ROADSHOW
Tous les chemins mènent au Brésil

2026
2027

Mis à jour en : Septembre/26

Le Ministère des Transports ouvre la voie au progrès du Brésil, replaçant l'investissement dans les infrastructures au cœur d'une politique d'État. Nous présentons des opportunités totalisant **€ 72,6 milliards sur 5 ans, pour 40 nouveaux projets** de concessions routières.

Nous progressons dans l'amélioration des études et des instruments réglementaires, ainsi que dans la qualité des projets. De nouveaux mécanismes d'atténuation des risques, visant à élargir la base des investissements privés, s'ajouteront aux ressources publiques qui seront appliquées à la construction d'un environnement institutionnel et réglementaire qui transformera l'infrastructure des transports au Brésil de manière robuste, durable et efficace.

Dans ce scénario, nous présentons au marché national et international le portefeuille de projets de concession, en mettant en avant les opportunités d'investissement dans les infrastructures routières au Brésil.

40
enchères

€72,6
milliards en investissements

BR-369/PR

CONTRATS DE CONCESSION
ROUTIÈRE EN VIGUEUR JUSQU'EN 2026

	Concessionnaire	Signature du Contrat	Longueur (km)	Total un milliards d'euros (Déc/2024)		
				Capex	Opex	Capex + Opex
1	**Rodovia Litoral do Sul** BR-116-376/PR et BR-101/SC	14/02/2008	405,90	1,04	0,90	1,95
2	**Rodovia Planalto Sul** BR-116/PR/SC	14/02/2008	412,70	0,37	0,54	0,90
3	**Transbrasiliana** BR-153/SP	14/02/2008	321,60	0,42	0,38	0,80
4	**Ecovias Minas Goiás** BR-050/GO/MG	05/12/2013	436,60	1,02	0,66	1,68
5	**Concebra** BR-060/153/262/DF/GO/MG	31/01/2014	211,00	0,41	0,33	0,74
6	**Nova Rota do Oeste** BR-163/MT	12/03/2014	850,90	1,33	0,77	2,10
7	**Ecovias Ponte** BR-101/RJ	18/05/2015	13,20	0,39	0,26	0,64
8	**Via Sul** BR-101/290/386/448/RS	11/01/2019	472,00	1,82	1,31	3,13
9	**Ecovias Cerrado** BR-364/365/MG/GO	19/12/2019	437,00	0,51	0,63	1,14
10	**Via Costeira** BR-101/SC	06/07/2020	220,42	0,76	0,79	1,54
11	**Ecovias Araguaia** BR-153/080/414/TO/GO	29/09/2021	850,70	1,75	1,39	3,15
12	**Rio SP** BR-116/101/SP/RJ	28/01/2022	625,80	3,32	2,44	5,76
13	**Via Brasil** BR-163/230/MT/PA	01/04/2022	1.009,52	0,42	0,24	0,66
14	**EcoVias Rio Minas** BR-116/465/493/RJ/MG	19/08/2022	726,90	2,13	1,92	4,05
15	**EPR Litoral Pioneiro** BR-153/277/369/PR et PR-092/151/239/407/408/411/508/804/855	30/01/2024	604,16	1,78	1,06	2,84
16	**Via Araucária** BR-277/373/376/476/PR et PR-418/423/427	30/01/2024	473,01	1,31	0,85	2,16
17	**Via Mineira** BR-040/MG	04/07/2024	232,10	0,83	0,60	1,43
18	**Nova 381** BR-381/MG	23/01/2025	303,40	0,92	0,62	1,54
19	**Via Cristais** BR-040/GO/MG	10/02/2025	594,80	1,07	0,92	2,00
20	**Way-262** BR-262/MG	14/02/2025	438,90	0,72	0,68	1,41

2023 **2024**

CONTRATS DE CONCESSION
ROUTIÈRE EN VIGUEUR JUSQU'EN 2026

	Concessionnaire	Signature du contrat	Longueur (km)	Un milliards d'euros (Déc/2024)		
				Capex	Opex	Capex + Opex
21	**Rota Verde Goiás** BR-060/452/GO	28/03/2025	426,20	0,67	0,47	1,13
22	**EPR Iguaçu** BR-163/277PR et PR-158/180/182/280/483	11/04/2025	662,10	2,09	1,23	3,32
23	**PR Vias** BR-369/373/376/PR et PR-090/170/323/445	14/04/2025	569,75	1,63	1,00	2,81
24	**Nova 364** BR-364/RO	18/07/2025	686,70	1,05	0,64	1,69
25	**Motiva Pantanal (Optimisation)** BR-163/MS	12/03/2014 **01/08/2025**	847,20	1,56	1,18	2,74
26	**Ecovias Capixaba (Optimisation)** BR-101/ES/BA	17/04/2013 **26/08/2025**	478,70	1,17	0,55	1,71
27	**Nova Estrada Real** BR-040/495/RJ/MG	02/10/2025	218,90	0,83	0,63	1,46
28	**Rota da Celulose (routes concédées à l'État du MS)** BR-262/267/MS et MS-040/338/395	30/11/2025	870,30	1,14	0,53	1,67
29	**Pont binational São Borja/BRA - Santo Tomé/ARG** BR-287/RS - Brésil-Argentine	25/11/2025	15,20	0,03	0,06	0,09
30	**Route Agro** BR-060/364/GO/MT	20/11/2025	490,07	0,73	0,47	1,20
31	**Via Libertade (routes concédées à l'État du MG)** BR-356/MG et MG-262/329	-	190,10	0,60	0,32	0,92
32	**Routes intégrées du Paraná - Lot 4** BR-272/369/376/PR et PR-182/272/317/323/444/862/897/986	06/02/2026	627,52	1,79	1,22	3,00
33	**Routes intégrées du Paraná - Lot 5** BR-163/368/467/PR et PR-158/317/467/977/978	06/02/2026	432,77	1,10	0,85	1,96
34	**Route Sertaneja** BR-153/262/GO/MG	20/02/2026	530,60	0,91	0,82	1,73
35	**Rodovia Fluminense (Optimisation)** BR-101/RJ	14/08/2008 **06/03/2026**	322,10	1,00	0,68	1,68
36	**Motiva MG/SP (Optimisation)** BR-381/MG/SP	14/08/2008 **11/05/2026**	569,00	1,57	0,89	2,46
37	**Routes Générales** BR-116/251/MG	31/03/2026	734,90	1,21	0,96	2,17
38	**Route des Sertões** BR-116/324/BA/PE	28/05/2026	502,00	1,03	0,84	1,87
39	**Rodovia Régis Bittencourt (Optimisation)** BR-116/SP/PR	14/08/2008 **21/12/2026***	383,25	1,17	0,67	1,84
		Total	**19.198,00**	**43,56**	**31,35**	**75,08**

2023 2024 2026

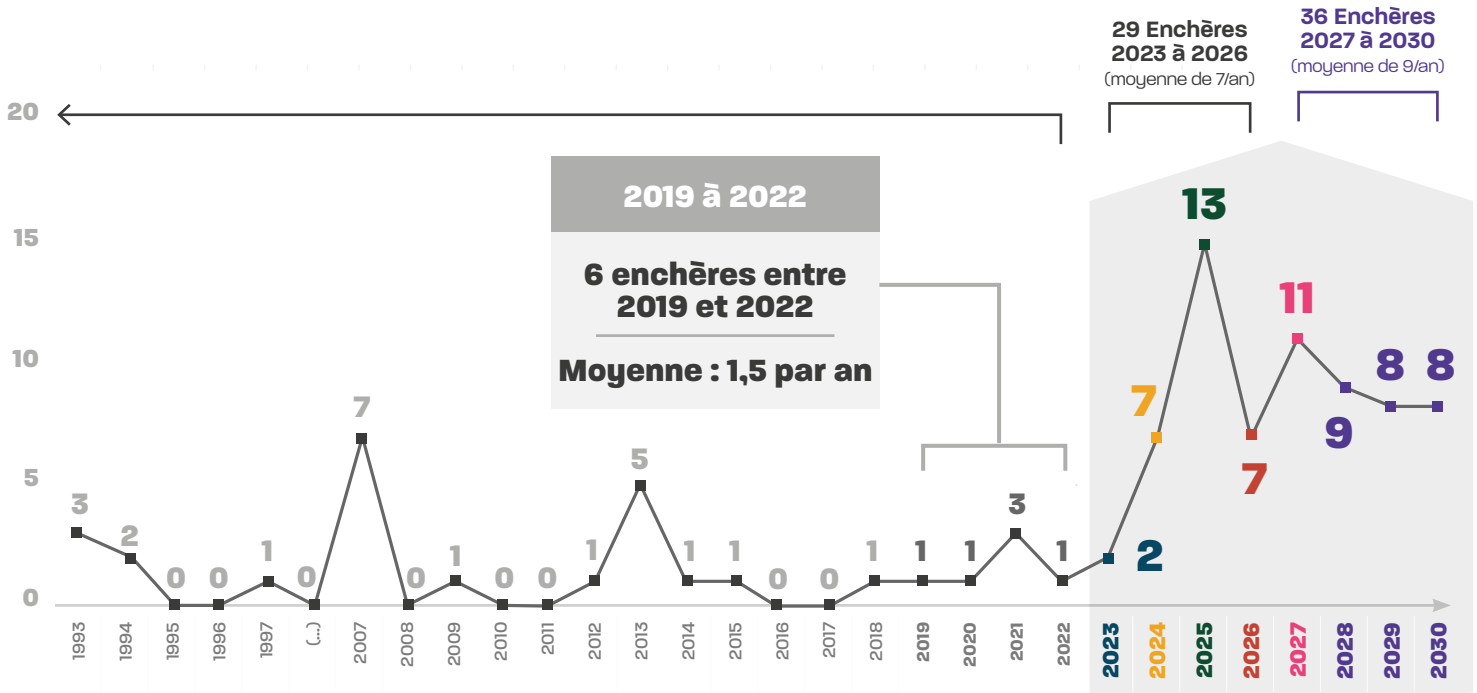
HISTORIQUE DES ENCHÈRES AU BRÉSIL

Plus grand nombre d'enchères
25 enchères de 2023 à juillet 2026

MOYENNE : 1 enchère par an de 1993 à 2022

29
Enchères de 2023 à 2026
Moyenne: **7** par an

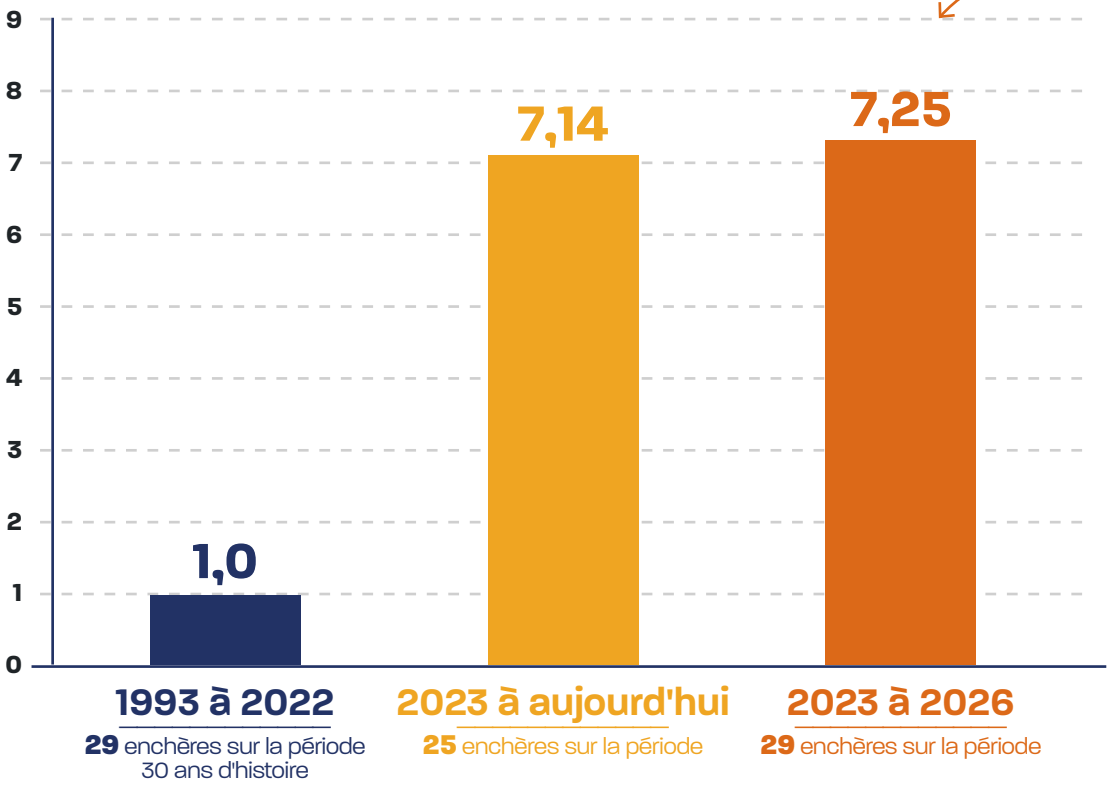
36
Enchères de 2027 à 2030
Moyenne: **9** par an



MOYENNE DE ENCHÈRES AU BRÉSIL

Comparatif par période

Enchères par an



7,25x

la moyenne historique des derniers 30 ans

Projection fin 2026

PARTICIPANTS - ENCHÈRES 2007-2026

Année	Enchères réalisées/Prévues	Groupe leader / Gagnant	Autres soumissionnaires	
2007	**Transbrasiliana**	TPI – Triunfo Participações e Investimentos S. A. (Ancien Consortium BRVIAS)	• Consortium ACCIONA (27,74 %) • Consortium Cegems (26,98 %) • Galvão-Alusa (18,76 %) • Consortium Bertin Equipav (15,16 %) • Consortium Elo (14,69 %)	• Consortium Isolux (10,09 %) • Consortium Alpha-Federais (8,00 %) • TPI triunfo participações (5,68 %) • Consortium Flora Brasil (5,92 %)
2007	**Rodovia Rêgis Bittencourt**	Arteris (Ancienne OHL)	• Consortium BR Vias (42,27 %) • Consortium Oicn (30,8 %) • Consortium Cowan CBM (30,05 %) • TPI Triunfo Participações (27,33 %) • Galvão-Alusa (26,59 %) • Consortium Bertin Equipav (25,92 %)	• CCR (20,52 %) • Primav Ecorodovias (20,33 %) • Consortium Isolux (20,14 %) • CRB Consórcio Rodovias Brasileiras (16,01 %) • Consortium AB-Vias (6,85 %) • Consortium Qualivias (6,55 %)
2007	**Rodovia Fluminense**	Arteris (Ancienne OHL)	• Consortium ACCIONA (29 %) • Consortium AB Vias (25,99 %) • Consortium Qualivias (15,53 %) • Consortium AB Vias (25,99 %)	• Consortium Bertin Equipav (15,08 %) • Consortium Isolux (3,39 %) • TPI triunfo participações (17,59 %) • Consórcuio Ivaí (0 %)
2007	**Rodovia Litoral Sul**	Arteris (Ancienne OHL)	• Consortium BRVias (47,34 %) • Consortium PR/SC (41,53 %) • Consortium Cowan CBM (29,26 %) • Consortium Bertin Equipav (34,74 %) • Copel (29,19 %) • Oinco (29,04 %) • CCR (14,05 %) • TPI triunfo participações (29,15 %) • Consortium Isolux (25,01 %)	• Consortium Rodovias Brasileiras (15,03 %) • Consortium Coparco (21,93 %) • Bolognesi (22,04 %) • Primav Ecorodovias (11,07 %) • Consortium Alpha- Federais (7,98 %) • Consortium AB-Vias (5,48 %) • Galvão Alusa (28,43 %) • CCR (14,05 %)
2007	**Rodovia Planalto Sul**	Arteris (Ancienne OHL)	• Consortium Elo (35,19 %) • Consortium Acciona (27 %) • Consortium Rodovias Brasileiras (26,02 %) • Consortium Via Nova (18,72 %) • Consortium J. Malucelli (17 %)	• Consortium Qualivias (12,05 %) • Consortium Bertin Equipav (11,7 %) • TPI Triunfo Participações (10,43 %) • Consortium Coparco (10,14 %)
2007	**Rodovia Fernão Dias**	Arteris (Ancienne OHL)	• Consortium BRVias (60,12 %) • Consortium Acciona (53,13 %) • Oiicno (42,16 %) • Consortium Flora Brasil Torc (37,89 %) • Consortium Bertin Equipav (34,29 %) • Consortium Qualivias (24,2 %) • CCR (22,01 %)	• TPI triunfo participações (21,94 %) • Consortium Isolux (20 %) • Consortium Rodovias Brasil (17,23 %) • Consortium Cegems (17,12 %) • Consortium Cowan CBM (16,12 %) • Consortium AB-Vias (13 %) • Consortium Rodovias Brasileiras (3,01 %)
2007	**Rodovia do Aço**	K-Infra (Ancien Consortium Acciona)	• Consortium Bertin Equipav (4,60 %)	• TPI-triunfo Participações e investimentos (2,00 %)
2009	**Via Bahia**	Consortium RodoBahia	• Consortium Cia Brasileira de Rodovias (2,52 %)	
2012	**ECO101**	Ecorodovias e SBS Engenharia e Construções	• Consortium Rodovia Capixaba (42,08 %) • TPI triunfo Participações (36,68 %) • Consortium Via Espírito Santo BR-101 • Consortium Odebrecht Transport - Invepar (28,10 %)	• Consortium Integração Sudeste (17,31 %) • Obrascon Huart Lain Brasil AS (15,82 %) • Consortium Itaúna (10,24 %)
2013	**ECO050**	Ecorodovias	• Triunfo Participações e investimentos SA(36,98 %) • Consortium Verdemar (35,64 %) • Consortium Rodovia do Sertão (35,54 %) • Construtora Queiroz Galvão SA (34,57 %)	• Consortium Odebrecht Transport-Invepar (23,78%) • Companhia de participações em concessões (13,59%) • Arteris SA (5,09%)
2013	**CONCEBRA**	Triunfo Participações e Investimentos - TPI	• INVEPAR (42,13%) • Consortium Via Capital (41,19%) • Consortium Rodovias Federais 2013 (37,99%)	• Companhia de Participações em Conceções- CPC (21,41%)

PARTICIPANTS - ENCHÈRES 2007-2026

Année	Enchères réalisées/Prévues	Groupe leader / Gagnant	Autres soumissionnaires	
2013	**MS Via**	Compañía de Participaciones en Concesiones - CPC	• Consortium rota do futuro (44,17%) • Consortium Queiroz-Galvão Infraestrutura(41,11%) • INVEPAR (31,00%)	• Odebrecht Transport S/A (8,50%) • Triunfo Participações e investimentos S/A(2,99%)
2013	**Via 040**	Invepar	• Consortium Via Capital (44,63%) • ConternConstruções e comércio LTDA (42,90%) • Consortium Integração (29,29%) • Consortium Caminho Novo (23,99%) • Companhia de Participações em concessões-CCR (15,22%)	• TPI-Ttriunfo Participações e investimentos S/A (9,98%) • Consortium Queiroz Galvão Infraestrutura (4,99%)
2013	**Rota do Oeste**	Odebrecht Transport	• TPI trinfo participações e investimentos S/A (46,00%) • INVEPAR (43,09%) • Companhia de participações em concessões- CCR (35,54%)	• Consortium integração (31,29%) • Consortium Rota do Futuro (27,69%) • Galvão Engenharia S/A (3,00%)
2015	**EcoPonte**	Ecorodovias Infraestrutura e Logística S/A	• Consortium Nova Guanabara (35,23%)	• Triunfo partcipações e investimentos - TPI (25,38%)
2018	**BR-101/290/386/448/RS**	CCR S.A	• Consortium Integrasul (27,20%) • Eco Rodovias (37,02%)	• Sacyr (27,43%) • Infraestrutura Brasil Holding II SA (38,73%)
2019	**BR-364/365/MG/GO**	Ecorodovias	• Silva & Bertoli Empreendimentos (18%) • Consortium Way - formé par des entreprises de construction qui composaient l'ancienne MGO et par la société de logistique GLP (17%)	
2020	**BR-101/SC**	CCR S.A	• Ecorodovias (51,63%)	• Consortium Way (16%)
2021	**BR-101/116/SP/RJ**	CCR S.A	• Ecorodovias (10,6%)	
2021	**BR-163/230/MT/PA**	Consorcio Via Brasil BR-163 (Conasa Infraestrutura S/A, Zeta Infraestrutura S.A., Construtora Rocha Cavalcante Ltda., Engenharia de Materiais Ltda. e M4 Investimentos Ltda.)		
2021	**BR-153/080/414/GO/TO**	Ecorodovias	• CCR (16,25%)	
2022	**BR-116/493/465/RJ/MG**	Ecorodovias	• Ecorodovias (10,6%)	
2023	**Lot 1 - BR-277/373/376/476/ PR et PR-418/423/427**	Patria	• EPR (Equipav) (8,30%)	
2023	**Lot 2 - BR-153/277/369/ PR ET PR-092/151/239/407/408/ 411/508/804/855**	EPR		
2024	**BR-040/MG**	EPR	• EPR (Equipav) (8,30%)	
2024	**BR-381/MG**	4UM Investimentos	• Consorcio Opportunity Dinâmico FIP Multiestratégia Investimentos no Exterior (0,1%)	
2024	**BR-040/GO/MG**	Vinci	• Consorcio Nova BR-040 (9,09%) • BTG Pactual Infraestrutura (7,5%)	• CCR S.A (1,75%)
2024	**BR-262/MG**	Way Concessões	• BTG Pactual Infraestrutura (15,2%)	

PARTICIPANTS - ENCHÈRES 2007-2026

Année	Enchères réalisées/Prévues	Groupe leader / Gagnant	Autres soumissionnaires	
2024	**Lot 3 - BR-369/373/376/PR et PR-090/170/323/445**	Motiva	• Consorcio Infraestrutura PR (Necton Investimentos) (25,8%)	• INFRA BR V Missouri Holding S.A (Terra Investimentos) (25,20%)
2024	**CN 1 - BR-060/452/GO**	Aviva Fundo de Investimento	• BTG Pactual Infraestrutura III - Itaú (17,97%) • Consórcio Rota Cerrado - Guide (10,88%)	• Consorcio Infraestrutura GO (0,90%)
2024	**Lot 6 - BR-163/277/PR et PR-158/180/182/280/483**	EPR		
2025	**BR-364/RO - Rota Agro Norte**	4UM Investimentos	• EPR (Equipav) (8,30%)	
2025	**BR-040/495/RJ/MG**	Construcap; Copasa; Ohla	• Sacyr (1%)	• EPR (3%)
2025	**BR-163/MS - MSVIA OPTIMISATION**	Motiva		
2025	**BR-262/267/MS et MS-040/338/395 - Rota da Celulose**	XP infra V fundo de Investimento	• Fundos de investimentos BTG	• XP et un consortium formé par Kinea et Way
2025	**BR-101/ES/BA OPTIMISATION ECO101**	Ecorodovias		
2025	**Pont international São Borja - São Tomé**	CS Infra S. A.	• PLUS BYTE SRL (9,43%) - disqualifiée • Ponta Negra (non admise)	
2025	**Rota Agro BR-060/364/GO/MT**	Way Concessões	• WAY CONCESSÕES S.A. • EPR PARTICIPAÇÕES S.A.	• CONSÓRCIO ROTA DO CERRADO • V.F GOMES PARTICIPAÇÕES LTD
2025	**Autoroutes intégrées de Paraná - Lot 4**	EPR	• Consorcio Infraestrutura PR (18,52%) • Mota-Engil Latam Portugal, S.A. (6,23%)	• Mo9va Infraestrutura de Mobilidade S.A. (9,14%) • Reúne Rodovias Holding S.A. (21,20%)
2025	**Autoroutes intégrées de Paraná - Lot 5**	Patria	• Reune Rodovias Holding II S.A. (23,83%)	• Way Concessões S.A. (16,70%)
2025	**Rota Sertaneja**	Way Concessões	• Consorcio Rota do Cerrado (20,36%) • Way Concessões S.A. (24,80 %)	• Consorcio Camino do Cerrado (14,00%) • Vinci Highways do Brasil - Par6cipações S.A. (0,11%)
2025	**Via Liberdade - BR-356/MG, MG-262/329**	Construtora Metropolitana S. A.	• Consorcio Rota da Liberdade (13,20%)	• Houer Consultoria e Concessões LTDA (0,02%)
2025	**BR-101/RJ-Optimisation Rodovia Fluminense**	Arteris	• Ateris S.A (Corretora Itaú) (0,00%)	
2025	**Fernão Dias - BR-381/MG-Optimisation**	Motiva	• Arteris S.A (0,00%) • Motiva (17,05%)	• Infrastrutura MG (11,25%)
2026	**Rota Gerais - BR-116/251/MG**	Ecorodovias	• Monte Rodovias (0,01%)	• EcoRodovias Concessões e Ser. S.A (19,00%)
2026	**BR-116/324/BA/PE - Rota dos Sertões**	Neo Invest Latam	• Consorcio 116 Sertões (19,60%)	• Consorcio Atlas Rodovias (19,50%)
2026	**BR-116/PR/SP - Optimisation Régis Bittencourt**	EPR	• EPR PARTICIPAÇÕES S.A (22,53%) • ARTERIS S.A. (0,01%)	• MOTIVA UNFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A. (12,10%) • Consorcio Via dos Sertões (13,10%)

