ROADSHOW
Todos los caminos **llevan a Brasil**

2026 2027

Actualizado en: octubre/26

El Ministerio de Transportes está abriendo caminos para que Brasil avance, situando de nuevo la inversión en infraestructuras como política de Estado. Presentamos oportunidades que suman un total de **€ 72,6 mil millones en 5 años, para 40 nuevos proyectos** de concesiones viales.

Avanzamos en la mejora de los estudios y de los instrumentos regulatorios, así como en la calidad de los proyectos. Nuevos mecanismos de mitigación de riesgos, con el objetivo de ampliar la base de inversiones privadas, sumarán esfuerzos a los recursos públicos que se aplicarán en la construcción de un entorno institucional y regulatorio que transformará la infraestructura de transportes en Brasil de forma robusta, sostenible y eficiente.

Dentro de este escenario, presentamos al mercado nacional e internacional la cartera de proyectos de concesión, destacando las oportunidades de inversión en infraestructuras viales en Brasil.

40
subastas

€72,6
mil millones en inversiones

BR-369/PR

CONTRATOS DE CONCESIÓN
VIAL VIGENTES HASTA 2026

	Concesionaria	Firma del Contrato	Extensión (km)	Total mil millones € (Dic/2024)		
				Capex	Opex	Capex + Opex
1	**Rodovia Litoral do Sul** BR-116-376/PR y BR-101/SC	14/02/2008	405,90	1,04	0,90	1,95
2	**Rodovia Planalto Sul** BR-116/PR/SC	14/02/2008	412,70	0,37	0,54	0,90
3	**Transbrasiliana** BR-153/SP	14/02/2008	321,60	0,42	0,38	0,80
4	**Ecovias Minas Goiás** BR-050/GO/MG	05/12/2013	436,60	1,02	0,66	1,68
5	**Concebra** BR-060/153/262/DF/GO/MG	31/01/2014	211,00	0,41	0,33	0,74
6	**Nova Rota do Oeste** BR-163/MT	12/03/2014	850,90	1,33	0,77	2,10
7	**Ecovias Ponte** BR-101/RJ	18/05/2015	13,20	0,39	0,26	0,64
8	**Via Sul** BR-101/290/386/448/RS	11/01/2019	472,00	1,82	1,31	3,13
9	**Ecovias Cerrado** BR-364/365/MG/GO	19/12/2019	437,00	0,51	0,63	1,14
10	**Via Costeira** BR-101/SC	06/07/2020	220,42	0,76	0,79	1,54
11	**Ecovias Araguaia** BR-153/080/414/TO/GO	29/09/2021	850,70	1,75	1,39	3,15
12	**Rio SP** BR-116/101/SP/RJ	28/01/2022	625,80	3,32	2,44	5,76
13	**Via Brasil** BR-163/230/MT/PA	01/04/2022	1.009,52	0,42	0,24	0,66
14	**EcoVias Rio Minas** BR-116/465/493/RJ/MG	19/08/2022	726,90	2,13	1,92	4,05
15	**EPR Litoral Pioneiro** BR-153/277/369/PR y PR-092/151/239/407/408/411/508/804/855	30/01/2024	604,16	1,78	1,06	2,84
16	**Via Araucária** BR-277/373/376/476/PR y PR-418/423/427	30/01/2024	473,01	1,31	0,85	2,16
17	**Via Mineira** BR-040/MG	04/07/2024	232,10	0,83	0,60	1,43
18	**Nova 381** BR-381/MG	23/01/2025	303,40	0,92	0,62	1,54
19	**Via Cristais** BR-040/GO/MG	10/02/2025	594,80	1,07	0,92	2,00
20	**Way-262** BR-262/MG	14/02/2025	438,90	0,72	0,68	1,41

2023 **2024**

CONTRATOS DE CONCESIÓN
VIAL VIGENTES HASTA 2026

	Concesionaria	Firma del Contrato	Extensión (km)	Total Billones € (Dic/2024)		
				Capex	Opex	Capex + Opex
21	**Rota Verde Goiás** BR-060/452/GO	28/03/2025	426,20	0,67	0,47	1,13
22	**EPR Iguaçu** BR-163/277PR y PR-158/180/182/280/483	11/04/2025	662,10	2,09	1,23	3,32
23	**PR Vias** BR-369/373/376/PR y PR-090/170/323/445	14/04/2025	569,75	1,63	1,00	2,81
24	**Nova 364** BR-364/RO	18/07/2025	686,70	1,05	0,64	1,69
25	**Motiva Pantanal (Optimización)** BR-163/MS	12/03/2014 **01/08/2025**	847,20	1,56	1,18	2,74
26	**Ecovias Capixaba (Optimización)** BR-101/ES/BA	17/04/2013 **26/08/2025**	478,70	1,17	0,55	1,71
27	**Nova Estrada Real** BR-040/495/RJ/MG	02/10/2025	218,90	0,83	0,63	1,46
28	**Rota da Celulose (carreteras delegadas al estado de MS)** BR-262/267/MS y MS-040/338/395	30/11/2025	870,30	1,14	0,53	1,67
29	**Puente Binacional São Borja/BRA - Santo Tomé/ARG** BR-287/RS - Brasil-Argentina	25/11/2025	15,20	0,03	0,06	0,09
30	**Ruta Agro** BR-060/364/GO/MT	20/11/2025	490,07	0,73	0,47	1,20
31	**Via Libertade (carreteras delegadas al estado de MG)** BR-356/MG y MG-262/329	-	190,10	0,60	0,32	0,92
32	**Carreteras Integradas de Paraná - Lote 4** BR-272/369/376/PR y PR-182/272/317/323/444/862/897/986	06/02/2026	627,52	1,79	1,22	3,00
33	**Carreteras Integradas de Paraná - Lote 5** BR-163/368/467/PR y PR-158/317/467/977/978	06/02/2026	432,77	1,10	0,85	1,96
34	**Ruta Sertaneja** BR-153/262/GO/MG	20/02/2026	530,60	0,91	0,82	1,73
35	**Rodovia Fluminense (Optimización)** BR-101/RJ	14/08/2008 **06/03/2026**	322,10	1,00	0,68	1,68
36	**Motiva MG/SP (Optimización)** BR-381/MG/SP	14/08/2008 **11/05/2026**	569,00	1,57	0,89	2,46
37	**Rutas Generales** BR-116/251/MG	31/03/2026	734,90	1,21	0,96	2,17
38	**Ruta de los Sertões** BR-116/324/BA/PE	28/05/2026	502,00	1,03	0,84	1,87
39	**Rodovia Rêgis Bittencourt (Optimización)** BR-116/SP/PR	14/08/2008 **21/12/2026***	383,25	1,17	0,67	1,84
		Total	**19.198,00**	**43,56**	**31,35**	**75,08**

