路演
条条大路
通往巴西

2026
2027

更新于：2026年10月

巴西交通部正致力于推动国家发展，将基础设施投资重新确立为国家政策。我们现推出**40个新的公路特许经营项目，总投资额达755亿美元，计划在未来5年内实施。**

我们持续提升项目研究的质量与监管工具的完善程度。通过新的风险缓释机制，旨在扩大私人投资的参与度，并与即将投入的公共资源形成合力，共同建设更加稳健、可持续且高效的交通基础设施监管与制度环境，从而推动巴西交通体系的深度转型。

在此背景下，我们将我们的特许经营项目组合推向国内和国际市场，重点介绍巴西公路领域的投资机会。

40
项特许经营招标
755
亿美元投资额

BR-369/PR

特许经营合同
现行道路规则截至 2026 年

	特许经营企业	合同签署日期	线路长度(英里)	总额(十亿美元,2024年12月)		
				资本支出(Capex)	运营支出(Opex)	资本支出 + 运营支出
1	**Autopista Litoral do Sul** BR-116-376/PR 和 BR-101/SC	2008 年 02 月 14 日	252.21	10.9	9.4	20.3
2	**Autopista Planalto Sul** BR-116/PR/SC	2008 年 02 月 14 日	256.44	3.8	5.6	9.4
3	**Transbrasiliana** BR-153/SP	2008 年 02 月 14 日	199.83	4.3	4.0	8.3
4	**Ecovias Minas Goiás** BR-050/GO/MG	2013 年 12 月 05 日	271.29	10.6	6.9	17.5
5	**Concebra** BR-060/153/262/DF/GO/MG	2014 年 01 月 31 日	131.11	4.3	3.4	7.7
6	**Nova Rota do Oeste** BR-163/MT	2014 年 03 月 12 日	528.72	13.8	8.0	21.8
7	**Ecovias Ponte** BR-101/RJ	2015 年 05 月 18 日	8.20	4.0	2.7	6.7
8	**Via Sul** BR-101/290/386/448/RS	2019 年 01 月 11 日	293.29	18.9	13.7	32.5
9	**Ecovias Cerrado** BR-364/365/MG/GO	2019 年 12 月 19 日	271.54	5.3	6.5	11.9
10	**Via Costeira** BR-101/SC	2020 年 07 月 06 日	136.96	7.9	8.2	16.1
11	**Ecovias Araguaia** BR-153/080/414/TO/GO	2021 年 09 月 29 日	528.60	18.2	14.5	32.7
12	**Rio SP** BR-116/101/SP/RJ	2022 年 01 月 28 日	388.85	34.5	25.4	59.9
13	**Via Brasil** BR-163/230/MT/PA	2022 年 04 月 01 日	627.29	4.4	2.5	6.8
14	**EcoVias Rio Minas** BR-116/465/493/RJ/MG	2022 年 08 月 19 日	451.67	22.2	19.9	42.1
15	**EPR Litoral Pioneiro** BR-153/277/369/PR 以及 PR-092/151/239/407/408/411/508/804/855	2024 年 01 月 30 日	375.41	18.5	11.1	29.6
16	**Via Araucária** BR-277/373/376/476/PR 以及 PR-418/423/427	2024 年 01 月 30 日	293.91	13.6	8.9	22.4
17	**Via Mineira** BR-040/MG	2024 年 07 月 04 日	144.22	8.6	6.3	14.9
18	**Nova 381** BR-381/MG	2025 年 01 月 23 日	188.52	9.6	6.4	16.0
19	**Via Cristais** BR-040/GO/MG	2025 年 02 月 10 日	369.59	11.1	9.6	20.7
20	**Way-262** BR-262/MG	2025 年 02 月 14 日	272.72	7.5	7.1	14.6

2023 **2024**

特许经营合同
现行道路规则截至2026年

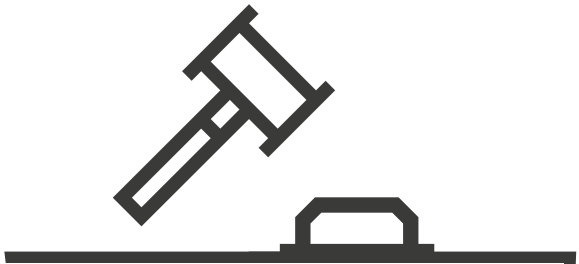
	特许经营企业	合同签署日期	线路长度(英里)	总额(十亿美元,2024年12月)		
				资本支出(Capex)	运营支出(Opex)	资本支出 + 运营支出
21	**Rota Verde Goiás** BR-060/452/GO	2025 年 03 月 28 日	264.83	6.9	4.9	11.8
22	**EPR Iguaçu** BR-163/277PR 及 PR-158/180/182/280/483	2025 年 04 月 11 日	411.41	21.7	12.8	34.5
23	**PR Vias** BR-369/373/376/PR 及 PR-090/170/323/445	2025 年 04 月 14 日	354.03	16.9	10.4	29.2
24	**Nova 364** BR-364/RO	2025 年 07 月 18 日	426.70	10.9	6.7	17.5
25	**Motiva Pantanal（优化）** BR-163/MS	2014 年 03 月 12 日 **2025 年 08 月 01 日**	526.43	16.2	12.3	28.5
26	**Ecovias Capixaba（优化）** BR-101/ES/BA	2013 年 04 月 17 日 **2025 年 08 月 26 日**	297.45	12.1	5.7	17.8
27	**Nova Estrada Real)** BR-040/495/RJ/MG	2025 年 10 月 02 日	136.02	8.6	6.6	15.2
28	**Rota da Celulose(委托给南马托格罗索州管辖的公路)** BR-262/267/MS 及 MS-040/338/395	2025 年 11 月 30 日	540.78	11.9	5.5	17.3
29	**Ponte Binacional São Borja/BRA - Santo Tomé/ARG** BR-287/RS - 巴西-阿根廷 (Brasil-Argentina)	2025 年 11 月 25 日	9.44	0.3	0.7	1.0
30	**Rota Agro** BR-060/364/GO/MT	2025 年 11 月 20 日	304.52	7.6	4.9	12.5
31	**Via Liberdade(委托给米纳斯吉拉斯州管辖的公路)** BR-356/MG 及 MG-262/329	-	118.12	6.2	3.3	9.6
32	**Rodovias Integradas do Paraná - 第 4 部分** BR-272/369/376/PR 及 PR-182/272/317/323/444/862/897/986	2026 年 02 月 06 日	389.92	18.6	12.6	31.2
33	**Rodovias Integradas do Paraná - 第 5 部分** BR-163/368/467/PR 及 PR-158/317/467/977/978	2026 年 02 月 06 日	268.91	11.5	8.9	20.3
34	**Rota Sertaneja** BR-153/262/GO/MG	2026 年 02 月 20 日	329.70	9.5	8.5	18.0
35	**Autopista Fluminense（优化）** BR-101/RJ	2008 年 08 月 14 日 **2026 年 06 月 03 日**	200.14	10.4	7.1	17.5
36	**Motiva MG/SP（优化）** BR-381/MG/SP	2008 年 08 月 14 日 **2026 年 11 月 05 日**	353.56	16.3	9.3	25.6
37	**Rotas Gerais** BR-116/251/MG	2026 年 03 月 31 日	456.65	12.6	10.0	22.6
38	**Rota dos Sertões** BR-116/324/BA/PE	2026 年 05 月 28 日	311.93	10.8	8.7	19.5
39	**Autopista Régis Bittencourt（优化）** BR-116/SP/PR	2008 年 08 月 14 日 **2026 年 12 月 21 日****	238.14	12.1	7.0	19.1
		总计	**11,929.08**	**452.8**	**325.9**	**780.4**

2023 **2024** **2026**

历史回顾
巴西特许招标历史

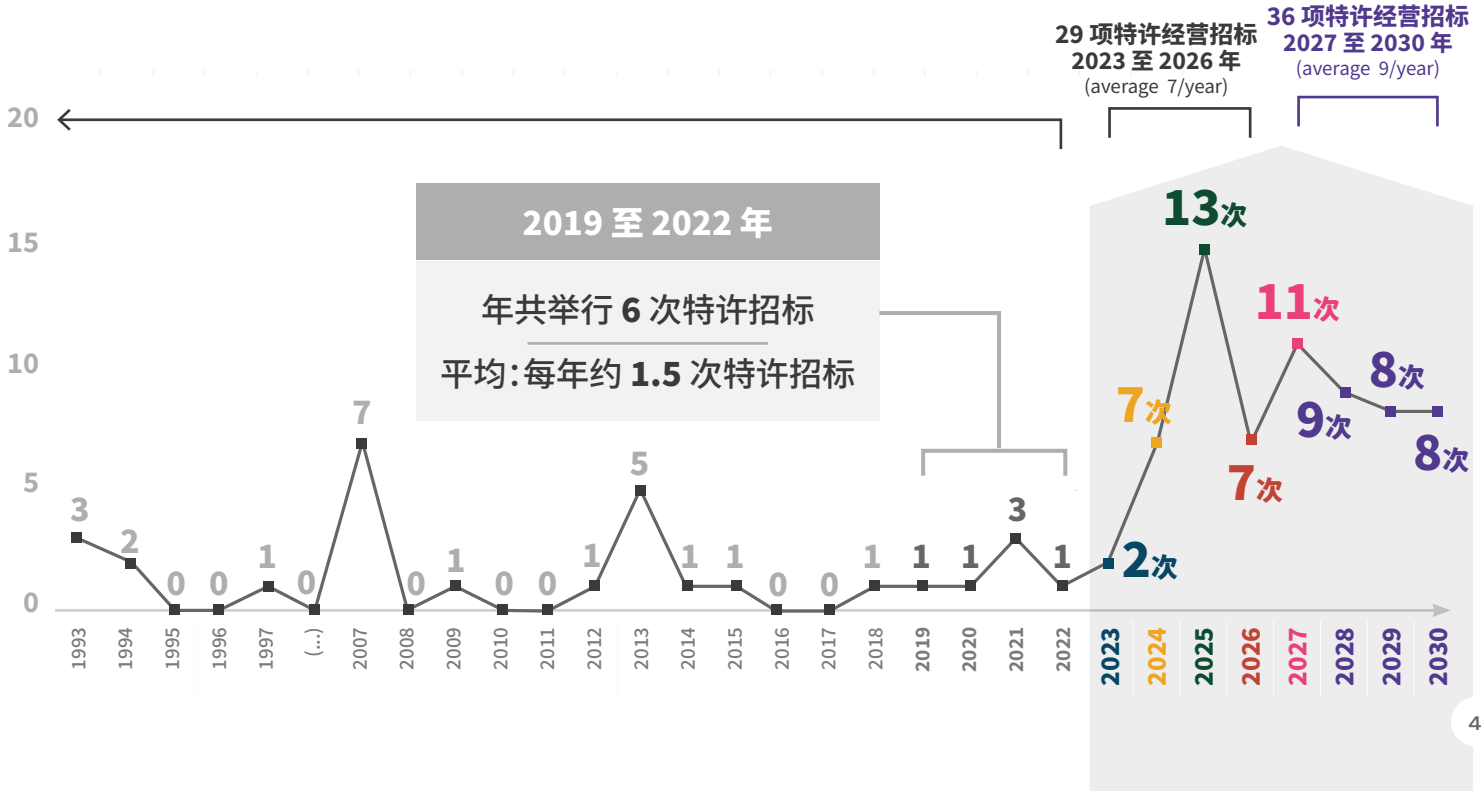
最高拍卖会数量
2023年至2026年7月举办
25场拍卖会

平均:1993年至2022年每年1场拍卖会



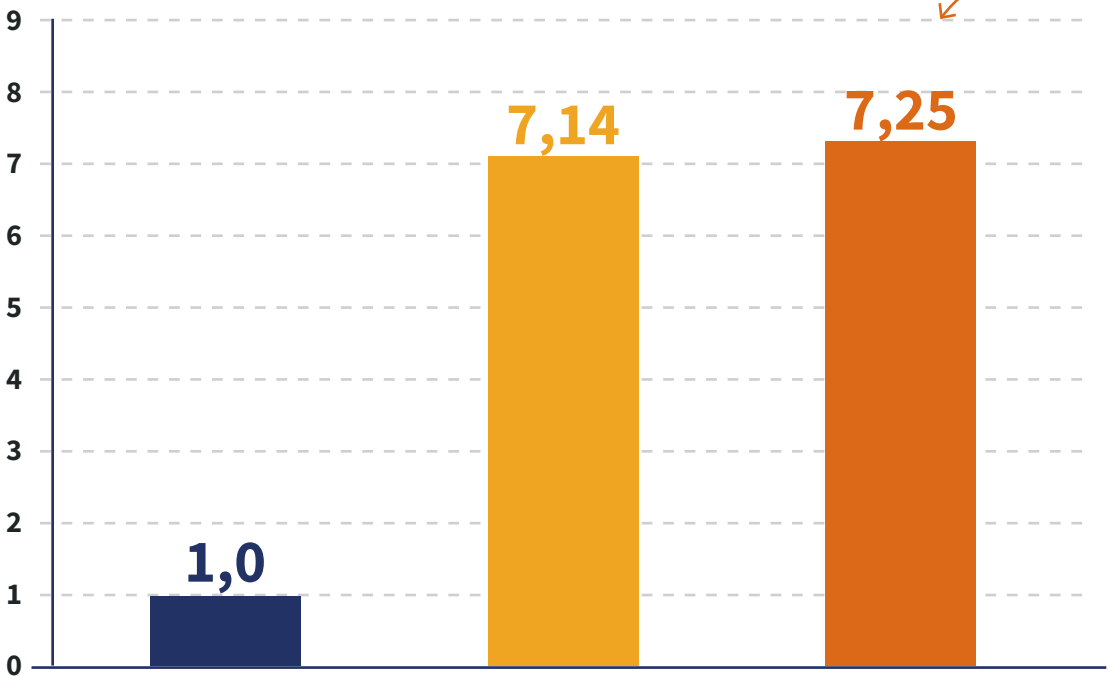
29 项特许经营招标
2023 至 2026 年
平均:每年 **7** 场/年

36 项特许经营招标
2027 至 2030 年
平均:每年 **9** 场/年



平均值：
巴西的拍卖会
按时期对比

每年的拍卖会



7.25倍

过去30年的
历史平均水平

2026年底预测

参与者 - 拍卖会 2007-2026

年份	已举行/计划举行的拍卖会	领标集团/中标者	其他竞标者	
2007	**Transbrasiliana**	TPI – Triunfo Participações e Investimentos S. A.（原 Consórcio BRVIAS）	• Consórcio ACCIONA (27,74%) • Consórcio Cegems (26,98%) • Galvão-Alusa (18,76%) • Consórcio Bertin Equipav (15,16%) • Consórcio Elo (14,69%)	• Consórcio Isolux (10,09%) • Consórcio Alpha-Federais (8,00%) • TPI triunfo participações (5,68%) • Consórcio Flora Brasil (5,92%)
2007	**Autopista Régis Bittencourt**	Arteris（原 OHL）	• Consórcio BR Vias (42,27%) • Consórcio Oicn (30,8%) • Consórcio Cowan CBM (30,05%) • TPI Triunfo Participações (27,33%) • Galvão-Alusa (26,59%) • Consórcio Bertin Equipav (25,92%)	• CCR (20,52%) • Primav Ecorodovias (20,33%) • Consórcio Isolux (20,14%) • CRB Consórcio Rodovias Brasileiras (16,01%) • Consórcio AB-Vias (6,85%) • Consórcio Qualivias (6,55%)
2007	**Autopista Fluminense**	Arteris（原 OHL）	• Consórcio ACCIONA (29%) • Consórcio AB Vias (25,99%) • Consórcio Qualivias (15,53%) • Consórcio AB Vias (25,99%)	• Consórcio Bertin Equipav (15,08%) • Consórcio Isolux (3,39%) • TPI triunfo participações (17,59%) • Consórcuio Ivaí (0%)
2007	**Autopista Litoral Sul**	Arteris（原 OHL）	• Consórcio BRVias (47,34%) • Consórcio PR/SC (41,53%) • Consórcio Cowan CBM (29,26%) • Consórcio Bertin Equipav (34,74%) • Copel (29,19%) • Oinco (29,04%) • CCR (14,05%) • TPI triunfo participações (29,15%) • Consórcio Isolux (25,01%)	• Consórcio Rodovias Brasileiras (15,03%) • Consórcio Coparco (21,93%) • Bolognesi (22,04%) • Primav Ecorodovias (11,07%) • Consórcio Alpha- Federais (7,98%) • Consórcio AB-Vias (5,48%) • Galvão Alusa (28,43%) • CCR (14,05%)
2007	**Autopista Planalto Sul**	Arteris（原 OHL）	• Consórcio Elo (35,19%) • Consórcio Acciona (27%) • Consórcio Rodovias Brasileiras (26,02%) • Consórcio Via Nova (18.72%) • Consórcio J. Malucelli (17%)	• Consórcio Qualivias (12.05%) • Consórcio Bertin Equipav (11.7%) • TPI Triunfo Participações (10.43%) • Consórcio Coparco (10.14%)
2007	**Autopista Fernão Dias**	Arteris（原 OHL）	• Consórcio BRVias (60.12%) • Consórcio Acciona (53.13%) • Oiicno (42.16%) • Consórcio Flora Brasil Torc (37.89%) • Consórcio Bertin Equipav (34.29%) • Consórcio Qualivias (24.2%) • CCR (22.01%)	• TPI triunfo participações (21.94%) • Consórcio Isolux (20%) • Consórcio Rodovias Brasil (17.23%) • Consórcio Cegems (17.12%) • Consórcio Cowan CBM (16.12%) • Consórcio AB-Vias (13%) • Consórcio Rodovias Brasileiras (3.01%)
2007	**Rodovia do Aço**	K-Infra（原 Consórcio Acciona）	• Consórcio Bertin Equipav (4.60%)	• TPI-triunfo Participações e investimentos (2.00%)
2009	**Via Bahia**	Consórcio RodoBahia	• Consórcio Cia Brasileira de Rodovias (2.52%)	
2012	**ECO101**	Ecorodovias e SBS Engenharia e Construções	• Consórcio Rodovia Capixaba (42.08%) • TPI triunfo Participações (36.68%) • Consórcio Via Espírito Santo BR-101 • Consórcio Odebrecht Transport - Invepar (28.10%)	• Consórcio Integração Sudeste (17.31%) • Obrascon Huart Lain Brasil AS (15.82%) • Consórcio Itaúna (10.24%)
2013	**ECO050**	Ecorodovias	• Triunfo Participações e investimentos SA(36.98%) • Consórcio Verdemar (35.64%) • Consórcio Rodovia do Sertão (35.54%) • Construtora Queiroz Galvão SA (34.57%)	• Consórcio Odebrecht Transport-Invepar (23.78%) • Companhia de participações em concessões (13.59%) • Arteris SA (5.09%)
2013	**CONCEBRA**	Triunfo Participações e Investimentos - TPI	• INVEPAR (42.13%) • Consórcio Via Capital (41.19%) • Consórcio Rodovias Federais 2013 (37.99%)	• Companhia de Participações em Conceções- CPC (21.41%)

参与者 - 拍卖会 2007-2026

年份	已举行/计划举行的拍卖会	领标集团/中标者	其他竞标者	
2013	**MS Via**	Caompanhia de Participações em Concessões - CPC	• Consórcio rota do futuro (44.17%) • Consórcio Queiroz-Galvão Infraestrutura(41.11%) • INVEPAR (31.00%)	• Odebrecht Transport S/A (8.50%) • Triunfo Participações e investimentos S/A(2.99%)
2013	**Via 040**	Invepar	• Consórcio Via Capital (44.63%) • ConternConstruções e comércio LTDA (42.90%) • Consórcio Integração (29.29%) • Consórcio Caminho Novo (23.99%) • Companhia de Participações em concessões-CCR (15.22%)	• TPI-Ttriunfo Participações e investimentos S/A (9.98%) • Consórcio Queiroz Galvão Infraestrutura (4.99%)
2013	**Rota do Oeste**	Odebrecht Transport	• TPI trinfo participações e investimentos S/A (46.00%) • INVEPAR (43.09%) • Companhia de participações em concessões- CCR (35.54%)	• Consórcio integração (31.29%) • Consórcio Rota do Futuro (27.69%) • Galvão Engenharia S/A (3.00%)
2015	**EcoPonte**	Ecorodovias Infraestrutura e Logística S/A	• Consórcio Nova Guanabara (35.23%)	• Triunfo partcipações e investimentos - TPI (25.38%)
2018	**BR-101/290/386/448/RS**	CCR S.A	• Consórcio Integrasul (27.20%) • Eco Rodovias (37.02%)	• Sacyr (27.43%) • Infraestrutura Brasil Holding II SA (38.73%)
2019	**BR-364/365/MG/GO**	Ecorodovias	• Silva & Bertoli Empreendimentos (18%) • Consórcio Way - 由组成前 MGO 的建筑公司以及物流公司 GLP 联合组成 (17%)	
2020	**BR-101/SC**	CCR S.A	• Ecorodovias (51.63%)	• Consório Way (16%)
2021	**BR-101/116/SP/RJ**	CCR S.A	• Ecorodovias (10.6%)	
2021	**BR-163/230/MT/PA**	Consórcio Via Brasil BR-163 (Conasa Infraestrutura S/A, Zeta Infraestrutura S.A., Construtora Rocha Cavalcante Ltda., Engenharia de Materiais Ltda. e M4 Investimentos Ltda.)		
2021	**BR-153/080/414/GO/TO**	Ecorodovias	• CCR (16.25%)	
2022	**BR-116/493/465/RJ/MG**	Ecorodovias	• Ecorodovias (10.6%)	
2023	**第1部分 - BR-277/373/376/476/ PR及PR-418/423/427**	Patria	• EPR (Equipav) (8.30%)	
2023	**第2部分 - BR-153/277/369/PR及PR-092/151/239/407/408/ 411/508/804/855**	EPR		
2024	**BR-040/MG**	EPR	• EPR (Equipav) (8.30%)	
2024	**BR-381/MG**	4UM Investimentos	• Consórcio Opportunity Dinâmico FIP Multiestratégia Investimentos no Exterior (0.1%)	
2024	**BR-040/GO/MG**	Vinci	• Consórcio Nova BR-040 (9.09%) • BTG Pactual Infraestrutura (7.5%)	• CCR S.A (1.75%)
2024	**BR-262/MG**	Way Concessões	• BTG Pactual Infraestrutura (15.2%)	