DIVERSITÉ DES GROUPES

LEADERS DE 2008 À 2026

Répartition de l'extension concédée entre les différents groupes d'entreprises

- **17 groupes leaders** différents
- **19 195,06 km de concessions**, répartis dans toutes les régions du pays

MARCHÉ LE PLUS DIVERSIFIÉ

Groupe leader	Nbre de concessions	Extension totale (km)	% de l'extension totale	Capex (milliards d'euros)	% du CAPEX du total	Opex (milliards d'euros)	CAPEX + OPEX (milliards d'euros)
EcoRodovias	7	3.675,20 Km	19,15%	8,29	18,68%	6,41	14,70
Motiva	6	3.304,17 km	17,21%	10,91	24,62%	7,86	18,78
EPR	5	2.509,13 km	13,07%	7,54	17,01%	5,15	12,69
Way Concessões	3	1.459,56 km	7,60%	2,42	5,46%	2,01	4,43
Arteris	3	1.140,70 km	5,94%	2,41	5,44%	2,12	4,54
Conasa	1	1.009,52 km	5,26%	0,42	0,95%	0,24	0,66
4UM Fundo de Investimento	2	990,10 km	5,16%	2,10	4,74%	1,35	3,45
Pátria	2	905,78 km	4,72%	2,65	5,89%	1,86	4,51
XP Infra V Fundo de Investimento	1	870,30 km	4,53%	1,14	2,57%	0,53	1,67
MT Participações e Projetos SA - MTPAR	1	850,90 km	4,43%	1,33	3,00%	0,77	2,10
VINCI	1	594,80 km	3,10%	1,13	2,52%	0,98	2,11
Autres 6 groupes	7	1.884,90 km	9,82%	4,10	9,12%	3,12	7,21
Total	**39**	**19.195 km**	**100,00%**	**43,56**	**100,00%**	**31,35**	**75,08**

Points clés sur la répartition entre les groupes leaders

Aucun groupe ne concentre plus de 20% de l'extension concédée : Le plus grand groupe possède 19,15% de l'extension totale

PARTICIPATIONS DANS LES CONCESSIONS (2008 À 2026)

Nombre de concessions

Concessionnaires	%	Nombre de concessions
EcoRodovias	28%	7
Motiva	24%	6
EPR	20%	5
Way Concessões	12%	3
Arteris	12%	3
4UM/Opportunity	8%	2
Patria	8%	2
TPI - Triunfo	8%	2
Autres groupes*	36%	9

*Inclut les groupes ayant participé à une seule enchère

ÉLARGISSEMENT DE LA CONCURRENCE

PLUS D'INVESTISSEMENTS, PLUS DE CONCURRENCE

Nouveaux investisseurs dans le secteur

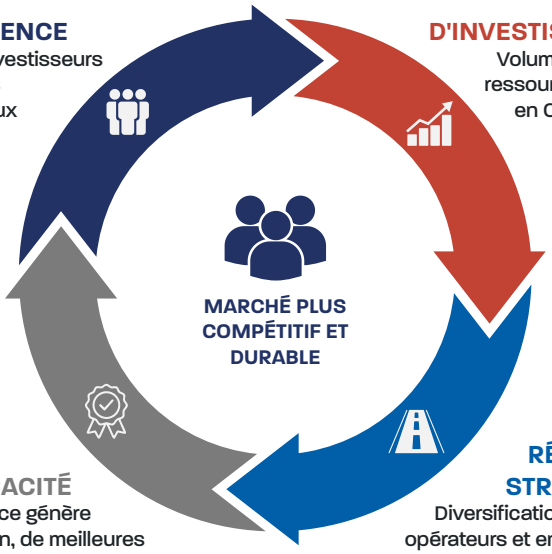
18
groupes participants étaient de nouveaux entrants

- Fonds d'infrastructure
- Gestionnaires d'investissements
- Entreprises d'ingénierie
- Opérateurs internationaux
- Autres

Marché plus diversifié, ouvert et préparé pour l'avenir

PLUS DE CONCURRENCE
Nouveaux investisseurs et opérateurs participant aux enchères et remportant des projets pertinents

PLUS D'INVESTISSEMENTS
Volume expressif de ressources engagées en CAPEX et OPEX pour élargir et moderniser le réseau routier



PLUS DE QUALITÉ ET D'EFFICACITÉ
La concurrence génère de l'innovation, de meilleures pratiques et un accent sur la performance et la sécurité routière

RÉNOVATION STRUCTURELLE
Diversification du profil des opérateurs et entrée de fonds, gestionnaires et entreprises mondiales

Chiffres illustrant ce nouveau cycle (2023 à 2026)

14 962 km
d'extension

€ 33,33 milliards
en CAPEX (investissements)

€ 22,3 milliards
en OPEX (exploitation)

€ 55,6 milliards
en investissements contractés

Impact pour le Brésil

- Plus de sécurité routière
- Plus d'efficacité opérationnelle
- Création d'emplois et développement régional
- Durabilité et innovation

4,0 millions
Emplois directs et indirects générés

Un marché plus compétitif et renouvelé est la base d'un programme de concessions qui transforme l'infrastructure et stimule le développement du Brésil.

LAURÉATS DES 25 ENCHÈRES 2007-2026

	Enchères réalisées	Groupe leader/ Gagnant	Gagnant	Nombre de soumissionnaires
2023	**Rodovias Integradas do Paraná - Lot 1** BR-277/373/376/476/PR et PR-418/423/427	**PATRIA**	Infraestrutura Holding XXI S.A.	●●
	Rodovias Integradas do Paraná - Lot 2 BR-153/277/369/PR et PR-092/151/239/407/408/411/508/804/855	**EPR**	Consórcio Infraestrutura PR	●
2024	**Belo Horizonte - Juiz de Fora** BR-040/MG	**EPR**	Consórcio Infraestrutura MG	●●●
	Governador Valadares - Belo Horizonte BR-381/MG	**4UM FUNDO DE INVESTIMENTO**	4UM Investimentos	●
	Rota dos Cristais BR-040/GO/MG	**VINCI**	VINCI Highways S.A.S.	●●●●
	Rota Zebu BR-262/MG	**WAY CONCESSÕES**	Rotas do Brasil S.A.	●●
	Rodovias Integradas do Paraná - Lot 3 BR-369/373/376/PR et PR-090/170/323/445	**MOTIVA**	CCR S.A.	●●●
	Rota Verde BR-060/452/GO	**AVIVA FUNDO DE INVESTIMENTO**	Consórcio Rota Verde Goiás	●●●●
	Rodovias Integradas do Paraná - Lot 6 BR-163/277/PR et PR-158/180/182/280/483	**EPR**	Consórcio Infraestrutura PR	●
2025	**Rota Agro Norte** BR-364/RO	**4UM FUNDO DE INVESTIMENTO**	4UM-OPPORTUNITY	●
	Juiz de Fora/MG - Rio de Janeiro/RJ BR-040/495/RJ/MG	**CONSTRUCAP; COPASA; OHLA**	Nova Estrada Real	●●●
	Optimisation Motiva Pantanal BR-163/MS	**MOTIVA**	Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A.	●
	Rota da Celulose (délégation à MS) BR-262/267/MS et MS-040/338/395	**XP INFRA V FUNDO DE INVESTIMENTO**	Consórcio Caminhos da Celulose	●●●●●
	Optimisation Ecovias Capixaba BR-101/ES/BA	**ECORODOVIAS**	EcoRodovias	●
	Ponte Binacional S. Borja/BRA à Sto. Tomé/ARG	**CS INFRA S.A.**	CSINFRA	●●●
	Rota Agro BR-060/364/GO/MT	**WAY CONCESSÕES**	Way Concessões S.A.	●●●●●●
	Rodovias Integradas do Paraná - Lot 4 BR-272/369/376 et PR-182/272/317/323/444/862/897/986	**EPR**	Consórcio Infraestrutura PR	●●●●
	Rodovias Integradas do Paraná - Lot 5 BR-158/163/369/467 et PR-317	**PATRIA**	Reune Rodovias Holding II S.A.	●●
	Rota Sertaneja BR-153/262/GO/MG	**WAY CONCESSÕES**	Way Concessões S.A.	●●●●
	Via Liberdade (délégation à MG) BR-356/MG, MG-262/329	**CONSTRUTORA METROPOLITANA S.A.**	Consórcio Rota da Liberdade	●●
	Optimisation Rodovia Fluminense BR-101/RJ	**ARTERIS**	Ateris SA	●
	Optimisation Fernão Dias BR-381/MG	**MOTIVA**	Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A.	●●●
2026	**Rota Gerais** BR-116/251/MG	**ECORODOVIAS**	EcoRodovias Concessões e Ser. S.A.	●●●
	Rota dos Sertões BR-116/324/BA/PE	**NEO INVEST LATAM**	Consórcio 116 Sertões	●●●
	Optimisation Régis Bittencourt BR-116/PR/SP	**EPR**	EPR Participações S.A.	●●●

ANALYSE DU NOMBRE DE PARTICIPATIONS AUX ENCHÈRES

Plus forte décote, plus forte concurrence (2023 à 2026)

Nombre de concurrents	N° d'enchères	% du total des enchères	Décote moyenne (%)
5 concurrents	**1** enchère	4,0%	**19,70**
4 concurrents	**5** enchères	20,0%	**17,30%**
3 concurrents	**8** enchères	32,0%	**18,47%**
2 concurrents	**4** enchères	16,0%	**17,65%**
1 concurrent	**7** enchères	28,0%	**0,18%**
Total	**25 enchères**	**100,00%**	**12,36%**

Points forts

25
enchères analysées

12,36%
baisse moyenne générale

56%
des enchères ont compté 3 concurrents ou plus (14 sur 25 enchères)

La section de 3 concurrents a concentré le plus grand nombre d'enchères sur la période, avec 8 enchères (32,0% du total). Les enchères avec 3 concurrents ou plus ont représenté 56% des enchères.

BAISSE LORS DES ENCHÈRES AUTOROUTIÈRES (2023-2026)

25 ENCHÈRES RÉALISÉES

Plus forte baisse	Plus faible baisse	Plage observée	Baisse moyenne
25,9%	0,0%	0,0% - 25,9%	12,36% Médiane : 14,32%

Investissement public

Plage de baisse	N° d'enchères	% du total
>=18%	10	40%
10% à <18%	6	24%
>0% et <10%	6	24%
0%	3	12%

10 des 25 enchères-res

(40 %) ont eu une baisse supérieure à 18 %

INVESTISSEMENTS AUTOROUTIERS

STIMULENT LE DÉVELOPPEMENT DU PAYS

Le gouvernement accélère les concessions et amplifie les investissements sur les routes brésiliennes

Le diagnostic actuel montre une progression significative des contrats, des kilomètres concédés et des ressources appliquées

Diagnostic en 2022	Diagnostic en 2026	Diagnostic en 2027	Diagnostic en 2030
24 Contrats de concession*	**41** Contrats de concession*	**50** Contrats de concession*	**77** Contrats de concession*
13.022 km de routes concédées	**20.739 km** de routes concédées	**24.459 km** de routes concédées	**32.959 km** de routes concédées
€ 32,67 milliards de routes concédées	**€ 80,70 milliards** de routes concédées	**€ 94,90 milliards** de routes concédées	**€ 127,06 milliards** de routes concédées
€ 21,29 milliards en investissements exécutés cumulés	**€ 28,05 milliards** en investissements exécutés cumulés	**€ 32,17 milliards** en investissements exécutés cumulés	**€ 71 milliards** en investissements exécutés cumulés
5 contrats en restitution et 15 contrats en difficulté, avec des travaux paralysés ou sans investissements, représentant 70 % du réseau	9 accords d'optimisation déjà approuvés par la Cour des comptes de l'Union (TCU), représentant 20,46 milliards de BRL d'investissements	11 nouveaux contrats en cours d'exécution, étendant la couverture du réseau et stimulant le développement régional	Expansion projetée du réseau concédé et du volume des investissements jusqu'en 2030

Plus de travaux et d'infrastructures

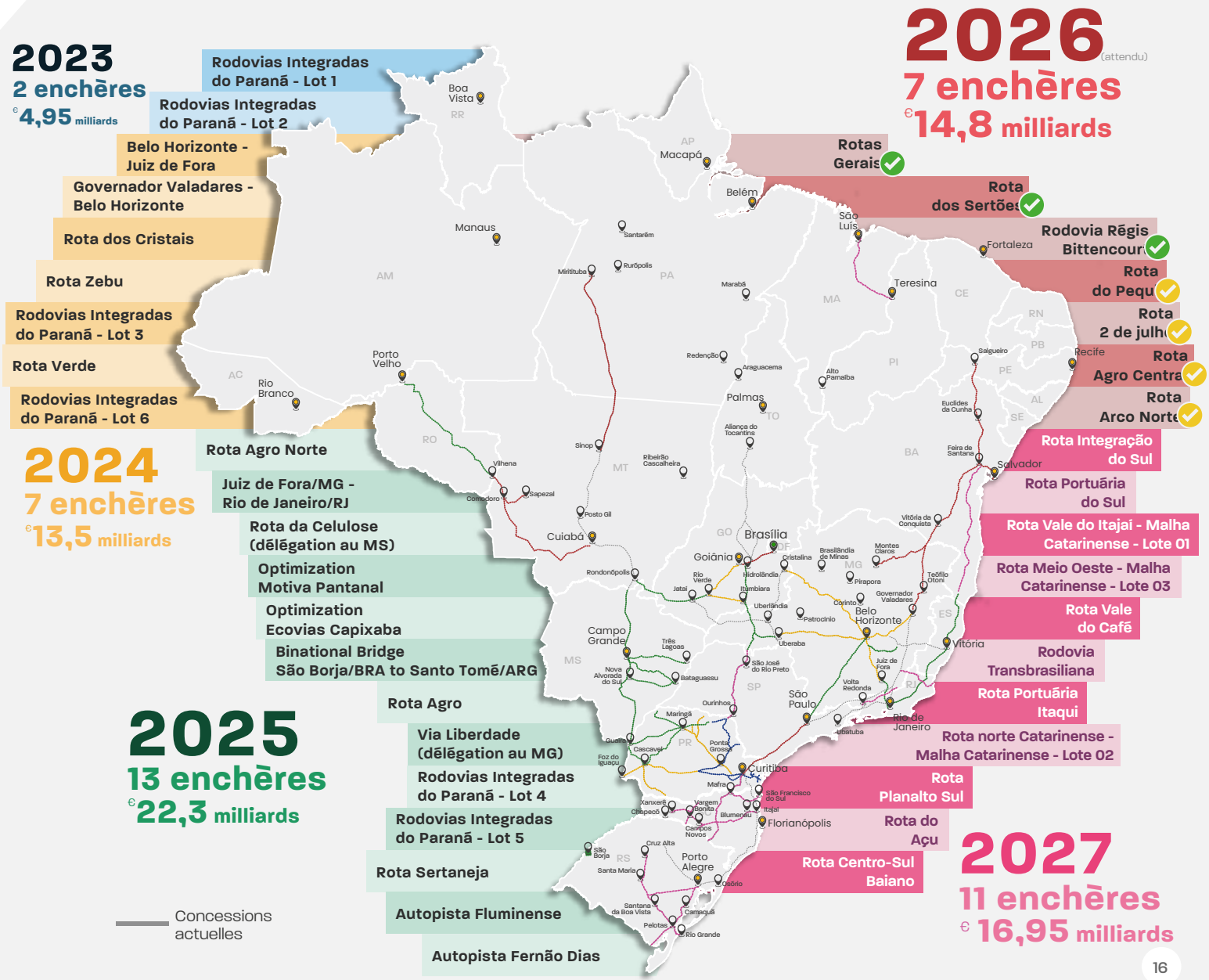
Plus de sécurité sur les routes

Plus d'efficacité dans la gestion

Plus de développement pour le Brésil

* Existants et nouveaux

40 ENCHÈRES - €72,6 MILLIARDS DE 2023 À 2027 (prévu)



OPTIMISATIONS CONTRACTUELLES
ARRÊTÉ 848/2023

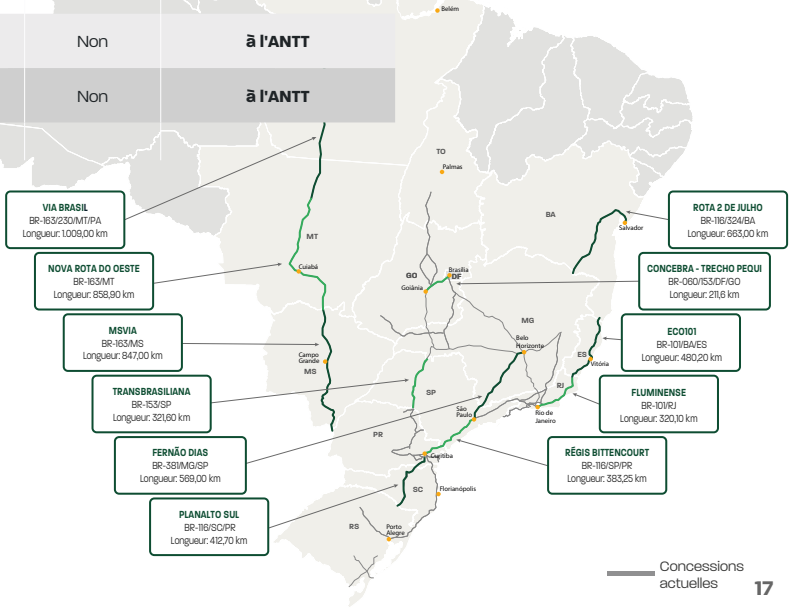
CONCESSIONNAIRES EN OPTIMISATION

	Concessionnaires en optimisation	Extension (km)	CAPEX + OPEX (milliards d'euros)	Délai de prolongation	Nouvelle mise aux enchères	Statut
1	**MSVIA** BR-163/MS	847,2	2,74	10	Oui	**En cours d'exécution**
2	**Eco101** BR-101/BA/ES	475,9	1,71	10	Oui	**En cours d'exécution**
3	**Fluminense** BR-101/RJ	322,1	1,68	14	Oui	**En cours d'exécution**
4	**Fernão Dias** BR-381/MG/SP	569	2,46	8	Non	**En cours d'exécution**
5	**Nova Rota do Oeste** BR-163/MT	850	2,10	5	Non	**En cours d'exécution**
6	**Régis Bittencourt** BR-116/SP/PR	383	1,84	8	Non	**Enchère réalisée**
7	**Via Brasil** BR-163/230/MT/PA	1.009,52	2,55	0	Non	**Cahier des charges publié**
8	**Concebra - Tronçon Pequi** BR-060/153/DF/GO	212	1,27	15	Oui	**Cahier des charges publié**
9	**2 juillet** (résultant de la fin de ViaBahia) BR-116/324/BA	653	4,07	0	Non	**Cahier des charges publié** (Contrat en vigueur terminé)
	Total	**5.321,72**	**20,41**			
10	**Transbrasiliana** BR-153/SP	321,6	0,80	15	Non	**à l'ANTT**
11	**Planalto Sul** BR-116/SC/PR	412,7	0,90	15	Non	**à l'ANTT**
	Total	**6.056,02**	**22,11**			

Obs. : Les demandes d'Ecosul, Rodovia do Aço, Concer et Litoral Sul ont été classées sans suite.

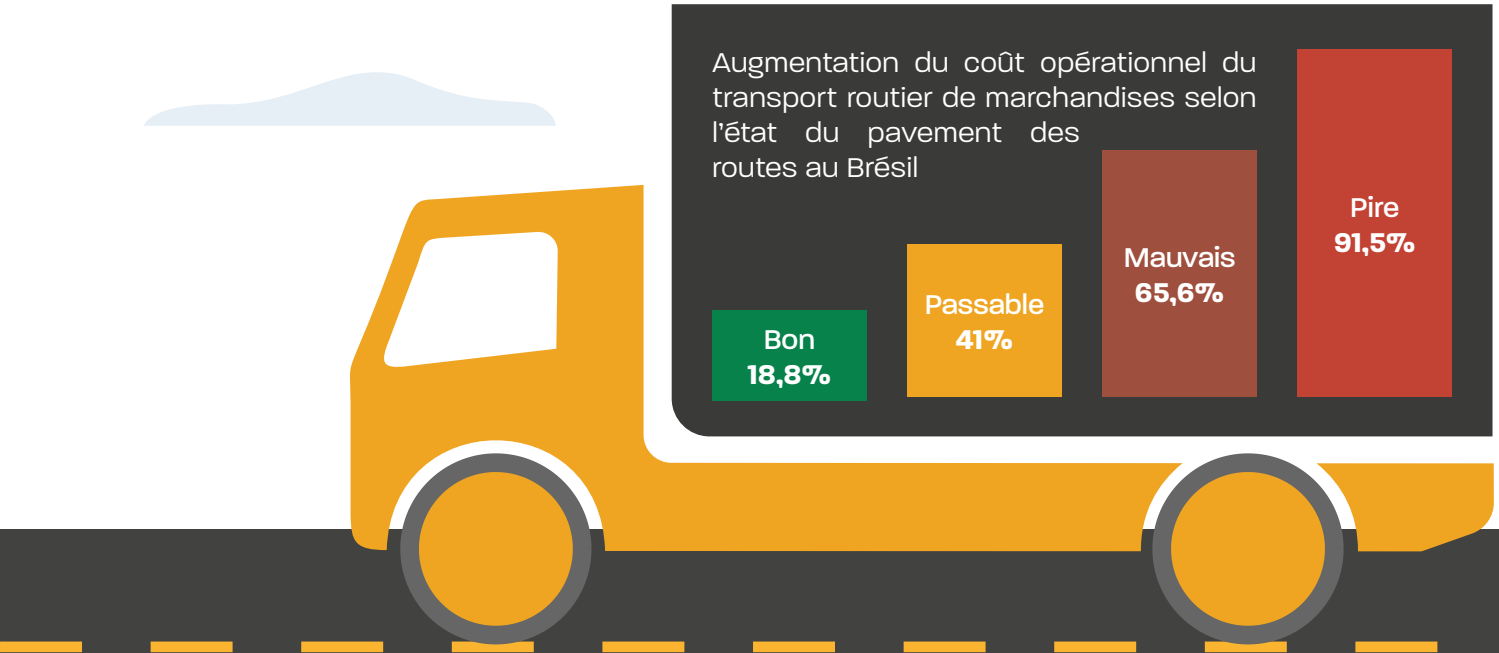
9 accords d'optimisation déjà approuvés par le TCU, représentant **€ 20,5 millards** d'investissements

Principaux corridors logistiques



CONDITIONS DU PAVEMENT
AUGMENTATION DU COÛT OPÉRATIONNEL

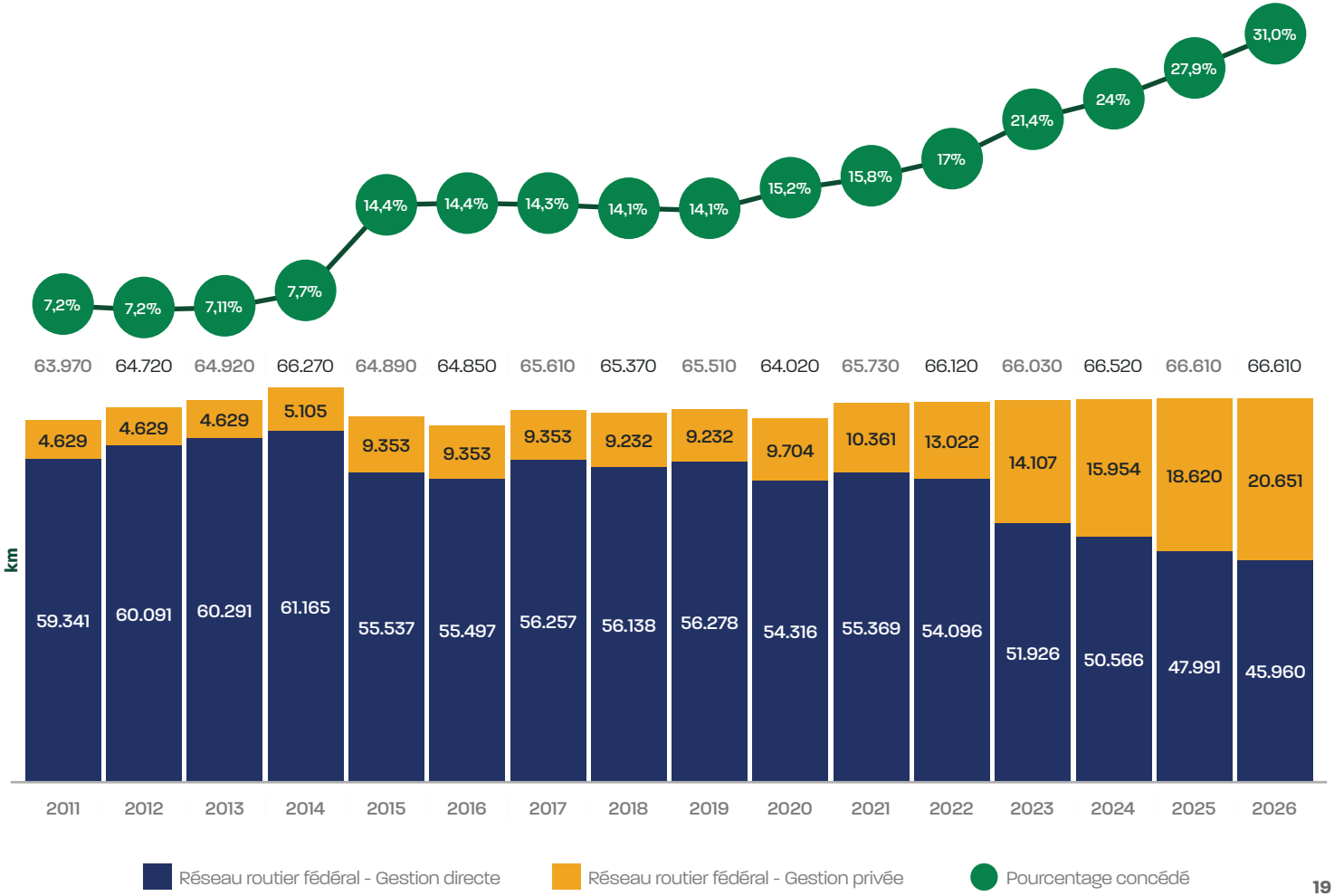
On indique que l'augmentation moyenne de ces coûts, au Brésil, est de 32,5% en raison de l'état du pavement — ce qui se reflète, par exemple, dans l'augmentation des dépenses de maintenance et de la consommation de carburant et d'autres intrants pour les véhicules.



