Cycle de travaux: **de la 3e à la 7e année**

Garantie de proposition: **€ 8,9 millions**

VEQ/jour/gare de péage: **20.538**

Capital social minimum obligatoire: **€ 56,3 millions**

Garantie d'exécution du contrat: **€ 44,7 millions**

3e Année	4e Année	5e Année	6e Année	7e Année
108,83	112,74	99,16	104,58	87,37

CAPEX en € millions

BR-116/PR/SC

Rota Planalto Sul

OPTIMISATION CONTRACTUELLE du contrat de concession de la BR-116/PR/SC, le tronçon est stratégique dans le corridor d'intégration Sud-Sud-Est, étant l'une des principales routes pour l'écoulement de la production agricole, industrielle et forestière de la région. Il dessert environ 3,5 millions d'habitants entre le Paraná et Santa Catarina. Il présente une infrastructure axée sur la mobilité interétatique, dont l'exploitation nécessite des normes élevées de maintenance, de surveillance environnementale et de performance structurelle.

STATUT: Dépend d'un accord entre les parties et de l'approbation du TCU

Mis à jour le 03/09/2025

Tronçon
Curitiba/PR - Div. SC/RS

Longueur
412,7 km

Chaussées séparées: **12,5 km**
Voies supplémentaires: **13,2 km**
Rocade: **en révision**
Voies marginales: **23,6 km**
Gare de péage à implanter: **en révision**
Gare de péage existantes: **en révision**
Portiques à implanter: **en révision**

Travaux importants:
99 Retours en dénivelé, 5 Passerelles piétonnes, 2 balances, 1 points d'arrêt et de repos.

Capex
€685,0 millions
€ 320,5 millions (VPL)

Opex
€734,7 millions
€ 236,5 millions (VPL)

WACC
10,61%l'an

Estimation de création d'emplois
60.143
(directs, indirects, effets de revenu)

TKM (Route à chaussée unique)
0,020

Cargaisons générales (CG)

CAPEX/Km (millions/km): **€ 1,66**
OPEX/Km (millions/km): **€1,78**
Coûts de maintenance (millions/an/voie): **€ 0,01**
Coûts de passage en chaussée séparée (millions/km): **€ 1,15**
Flux de trésorerie cumulé: **€ 428,1 millions**
Chiffre d'affaires: **€ 2.375,4 millions**
Chiffre d'affaires (VPL): **€ 726,6 millions**
Taux de croissance annuel du trafic: **4,99** % l'an

Avis d'appel d'offres
Juin/2026

Enchère
Septembre/2026

Date de référence: mar/23

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL): **44%**
Cycle de travaux: **de la 1e à la 15e année**
Garantie de proposition: **en révision**
VEQ/jour/gare de péage: **18.594**
Capital social minimum obligatoire: **en révision**
Garantie d'exécution du contrat: **en révision**

10e Année	2e Année	3e Année	4e Année	5e Année	6e Année	7e Année	8e Année	9e Année	10e Année
22,31	52,41	72,21	73,17	69,01	36,64	23,92	16,62	19,20	26,36

CAPEX en € millions

BR-153/SP

Rodovia Transbrasiliana

OPTIMISATION CONTRACTUELLE du contrat de concession de la BR-153/SP, qui est l'un des principaux axes longitudinaux du pays, avec une fonction stratégique dans le transport de marchandises et de passagers.

En 2023, la production agricole de la région a été d'environ 5 millions de tonnes de soja et 4,2 millions de tonnes de maïs, renforçant l'importance de la route pour l'agro-industrie.

STATUT: Dépend d'un accord entre les parties et de l'approbation du TCU

Mis à jour le 08/09/2025

Tronçon
Icém/SP - Ourinhos/SP

Longueur
321,6 km

Chaussées séparées: **182,7 km**
Voies supplémentaires: **23,73 km**
Rocade: **en révision**
Voies marginales: **en révision**
Gare de péage à implanter: **en révision**
Gare de péage existantes: **en révision**
Portiques à implanter: **en révision**

Travaux importants:
4 Ouvrage d'art spécial, 3 acess et 11 intersections.