2023 2024 2026

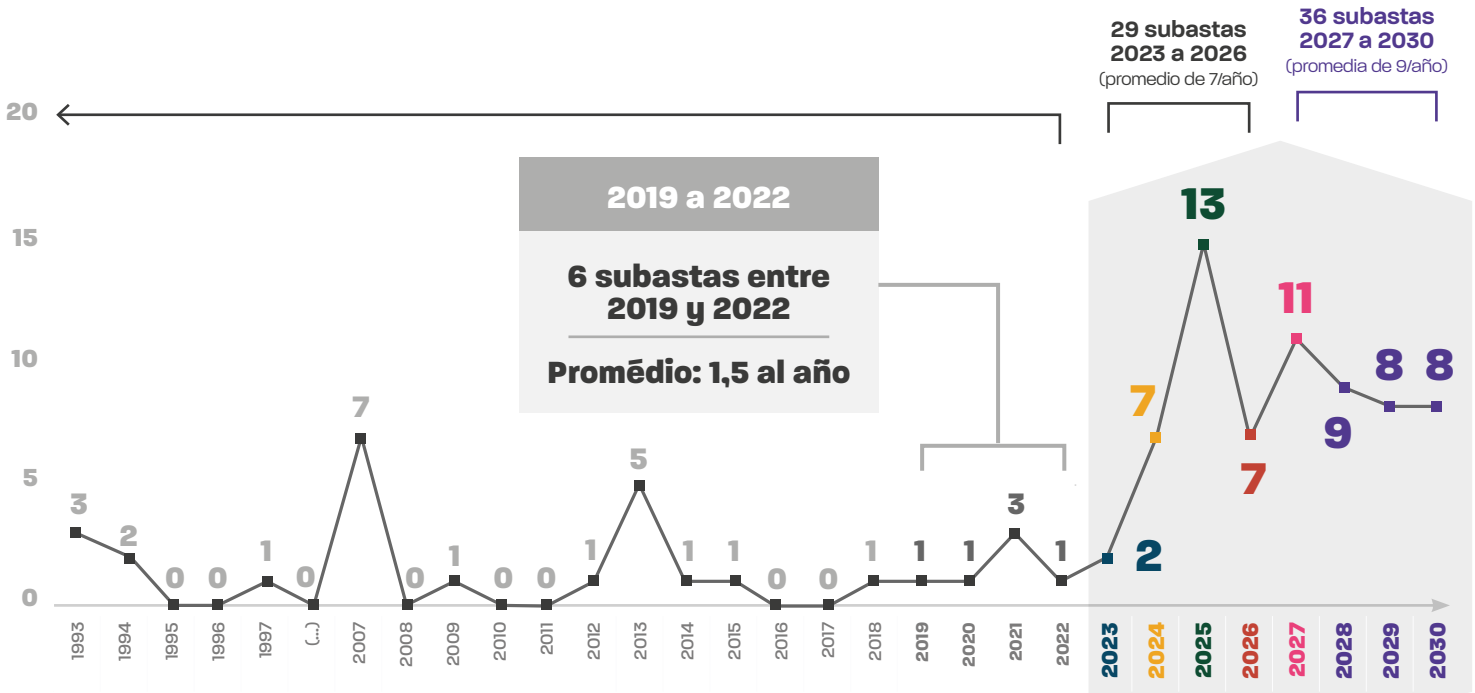
HISTÓRICO DE SUBASTAS EN BRASIL

Mayor número de subastas **40 subastas** de 2023 a 2027

PROMÉDIO: 1 subasta al año de 1993 hasta 2022

29
Subastas de 2023 a 2026
Promedio: **7** al año

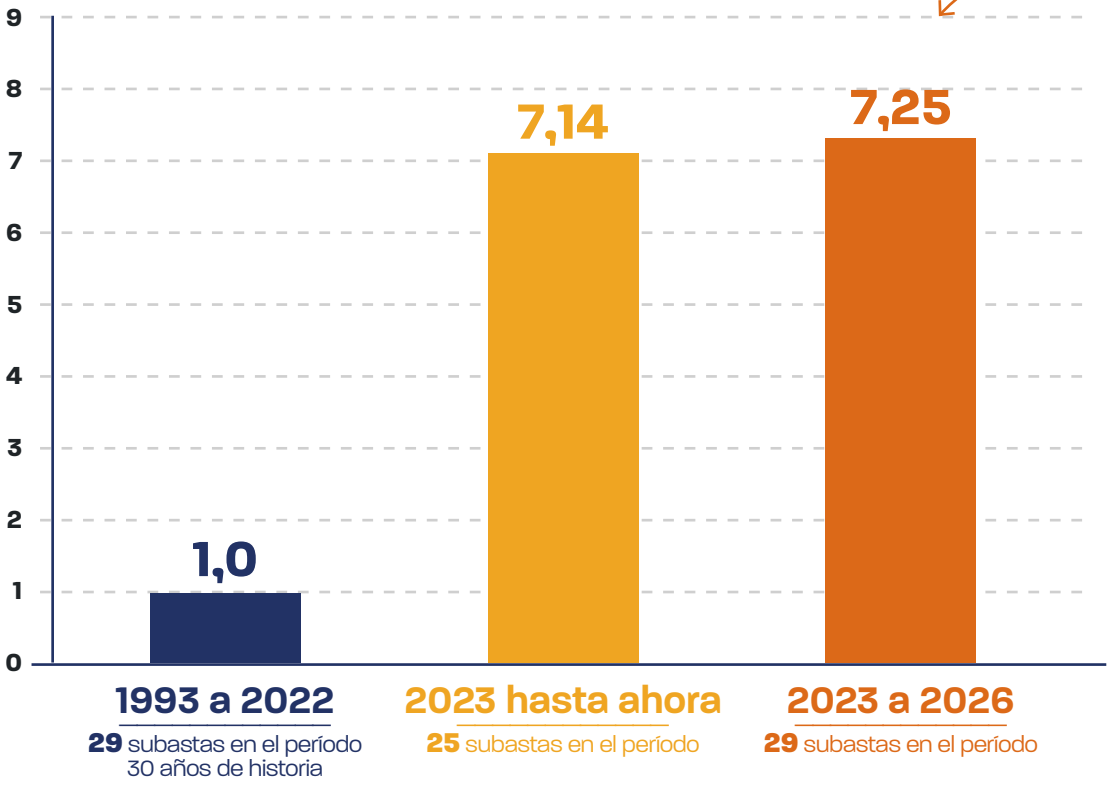
36
Subastas de 2027 a 2030
Promedio: **9** al año



MEDIA DE SUBASTAS EN BRASIL

Comparativo por período

Subastas por año



7,25x

la media histórica de los últimos 30 años

Proyección a finales de 2026

PARTICIPANTES - SUBASTAS 2007-2026

Año	Subastas realizadas/ Previstas	Grupo líder / Ganador	Demás proponentes	
2007	**Transbrasiliana**	TPI – Triunfo Participações e Investimentos S. A. (Antiguo Consorcio BRVIAS)	• Consorcio ACCIONA (27,74%) • Consorcio Cegems (26,98%) • Galvão-Alusa (18,76%) • Consorcio Bertin Equipav (15,16%) • Consorcio Elo (14,69%)	• Consorcio Isolux (10,09%) • Consorcio Alpha-Federais (8,00%) • TPI triunfo participações (5,68%) • Consorcio Flora Brasil (5,92%)
2007	**Rodovia Rēgis Bittencourt**	Arteris (Antigua OHL)	• Consorcio BR Vias (42,27%) • Consorcio Oicn (30,8%) • Consorcio Cowan CBM (30,05%) • TPI Triunfo Participações (27,33%) • Galvão-Alusa (26,59%) • Consorcio Bertin Equipav (25,92%)	• CCR (20,52%) • Primav Ecorodovias (20,33%) • Consorcio Isolux (20,14%) • CRB Consórcio Rodovias Brasileiras (16,01%) • Consorcio AB-Vias (6,85%) • Consorcio Qualivias (6,55%)
2007	**Rodovia Fluminense**	Arteris (Antigua OHL)	• Consorcio ACCIONA (29%) • Consorcio AB Vias (25,99%) • Consorcio Qualivias (15,53%) • Consorcio AB Vias (25,99%)	• Consorcio Bertin Equipav (15,08%) • Consorcio Isolux (3,39%) • TPI triunfo participações (17,59%) • Consórcuio Ivaí (0%)
2007	**Rodovia Litoral Sul**	Arteris (Antigua OHL)	• Consorcio BRVias (47,34%) • Consorcio PR/SC (41,53%) • Consorcio Cowan CBM (29,26%) • Consorcio Bertin Equipav (34,74%) • Copel (29,19%) • Oinco (29,04%) • CCR (14,05%) • TPI triunfo participações (29,15%) • Consorcio Isolux (25,01%)	• Consorcio Rodovias Brasileiras (15,03%) • Consorcio Coparco (21,93%) • Bolognesi (22,04%) • Primav Ecorodovias (11,07%) • Consorcio Alpha- Federais (7,98%) • Consorcio AB-Vias (5,48%) • Galvão Alusa (28,43%) • CCR (14,05%)
2007	**Rodovia Planalto Sul**	Arteris (Antigua OHL)	• Consorcio Elo (35,19%) • Consorcio Acciona (27%) • Consorcio Rodovias Brasileiras (26,02%) • Consorcio Via Nova (18,72%) • Consorcio J. Malucelli (17%)	• Consorcio Qualivias (12,05%) • Consorcio Bertin Equipav (11,7%) • TPI Triunfo Participações (10,43%) • Consorcio Coparco (10,14%)
2007	**Rodovia Fernão Dias**	Arteris (Antigua OHL)	• Consorcio BRVias (60,12%) • Consorcio Acciona (53,13%) • Oiicno (42,16%) • Consorcio Flora Brasil Torc (37,89%) • Consorcio Bertin Equipav (34,29%) • Consorcio Qualivias (24,2%) • CCR (22,01%)	• TPI triunfo participações (21,94%) • Consorcio Isolux (20%) • Consorcio Rodovias Brasil (17,23%) • Consorcio Cegems (17,12%) • Consorcio Cowan CBM (16,12%) • Consorcio AB-Vias (13%) • Consorcio Rodovias Brasileiras (3,01%)
2007	**Rodovia do Aço**	K-Infra (Antiguo Consorcio Acciona)	• Consorcio Bertin Equipav (4,60%)	• TPI-triunfo Participações e investimentos (2,00%)
2009	**Via Bahia**	Consorcio RodoBahia	• Consorcio Cia Brasileira de Rodovias (2,52%)	
2012	**ECO101**	Ecorodovias e SBS Engenharia e Construções	• Consorcio Rodovia Capixaba (42,08%) • TPI triunfo Participações (36,68%) • Consorcio Via Espírito Santo BR-101 • Consorcio Odebrecht Transport - Invepar (28,10%)	• Consorcio Integração Sudeste (17,31%) • Obrascon Huart Lain Brasil AS (15,82%) • Consorcio Itaúna (10,24%)
2013	**ECO050**	Ecorodovias	• Triunfo Participações e investimentos SA(36,98%) • Consorcio Verdemar (35,64%) • Consorcio Rodovia do Sertão (35,54%) • Construtora Queiroz Galvão SA (34,57%)	• Consorcio Odebrecht Transport-Invepar (23,78%) • Companhia de participações em concessões (13,59%) • Arteris SA (5,09%)
2013	**CONCEBRA**	Triunfo Participações e Investimentos - TPI	• INVEPAR (42,13%) • Consorcio Via Capital (41,19%) • Consorcio Rodovias Federais 2013 (37,99%)	• Companhia de Participações em Conceções- CPC (21,41%)