Source : CNT, avec des données de NTC&Logística

TRANSFERT DE GESTION DU SECTEUR PUBLIC AU SECTEUR PRIVÉ

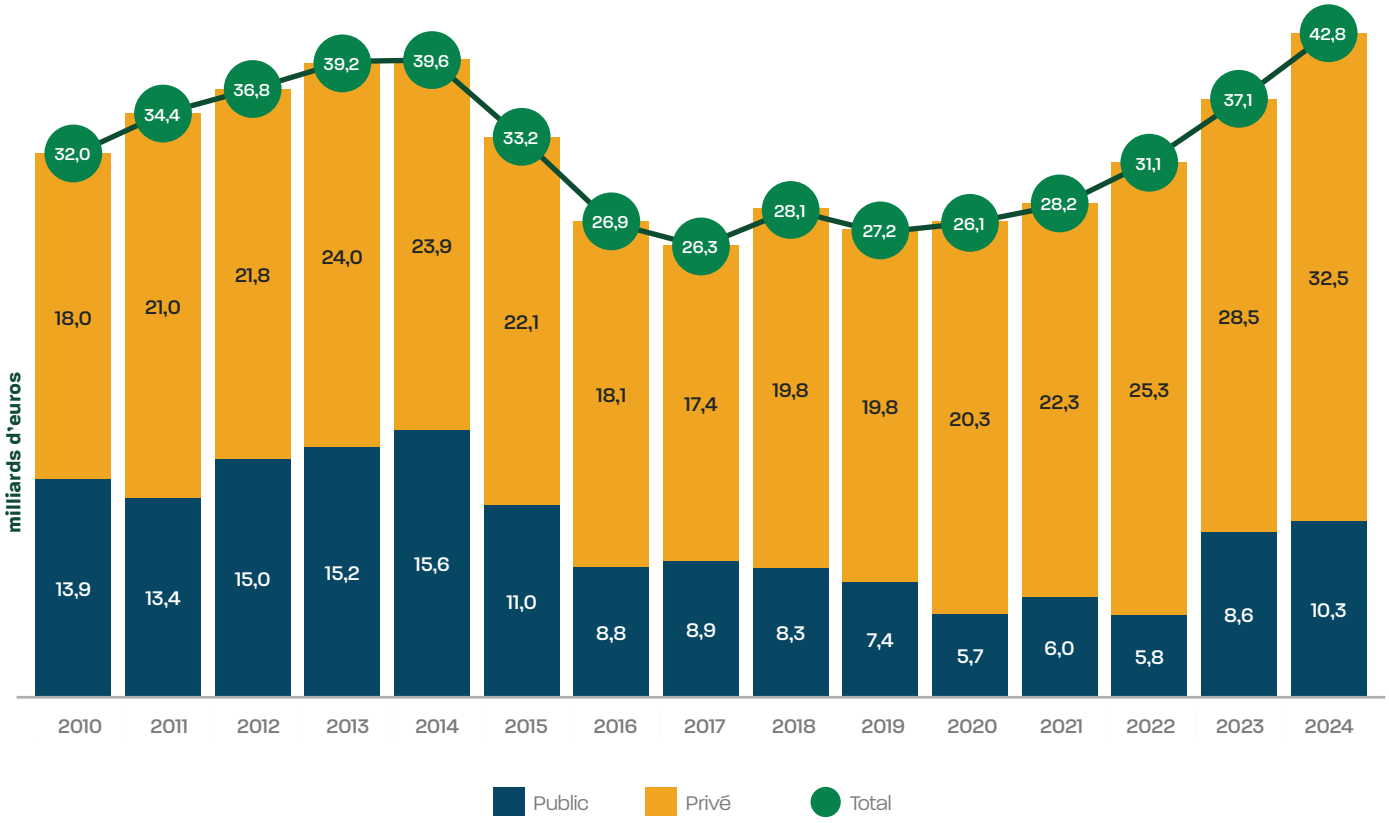
Le Programme fédéral de concessions routières (PROCROFE) a entamé le transfert de la gestion du réseau routier fédéral asphalté au secteur privé. Il s'agit d'une mesure importante pour l'entretien et l'exploitation des routes, et nous avons réalisé des progrès considérables au cours des trois dernières années, avec 6 000 km de routes désormais sous concession.



DÉVELOPPEMENT DES INVESTISSEMENTS

DANS LES INFRASTRUCTURES PUBLIQUES ET PRIVÉES

(LIVRE BLEU DES INFRASTRUCTURES 2024/ABDIB)



INVESTISSEMENTS PUBLICS ET PRIVÉS DANS LES ROUTES

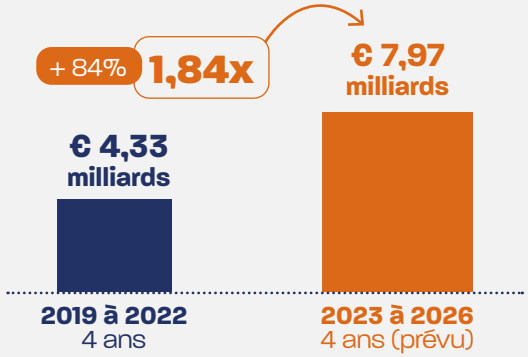
COMPARATIFS PAR TYPE D'INVESTISSEMENT

Périodes analysées :

Public : 2019 à 2022 x 2023 à 2026 | **Privé** : 2016 à 2022 x 2023 à 2029

L'investissement public **presque doublé** entre 2019-2022 et 2023-2026, tandis que l'investissement privé **est multiplié par plus de quatre** entre 2016-2022 et 2023-2029

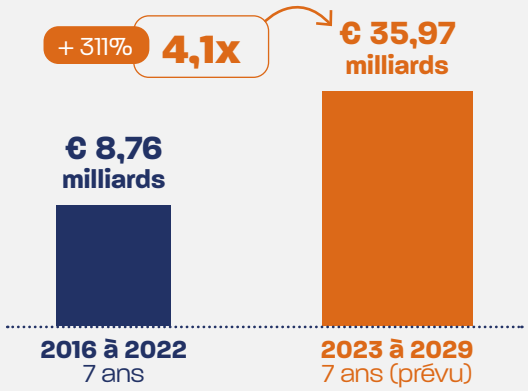
Investissement Public



Moyenne annuelle

2019 à 2022	2023 à 2026
€ 1,09 milliard /an	**€ 2,00 milliards /an**

Investissement Privé



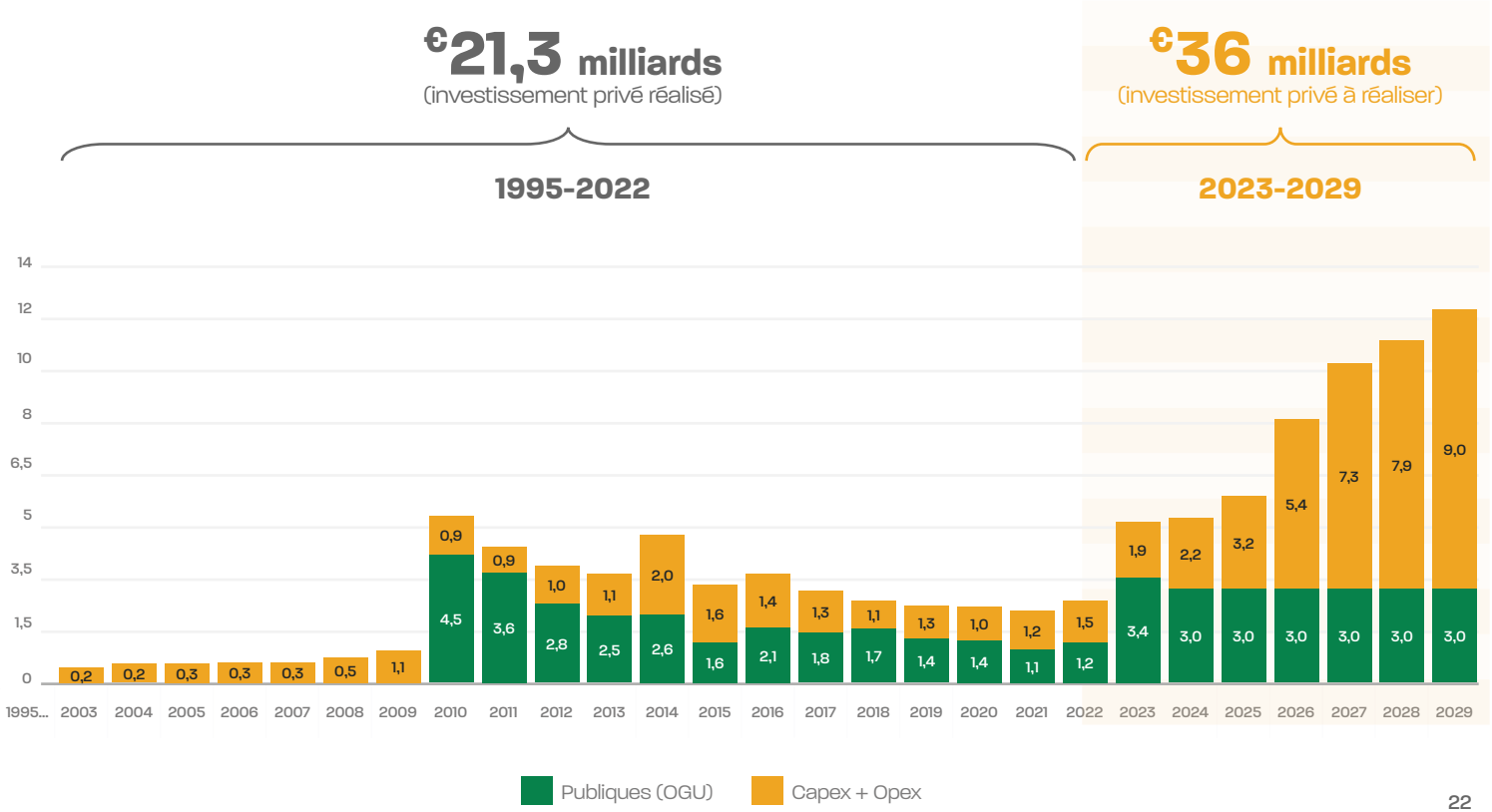
Moyenne annuelle

2016 à 2022	2023 à 2029
€ 1,25 milliard /an	**€ 5,13 milliards /an**

INVESTISSEMENTS PUBLICS X PRIVÉS

VOIES PUBLIQUES ET CONCESSIONS

La prévision d'investissement privé entre 2023 et 2029, soit 7 ans, est de 36 milliards d'euros, tandis que le montant exécuté au cours des 27 dernières années a été de 21,3 milliards d'euros entre 1995 et 2022.



INVESTISSEMENT TOTAL DU RÉSEAU FÉDÉRAL

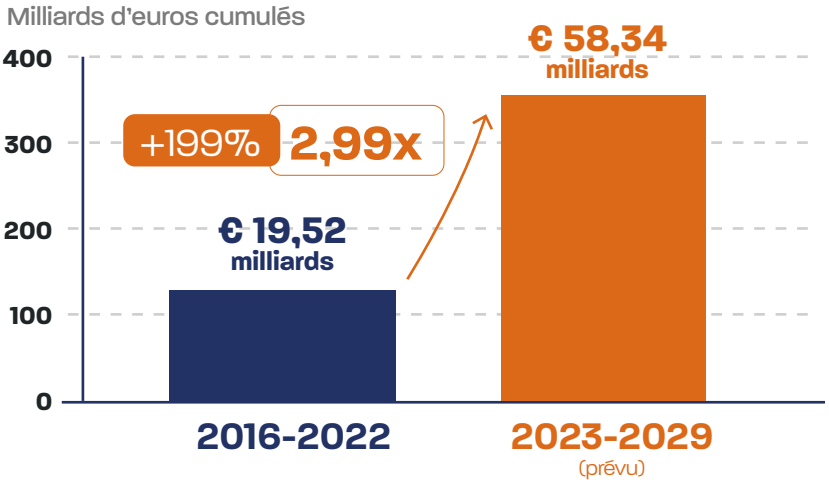
PAR KM/AN

Comparaison entre les périodes analysées :

- 2016 à 2022 (7 ans, réalisé)
- 2023 à 2029 (7 ans, prévisionnel)

Entre 2016-2022 et 2023-2029, l'investissement moyen total par kilomètre/an du réseau fédéral passe de 0,15 million d'euros à 0,44 million d'euros.

+199% **2,99x**



Faits marquants

Investissement cumulé :
€ 19,52 milliards > € 58,34 milliards
+ 199%

Moyenne annuelle :
€ 2,79 milliards/an > € 8,33 milliards/an
+ 199%

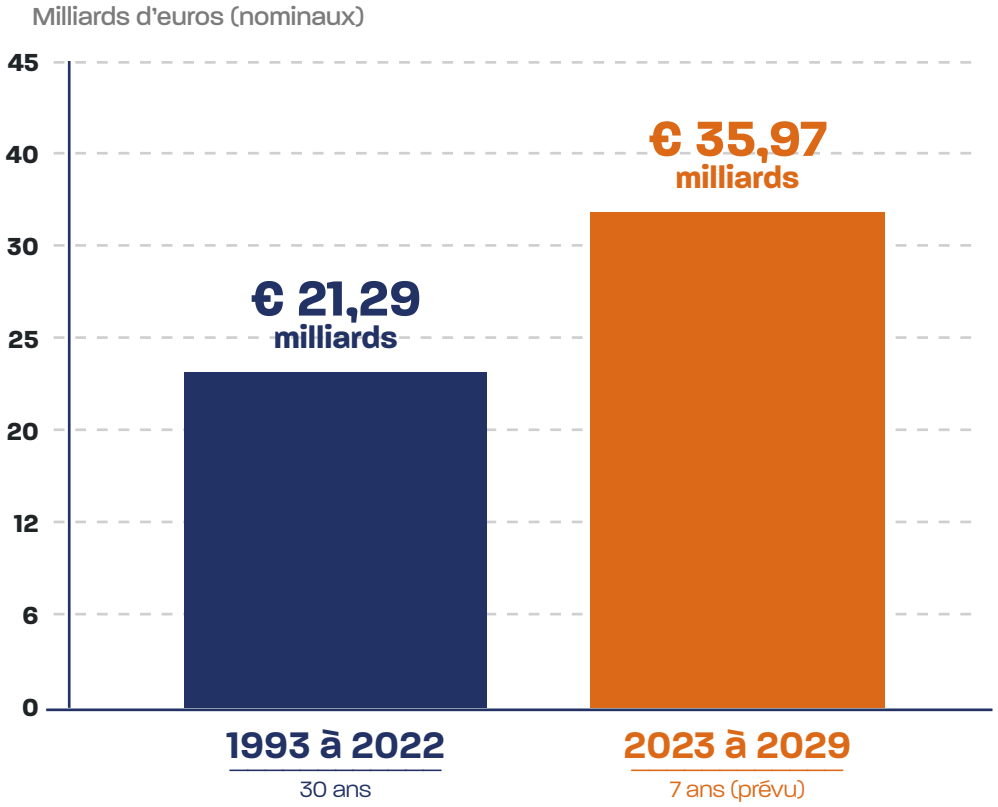
Investissement par km/an
€ 0,15 million > € 0,44 million
+ 199%

Indicateur	2016-2022	2023-2029	Variation
Investissement total cumulé	19,52 milliards d'euros	58,34 milliards d'euros	+199%
Moyenne annuelle d'investissement	2,79 milliards d'euros/an	8,33 milliards d'euros/an	+199%

INVESTISSEMENTS PRIVÉS DANS LES ROUTES

1993 À 2022 X 2023 À 2029

En 7 ans, la prévision dépasse de 69 % en garantissant ce qui a été réalisé au cours des 27 années précédentes



+69%

de croissance du volume total

€14,69
Milliards
supplémentaires

1,7x le volume

RYTHME ANNUEL DES INVESTISSEMENTS PRIVÉS

1993 À 2022 X 2023 À 2029

Le rythme annuel prévu est **6,5 fois** plus élevé

1993 à 2022
27 ans

Moyenne annuelle

€0,79
Milliards/an

2023 à 2029
7 ans (prévu)

Moyenne annuelle

€5,13
Milliards/an



6,5x
rythme annuel accéléré



Le nouveau cycle d'investissements stimule la modernisation, la sécurité et la compétitivité des routes du Brésil.

TRAVAUX IMPORTANTS
ATTRIBUÉS LORS DES 40 ENCHÈRES

Livraisons annuelles 2024 à 2034 | 19 416 km de longueur

Augmentation de la capacité
(chaussées séparées + voie supplémentaire + contournements)

Somme totale
8 518 km

29 enchères
2023-2026

longueur
19 416 km

Chaussées séparées
4 374 km
Augmentation définitive de la capacité

Voie supplémentaire
3 702 km
Augmentation supplémentaire de la capacité

Contournements
442 km
Amélioration de la fluidité et de la sécurité

Voies latérales
959 km
Voies marginales et latérales

PPD
68
Points d'arrêt et de repos

Dispositifs à niveau
662

Dispositifs dénivelés
2.389

Passerelles
797

Infrastructure résiliente
€1,63
Milliards

Des investissements de 66 milliards de reais qui transforment et étendent la capacité du réseau routier du Brésil.
Livraisons annuelles de 2024 à 2034, avec plus de sécurité, d'efficacité, de résilience et de développement pour le pays

INVESTISSEMENTS IMPORTANTS

IMPACTS GÉNÉRATEURS DE DÉVELOPPEMENT

40 enchères | 19 416 km de longueur

CCTV
11.976
Plus de sécurité et de surveillance sur l'ensemble du réseau concédé

Ambulances
395
Intervention rapide et assistance préhospitalière sur les routes

Dépanneuses
373
Assistance mécanique et enlèvement de véhicules 24h/24

Emplois
4,5 millions

Générés entre emplois directs, indirects et effet de revenu tout au long des travaux et de l'exploitation

19 416 km
couverts par
WiFi et 4G
Connectivité sur l'ensemble du réseau concédé

ISSQN
€6,27 Milliards
Recettes pour les états et les municipalités

Municipalités
616
Bénéficiant directement des améliorations et des investissements

Des investissements qui renforcent la sécurité, l'économie et le développement régional

INDICATEURS

40 enchères

19 416 km d'extension

2024-2034

66 milliards d'euros d'investissements

Augmentation de la capacité

47%

du réseau bénéficiera d'une extension de capacité

8 518 km d'extension de capacité sur 16 416 km de longueur totale (2024-2034)

L'extension comprend le chaussées séparées, une voie supplémentaire et des contournements

Dispositifs par km

1 dispositif tous les 5 km

niveau + dénivelé + passerelles

1 PPD tous les 299 km

1 circuit fermé de télévision (CCTV) tous les 1,7 km

Une ambulance tous les 49 km (395 ambulances)

Assistance mécanique tous les 52 km (373 dépanneuses)

Valeur par km

Infrastructure résiliente
€84,15 mille
par km

ISSQN
€323,43 mille
par km

Wi-Fi et 4G
16 416 km
100 % du réseau

Base de calcul : 16 416 km de longueur concédée. Valeurs arrondies. | *Source : ABCR

Lecture analytique des principaux indicateurs par extension du réseau concédé.

STRUCTURE DU MINISTÈRE DES TRANSPORTS

Régulation et Contrôle

ANTT
AGÊNCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES

Ministère des TRANSPORTS

Gestion directe

DNIT
DEPARTAMENTO NACIONAL DE INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES

Concepteur de projets

INFRA S.A.

PROJETS DE CONCESSION ROUTIÈRE PAR CONCEPTEUR

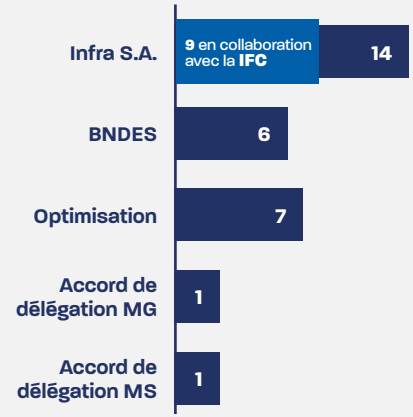
PORTEFEUILLE

29 projets | 2023-2026

29
Projets en portefeuille

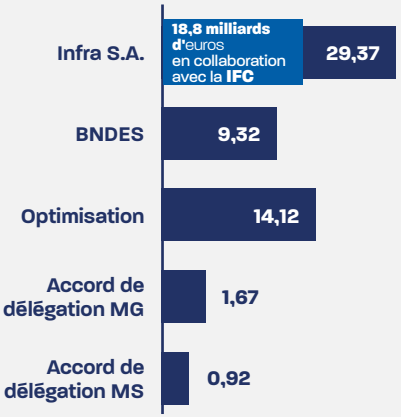
€55,6 Milliards
en CAPEX + OPEX

Nombre de projets par concepteur



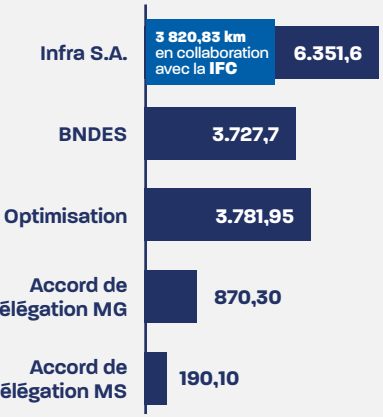
TOTAL **29 projets**

CAPEX + OPEX (milliards d'euros) par structureur



TOTAL **€55,6 Milliards**

Longueur (km) par structureur



TOTAL **14 962 km**

INFRA S.A. BNDES BID IFC International Finance Corporation WORLD BANK GROUP

FLUX D'UN PROJET DE CONCESSION DE ROUTES

Identification du potentiel de la section de projet
MT + Infra S.A.