参与者 - 拍卖会 2007-2026

年份	已举行/计划举行的拍卖会	领先集团/中标者	其他竞标者	
2024	**第3部分 - BR-369/373/376/PR 及PR-090/170/323/445**	Motiva	• Consorcio Infraestrutura PR (Necton Investimentos) (25.8%)	• INFRA BR V Missouri Holding S.A (Terra Investimentos) (25.20%)
2024	**CN 1 - BR-060/452/GO**	Aviva Fundo de Investimento	• BTG Pactual Infraestrutura III - Itaú (17.97%) • Consórcio Rota Cerrado - Guide (10.88%)	• Consorcio Infraestrutura GO (0.90%)
2024	**第6部分 - BR-163/277/PR及PR-158/180/182/280/483**	EPR		
2025	**BR-364/RO - Rota Agro Norte**	4UM Investimentos	• EPR (Equipav) (8.30%)	
2025	**BR-040/495/RJ/MG**	Construcap;Copasa;Ohla	• Sacyr (1%)	• EPR (3%)
2025	**BR-163/MS - MSVIA（优化）**	Motiva		
2025	**BR-262/267/MS及MS-040/338/395 - Rota da Celulose**	XP infra V fundo de Investimento	• Fundos de investimentos BTG	• XP以及由Kinea和Way组成的财团
2025	**BR-101/ES/BA 优化工程 ECO101（优化）**	Ecorodovias		
2025	**Ponte Internacional São Borja - São Tomé**	CS Infra S. A.	• PLUS BYTE SRL (9.43%) - 取消资格 • Ponta Negra (未准入)	
2025	**Rota Agro BR-060/364/GO/MT**	Way Concessões	• WAY CONCESSÕES S.A. • EPR PARTICIPAÇÕES S.A.	• CONSÓRCIO ROTA DO CERRADO • V.F GOMES PARTICIPAÇÕES LTD
2025	**Rodovias Integradas do Paraná - 第4部分**	EPR	• Consórcio Infraestrutura PR (18.52%) • Mota-Engil Latam Portugal, S.A. (6.23%)	• Mo9va Infraestrutura de Mobilidade S.A. (9.14%) • Reúne Rodovias Holding S.A. (21.20%)
2025	**Rodovias Integradas do Paraná - 第5部分**	Patria	• Reune Rodovias Holding II S.A. (23.83%)	• Way Concessões S.A. (16.70%)
2025	**Rota Sertaneja**	Way Concessões	• Consórcio Rota do Cerrado (20.36%) • Way Concessões S.A. (24.80 %)	• Consórcio Caminho do Cerrado (14.00%) • Vinci Highways do Brasil - Par6cipações S.A. (0.11%)
2025	**Via Liberdade - BR-356/MG, MG-262/329**	Construtora Metropolitana S. A.	• Consórcio Rota da Liberdade (13.20%)	• Houer Consultoria e Concessões LTDA (0.02%)
2025	**BR-101/RJ - Autopista Fluminense（优化）**	Arteris	• Ateris S.A (Corretora Itaú) (0.00%)	
2025	**Fernão Dias - BR-381/MG（优化）**	Motiva	• Arteris S.A (0.00%) • Motiva (17.05%)	• Infrastrutura MG (11.25%)
2026	**Rota Gerais - BR-116/251/MG**	Ecorodovias	• Monte Rodovias (0.01%)	• EcoRodovias Concessões e Ser.S.A (19.00%)
2026	**BR-116/324/BA/PE - Rota dos Sertões**	Neo Invest Latam	• Consórcio 116 Sertões (19.60%)	• Consórcio Atlas Rodovias (19.50%)
2026	**BR-116/PR/SP - Régis Bittencourt（优化）**	EPR	• EPR PARTICIPAÇÕES S.A (22.53%) • ARTERIS S.A. (0.01%)	• MOTIVA UNFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A. (12.10%) • Consórcio Via dos Sertões (13.10%)

领先集团的
多样性（2008年至2026年）
授予里程在各商业集团之间的分布情况

- **17家**不同的**领先集团**
- **11,927.26英里的特许经营公路**，分布在全国所有地区

更加多元化的市场

领先集团	特许经营数量	总里程（英里）	占总里程百分比	资本支出(CAPEX)（十亿美元）	占总资本支出百分比	运营支出(OPEX)（十亿美元）	资本支出 + 运营支出（十亿美元）
EcoRodovias	7	2,283.66	19.15%	86.1亿	18.68%	66.7亿	152.8亿
Motiva	6	2,053.12	17.21%	113.4 亿	24.62%	81.7 亿	195.2 亿
EPR	5	1,559.10	13.07%	78.3 亿	17.01%	53.6 亿	131.9 亿
Way Concessões	3	906.93	7.60%	25.2 亿	5.46%	20.9 亿	46.1 亿
Arteris	3	708.80	5.94%	25.1 亿	5.44%	22.1 亿	47.2 亿
Conasa	1	627.29	5.26%	4.4 亿	0.95%	2.5 亿	6.8 亿
4UM Fundo de Investimento	2	615.22	5.16%	21.8 亿	4.74%	14.0 亿	35.8 亿
Pátria	2	562.83	4.72%	27.5 亿	5.89%	19.4 亿	46.9 亿
XP Infra V Fundo de Investimento	1	540.78	4.53%	11.9 亿	2.57%	5.5 亿	17.3 亿
MT Participações e Projetos SA - MTPAR	1	528.72	4.43%	13.8 亿	3.00%	8.0 亿	21.8 亿
VINCI	1	369.59	3.10%	11.8 亿	2.52%	10.1 亿	21.9 亿
其他 6 个集团	7	1,171.22	9.82%	42.6 亿	9.12%	32.4 亿	75.0 亿
总计	**39**	**11,927.22**	**100.00%**	**461.9 亿**	**100.00%**	**336.8 亿**	**798.7 亿**

主要领先集团分布亮点

没有任何集团占据超过20%的特许经营里程：最大的集团占总里程的19.15%

参与情况

特许经营项目参与情况（2008 年至 2026 年）特许经营数量

特许经营企业	%	特许经营数量
EcoRodovias	28%	7
Motiva	24%	6
EPR	20%	5
Way Concessões	12%	3
Arteris	12%	3
4UM/Opportunity	8%	2
Patria	8%	2
TPI - Triunfo	8%	2
其他集团*	36%	9

*包括仅参与过 1 次拍卖会的集团。

扩大竞争
更多投资，更强竞争

该行业的新投资者

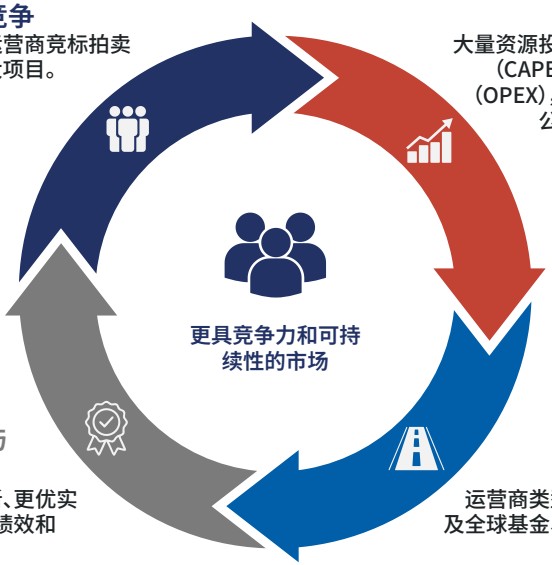
18
参与集团均为新入局者

- 基础设施基金
- 投资管理机构
- 工程公司
- 国际运营商
- 其他

更加多元、开放且面向未来的市场

更充分的竞争
新投资者和运营商竞标拍卖会并赢得重大项目。

更多投资
大量资源投入资本性支出（CAPEX）和运营支出（OPEX），以扩建并实现公路网络现代化网络



结构性革新
运营商类型的多样化，以及全球基金、管理机构和企业的进入

更高质量与效率
竞争推动创新、更优实践，并聚焦于绩效和道路安全

展示这一新周期的数字（2023年至2026年）

9,296.96英里
总里程

346.5亿美元
资本支出（CAPEX）

231.6亿美元
运营支出（OPEX）

578.0亿美元
签约投资额

对巴西的影响

更高的道路安全性

更高的运营效率

创造就业与区域发展

可持续性与创新

更具竞争力和焕发新活力的市场是特许经营项目转变基础设施并推动巴西发展的基础。

4,0百万
创造的直接和间接就业岗位

25场拍卖会的中标者 2007-2026

	已举行的拍卖会	领衔集团/中标方	中标方	竞标方数量
2023	**Rodovias Integradas do Paraná - 第1部分** BR-277/373/376/476/PR 及 PR-418/423/427	**PATRIA**	Infraestrutura Holding XXI S.A.	●●
	Rodovias Integradas do Paraná - 第2部分 BR-153/277/369/PR 及 PR-092/151/239/407/408/411/508/804/855	**EPR**	Consórcio Infraestrutura PR	●
2024	**Belo Horizonte - Juiz de Fora** BR-040/MG	**EPR**	Consórcio Infraestrutura MG	●●●
	Governador Valadares - Belo Horizonte BR-381/MG	**4UM FUNDO DE INVESTIMENTO**	4UM Investimentos	●
	Rota dos Cristais BR-040/GO/MG	**VINCI**	VINCI Highways S.A.S.	●●●●
	Rota Zebu BR-262/MG	**WAY CONCESSÕES**	Rotas do Brasil S.A.	●●
	Rodovias Integradas do Paraná - 第3部分 BR-369/373/376/PR 及 PR-090/170/323/445	**MOTIVA**	CCR S.A.	●●●
	Rota Verde BR-060/452/GO	**AVIVA FUNDO DE INVESTIMENTO**	Consórcio Rota Verde Goiás	●●●●
	Rodovias Integradas do Paraná - 第6部分 BR-163/277/PR 及 PR-158/180/182/280/483	**EPR**	Consórcio Infraestrutura PR	●
2025	**Rota Agro Norte** BR-364/RO	**4UM FUNDO DE INVESTIMENTO**	4UM-OPPORTUNITY	●
	Juiz de Fora/MG - Rio de Janeiro/RJ BR-040/495/RJ/MG	**CONSTRUCAP; COPASA; OHLA**	Nova Estrada Real	●●●
	优化项目 Motiva Pantanal BR-163/MS	**MOTIVA**	Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A.	●
	Rota da Celulose (委托南马托格罗索州管辖) BR-262/267/MS 及 MS-040/338/395	**XP INFRA V FUNDO DE INVESTIMENTO**	Consórcio Caminhos da Celulose	●●●●●
	优化项目 Ecovias Capixaba BR-101/ES/BA	**ECORODOVIAS**	EcoRodovias	●
	Ponte Binacional S. Borja/BRA to Sto. Tomé/ARG (巴西圣博尔雅至阿根廷圣托梅)	**CS INFRA S.A.**	CSINFRA	●●●
	Rota Agro BR-060/364/GO/MT	**WAY CONCESSÕES**	Way Concessões S.A.	●●●●●●
	Rodovias Integradas do Paraná - 第4部分 BR-272/369/376 及 PR-182/272/317/323/444/862/897/986	**EPR**	Consórcio Infraestrutura PR	●●●●
	Rodovias Integradas do Paraná - 第5部分 BR-158/163/369/467 及 PR-317	**PATRIA**	Reune Rodovias Holding II S.A.	●●
	Rota Sertaneja BR-153/262/GO/MG	**WAY CONCESSÕES**	Way Concessões S.A.	●●●●
	Via Liberdade (委托米纳斯吉拉斯州管辖) BR-356/MG, MG-262/329	**CONSTRUTORA METROPOLITANA S.A.**	Consórcio Rota da Liberdade	●●
	优化项目 Autopista Fluminense BR-101/RJ	**ARTERIS**	Ateris SA	●
	优化项目 Fernão Dias BR-381/MG	**MOTIVA**	Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A.	●●●
2026	**Rota Gerais** BR-116/251/MG	**ECORODOVIAS**	EcoRodovias Concessões e Ser.S.A.	●●●
	Rota dos Sertões BR-116/324/BA/PE	**NEO INVEST LATAM**	Consórcio 116 Sertões	●●●
	优化项目 Régis Bittencourt BR-116/PR/SP	**EPR**	EPR Participações S.A.	●●●

参与
拍卖会次数分析
竞标折扣更高，竞争更激烈（2023年至2026年）

竞争者数量	拍卖会数量	占总拍卖会的百分比	平均折扣（%）
5位竞争者	1场拍卖会	4,0%	19,70
4位竞争者	5场拍卖会	20,0%	17,30%
3位竞争者	8场拍卖会	32,0%	18,47%
2位竞争者	4场拍卖会	16,0%	17,65%
1位竞争者	7场拍卖会	28,0%	0,18%
总计	25场拍卖会	100,00%	12,36%

重点亮点

25
分析的拍卖会

12,36%
总体平均折扣

56%
的拍卖会有3家或以上竞标者（25场拍卖会中的14场）

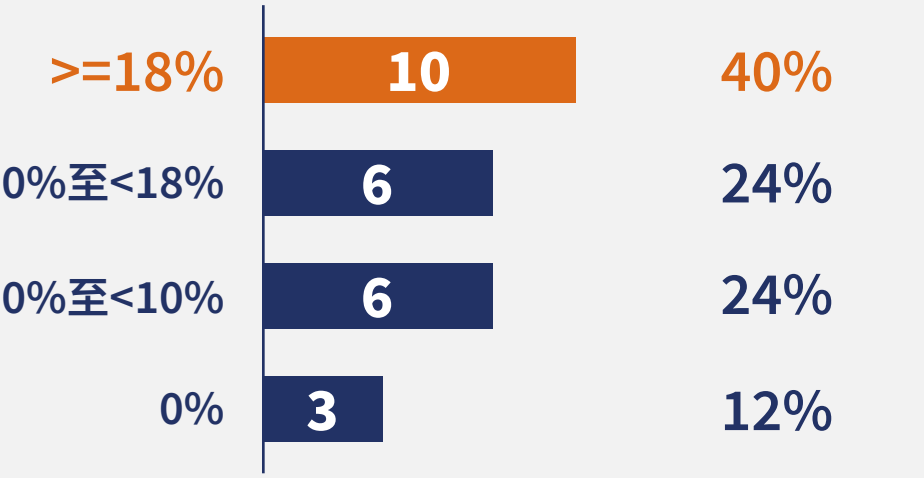
3家竞争对手的区间集中了该时期最多的拍卖场次，达8场拍卖会（占总数的32.0%）。
有3家或更多竞争对手参与的拍卖会占拍卖会总数的56%。

公路拍卖会的折扣（2023–2026年）

已举行25场拍卖会

最高折扣	最低折扣	观察到的范围	平均折扣
25,9%	0,0%	0,0% - 25,9%	12,36% 中位数:14.32%

公共投资



10
25
拍卖会的（场次）

(40%)
折扣高于
18%

公路投资
助力国家发展
政府加快特许经营步伐并扩大对巴西公路的投资

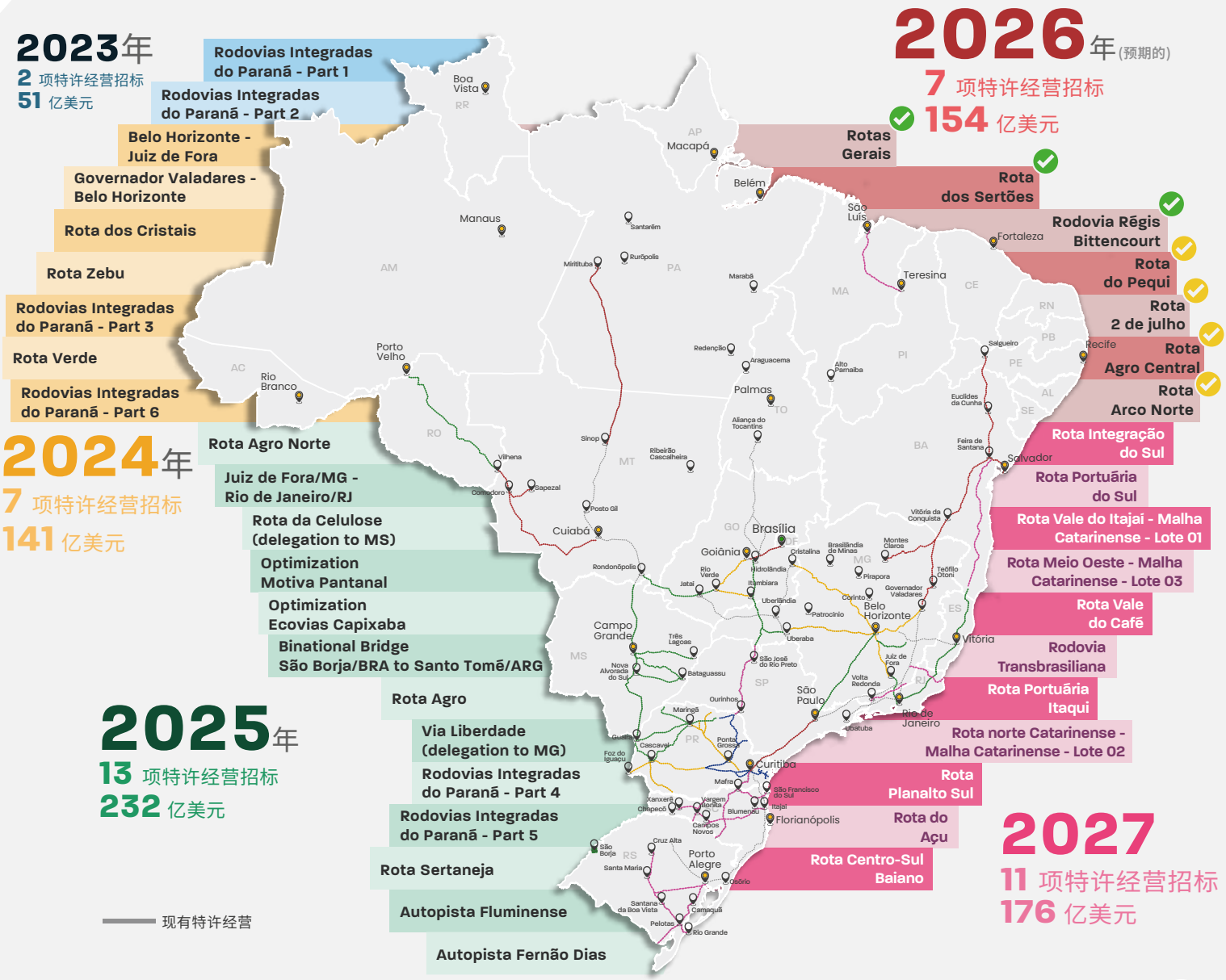
当前评估显示在合同、
特许经营里程以及投资资源方面取得显著进展

2022年评估	2026年评估	2027年评估	2030年评估
24 特许经营合同*	**39** 特许经营合同*	**50** 特许经营合同*	**77** 特许经营合同*
8,091.50英里 特许公路里程	**11,929.08英里** 特许公路里程	**15,198英里** 特许公路里程	**20,480英里** 特许公路里程
339.6亿美元 特许公路总额	**840亿美元** 特许公路总额	**986.3亿美元** 特许公路总额	**1320.7.亿美元** 特许公路总额
221.3亿美元 累计执行投资	**291.6亿美元** 累计执行投资	**334.5亿美元** 累计执行投资	**737.5亿美元** 累计执行投资
5份合同处于退还程序中，15份陷入困境的合同，面临工程停滞或缺乏投资，占路网的70%	9项优化协议已获联邦审计法院批准，代表着212.7亿美元的投资。	11个新项目正在实施中，旨在扩大高速公路网络覆盖并推动区域发展。	到2030年特许公路网的预计扩展规模及总投资额

- 加大扩建与基础设施建设
- 提升公路安全性
- 更高的运营效率
- 进一步推动巴西的发展

* 现有及新增

40项特许经营招标 - 755.0 亿美元 从2023年到2027年(预期的)



合同优化
第848/2023号法令

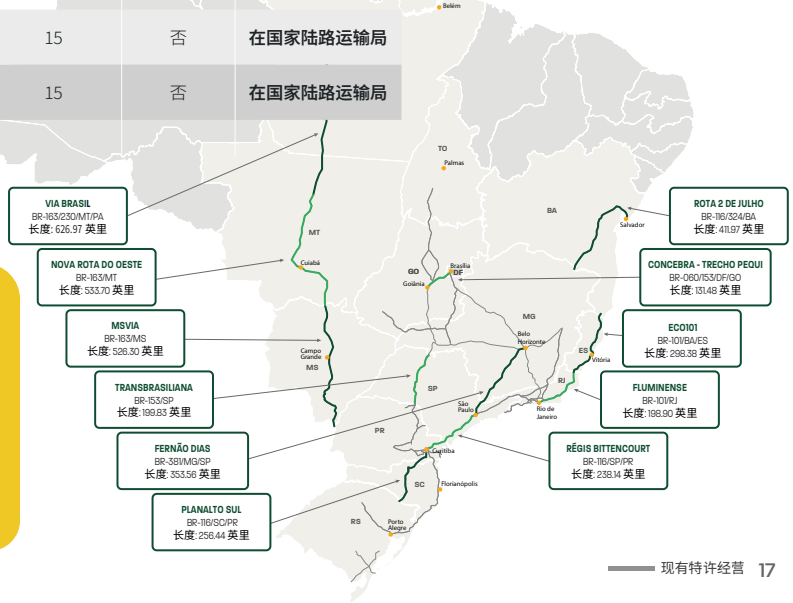
正在进行优化的特许经营企业

	特许经营企业优化标的	长度(英里)	资本性支出+运营支出(10亿美元)	延长期限(年)	重新招标	状态
1	**MSVIA** BR-163/MS	526.43	28.5亿	10	是	**执行中**
2	**Eco101** BR-101/BA/ES	295.71	17.8亿	10	是	**执行中**
3	**Fluminense** BR-101/RJ	200.14	17.5亿	14	是	**执行中**
4	**Fernão Dias** BR-381/MG/SP	353.56	25.6亿	8	否	**正在执行**
5	**Nova Rota do Oeste** BR-163/MT	528.17	21.8亿	5	否	**正在执行**
6	**Régis Bittencourt** BR-116/SP/PR	237.99	19.1亿	8	否	**已举行拍卖会**
7	**Via Brasil** BR-163/230/MT/PA	627.29	26.5亿	0	否	**已发布招标公告**
8	**Concebra - Trecho Pequi** BR-060/153/DF/GO	131.73	13.2亿	15	是	**已发布招标公告**
9	**2 de Julho** (由于ViaBahia合同终止) BR-116/324/BA	405.76	42.3亿	0	否	**已发布招标公告** (现有合同终止)
	总计	**3,306.76**	**212.1亿**			
10	**Transbrasiliana** BR-153/SP	199.83	8.3亿	15	否	**在国家陆路运输局**
11	**Planalto Sul** BR-116/SC/PR	256.44	9.4亿	15	否	**在国家陆路运输局**
	总计	**3,763.04**	**229.8亿**			