PARTICIPANTES - SUBASTAS 2007-2026

Año	Subastas realizadas/ Previstas	Grupo líder / Ganador	Demás proponentes	
2013	**MS Via**	Compañía de Participaciones en Concesiones - CPC	• Consorcio rota do futuro (44,17%) • Consorcio Queiroz-Galvão Infraestrutura(41,11%) • INVEPAR (31,00%)	• Odebrecht Transport S/A (8,50%) • Triunfo Participações e investimentos S/A(2,99%)
2013	**Via 040**	Invepar	• Consorcio Via Capital (44,63%) • ConternConstruções e comércio LTDA (42,90%) • Consorcio Integração (29,29%) • Consorcio Caminho Novo (23,99%) • Companhia de Participações em concessões-CCR (15,22%)	• TPI-Ttriunfo Participações e investimentos S/A (9,98%) • Consorcio Queiroz Galvão Infraestrutura (4,99%)
2013	**Rota do Oeste**	Odebrecht Transport	• TPI trinfo participações e investimentos S/A (46,00%) • INVEPAR (43,09%) • Companhia de participações em concessões- CCR (35,54%)	• Consorcio integração (31,29%) • Consorcio Rota do Futuro (27,69%) • Galvão Engenharia S/A (3,00%)
2015	**EcoPonte**	Ecorodovias Infraestrutura e Logística S/A	• Consorcio Nova Guanabara (35,23%)	• Triunfo partcipações e investimentos - TPI (25,38%)
2018	**BR-101/290/386/448/RS**	CCR S.A	• Consorcio Integrasul (27,20%) • Eco Rodovias (37,02%)	• Sacyr (27,43%) • Infraestrutura Brasil Holding II SA (38,73%)
2019	**BR-364/365/MG/GO**	Ecorodovias	• Silva & Bertoli Empreendimentos (18%) • Consorcio Way - formado por constructoras que componían la antigua MGO y por la compañía de logística GLP (17%)	
2020	**BR-101/SC**	CCR S.A	• Ecorodovias (51,63%)	• Consorcio Way (16%)
2021	**BR-101/116/SP/RJ**	CCR S.A	• Ecorodovias (10,6%)	
2021	**BR-163/230/MT/PA**	Consorcio Via Brasil BR-163 (Conasa Infraestrutura S/A, Zeta Infraestrutura S.A., Construtora Rocha Cavalcante Ltda., Engenharia de Materiais Ltda. e M4 Investimentos Ltda.)		
2021	**BR-153/080/414/GO/TO**	Ecorodovias	• CCR (16,25%)	
2022	**BR-116/493/465/RJ/MG**	Ecorodovias	• Ecorodovias (10,6%)	
2023	**Lote 1 - BR-277/373/376/476/ PR e PR-418/423/427**	Patria	• EPR (Equipav) (8,30%)	
2023	**Lote 2 - BR-153/277/369/PR E PR-092/151/239/407/408/ 411/508/804/855**	EPR		
2024	**BR-040/MG**	EPR	• EPR (Equipav) (8,30%)	
2024	**BR-381/MG**	4UM Investimentos	• Consorcio Opportunity Dinâmico FIP Multiestratégia Investimentos no Exterior (0,1%)	
2024	**BR-040/GO/MG**	Vinci	• Consorcio Nova BR-040 (9,09%) • BTG Pactual Infraestrutura (7,5%)	• CCR S.A (1,75%)
2024	**BR-262/MG**	Way Concessões	• BTG Pactual Infraestrutura (15,2%)	

PARTICIPANTES - SUBASTAS 2007-2026

Año	Subastas realizadas/ Previstas	Grupo líder / Ganador	Demás Proponentes	
2024	**Lote 3 - BR-369/373/376/PR y PR-090/170/323/445**	Motiva	• Consorcio Infraestrutura PR (Necton Investimentos) (25,8%)	• INFRA BR V Missouri Holding S.A (Terra Investimentos) (25,20%)
2024	**CN 1 - BR-060/452/GO**	Aviva Fundo de Investimento	• BTG Pactual Infraestrutura III - Itaú (17,97%) • Consórcio Rota Cerrado - Guide (10,88%)	• Consorcio Infraestrutura GO (0,90%)
2024	**Lote 6 - BR-163/277/PR y PR-158/180/182/280/483**	EPR		
2025	**BR-364/RO - Rota Agro Norte**	4UM Investimentos	• EPR (Equipav) (8,30%)	
2025	**BR-040/495/RJ/MG**	Construcap; Copasa; Ohla	• Sacyr (1%)	• EPR (3%)
2025	**BR-163/MS - MSVIA Optimización**	Motiva		
2025	**BR-262/267/MS y MS-040/338/395 - Rota da Celulose**	XP infra V fundo de Investimento	• Fundos de investimentos BTG	• XP y un consorcio formado por Kinea y Way
2025	**BR-101/ES/BA OPTIMIZACIÓN ECO101**	Ecorodovias		
2025	**Puente Internacional São Borja - São Tomé**	CS Infra S. A.	• PLUS BYTE SRL (9,43%) - descalificada • Ponta Negra (no admitida)	
2025	**Rota Agro BR-060/364/ GO/MT**	Way Concessões	• WAY CONCESSÕES S.A. • EPR PARTICIPAÇÕES S.A.	• CONSÓRCIO ROTA DO CERRADO • V.F GOMES PARTICIPAÇÕES LTD
2025	**Carreteras Integradas de Paraná - Lote 4**	EPR	• Consorcio Infraestructura PR (18,52%) • Mota-Engil Latam Portugal, S.A. (6,23%)	• Mo9va Infraestrutura de Mobilidade S.A. (9,14%) • Reúne Rodovias Holding S.A. (21,20%)
2025	**Carreteras Integradas de Paraná - Lote 5**	Patria	• Reune Rodovias Holding II S.A. (23,83%)	• Way Concessões S.A. (16,70%)
2025	**Rota Sertaneja**	Way Concessões	• Consorcio Rota do Cerrado (20,36%) • Way Concessões S.A. (24,80 %)	• Consorcio Camino do Cerrado (14,00%) • Vinci Highways do Brasil - Par6cipações S.A. (0,11%)
2025	**Via Liberdade - BR-356/MG, MG-262/329**	Construtora Metropolitana S. A.	• Consorcio Rota da Liberdade (13,20%)	• Houer Consultoria e Concessões LTDA (0,02%)
2025	**BR-101/RJ-Optimización Rodovia Fluminense**	Arteris	• Ateris S.A (Corretora Itaú) (0,00%)	
2025	**Fernão Dias - BR-381/MG-Optimización**	Motiva	• Arteris S.A (0,00%) • Motiva (17,05%)	• Infrastrutura MG (11,25%)
2026	**Rota Gerais - BR-116/251/ MG**	Ecorodovias	• Monte Rodovias (0,01%)	• EcoRodovias Concessões e Ser. S.A (19,00%)
2026	**BR-116/324/BA/PE - Rota dos Sertões**	Neo Invest Latam	• Consorcio 116 Sertões (19,60%)	• Consorcio Atlas Rodovias (19,50%)
2026	**BR-116/PR/SP - Optimización Rêgis Bittencourt**	EPR	• EPR PARTICIPAÇÕES S.A (22,53%) • ARTERIS S.A. (0,01%)	• MOTIVA UNFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A. (12,10%) • Consorcio Via dos Sertões (13,10%)

DIVERSIDAD DE LOS GRUPOS
LÍDERES DE 2008 A 2026
Distribución de la extensión concedida entre diferentes grupos empresariales

- **17 grupos líderes** diferentes
- **19.195,06 km de concesiones**, distribuidos en todas las regiones del país