- Planification ministérielle (demande et définition des sections à étudier)
- Identification des goulets d'étranglement logistiques

Élaboration de la pré-faisabilité
MT + Structureur

- Subsides essentiels pour la décision du MT sur l'opportunité et la convenance de sa concession

Élaboration des études de faisabilité technique et financière
MT + Structureur

- Modèle économico-financier
- Études d'ingénierie
- Projets de contrat, d'appel d'offres et de programme d'exploitation de l'autoroute conformes à la politique publique ministérielle
- Approbation de l'étude par le MT

Analyse du Contrôle externe (TCU)
TCU

- Plus grande sécurité juridique avec le contrôle préalable à la privatisation réalisé par les pouvoirs publics et par le TCU

Approbation du plan d'attribution par le MT
(Arrêté ministériel MT n° 995 du 17/10/2023)
MT

- Consolide les lignes directrices de la politique d'attribution adoptée et synthétise la modalité opérationnelle et les conditions de privatisation du projet de partenariat, objet de la structuration

Organisation d'une audience publique (AP)
ANTT

- Ouverte aux parties intéressées, visant à la rendre publique, à recueillir des suggestions et des contributions sur les études et les documents

Publication de l'appel d'offres
ANTT

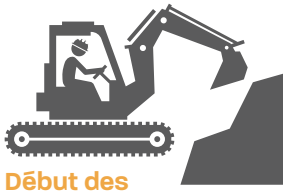
- Instrument d'appel d'offres établissant au préalable les conditions d'une participation large à égalité de conditions, publié en portugais et en anglais

Organisation de l'enchère
(à la Bourse de São Paulo - B3)
MT + ANTT

- **Modalité** : tarif le plus bas
- **Critère de jugement** : tarif le plus bas et prévision d'apport au projet à partir de 18 % de rabais



Signature du contrat



Début des travaux



NOUVELLE POLITIQUE DE CONCESSIONS : ARRÊTÉ MT N° 995, DU 17 OCTOBRE 2023

PRÉMISSES GÉNÉRALES :

- Privilège accordé au principe de modicité tarifaire dans tous les projets de partenariat, en tenant compte de la rationalisation des ressources et de la durabilité sociale et environnementale
- Standardisation des études, y compris le modèle économico-financier et les documents d'appel d'offres
- Critère du tarif le plus bas pour la désignation du vainqueur des procédures d'appel d'offres, avec des apports du soumissionnaire retenu, en cas de dépassement du rabais maximal défini dans le projet de partenariat, proportionnels au rabais offert, afin de garantir la viabilité financière de la concession
- Délai d'au moins 100 jours entre la publication de l'appel d'offres et la tenue de l'enchère
- Possibilité de prévoir des subventions publiques, afin de viabiliser l'exécution de travaux pertinents et de maintenir la modicité tarifaire, dans le respect de la législation spécifique
- Modèle de gestion par incitations, utilisant par exemple le reclasssement tarifaire. Autrement dit, le tarif n'est ajusté qu'après la réalisation des travaux correspondants
- Clauses établissant la réglementation relative aux délais et aux modalités de traitement des révisions prévues et d'un éventuel rééquilibrage contractuel
- Incitation à l'exploitation de revenus extraordinaires ou accessoires tirés de l'utilisation de l'emprise par le concessionnaire lui-même, incluant, entre autres, la commercialisation dans les aires de repos et de services (PPD)
- Paramètres de performance des infrastructures et opérationnels définis de manière standardisée, axés sur la modicité tarifaire et priorisant les innovations technologiques et la durabilité environnementale, compte tenu des caractéristiques de l'actif
- Prévision d'innovations technologiques optimisant les temps d'intervention opérationnelle et/ou favorisant la durabilité environnementale, prenant en compte, entre autres, les éléments suivants :
- Mise en place de systèmes de péage automatique en flux libre (« Free Flow ») ;
- Adoption d'outils et d'instruments optimisant les délais d'intervention opérationnelle et/ou réduisant les coûts ;
- Stimulation de la transition énergétique de la flotte de véhicules utilisant les concessions, avec l'adoption d'au moins 1 point de recharge pour véhicules électriques dans chaque poste d'assistance à l'usager (SAU) et aire de repos et de services (PPD) ;
- Prévision de la réalisation d'actions affirmatives en matière de genre et de race
- Adhésion des concessionnaires aux politiques publiques à caractère social établies
- Promotion de pratiques d'équité de genre et de race au sein de la culture organisationnelle des entreprises concernées
- Durée de la concession : 30 ans

Pour plus d'informations, visitez notre site web dans la section des arrêtés ministériels

ARRÊTÉ MT N° 995, DU 17 OCTOBRE 2023

NOUVELLE POLITIQUE DE CONCESSIONS : MODÈLE RÉGLEMENTAIRE

Enchère

- Utilisation du critère du « Tarif le plus bas »
- Exigence d'un apport de ressources liées pour les rabais agressifs (supérieurs à 18 %)

Tarif Équitable

- Tarifs différenciés pour les usagers utilisant des moyens de paiement électronique et l'identification automatique des véhicules (AVI)
- Système free flow

Résolution rapide et technique des litiges

- Arbitrage pour la résolution des litiges relatifs aux droits patrimoniaux disponibles découlant du contrat et de ses annexes, ou des instruments qui y sont liés, dans les conditions du décret n° 10 025 du 20 septembre 2019
- Dispute Board : mécanisme de gestion contractuelle et d'atténuation des risques pour la bonne exécution du contrat, avec la possibilité de constituer un comité de prévention et de règlement des différends pour prévenir et résoudre les divergences de nature technique ou économico-financière, dans les termes de l'art. 23-A de la loi n° 8 987 du 13 février 1995 et de l'art. 151 de la loi n° 14 133/2021

Free Flow

- Un nouvel ensemble d'articles permet de remplacer les nouvelles gares de péage à implanter, conformément aux points indiqués dans le PER, par le système Free Flow
- Équilibre économico-financier du contrat garanti

Stabilité tarifaire

- Prévision de ressources liées à déposer sur les comptes de la concession pour la constitution d'une réserve de précaution de la concession, qui seront utilisées pour le rétablissement de l'équilibre contractuel et l'inclusion d'investissements
- Facteurs de rééquilibrage pour l'anticipation, le report et l'inclusion de travaux, s'appliquant sur la quote-part des ressources liées
- Protection spéciale contre les événements pouvant entraîner des variations tarifaires (coût des intrants, demande et taux de change)

Qualité des projets et des travaux

- Prévision d'un vérificateur accrédité en tant qu'organisme d'évaluation de la conformité : certificat d'inspection des projets d'exécution, certificat d'inspection relatif aux travaux et services exécutés lors des phases de récupération et de maintenance, certificat d'inspection relatif aux pratiques ESG (Environmental, Social and Corporate Governance)
- Célérité dans l'approbation des projets

ARRÊTÉ MT N° 995, DU 17 OCTOBRE 2023

NOUVELLE POLITIQUE DE CONCESSIONS : MODÈLE RÉGLEMENTAIRE

Régulation par incitations

- Modulations des obligations financières en fonction de l'exécution du contrat
- Procédure d'augmentation du tarif de péage, selon la modalité et les montants prédéfinis dans le contrat, pour les sections homogènes où au moins 90 % des travaux de référence ont été achevés

Recouvrement des Revenus - Reclassement Tarifaire

- Nouvel article permettant le recouvrement d'une partie des revenus perdus en raison du retard dans le reclassement tarifaire
- En cas de retard dans la livraison d'ouvrages susceptibles de Reclassement Tarifaire, le Concessionnaire pourra recouvrer une partie des revenus perdus en raison du report du Reclassement Tarifaire
- Les retards supérieurs à 5 ans par rapport aux délais établis dans le PER (Programme d'Exploitation de la Route) d'origine ne feront pas l'objet d'un recouvrement
- Les Revenus Tarifaires Nets perdus seront calculés sur la base du trafic réalisé, des tarifs effectivement perçus et des tarifs calculés comme s'il y avait eu reclassement, corrigés exclusivement par la variation de l'IPCA entre l'année des revenus perdus et l'année d'achèvement de l'ouvrage

Matrice des risques

- Attribution équilibrée des risques, protégeant le projet et créant des incitations à l'exécution du contrat
- Mécanismes de protection contre le risque de change, le risque de prix des intrants et le risque de demande

Durabilité Environnementale

- Exigence de respect des paramètres socio-environnementaux dans les investissements (International Finance Corporation - IFC)
- Programme Carbone Zéro pour neutraliser les émissions de l'exploitation de la Concession
- Programme de Résilience Climatique et de Responsabilité Socio-environnementale

Autres innovations

- Règles claires pour les cas de Résiliation Anticipée
- Prévision d'un Accord Direct avec les bailleurs de fonds

Pénalités

- Liste plus objective des pénalités applicables
- Montants des amendes proportionnels aux manquements contractuels
- Critères clairs et limites pour le calcul des intérêts de retard

NOUVELLE POLITIQUE DE CONCESSIONS :

MATRICE DES RISQUES

ARRÊTÉ MT N° 995, DU 17 OCTOBRE 2023

Mécanisme de Partage des Risques

Variation des Revenus Tarifaires

- L'application du Mécanisme de Partage du Risque de Demande est objective.
- Comparaison entre la demande réelle cumulée et la demande de référence (EVTEA) calculée annuellement.

Variation du Change

- Découle d'un ou de instrument(s) de financement en devise étrangère signé(s) au cours des 5 premières années suivant la signature du Contrat, et ne pourra s'appliquer qu'à la partie du financement relative aux investissements prévus liés aux Biens Réversibles.
- Applicabilité uniquement au montant principal des financements en devise étrangère.
- Périodicité d'amortissement du principal annuelle, semestrielle ou trimestrielle, indépendamment du différé.
- Dans un délai maximum de 12 (douze) mois à compter de la Date de Prise de Possession, le Concessionnaire devra informer le Pouvoir Concédant de son intérêt à activer le Mécanisme de Protection contre le Risque de Change.
- Une fois le Mécanisme de Protection contre le Risque de Change activé, le Concessionnaire ne pourra pas l'annuler ni actionner le Mécanisme de Partage du Risque de Prix des Intrants.

Variation des coûts des intrants

- Partage des effets extraordinaires d'événements ayant un impact exclusif sur les variations des prix des intrants et sur les Revenus Tarifaires de la Concession, y compris en cas de force majeure ou de cas fortuit.
- Le Mécanisme de Partage du Risque de Prix des Intrants a pour finalité exclusive de compenser partiellement, lors de la révision du Tarif de Péage, la différence financière entre (i) les effets de l'application de la variation de l'IRT et (ii) les effets de l'application de la variation de l'ICR, dans le but de refléter la mise à jour monétaire des coûts engagés par le Concessionnaire pour l'exécution du Contrat.
- Dans un délai maximum de 24 (vingt-quatre) mois à compter de la Date de Prise de Possession, le Concessionnaire devra informer l'ANTT de son intérêt à activer le Mécanisme, en définissant le pourcentage choisi, limité à 30 % (trente pour cent) des Revenus Tarifaires du Concessionnaire.
- Une fois le Mécanisme activé, le Concessionnaire ne pourra ni l'annuler, ni modifier le pourcentage de partage choisi, ni actionner le Mécanisme de Protection contre le Risque de Change.
- Comme condition d'application du Mécanisme, au moins 90 % (quatre-vingt-dix pour cent) des Travaux d'Augmentation de Capacité et d'Améliorations prévus dans le PER devront être achevés au moment de son évaluation.

Présence de péages	- Facteur de partage : 50% - 50% - Risque privé : bande de -10% à +10% - Risque partagé : < -10% et > 10%
Absence de péages	- Facteur de partage : 80% - 20% - Risque privé : fourchette de -5% à +5% - Risque partagé : < -5% et > 5%

NOUVELLE POLITIQUE DE CONCESSIONS :
MATRICE DES RISQUES

ARRÊTÉ MINISTÉRIEL (MT) N° 995, DU 17 OCTOBRE 2023

Risques partagés selon des pourcentages prédéfinis

Variation des Revenus Tarifaires

- Les risques seront partagés entre le Concessionnaire et le Pouvoir Concédant uniquement si la somme totale de leurs impacts dépasse 2 % des Revenus Tarifaires bruts annuels au cours d'une seule Année de Concession
- Risque extraordinaire : traitement statistique des revenus et des intrants.

Variation du Change

- Partage des risques associés à la variation des coûts et des investissements pour respecter les conditions des licences, permis et autorisations de la Concession pour ce qui excède le montant prévu au contrat :
- 80 % pouvoir concédant
- 20 % Concessionnaire.

Impacts Free-flow

- Retards de paiement.

Expropriation

- Partage de ce qui excède le montant prévu au contrat :
- 80 % pouvoir concédant
- 20 % Concessionnaire

Accidents Géotechniques Extraordinaires

- Construction de routes de déviation ;
- Traitement et stabilisation des talus ;
- Reconstruction de l'assiette de la route ;
- Mouvements de matériaux ;
- Reconstruction et reformatage des dispositifs de drainage ;
- Traitement des zones dégradées et éventuelles indemnisations résultant de l'événement.
- Les coûts des interventions nécessaires au rétablissement de la normalité sur les talus faisant l'objet d'accidents géotechniques extraordinaires seront partagés de la manière suivante :
- 80 % pouvoir concédant
- 20 % Concessionnaire

ENCHÈRES
INFORMATIONS FINANCIÈRES

Capital Social Minimum Obligatoire : La valeur la plus élevée entre 15 % du Flux de Trésorerie (FCFF) négatif projeté et le besoin de trésorerie des deux premières années, 50 % étant décaissés au titre de la première échéance.

En cas de levée de capitaux nets auprès de tiers pour l'Apport de Ressources Liées (bénéficiant d'une décote supérieure à 18 %) avant la signature du Contrat, le capital social à souscrire et à libérer sera réduit proportionnellement au montant de la levée nette de capitaux de tiers, dans la limite de 50 % (cinquante pour cent) de la valeur relative à l'Apport de Ressources Liées.

Est considérée comme levée nette de capitaux de tiers la différence entre :

a. les ressources financières transférées au Concessionnaire provenant de contrats d'ouverture de crédit, d'émission d'obligations, de billets à ordre, entre autres, conclus par le Concessionnaire avec une partie non liée à son groupe économique, d'une durée supérieure à 2 ans ; et

b. les paiements effectués au titre des intérêts, de l'amortissement et des frais de dettes ou de prêts assumés par le Concessionnaire.

Garantie de l'Offre : 1 % de la Valeur Actuelle Nette - VAN (revenus)

Elle pourra être constituée en numéraire, en titres de la dette publique, en titre de capitalisation, en cautionnement ou en garantie bancaire.

Validité d'au moins 1 an à compter de la Date de Réception des Enveloppes.

Garantie d'Exécution du Contrat : garantie de la bonne exécution des obligations contractuelles.

5 % de la VAN (revenus) jusqu'à l'achèvement des Travaux d'Augmentation de Capacité et d'Améliorations décrits dans le PER et au cours des 2 dernières années du contrat.

2,5 % de la VAN (revenus) pour le reste de la période.

La réduction du montant de la Garantie d'Exécution du Contrat est subordonnée à l'achèvement des Travaux d'Augmentation de Capacité et d'Améliorations ainsi que des Travaux de Maintenance du Niveau de Service décrits dans le Programme d'Exploitation de la Route - PER.

FINANCEMENT
DES CONCESSIONS ROUTIÈRES BNDES

Le **Banque Nationale de Développement Économique et Social** est une institution financière publique brésilienne qui promeut le développement économique et social, en soutenant des projets d'infrastructure pour la croissance durable et l'amélioration de la qualité de vie.

Le BNDES finance des concessions d'autoroutes fédérales, offrant un soutien par le biais de son équipe du Département des Infrastructures et des Concessions Routières (AINFRA/DECRO).

Loi n° 14.937, du 26 juillet 2024

Dans le cas de financement de projets de concession, pour l'exploitation de services publics, l'établissement financier pourra adopter la partie préfixée du TLP et les Taux Préfixés en vigueur à la date de l'adjudication correspondante

Accédez à plus d'informations sur le BNDES

Source : Site Web BNDES e-mail : ainfra@bndes.gov.br

Formes de soutien :

- BNDES finem
- BNDES obligations en offres publiques
- BNDES garantie
- Sous-crédit backstop

Taux d'intérêt : Composé du coût de refinancement et de la rémunération du BNDES.

Délais : Jusqu'à 34 ans, avec des décaissements effectués en fonction de l'avancement des investissements.

Volume de la Dette : Jusqu'à 100 % des investissements finançables, limité à 80 % des investissements totaux, compte tenu du besoin de financement du projet et restreint à sa capacité de remboursement.

Garanties :

- **Garanties minimales :** Nantissement ou cession fiduciaire des actions émises par la SPE et nantissement ou cession fiduciaire des droits découlant de la concession et des valeurs du système de comptes requis pour l'exploitation.
- **Garanties de la période de pré-achèvement :** En cas d'identification de risques non atténués, il pourra exiger des garanties supplémentaires, telles qu'une caution d'entreprise, une garantie bancaire ou un engagement d'apport de capitaux (ESA), entre autres.

DEBENTURES

INCITATIVE ET D'INFRASTRUCTURE

ARRÊTÉ MT N° 995/2023 - NOUVELLE POLITIQUE DE REDEVANCES

Que sont-elles ?

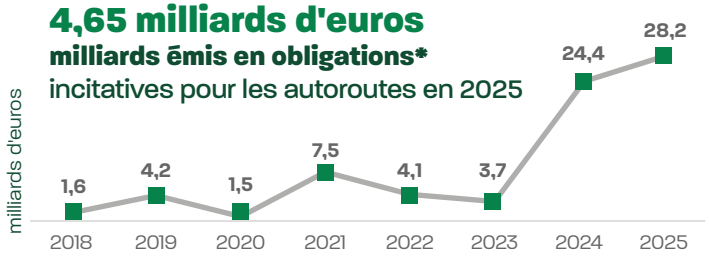
Les obligations incitatives et les obligations d'infrastructure sont des instruments bénéficiant d'incitations fiscales dont l'objectif est de faciliter la levée de fonds sur les marchés de capitaux pour financer des investissements dans les infrastructures.

- Les obligations incitatives offrent un avantage fiscal à l'acheteur : exonération d'IRPF et taux réduit à 15 % pour l'IRPJ.
- Les obligations d'infrastructure offrent un avantage fiscal à l'émetteur : déduction de 130 % de la rémunération versée dans la détermination du bénéfice réel et de la base de calcul de la CSLL.

Pourquoi émettre ?

Les obligations incitatives sont un titre bien établi sur le marché brésilien. Fortes de ce succès, celles d'infrastructure ont été créées en 2024 avec des caractéristiques spécifiques pour attirer les investisseurs étrangers et les fonds de pension.

4,65 milliards d'euros
milliards émis en obligations*
incitatives pour les autoroutes en 2025



*Aux prix de fév/2025 (correction par l'IPCA)

La nouvelle réglementation du Ministère des Transports pour les deux types d'obligations a garanti la débureaucratisation, en dispensant d'approbation préalable. Les procédures ont été simplifiées, offrant la sécurité juridique et la rapidité nécessaires à la levée de fonds.

Les nouveaux projets de concession routière s'inscrivent d'ores et déjà dans les critères de durabilité environnementale et sociale exigés par le Ministère pour l'émission d'obligations, rendant les titres encore plus compétitifs.

¿Vous voulez en savoir plus ?

Accédez au Guide des Obligations et au Livret du Ministère des Transports pour obtenir des orientations via les codes QR ci-dessous :

Accédez au **Guide** des Obligations

Accédez au **Livret** pour connaître les procédures sur le portail Gov.BR

Législation de Référence : Loi Nº. 12.431/2011 | Loi Nº. 14.801/2024 | Décret Nº. 11.964/2024 | Arrêté Ministériel MT Nº. 689/2024

NOUVELLE POLITIQUE DE CONCESSIONS :

DURABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

ARRÊTÉ Nº 622 DU 28 JUIN 2024

Établit des directives pour l'allocation de ressources dans les contrats de concession routière visant à développer des infrastructures résilientes, à atténuer les émissions de gaz à effet de serre (GES) et à favoriser la transition énergétique.

Application d'au moins 2,5% du Modèle Économique-Financier (MEF) pour la durabilité environnementale et la résilience climatique.

Directives environnementales

Alternatives durables

Prioriser la collecte et l'élimination des ressources ayant le plus faible impact environnemental

Atténuation du changement climatique

Réduire les émissions de polluants (GES) et atténuer le changement climatique

Efficacité énergétique

Incentiver l'utilisation de sources d'énergie renouvelables

Conservation de l'environnement

Protéger la faune et la flore et atténuer les atteintes aux écosystèmes.

Accédez à plus d'informations sur l'arrêté ministériel

DURABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

INFRASTRUCTURE RÉSILIENTE

ARRÊTÉ Nº 622 DU 28 JUIN 2024

Infrastructure Résiliente

1 % (un pour cent) des revenus bruts de la concession prévus dans le Modèle Économique et Financier - MEF, affecté aux ressources liées, pour le développement d'une infrastructure résiliente, dans le but de réduire les impacts sur l'infrastructure routière découlant du changement climatique ;

Actions de suivi, d'enregistrement et de gestion des événements climatiques extrêmes, ainsi que d'anticipation et de prévention des dommages potentiels.

- Adaptation au Changement Climatique
- Réponse aux Menaces Émergentes
- Promotion de l'Innovation et de la Technologie
- Réduction des Risques et des Coûts
- Durabilité et Conservation des Ressources
- Sécurité et Continuité Opérationnelle
- Croissance Économique et Développement Social

Lignes directrices des normes de performance de la Société Financière Internationale (SFI)

- Investissements prévus dans le Modèle Économique et Financier - MEF qui correspondent, en moyenne, à 1,5 % du Péage de Base
- Évaluation et Gestion des Risques et des Impacts Socio-environnementaux
- Conditions de Travail et d'Emploi
- Efficacité des Ressources et Prévention de la Pollution
- Santé et Sécurité de la Communauté
- Acquisition de Terrains et Réinstallation Involontaire
- Conservation de la Biodiversité et Gestion Durable des Ressources Naturelles Vivantes
- Peuples Autochtones
- Patrimoine Culturel



Nova 364/MT

NOUVELLE POLITIQUE DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE ET PATRIMONIALE

Institue une nouvelle Politique visant à établir des lignes directrices intégrées pour la sécurité routière et patrimoniale sur les segments du réseau routier fédéral, en promouvant la protection des usagers, des travailleurs et des biens publics.

Elle s'oriente selon les lignes directrices suivantes :

- Implantation de dispositifs d'ingénierie axés sur la préservation de la vie, tels que la réalisation de travaux d'élargissement de capacité, des corrections de tracé, des barrières physiques, des passerelles et une signalisation adéquate ;
- Établissement d'objectifs de réduction des accidents par tronçon ;
- Traitement des tronçons critiques à l'aide de technologies et de solutions d'ingénierie ;
- Encouragement de la priorisation de la réalisation d'investissements dans les infrastructures critiques ;
- Promotion de campagnes éducatives sur la circulation ;



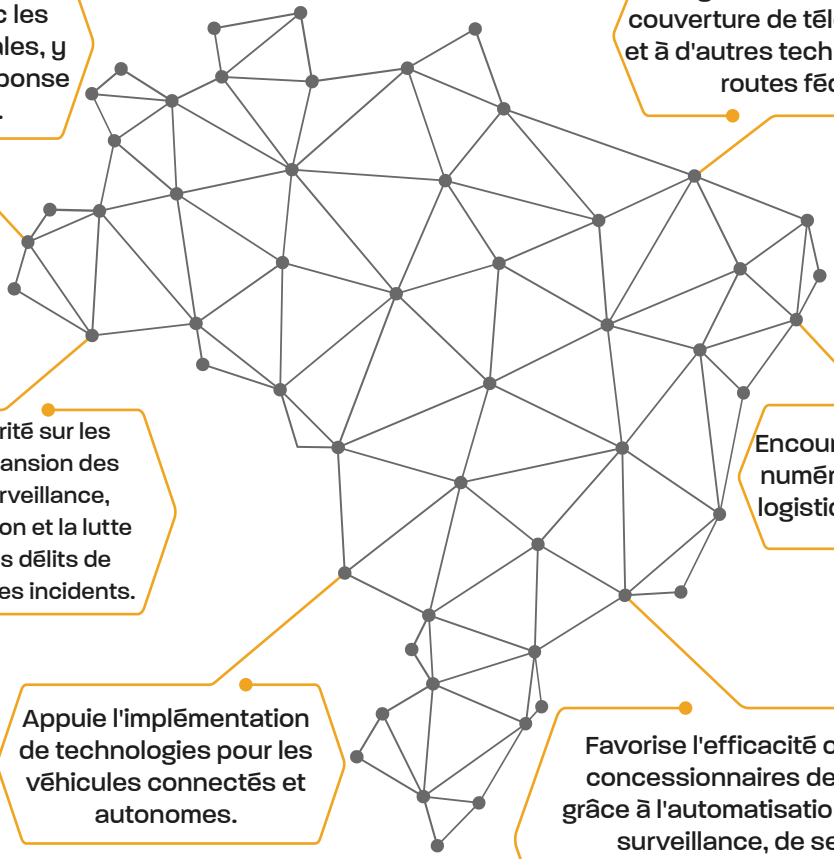
BR-116/SP

- Suivi continu des indicateurs d'accidentologie ;
- Élaboration de plans de sécurité routière, en mettant l'accent sur les points critiques ;
- Promotion de l'implantation de la vidéovigilance intelligente avec détection automatique des incidents ;
- Définition de protocoles de sécurité pour les installations critiques ;
- Encouragement des partenariats et de l'utilisation de technologies et d'équipements axés sur la traçabilité et le suivi permettant de tracer les charges, en particulier les charges sensibles ;
- Coopération opérationnelle avec la Police Routière Fédérale et les autres forces de sécurité afin de renforcer les patrouilles ostensibles dans les zones à risque ;
- Encouragement de l'intégration des Centres de Contrôle Opérationnel des concessionnaires au Centre National Opérationnel de l'Agence Nationale des Transports Terrestres - ANTT ; et
- Encouragement de l'implantation de Centres de Contrôle Opérationnel par le Département National d'Infrastructure des Transports - DNIT.