Capex
€ 587,8 millions
€ 283,2 millions (VPL)

Opex
€ 717,5 millions
€ 275,3 millions (VPL)

WACC
9,21% l'an

Estimation de création d'emplois
51.609
(directs, indirects, effets de revenu)

TKM (Route à chaussée unique)
0,030

Cargaisons générales
(CG)

CAPEX/Km (millions/km): **€ 1,83**
OPEX/Km (millions/km): **€ 2,23**
Coûts de maintenance (millions/an/voie): **€ 0,01**
Coûts de passage en chaussée séparée (millions/km): **€ 0,83**
Flux de trésorerie cumulé: **€ 287,5 millions**
Chiffre d'affaires: **€ 1.911,2 millions**
Chiffre d'affaires (VPL): **€ 704,5 millions**
Taux de croissance annuel du trafic: **1,53 % l'an**

Avis d'appel d'offres
Juillet/2026

Enchère
Octobre/2026

Date de référence: jan/22

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL): **40%**
VEQ/jour/gare de péage: **17.290**
Cycle de travaux: **en révision**
Capital social minimum obligatoire: **en révision**
Garantie de proposition: **en révision**
Garantie d'exécution du contrat: **€ 34,3 millions**

10e Année	2e Année	3e Année	4e Année	5e Année	6e Année	7e Année	8e Année	9e Année	10e Année
58,78	49,62	46,85	23,37	27,13	16,10	13,08	20,18	16,08	33,95

CAPEX en € millions

BR-116/324/BA

Rota 2 de julho

Le tronçon de la route relie Salvador, la capitale de Bahia, à Feira de Santana et continue jusqu'à la frontière entre Bahia et Minas Gerais. Elle est essentielle pour la logistique nationale, reliant le Nord-Est au Sud-Est, et joue un rôle stratégique dans le transport de marchandises et de passagers, en plus de stimuler le développement économique régional.

STATUT: TCU

Mis à jour le 13/10/2025

Tronçon
Salvador - Feira de Santana - Divisa BA/MG

Longueur
653,30 km

Chaussées séparées: **307,75 km**
Voies supplémentaires: **257,40 km**
Rocade: **0,0 km**
Voies marginales: **38,16 km**
Gare de péage à implanter: **0**
Gare de péage existantes: **14**
Portiques à implanter: **-**

Travaux importants:
52 allées piétonnes (nouvelles et rénovées) et 3 points de repos et d'arrêt.

Capex
€ 2.310,2 millions
€ 1.084,2 millions (VPL)

Opex
€ 1.762,4 millions
€ 435,6 millions (VPL)

WACC
12,33% l'an

Estimation de création d'emplois
202.842
(directs, indirects, effets de revenu)

TKM (Route à chaussée unique)
0,010

Carga Agrícola, Ganadera, Industrial y Petroquímica

CAPEX/Km (millions/km): **€ 3,54**
OPEX/Km (millions/km): **€ 2,70**
Coûts de maintenance (millions/an/voie): **€ 0,03**
Coûts de passage en chaussée séparée (millions/km): **€ 1,06**
Flux de trésorerie cumulé: **€ 4.046,2 millions**
Chiffre d'affaires: **€ 11.181,5 millions**
Chiffre d'affaires (VPL): **€ 2.178,2 millions**
Taux de croissance annuel du trafic: **2,14** % l'an

Avis d'appel d'offres
Juillet/2026

Enchère
Novembre/2026

Date de référence: oct/2024

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL): **50%**

VEQ/jour/gare de péage: **42.606**

Cycle de travaux: **de la 3e à la 8e année**

Capital social minimum obligatoire: **€ 127,6 millions**

Garantie de proposition: **€ 21,8 millions**

Garantie d'exécution du contrat: **€ 108,9 millions**

3e Année	4e Année	5e Année	6e Année	7e Année	8e Année
343,27	324,93	312,46	201,53	131,85	163,11

CAPEX en € millions

BR-153/282/470/SC

Rodovias Integradas de Santa Catarina - Lot 01

Principal axe logistique multimodal de la vallée de l'Itajaí, le tronçon permet l'écoulement de la production industrielle, agricole et forestière de Santa Catarina. La BR-470, en particulier, constitue le corridor d'écoulement pour les ports d'Itajaí et de Navegantes.

Outre la fonction logistique, ce lot favorise l'intégration régionale et renforce la compétitivité de Santa Catarina. La liaison avec le port de Navegantes et les accès à la BR-282 et à la BR-153 élargissent la connexion avec d'autres régions et avec les routes d'exportation.