MERCADO MÁS DIVERSIFICADO

Grupo Líder	N.º de Concesiones	Extensión total (km)	% de la extensión total	Capex (€ mil millones)	% del CAPEX del total	OPEX (€ mil millones)	CAPEX + OPEX (€ mil millones)
EcoRodovias	7	3.675,20 Km	19,15%	8,29	18,68%	6,41	14,70
Motiva	6	3.304,17 km	17,21%	10,91	24,62%	7,86	18,78
EPR	5	2.509,13 km	13,07%	7,54	17,01%	5,15	12,69
Way Concessões	3	1.459,56 km	7,60%	2,42	5,46%	2,01	4,43
Arteris	3	1.140,70 km	5,94%	2,41	5,44%	2,12	4,54
Conasa	1	1.009,52 km	5,26%	0,42	0,95%	0,24	0,66
4UM Fundo de Investimento	2	990,10 km	5,16%	2,10	4,74%	1,35	3,45
Pátria	2	905,78 km	4,72%	2,65	5,89%	1,86	4,51
XP Infra V Fundo de Investimento	1	870,30 km	4,53%	1,14	2,57%	0,53	1,67
MT Participações e Projetos SA - MTPAR	1	850,90 km	4,43%	1,33	3,00%	0,77	2,10
VINCI	1	594,80 km	3,10%	1,13	2,52%	0,98	2,11
Otros 6 grupos	7	1.884,90 km	9,82%	4,10	9,12%	3,12	7,21
Total	**39**	**19.195 km**	**100,00%**	**43,56**	**100,00%**	**31,35**	**75,08**

Destacados sobre la distribución entre los grupos líderes

Ningún grupo concentra más del 20% de la extensión concedida: El grupo más grande posee el 19,15% de la extensión total

PARTICIPACIONES EN LAS CONCESIONES (2008 A 2026)

Cantidad de concesiones

Concesionarias	%	Cantidad de concesiones
EcoRodovias	28%	7
Motiva	24%	6
EPR	20%	5
Way Concessões	12%	3
Arteris	12%	3
4UM/Opportunity	8%	2
Patria	8%	2
TPI - Triunfo	8%	2
Otros Grupos*	36%	9

*Incluye grupos que participaron en tan solo 1 subasta

AMPLIACIÓN DE LA COMPETENCIA

MÁS INVERSIONES, MÁS COMPETENCIA

Nuevos inversores en el sector

18
grupos participantes eran nuevos entrantes

- Fondos de infraestructura
- Gestores de inversiones
- Empresas de ingeniería
- Operadores internacionales
- Otros

Mercado más diverso, abierto y preparado para el futuro



MÁS COMPETENCIA
Nuevos inversores y operadores pujando en las subastas y ganando proyectos relevantes

MÁS INVERSIONES
Volumen expresivo de recursos comprometidos en CAPEX y OPEX para ampliar y modernizar la red de carreteras

RENOVACIÓN ESTRUCTURAL
Diversificación del perfil de los operadores y entrada de fondos, gestores y empresas globales

MÁS CALIDAD Y EFICIENCIA
La competencia genera innovación, mejores prácticas y enfoque en el rendimiento y la seguridad vial

Cifras que muestran este nuevo ciclo (2023 a 2026)

14.962 km
de extensión

€ 33,33 mil millones
en CAPEX (inversiones)

€ 22,3 mil millones
en OPEX (operación)

€ 55,6 mil millones
en inversiones contratadas

Impacto para Brasil

- Más seguridad vial
- Más eficiencia operativa
- Generación de empleo y desarrollo regional
- Sostenibilidad e innovación

4,0 millones
Empleos directos e indirectos generados

Un mercado más competitivo y renovado es la base de un programa de concesiones que transforma la infraestructura e impulsa el desarrollo de Brasil.

GANADORES DE LAS 25 SUBASTAS 2007-2026

	Subastas realizadas	Grupo líder/Ganador	Ganador	Número de proponentes
2023	**Rodovias Integradas do Paraná - Lote 1** BR-277/373/376/476/PR y PR-418/423/427	**PATRIA**	Infraestrutura Holding XXI S.A.	●●
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 2 BR-153/277/369/PR y PR-092/151/239/407/408/411/508/804/855	**EPR**	Consórcio Infraestrutura PR	●
2024	**Belo Horizonte - Juiz de Fora** BR-040/MG	**EPR**	Consórcio Infraestrutura MG	●●●
	Governador Valadares - Belo Horizonte BR-381/MG	**4UM FUNDO DE INVESTIMENTO**	4UM Investimentos	●
	Rota dos Cristais BR-040/GO/MG	**VINCI**	VINCI Highways S.A.S.	●●●●
	Rota Zebu BR-262/MG	**WAY CONCESSÕES**	Rotas do Brasil S.A.	●●
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 3 BR-369/373/376/PR y PR-090/170/323/445	**MOTIVA**	CCR S.A.	●●●
	Rota Verde BR-060/452/GO	**AVIVA FUNDO DE INVESTIMENTO**	Consórcio Rota Verde Goiás	●●●●
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 6 BR-163/277/PR y PR-158/180/182/280/483	**EPR**	Consórcio Infraestrutura PR	●
2025	**Rota Agro Norte** BR-364/RO	**4UM FUNDO DE INVESTIMENTO**	4UM-OPPORTUNITY	●
	Juiz de Fora/MG - Rio de Janeiro/RJ BR-040/495/RJ/MG	**CONSTRUCAP; COPASA; OHLA**	Nova Estrada Real	●●●
	Optimización Motiva Pantanal BR-163/MS	**MOTIVA**	Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A.	●
	Rota da Celulose (delegação a MS) BR-262/267/MS y MS-040/338/395	**XP INFRA V FUNDO DE INVESTIMENTO**	Consórcio Caminhos da Celulose	●●●●●
	Optimización Ecovias Capixaba BR-101/ES/BA	**ECORODOVIAS**	EcoRodovias	●
	Ponte Binacional S. Borja/BRA a Sto. Tomé/ARG	**CS INFRA S.A.**	CSINFRA	●●●
	Rota Agro BR-060/364/GO/MT	**WAY CONCESSÕES**	Way Concessões S.A.	●●●●●●
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 4 BR-272/369/376 y PR-182/272/317/323/444/862/897/986	**EPR**	Consórcio Infraestrutura PR	●●●●
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 5 BR-158/163/369/467 y PR-317	**PATRIA**	Reune Rodovias Holding II S.A.	●●
	Rota Sertaneja BR-153/262/GO/MG	**WAY CONCESSÕES**	Way Concessões S.A.	●●●●
	Via Liberdade (delegación a MG) BR-356/MG, MG-262/329	**CONSTRUTORA METROPOLITANA S.A.**	Consórcio Rota da Liberdade	●●
	Optimización Rodovia Fluminense BR-101/RJ	**ARTERIS**	Ateris SA	●
	Optimización Fernão Dias BR-381/MG	**MOTIVA**	Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A.	●●●
2026	**Rota Gerais** BR-116/251/MG	**ECORODOVIAS**	EcoRodovias Concessões e Ser. S.A.	●●●
	Rota dos Sertões BR-116/324/BA/PE	**NEO INVEST LATAM**	Consórcio 116 Sertões	●●●
	Optimización Rêgis Bittencourt BR-116/PR/SP	**EPR**	EPR Participações S.A.	●●●

ANÁLISIS DEL NÚMERO DE PARTICIPACIONES EN SUBASTAS

Mayor descuento, mayor competencia (2023 a 2026)

Número de competidores	N.º de subastas	% del total de subastas	Descuento medio (%)
5 competidores	**1** subastas	4,0%	**19,70**
4 competidores	**5** subastas	20,0%	**17,30%**
3 competidores	**8** subastas	32,0%	**18,47%**
2 competidores	**4** subastas	16,0%	**17,65%**
1 competidor	**7** subastas	28,0%	**0,18%**
Total	**25 subastas**	**100,00%**	**12,36%**

Destacados

25
subastas analizadas

12,36%
baja media general

56%
de las subastas tuvieron 3 o más competidores (14 de 25 subastas)

El tramo de 3 competidores concentró el mayor número de subastas en el período, con 8 subastas (32,0% del total). Las subastas con 3 o más competidores representaron el 56% de las subastas.