Pour plus d'informations, accédez à notre site Web dans la section Arrêtés Ministériels

NOUVELLE POLITIQUE DE CONNECTIVITÉ

Institue la Politique Nationale de Connectivité sur les Routes Fédérales, instrument essentiel pour moderniser l'infrastructure routière du pays, élargir l'accès à l'information, promouvoir la sécurité sur les routes et garantir une meilleure communication entre les usagers, les concessionnaires et les pouvoirs publics:



Permet la communication et le dialogue numérique avec les usagers des routes fédérales, y compris des canaux de réponse rapide aux urgences.

Élargit l'accès à Internet, à la couverture de téléphonie mobile et à d'autres technologies sur les routes fédérales.

Promouvoir la sécurité sur les routes, grâce à l'expansion des technologies de surveillance, favorisant la prévention et la lutte contre les vols et les délits de marchandises et autres incidents.

Encourage l'innovation et la numérisation des services logistiques et de transport.

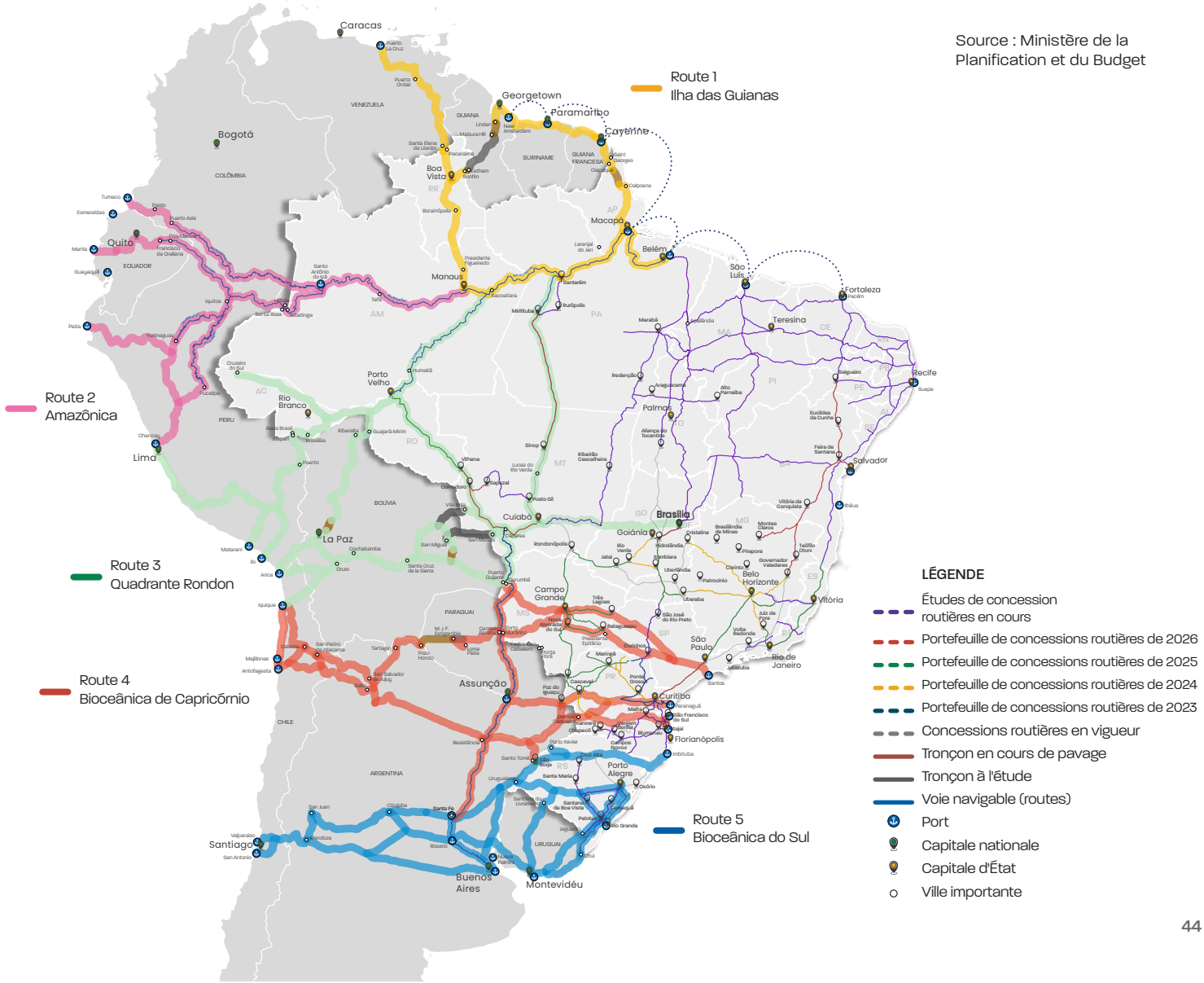
Appuie l'implémentation de technologies pour les véhicules connectés et autonomes.

Favorise l'efficacité opérationnelle des concessionnaires de routes fédérales, grâce à l'automatisation des processus de surveillance, de service client, de maintenance et de gestion des incidents, réduisant les coûts opérationnels et améliorant la qualité des services fournis.

Pour plus d'informations, accédez à notre site Web dans la section Arrêtés Ministériels

PORTEFEUILLE DE CONCESSIONS

VOIES D'INTÉGRATION SUD-AMÉRICAINES



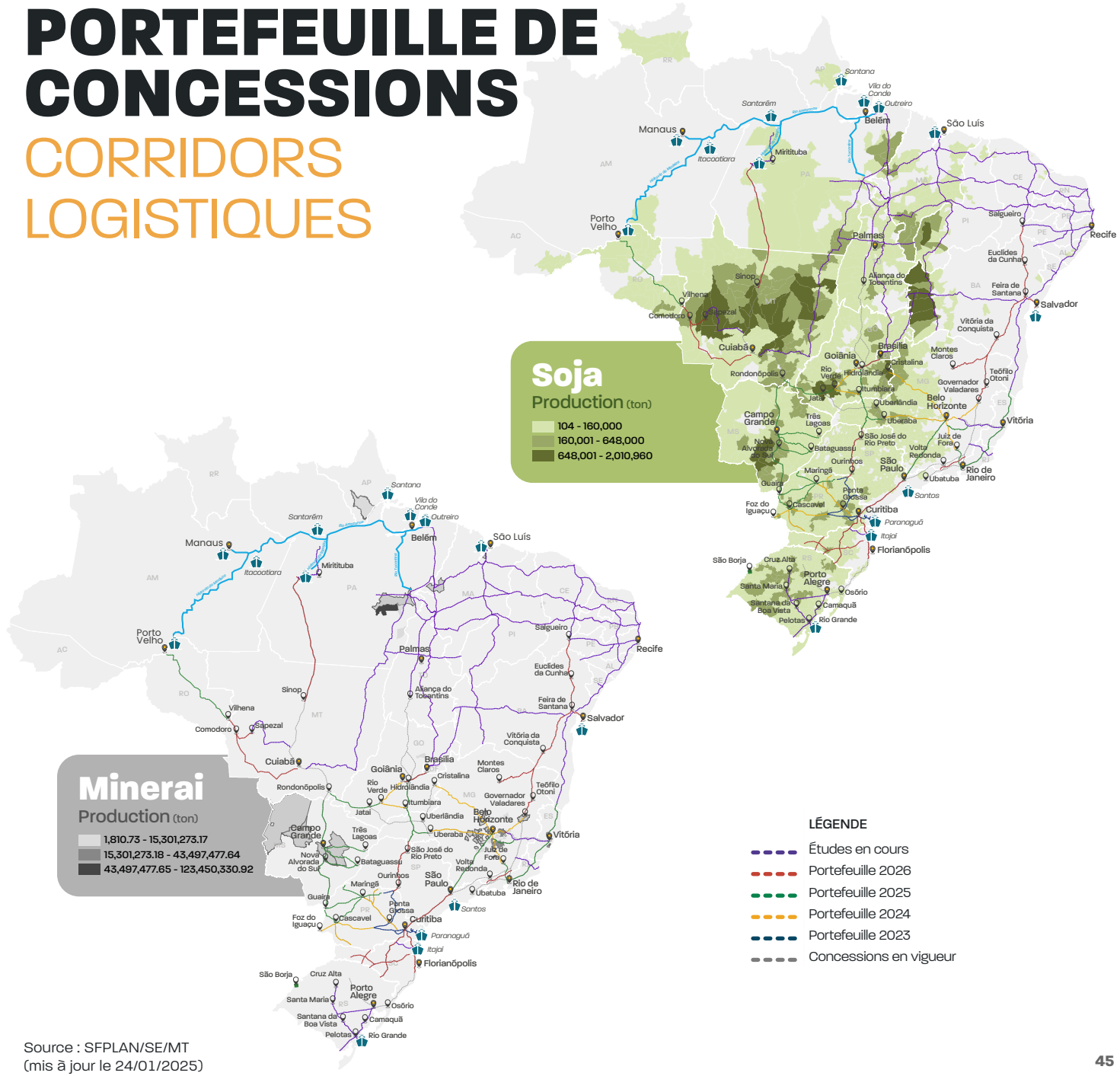
Source : Ministère de la Planification et du Budget

LÉGENDE

- Études de concession routières en cours
- Portefeuille de concessions routières de 2026
- Portefeuille de concessions routières de 2025
- Portefeuille de concessions routières de 2024
- Portefeuille de concessions routières de 2023
- Concessions routières en vigueur
- Tronçon en cours de pavage
- Tronçon à l'étude
- Voie navigable (routes)
- Port
- Capitale nationale
- Capitale d'État
- Ville importante

PORTEFEUILLE DE CONCESSIONS

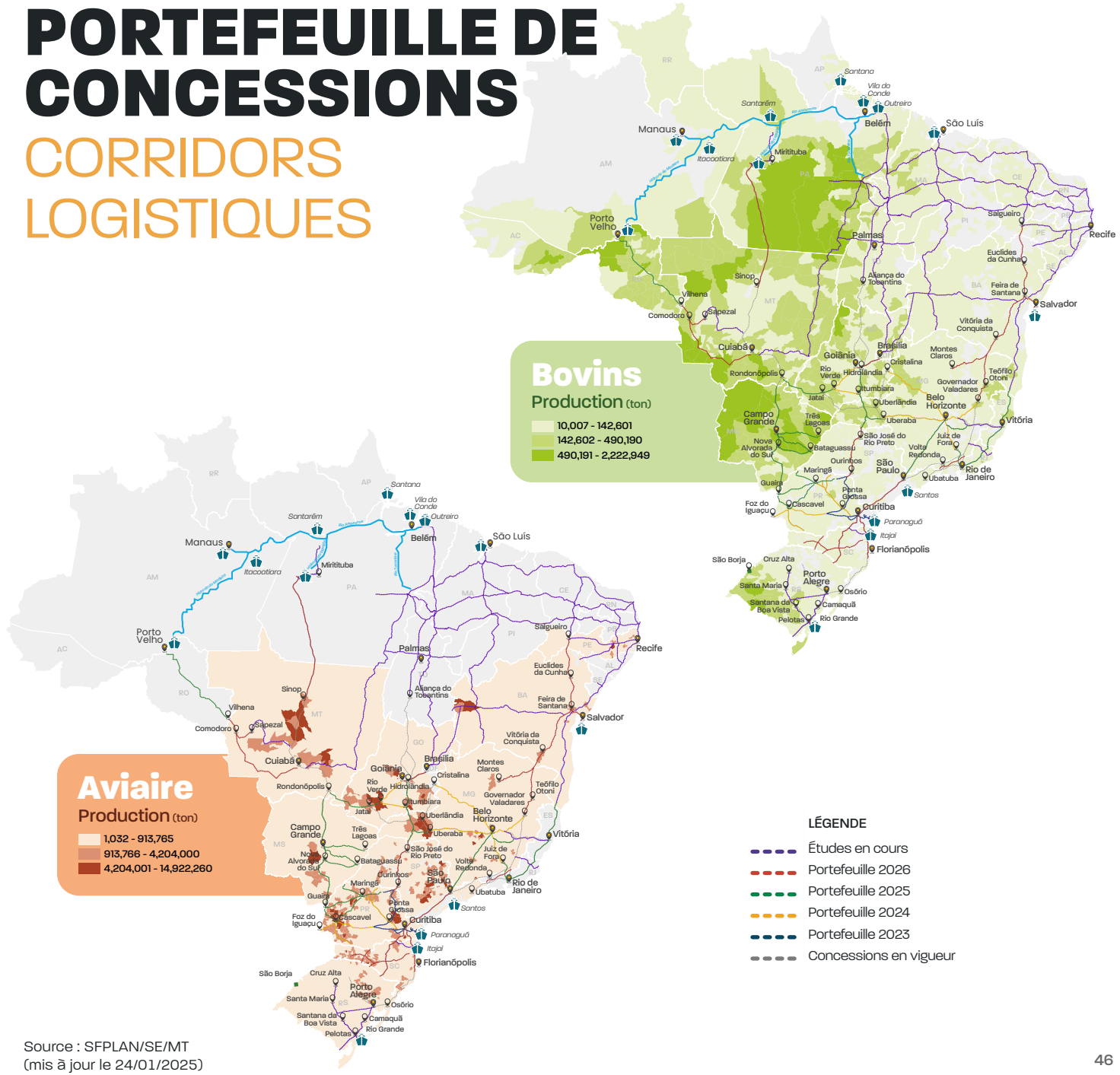
CORRIDORS LOGISTIQUES



Source : SFPLAN/SE/MT
(mis à jour le 24/01/2025)

PORTEFEUILLE DE CONCESSIONS

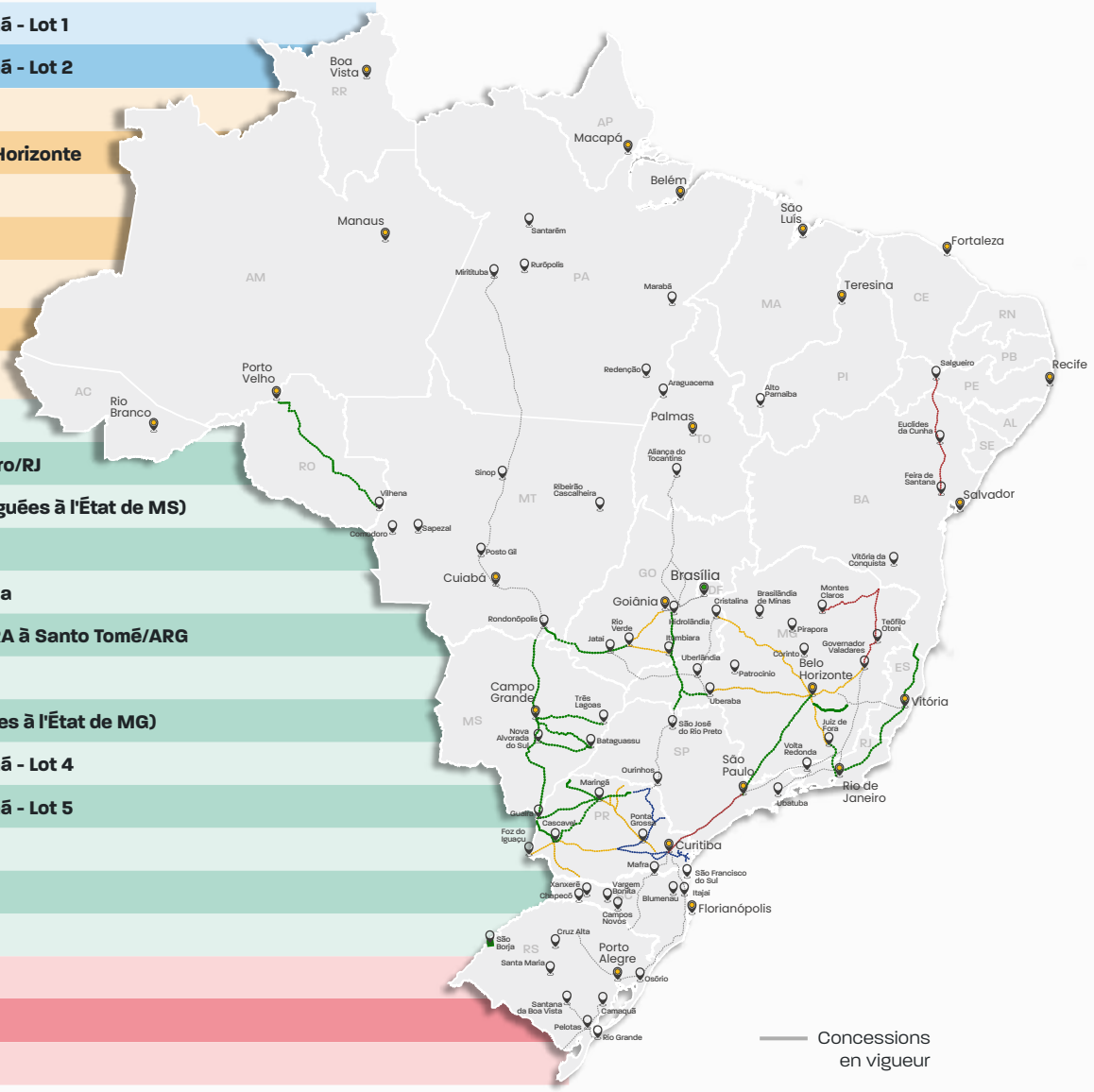
CORRIDORS LOGISTIQUES



Source : SFPLAN/SE/MT
(mis à jour le 24/01/2025)

CARTE DU PORTEFEUILLE
CONTRACTÉ 2023 À 2026

2023	Rodovias Integradas do Paraná - Lot 1
	Rodovias Integradas do Paraná - Lot 2
2024	Belo Horizonte - Juiz de Fora
	Governador Valadares - Belo Horizonte
	Rota dos Cristais
	Rota Zebu
	Rodovias Integradas do Paraná - Lot 3
	Rota Verde
	Rodovias Integradas do Paraná - Lot 6
2025	Rota Agro Norte
	Juiz de Fora/MG - Rio de Janeiro/RJ
	Rota da Celulose (routes déléguées à l'État de MS)
	Optimisation Motiva Pantanal
	Optimisation Ecovias Capixaba
	Pont binational - São Borja/BRA à Santo Tomé/ARG
	Rota Agro
	Via Liberdade (routes déléguées à l'État de MG)
	Rodovias Integradas do Paraná - Lot 4
	Rodovias Integradas do Paraná - Lot 5
	Rota Sertaneja
	Rodovia Fluminense
	Rodovia Fernão Dias
2026	Rotas Gerais
	Rota dos Sertões
	Rodovia Rêgis Bittencourt



CONCESSIONS ROUTIÈRES

2023 À 2026 (RÉALISÉ JUSQU'EN JUILLET 2026)

25 Enchères

12 198 km

3 270 km (chaussées séparées)
2 554 km (voie supplémentaire)

€46,83 Milliards

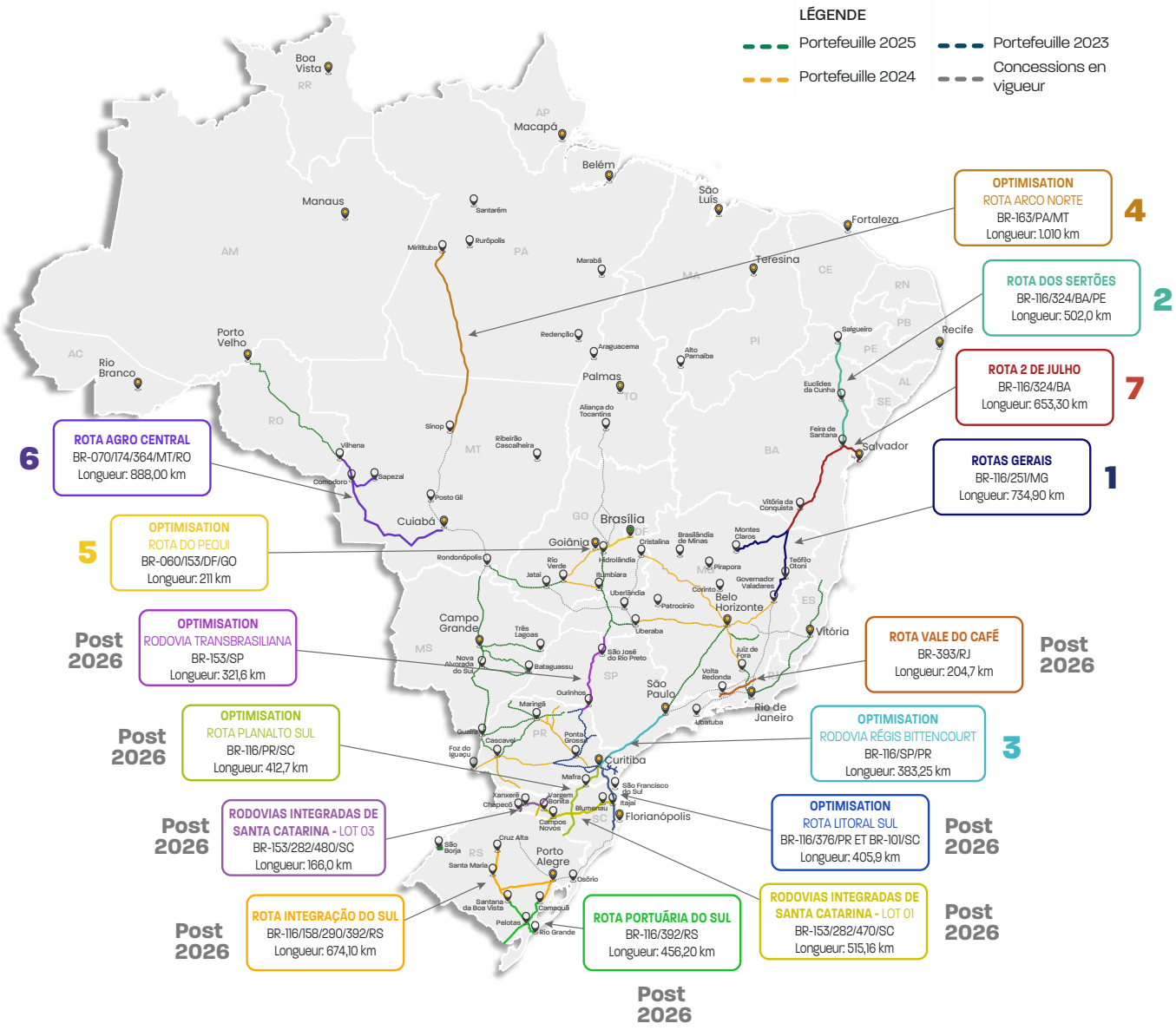
€27,89 Milliards + €18,75 Milliards
(CAPEX + OPEX)

	2023	2024	2025	2026
	2 Enchères 1 077 km	**7 Enchères** 3 221 km	**13 Enchères** 6 279 km Dont 4 Enchères d'Optimisation Contractuelle	**3 Enchères** 1 620 km Dont 1 adjudication d'Optimisation Contractuelle
Total	**€5 Milliards**	**€13,5 Milliards**	**€22,3 Milliards**	**€5,8 Milliards**
Capex	**€3,0 Milliards**	**€7,9 Milliards**	**€13,5 Milliards**	**€3,4 Milliards**
Opex	**€2,0 Milliards**	**€5,5 Milliards**	**€8,8 Milliards**	**€15,0 Milliards**
	694 km chaussées séparées	**951 km** chaussées séparées	**1 331 km** chaussées séparées	**295 km** chaussées séparées
	349 km voie supplémentaire	**789 km** voie supplémentaire	**1 182 km** voie supplémentaire	**234 km** voie supplémentaire