STATUT: Approuvé par le MT - à l'ANTT pour l'ouverture d'une audience publique

Mis à jour le 03/09/2025

Tronçon
BR-470/153/282/SC

Longueur
515,16 km

Chaussées séparées: **50,44 km**
Voies supplémentaires: **122,19 km**
Rocade: **-**
Voies marginales: **72,68 km**
Gare de péage à implanter: **0**
Gare de péage existantes: **0**
Portiques à implanter: **13**

Travaux importants:
159 dispositifs et intersections (neufs ou rénovés), 29 Passerelles piétonnes (neuves ou rénovées), 2 points d'arrêt et de repos

Capex
€1.064,4 millions
€ 478,5 millions (VPL)

Opex
€ 905,9 millions
€ 226,1 millions (VPL)

WACC
12,33% l'an

Estimation de création d'emplois
93.452
(directs, indirects, effets de revenu)

TKM (Route à chaussée unique)
0,020

Cargaisons générales conteneurisables
(CGC)

CAPEX/Km (millions/km): **€ 2,07**
OPEX/Km (millions/km): **€ 1,76**
Coûts de maintenance (millions/an/voie): **€ 0,02**
Coûts de passage en chaussée séparée (millions/km): **€ 1,08**
Flux de trésorerie cumulé: **€ 1.666,7 millions**
Chiffre d'affaires: **€ 4.924,1 millions**
Chiffre d'affaires (VPL): **€ 963,7 millions**
Taux de croissance annuel du trafic: **1,71** % l'an

Avis d'appel d'offres
Juillet/2026

Enchère
Novembre/2026

Date de référence: Juillet/24

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL): **50%**
VEQ/jour/gare de péage: **39.235**
Cycle de travaux: **de la 3e à la 8e année**
Capital social minimum obligatoire: **€ 56,6 millions**
Garantie de proposition: **€ 9,6 millions**
Garantie d'exécution du contrat: **€ 48,2 millions**

3e Année	4e Année	5e Année	6e Année	7e Année	8e Année
64,16	70,14	97,97	129,99	120,00	107,51

CAPEX en € millions

BR-153/282/480/SC

Rodovias Integradas de Santa Catarina - Lote 03

Axe d'écoulement agro-industriel de l'Ouest et du Moyen-Ouest de Santa Catarina, il relie l'intérieur productif de l'État aux centres de consommation et d'exportation. Les routes sont stratégiques pour le transport de produits de base et de produits transformés.

Composant clé de l'intégration multimodale entre Santa Catarina et le Paraná, facilitant le flux continu de marchandises et d'intrants entre les deux États.

STATUT: Approuvé par le MT - à l'ANTT pour l'ouverture d'une audience publique

Mis à jour le 03/09/2025

Tronçon
BR-153/282/480/SC

Longueur
166 km

Chaussées séparées: **29,36 km**
Voies supplémentaires: **31,56 km**
Rocade: **-**
Voies marginales: **24,21 km**
Gare de péage à implanter: **0**
Gare de péage existantes: **0**
Portiques à implanter: **5**

Travaux importants:
53 dispositifs et intersections (neufs ou rénovés), 15 Passerelles piétonnes, et 1 point d'arrêt et de repos

Capex
€ 465,4 millions
€ 239,3 millions (VPL)

Opex
€ 445,5 millions
€ 125,4 millions (VPL)

WACC
10,91% l'an

Estimation de création d'emplois
40.858
(directs, indirects, effets de revenu)

TKM (Route à chaussée unique)
0,020

Cargaisons générales conteneurisables
(CGC)

CAPEX/Km (millions/km): **€ 2,80**
OPEX/Km (millions/km): **€ 2,68**
Coûts de maintenance (millions/an/voie): **€ 0,03**
Coûts de passage en chaussée séparée (millions/km): **€ 0,84**
Flux de trésorerie cumulé: **€ 719,5 millions**
Chiffre d'affaires: **€ 2.193,1 millions**
Chiffre d'affaires (VPL): **€ 491,8 millions**
Taux de croissance annuel du trafic: **3,23** % l'an

Avis d'appel d'offres
Juillet/2026

Enchère
Novembre/2026

Date de référence: Juillet/24

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL): **49%**
VEQ/jour/gare de péage: **8.526**

Cycle de travaux: **de la 3e à la 7e année**
Capital social minimum obligatoire: **€ 29,5 millions**

Garantie de proposition: **€ 4,9 millions**
Garantie d'exécution du contrat: **€ 24,6 millions**

3e Année	4e Année	5e Année	6e Année	7e Année
52,60	69,79	56,21	51,06	35,27

CAPEX en € millions

BR-116/158/290/392/RS

Rota Integração do Sul

Le tronçon en étude de l'État de Rio Grande do Sul relie Porto Alegre (Est) à Uruguaiana (Ouest) et Panambi (Nord) à Santana da Boa Vista (Sud). Ces routes relient les principaux municipalités de l'État, formant un réseau essentiel pour l'économie locale et l'écoulement de la production.