BAJA EN LAS SUBASTAS DE CARRETERAS (2023-2026)

25 SUBASTAS REALIZADAS

Mayor baja	Menor baja	Rango observado	Baja media
25,9%	0,0%	0,0% - 25,9%	12,36% Mediana: 14,32%

Inversión Pública

Rango de baja	Nº de subastas	% del total
>=18%	10	40%
10% a <18%	6	24%
>0% y <10%	6	24%
0%	3	12%

10 de las 25 sub-astas

(40%) tuvieron una baja superior al 18%

INVERSIONES EN CARRETERAS

IMPULSAN EL DESARROLLO DEL PAÍS

El Gobierno acelera las concesiones y amplía las inversiones en las carreteras brasileñas

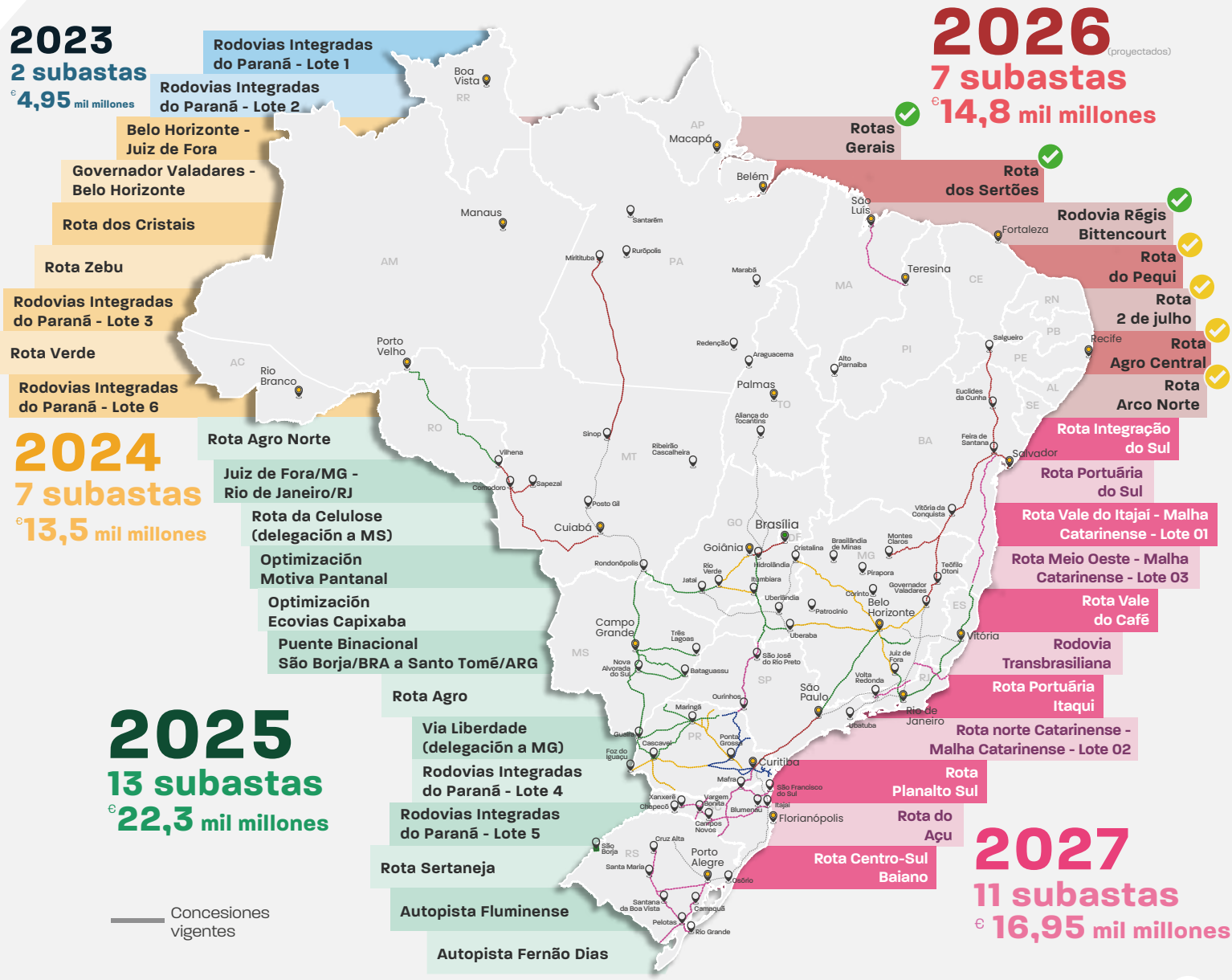
El diagnóstico actual muestra un avance expresivo en contratos, kilómetros concedidos y recursos aplicados

Diagnóstico en 2022	Diagnóstico en 2026	Diagnóstico en 2027	Diagnóstico en 2030
24 Contratos de concesión*	**41** Contratos de concesión*	**50** Contratos de concesión*	**77** Contratos de concesión*
13.022 km de carreteras concedidas	**20.739 km** de carreteras concedidas	**24.459 km** de carreteras concedidas	**32.959 km** de carreteras concedidas
€ 32,67 mil millones de carreteras concedidas	**€ 80,70 mil millones** de carreteras concedidas	**€ 94,90 mil millones** de carreteras concedidas	**€ 127,06 mil millones** de carreteras concedidas
€ 21,29 mil millones en inversiones ejecutadas acumuladas	**€ 28,05 mil millones** en inversiones ejecutadas acumuladas	**€ 32,17 mil millones** en inversiones ejecutadas acumuladas	**€ 71 mil millones** en inversiones ejecutadas acumuladas
5 contratos en devolución y 15 contratos estresados, con obras paralizadas o sin inversiones que corresponden al 70% de la red	9 acuerdos de optimización ya aprobados por el Tribunal de Cuentas de la Unión (TCU), que representan € 20,46 mil millones de BRL en inversiones	11 nuevos contratos en ejecución, ampliando la cobertura de la red e impulsando el desarrollo regional	Expansión proyectada de la red concesionada y del volumen de inversiones hasta 2030

- Más obras e infraestructura
- Más seguridad en las carreteras
- Más eficiencia en la gestión
- Más desarrollo para Brasil

* Existentes y nuevos

40 SUBASTAS - €72,6 MIL MILLONES DE 2023 A 2027 (previsto)



OPTIMIZACIONES CONTRACTUALES
ORDENANZA 848/2023

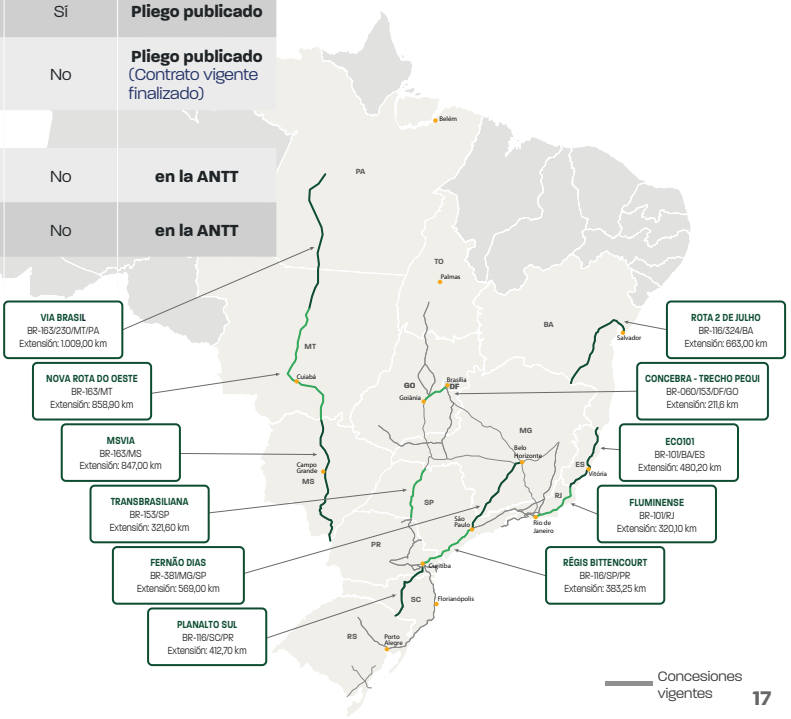
CONCESIONARIAS EN OPTIMIZACIÓN

	Concesionarias en Optimización	Extensión (km)	CAPEX + OPEX (mil millones de €)	Plazo de Prórroga	Relicitación	Estado
1	**MSVIA** BR-163/MS	847,2	2,74	10	Sí	**En ejecución**
2	**Eco101** BR-101/BA/ES	475,9	1,71	10	Sí	**En ejecución**
3	**Fluminense** BR-101/RJ	322,1	1,68	14	Sí	**En ejecución**
4	**Fernão Dias** BR-381/MG/SP	569	2,46	8	No	**En ejecución**
5	**Nova Rota do Oeste** BR-163/MT	850	2,10	5	No	**En ejecución**
6	**Rēgis Bittencourt** BR-116/SP/PR	383	1,84	8	No	**Subasta realizada**
7	**Via Brasil** BR-163/230/MT/PA	1.009,52	2,55	0	No	**Pliego publicado**
8	**Concebra - Tramo Pequi** BR-060/153/DF/GO	212	1,27	15	Sí	**Pliego publicado**
9	**2 de julio** (derivado de la finalización de ViaBahia) BR-116/324/BA	653	4,07	0	No	**Pliego publicado** (Contrato vigente finalizado)
	Total	**5.321,72**	**20,41**			
10	**Transbrasiliana** BR-153/SP	321,6	0,80	15	No	**en la ANTT**
11	**Planalto Sul** BR-116/SC/PR	412,7	0,90	15	No	**en la ANTT**
	Total	**6.056,02**	**22,11**			

Obs.: Las solicitudes de Ecosul, Rodovia do Aço, Concer y Litoral Sul fueron archivadas.