注:针对Ecosul、Rodovia do Aço、
Concer以及Litoral Sul的优化申请已归档。

联邦审计法院(TCU)已批准9份优化协议,代表着212.7亿美元的投资

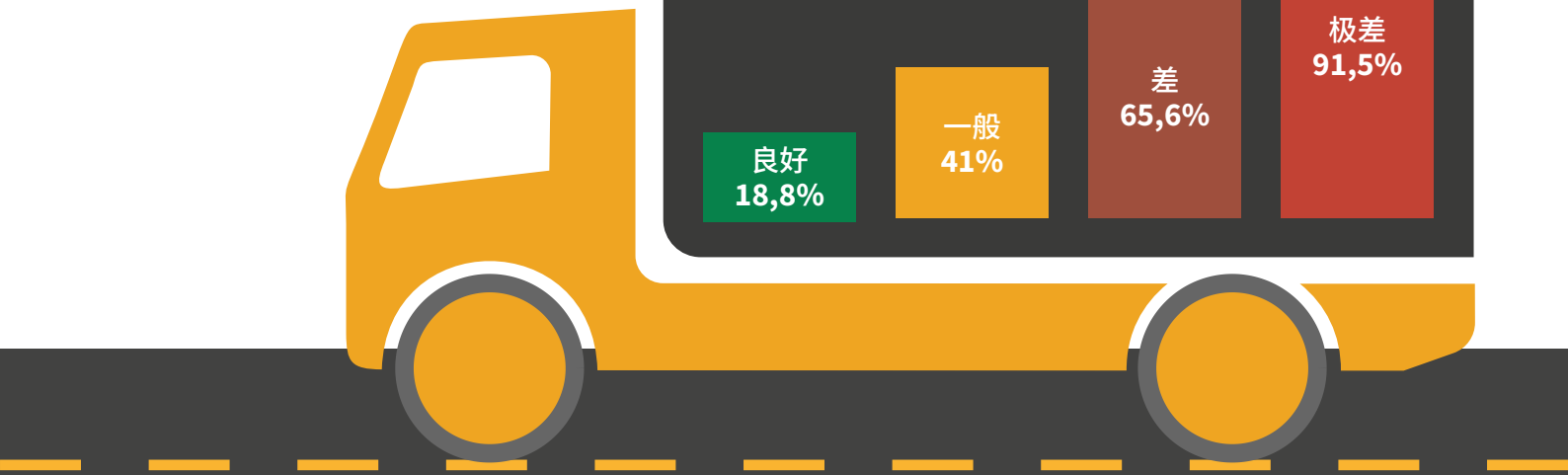
主要物流走廊



路面状况
运营成本上升

在巴西，这些成本平均增加32.5%，主要由于路面状况所致——例如导致车辆维护费用、燃料消耗以及其他运营投入的增加。

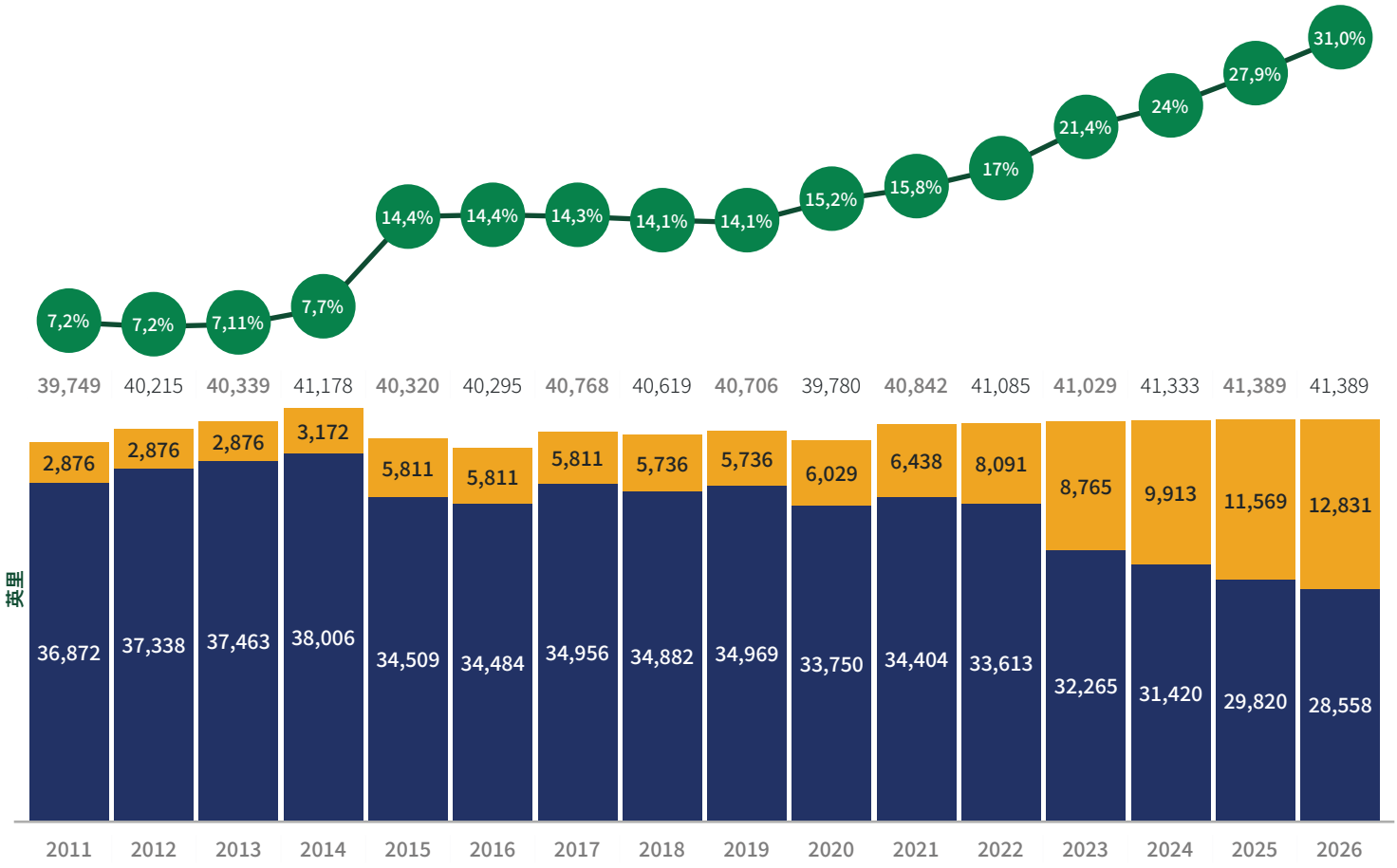
根据巴西公路路面状况划分的公路货运运营成本增加情况。



来源：CNT，基于NTC&Logística的数据

公共与私营
管理

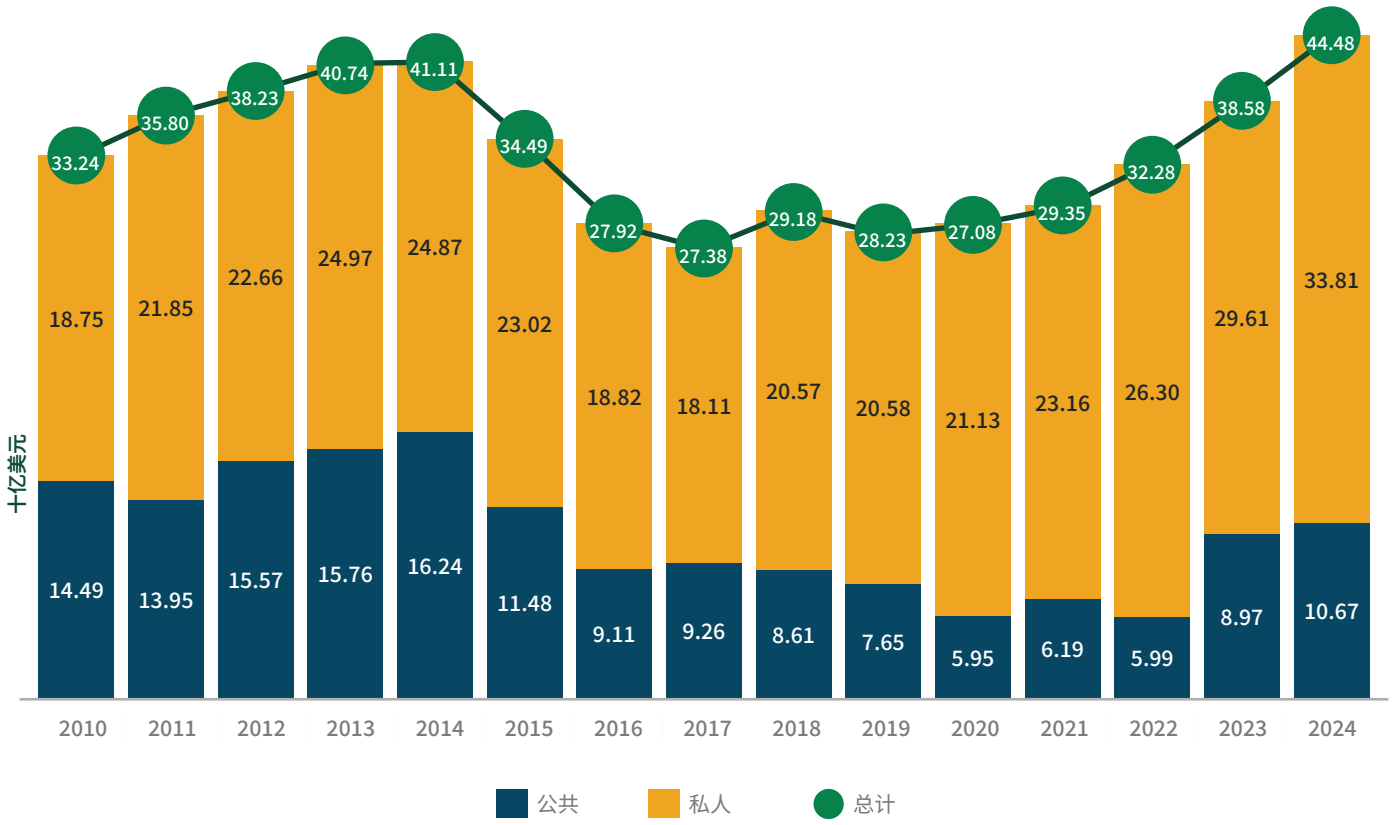
联邦公路特许经营计划（PROCROFE）启动了将已铺筑联邦公路网移交给私营部门管理的工作。这项对公路维护和运营至关重要的措施在过去三年中取得了重大进展，特许经营里程达3,728.27英里。



投资增加

公共和私营基础设施领域

(2024年基础设施蓝皮书/ABDIB)



公路领域的公共和私营投资

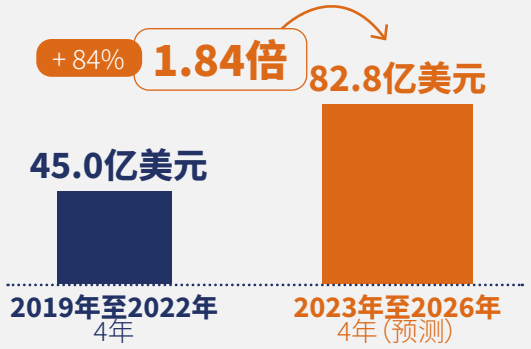
按投资类型比较

分析期间：

公共：2019年至2022年对比2023年至2026年 | **私营**：2016年至2022年对比2023年至2029年

2019-2022年与2023-2026年期间公共投资**几乎翻番**，而2016-2022年与2023-2029年期间私人投资**增长了四倍以上**

公共投资

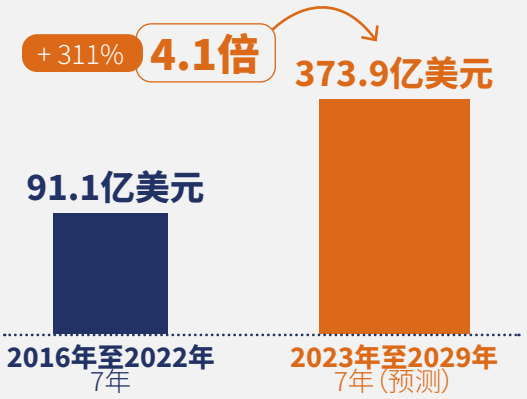


年均

2019年至2022年
每年11.3亿美元

2023年至2026年
每年20.8亿美元

私人投资



年均

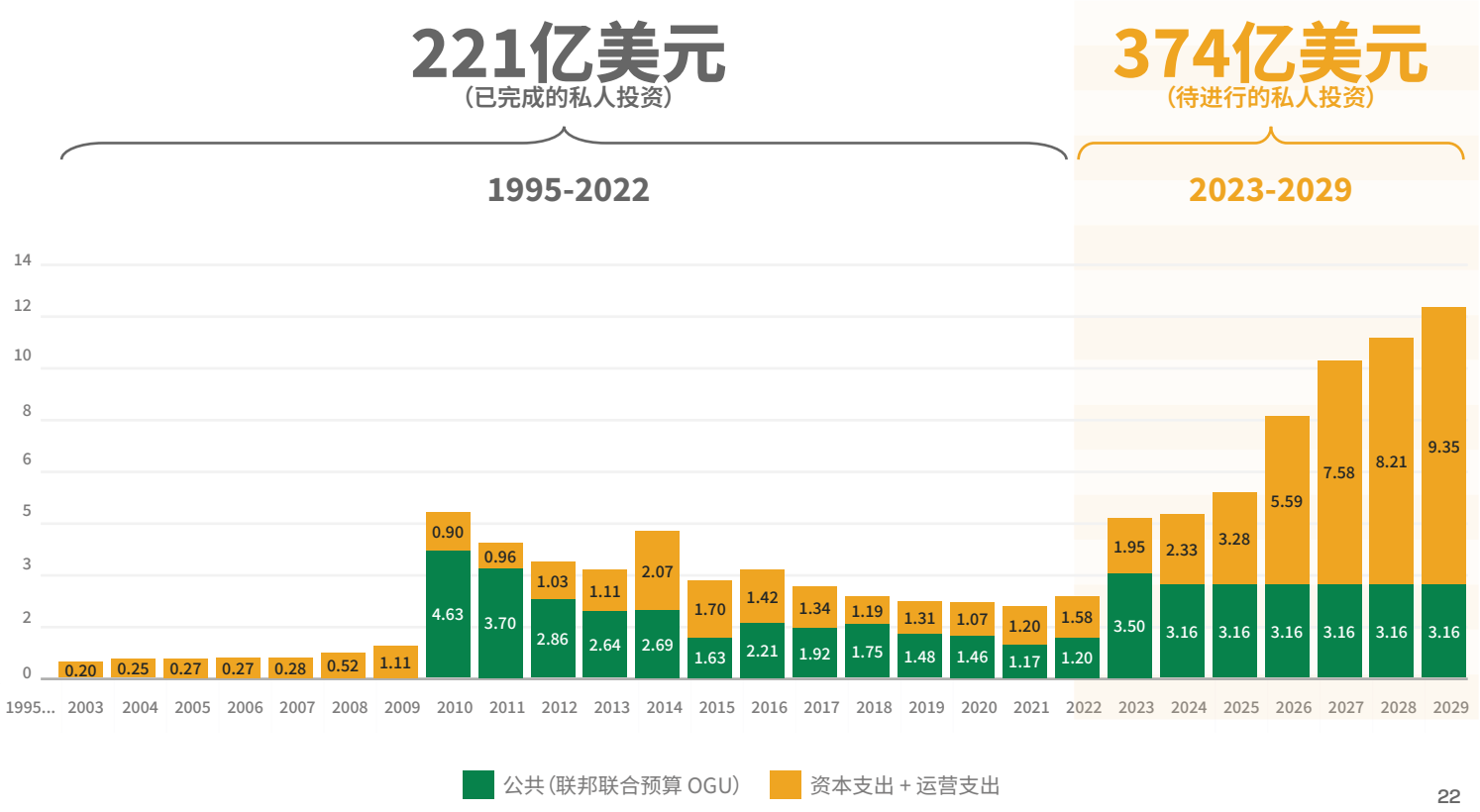
2016年至2022年
每年13.0亿美元

2023年至2029年
每年53.3亿美元

公共投资与私人投资对比

公共公路与特许经营

2023年至2029年（7年）的私人投资预测为374亿美元，
而过去27年（1995年至2022年）的投资额为221亿美元。



总投资：联邦路网

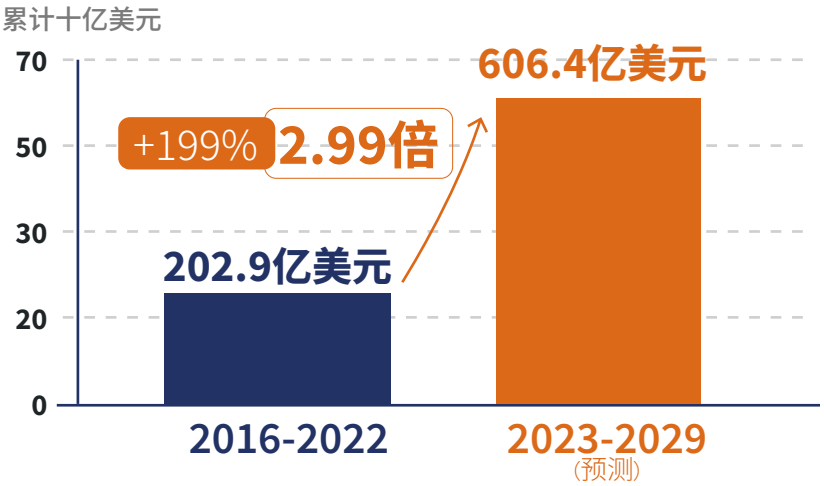
每英里/年

各分析期对比：

- 2016年至2022年（7年，实际）
- 2023年至2029年（7年，预测）

在2016–2022年与2023–2029年期间，联邦路网每英里/年的平均总投资预计将从0.15千美元增至0.45千美元。

+199%
2.99倍



亮点

累计投资：
202.9亿美元 > 606.4亿美元
+199%

年平均值：
29.0亿美元/年 > 86.6亿美元/年
+199%

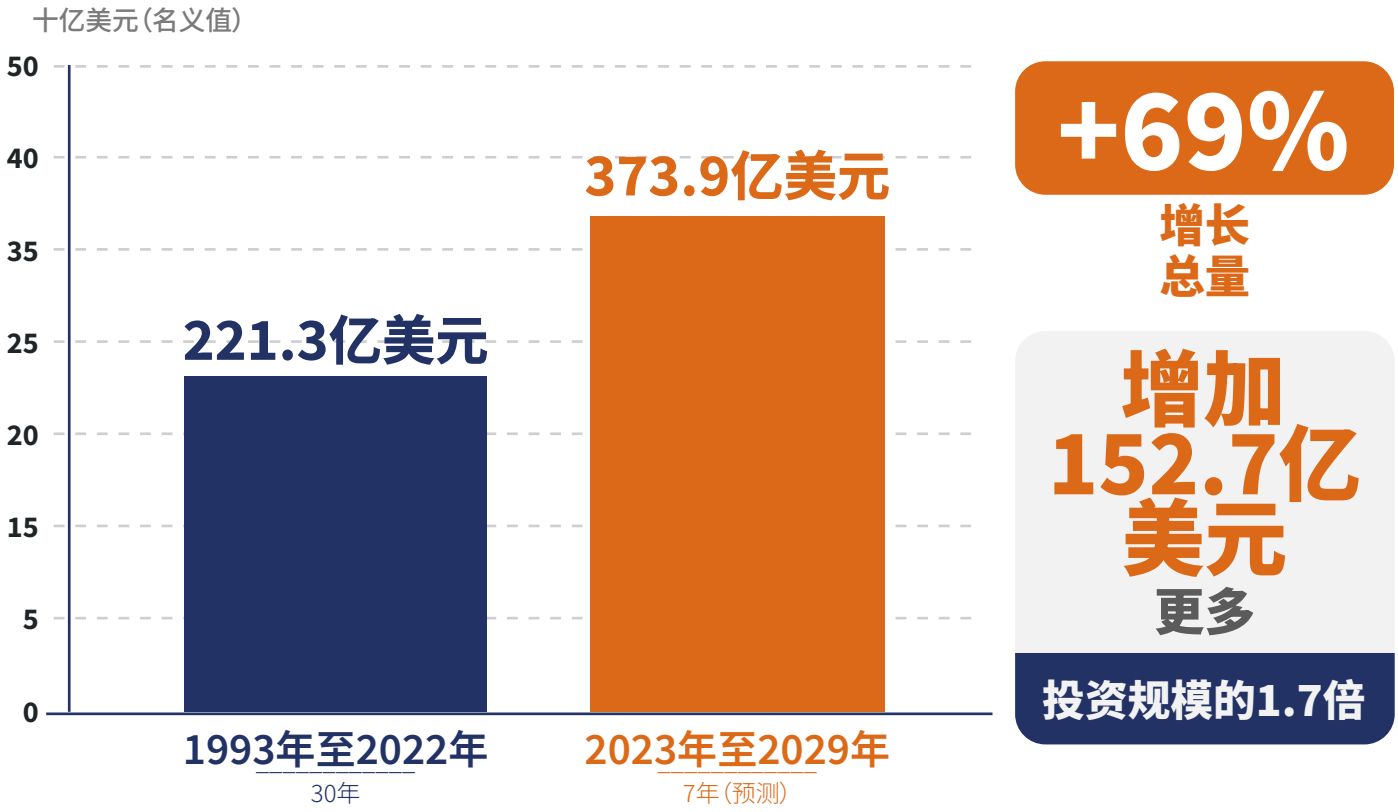
每英里/年投资额
15万美元 > 45万美元
+199%

指标	2016-2022	2023-2029	变动
累计投资总额	202.9亿美元	606.4亿美元	+199%
年均投资额	29.0亿美元/年	86.6亿美元/年	+199%

公路领域民间投资

1993年至2022年 对比 2023年至2029年

预计在7年内，投资额将比过去27年实现的总和高出69%



+69%

增长总量

增加152.7亿美元

更多

投资规模的1.7倍

民间投资的年均增速

1993年至2022年 对比 2023年至2029年

预计年均增速将高出**6.5倍**

1993年至2022年
27年

年均

8.2亿美元/年

2023年至2029年
7年（预测）

年均

53.3亿美元/年



6.5倍
加速年度步伐



新的投资周期推动了巴西公路的现代化、安全性和竞争力。

重大工程
在29场拍卖会中签约

2024年至2034年年度交付 | 全长12,064.54英里

扩容改造
（道路扩建 / 双车道升级 + 增设车道 + 绕城公路）

总计
5,292.83 英里

29场拍卖会
2023-2026

里程
12,064.54 英里

复线改造
2,717.87英里
最终扩容

附加车道
2,300.31英里
额外扩容

绕城线/旁路
274.64英里
改善交通流量与安全性

辅路
595.89英里
辅助及侧向道路

PPD
68
休息区

平面交叉口
662

立体交叉互通
2.389

人行天桥
797

韧性基础设施
17.0亿美元

总额680亿美元的投资，正用于改造并扩建巴西的公路网。
2024年至2034年的年度交付项目，为国家带来更高的安全性、效率、韧性和发展。

重大投资
推动发展的重大影响

40场拍卖会 | 全长12,064.54英里 | 68.61 美元的投资

闭路监控系统 (CCTV/CFTV)
11.976
覆盖整个特许经营路网，提升安全保障与监控能力

救护车
395
公路上的快速响应与院前急救支持

清障车
373
全天候24小时提供机械维修援助及车辆拖带服务

就业岗位
4,5 百万

在整个建设和运营期间通过直接、间接和收入效应渠道产生

覆盖9,296.96英里里程
WiFi 与 4G
网络连接覆盖整个特许经营路网

服务税 (ISSQN)
65.1亿美元
为各州及市镇带来的税收收入

市政当局
616
直接受益于改善与投资

巩固安全、促进经济和区域发展的各项投资

指标

40
场拍卖会

全长12,064.54
英里

2024-2034

投资达686.2
亿美元

通行能力扩建

47%
的路网将
进行扩容改造

在总长12,064.54英里的网络中，有
5,292.83英里将进行扩容
(2024年 - 2034年)

扩建包括复线化、
增设车道以及绕城公路

设施每英里

每3.11英里设1处设施

平面交叉 + 立体交叉 + 人行天桥

每处停车休息区(PPD)间隔
185 英里

每处闭路监控间隔
0.99 英里

每 30.4 英里就有一辆救护车
共 395 辆救护车

每 32.3 英里就有一辆拖车
共 373 辆拖车

每英里价值

具韧性的基础设施
0.09千美元
每英里

市政服务税(ISSQN)
0.37千美元
每英里

Wi-Fi和4G
12,064.54英里
路网覆盖率100%

测算基础：12,064.54英里特许经营里程。数值已经四舍五入。| *来源：ABCR

特许经营路网各延伸路段关键指标分析审查。

组织架构
交通部

监管监督

ANTT
AGÊNCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES

交通部

直接管理

DNIT
DEPARTAMENTO NACIONAL DE INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES

项目架构方

INFRA S.A.