25 ENCHÈRES 2023 À 2026

	Concessions	Longueur km	Capex (Mds €)	Opex (Mds €)	Capex +Opex	Enchère	Numéro Particip.	Gagnant	Signature du Contrat ou Avenant	Début de l'Opération	Rabais
2023 **€5 Milliards**	**Rodovias Integradas do Paraná - Lot 1**	473,01	1,31	0,85	2,16	25/08	2	Infraestrutura Holding XXI S.A.	30/01/2024	28/02/2024	**18,25%**
	Rodovias Integradas do Paraná - Lot 2	604,16	1,78	1,06	2,84	29/09	1	Consórcio Infraestrutura PR	30/01/2024	28/02/2024	**0,08%**
2024 **€13,5 Milliards**	**Belo Horizonte - Juiz de Fora**	232,10	0,83	0,60	1,43	11/04	3	Consórcio Infraestrutura MG	04/07/2024	06/08/2024	**11,21%**
	Governador Valadares - Belo Horizonte	303,40	0,92	0,62	1,54	29/08	1	4UM Investimentos	23/01/2025	03/02/2025	**0,94%**
	Rota dos Cristais	594,80	1,07	0,92	2,00	26/09	4	VINCI Highways S.A.S	10/02/2025	10/03/2025	**14,32%**
	Rota Zebu	438,90	0,72	0,68	1,41	31/10	2	Rotas do Brasil S.A.	14/02/2025	20/03/2025	**15,30%**
	Rodovias Integradas do Paraná - Lot 3	569,75	1,63	1,00	2,63	12/12	3	CCR S.A.	14/04/2025	08/05/2025	**26,60%**
	Rota Verde	426,20	0,67	0,47	1,13	12/12	4	Consórcio Rota Verde Goiás	28/03/2025	28/04/2025	**18,07%**
	Rodovias Integradas do Paraná - Lot 6	662,10	2,09	1,23	3,32	19/12	1	Consórcio Infraestrutura PR	11/04/2025	08/05/2025	**0,08%**
2025 **€22,3 Milliards**	**Rota Agro Norte**	686,70	1,05	0,64	1,69	27/02	1	4UM-Opportunity	18/07/2025	21/08/2025	**0,05%**
	Juiz de Fora/MG - Rio de Janeiro/RJ	218,90	0,83	0,63	1,46	30/04	3	Nova Estrada Real	02/10/2025	01/11/2025	**14,00%**
	Rota da Celulose (délégation au MS)	870,30	1,14	0,53	1,67	08/05	4	Consórcio Caminhos da Celulose	30/11/2025	30/12/2025	**9,00%**
	Optimisation Motiva Pantanal	847,20	1,56	1,18	2,74	22/05	1	Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A	01/08/2025	01/09/2025	**0,05%**
	Optimisation Ecovias Capixaba	478,70	1,17	0,55	1,71	26/06	1	EcoRodovias	12/09/2025	12/10/2025	**0,05%**
	Ponte Binacional S. Borja/ BRA à Sto. Tomé/ARG	15,20	0,03	0,06	0,09	16/07	3	CSINFRA	25/11/2025	02/12/2025	**0,38%**
	Rota Agro	490,07	0,73	0,47	1,20	14/08	5	Way Concessões S.A.	03/03/2026	03/04/2026	**19,60%**
	Rodovias Integradas do Paraná - Lot 4	627,52	1,79	1,22	3,00	23/10	4	Consórcio Infraestrutura PR	06/02/2026	09/03/2026	**21,30%**
	Rodovias Integradas do Paraná - Lot 5	432,77	1,10	0,85	1,96	30/10	2	Rune Rodovias Holding II S.A. (Groupe Pátria)	16/03/2026	16/04/2026	**21,83%**
	Rota Sertaneja	530,60	0,91	0,82	1,73	06/11	4	Way Concessões (Corretora Safra)	03/03/2026	03/04/2026	**24,80%**
	Via Liberdade (délégation à MG)	190,10	0,60	0,32	0,92	18/09	2	Consórcio Rota da Liberdade	20/01/2026	20/02/2026	**13,20%**
	Rodovia Fluminense	322,10	1,00	0,68	1,68	11/11	1	Ateris SA (Corretora Itaú)	06/03/2026	06/04/2026	**0,00%**
	Rodovia Fernão Dias	569,00	1,57	0,89	2,46	11/12	3	Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A (Terra)	11/05/2026	11/06/2026	**17,05%**
2026 **€5,8 milliards**	**Rotas Gerais**	734,90	1,21	0,96	2,17	31/03	3	EcoRodovias Concessões e Ser. S.A. (Mirae Asset)	03/06/2026	03/07/2026	**19,00%**
	Rota dos Sertões	502,00	1,03	0,84	1,87	28/05	3	Consórcio 116 Sertões (Galapagos)	11/09/2026*	11/10/2026*	**19,60%**
	Rodovia Régis Bittencourt	383,25	1,17	0,67	1,84	23/07	3	EPR Participações S.A.	21/12/2026*	21/01/2027*	**22,53%**
	* Prévision	**Total**	**12.198**	**27,89**	**18,75**	**46,83**					

CARTE
PORTEFEUILLE 2026



PORTEFEUILLE 2026

7 Enchères

5 487 km

953 km (chaussées séparées)
1 049 km (voie supplémentaire)

€14,8 milliards

€8,9 milliards + €6 milliards
(CAPEX + OPEX)

4 Enchères
nouvelles études

2 778 km

€5,2 milliards CAPEX
€3,9 milliards OPEX

610 km
chaussées séparées

584 km
en voie supplémentaire

3 Enchères
d'optimisations contractuelles
(Rodovia Régis Bittencourt, Rota Arco Norte, Rota do Pequi)

1 605 km

€3,6 milliards CAPEX
€2 milliards OPEX

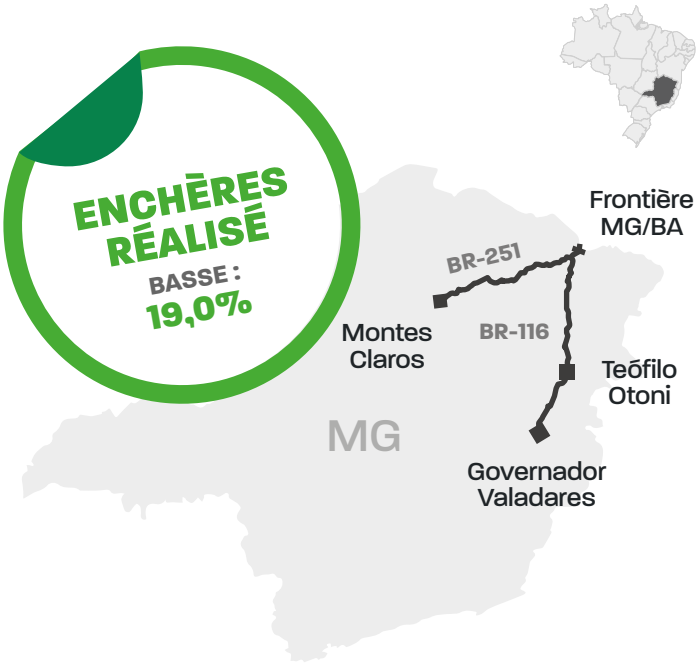
246 km
chaussées séparées

248 km
en voie supplémentaire

BR-116/251/MG

Rotas Gerais

La section située dans l'État de Minas Gerais comprend des tronçons des routes BR-116 et BR-251, reliant 24 municipalités, dont 7 par la BR-251 et 17 par la BR-116. Cachoeira de Pajeú est un point commun entre les deux routes, qui jouent un rôle stratégique dans la mobilité et l'intégration logistique de l'État



STATUT : Enchères Réalisé

Mis à jour le : 31/03/2026

Tronçon
Montes Claros/MG - Gouv. Valadares/MG

Capex
€ 1 211,2 millions
• € 490,10 millions (VAN)

WACC
13,76 % p.a.

TKM (Route à chaussée unique)
0,020

Avis d'appel d'offres
19/12/2025

Enchère
31/03/2026

Longueur
734,90 km

Opex
€ 960,40 millions
• € 212,87 millions (VAN)

Estimation des emplois
106.347
(direct, indirect, effets de revenu)

Cargos générales conteneurisées (CGC)

• Chaussées séparées-	**186,59 km**
• Voies supplémentaires-	**159,88 km**
• Rocade ----------	**16,87 km**
• Voies marginales ------	**11,41 km**
• Gare de péage à implanter	**9**
• Gare de péage à existantes	**0**
• Portiques à implanter -	**0**

Travaux importants
196 dispositifs et intersections (neufs et réaménagés) ; 21 passerelles ; et 2 aires de repos et de stationnement

• CAPEX/Km (millions/km) ----------	**€ 1,65**
• OPEX/Km (millions/km) ----------	**€ 1,31**
• Coûts de maintenance (millions/an/voie)	**€ 0,01**
• Coûts de passage en chaussées séparées (millions/km)-	**€ 1,56**
• Flux de trésorerie cumulé ----------	**€ 2 014,85 millions**
• Chiffre d'affaires ----------	**€ 5 927,39 millions**
• Chiffre d'affaires (VAN) ----------	**€ 1 001,65 millions**
• Taux de croissance annuel du trafic -------	**1,71 % p.a.**

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL) : **49%**

Cycle de travaux : **3e à 10e année :**

Garantie de proposition : **€ 10,07 millions**

VEQ/jour/gare de péage : **21.859**

Capital social minimum obligatoire : **€ 50,66 millions**

Garantie d'exécution du contrat : **€ 50,05 millions**

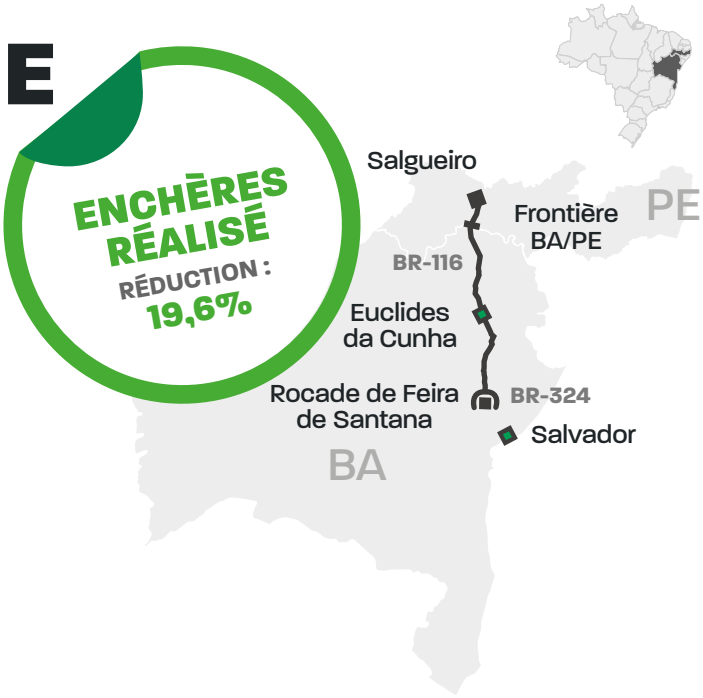
année	3e	4e	5e	6e	7e	8e	9e	10e
CAPEX (millions d'euros)	121,15	103,33	130,94	103,02	87,71	97,35	76,78	103,09

Date de référence : avr/2023

BR-116/324/BA/PE
Rota dos Sertões

Le tronçon de la BR-116/BA/PE relie la rocade routière de Feira de Santana, dans l'État de Bahia, à Salgueiro, dans l'État de Pernambouc. Ce segment, qui traverse 16 municipalités, est fondamental pour l'intégration régionale et le renforcement de la logistique dans la région du Nordeste.

ENCHÈRES RÉALISÉ
RÉDUCTION : 19,6%



STATUT : Enchères Réalisé

Mis à jour le : 14/04/2026

Tronçon
Feira de Santana/BA - Salgueiro/PE

Capex
€ 681,52 millions
• € 313,53 millions (VAN)

WACC
12,49 % p.a.

TKM (Route à chaussée unique)
0,015

Avis d'appel d'offres
13/02/2026

Enchère
28/05/2026

Longueur
502,0 km

Opex
€ 726,07 millions
• € 183,17 millions (VAN)

Estimation des emplois
59.838
(direct, indirect, effets de revenu)

Cargos générales conteneurisées (CGC)

• Chaussées séparées-	**94,21 km**
• Voies supplémentaires-	**5,16 km**
• Rocade ----------	**7,11 km**
• Voies marginales ------	**44,52 km**
• Gare de péage à implanter	**5**
• Gare de péage à existantes	**0**
• Portiques à implanter -	**0**

Travaux importants
68 dispositifs et intersections (neufs et rénovés),
12 passerelles piétonnes (neuves) et 1 point d'arrêt et de repos

• CAPEX/Km (millions/km) ----------	**€ 1,36**
• OPEX/Km (millions/km) ----------	**€ 1,45**
• Coûts de maintenance (millions/an/voie)	**€ 0,01**
• Coûts de passage en chaussées séparées (millions/km)-	**€ 1,13**
• Flux de trésorerie cumulé ----------	**€ 1 036,30 millions**
• Chiffre d'affaires ----------	**€ 3 402,64 millions**
• Chiffre d'affaires (VAN) ----------	**€ 689,77 millions**
• Taux de croissance annuel du trafic -------	**2,50 % p.a. p.a.**

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL) :
45%

VEQ/jour/gare de péage :
23.509

Cycle de travaux :
3e à 8e année :

Capital social minimum obligatoire :
€ 38,61 millions

Garantie de proposition :
€ 6,93 millions

Garantie d'exécution du contrat :
€ 34,49 millions

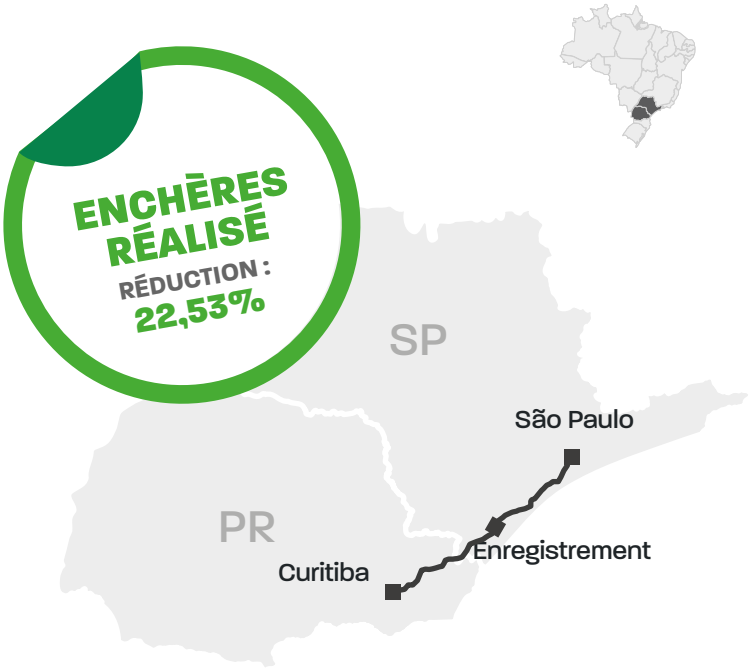
année	3e	4e	5e	6e	7e	8e
CAPEX (millions d'euros)	64,16	92,92	108,43	93,28	34,26	27,20

Date de référence : mars/2023

BR-116/PR/SP

Rodovia Régis Bittencourt

L'optimisation contractuelle du contrat de concession BR-116/SP/PR, dite Régis Bittencourt, concerne les États de São Paulo et du Paraná. Ce tronçon relie les importants centres de São Paulo (SP) et de Curitiba (PR), traverse 16 municipalités et constitue un axe majeur pour le transport de marchandises et la distribution des produits industriels et agricoles du sud-est et du sud du pays. Les marchandises diverses, les produits manufacturés et les céréales y prédominent, témoignant de l'intense activité économique qui caractérise cet axe routier.



STATUT : Enchères Réalisé

Mis à jour le : 16/04/2026

Tronçon
Curitiba/PR - São Paulo/SP

Capex
€ 1 166,67 millions
• € 694,72 millions (VAN)

WACC
11,41 % p.a. p.a.

TKM (Route à chaussée unique)
0,010

Avis d'appel d'offres
14/04/2026

Enchère
23/07/2026

€19.8 millions
Valeur consensuelle de sortie, qui sera payée au groupe de contrôle actuel par le vainqueur du processus compétitif

Longueur
383,25 km

Opex
€ 669,97 millions
• € 298,84 millions (VAN)

Estimation des emplois
102.435
(direct, indirect, effets de revenu)

Cargos Généraux (CG)
Vracs Liquides (VL)

• Macrodrainage	**4 unités**
• Éclairage dans la Serra-	**91,4 km**
• Voies supplémentaires-	**68,91 km**
• Voies marginales	**32,80 km**
• Corrections de tracé -	**27,38 km**
• Dispositifs	**8**
• Tunnel	**2 unités**

Travaux importants
18 passerelles, 13 améliorations d'intersections, 2 améliorations d'accès, 14 arrêts de bus, 32,8 km de pistes cyclables, 116 zones de rétention pour matières dangereuses, 19 passages pour la faune, 4 macrodrainages, 91,4 km d'éclairage en zone montagneuse et 27 corrections de tracé.

• CAPEX/Km (millions/km)	**€ 3,04**
• OPEX/Km (millions/km)	**€ 1,75**
• Coûts de maintenance (millions/an/voie)	**€ 0,02**
• Coûts de passage en chaussées séparées (millions/km)-	**-**
• Flux de trésorerie cumulé	**€ 521,45 millions**
• Chiffre d'affaires	**€ 2 996,70 millions**
• Chiffre d'affaires (VAN)	**€ 1 306,93 millions**
• Taux de croissance annuel du trafic	**1,63 % p.a. p.a.**

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL) :
53%

VEQ/jour/gare de péage :
29.075

Cycle de travaux :
1er année à la 9e année :

Capital social minimum obligatoire :
€ 44,56 millions

Garantie de proposition :
€ 13,08 millions

Garantie d'exécution du contrat :
€ 65,35 millions

année	1er	2e	3e	4e	5e	6e	7e	8e	9e
CAPEX (millions d'euros)	153,87	127,69	128,80	150,52	154,62	93,73	74,86	61,45	44,83

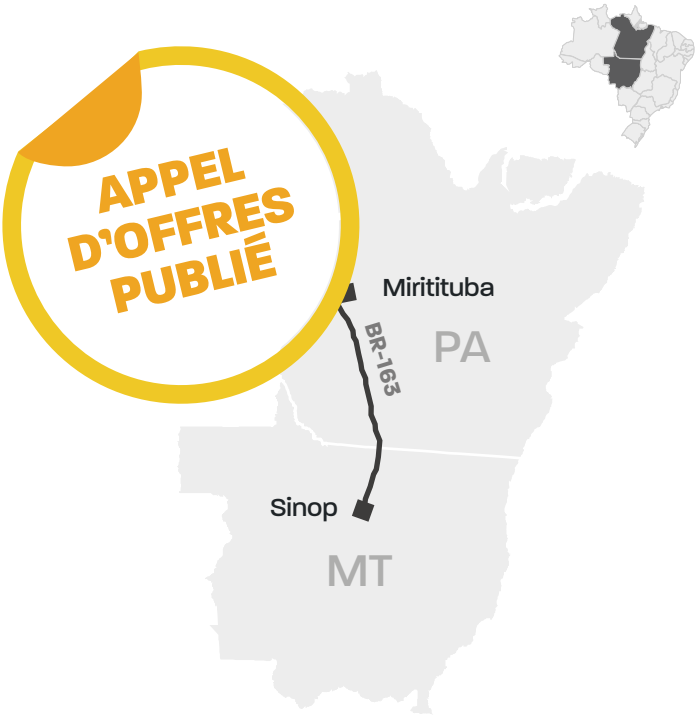
Date de référence : avr/2023

BR-163/MT/PA

Rota Arco Norte

OPTIMISATION CONTRACTUELLE du contrat de concession de la route BR-163/MT/PA, tronçon qui relie les états du Pará et du Mato Grosso, traversant 13 municipalités et influençant directement la dynamique socio-économique de 600 mille personnes.

La route est stratégique pour l'écoulement de la production agricole du Centre-Ouest vers les ports du Nord, principalement le soja et le maïs, réduisant ainsi le temps et les coûts logistiques.



STATUT : Enchère programmée

Mis à jour le : 17/07/2026

Tronçon
Sinop/MT - Miritituba/PA

Capex
€ 1 718,8 millions
• € 776,7 millions (VAN)

WACC
12,65 % p.a. p.a.

TKM (Route à chaussée unique)
0,015

Avis d'appel d'offres
17/07/2025

Enchère
12/11/2026

Longueur
1 010 km

Opex
€ 778,1 millions
• € 270,5 millions (VAN)

Estimation des emplois
150.914
(direct, indirect, effets de revenu)

Cargos généraux (CG)
Fret agricole et bétail (CAP)

• Chaussées séparées-	**245,8 km**
• Voies supplémentaires-	**116,7 km**
• Rocade ----------	**-**
• Voies marginales ------	**30,64 km**
• Gare de péage à implanter	**-**
• Gare de péage à existantes	**3**
• Portiques à implanter -	**-**

Travaux importants

Accès aux ports de Santarenzinho (19,73 km) et Itapacura (14,75 km), 15 ronds-points allongés, 2 suppressions de ponts en bois, 23 viaducs et ponts, 5 passerelles, 5 carrefours à l'anglaise, 4 carrefours en trompette, 187 accès et 20 arrêts de bus.

• CAPEX/Km (millions/km) ----------	**12,33 €**
• OPEX/Km (millions/km) ----------	**5,58 €**
• Coûts de maintenance (millions/an/voie)	**0,090 €**
• Coûts de passage en chaussées séparées (millions/km)-	**5,93 €**
• Flux de trésorerie cumulé ----------	**€ 7 120 mi.**
• Chiffre d'affaires ----------	**€ 29 740 mi.**
• Chiffre d'affaires (VAN) ----------	**€ 8 820 mi.**
• Taux de croissance annuel du trafic -------	**3,38 % p.a. p.a.**

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL) :
53%

VEQ/jour/gare de péage :
9.128

Cycle de travaux :
De la 1er à la 9e année

Capital social minimum obligatoire :
€ 4,7 millions

Garantie de proposition :
€ 14,5 millions

Garantie d'exécution du contrat :
€ 72,8 millions

année	1er	2e	3e	4e	5e	6e	7e	8e	9e
CAPEX (millions d'euros)	108,34	140,95	150,36	139,52	131,21	113,44	132,44	129,47	133,53

Date de référence : déc./2024

BR-060/153/DF/GO

Rota do Pequi

OPTIMISATION CONTRACTUELLE de la concession de la BR-060/153/DF/GO, ce projet représente une liaison entre deux capitales importantes, Brasília (DF) et Goiânia (GO), servant de lien entre le Centre-Ouest et le Sud-Est du pays, impactant directement la dynamique socio-économique de plusieurs municipalités, favorisant le développement régional et l'attraction d'investissements.

APPEL D'OFFRES PUBLIÉ





STATUT : Enchère programmée

Mis à jour le : 26/09/2025

Tronçon
Hidrolândia/GO - Brasília/DF

Capex
€ 682,8 millions
• € 332,7 millions (VAN)

WACC
12,33% p.a. p.a.

TKM (Route à chaussée unique)
0,020

Avis d'appel d'offres
02/09/2026

Enchère
11/12/2026

Longueur
211,6 km

Opex
€ 570,5 millions
• € 149,8 millions (VAN)

Estimation des emplois
59.983
(direct, indirect, effets de revenu)

Cargos généraux conteneurisables (CGC)

• Chaussées séparées-	**0,0 km**
• Voies supplémentaires-	**52,9 km**
• Rocade ----------	**43,52 km**
• Voies marginales ------	**12,08 km**
• Gare de péage à implanter	**0**
• Gare de péage à existantes	**2**
• Portiques à implanter -	**0**

Travaux importants

5 Trompettes, 10 Diamants, 1 Trèfle Complet, 1 Parclo, 10 Passages Inférieurs, 3 Échanges en X, 9 Échanges en U, 1 Rond-point Allongé, 13 Passerelles, 81 Accès, 112 Arrêts de Bus et 5 Passages à Faune.

• CAPEX/Km (millions/km) ----------	**€ 3,23**
• OPEX/Km (millions/km) ----------	**€ 2,70**
• Coûts de maintenance (millions/an/voie)	**€ 0,01**
• Coûts de passage en chaussées séparées (millions/km)-	-
• Flux de trésorerie cumulé ----------	**€ 924,1 millions**
• Chiffre d'affaires ----------	**€ 3 056,1 millions**
• Chiffre d'affaires (VAN) ----------	**€ 681,5 millions**
• Taux de croissance annuel du trafic -------	**1,86 % p.a. a.**

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL) :
49%

VEQ/jour/gare de péage :
37.385

Cycle de travaux :
De la 1er à la 6e année

Capital social minimum obligatoire :
-

Garantie de proposition :
-

Garantie d'exécution du contrat :
-

année	1er	2e	3e	4e	5e	6e
CAPEX (millions d'euros)	40,21	23,12	83,16	147,78	122,30	61,97

Date de référence : juil./2023

BR-070/174/364/ MT/RO

Rota Agro Central

Couloir d'exportation de grains par l'Arco Norte, les routes BR-070/174/364 relient les zones de production, dans l'État du Mato Grosso, aux ports d'exportation, à partir de la capitale Porto Velho. Selon les données du MDIC, la part des exportations de soja, de maïs et de coton transitant par les ports de l'Arco Norte est passée de 16 % (2012) à 36 % (2022). Les volumes concernés sont passés de 10 millions de tonnes en 2012 à plus de 50 millions de tonnes en 2022.