9 acuerdos de optimización ya aprobados por el TCU, que representan **€20,5 mil millones** en inversiones

Principales Corredores Logísticos



CONDICIONES DE PAVIMIENTO
CRESCIMIENTO DEL COSTO OPERATIVO

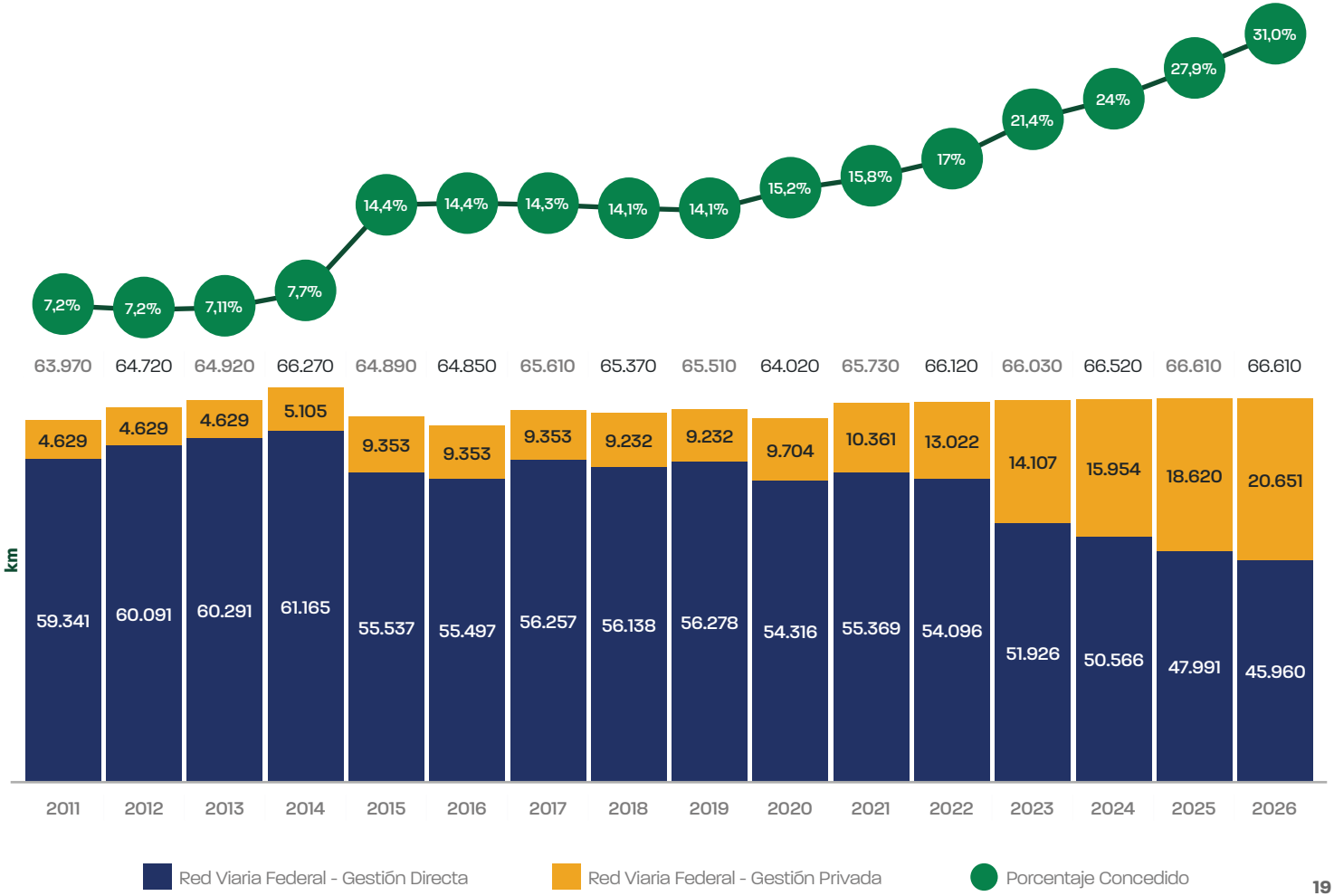
Se indica que el acrecimos promedio de eses costos, em Brasil, es de 32,5% debido a la condición del pavimento – reflejándose, por ejemplo, en el aumento de los costos de mantenimiento y en el consumo de combustibles y de los demás insumos para los vehículos



Fuente: CNT, con datos de NTC&Logística

TRANSFERENCIA DE GESTIÓN DEL PÚBLICO PARA EL PRIVADO

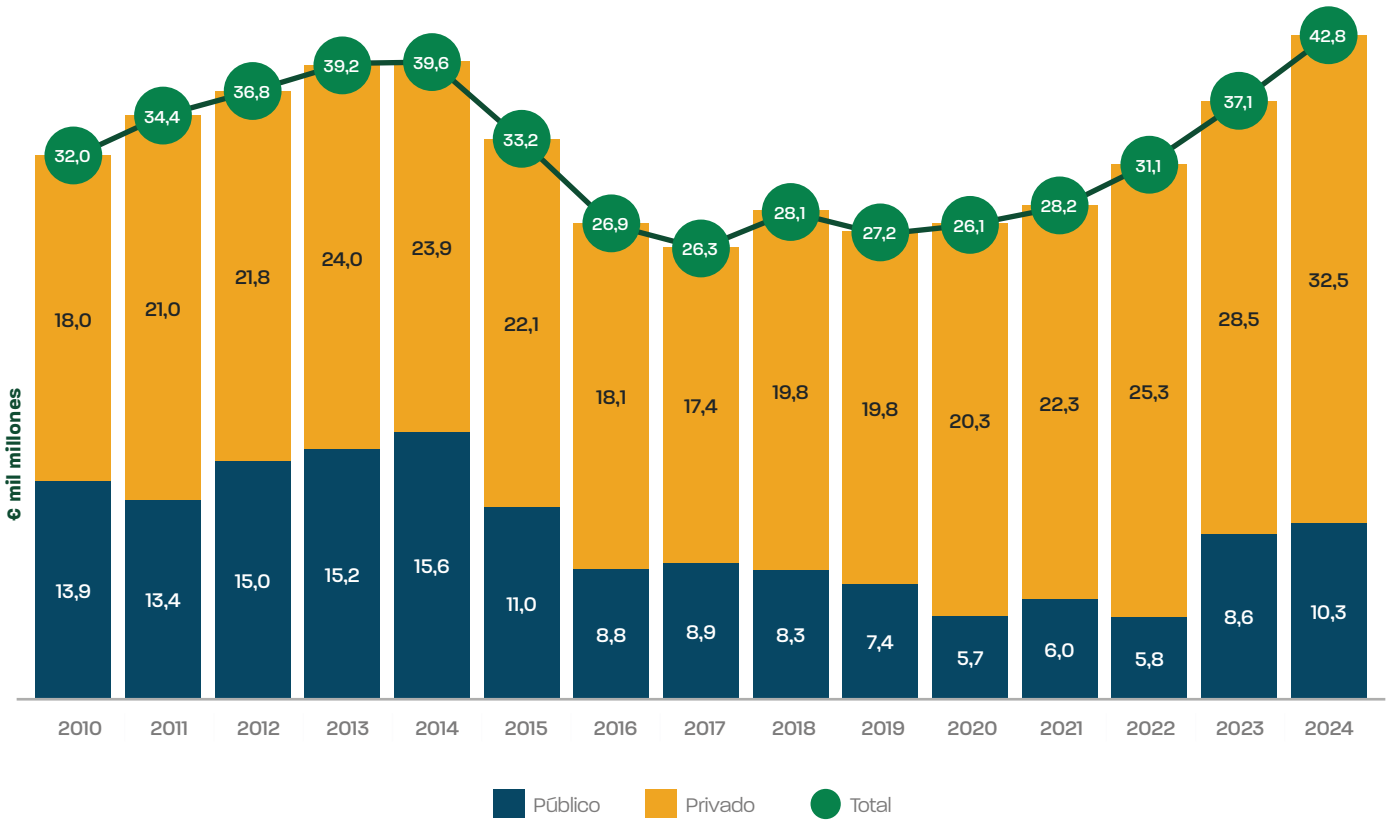
El Programa de concesiones de las Carreteras federales – PROCROFE inició la transferencia de la Red Vial Federal, pavimentada para la administración privada. Medida importante para el mantenimiento de operación de las carreteras, obtuvimos un gran avance en los últimos tres años, con 6 mil km concedidos