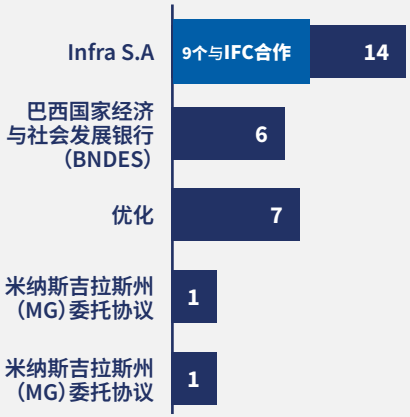
公路特许经营
按开发机构划分的项目
组合

29个项目 | 2023–2026年

29
储备项目

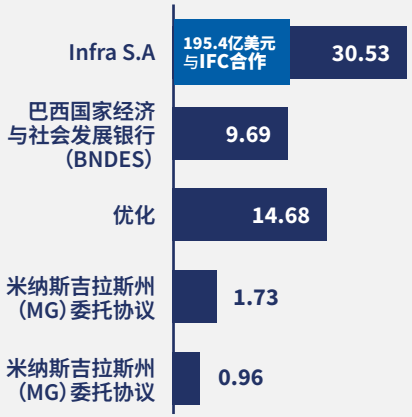
578.0亿美元
资本性支出 + 运营支出

项目数量
按开发机构划分



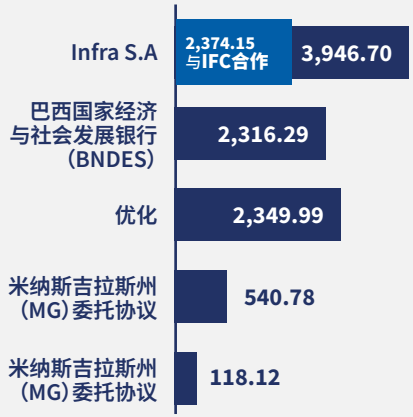
总计 **29个项目**

按开发机构划分的资本支出 + 运营支出(十亿美元)



总计 **578.0亿美元**

里程(英里)
按开发机构划分



总计 **9,296.96 英里**

INFRA S.A. BNDES BID IFC International Finance Corporation WORLD BANK GROUP

项目流程
公路特许经营

确定项目路段的潜力
交通部 + Infra S.A.

- 部委规划（拟研究路段的申请和界定）
- 确定物流制约因素

编制预可行性研究
交通部 + 架构方

- 为交通部就该特许经营的便利性和适时性作出决定提供必要依据

编制技术和财务可行性研究
交通部 + 架构方

- 经济—财务模型
- 工程研究
- 符合部级公共政策的合同草案、招标公告和公路开发方案
- 交通部批准研究方案

外部监管分析（联邦审计法院）
联邦审计法院

- 通过公共机构和联邦审计法院对私有化进行的事前监督，获得更大的法律确定性

交通部批准特许权授予方案（2023年10月17日第995号交通部条例）
交通部

- 已采纳的特许权授予政策综合指导方针，以及作为架构流程标的合伙项目的运营模式和私有化条件总结

公众听证会（PH）
国家陆路运输局

- 向利益相关方开放，公开流程，并收集对研究及文件的建议和意见

发布招标公告
国家陆路运输局

- 载明在同等条件下参与竞标要求的招标工具文件，以葡萄牙语和英语发布

拍卖会（在圣保罗证券交易所 - B3举行）
交通部 + 国家陆路运输局

- **招标方式**：最低费率值
- **评审标准：**最低费率，以及在折扣达到18%及以上时需缴纳的预定出资

签署合同



开工建设

新特许权授予政策：交通部第995号条例，2023年10月17日

基本原则：

- 在所有合伙项目中优先考虑费率温和原则，兼顾资源合理化及社会与环境可持续性
- 研究的标准化，包括经济—财务模型和招标文件
- 采用最低费率标准来确定公路特许经营招标程序的中标方；当中标折扣超过合伙项目规定的最高折扣时，中标方须按所报折扣比例向特许经营项目缴纳出资，以确保特许经营的财务可持续性
- 发布招标公告与举行拍卖会之间的间隔期至少为100天
- 在符合特定法律规定的前提下，可预留公共出资，以推进重点工程并维持费率的可承受性
- 激励型管理模式，例如采用费率重新分类。即仅在完成相应工程后才对费率进行调整
- 设立条款明确关于处理计划性审查和最终合同再平衡的期限与方式的规则
- 鼓励特许经营企业自行利用通行路权开发额外或增量收入，包括但不限于设立停车休息区 [Pontos de Parada e Descanso/PPDs] 进行商业开发
- 以标准化的方式确定基础设施和运营绩效参数，重点关注可负担的费率，并结合资产特性优先考虑技术创新和环境可持续性
- 预见能够优化运营服务时间及/或促进环境可持续性的技术创新，考虑包括但不限于以下重点事项：
- 实施自动收费系统：自由流收费（Free Flow）
- 使用优化运营服务时间及/或降低成本的工具和仪器
- 鼓励使用特许经营路网的车队进行能源转型，在每个用户服务站 [Serviço de Atendimento ao Usuário/SAU] 和停车休息区（PPD）至少安装1个电动汽车充电桩
- 计划开展针对性别和种族的平权行动
- 特许经营企业遵守已确立的社会公共政策
- 在相关公司的组织文化中促进性别和种族平等实践
- 特许经营期限：30年

如需了解更多信息，请访问我们网站的“法令”区域

新特许权授予政策：
监管模式
2023年10月17日交通部第995号法令

拍卖会

- 采用“最低费率”标准
- 对激进折价（大于18%）要求缴纳关联资源注资[Aporte de Recursos Vinculados]

公平费率

- 对使用电子支付方式和车辆自动识别（AVI）的用户实行差别化通行费费率
- 自由流系统

快速且专业的技术争议解决

- 根据2019年9月20日第10.025号法令，通过仲裁解决因本合同及其附件或相关法律文书引起的、涉及可处分财产权的争议
- 争议评审委员会（Dispute Board）：用于合同正常履行的合同管理和风险缓解机制，可根据1995年2月13日第8.987号法律第23-A条以及第14.133/2021号法律第151条的规定，设立争议预防与解决委员会，以预防和解决技术或经济财务性质的分歧

自由流收费（Free Flow）

- 新条款允许根据公路开发计划（PER）指示设立的新收费站替换为自由流收费（Free Flow）系统
- 确保合同的经济与财务平衡

费率稳定性

- 拟存入特许经营账户的预期关联资源，用于设立特许经营应急准备金，以恢复合同平衡并纳入投资
- 工程提前、延期和新增的重新平衡系数，均会影响关联资源费率
- 针对可能引起费率变动事件（投入品成本、需求和汇率）的专项保护

项目和工程质量

- 拟定认可为合格评定机构的核验机构：施工设计图检验合格证、恢复和维护阶段所实施工程及服务的检验合格证、ESG（环境、社会和公司治理）实践检验合格证
- 加快项目审批速度

新特许权授予政策：
监管模式
2023年10月17日交通部第995号法令

激励性监管

- 根据合同履行情况对财务义务进行调整
- 针对基准工程已完成至少90%的同质路段 [Trechos Homogêneos]，按照合同中预先定义的形式和金额提高通行费费率的程序

收入弥补 - 费率重新分类

- 允许弥补因费率重新分类推迟而受损的部分收入的新条款
- 如果须进行费率重新分类的工程交付延期，特许经营企业可弥补因费率重新分类推迟而受损的部分收入
- 与原公路开发计划 [Programa de Exploração da Rodovia/PER] 规定的期限相比，延期超过5年的部分将不予弥补
- 受损的净通行费收入 [Receita Tarifária Líquida] 将根据实际交通量、实际收取的费率以及假设计算得出的重新分类费率进行计算，并仅根据受损收入所在年份与工程完工年份之间的IPCA变动进行调整

风险矩阵

- 平衡的风险分配，保护项目并为履行合同创造激励
- 货币、投入品价格和需求风险保护机制

环境可持续性

- 要求满足投资中的社会环境参数（国际金融公司 - IFC）
- 零碳计划 [Programa Carbono Zero]，以抵消特许经营运营产生的碳排放
- 气候韧性与社会环境责任计划 [Programa de Resiliência Climática e Responsabilidade Socioambiental]

其他创新举措

- 提前终止情形的明确规则
- 与融资方直接协议的规定

违约处罚

- 更客观的适用处罚清单
- 与违约行为相称的罚款
- 计算滞纳金罚款的明确标准和限额

新特许权授予政策：
风险矩阵
2023年10月17日交通部第995号法令

风险共担机制

通行费收入变动

- 需求风险共担机制的应用具有客观性。
- 每年计算的累计实际需求与基准需求（EVTEA）之间的比较。

汇率变动

- 在签署合同后的前5年内签署的外币融资工具所产生的变动，且仅可适用于与可收回资产挂钩的计划投资相关的融资部分。
- 仅适用于外币融资本金。
- 无论宽限期如何，本金摊销频率均为每年、每半年或每季度一次。
- 自接管之日起12个月内，特许经营企业必须通知特许权授予方其启动汇率保护机制的意向。
- 汇率保护机制一旦启动，特许经营企业不得将其取消，也不得启动投入品价格风险共担机制。

投入品成本变动

- 分担仅对投入品价格变动和特许经营通行费收入产生影响的事件的非常规后果，包括在意外事件或不可抗力情况下。
- 投入品价格风险共担机制的唯一目的，是在通行费费率调整中，部分抵消适用IRT变动的影响与适用ICR变动的影响之间的财务差额，旨在反映特许经营企业为履行合同所产生的成本的货币调整。

存在收费站的情形	**风险分担比例：50% – 50%** **私人承担的风险区间：-10% 至 +10%** **共同承担的风险区间：低于 -10% 或高于 10%**

不存在收费站的情形	**风险分担比例：80% – 20%** **私人承担的风险区间：-5% 至 +5%** **共同承担的风险区间：低于 -5% 或高于 5%**

- 自接管之日起24个月内，特许经营企业必须通知国家陆路运输局其启动该机制的意向，并确定所选百分比，该比例以特许经营企业通行费收入的30%为限。
- 该机制一旦启动，特许经营企业不得取消、不得更改所选的分担百分比，也不得启动汇率保护机制。
- 作为应用该机制的条件，在对其进行度量时，必须已完成公路开发计划（PER）中规定的扩容和改善工程的至少90%。

新特许权授予政策：
风险矩阵
2023年10月17日交通部第995号法令

按预定百分比共担风险

剩余风险

- 仅当风险影响总和在单个特许经营年度内超过年度毛通行费收入的2%时，特许经营企业与特许权授予方之间才会分担风险。
- 非常规风险：收入和投入品的统计处理。

环境许可条件

- 共担为满足特许经营执照、许可证和授权条件而超出合同规定金额的成本和投资变动风险：
- 80% 特许权授予方
- 20% 特许经营企业。

自由流的影响

- 违约。

征用

- 分担超出合同规定金额的部分：
- 80% 特许权授予方
- 20% 特许经营企业

非常规岩土工程事故

- 修建替代路线；
- 边坡处理与加固；
- 道路重建；
- 土石方调配；
- 排水设施重建；
- 退化区域的治理以及因该事件可能产生的补偿。
- 在遭受非常规岩土工程事故的边坡上恢复正常状态所必需的干预成本将按如下比例分担：
- 80% 特许权授予方
- 20% 特许经营企业

拍卖会
财务信息

最低法定实收资本：预计负现金流（FCFF）的15%与前两年资金需求之间的较大者，首期缴纳50%。

如果在签署协议前筹集了用于关联资源注资（超过18%折价部分）的外部净资本，则认缴和实缴的股本将按比例减少至所筹集外部净资本的价值，最高以关联资源注资价值的50%（百分之五十）为限。

筹集的外部净资本是指以下两者之间的差额：

a. 特许经营企业通过开立信贷合同、发行公司债券、本票等方式，与其经济集团之外的非关联方建立的有效期限超过2年的已转入特许经营企业的财务资源；以及

b. 特许经营企业承担的债务或贷款所支付的利息、本金摊销和费用。

投标保证金：净现值（NPV，收入）的特定比例

可以现金、公共债务证券、资本化债券、保证保险或银行保函形式提供。

自投标文件接收之日起至少有效1年。

合同履约保证金：恪尽职守履行合同义务的保证。

在完成公路运营计划 [Programa de Exploração da Rodovia/PER] 中描述的扩容与改善建设工程之前以及在合同最后2年内，为NPV（收入）的5%。

在其余期限内，为NPV（收入）的2.5%。

合同履约保证金的减少取决于公路运营计划中描述的扩容与改善工程以及服务水平维护工程的完工情况。

巴西国家经济与社会发展银行（BNDES）对公路特许经营的融资

巴西国家经济与社会发展银行（BNDES） [Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social/BNDES] 是一家公共金融机构，通过支持基础设施项目促进可持续增长和提高生活质量，从而推动经济和社会发展。

巴西国家经济与社会发展银行（BNDES）为联邦公路特许经营提供资金，通过其基础设施和公路特许经营部 [Departamento de Infraestrutura e Concessões Rodoviárias/AINFRA/DECRO] 团队提供支持。

2024 年 7 月 26 日第 14,937 号法律

在对特许经营项目及公共服务运营项目进行融资的情况下，金融机构可采用 TLP（长期利率）中的预定利率部分以及在相应拍卖日期有效的预定利率。

获取有关巴西国家经济与社会发展银行（BNDES）的更多信息

支持类型：

- BNDES Finem [企业贷款]
- BNDES Debêntures em Ofertas Públicas [公开发行公司债券]
- BNDES Garantia [担保]
- Subcrédito Backstop [后备资助]

利率：由巴西国家经济与社会发展银行（BNDES）筹资成本和报酬组成。

期限：最长达34年，包括根据投资进度进行的资金拨付。

债务规模：最高可达可融资投资额的 100%，以总投资额的 80% 为限，同时考量项目的融资需求并受限于其偿债能力。

担保：

- **最低担保：**特殊目的公司 [Sociedade de Propósito Específico/SPE] 发行股份的质押或信托转让，以及特许经营产生的权利和运营所需账户系统价值的质押或信托转让。
- **完工前担保：**若发现未缓解的风险，可能要求提供额外担保——例如企业担保、银行保函或出资承诺（ESA）等。

来源：巴西国家经济与社会发展银行（BNDES）网站 | 电子邮箱：ainfra@bndes.gov.br

债券
激励与基础设施
交通部第 995/2023 号法令 - 新特许权政策

它们是什么?

激励性债券和基础设施债券是税收激励工具,旨在促进资本市场筹资过程,为基础设施投资提供资金。

- 激励性债券向购买方提供税收激励:免征个人所得税(IRPF),且企业所得税(IRPJ)享受 15% 的优惠税率。
- 基础设施债券向发行人提供税收激励:在确定实际利润和净利润社会贡献费(CSLL)计税基础时,可扣除已支付报酬的 130%。

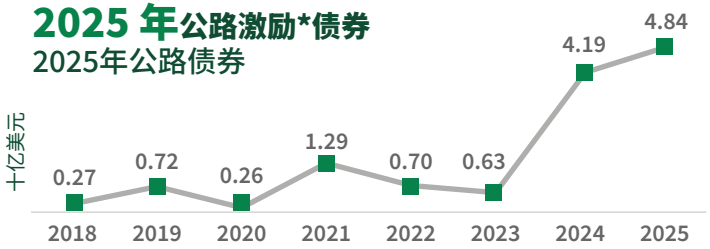
为何发行这些债券?

激励性债券是巴西市场上成熟的债券工具。受此成功推动,基础设施债券于 2024 年设立,具有吸引外国投资者和养老基金的特殊属性。

交通部针对这两类债券出台的新规减少了繁文缛节,免除了事先批准的必要性。程序得以简化,为筹集资金提供了必要的法律确定性和时效性。

新的公路特许经营项目已符合交通部发行债券所需的社会和环境可持续性标准,使其更具竞争力。

2025 年公路激励*债券
2025年公路债券



*按 2025 年 2 月价格计(依 IPCA 通胀调整)

想要了解更多?

请扫描下方二维码查阅债券指南和交通部指导手册:

查阅债券指南

访问 Gov.BR 门户网站查阅指导手册以了解有关流程的更多信息

参考法规:第 12,431/2011 号法律 | 第 14,801/2024 号法律 | 第 11,964/2024 号法令 | 交通部第 689/2024 号法令

新特许权政策：
环境可持续性
2024 年 6 月 28 日第 622 号法令

确立公路特许经营合同中资源配置的指导方针，旨在建设韧性基础设施、减少温室气体（GHG）排放以及实现能源转型。

将经济—财务模型 (EFM) 中至少 2.5% 的资金应用于环境可持续性与气候韧性。



环境可持续性
与韧性基础设施
2024 年 6 月 28 日第 622 号法令

韧性基础设施

将经济—财务模型 (EFM) 中规定的特许经营总收入的 1%（百分之一）分配给专项资源，用于韧性基础设施建设，以减少气候变化对公路路况造成的影响；

监测、记录和应对极端天气事件，预测并预防潜在损害。

- 适应气候变化
- 应对新兴威胁
- 促进创新与技术
- 降低风险与成本
- 可持续性与资源保护
- 安全与运营连续性
- 经济增长与社会发展

国际金融公司绩效标准

- 经济—财务模型（EFM）中预见的投资，平均相当于基础通行费费率的 1.5%
- 社会环境风险和影响的评估与管理
- 劳动和工作条件
- 资源效率与污染防治
- 社区健康与安全
- 土地征收与非自愿移民
- 生物多样性保护与生物自然资源的可持续管理
- 原住民
- 文化遗产



Nova 364/MT

新道路与财产
安全政策

确立了一项新政策，旨在为联邦公路网各路段的道路与资产安全建立综合指导原则，促进对用户、工人和公共财产的保护。

以以下指导原则为指引：

- 实施旨在保障生命安全的工程设施，例如开展通行能力扩建工程、线路矫正、实体隔离带、人行天桥和规范标线；
- 制定每个路段的事故压减目标；
- 运用技术和工程方案治理关键路段；
- 促进关键基础设施投资的优先排序；
- 开展交通安全宣传教育活动；
- 持续监测事故指标；
- 聚焦关键点位制定道路安全计划；
- 推进具备事件自动检测功能的智能视频监控系统的建设；
- 明确关键设施的安全协议；
- 促进合作伙伴关系，利用旨在实现溯源和监控的技术与设备，实现货物可追溯，并优先考虑敏感物资；
- 与联邦公路警察及其他安保力量开展行动合作，以加强高风险地区的巡逻防范；
- 推进特许经营企业的运营控制中心与国家陆路运输局（ANTT）的国家运营中心相整合；以及
- 推动国家交通基础设施局（DNIT）建设运营控制中心。