STATUT: Audience Publique

Mis à jour le 15/10/2025

Tronçon
Camaquã - Porto Alegre - Cruz Alta - Sta. Maria - Santana da Boa Vista

Longueur
674,10 km

Capex
€ 1.072,61 millions
€ 534,7 millions (VPL)

Opex
€ 661,7 millions
€ 178,2 millions (VPL)

WACC
11,23% l'an

Estimation de création d'emplois
94.176
(directs, indirects, effets de revenu)

TKM (Route à chaussée unique)
0,010

Cargaisons généralles conteneurisables
(CGC)

Avis d'appel d'offres
Septembre/2026

Enchère
Décembre/2026

Chaussées séparées:	**en révision**
Voies supplémentaires:	**225,00 km**
Rocade:	**en révision**
Voies marginales:	**27,43 km**
Gare de péage à implanter:	**0**
Gare de péage existantes:	**0**
Portiques à implanter:	**à définir**

Travaux importants:
71 dispositifs et intersections (nouveaux et rénovés), 8 allées piétonnes (nouvelles) et 1 point de repos et d'arrêt.

CAPEX/Km (millions/km):	**€ 1,59**
OPEX/Km (millions/km):	**€ 0,98**
Coûts de maintenance (millions/an/voie):	**€ 0,01**
Coûts de passage en chaussée séparée (millions/km):	**en révision**
Flux de trésorerie cumulé:	**€ 1.448,8 millions**
Chiffre d'affaires:	**€ 4.463,7 millions**
Chiffre d'affaires (VPL):	**€ 1.009,9 millions**
Taux de croissance annuel du trafic:	**1,80** % l'an

Date de référence: jan/25

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL): **53%**

Cycle de travaux: **de la 3e à la 8e année**

Garantie de proposition: **€ 10,1 millions**

VEQ/jour/gare de péage: **16.846**

Capital social minimum obligatoire: **€ 70,3 millions**

Garantie d'exécution du contrat: **€ 50,5 millions**

3e Année	4e Année	5e Année	6e Année	7e Année	8e Année
161,49	**112,16**	**123,37**	**68,64**	**50,11**	**49,94**