AMPLIACIÓN DE LAS INVERSIONES

EN INFRAESTRUCTURA PÚBLICOS Y PRIVADOS

(LIBRO AZUL DE LA INFRAESTRUCTURA 2024/ABDIB)



INVERSIONES PÚBLICAS Y PRIVADAS EN CARRETERAS

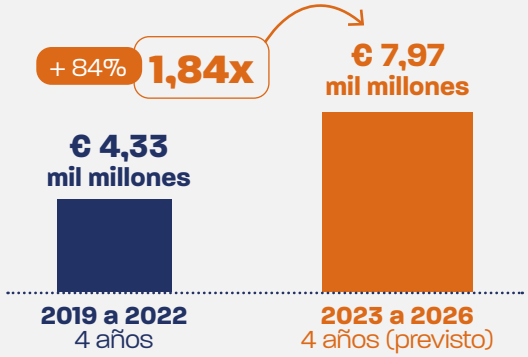
COMPARATIVOS POR TIPO DE INVERSIÓN

Períodos analizados:

Público: 2019 a 2022 x 2023 a 2026 | **Privado:** 2016 a 2022 x 2023 a 2029

La inversión pública **casi se duplica** entre 2019-2022 y 2023-2026, mientras que la inversión privada **se multiplica por más de cuatro** entre 2016-2022 y 2023-2029

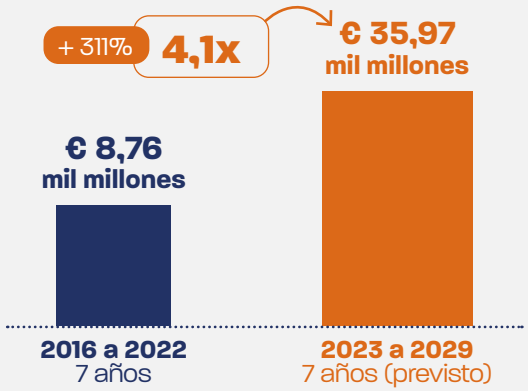
Inversión Pública



Promedia anual

2019 a 2022	2023 a 2026
€ 1,09 mil millones/año	**€ 2,00 mil millones/año**

Inversión Privada



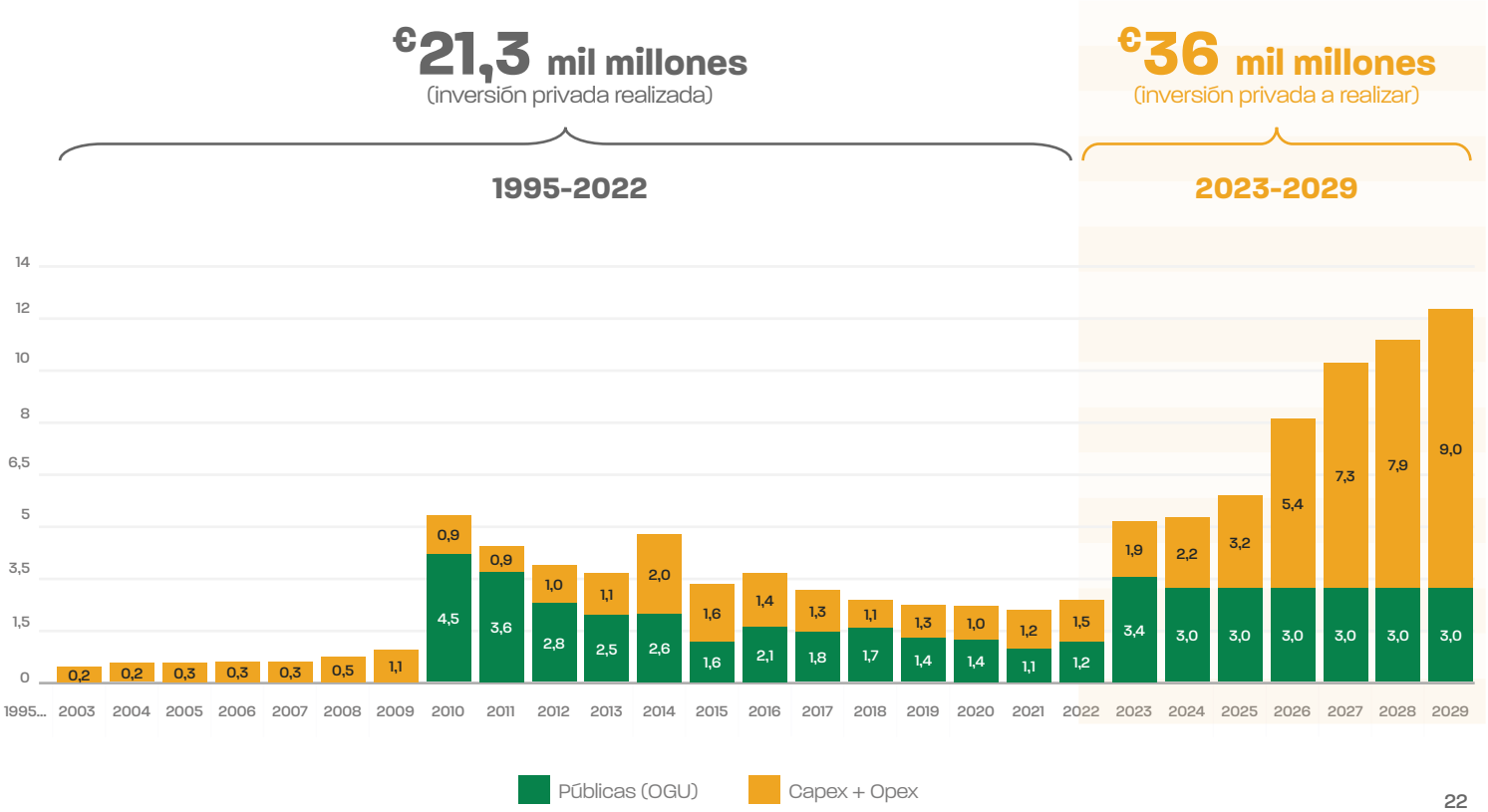
Promedia anual

2016 a 2022	2023 a 2029
€ 1,25 mil millones/año	**€ 5,13 mil millones/año**

INVERSIONES PÚBLICAS X PRIVADAS

VÍAS PÚBLICAS Y CONCESIONES

La previsión de inversión privada entre 2023 y 2029, 7 años es de € 36 mil millones, mientras que el importe ejecutado en los últimos 27 años fue de 21,3 mil millones de euros entre 1995 y 2022.



INVERSIÓN TOTAL DE LA RED FEDERAL

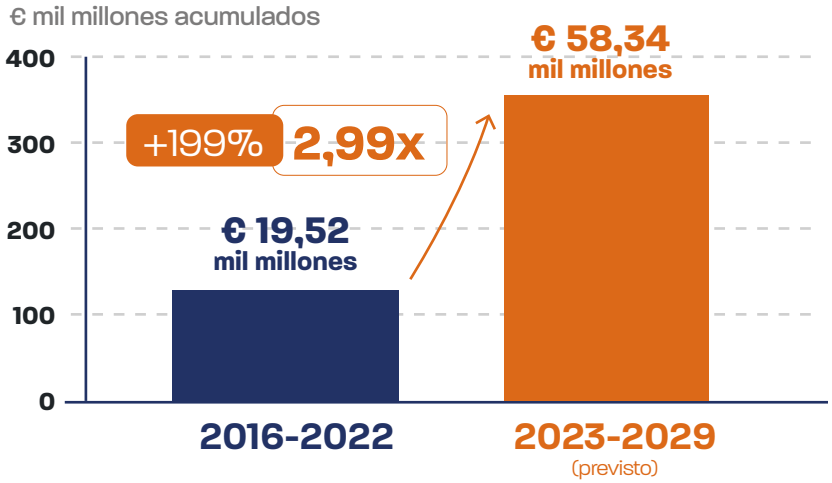
POR KM/AÑO

Comparativa entre los periodos analizados:

- 2016 a 2022 (7 años, realizado)
- 2023 a 2029 (7 años, previsto)

Entre 2016-2022 y 2023-2029, la inversión media total por kilómetro/año de la red federal pasa de € 0,15 millones a € 0,44 millones.