BR-116/SP

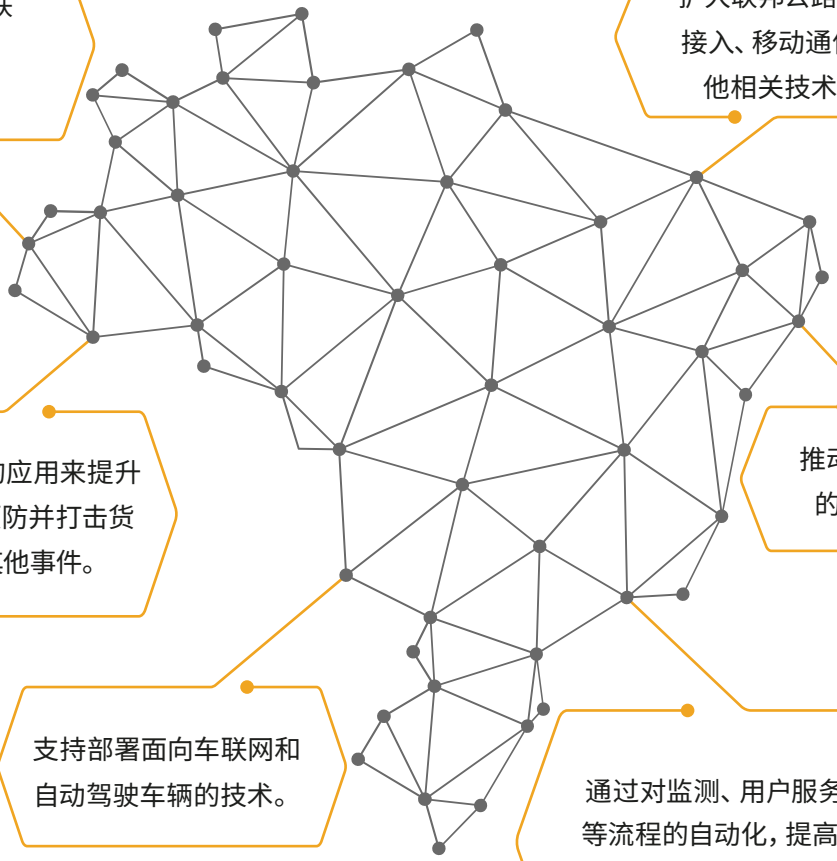
欲了解更多信息，请访问我们网站的法令专区

新的联通性政策

本政策设立了联邦公路国家联通性政策，该政策是现代化国家公路基础设施、扩大信息获取、提升道路安全，并确保用户、特许经营企业与公共部门之间实现更佳通信的关键工具。

实现关键路段及整个联邦公路网的通信覆盖，包括紧急响应区域。

扩大联邦公路上的互联网接入、移动通信覆盖及其他相关技术的应用。



通过扩大监测技术的应用来提升公路安全，有助于预防并打击货物抢劫、盗窃及其他事件。

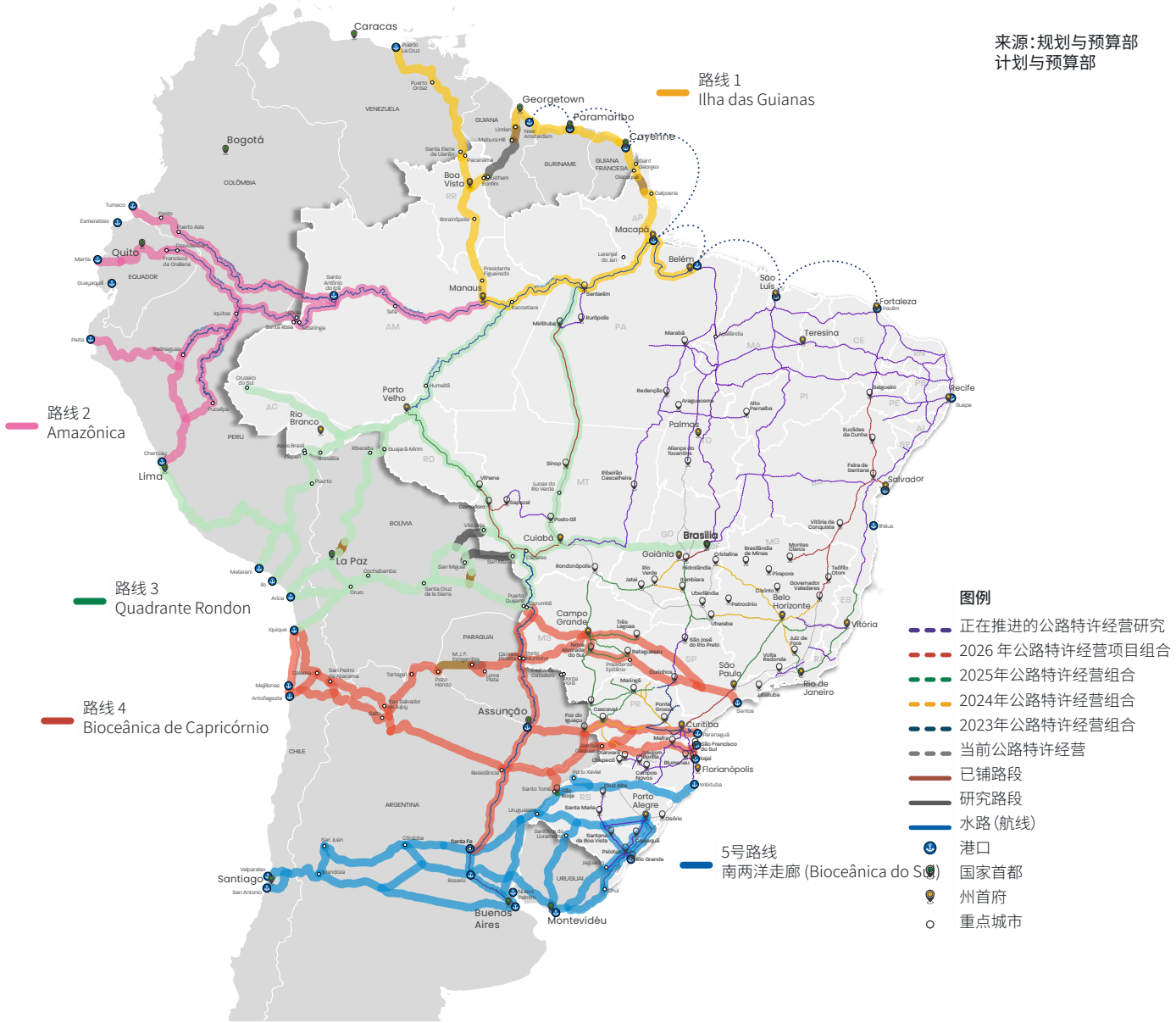
推动物流和运输服务的创新与数字化。

支持部署面向车联网和自动驾驶车辆的技术。

通过对监测、用户服务、维护和事件管理等流程的自动化，提高联邦公路特许经营企业的运营效率，从而降低运营成本并提升服务质量。

欲了解更多信息，请访问我们网站的法令专区

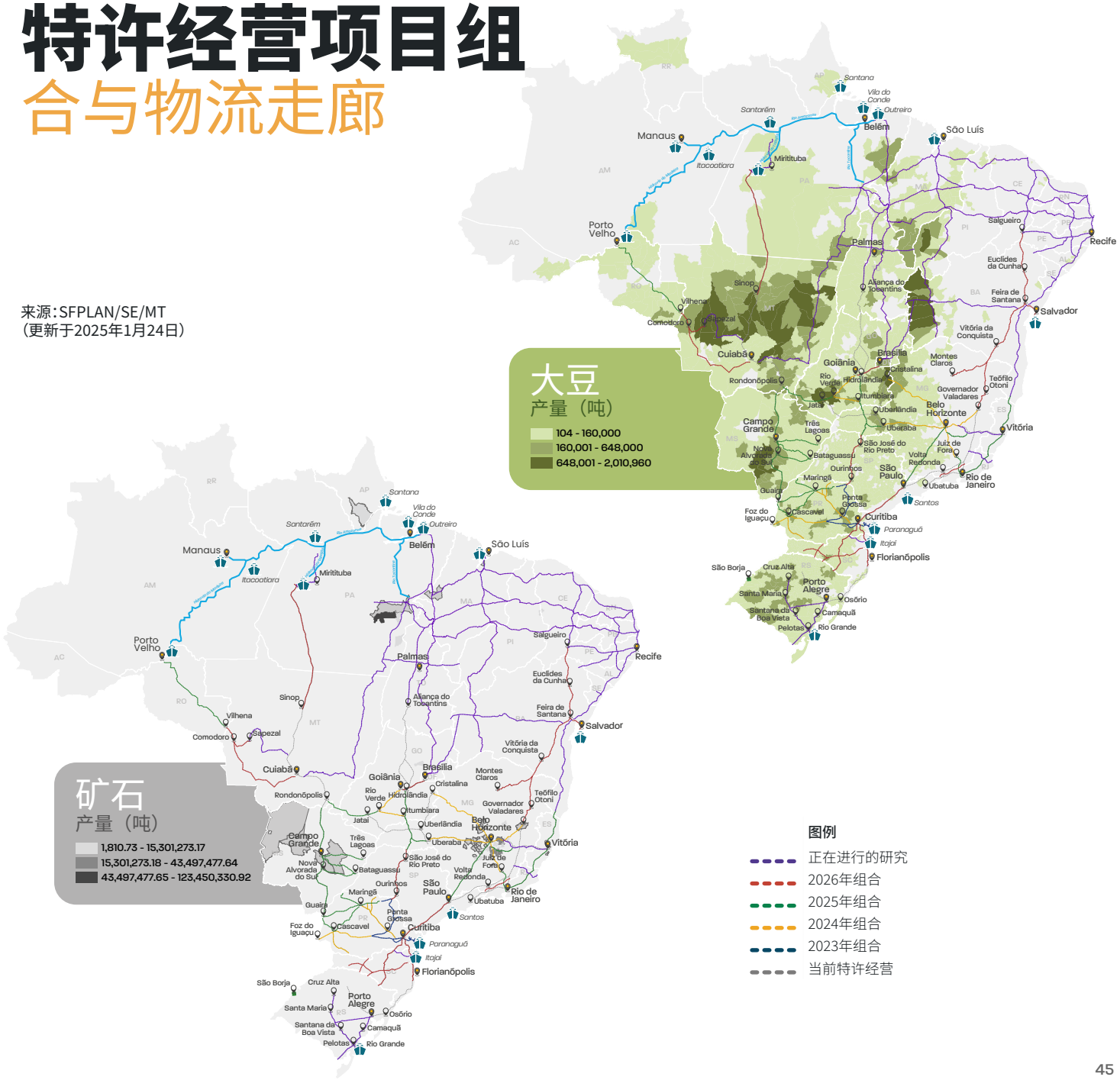
特许经营项目组合
涵盖南美洲体化路线



来源：规划与预算部
计划与预算部

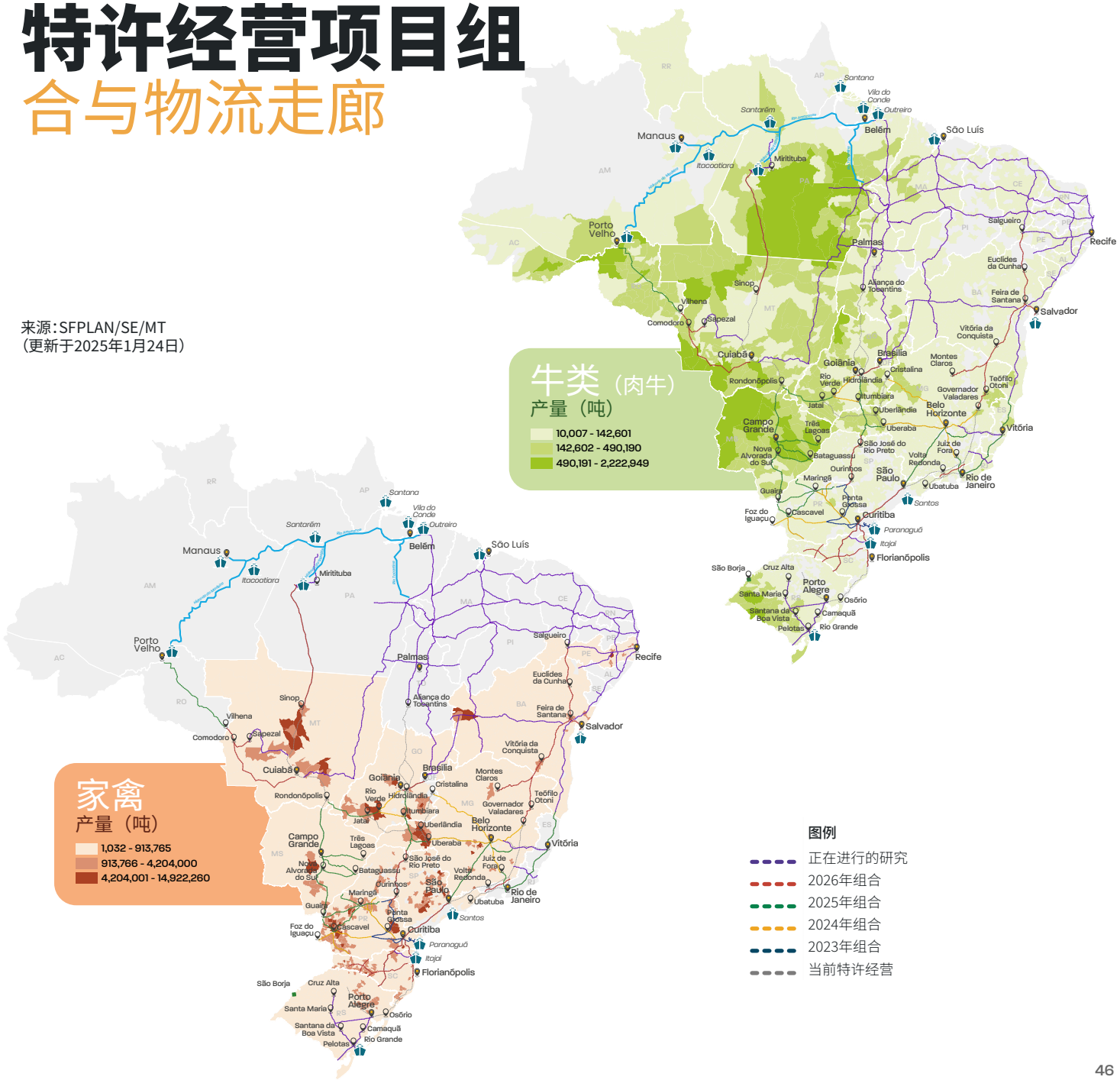
特许经营项目组
合与物流走廊

来源：SFPLAN/SE/MT
（更新于2025年1月24日）



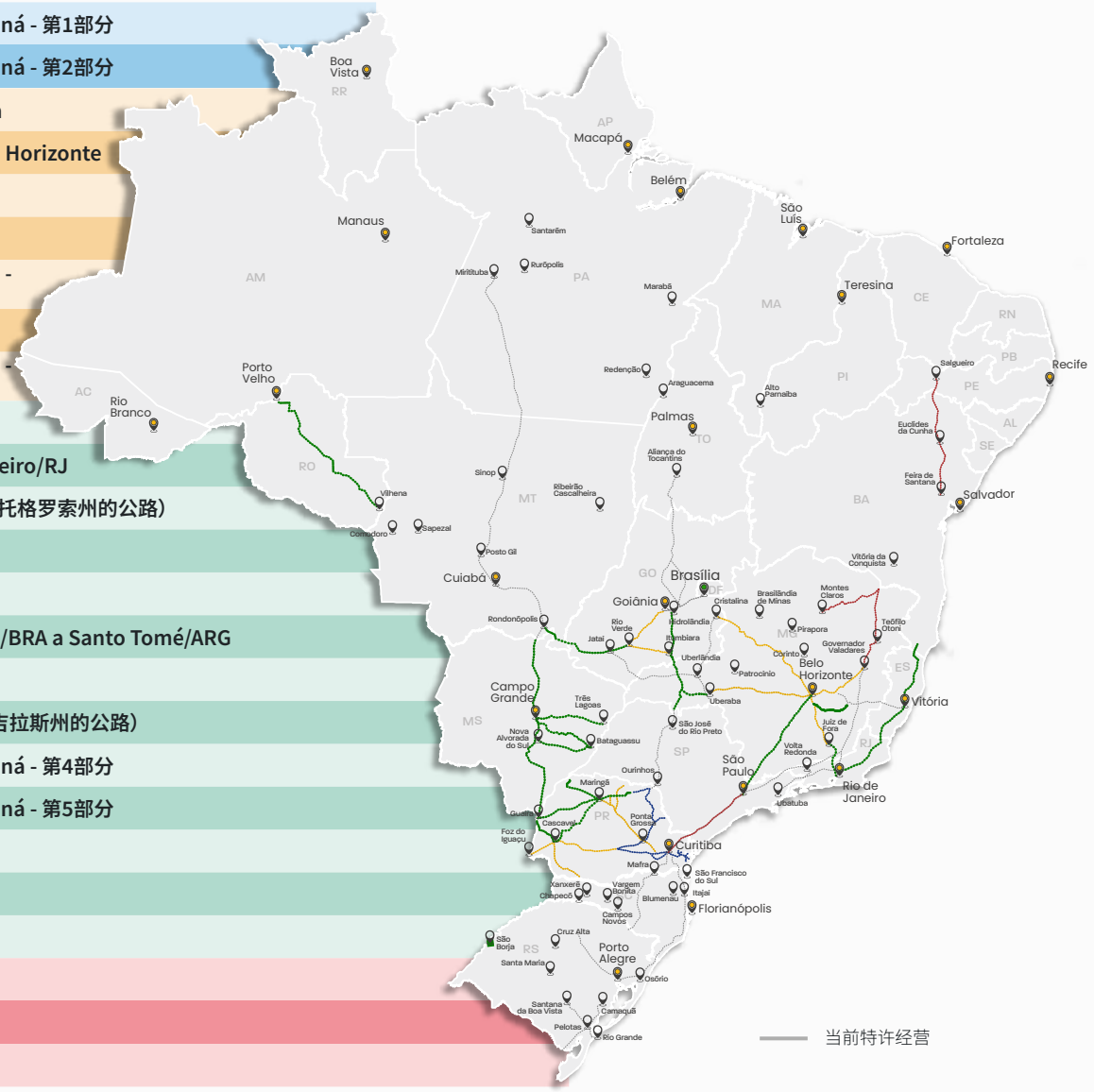
特许经营项目组
合与物流走廊

来源：SFPLAN/SE/MT
（更新于2025年1月24日）



组合地图
2023年至2026年已签约

2023	Rodovias Integradas do Paraná - 第1部分
	Rodovias Integradas do Paraná - 第2部分
2024	Belo Horizonte - Juiz de Fora
	Governador Valadares - Belo Horizonte
	Rota dos Cristais
	Rota Zebu
	Rodovias Integradas do Paraná - 第3部分
	Rota Verde
	Rodovias Integradas do Paraná - 第6部分
2025	Rota Agro Norte
	Juiz de Fora/MG - Rio de Janeiro/RJ
	Rota da Celulose (委托给南马托格罗索州的公路)
	Motiva Pantanal 优化工程
	Ecovias Capixaba 优化工程
	Ponte Binacional - São Borja/BRA a Santo Tomé/ARG
	Rota Agro
	Via Liberdade (委托给米纳斯吉拉斯州的公路)
	Rodovias Integradas do Paraná - 第4部分
	Rodovias Integradas do Paraná - 第5部分
	Rota Sertaneja
	Autopista Fluminense
	Autopista Fernão Dias
2026	Rotas Gerais
	Rota dos Sertões
	Autopista Régis Bittencourt



公路特许经营

2023年至2026年（执行至2026年7月）

25场拍卖会

7,579.5英里

2,031.9英里（复线建设）
1,587.0英里（增设车道）

48.0十亿美元

287 亿美元 + 194 亿美元

（资本支出 CAPEX + 运营支出 OPEX）

	2023	2024	2025	2026
	2场招标 669.83英里	**7场招标** 2,001.4英里	**13场招标** 3,902英里 其中 4 场为合 同优化类招标	**3场招标** 1,006.6英里 含1场用于合同优化的拍卖会
总计 资本性支 (Capex) 运营支出 (Opex)	**5.2十亿美元** **3.2十亿美元** **2.0十亿美元**	**13.9十亿美元** **8.3十亿美元** **5.7十亿美元**	**23.2十亿美元** **14.0十亿美元** **9.2十亿美元**	**5.6十亿美元** **3.2十亿美元** **2.4十亿美元**
	431.2英里 道路扩建 / 双车道升级	**590.9英里** 道路扩建 / 双车道升级	**827.04英里** 道路扩建 / 双车道升级	**183.3英里** 道路扩建 / 双车道升级
	216.9英里 增设车道	**490.3英里** 增设车道	**734.46英里** 增设车道	**145.4 英里** 附加车道