CAPEX en € millions

CALENDRIER DES PROJETS 2026

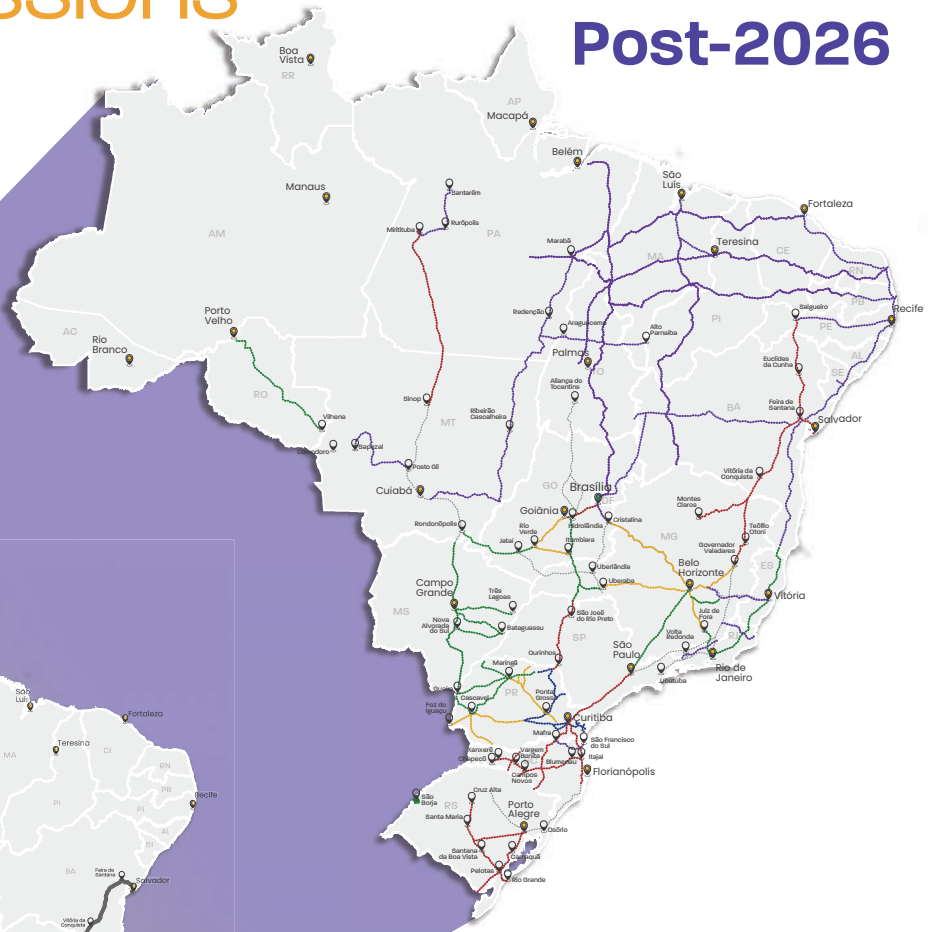
	PROJETS	Structureur	Jusqu'à 2025	JAN	FÉV	MAR	AVR	MAI	JUIN	JUIL	AOÛT	SEP	OCT	NOV	DÉC
1	**Rota dos Sertões** BR-116/324/BA/PE	BNDES	Avis d'appel d'offres			Enchères									
2	**OPTIMISATION Rodovia Régis Bittencourt** BR-116/SP/PR	OPTIMISATION	CP			Enchères									
3	**Rotas Gerais** BR-116/251/MG	BNDES	Avis d'appel d'offres			Enchères									
4	**OPTIMISATION Rota Arco Norte** BR-163/MT/PA	OPTIMISATION	CP	Avis d'appel d'offres			Enchères								
5	**OPTIMISATION Rota do Pequi** BR-060/153/DF/GO	OPTIMISATION	CP			Avis d'appel d'offres			Enchères						
6	**OPTIMISATION Rota Litoral Sul** BR-116/376/PR et BR-101/SC	OPTIMISATION	TCU	CP			Avis d'appel d'offres			Enchères					
7	**Rota Portuária do Sul** BR-116/392/RS	Infra S.A.	AP	TCU				Avis d'appel d'offres			Enchères				
8	**OPTIMISATION Rota Planalto Sul** BR-116/PR/SC	OPTIMISATION	TCU	CP					Avis d'appel d'offres			Enchères			
9	**OPTIMISATION Rodovia Transbrasiliana** BR-153/SP	OPTIMISATION	TCU	CP						Avis d'appel d'offres			Enchères		
10	**Rota 2 de Julho** BR-116/324/BA	Infra S.A.	AP							Avis d'appel d'offres				Enchères	
11	**Rodovias Integradas de SC - Lot 01** BR-153/282/470/SC	Infra S.A.	AP		TCU					Avis d'appel d'offres				Enchères	
12	**Rodovias Integradas de SC - Lot 03** BR-153/282/480/SC	Infra S.A.	AP		TCU					Avis d'appel d'offres				Enchères	
13	**Rota Integração do Sul** BR-116/158/290/392/RS	BNDES		TCU								Avis d'appel d'offres			Enchères

CP: Consultation publique **AP:** Audience publique **TCU:** Présentation devant la Cour fédérale des comptes **Avis d'appel d'offres:** Publication de l'avis d'appel d'offres **Enchères:** Séance publique de consultation du dossier d'appel d'offres

PERSPECTIVE DE 56 Concessions Routières

35 enchères plus
21 projets
contractés pour
post-2026

Post-2026



Jusqu'en 2022

- Portefeuille pour l'après-2026
- Portefeuille 2026
- Portefeuille 2025
- Portefeuille 2024
- Portefeuille 2023
- Réductions jusqu'en 2022

CONCESSIONS ROUTIÈRES
2023 à 2026 (planifié et réalisé)

35 enchères
16.985 km
4.149 km chaussées séparées
3.521 km voie supplémentaire

€ 65,3 milliards
€ 38,5 milliards (CAPEX) + € 26,9 milliards (OPEX)

2023	2024	2025	2026
2 enchères	**7 enchères**	**13 enchères**	**13 enchères**
1.077 km	3.221 km	6.279 km	6.407 km
€ 5,0 milliards	€ 13,5 milliards	€ 22,3 milliards	€ 26,1 milliards TOTAL
◦ € 3,1 milliards	◦ € 7,9 milliards	◦ € 13,5 milliards	◦ € 14,0 milliards CAPEX
◦ € 1,9 milliards	◦ € 5,5 milliards	◦ € 8,8 milliards	◦ € 10,6 milliards OPEX
694 km chaussées séparées	**951 km** chaussées séparées	**1.331 km** chaussées séparées	**1.174 km** chaussées séparées
349 km voie supplémentaire	**789 km** voie supplémentaire	**1.182 km** voie supplémentaire	**1.201 km** voie supplémentaire