STATUT : Enchère planifiée

Mis à jour le : 03/09/2025

Tronçon
Vilhena/RO - Cuiabá/MT

Capex
€ 1 012,02 millions
• € 465,76 millions (VAN)

WACC
11,07% p.a. a.
Mis à jour lors de la publication du cahier des charges

TKM (Route à chaussée unique)
0,026

Avis d'appel d'offres
04/09/2026

Enchère
17/12/2026

Longueur
888 km

Opex
€ 708,63 millions
• € 194,88 millions (VAN)

Estimation des emplois
89.919
(direct, indirect, effets de revenu)

Vracs Solides Agricoles (GSA)

• Chaussées séparées	**22,80 km**
• Voies supplémentaires	**162,90 km**
• Rocade	**-**
• Voies marginales	**12,37 km**
• Gare de péage à implanter	**0**
• Gare de péage à existantes	**7**
• Portiques à implanter	**0**

Travaux importants
58 dispositifs et intersections (neufs et remodelés) 8 passerelles pour piétons (neuves), 20 passages à niveau et 2 Points d'Arrêt et de Repos

• CAPEX/Km (millions/km)	**€ 1,14**
• OPEX/Km (millions/km)	**€ 0,80**
• Coûts de maintenance (millions/an/voie)	**€ 0,01**
• Coûts de passage en chaussées séparées (millions/km)	**€ 2,26**
• Flux de trésorerie cumulé	**€ 1 128,71 millions**
• Chiffre d'affaires	**€ 3 924,09 millions**
• Chiffre d'affaires (VAN)	**€ 917,32 millions**
• Taux de croissance annuel du trafic	**1,42 % p.a.**

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL) : **51%**

VEQ/jour/gare de péage : **-**

Cycle de travaux : **3e à 8e année**

Capital social minimum obligatoire : **€ 69,09 millions**

Garantie de proposition : **€ 9,08 millions**

Garantie d'exécution du contrat : **€ 45,19 millions**

année	3e	4e	5e	6e	7e	8e
CAPEX (millions d'euros)	98,29	105,44	84,37	110,55	138,73	34,55

Date de référence : janv./2025

BR-116/324/BA

Rota 2 de Julho

Le tronçon de la route relie Salvador, la capitale de Bahia, à Feira de Santana et continue jusqu'à la frontière entre Bahia et Minas Gerais. Elle est essentielle pour la logistique nationale, reliant le Nord-Est au Sud-Est, et joue un rôle stratégique dans le transport de marchandises et de passagers, en plus de stimuler le développement économique régional.



STATUT : Enchère planifiée

Mis à jour le : 14/11/2025

Tronçon
Salvador - Feira de Santana - Frontière BA/MG

Capex
€ 2 310,2 millions
• € 1 084,16 millions (VAN)

WACC
12,33% p.a. a.

TKM (Route à chaussée unique)
0,013

Avis d'appel d'offres
04/09/2026

Enchère
18/12/2026

Longueur
653,30 km

Opex
€ 1 762,4 millions
• € 435,64 millions (VAN)

Estimation des emplois
202.842
(direct, indirect, effets de revenu)

Fret Agricole, Élevage, Industriel et Pétrochimique

• Chaussées séparées-	**307,75 km**
• Voies supplémentaires-	**257,46 km**
• Rocade ----------	**0,0 km**
• Voies marginales ------	**37,22 km**
• Gare de péage à implanter	**0**
• Gare de péage à existantes	**7**
• Portiques à implanter -	**14**

Travaux importants
52 passerelles piétonnes (neuves et rénovées) ; et
3 aires de repos et de stationnement

• CAPEX/Km (millions/km) ----------	**€ 3,54**
• OPEX/Km (millions/km) ----------	**€ 2,70**
• Coûts de maintenance (millions/an/voie)	**€ 0,03**
• Coûts de passage en chaussées séparées (millions/km)-	**€ 1,06**
• Flux de trésorerie cumulé ----------	**€ 4 046,2 millions**
• Chiffre d'affaires ----------	**€ 11 181,5 millions**
• Chiffre d'affaires (VAN) ----------	**€ 2 178,2 millions**
• Taux de croissance annuel du trafic -------	**2,14 % p.a.**

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL) : **50%**

Cycle de travaux : **3e à 8e année**

Garantie de proposition : **€ 21,78 millions**

VEQ/jour/gare de péage : **42.606**

Capital social minimum obligatoire : **€ 127,56 millions**

Garantie d'exécution du contrat : **€ 108,9 millions**

année	3e	4e	5e	6e	7e	8e
CAPEX (millions d'euros)	343,27	324,93	312,46	201,53	131,85	163,11

Date de référence : oct/2024

CALENDRIER DES PROJETS 2026

Mis à jour le : **Septembre de 2026**

	Projets	Structurant	Jusqu'à 2025	JAN	FÉV	MAR	AVR	MAI	JUIN	JUIL	AOÛT	SEP	OCT	NOV	DÉC
1	**Routes Gênérales** BR-116/251/MG	**BNDES**	Appel d'offres public 19/12			Cahier des charges 31/03									
2	**Route des Sertões** BR-116/324/BA/PE	**BNDES**	TCU		Appel d'offres public 13/02			Cahier des charges 28/05							
3	**Optimisation Autoroute Régis Bittencourt** BR-116/SP/PR	**OPTIMISATION**	CP				Appel d'offres public 14/04			Cahier des charges 23/07					
4	**Optimisation Route Arc Nord** BR-163/MT/PA	**OPTIMISATION**								Appel d'offres public 17/07				Cahier des charges 12/11	
5	**Optimisation Route du Pequi** BR-060/153/DF/GO	**OPTIMISATION**										Appel d'offres public 02/09			Cahier des charges 11/12
6	**Route Agro Centrale** BR-070/174/364/MT/RO	**BNDES**	TCU									Appel d'offres public 04/09			Cahier des charges 17/12
7	**Route 2 de Juin** BR-116/324/BA	**INFRA S. A.**	AP	TCU 30/01								Appel d'offres public 04/09			Cahier des charges 18/12

CP : Consultation publique

AP : Audience publique

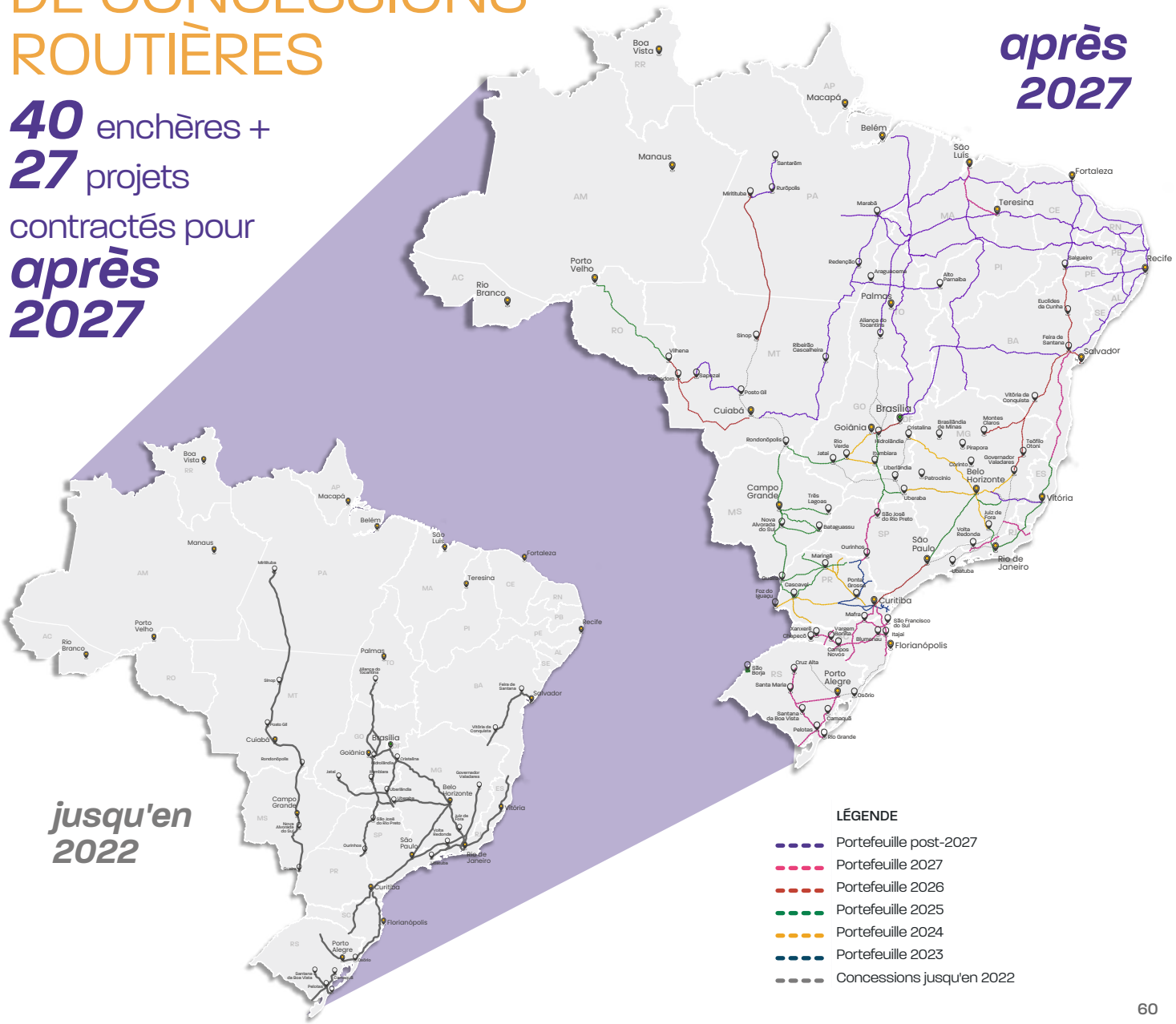
Avis public : Publication du cahier des charges d'appel d'offres

Cahier des charges : Tenue de la séance publique d'enchères

TCU : Transmission à la Cour des comptes de l'Union

PERSPECTIVE ET PROJETS DE CONCESSIONS ROUTIÈRES

40 enchères +
27 projets
contractés pour
après 2027



PORTEFEUILLE APRÈS 2027

27 ÉTUDES COMMANDÉES

STRUCTURÉ PAR **INFRA S.A., BNDES** ET PAR LA **BID**

Projets envisageables pour 2027

BR-319/AM

BR-070/158/MT

BR-020/BA/DF/GO et BR-242/BA/TO

Après 2027

BR-155/158/MT/PA

BR-364/MT

BR-235/MA/TO

BR-262/MG/ES

BR-282/SC

BR-285/RS

BR-367/MG

BR-392/RS

BR-438/486/RS/SC

BR-040/DF/GO

BR-020/CE

BR-222/CE

NE.1 - BR-101/BA/SE et BR-235/SE

NE.2 - BR-101/ SE/AL/PE

BR-232/PE

NE.4 - BR-101/PB/PE et BR-230/PB

NE.5 - BR-101/PB/RN, BR-304/CE et BR-116/CE

BR-010/MA/PA

BR-135/MA

BR-153/PA/TO

BR-226/PI/MA/TO

BR-104/PB/PE/AL

BR-116/PB/CE/PE

BR-423/PE/AL

CONDITIONS ROUTIÈRES
2023 À 2026 (PLANIFIÉ ET RÉALISÉ)

29 Enchères

14.962 km

3.831 km (chaussées séparées)
3.152 km (voie supplémentaire)

€55,61 milliards

€33,3 Milliards + €22,3 Milliards
(CAPEX + OPEX)

	2023	2024	2025	2026
	2 enchères 1.077 km	**7 enchères** 3.221 km	**13 enchères** 6.279 km	**7 enchères** 4.383 km
Total	**€5 milliards**	**€13,5 milliards**	**€22,3 milliards**	**€14,8 milliards**
Capex	**€3 milliards**	**€8 milliards**	**€13,5 milliards**	**€8,8 milliards**
Opex	**€1,9 milliard**	**€5,5 milliards**	**€8,8 milliards**	**€6 milliards**
	694 km chaussées séparées	**951 km** chaussées séparées	**1.331 km** chaussées séparées	**855 km** chaussées séparées
	349 km voie supplémentaire	**789 km** voie supplémentaire	**1.182 km** voie supplémentaire	**831 km** voie supplémentaire

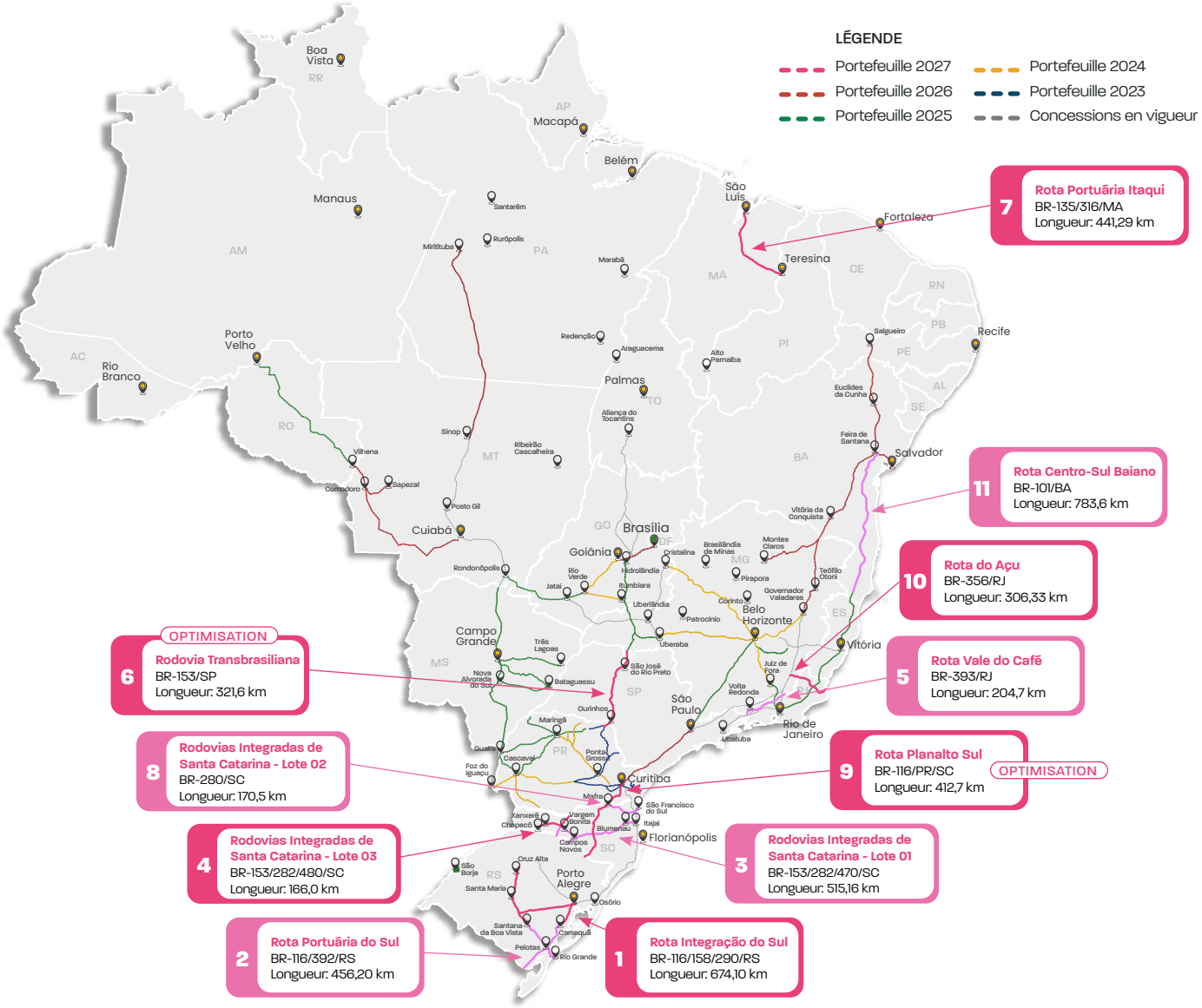
CONDITIONS ROUTIÈRES
2023 À 2027 (PLANIFIÉ ET RÉALISÉ)

40 Enchères
19.416 km
4.400 km (chaussées séparées)
3.701 km (voie supplémentaire)

€72,60 Milliards
€42,41 Milliards + €30,2 Milliards
(CAPEX + OPEX)

	2023	2024	2025	2026	2027
	2 Enchères 1.077 km	**7 Enchères** 3.221 km	**13 Enchères** 6.279 km	**7 Enchères** 4.383 km	**11 Enchères** 4.455 km
Total	**€5 Milliards**	**€13,5 Milliards**	**€22,3 Milliards**	**€14,8 Milliards**	**€16,95 Milliards**
Capex	**€3 Milliards**	**€8 Milliards**	**€13,5 Milliards**	**€8,8 Milliards**	**€9,05 Milliards**
Opex	**€1,9 Milliards**	**€5,5 Milliards**	**€8,8 Milliards**	**€6 Milliards**	**€7,89 Milliards**
	694 km chaussées séparées	**951 km** chaussées séparées	**1.331 km** chaussées séparées	**855 km** chaussées séparées	**569 km** chaussées séparées
	349 km voie supplémentaire	**789 km** voie supplémentaire	**1.182 km** voie supplémentaire	**831 km** voie supplémentaire	**550 km** voie supplémentaire

CARTE
PORTEFEUILLE *2027*



PORTEFEUILLE
2027

11 Enchères

4 455,68 km

569,07 km (chaussées séparées)
550,29 km (voie supplémentaire)

€16,94 milliards

€9,05 milliards + €7,9 milliards
(CAPEX + OPEX)

9 Enchères
nouvelles études

3 721,38 km

€7,78 milliards CAPEX
€6,43 milliards OPEX

610 km
chaussées séparées

584 km
en voie supplémentaire

2 Enchères
d'optimisations contractuelles
(Transbrasiliana et Planalto Sul)

734,3 km

€1,27 milliards CAPEX
€1,45 milliards OPEX

246 km
chaussées séparées

248 km
en voie supplémentaire

BR-116/158/290/392/RS

Rota Integração do Sul



Le tronçon en étude de l'État de Rio Grande do Sul relie Porto Alegre (Est) à Uruguaiana (Ouest) et Panambi (Nord) à Santana da Boa Vista (Sud). Ces routes relient les principaux municipalités de l'État, formant un réseau essentiel pour l'économie locale et l'écoulement de la production.



STATUT : Audience publique

Mis à jour le : 15/06/2026

Tronçon
Camaquã - Porto Alegre - Cruz Alta - Sta. Maria - Santana da Boa Vista

Capex
€ 1 072,61 millions
• € 534,7 millions (VAN)

WACC
11,23% p.a.

TKM (Route à chaussée unique)
0,022

Avis d'appel d'offres
Mars/2027

Enchère
Juin/2027

Longueur
674,10 km

Opex
€ 661,7 millions
• € 178,2 millions (VAN)

Estimation des emplois
94.176
(direct, indirect, effets de revenu)

Cargais Générales Conteneurisables (CGC)

• Chaussées séparées	-
• Voies supplémentaires	**225,00 km**
• Rocade	-
• Voies marginales	**27,43 km**
• Gare de péage à implanter	**0**
• Gare de péage à existantes	**0**
• Portiques à implanter	-

Travaux importants
71 dispositifs et intersections (neufs et rénovés) ;
8 passerelles piétonnes (neuves) ; et
1 Ponto de Parada e Descanso

• CAPEX/Km (millions/km)	**€ 1,59**
• OPEX/Km (millions/km)	**€ 0,98**
• Coûts de maintenance (millions/an/voie)	**€ 0,01**
• Coûts de passage en chaussées séparées (millions/km)	-
• Flux de trésorerie cumulé	**€ 1 448,8 millions**
• Chiffre d'affaires	**€ 4 463,7 millions**
• Chiffre d'affaires (VAN)	**€ 1 009,9 millions**
• Taux de croissance annuel du trafic	**1,80 % p.a.**

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL) : **53%**
VEQ/jour/gare de péage : **16.846**
Cycle de travaux : **3e année à la 8e année**
Capital social minimum obligatoire : **€ 70,3 millions**
Garantie de proposition : **€ 10,1 millions**
Garantie d'exécution du contrat : **€ 50,5 millions**

année	3e	4e	5e	6e	7e	8e
CAPEX (M€)	161,49	112,16	123,37	68,64	50,11	49,94

Date de référence : janv/2025

BR-116/392/RS

Rota Portuária do Sul



Les deux routes forment un axe routier qui relie l'intérieur productif du Rio Grande do Sul au port de Rio Grande, le principal terminal portuaire de l'État. La BR-116 traverse l'État du nord au sud, reliant des villes telles que Porto Alegre, Caxias do Sul et Pelotas, tandis que la BR-392 relie la région centrale et la frontière ouest (via Santa Maria et Santana do Livramento) directement au littoral sud, à Rio Grande.



STATUT : Audience publique

Mis à jour le : 27/02/2026

Tronçon
Pelotas - Santa Maria

Capex
€ 1 003,3 millions
• € 414,19 millions (VAN)

WACC
12,49% p.a.

TKM (Route à chaussée unique)
0,016

Avis d'appel d'offres
Mars/2027

Enchère
Juin/2027

Longueur
456,20 km

Opex
€ 945,54 millions
• € 229,37 millions (VAN)

Estimation des emplois
88.091
(direct, indirect, effets de revenu)

Cargais Générales Conteneurisables (CGC)

• Chaussées séparées-	**81,21 km**
• Voies supplémentaires-	**0 km**
• Rocade ----------	**0 km**
• Voies marginales ------	**38,58 km**
• Gare de péage à implanter	**0**
• Gare de péage à existantes	**0**
• Portiques à implanter -	**14**

Travaux importants

64 aménagements et carrefours (neufs et aménagés) ; 39 passerelles piétonnes (neuves et aménagées) ; et 2 aires de repos et de stationnement.

• CAPEX/Km (millions/km) ----------	**€ 2,20**
• OPEX/Km (millions/km) ----------	**€ 2,07**
• Coûts de maintenance (millions/an/voie)	**€ 0,02**
• Coûts de passage en chaussées séparées (millions/km)-	**€ 0,85**
• Flux de trésorerie cumulé ----------	**€ 1 750,83 millions**
• Chiffre d'affaires ----------	**€ 5 683,17 millions**
• Chiffre d'affaires (VAN) ----------	**€ 1 059,41 millions**
• Taux de croissance annuel du trafic -------	**2,86 % p.a.**

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL) : **39%**

VEQ/jour/gare de péage : **10.264**

Cycle de travaux : **3e année à la 7e année**

Capital social minimum obligatoire : **€ 67,99 millions**

Garantie de proposition : **€ 10,56 millions**

Garantie d'exécution du contrat : **€ 52,97 millions**

année	3e	4e	5e	6e	7e
CAPEX (millions d'euros)	108,83	112,74	99,16	104,58	87,37

Date de référence : janv./2025

BR-153/282/470/SC

Rota Vale do Itajaí
Malha Catarinense - Lot 01



Principal axe logistique multimodal de la vallée de l'Itajaí, le tronçon permet l'écoulement de la production industrielle, agricole et forestière de Santa Catarina. La BR-470, en particulier, constitue le corridor d'écoulement pour les ports d'Itajaí et de Navegantes.

Outre la fonction logistique, ce lot favorise l'intégration régionale et renforce la compétitivité de Santa Catarina. La liaison avec le port de Navegantes et les accès à la BR-282 et à la BR-153 élargissent la connexion avec d'autres régions et avec les routes d'exportation.



STATUT : Audience publique

Mis à jour le : 02/06/2026

Tronçon
BR-470/153/282/SC

Capex
€ 1 056,11 millions
• € 473,6 millions (VAN)

WACC
12,33% p.a.

TKM (Route à chaussée unique)
0,016

Avis d'appel d'offres
Avril/2027

Enchère
Juin/2027

Longueur
515,16 km

Opex
€ 1 107,26 millions
• € 267,3 millions (VAN)

Estimation des emplois
92.728
(direct, indirect, effets de revenu)

Cargos Generales Contenerizables (CGC)

• Chaussées séparées	**50,81 km**
• Voies supplémentaires	**102,60 km**
• Rocade	**-**
• Voies marginales	**78,81 km**
• Gare de péage à implanter	**0**
• Gare de péage à existantes	**0**
• Portiques à implanter	**13**

Travaux importants

111 aménagements et carrefours (neufs et aménagés) ; 29 passerelles piétonnes (neuves et aménagées) ; et 2 aires de repos et de stationnement pour conducteurs professionnels

• CAPEX/Km (millions/km)	**€ 2,07**
• OPEX/Km (millions/km)	**€ 2,14**
• Coûts de maintenance (millions/an/voie)	**€ 0,02**
• Coûts de passage en chaussées séparées (millions/km)	**€ 1,08**
• Flux de trésorerie cumulé	**€ 1 915,84 millions**
• Chiffre d'affaires	**€ 5 549,5 millions**
• Chiffre d'affaires (VAN)	**€ 1 033,0 millions**
• Taux de croissance annuel du trafic	**1,71 % p.a.**

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL) : **46%**

VEQ/jour/gare de péage : **10.304**

Cycle de travaux : **3e année à la 8e année**

Capital social minimum obligatoire : **€ 78,05 millions**

Garantie de proposition : **€ 10,40 millions**

Garantie d'exécution du contrat : **€ 55,61 millions**

année	3e	4e	5e	6e	7e	8e
CAPEX (millions d'euros)	79,67	88,10	98,32	120,55	92,11	98,92

Date de référence : juil./2024

BR-153/282/480/SC

Rota Meio Oeste Catarinense
Malha Catarinense - Lot 03

Axe d'écoulement agro-industriel de l'Ouest et du Moyen-Ouest de Santa Catarina, il relie l'intérieur productif de l'État aux centres de consommation et d'exportation. Les routes sont stratégiques pour le transport de produits de base et de produits transformés.