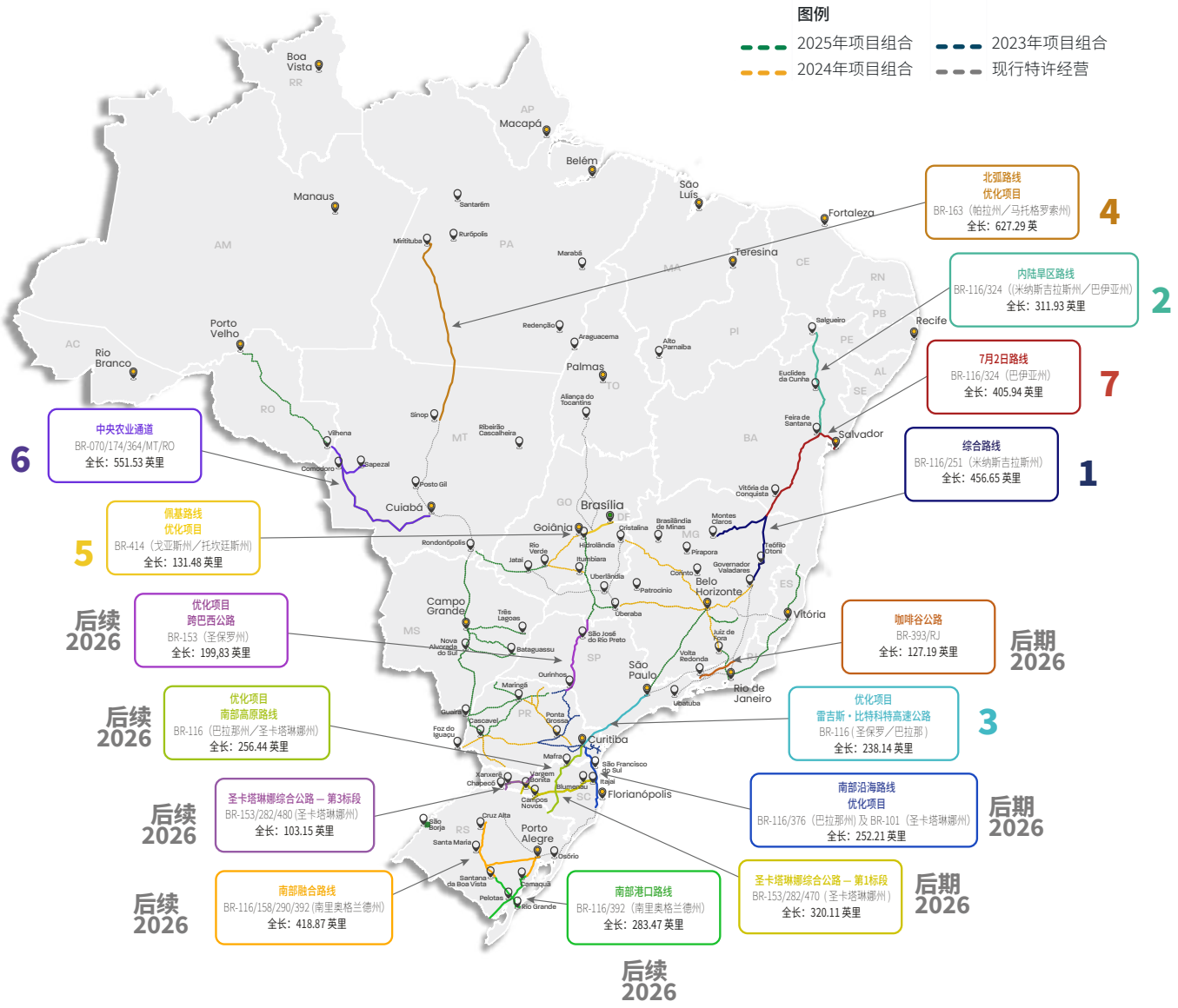
2023 至 2026 年共举行 22 场特许招标活动

	现行特许经营项目	里程英里	资本性支出 Capex（十亿美元）	运营支出 Opex（十亿美元）	资本支出+运营支出	招标	参与者数中标者量	中标方	签署合同或修正案	开始运营	折扣
2023年 50 十亿美元	Rodovias Integradas do Paraná - 第 1 部分	293.91	13.6	8.9	22.4	08 月 25 日	2	Infraestrutura Holding XXI S.A.	01/30/2024	02/28/2024	18.25%
	Rodovias Integradas do Paraná - 第 2 部分	375.41	18.5	11.1	29.6	09 月 29 日	1	Consórcio Infraestrutura PR	01/30/2024	02/28/2024	0.08%
2024年 140 十亿美元	Belo Horizonte - Juiz de Fora	144.22	6.2	6.3	14.9	04 月 11 日	3	Consórcio Infraestrutura MG	07/04/2024	08/06/2024	11.21%
	Governador Valadares - Belo Horizonte	188.52	8.6	6.4	16.0	08 月 29 日	1	4UM Investimentos	01/23/2025	02/03/2025	0.94%
	Rota dos Cristais	369.59	9.6	9.6	20.7	09 月 26 日	4	VINCI Highways S.A.S	02/10/2025	03/10/2025	14.32%
	Rota Zebu	272.72	11.1	7.1	14.6	10 月 31 日	2	Rotas do Brasil S.A.	02/14/2025	03/20/2025	15.30%
	Rodovias Integradas do Paraná - 第 3 部分	354.03	7.5	10.4	27.3	12 月 12 日	3	CCR S.A.	04/14/2025	05/08/2025	26.60%
	Rota Verde	264.83	16.9	4.9	11.8	12 月 12 日	4	Consórcio Rota Verde Goiás	03/28/2025	04/28/2025	18.07%
	Rodovias Integradas do Paraná - 第 6 部分	411.41	6.9	12.8	34.5	12 月 19 日	1	Consórcio Infraestrutura PR	04/11/2025	05/08/2025	0.08%
2025年 230 十亿美元	Rota Agro Norte	426.7	21.7	6.7	17.5	02 月 27 日	1	4UM-OPPORTUNITY	07/18/2025	08/21/2025	0.05%
	Juiz de Fora/MG - Rio de Janeiro/RJ	136.02	10.9	6.6	15.2	04 月 30 日	3	Nova Estrada Real	10/02/2025	11/01/2025	14.00%
	Rota da Celulose（下放至南马托格罗索州）	540.78	8.6	5.5	17.3	05 月 08 日	4	Consórcio Caminhos da Celulose 财团	11/30/2025	12/30/2025	9.00%
	Motiva Pantanal 优化项目	526.43	11.9	12.3	28.5	05 月 22 日	1	Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A.	08/01/2025	09/01/2025	0.05%
	Ecovias Capixaba 优化项目	297.45	16.2	5.7	17.8	06 月 26 日	1	EcoRodovias	09/12/2025	10/12/2025	0.05%
	Ponte Binacional S. Borja/BRA a Sto. Tomé/ARG	9.44	12.1	0.7	1.0	07 月 16 日	3	CSINFRA	11/25/2025	12/02/2025	0.38%
	Rota Agro	304.52	0.3	4.9	12.5	08 月 14 日	5	Way Concessões S.A.	03/03/2026	04/03/2026	19.60%
	Rodovias Integradas do Paraná - 第 4 部分	389.92	18.6	12.6	31.2	10 月 23 日	4	Consórcio Infraestrutura PR	02/06/2026	03/09/2026	21.30%
	Rodovias Integradas do Paraná - 第 5 部分	268.91	11.5	8.9	20.3	10 月 30 日	2	Reune Rodovias Holding II S.A.	03/16/2026	04/16/2026	21.83%
	Rota Sertaneja	329.70	9.5	8.5	18.0	11 月 06 日	4	Way Concessões S.A.	03/03/2026	04/03/2026	24.80%
	Via Liberdade（下放至米纳斯吉拉斯州）	118.12	7.6	3.3	9.6	09 月 18 日	2	Consórcio Rota da Liberdade	01/20/2026	02/20/2026	13.20%
	Autopista Fluminense	200.14	10.4	7.1	17.5	11 月 11 日	1	Arteris S.A.	03/06/2026	04/06/2026	0.00%
	Autopista Fernão Dias	353.56	16.3	9.3	25.6	12 月 11 日	3	Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A.	05/11/2026	06/11/2026	17.05%
2026年 56 十亿美元	Rotas Gerais	456.65	12.6	10.0	22.6	03 月 31 日	3	EcoRodovias Concessões e Ser. S.A.	06/03/2026	07/03/2026	19.00%
	Rota dos Sertões	311.93	10.8	8.7	19.5	05 月 28 日	3	Consórcio 116 Sertões	09/11/2026*	10/11/2026*	19.60%
	Autopista Régis Bittencourt	238.14	7.1	7.5	14.6	07 月 23 日	3	EPR Participações S.A.	12/21/2026*	01/21/2027*	22.53%
	总计	7,579	284.0	196.0	480.0						

* 预测

地图

2026 年政府投资项目储备



项目组合
2026

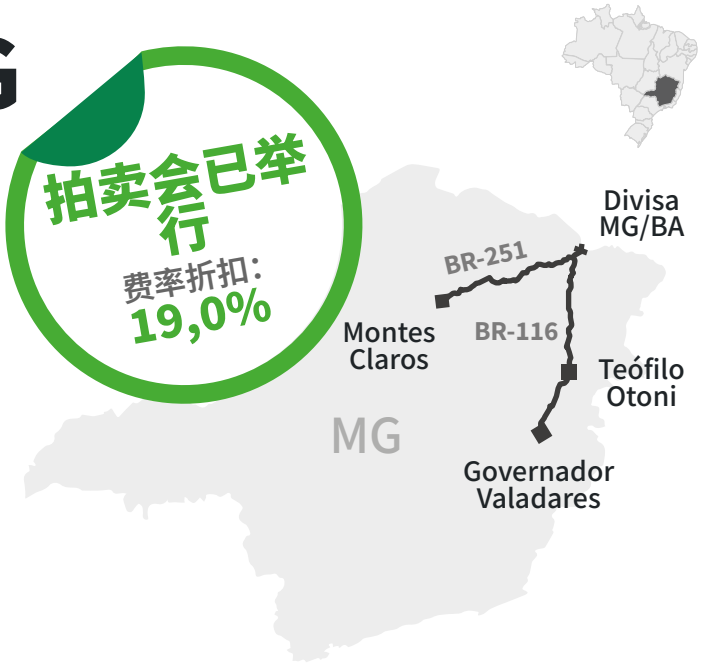
7 场拍卖会
3,409.46 英里
592.17 英里（道路扩建 / 双车道升级）
651.82 英里（增设车道）

154 亿美元
92 亿美元 + 62 亿美元
（资本支出CAPEX + 运营支出OPEX）

4 场拍卖会 新研究	3 场拍卖会 合同优化项目 （雷吉斯·比特库尔高速公路、北弧路线、佩基路线）
1,726.17 英里	997.30 英里
54.9亿美元资本支出 40.5亿美元运营支出	37.4亿美元资本支出 21.6亿美元运营支出
379.04 英里 正在进行复线化	152.86 英里 正在进行复线化
362.88 英里 增设车道改造中	154.10 英里 增设车道改造中

BR-116/251/MG
Rotas Gerais

位于米纳斯吉拉斯州的路段涵盖 BR-116 和 BR-251 高速公路的部分路段，连接 24 个市镇，其中 7 个市镇途经 BR-251，17 个市镇途经 BR-116。卡舒埃拉迪帕热乌（Cachoeira de Pajeú）是这两条高速公路的交汇点，对该州的交通流动性和物流整合起着战略性作用。



状态： **拍卖会已举行**

更新日期：2026 年 3 月 31 日

路段
Montes Claros/MG - Gov. Valadares/MG

资本支出
12.6901 亿美元
• 5.0943 亿美元（净现值）

加权平均资本成本 (WACC)
年化 13.76%

TKU (PS)
0.030

招标公告
12/19/2025

拍卖会
03/31/2026

里程
456.65 英里

运营支出
9.9828 亿美元
• 2.2127 亿美元（净现值）

就业预测
106,347
（直接就业、间接就业、收入效应）

集装箱普通货物 (CGC)

- 复线改造 ---------- 115.94 英里
- 新增车道 ---------- 99.34 英里
- 绕行线 ---------- 10.48 英里
- 辅路 ---------- 7.09 英里
- 待建收费站 ---------- 9
- 既有收费站 ---------- 0
- 待建门架自由流收费 ------ 0 (Free Flow)

相关工程
196 处设施和交叉路口（新建及改建）；
21 座人行天桥；以及
2 处休息与停车站。

- 资本支出 (CAPEX)/英里（百万/英里） ------ 2.76 美元
- 运营支出 (OPEX)/英里（百万/英里） -------- 2.18 美元
- 维护成本（千/年/车道） ---------- 0.02 美元
- 复线改造成本（百万/英里） ---------- 2.62 美元
- 累计现金流 ---------- 20.9 亿美元
- 总收入 ---------- 61.6 亿美元
- 总收入（净现值 NPV） ---------- 10.4 亿美元
- 交通量复合年均增长率 (CAGR) ---------- 年化 1.71%

资本支出/收入（净现值）：
49%

建设周期：
第 3 年至第 10 年

投标保证金：
1046 万美元

等效轴重/天/站：
21,859

最低强制注册资本：
5203 万美元

合同履约保证金：
5203 万美元

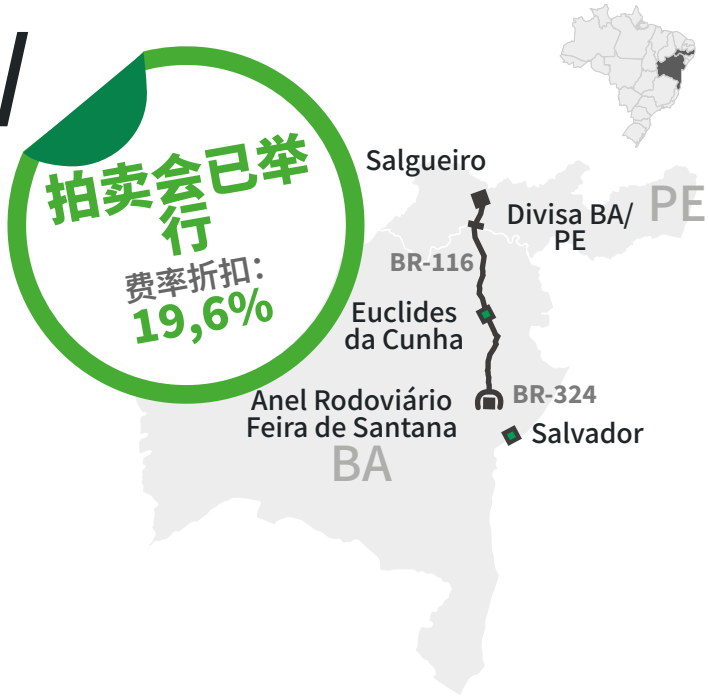
年	第 3	第 4	第 5	第 6	第 7	第 8	第 9	第 10
资本支出（百万美元）	125.93	107.41	136.11	107.08	91.17	101.20	79.81	107.16

基准日期：2023 年 4 月

BR-116/324/BA/PE

Rota dos Sertões

该路段连接巴伊亚州的费拉迪圣安娜环路与伯南布哥州的萨尔盖鲁。该路段横跨 16 个市镇，对东北部地区的区域一体化和强化物流至关重要。



状态： **拍卖会已举行**

更新日期： 04/14/2026

路段
费拉迪圣安娜/巴伊亚州 - 萨尔盖鲁/伯南布哥州

资本支出
7.0840 亿美元
• 3.2590 亿美元（净现值）

加权平均资本成本 (WACC)
年化 12.49%

TKU (PS)
0.030

招标公告
02/13/2026

拍卖会
05/28/2026

里程
311.93 英里

运营支出
7.5472 亿美元
• 1.9039 亿美元（净现值）

就业预测
59,838
（直接就业、间接就业、收入效应）

集装箱普通货物 (CGC)

- 复线改造 ---------- 58.54 英里
- 新增车道 ---------- 3.21 英里
- 绕行线 ---------- 4.42 英里
- 辅路 ---------- 27.66 英里
- 待建收费站 ---------- 5
- 既有收费站 ---------- 0
- 待建门架自由流收费 (Free Flow) ------ 0

相关工程

68 处设施和交叉路口（新建和改建）；
12 座人行天桥（新建）；以及
1 处休息和停车站。

- 资本支出 (CAPEX)/英里（百万/英里） ------ 2.27 美元
- 运营支出 (OPEX)/英里（百万/英里） -------- 2.42 美元
- 维护成本（千/年/车道） ---------- 0.02 美元
- 复线改造成本（百万/英里） ---------- 1.88 美元
- 累计现金流 ---------- 1,077.19 百万美元
- 总收入 ---------- 3,536.88 百万美元
- 总收入（净现值 NPV） ---------- 716.98 百万美元
- 交通量复合年均增长率 (CAGR) ---------- 每年 2.50 %

资本支出/收入（净现值）：
45%

建设周期：
第 3 年至第 8 年

投标保证金：
720 万美元

等效轴重/天/站：
23,509

最低强制注册资本：
4014 万美元

合同履约保证金：
3585 万美元

年	第 3	第 4 年	第 5 年	第 6 年	第 7 年	第 8 年
资本性支出（百万美元）	66.69	96.58	112.71	96.96	35.61	28.27

基准日期： 2023年4月

BR-116/PR/SP
Rodovia Régis Bittencourt



拍卖会已举行
费率折扣：
22,53%



雷吉斯•比特恩库尔公路 (Régis Bittencourt Highway) 的合同优化项目连接圣保罗与库里奇巴 (PR)，是巴西东南部与南部地区之间主要公路走廊的一部分。它在货运中发挥着战略作用，对国家经济至关重要。

每天，它运输着食品、燃料、工业品、化学品、汽车零部件和出口商品。该公路连接工业和港口枢纽，支持生产流转，并将巴西与南方共同市场国家相连。凭借其战略地理位置和巨大的货运量，它是物流和国家发展的关键路线。

状态： **拍卖会已举行**

更新日期： 04/16/2026

路段
库里奇巴/PR - 圣保罗/SP

资本支出
1,212.69 百万美元
• 722.13 百万美元 (NPV)

加权平均资本成本 (WACC)
每年 11.41%

TKU (PS)
0.020

招标公告
04/14/2026

拍卖会
07/23/2026

20.58 美元 百万
竞争性磋商程序中标方需向现有控股集团支付的协议退出对价

里程
238.14 英里

运营支出
696.40 百万美元
• 310.63 百万美元 (NPV)

就业预测
102,435
（直接就业、间接就业、收入效应）

杂货 (GC)
散装液体 (LB)

• 区域宏观排水	4 个单元。
• 山区路段照明	56.8 英里
• 附加车道	42.8 英里
• 边道/辅道	20.38 英里
• 路线线形改善	17.01 英里
• 交通设施	8
• 隧道	2 个单元

相关工程
18 座人行天桥、13 处交叉路口改善、2 处出入口改善、14 处公交车站、32.8 公里自行车道、116 个危险品集装箱设施、19 处野生动物通道、4 个宏观排水工程、91.4 公里山区路段照明，以及 27 处路线线形改善。

• 资本支出 (CAPEX)/英里（百万/英里）	5.09 美元
• 运营支出 (OPEX)/英里（百万/英里）	2.92 美元
• 维护成本（千/年/车道）	0.04 美元
• 复线改造成本（百万/英里）	-
• 累计现金流	530.0 百万美元
• 总收入	3.09 十亿美元
• 总收入（净现值 NPV）	1.35 十亿美元
• 交通量复合年均增长率 (CAGR)	每年 1.63 %

资本支出/收入（净现值）：
53%

建设周期：
第 1 年至第 9 年

投标保证金：
13.59 百万美元

等效轴重/天/站：
29,075

最低强制注册资本：
46.32 百万美元

合同履约保证金：
67.92 百万美元

年	第 1 年	第 2 年	第 3 年	第 4 年	第 5 年	第 6 年	第 7 年	第 8 年	第 9 年
资本性支出（百万美元）	159.94	132.73	131.80	156.46	160.71	97.43	77.81	63.88	46.60

基准日期： 2023年3月

BR-163/MT/PA
Rota Arco Norte

合同优化，该路段连接帕拉州和马托格罗索州，途经 13 个市镇，直接影响 60 万人的社会经济动态。

该公路对于中西部农产品向北部港口外运具有战略意义，尤其是大豆和玉米，可缩短运输时间并降低物流成本。



状态： **预定拍卖会**

更新日期： 07/17/2026

路段
锡诺普/MT - 米里蒂图巴/PA

资本支出
1,786.62 百万美元
• 8.0738亿美元（净现值）

加权平均资本成本 (WACC)
每年12.65%

TKU (PS)
0.030

招标公告
07/17/2025

拍卖会
11/12/2026

里程
627.29英里

运营支出
8.0875亿美元
• 2.8113亿美元（净现值）

就业预测
150,914
（直接就业、间接就业、收入效应）

普通货物 (GC)
农牧
产品货物 (ALC)

- 复线改造 ---------- 152.73英里
- 新增车道 ---------- 72.51英里
- 绕行线 ---------- -
- 辅路 ---------- 19.04英里
- 待建收费站 ---------- -
- 既有收费站 ---------- 3
- 待建门架自由流收费 ------ - (Free Flow)

重点工程

通往桑塔伦齐尼奥港（19.73公里）和伊塔帕库拉港（14.75公里）的连接道路，15处扩建环岛，拆除2座木桥，23座高架桥及桥梁，5座人行天桥，5处菱形立交，4处喇叭形立交，187处出入口以及20处公交车站。

- 资本支出 (CAPEX)/英里（百万/英里） ------ 2.85美元
- 运营支出 (OPEX)/英里（百万/英里） -------- 1.29美元
- 维护成本（千/年/车道） ---------- 0.03美元
- 复线改造成本（百万/英里） ---------- 1.64美元
- 累计现金流 ---------- 12.2178亿美元
- 总收入 ---------- 51.0120亿美元
- 总收入（净现值 NPV） ---------- 15.1201亿美元
- 交通量复合年均增长率 (CAGR) ---------- 每年3.38%

资本支出/收入（净现值）：53%
建设周期：第1年至第9年
投标保证金：1509万美元
等效轴重/天/站：9,128
最低强制注册资本：488万美元
合同履约保证金：7564万美元

年	第1年	第2年	第3年	第4年	第5年	第6年	第7年	第8年	第9年
资本支出（百万美元）	112.61	146.51	156.30	145.39	136.39	117.91	137.66	134.58	138.80

基准日期： 2024年12月

BR-060/153/DF/GO
Rota do Pequi







作为BR-060/153/DF/GO特许经营项目的合同优化，该项目连接了两个重要首府巴西利亚（联邦区）和戈亚尼亚（戈亚斯州），充当连接巴西中西部与东南部的纽带，直接影响多个市镇的社会经济活力，促进区域发展并吸引投资。

状态： **计划举行拍卖会**

更新日期： 09/26/2025

路段
伊德罗兰迪亚/戈亚斯州 - 巴西利亚/联邦区

资本支出
7.0978亿美元
• 3.4580亿美元（净现值）

加权平均资本成本 (WACC)
每年12.33%

TKU (PS)
0.030

招标公告
09/02/2026

拍卖会
12/11/2026

里程
131.48英里

运营支出
5.9297亿美元
• 1.5575亿美元（净现值）

就业预测
59,983
（直接就业、间接就业、收入效应）

通用集装箱货物 (CGC)

- 复线改造 ---------- 0.00英里
- 新增车道 ---------- 32.87英里
- 绕行线 ---------- 27.04英里
- 辅路 ---------- 7.51英里
- 待建收费站 ---------- 0
- 既有收费站 ---------- 2
- 待建门架自由流收费 ------ 0 (Free Flow)

重点工程

5处喇叭形立交、10处菱形立交、1处全首蓿叶形立交、1处部分首蓿叶形立交、10处地下通道、3处X形转弯、9处U形掉头通道、1处长圆形环岛、13座人行天桥、81处出入口、112处公交车站和5处野生动物通道。

- 资本支出 (CAPEX)/英里（百万/英里） ------ 5.40美元
- 运营支出 (OPEX)/英里（百万/英里） -------- 4.51美元
- 维护成本（千/年/车道） ---------- 0.01美元
- 复线改造成本（百万/英里） ---------- -
- 累计现金流 ---------- 9.6055亿美元
- 总收入 ---------- 31.7667亿美元
- 总收入（净现值 NPV） ---------- 7.084亿美元
- 交通量复合年均增长率 (CAGR) ---------- 年利率 1.86%

资本支出/收入（净现值）：
49%

建设周期：
第1年至第6年

投标保证金：
-

等效轴重/天/站：
37,385

最低强制注册资本：
-

合同履约保证金：
-

年	第1年	第2年	第3年	第4年	第5年	第6年
资本支出（百万美元）	41.80	24.03	86.44	153.61	127.12	64.42

基准日期： 2023年7月

BR-070/174/364/ MT/RO

Rota Agro Central



作为经由“北部弧”的粮食出口走廊，BR-070/174/364公路将马托格罗索州的产区与以首府韦柳港为起点的出口港口连接起来。根据巴西发展、工业、贸易和服务部（MDIC）的数据，经由“北部弧”港口出口的大豆、玉米和棉花占比从16%（2012年）激增至36%（2022年）。相关货运量从2012年的1000万公吨增至2022年的5000多万公吨。

状态： **预定拍卖会**

更新日期： 09/03/2025

路段
维列纳/朗多尼亚州 - 库亚巴/马托格罗索州

资本支出
10.5195亿美元
• **4.8413亿美元（净现值）**

加权平均资本成本 (WACC)
年利率 11.07%
在招标文件发布时更新

TKU (PS)
0.04

招标公告
09/04/2026

拍卖会
12/17/2026

里程
551.53英里

运营支出
7.3658亿美元
• **2.0257亿美元（净现值）**

就业预测
89,919
（直接就业、间接就业、收入效应）

干散农业品

- 复线改造 ---------- 14.17英里
- 新增车道 ---------- 101.22英里
- 绕行线 ---------- -
- 辅路 ---------- 7.69英里
- 待建收费站 ---------- 0
- 既有收费站 ---------- 7
- 待建门架自由流收费 ------ 0 (Free Flow)

重点工程
58处枢纽互通及平交路口（新建和改建）、8座人行天桥（新建）、20处平面交叉道口和2处休息停靠区

- 资本支出 (CAPEX)/英里（百万/英里） ------ 1.91美元
- 运营支出 (OPEX)/英里（百万/英里） -------- 1.34美元
- 维护成本（千/年/车道） ---------- 0.01美元
- 复线改造成本（百万/英里） ---------- 3.79美元
- 累计现金流 ---------- 11.7324亿美元
- 总收入 ---------- 40.789亿美元
- 总收入（净现值 NPV） ---------- 9.535亿美元
- 交通量复合年均增长率 (CAGR) ---------- 年利率 1.42%

资本支出/收入（净现值）：51%
等效轴重/天/站：-
建设周期：第3年至第8年
最低强制注册资本：7181万美元
投标保证金：943万美元
合同履约保证金：4697万美元

年	第3年	第4年	第5年	第6年	第7年	第8年
资本支出（单位：百万美元）	102.17	109.60	87.69	114.91	144.20	35.92

基准日期： 2025年1月

BR-116/324/BA
Rota 2 de julho

该高速公路路段连接巴伊亚州首府萨尔瓦多与费拉迪圣安娜，并继续通往巴伊亚州与米纳斯吉拉斯州的州界。它是国家物流的关键通道，连接东北部与东南部，在货物和客运交通中发挥着战略性作用，同时推动区域经济发展。



状态： **预定拍卖会**

更新日期： 11/14/2025

路段
萨尔瓦多 - 费拉迪圣安娜 - 巴伊亚/米纳斯吉拉斯州界

资本支出
24.0137亿美元
• 11.2693亿美元（净现值）

加权平均资本成本 (WACC)
年利率 12.33%

TKU (PS)
0.020

招标公告
09/04/2026

拍卖会
12/18/2026

里程
405.94英里

运营支出
18.319亿美元
• 4.5283亿美元（净现值）

就业预测
202,842
（直接就业、间接就业、收入效应）

农产品、畜牧、工业和石化货物

重点工程
52座人行天桥（新建和改造）；以及3处停车休息点

• 复线改造	3191.23英里	
• 新增车道	159.98英里	
• 绕行线	-	
• 辅路	23.13英里	
• 待建收费站	0	
• 既有收费站	7	
• 待建门架自由流收费 (Free Flow)	12	

• 资本支出 (CAPEX)/英里（百万/英里）	5.92美元
• 运营支出 (OPEX)/英里（百万/英里）	4.51美元
• 维护成本（千/年/车道）	0.05美元
• 复线改造成本（百万/英里）	1.78美元
• 累计现金流	42亿美元
• 总收入	116.2亿美元
• 总收入（净现值 NPV）	22.6亿美元
• 交通量复合年均增长率 (CAGR)	年利率2.14%

资本支出/收入（净现值）：
50%

建设周期：
第3年至第8年

投标保证金：
2264万美元

等效轴重/天/站：
42,606

最低强制注册资本：
1.3259亿美元

合同履约保证金：
1.1321亿美元

年	第3年	第4年	第5年	第6年	第7年	第8年
资本支出（单位：百万美元）	356.82	337.74	324.78	209.48	137.06	169.55

基准日期： 2024年10月

时间表 2026年

更新时间：2026年9月

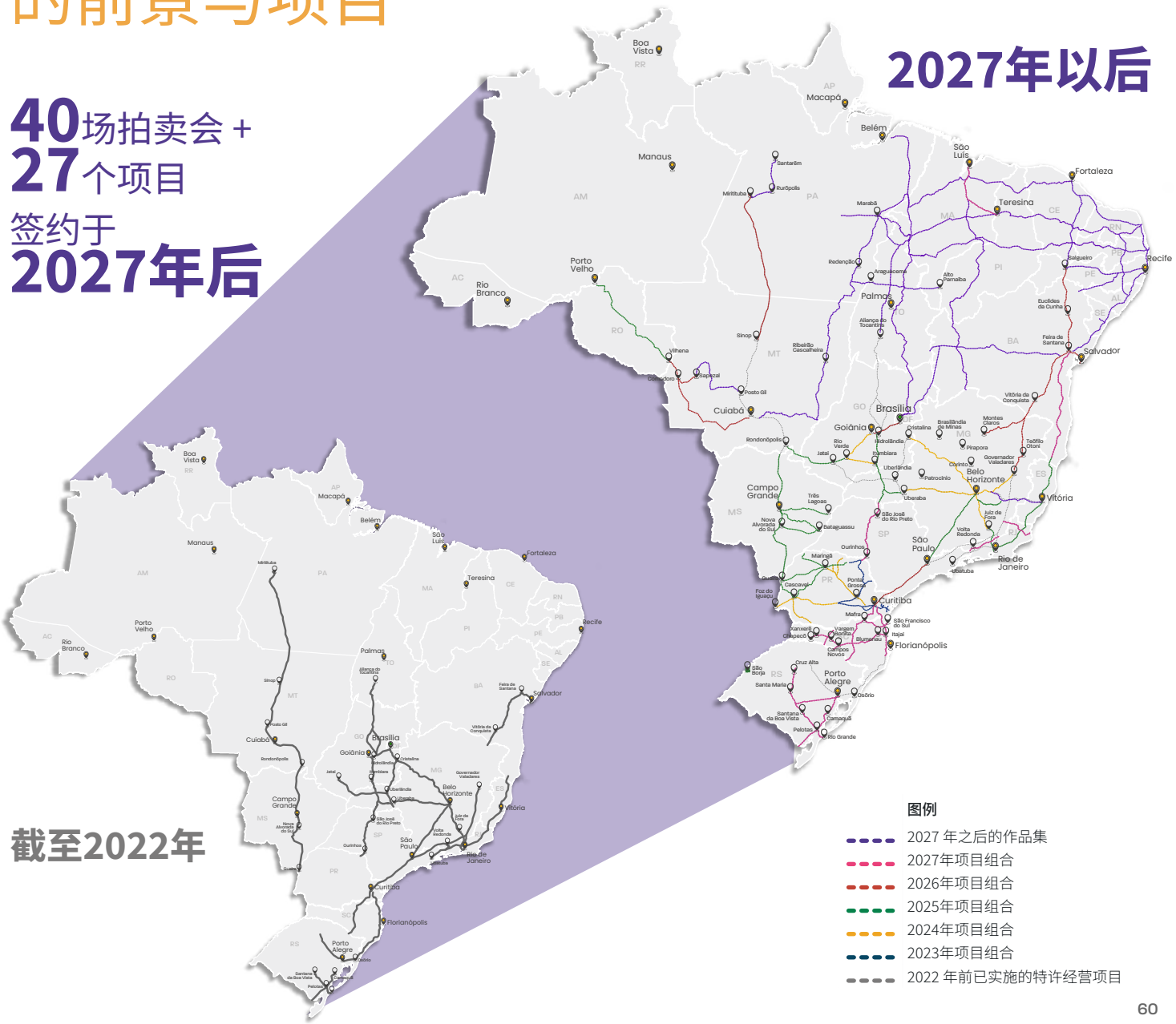
	项目	架构方	截至2025年	一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月
1	**Rotas Gerais** BR-116/251/MG	巴西国家经济与社会发展银行 (BNDES)	招标公告 19/12			拍卖会 31/03									
2	**Rota dos Sertões** BR-116/324/BA/PE	巴西国家经济与社会发展银行 (BNDES)	联邦审计法院		招标公告 13/02			拍卖会 28/05							
3	**Otimização Rodovia Régis Bittencourt** BR-116/SP/PR	优化项目	PC				招标公告 04月14日			拍卖会 07月23日					
4	**Otimização Rota Arco Norte** BR-163/MT/PA	优化项目								招标公告 07月17日				拍卖会 11月12日	
5	**Otimização Rota do Pequi** BR-060/153/DF/GO	优化项目										招标公告 02/09			拍卖会 11/12
6	**Rota Agro Central** BR-070/174/364/MT/RO	巴西国家经济与社会发展银行 (BNDES)	联邦审计法院									招标公告 04/09			拍卖会 17/12
7	**Rota 2 de Julho** BR-116/324/BA	INFRA S. A.	PH	联邦审计法院 30/01								招标公告 04/09			拍卖会 18/12

公众咨询 (PC)： 公众咨询
公众听证会(PH)： 公众听证会
招标公告(Notice)： 发布招标公告
拍卖会(Auction)： 举行公开拍卖会环节
联邦审计法院(TCU)： 提交至联邦审计法院

公路特许经营
的前景与项目

40场拍卖会 +
27个项目
签约于
2027年后

截至2022年



2027年后的项目组合

27项已签约研究

由 INFRA S.A.、BNDES 和 BID 负责架构设计

2027年潜在项目

BR-319/AM

BR-070/158/MT

BR-020/BA/DF/GO and BR-242/BA/TO

2027年之后

BR-155/158/MT/PA

BR-364/MT

BR-235/MA/TO

BR-262/MG/ES

BR-282/SC

BR-285/RS

BR-367/MG

BR-392/RS

BR-438/486/RS/SC

BR-040/DF/GO

BR-020/CE

BR-222/CE

NE.1 - BR-101/BA/SE and BR-235/SE

NE.2 - BR-101/ SE/AL/PE

BR-232/PE

NE.4 - BR-101/PB/PE and BR-230/PB

NE.5 - BR-101/PB/RN, BR-304/CE and BR-116/CE

BR-010/MA/PA

BR-135/MA

BR-153/PA/TO

BR-226/PI/MA/TO

BR-104/PB/PE/AL

BR-116/PB/CE/PE

BR-423/PE/AL

公路特许经营
2023年至2026年（计划及已完成）

29场招标

9,296.96英里
2,380.47英里（道路扩建 / 双车道升级）
1,958.56英里（附加车道）

57.80十亿美元

346.5亿美元 + 231.6亿美元
（资本性支出 CAPEX + 运营支出 OPEX）

	2023	2024	2025	2026
	2场拍卖会 669.22英里	**7场拍卖会** 2,001.44英里	**13场招标** 3,901.59英里 其中 4 场为合 同优化类招标	**7场拍卖会** 2,723.47英里
总计	**5.2** 十亿美元	**14.0** 十亿美元	**23.2** 十亿美元	**15.44** 十亿美元
资本性支 (Capex)	**32** 十亿美元	**8.3** 十亿美元	**14.0** 十亿美元	**9.23** 十亿美元
运营支出 (Opex)	**2.0** 十亿美元	**5.75** 十亿美元	**9.2** 十亿美元	**6.21** 十亿美元
	431.23英里 道路扩建 / 双车道升级	**590.92英里** 道路扩建 / 双车道升级	**827.05英里** 道路扩建 / 双车道升级	**531.27英里** 道路扩建 / 双车道升级
	216.86英里 新增车道	**490.26英里** 新增车道	**734.46英里** 新增车道	**516.36英里** 新增车道

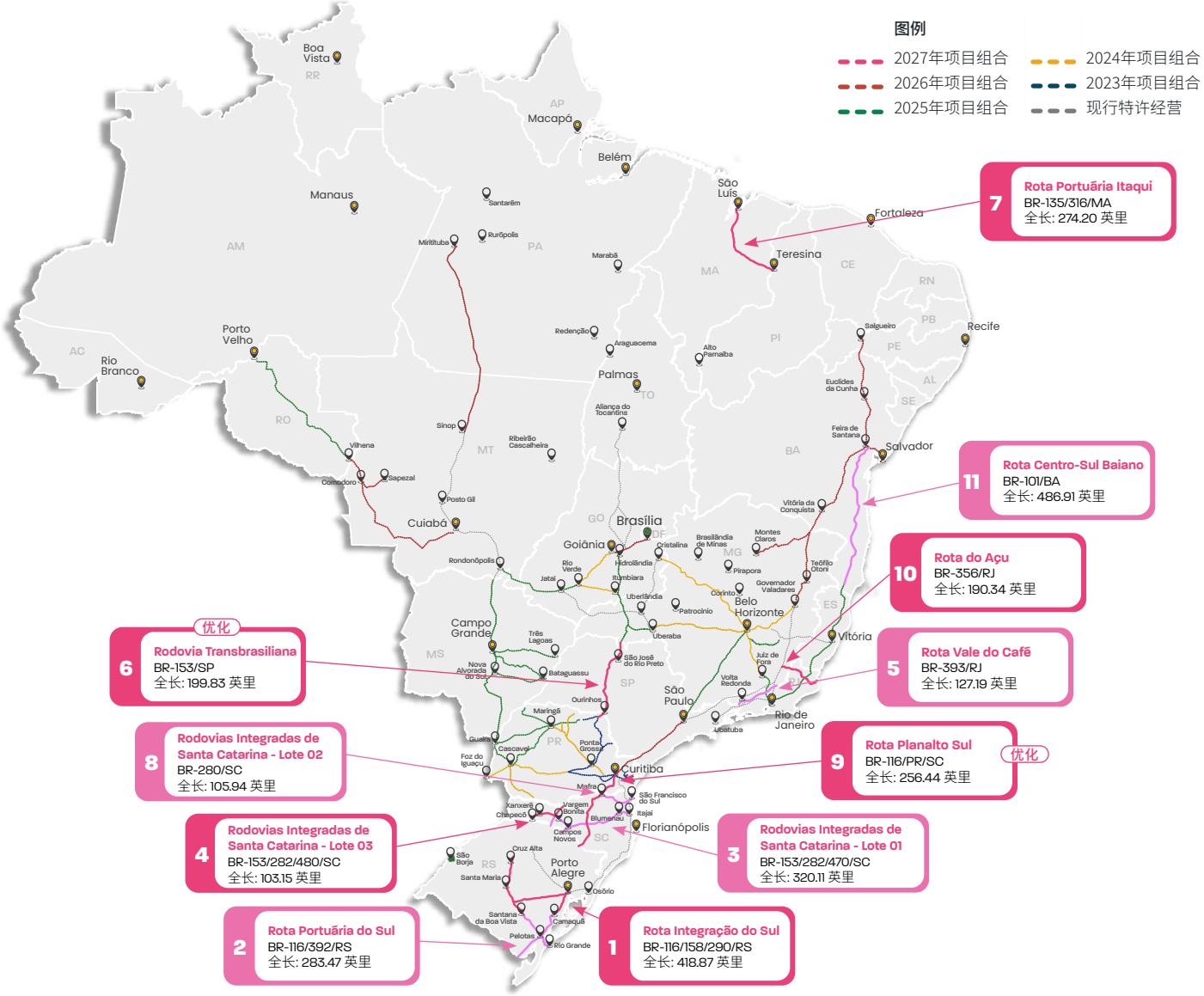
公路特许经营
2023年至2027年（已规划及已实现）

40场拍卖会
12,064.54英里
2,734.03英里（复线建设）
2,299.69英里（增设车道）

75.50十亿美元
441.0 亿美元 + 314.0 亿美元
（资本支出 CAPEX + 运营支出 OPEX）

	2023	2024	2025	2026	2027
	2场招标 669.83英里	**7场招标** 2,001.4英里	**13场招标** 3,902英里 其中 4 场为合 同优化类招标	**7场招标** 2,723.4英里 含1场用于合同优化的拍卖会	**11场招标** 2,768.2英里
总计 资本性支 (Capex) 运营支出 (Opex)	**5.2十亿美元** **3.2十亿美元** **2.0十亿美元**	**13.9十亿美元** **8.3十亿美元** **5.7十亿美元**	**23.2十亿美元** **14.0十亿美元** **9.2十亿美元**	**15.4十亿美元** **9.23十亿美元** **6.21十亿美元**	**17.6十亿美元** **9.41十亿美元** **8.20十亿美元**
	431.2英里 道路扩建 / 双车道升级	**590.9英里** 道路扩建 / 双车道升级	**827.04英里** 道路扩建 / 双车道升级	**531.27英里** 道路扩建 / 双车道升级	**353.56英里** 道路扩建 / 双车道升级
	216.9英里 增设车道	**490.3英里** 增设车道	**734.46英里** 增设车道	**516.36 英里** 附加车道	**341.75 英里** 附加车道

地图
2027 年政府投资项目储备



项目组合
2027

11 场拍卖会
2,768.63 英里
353.60 英里（道路扩建 / 双车道升级）
341.93 英里（增设车道）

176 亿美元
94 亿美元 + 82 亿美元
（资本支出CAPEX + 运营支出OPEX）

9 场拍卖会 新研究	2 场拍卖会 合同优化项目 (Rodovia Transbrasiliana and Planalto Sul)
2,312.36 英里	456.27 英里
80.9亿美元资本支出 66.9亿美元运营支出	13.2亿美元资本支出 15.1亿美元运营支出
232.31 英里 正在进行复线化	121.29 英里 正在进行复线化
318.99 英里 增设车道改造中	229.5 英里 增设车道改造中

BR-116/158/290/392/RS
Rota Integração do Sul





正在研究的路段将阿雷格里港(东部)与乌鲁瓜亚纳(西部)连接起来,并将帕南比(北部)与区域公路网连接起来。这些公路连接了该州的重要市镇,构成了当地经济和货物运输必不可少的网络。

状态: 公众听证会

更新日期: 2026 年 06 月 15 日

路段
卡马夸 - 阿雷格里港 - 克鲁斯阿尔塔 - 圣玛丽亚 - 桑塔纳-达博阿维斯塔

资本支出
11.1492 亿美元
• 5.5575 亿美元(净现值)

加权平均资本成本 (WACC)
年利率11.23%

TKU (PS)
0.010

招标公告
2027年3月

拍卖会
2027年6月

里程
418.87英里

运营支出
6.8782 亿美元
• 1.8525 亿美元(净现值)

就业预测
94,176
(直接就业、间接就业、收入效应)

集装箱化普通货物 (CGC)

• 复线改造	-
• 新增车道	139.81英里
• 绕行线	-
• 辅路	17.04英里
• 待建收费站	0
• 既有收费站	0
• 待建门架自由流收费 (Free Flow)	-

重点工程
71处设施和交叉道口(新建和改造)8座人行天桥(新建),以及1处停车休息点

• 资本支出 (CAPEX)/英里(百万/英里)	2.66美元
• 运营支出 (OPEX)/英里(百万/英里)	1.64美元
• 维护成本(千/年/车道)	0.02美元
• 复线改造成本(百万/英里)	审核中
• 累计现金流	15.06 亿美元
• 总收入	46.3979 亿美元
• 总收入(净现值 NPV)	10.4974 亿美元
• 交通量复合年均增长率 (CAGR)	年利率1.80%

资本支出/收入(净现值):
53%

建设周期:
第3年至第8年

投标保证金:
1046万美元

等效轴重/天/站:
16,846

最低强制注册资本:
7309万美元

合同履约保证金:
5249万美元

年	第3	第4	第5	第6	第7	第8
CAPEX 资本支出(百万美元)	167.86	116.58	128.24	71.35	52.09	51.91

基准日期: 2025年1月

BR-116/392/RS
Rota Portuária do Sul



这两条公路构成了一条公路轴线，将南里奥格兰德州高产的内陆地区与该州的主要港口码头里奥格兰德港连接起来。BR-116南北向横贯该州，连接阿雷格里港、南卡希亚斯和佩洛塔斯等城市，而BR-392则将中部地区和西部边界（经由圣玛丽亚和桑塔纳-杜利夫拉门图）直接连接到里奥格兰德的南部海岸。



状态： 公众听证会

更新日期：2026 年 02 月 27 日

路段
桑塔纳-达博阿维斯塔 - 卡马夸 - 雅瓜朗 - 里奥格兰德/RS

资本支出
10.4288 亿美元
• 4.3053 亿美元（净现值）

加权平均资本成本 (WACC)
年利率12.49%

TKU (PS)
0.030

招标公告
2027年3月

拍卖会
2027年6月

里程
283.47英里

运营支出
9.8285 亿美元
• 2.3842 亿美元（净现值）

就业预测
88,091
（直接就业、间接就业、收入效应）

普通货物
可集装箱化 (CGC)

- 复线改造 ---------- 50.46 英里
- 新增车道 ---------- 0
- 绕行线 ---------- 0
- 辅路 ---------- 23.97 英里
- 待建收费站 ---------- 0
- 既有收费站 ---------- 0
- 待建门架自由流收费 ------ 14 (Free Flow)

重点工程

64 处设施与立交/交叉口（新建或改造）
39 处人行天桥（新建和改造），以及
2 处休息站。

- 资本支出 (CAPEX)/英里（百万/英里） ------ 3.68 美元
- 运营支出 (OPEX)/英里（百万/英里） -------- 3.47 美元
- 维护成本（千/年/车道） ---------- 0.040 美元
- 复线改造成本（百万/英里） ---------- 1.42 美元
- 累计现金流 ---------- 18.199 亿美元
- 总收入 ---------- 59.0738 亿美元
- 总收入（净现值 NPV） ---------- 11.012 亿美元
- 交通量复合年均增长率 (CAGR) ---------- 每年 2.8%

资本支出/收入（净现值）：
39%

建设周期：
第3年至第7年

投标保证金：
1098万美元

等效轴重/天/站：
10,264

最低强制注册资本：
7067万美元

合同履约保证金：
5506万美元

年	第 3 年	第 4 年	第 5 年	第 6 年	第 7 年
CAPEX 资本支出（百万美元）	113.13	117.18	103.07	108.71	90.82

基准日期： 2025年1月

BR-153/282/470/SC

Rota Vale do Itajaí
Malha Catarinense - 第1部分





作为伊雅泰谷(Vale do Ijataí)的主要多式联运物流枢纽轴线,该路段使圣卡塔琳娜州的工业、农业和木材生产运输畅通无阻。特别是 BR-470,构成了前往伊雅泰港和纳韦甘蒂斯港(Portos de Ijataí e Navegantes)的输出走廊。

除了物流功能外,该标段还促进了区域一体化,增强了圣卡塔琳娜州的竞争力。与纳韦甘蒂斯港(Porto de Navegantes)的连接以及与 BR-282 和 BR-153 的出入口,扩大了与其他地区及出口路线的连通性。

状态: 公众听证会

更新日期:2026 年 04 月 07 日

路段
BR-470/153/282/SC

资本支出
10.9777 亿美元
• 4.9228 亿美元(净现值)

加权平均资本成本 (WACC)
每年 12.33%

TKU (PS)
0.030

招标公告
2027年4月

拍卖会
2027年7月

里程
320.11 英里

运营支出
11.5094 亿美元
• 2.7787 亿美元(净现值)

就业预测
92,728
(直接就业、间接就业、收入效应)

集装箱化普通货物 (CGC)

• 复线改造	31.57 英里	重点工程
• 新增车道	63.75 英里	155 处设施与立交/交叉口(新建和改造),29 处人行天桥(新建和改造),以及 2 处公交车站和休息区
• 绕行线	-	
• 辅路	48.97 英里	
• 待建收费站	0	
• 既有收费站	0	
• 待建门架自由流收费 (Free Flow)	13	

• 资本支出 (CAPEX)/英里(百万/英里)	3.43 美元
• 运营支出 (OPEX)/英里(百万/英里)	3.60 美元
• 维护成本(千/年/车道)	0.03 美元
• 复线改造成本(百万/英里)	1.81 美元
• 累计现金流	19.9142 亿美元
• 总收入	57.6844 亿美元
• 总收入(净现值 NPV)	10.7376 亿美元
• 交通量复合年均增长率 (CAGR)	每年 1.71%

资本支出/收入(净现值):
46%

建设周期:
第 3 年至第 8 年

投标保证金:
1081 万美元

等效轴重/天/站:
10,304

最低强制注册资本:
8113 万美元

合同履约保证金:
5780 万美元

年	第 3 年	第 4 年	第 5 年	第 6 年	第 7 年	第 8 年
CAPEX 资本支出(百万美元)	82.82	91.58	102.31	125.31	95.74	102.82