Composant clé de l'intégration multimodale entre Santa Catarina et le Paraná, facilitant le flux continu de marchandises et d'intrants entre les deux États.



STATUT : Audience publique

Mis à jour le : 07/04/2026

Tronçon
BR-153/282/480/SC

Capex
€ 447,19 millions
• € 222,77 millions (VAN)

WACC
11,07% p.a.

TKM (Route à chaussée unique)
0,016

Avis d'appel d'offres
Avril/2027

Enchère
Juillet/2027

Longueur
166 km

Opex
€ 501,65 millions
• € 138,6 millions (VAN)

Estimation des emplois
39.264
(direct, indirect, effets de revenu)

Cargaison générale Conteneurisables (CGC)

• Chaussées séparées	**29,36 km**
• Voies supplémentaires	**31,51 km**
• Rocade	**-**
• Voies marginales	**24,21 km**
• Gare de péage à implanter	**0**
• Gare de péage à existantes	**0**
• Portiques à implanter	**5**

Travaux importants

53 dispositifs et intersections (neufs et réaménagés) ; 15 passerelles piétonnes ; et 1 aire de repos et de stationnement

• CAPEX/Km (millions/km)	**€ 2,69**
• OPEX/Km (millions/km)	**€ 3,02**
• Coûts de maintenance (millions/an/voie)	**€ 0,02**
• Coûts de passage en chaussées séparées (millions/km)	**€ 0,84**
• Flux de trésorerie cumulé	**€ 770,63 millions**
• Chiffre d'affaires	**€ 2 318,48 millions**
• Chiffre d'affaires (VAN)	**€ 495,05 millions**
• Taux de croissance annuel du trafic	**3,23 % par an**

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL) :
45%

VEQ/jour/gare de péage :
8.526

Cycle de travaux :
3e à 7e année

Capital social minimum obligatoire :
€ 4,7 millions

Garantie de proposition :
€ 4,95 millions

Garantie d'exécution du contrat :
€ 26,73 millions

année	3e	4e	5e	6e	7e
CAPEX (millions d'euros)	48,10	55,14	54,32	50,47	40,29

Date de référence : juill./2024

BR-393/RJ

Rota Vale do Café

Le tronçon relie les communes de Barra Mansa (RJ) et d'Além Paraíba (MG), traversant 8 autres municipalités de la région Centre-Sud de l'État de Rio de Janeiro.

Il joue un rôle fondamental dans l'économie du Sud Fluminense — l'une des zones industrielles les plus importantes de l'État — en reliant le pôle métallurgique de Volta Redonda, dont le PIB est supérieur à € 2,8 milliards, contribuant ainsi directement au renforcement de l'économie régionale.



STATUT : Étude approuvée par le Ministère des Transports, en phase d'ouverture d'Audience Publique

Mis à jour le : 21/09/2026

Tronçon
Barra Mansa/RJ - Além Paraíba/MG

Capex
€ 531,35 millions
• € 288,77 millions (VAN)

WACC
11,07 % p.a.
Mis à jour lors de la publication de l'appel d'offres

TKM (Route à chaussée unique)
0,030

Avis d'appel d'offres
Juin/2027

Enchère
Septembre/2027

Longueur
204,7 km

Opex
€ 491,74 millions
• € 226,1 millions (VAN)

Estimation des emplois
46.654
(direct, indirect, effets de revenu)

Cargaison générale Conteneurisables (CGC)

• Chaussées séparées	**15,02 km**
• Voies supplémentaires	**6,23 km**
• Rocade	**18,89 km**
• Voies marginales	**2,91 km**
• Gare de péage à implanter	**0**
• Gare de péage à existantes	**-**
• Portiques à implanter	**6**

Travaux importants
69 dispositifs et intersections (neufs et réaménagés) ;
6 passerelles piétonnes (neuves) ; et
1 point d'arrêt et de repos

• CAPEX/Km (millions/km)	**€ 2,59**
• OPEX/Km (millions/km)	**€ 2,16**
• Coûts de maintenance (millions/an/voie)	**€ 0,02**
• Coûts de passage en chaussées séparées (millions/km)	**€ 1,89**
• Flux de trésorerie cumulé	**€ 797,02 millions**
• Chiffre d'affaires	**€ 2 389,43 millions**
• Chiffre d'affaires (VAN)	**€ 579,20 millions**
• Taux de croissance annuel du trafic	**1,00 % a. a.**

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL) : **47%**

VEQ/jour/gare de péage : **25.210**

Cycle de travaux : **3e année à la 6e année**

Capital social minimum obligatoire : **€ 39,38 millions**

Garantie de proposition : **€ 5,8 millions**

Garantie d'exécution du contrat : **€ 29,50 millions**

année	3e	4e	5e	6e
CAPEX (millions d'euros)	17,77	100,82	121,31	87,95

Date de référence : avr./2024

BR-153/SP

Rodovia Transbrasiliana





OPTIMISATION CONTRACTUELLE du contrat de concession de la BR-153/SP, qui est l'un des principaux axes longitudinaux du pays, avec une fonction stratégique dans le transport de marchandises et de passagers.

En 2023, la production agricole de la région a été d'environ 5 millions de tonnes de soja et 4,2 millions de tonnes de maïs, renforçant l'importance de la route pour l'agro-industrie.

STATUT : Dépend d'un accord entre les parties et de l'approbation du TCU

Mis à jour le : 08/09/2025

Tronçon
Icém/SP - Ourinhos/SP

Longueur
321,6 km

Capex
587,8 millions d'euros
• 283,2 millions d'euros (VAN)

Opex
717,5 millions d'euros
• 275,3 millions d'euros (VAN)

WACC
9,21 % par an

Estimation des emplois
51.609
(direct, indirect, effets de revenu)

TKM (Route à chaussée unique)
0,030

Cargaison générale
Conteneurisables (CGC)

Avis d'appel d'offres
Juillet/2027

Enchère
Octobre/2027

• Chaussées séparées	**182,7 km**
• Voies supplémentaires	**23,73 km**
• Rocade	**-**
• Voies marginales	**40,84**
• Gare de péage à implanter	**-**
• Gare de péage à existantes	**-**
• Portiques à implanter	**-**

Travaux importants
4 OAE (ouvrages d'art spéciaux), 3 accès et 11 intersections

• CAPEX/Km (millions/km)	**€ 1,83**
• OPEX/Km (millions/km)	**€ 2,23**
• Coûts de maintenance (millions/an/voie)	**€ 0,01**
• Coûts de passage en chaussées séparées (millions/km)	**€ 0,83**
• Flux de trésorerie cumulé	**287,5 millions d'euros**
• Chiffre d'affaires	**1 911,2 millions d'euros**
• Chiffre d'affaires (VAN)	**704,5 millions d'euros**
• Taux de croissance annuel du trafic	**1,53 % par an**

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL) :
40,2%

Cycle de travaux :
-

Garantie de proposition :
-

VEQ/jour/gare de péage :
17.290

Capital social minimum obligatoire :
-

Garantie d'exécution du contrat :
34,3 millions d'euros

année	1er	2e	3e	4e	5e	6e	7e	8e	9e	10e
CAPEX (millions €)	58,78	49,62	46,85	23,37	27,13	16,10	13,08	20,18	16,08	33,95

Date de référence : janv./2022

Note : Fiche en cours de révision

BR-135/316/MA

Rota Portuária Itaqui

Les routes BR-135 et BR-316, dans l'État du Maranhão, constituent un axe stratégique d'intégration entre l'intérieur de l'État, la capitale São Luís et la région du Nord-Est. La concession permet d'améliorer les infrastructures, de renforcer la sécurité et de faciliter l'évacuation de la production locale, garantissant ainsi des retombées positives pour l'économie régionale.



STATUT : À l'étude

Mis à jour le : 29/09/2026

Tronçon
São Luis - Teresina

Capex
€ 1.031,35 millions
• € 465,35 millions (VPL)

WACC
12,49% a.a.

TKM (Route à chaussée unique)
0,020

Avis d'appel d'offres
Juillet/2027

Enchère
Octobre/2027

Longueur
441,29 km

Opex
€ 775,58 millions
• € 189,77 millions (VPL)

Estimation des emplois
90.554
(direct, indirect, effets de revenu)

Cargaison générale
Conteneurisables (CGC)

• Chaussées séparées-	**138,19 km**
• Voies supplémentaires-	**31,55 km**
• Rocade ----------	**0,00**
• Voies marginales ------	**1,93 km**
• Gare de péage à implanter	**0,00**
• Gare de péage à existantes	**0,00**
• Portiques à implanter -	**11**

Travaux importants

177 liaisons et intersections (nouvelles et réaménagées), 38 passerelles piétonnes (nouvelles et réaménagées) et 2 aires de repos et de stationnement

• CAPEX/Km (millions/km) ----------	**€ 2,34**
• OPEX/Km (millions/km) ----------	**€ 1,76**
• Coûts de maintenance (millions/an/voie)	**€ 0,02**
• Coûts de passage en chaussées séparées (millions/km)-	**€ 0,80**
• Flux de trésorerie cumulé ----------	**€ 1.650,17 millions**
• Chiffre d'affaires ----------	**€ 4.719,47 millions**
• Chiffre d'affaires (VAN) ----------	**€ 937,29 millions**
• Taux de croissance annuel du trafic -------	**2,40 % a.a.**

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL) :
50%

VEQ/jour/gare de péage :
29.213

Cycle de travaux :
30 al 70 año

Capital social minimum obligatoire :
€ 49,17 millions

Garantie de proposition :
€ 9,41 millions

Garantie d'exécution du contrat :
€ 50,50 millions

ano	10	20	30	40	50	60	70	80	90	100
CAPEX (millions d'euros)	50,98	83,39	122,16	111,01	105,20	108,73	63,40	23,45	20,13	22,53

Date de référence : avr./2025

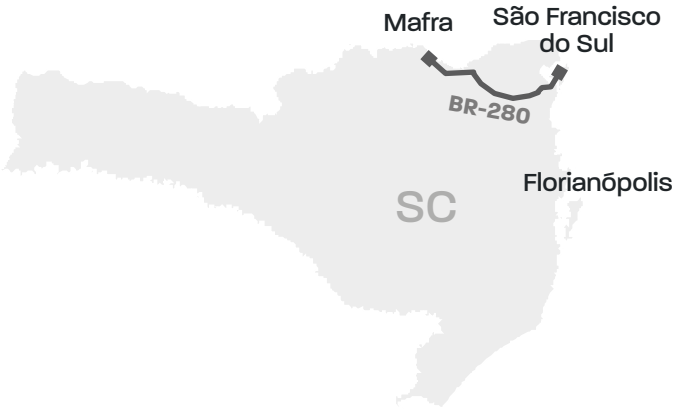
BR-280/SC

Rota Norte Catarinense
Malha Catarinense - Lot 02



La route relie le littoral nord de Santa Catarina à l'intérieur de l'État, en passant par des villes telles que Joinville et Mafra.

La modernisation de la BR-280 contribue à la compétitivité des filières productives locales, favorisant l'attraction d'investissements industriels et logistiques, tout en garantissant la durabilité du transport sur un axe à forte demande commerciale et économique.



STATUT : À l'étude

Mis à jour le : 16/03/2026

Tronçon
Joinville - Mafra/SC

Capex
€ 537,95 millions
• € 240,92 millions (VPL)

WACC
12,33% a.a.

TKM (Route à chaussée unique)
0,030

Avis d'appel d'offres
Août/2026

Enchère
Novembre/2027

Longueur
170,5 km

Opex
€ 557,76 millions
• € 136,96 millions (VPL)

Estimation des emplois
47.223
(direct, indirect, effets de revenu)

Cargaison générale
Conteneurisables (CGC)

• Chaussées séparées-	**48,72 km**
• Voies supplémentaires-	**75,31 km**
• Rocade ----------	**12,73 km**
• Voies marginales ------	**11,15 km**
• Gare de péage à implanter	**-**
• Gare de péage à existantes	**-**
• Portiques à implanter -	**5**

Travaux importants

36 échangeurs et intersections (nouveaux et réaménagés), 20 passerelles piétonnes (nouvelles et réaménagées) et 1 aire de repos et de stationnement

• CAPEX/Km (millions/km) ----------	**€ 3,15**
• OPEX/Km (millions/km) ----------	**€ 3,27**
• Coûts de maintenance (millions/an/voie)	**€ 0,02**
• Coûts de passage en chaussées séparées (millions/km)-	**€ 1,00**
• Flux de trésorerie cumulé ----------	**€ 886,14 millions**
• Chiffre d'affaires ----------	**€ 2.671,62 millions**
• Chiffre d'affaires (VAN) ----------	**€ 509,90 millions**
• Taux de croissance annuel du trafic -------	**2,62% a.a.**

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL) :
47%

VEQ/jour/gare de péage :
23.695

Cycle de travaux :
40 al 80 año

Capital social minimum obligatoire :
€ 32,57 millions

Garantie de proposition :
€ 5,09 millions

Garantie d'exécution du contrat :
€ 25,41 millions

ano	40	50	60	70	80
CAPEX (millions d'euros)	92,29	43,82	55,55	50,20	80,06

Date de référence : juil./2024

BR-116/PR/SC

Rota Planalto Sul



OPTIMISATION CONTRACTUELLE du contrat de concession de la BR-116/PR/SC, le tronçon est stratégique dans le corridor d'intégration Sud-Sud-Est, étant l'une des principales routes pour l'écoulement de la production agricole, industrielle et forestière de la région. Il dessert environ 3,5 millions d'habitants entre le Paraná et Santa Catarina. Il présente une infrastructure axée sur la mobilité interétatique, dont l'exploitation nécessite des normes élevées de maintenance, de surveillance environnementale et de performance structurelle.



STATUT : **Dépend d'un accord entre les parties et de l'approbation du TCU**

Mis à jour le : 03/09/2025

Tronçon
Curitiba/PR - Div. SC/RS

Capex
685,0 millions d' €
• 320,5 millions d' € (VAN)

WACC
10,61 % p.a.

TKM (Route à chaussée unique)
0,018

Avis d'appel d'offres
2027

Enchère
2027

Longueur
412,7 km

Opex
734,7 millions d' €
• 236,5 millions d' € (VAN)

Estimation des emplois
60.143
(direct, indirect, effets de revenu)

Cargos Generales (CG)

• Chaussées séparées	**12,5 km**
• Voies supplémentaires	**13,2 km**
• Rocade	**-**
• Voies marginales	**23,6 km**
• Gare de péage à implanter	**-**
• Gare de péage à existantes	**-**
• Portiques à implanter	**-**

Travaux importants
9 Échangeurs dénivelés ;
5 Passerelles ;
2 Ponts-bascules ;
1 Aire de repos et de stationnement

• CAPEX/Km (millions/km)	**€ 1,66**
• OPEX/Km (millions/km)	**€ 1,78**
• Coûts de maintenance (millions/an/voie)	**€ 0,01**
• Coûts de passage en chaussées séparées (millions/km)	**€ 1,15**
• Flux de trésorerie cumulé	**428,1 millions d' €**
• Chiffre d'affaires	**2 375,4 millions d' €**
• Chiffre d'affaires (VAN)	**726,6 millions d' €**
• Taux de croissance annuel du trafic	**4,99 % p.a.**

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL) :
44,1%

Cycle de travaux :
1er année à la 15e année

Garantie de proposition :
-

VEQ/jour/gare de péage :
18.594

Capital social minimum obligatoire :
-

Garantie d'exécution du contrat :
-

année	1er	2e	3e	4e	5e	6e	7e	8e	9e	10e
CAPEX (millions €)	22,31	52,41	72,21	73,17	69,01	36,64	23,92	16,62	19,20	26,36

Date de référence : mars/2023

Note : Fiche en cours de révision

BR-356/MG/RJ

Rota do Açu



Vitale pour l'État de Rio de Janeiro, la route relie des municipalités stratégiques du Nord-Ouest fluminense, telles qu'Itaperuna, et s'étend jusqu'à la jonction avec la BR-101, pour aboutir à l'accès au port d'Açu, à São João da Barra.

Cette route constitue le principal axe d'évacuation de la production agro-industrielle de la région du Nord-Ouest fluminense. La liaison avec le port d'Açu renforce la compétitivité de la région, dynamisant ainsi l'économie locale et celle de l'État.



STATUT : À l'étude

Mis à jour le : 01/10/2026

Tronçon
Muriaé/MG - São João da Barra/RJ

Longueur
306,33 km

Capex
€ 346,53 millions
• € 151,82 millions (VPL)

Opex
€ 321,78 millions
• € 34,65 millions (VPL)

WACC
11,07%

Estimation des emplois
30.426
(direct, indirect, effets de revenu)

TKM (Route à chaussée unique)
0,030

Cargaison générale Conteneurisables (CGC)

Avis d'appel d'offres
Septembre/2027

Enchère
Décembre/2027

• Chaussées séparées-	-
• Voies supplémentaires-	-
• Rocade ----------	-
• Voies marginales ------	-
• Gare de péage à implanter	-
• Gare de péage à existantes	-
• Portiques à implanter -	**5**

Travaux importants

Amélioration de 224 km d'accotements, 41 passages à niveau, 6 rectifications de tracé, éclairage sur 46,55 km et 12 passages pour la faune.

• CAPEX/Km (millions/km) ----------	**€ 1,13 millions**
• OPEX/Km (millions/km) ----------	**€ 1,05 millions**
• Coûts de maintenance (millions/an/voie)	-
• Coûts de passage en chaussées séparées (millions/km)-	-
• Flux de trésorerie cumulé ----------	-
• Chiffre d'affaires ----------	-
• Chiffre d'affaires (VAN) ----------	-
• Taux de croissance annuel du trafic -------	-

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL) :
-

Cycle de travaux :
-

Garantie de proposition :
-

VEQ/jour/gare de péage :
-

Capital social minimum obligatoire :
€ 12,38 millions

Garantie d'exécution du contrat :
-

-

-

Date de référence : avr./2026

Note : Fiche en cours de révision

BR-101/BA

Rota Centro-Sul Baiano



La route constitue l'un des principaux axes routiers de l'État de Bahia ; elle traverse quelque 26 municipalités et joue un rôle crucial dans le transport de produits agricoles en vrac, d'eucalyptus et d'autres marchandises.

Vitale pour l'économie locale, cette route relie les zones de production agricole et industrielle à des centres de distribution tels que Teixeira de Freitas, Porto Seguro, Itabuna et Eunápolis.

STATUT : En estudio

Mis à jour le : 08/10/2026

Tronçon
Feira de Santana - div. BA/MG

Capex
€ 1.542,90 millones
• € 577,56 millones (VPL)

WACC
12,65% a.a.

TKM (Route à chaussée unique)
-

Avis d'appel d'offres
Septembre/2027

Enchère
Décembre/2027

Longueur
783,23 km

Opex
€ 955,45 millones
• € 219,47 millones (VPL)

Estimation des emplois
113.157
(direct, indirect, effets de revenu)

Cargaison générale
Conteneurisables (CGC)

• Chaussées séparées	**75,20 km**
• Voies supplémentaires	**139,97 km**
• Rocade	**-**
• Voies marginales	**-**
• Gare de péage à implanter	**-**
• Gare de péage à existantes	**-**
• Portiques à implanter	**18**

Travaux importants
9 passages pour la faune, 35 rectifications de tracé et 4 aires de repos

• CAPEX/Km (millions/km)	**€ 1,65 millones**
• OPEX/Km (millions/km)	**€ 1,12 millones**
• Coûts de maintenance (millions/an/voie)	**-**
• Coûts de passage en chaussées séparées (millions/km)	**-**
• Flux de trésorerie cumulé	**-**
• Chiffre d'affaires	**-**
• Chiffre d'affaires (VAN)	**-**
• Taux de croissance annuel du trafic	**-**

Ratio CAPEX/Chiffre d'affaires (VPL) :
-

Cycle de travaux :
-

Garantie de proposition :
-

VEQ/jour/gare de péage :
-

Capital social minimum obligatoire :
€ 61,88 millones

Garantie d'exécution du contrat :
-

-

-

Date de référence : août/2025

Note : Fiche en cours de révision

CALENDRIER DES PROJETS 2027

	Projets	Structurant	Jusqu'à 2025	JAN	FÉV	MAR	AVR	MAI	JUIN	JUIL	AOÛT	SEP	OCT	NOV	DÉC
1	**Rota Integração do Sul** BR-116/158/392/290/RS	**BNDES**	TCU			Appel d'offres public			Cahier des charges						
2	**Rota Portuária do Sul** BR-116/392/RS	**INFRA S. A.**	AP TCU			Appel d'offres public			Cahier des charges						
3	**Rota Vale do Itajaí - Malha Catarinense - Lote 01** BR-153/282/470/SC	**INFRA S. A.**	AP TCU				Appel d'offres public			Cahier des charges					
4	**Rota Meio Oeste - Malha Catarinense - Lote 03** BR-153/282/480/SC	**INFRA S. A.**	AP TCU				Appel d'offres public			Cahier des charges					
5	**Rota Vale do Café** BR-393/RJ	**INFRA S. A.**	AP	TCU					Appel d'offres public			Cahier des charges			
6	**Rodovia Transbrasiliana** BR-153/SP	**OPTIMISATION**	TCU							Appel d'offres public			Cahier des charges		
7	**Rota Portuária Itaqui** BR-135/316/MA	**INFRA S. A.**	AP		TCU					Appel d'offres public			Cahier des charges		
8	**Rota norte Catarinense - Malha Catarinense - Lote 02** BR-280/SC	**INFRA S. A.**	AP			TCU					Appel d'offres public			Cahier des charges	
9	**Rota Planalto Sul** BR-116/PR/SC	**OPTIMISATION**	TCU								Appel d'offres public			Cahier des charges	
10	**Rota do Açu** BR-356/MG/RJ	**INFRA S. A.**		AP			TCU					Appel d'offres public			Cahier des charges
11	**Rota Centro-Sul Baiano** BR-101/BA	**INFRA S. A.**			AP		TCU					Appel d'offres public			Cahier des charges

CP : Consultation publique
AP : Audience publique
Avis public : Publication du cahier des charges d'appel d'offres
Cahier des charges : Tenue de la séance publique d'enchères
TCU : Transmission à la Cour des comptes de l'Union

FICHE TECHNIQUE

Viviane Esse

Secrétariat national des transports routiers



Cabinet du Secrétariat national des transports routiers - GAB-SNTR

RODRIGO DE PAULA CHIARI
Directeur de programme / Secrétaire national des transports routiers - Suppléant

ANDERSON LESSA LUCAS
Directeur de programme

MIRIAN RAMOS QUEBAUD
Chef de projet / Traductrice

FRANCISCA ESTER DA ROCHA BROCHADO
Chef de cabinet

RAMON SAYMON OLIVEIRA
Coordinateur des projets spéciaux et du changement climatique / Chef de cabinet suppléant / Traducteur

ARIANNE TOLEDO DE PAFFERConseillère technique

Département des attributions routières - DOUT/SNTR

FERNANDA DE GODOY PENTEADO
Directrice du département des attributions routières

ANDERSON SANTOS BELLAS
Coordinateur général des concessions et services routiers / Directeur du département des attributions routières - Suppléant

JHONY MARTINS LUCAS DE OLIVEIRA
Chef de projet / Directeur du département des attributions routières - Suppléant

EDNILSON OLIVEIRA FERREIRA
Coordinateur de la coordination générale des concessions et services routiers - Suppléant

PATRÍCIA THEODOROVSKI GARBIN CASTANHA
Coordinatrice générale des attributions et délégations routières

NYLTON MARIO RAMOS VALENCA JUNIOR
Coordinateur général des attributions et délégations routières

DIEGO DE ARAUJO ZUZA
Coordinateur des projets routiers

Département des travaux publics - DOP/SNTR

ALLAN MAGALHÃES MACHADO
Directeur des travaux publics / Secrétaire national des transports routiers - Suppléant
MARIANA CAMPOS PORTO
Coordinatrice générale des travaux publics / Directrice des travaux publics - Suppléante

ELIETE RIBEIRO DOS SANTOS
Chef de projet

ROGERIO LEZINO COSTA LEITE
Chef de projet

EVERTON CORREIA DO CARMO
Chef de projet

ENEAS DA SILVA GHIOTTO
Coordinateur de la planification et du suivi des travaux publics

EMANUEL FROTA FONTELES
Coordinateur de la planification

JOAQUIM CARLOS SOUTINHO NETO
Coordinateur de l'information

Art, conception graphique et mise en page

FERNANDO FUSARO et LUIS FELIPE SILVA
Graphistes

Images: Archives photographiques du Ministère des Transports