基准日期: 2024年7月

BR-153/282/480/SC



Rota Meio Oeste Catarinense
Malha Catarinense - 第3部分



作为圣卡塔琳娜州西部和中西部的农工业外运轴线，它将该州的内陆生产区与消费和出口中心连接起来。这些公路对大宗商品和加工产品的运输具有战略意义。

这是圣卡塔琳娜州与巴拉那州之间多式联运整合的关键组成部分，促进了两州之间货物和生产资料的顺畅流动。

状态： 公众听证会

更新日期：2026 年 04 月 07 日

路段
BR-153/282/480/SC

资本支出
4.6484 亿美元
• 2.3156 亿美元（净现值）

加权平均资本成本 (WACC)
每年 11.07%

TKU (PS)
0.030

招标公告
2027年4月

拍卖会
2027年6月

里程
103.15 英里

运营支出
5.2144 亿美元
• 1.4408 亿美元（净现值）

就业预测
39,264
（直接就业、间接就业、收入效应）

集装箱杂货 (CGC)

- 复线改造 ---------- 18.24 英里
- 新增车道 ---------- 19.61 英里
- 绕行线 ---------- -
- 辅路 ---------- 15.0 英里
- 待建收费站 ---------- 0
- 既有收费站 ---------- 0
- 待建门架自由流收费 ------ 5 (Free Flow)

重点工程

54处设施和立交（新建或改造），15座人行天桥和2处停靠休息点

- 资本支出 (CAPEX)/英里（百万/英里） ------ 4.51 美元
- 运营支出 (OPEX)/英里（百万/英里） -------- 5.06 美元
- 维护成本（千/年/车道） ---------- 0.04 美元
- 复线改造成本（百万/英里） ---------- 1.40 美元
- 累计现金流 ---------- 8.0103 亿美元
- 总收入 ---------- 24.0995 亿美元
- 总收入（净现值 NPV） ---------- 5.1458 亿美元
- 交通量复合年均增长率 (CAGR) ---------- 每年 3.23%

资本支出/收入（净现值）：
45%

建设周期：
第 3 年至第 7 年

投标保证金：
515 万美元

等效轴重/天/站：
8,526

最低强制注册资本：
4837 万美元

合同履约保证金：
2779 万美元

年	第 3	第 4	第 5	第 6	第 7
CAPEX 资本支出（百万美元）	50.00	57.32	56.46	52.46	41.88

基准日期： 2024年7月

BR-393/RJ

Rota Vale do Café

该路段连接巴拉曼萨（RJ）和阿兰帕拉伊巴（MG）两市，途经里约热内卢州中南部地区的另外八个城市。

通过连接生产总值超过 29 亿美元的沃尔塔雷东达冶金产业群，它在里约热内卢州主要工业中心之一的弗鲁米嫩塞南部经济中发挥着举足轻重的作用，从而直接为促进区域经济做出贡献。



状态：研究已获劳工部批准，公众听证会即将开始

更新日期：2026 年 04 月 15 日

路段
巴拉曼萨/RJ - 阿兰帕拉伊巴/MG

资本支出
5.2316 亿美元
• 2.813亿美元（净现值）

加权平均资本成本 (WACC)
每年 11.07%
发布招标公告后更新

TKU (PS)
0.050

招标公告
2027年6月

拍卖会
2027年9月

里程
127.19 英里

运营支出
5.3345 亿美元
• 1.6981亿美元（净现值）

就业预测
44,190
（直接就业、间接就业、收入效应）

集装箱化散货 (CGC)

- 复线改造 ---------- 9.33 英里
- 新增车道 ---------- 3.87 英里
- 绕行线 ---------- 11.74 英里
- 辅路 ---------- 1.81 英里
- 待建收费站 ---------- -
- 既有收费站 ---------- 3
- 待建门架自由流收费 ------ 3 (Free Flow)

重点工程

69 处设施和交叉路口（新建和改造）、6 座人行天桥（新建）以及 1 处公交停靠站和休息区。

- 资本支出 (CAPEX)/英里（百万/英里） ------ 4.11 美元
- 运营支出 (OPEX)/英里（百万/英里） -------- 4.19 美元
- 维护成本（千/年/车道） ---------- 0.03 美元
- 复线改造成本（百万/英里） ---------- 2.34 美元
- 累计现金流 ---------- 7.6672 亿美元
- 总收入 ---------- 24.3053 亿美元
- 总收入（净现值 NPV） ---------- 6.0034亿美元
- 交通量复合年均增长率 (CAGR) ---------- 年利率 1.00%

资本支出/收入（净现值）：47%

建设周期：第 3 年至第 7 年

投标保证金：600 万美元

等效轴重/天/站：25,147

最低强制注册资本：2786 万美元

合同履约保证金：3002 万美元

年	第 3	第 4	第 5	第 6	第 7
CAPEX 资本支出（百万美元）	125.27	91.44	66.03	3.89	8.86

基准日期：2024年4月

BR-153/SP

Rodovia Transbrasiliana



Transbrasiliana 的合同优化，作为该国主要的纵向轴线之一，在货物和客运运输中发挥着战略作用。

2023年，该地区的农业产量约为500万吨大豆和420万吨玉米，凸显了该公路对农业综合企业的重要性。



状态：取决于双方达成的协议以及联邦审计法院的批准

更新日期：2025 年 08 月 09 日

路段
Icém/SP - Ourinhos/SP

资本支出
6.1098 亿美元
• 2.9434 亿美元（净现值）

加权平均资本成本 (WACC)
每年 9.21%

TKU (PS)
0.050

招标公告
2027年6月

拍卖会
2027年10月

里程
199.83 英里

运营支出
7.4580 亿美元
• 2.8611 亿美元（净现值）

就业预测
51,609
（直接就业、间接就业、收入效应）

普通杂货 (GC)

• 复线改造	113.52 公里	重点工程
• 新增车道	14.75 公里	4处大型人工结构物（OAE）、3处出入口和11处交叉口
• 绕行线	-	
• 辅路	-	
• 待建收费站	-	
• 既有收费站	-	
• 待建门架自由流收费 (Free Flow)	-	

• 资本支出 (CAPEX)/英里（百万/英里）	3.06 美元
• 运营支出 (OPEX)/英里（百万/英里）	3.73 美元
• 维护成本（千/年/车道）	0.010 美元
• 复线改造成本（百万/英里）	1.39 美元
• 累计现金流	2.9880 亿美元
• 总收入	19.8662 亿美元
• 总收入（净现值 NPV）	7.3225 亿美元
• 交通量复合年均增长率 (CAGR)	每年 1.53%

资本支出/收入（净现值）：
40,2%

建设周期：
-

投标保证金：
-

等效轴重/天/站：
17,290

最低强制注册资本：
-

合同履约保证金：
3568 万美元

年	第 1	第 2	第 3	第 4	第 5	第 6	第 7	第 8	第 9	第 10
CAPEX 资本支出（百万美元）	61.10	51.58	48.70	24.29	28.20	16.73	13.60	20.98	16.72	35.29

基准日期：2022年1月

注：条目正在审核中。

BR-135/316/MA

Rota Portuária Itaqui



马拉尼昂州的BR-135和BR-316公路构成了一条战略性综合轴线，连接着该州内陆地区、首府圣路易斯以及巴西东北部地区。通过特许经营，相关基础设施得以改善，安全性得到提升，当地产品的外运也更加顺畅，从而为区域经济发展带来积极影响。

状态：正在研究中

更新日期：2026 年 09 月 29 日

路段
São Luis - Teresina

资本支出
10.7 亿美元
• 4.8亿美元（净现值）

加权平均资本成本 (WACC)
每年 11.07%
发布招标公告后更新

TKU (PS)
0.031

招标公告
2027年6月

拍卖会
2027年10月

里程
274.20 英里

运营支出
8.1 亿美元
• 2.0亿美元（净现值）

就业预测
90,554
（直接就业、间接就业、收入效应）

集装箱化散货 (CGC)

- 复线改造 ---------- 85.97 英里
- 新增车道 ---------- 19.60 英里
- 绕行线 ---------- -
- 辅路 ---------- 1.20 英里
- 待建收费站 ---------- -
- 既有收费站 ---------- -
- 待建门架自由流收费 ------ 11 (Free Flow)

重点工程

177处设施与交叉口（新建及改造），38座人行天桥（新建及改造），以及2处休憩与停车点

- 资本支出 (CAPEX)/英里（百万/英里） ------ 3.91 美元
- 运营支出 (OPEX)/英里（百万/英里） -------- 2.94 美元
- 维护成本（千/年/车道） ---------- 0.04 美元
- 复线改造成本（百万/英里） ---------- 1.33 美元
- 累计现金流 ---------- 17.2 亿美元
- 总收入 ---------- 49.1 亿美元
- 总收入（净现值 NPV） ---------- 9.7 亿美元
- 交通量复合年均增长率 (CAGR) ---------- 年利率 2.40%

资本支出/收入（净现值）：
50%

建设周期：
第 3 年至第 7 年

投标保证金：
978 万美元

等效轴重/天/站：
29,213

最低强制注册资本：
5111 万美元

合同履约保证金：
3568 万美元

年	第 1	第 2	第 3	第 4	第 5	第 6	第 7	第 8	第 9	第 10
CAPEX 资本支出（百万美元）	52.99	86.68	126.98	115.39	109.36	113.02	65.90	24.37	20.92	23.42

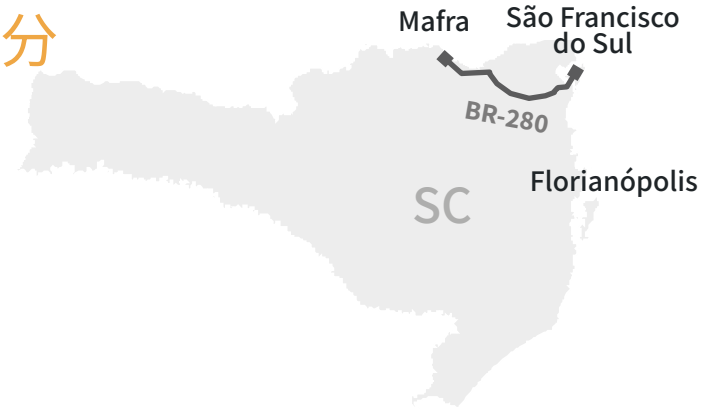
基准日期：2025年4月

BR-280/SC

Rota Norte Catarinense

Malha Catarinense - 第2部分





这条公路连接圣卡塔琳娜州北部沿海地区与该州内陆，途经若因维利（Joinville）和马夫拉（Mafra）等城市。

BR-280公路的现代化改造有助于提升当地产业链的竞争力，促进工业和物流领域的投资，同时确保了这一商业与经济需求旺盛的交通线路的可持续运行。

状态：正在研究中

更新日期：2026 年 03 月 16 日

路段
Joinville - Mafra/SC

资本支出
5.6 亿美元
• 2.5 亿美元（净现值）

加权平均资本成本 (WACC)
每年 12.33%
发布招标公告后更新

TKU (PS)
0.051

招标公告
2026年6月

拍卖会
2027年11月

里程
105.94 英里

运营支出
5.8 亿美元
• 1.4亿美元（净现值）

就业预测
-
（直接就业、间接就业、收入效应）

集装箱化散货 (CGC)

- 复线改造 ---------- 30.27 英里
- 新增车道 ---------- 46.80 英里
- 绕行线 ---------- 7.91 英里
- 辅路 ---------- 6.93 英里
- 待建收费站 ---------- -
- 既有收费站 ---------- -
- 待建门架自由流收费 ------ 5 (Free Flow)

重点工程

36处设施及交叉口（新建及改造），20座人行天桥（新建及改造），以及1处休憩停车点

- 资本支出 (CAPEX)/英里（百万/英里） ------ 5.82 美元
- 运营支出 (OPEX)/英里（百万/英里） -------- 5.48 美元
- 维护成本（千/年/车道） ---------- 0.04 美元
- 复线改造成本（百万/英里） ---------- 1.68 美元
- 累计现金流 ---------- 9.2 亿美元
- 总收入 ---------- 27.8 亿美元
- 总收入（净现值 NPV） ---------- 5.3 亿美元
- 交通量复合年均增长率 (CAGR) ---------- 年利率 2.62%

资本支出/收入（净现值）：
47%

建设周期：
第 4 年至第 8 年

投标保证金：
529 万美元

等效轴重/天/站：
23,695

最低强制注册资本：
3386 万美元

合同履约保证金：
2642 万美元

年	第 4	第 5	第 6	第 7	第 8
CAPEX 资本支出（百万美元）	95.93	45.55	57.74	52.19	83.22

基准日期： 2024年7月

BR-116/PR/SC

Rota Planalto Sul



Planalto Sul 的合同优化，该路段是南部与东南部一体化走廊中的战略要道，是该地区农产品、工业品和林业产品外运的主要路线之一。为巴拉那州（Paraná）和圣卡塔琳娜州（Santa Catarina）之间的约 350 万居民提供服务。

其基础设施重点关注州际交通流动性，运营中对维护、环境监测和结构性能有着高标准要求。



状态： 取决于双方达成的协议以及联邦审计法院的批准

更新日期：2025 年 09 月 03 日

路段
Curitiba/PR - 交界SC/RS

资本支出
7.1201 亿美元
• 3.3310 亿美元（净现值）

加权平均资本成本 (WACC)
每年 10.61%

TKU (PS)
0.030

招标公告
2027年6月

拍卖会
2027年11月

里程
256.44 英里

运营支出
7.6364 亿美元
• 2.458亿美元（净现值）

就业预测
60,143
（直接就业、间接就业、收入效应）

散货 (GC)

- 复线改造 ---------- 7.77 英里
- 新增车道 ---------- 8.20 英里
- 绕行线 ---------- -
- 辅路 ---------- 14.66 英里
- 待建收费站 ---------- -
- 既有收费站 ---------- -
- 待建门架自由流收费 ------ - (Free Flow)

重点工程
9 处平面调头道、5 处人行天桥、2 处地磅站、1 处 PPD

- 资本支出 (CAPEX)/英里（百万/英里） ------ 2.78 美元
- 运营支出 (OPEX)/英里（百万/英里） -------- 2.98 美元
- 维护成本（千/年/车道） ---------- 0.02 美元
- 复线改造成本（百万/英里） ---------- 1.93 美元
- 累计现金流 ---------- 4.4494 亿美元
- 总收入 ---------- 24.6913 亿美元
- 总收入（净现值 NPV） ---------- 7.5523 亿美元
- 交通量复合年均增长率 (CAGR) ---------- 每年 4.99%

资本支出/收入（净现值）：44,1%
建设周期：第 1 年至第 15 年
投标保证金：审查中
等效轴重/天/站：18,594
最低强制注册资本：审查中
合同履约保证金：审查中

年	第 1	第 2	第 3	第 4	第 5	第 6	第 7	第 8	第 9	第 10
CAPEX 资本支出（百万美元）	23.19	54.48	75.06	76.06	71.73	38.09	24.86	17.27	19.95	27.40

基准日期： 2023年3月

注：条目正在审核中。

BR-356/MG/RJ

Rota do Açu



这条公路对于里约热内卢州至关重要，它连接了弗鲁米嫩塞西北地区（Northwestern Fluminense）的多个战略性市镇（如伊塔佩鲁纳），一路延伸至与BR-101公路的交汇处，最终抵达位于圣若昂-达巴拉（São João da Barra）的阿苏港（Port of Açu）入口。

该公路是弗鲁米嫩塞西北地区农工产品的主要物流通道。通过与阿苏港的连接，该地区的竞争力得以提升，进而有力推动了当地乃至全州的经济发展。



状态：正在研究中

更新日期：2026 年 10 月 01 日

路段
Muriaé/MG -
São João da Barra/RJ

资本支出
3.600 亿美元
• 1.570 亿美元（净现值）

加权平均资本成本 (WACC)
每年 11.07%
发布招标公告后更新

TKU (PS)
0.005

招标公告
2027年9月

拍卖会
2027年12月

里程
190 英里

运营支出
3.340 亿美元
• 3600 万美元（净现值）

就业预测
30.426
（直接就业、间接就业、收入效应）

集装箱化散货 (CGC)

- 复线改造 ---------- -
- 新增车道 ---------- -
- 绕行线 ---------- -
- 辅路 ---------- -
- 待建收费站 ---------- -
- 既有收费站 ---------- -
- 待建门架自由流收费 (Free Flow) ------ 5

重点工程

139.19英里（224公里）的路肩改善工程、41处平交道口、8处线形修正、30.17英里（48.55公里）的沿线照明，以及12处野生动物通道。

- 资本支出 (CAPEX)/英里（百万/英里） ------ 1.89 美元
- 运营支出 (OPEX)/英里（百万/英里） -------- 1.76 美元
- 维护成本（千/年/车道） ---------- -
- 复线改造成本（百万/英里） ---------- -
- 累计现金流 ---------- -
- 总收入 ---------- -
- 总收入（净现值 NPV） ---------- -
- 交通量复合年均增长率 (CAGR) ---------- -

资本支出/收入（净现值）：
-

建设周期：
-

投标保证金：
-

等效轴重/天/站：
-

最低强制注册资本：
128 亿美元

合同履约保证金：
-

-

-

基准日期： 2024年4月

注：条目正在审核中。

BR-101/BA

Rota Centro-Sul Baiano





该公路是巴伊亚州的主要交通干线之一，途经约26个市镇，在农产品散货、桉木及其他各类产品的运输中发挥着至关重要的作用。

作为当地经济的命脉，该公路将农业和工业生产区域与特谢拉-德弗雷塔斯（Teixeira de Freitas）、塞古鲁港（Porto Seguro）、伊塔布纳（Itabuna）和埃纳波利斯（Eunápolis）等主要物流集散中心连接起来。

状态：正在研究中

更新日期：2026 年 10 月 08 日

路段
Feira de Santana - div. BA/MG

资本支出
16 亿美元
• 6.0034 亿美元（净现值）

加权平均资本成本 (WACC)
每年 12.65%

TKU (PS)
-

招标公告
2027年11月

拍卖会
2027年12月

里程
486.91 英里

运营支出
9.9314 亿美元
• 2.2813 亿美元（净现值）

就业预测
93,017
（直接就业、间接就业、收入效应）

散货 (GC)

		重点工程
• 复线改造	46 英里	-
• 新增车道	87 英里	
• 绕行线	-	
• 辅路	-	
• 待建收费站	-	
• 既有收费站	-	
• 待建门架自由流收费 (Free Flow)	-	

• 资本支出 (CAPEX)/英里（百万/英里）	3.29 美元
• 运营支出 (OPEX)/英里（百万/英里）	2.04 美元
• 维护成本（千/年/车道）	-
• 复线改造成本（百万/英里）	-
• 累计现金流	-
• 总收入	-
• 总收入（净现值 NPV）	-
• 交通量复合年均增长率 (CAGR)	-

资本支出/收入（净现值）：
-

建设周期：
-

投标保证金：
-

等效轴重/天/站：
-

最低强制注册资本：
640亿美元

合同履约保证金：
-

-

-

基准日期： 2025年6月

注：条目正在审核中。

时间表 2027年

	项目	架构方	截至2025年	一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月
1	**Rota Integração do Sul** BR-116/158/392/290/RS	巴西国家经济与社会发展银行 (BNDES)	TCU			招标公			拍卖会						
2	**Rota Portuária do Sul** BR-116/392/RS	INFRA S. A.	PH TCU			招标公			拍卖会						
3	**Rota Vale do Itajaí - Malha Catarinense - Part 01** BR-153/282/470/SC	INFRA S. A.	PH TCU				招标公			拍卖会					
4	**Rota Meio Oeste - Malha Catarinense - Part 03** BR-153/282/480/SC	INFRA S. A.	PH TCU				招标公			拍卖会					
5	**Rota Vale do Café** BR-393/RJ	INFRA S. A.	PH	TCU					招标公			拍卖会			
6	**Rodovia Transbrasiliana** BR-153/SP	优化项目	TCU							招标公			拍卖会		
7	**Rota Portuária Itaqui** BR-135/316/MA	INFRA S. A.	PH		TCU					招标公			拍卖会		
8	**Rota norte Catarinense - Malha Catarinense - Part 02** BR-280/SC	INFRA S. A.	PH			TCU					招标公			拍卖会	
9	**Rota Planalto Sul** BR-116/PR/SC	优化项目	TCU								招标公			拍卖会	
10	**Rota do Açu** BR-356/MG/RJ	INFRA S. A.		PH			TCU					招标公			拍卖会
11	**Rota Centro-Sul Baiano** BR-101/BA	INFRA S. A.			PH		TCU					招标公			拍卖会

公众咨询 (PC): 公众咨询
公众听证会(PH): 公众听证会
招标公告(Notice): 发布招标公告
拍卖会(Auction): 举行公开拍卖会环节
联邦审计法院(TCU): 提交至联邦审计法院

版权页

Viviane Esse
国家陆路交通局局长



国家陆路交通局局长办公室 - GAB-SNTR

RODRIGO DE PAULA CHIARI
项目总监 / 代理国家陆路交通局局长

ANDERSON LESSA LUCAS
项目总监

MIRIAN RAMOS QUEBAUD
项目经理 / 翻译

FRANCISCA ESTER DA ROCHA BROCHADO
办公室主任

RAMON SAYMON OLIVEIRA 特殊项目与气候变化协调员 / 代理办公室主任 / 翻译

ARIANNE TOLEDO DE PAFFER
技术顾问

公路特许经营部 - DOUT/SNTR

FERNANDA DE GODOY PENTEADO
公路特许经营部部长

ANDERSON SANTOS BELLAS
公路特许经营与服务总协调员 / 代理公路特许经营部部长

JHONY MARTINS LUCAS DE OLIVEIRA
项目经理 / 代理公路特许经营部部长

EDNILSON OLIVEIRA FERREIRA
代理公路特许经营与服务总协调会协调员

PATRÍCIA THEODOROVSKI GARBIN CASTANHA
公路特许权与委託总协调员

NYLTON MARIO RAMOS VALENCA JUNIOR
公路特许权与委託总协调员

DIEGO DE ARAUJO ZUZA
公路项目协调员

公共工程部 - DOP/SNTR

ALLAN MAGALHÃES MACHADO
公共工程部部长 / 代理国家陆路交通局局长

MARIANA CAMPOS PORTO
公共工程总协调员 / 代理公共工程部部长

ELIETE RIBEIRO DOS SANTOS
项目经理

ROGERIO LEZINO COSTA LEITE
项目经理

EVERTON CORREIA DO CARMO
项目经理

ENEAS DA SILVA GHIOTTO
公共工程规划与监测协调员

EMANUEL FROTA FONTELES
规划协调员

JOAQUIM CARLOS SOUTINHO NETO
信息数据协调员

美工、平面设计与排版

FERNANDO FUSARO
平面设计师

LUIS FELIPE SILVA
平面设计师

图片来源: 交通部摄影库