+199% 2,99x



Destacados

Inversión acumulada:
€ 19,52 Mil millones. > € 58,34 Mil millones
+ 199%

Promedia anual:
€ 2,79 Mil millones/año > € 8,33 Mil millones/año
+ 199%

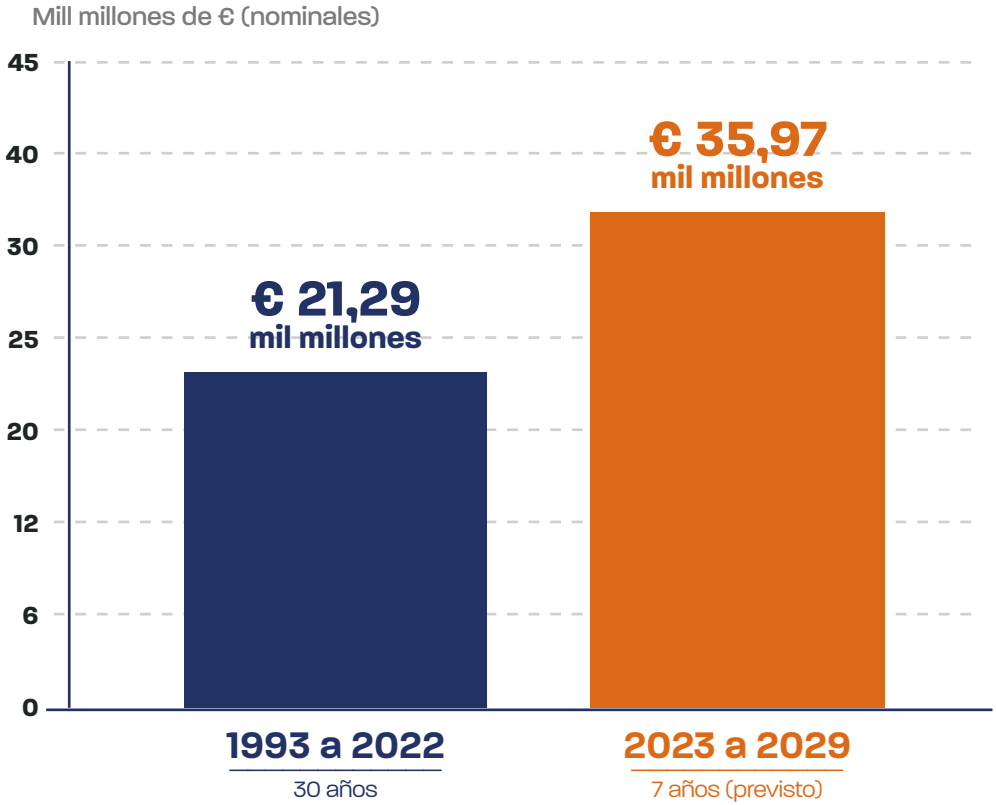
Inversión por km/año
€ 0,15 millones > € 0,44 millones
+ 199%

Indicador	2016-2022	2023-2029	Variación
Inversión total acumulada	€ 19,52 mil millones	€ 58,34 mil millones	+199%
Promedia anual de inversión	€ 2,79 mil millones/año	€ 8,33 mil millones/año	+199%

INVERSIONES PRIVADAS EN CARRETERAS

1993 A 2022 X 2023 A 2029

En 7 años, la previsión supera en 69% asegurando lo realizado en los 27 años anteriores



+69%

de crecimiento en el volumen total

€14,69
Mil millones
adicionales

1,7x el volumen

RITMO ANUAL DE LAS INVERSIONES PRIVADAS

1993 A 2022 X 2023 A 2029

El ritmo anual previsto es 6,5 veces mayor

1993 a 2022
27 años

Promedia anual

€0,79
Mil millones/año

2023 a 2029
7 años (previsto)

Promedia anual

€5,13
Mil millones/año



6,5x
ritmo anual acelerado



El nuevo ciclo de inversiones impulsa la modernización, la seguridad y la competitividad de las carreteras de Brasil.

OBRAS RELEVANTES

CONTRATADAS EN LAS 40 SUBASTAS

Entregas anuales 2024 a 2034 | 19.416 km de longitud

Ampliación de la capacidad
(duplicación + carril adicional + circunvalaciones)

Suma total
8.518 km

40 subastas
2023-2027

longitud
19.416 km

Desdoblamiento
4.374 km
Ampliación definitiva de capacidad

Carril adicional
3.702 km
Ampliación adicional de capacidad

Circunvalaciones
442 km
Mejora de la fluidez y seguridad

Vías laterales
959 km
Vías marginales y laterales

PPD
68
Puntos de parada y descanso

Dispositivos al mismo nivel
662

Dispositivos a distinto nivel
2.389

Pasarelas
797

Infraestructura resiliente
€1,63
Mil millones

Inversiones de 66 mil millones de reales que transforman y amplian la capacidad de la red vial de Brasil
Entregas anuales de 2024 a 2034, con más seguridad, eficiencia, resiliencia y desarrollo para el país

INVERSIONES RELEVANTES

IMPACTOS QUE GENERAN DESARROLLO

40 subastas | 19.416 km de longitud

CCTV
11.976
Más seguridad y monitorización en toda la red concesionada

Ambulancias
395
Atención rápida y soporte prehospitalario en las carreteras

Grúas
373
Asistencia mecánica y retirada de vehículos 24 horas al día

Empleos
4,5 millones
Generados entre directos, indirectos y efecto renta a lo largo de las obras y la operación

19.416 km
cubiertos con
WiFi y 4G
Conectividad en toda la red concesionada

ISSQN
€6,27
Mil millones
Recaudación para estados y municipios

Municipios
616
Beneficiados directamente con las mejoras e inversiones

Inversiones que fortalecen la seguridad, la economía y el desarrollo regional

INDICADORES

40 subastas

19.416 km de extensión

2024-2034

€ 66 mil millones en inversiones

Ampliación de la capacidad

47%

de la red tendrá ampliación de capacidad

8.518 km de ampliación de capacidad en 16.416 km de longitud total (2024-2034)

La ampliación considera duplicación, carril adicional y circunvalaciones

Dispositivos por km

1 dispositivo cada 5 km

nivel + desnivel + pasarelas

1 PPD cada **299 km**

1 circuito cerrado de televisión (CCTV) cada **1,6 km**

Ambulancia a cada **49 km** (**395** ambulancia)

Asistencia mecánica cada **52 km** (**373** grúas)

Valor por km

Infraestructura resiliente **€84,15 mil** por km

ISSQN **€323,43 mil** por km

Wi-Fi y 4G **16.416 km** 100 % de la red

Base de cálculo: 19.416 km de longitud concesionada. Valores redondeados. | *Fuente: ABCR

Lectura analítica de los principales indicadores por extensión de la red concedida.

ESTRUCTURA DEL MINISTERIO DE TRANSPORTES

Regulación y Fiscalización

ANTT
AGÊNCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES

Ministerio de TRANSPORTES

Gestión directa

DNIT
DEPARTAMENTO NACIONAL DE INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES

Estructuradora de Proyectos

INFRA S.A.

PROYECTOS DE CONCESIÓN VIAL POR ESTRUCTURADOR

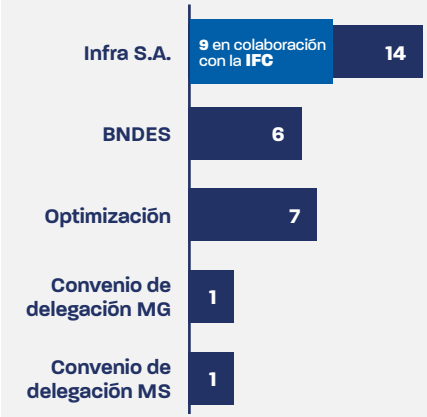
CARTERA

29 proyectos | 2023-2026

29
Proyectos en cartera

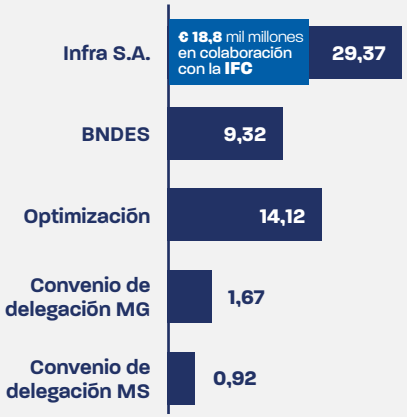
€55,6 Mil millones
en CAPEX + OPEX

Cantidad de proyectos por estructurador



TOTAL **29 proyectos**

CAPEX + OPEX (€ mil millones) por estructurador



TOTAL **€55,6 Mil millones**

Extensión (km) por estructurador



TOTAL **14.962 km**

INFRA S.A. BNDES BID IFC International Finance Corporation WORLD BANK GROUP

FLUJO DE UN PROYECTO DE CONCESIÓN DE CARRETERAS

Identificación del potencial del tramo de proyecto
MT + Infra S.A.

- Planificación ministerial (la solicitud y definición de los tramos a estudiar)
- Identificación de cuello de botella logístico

Elaboración de previabilidad
MT + Estructurador

- Subsidios esenciales para la decisión del MT sobre la conveniencia y oportunidad de su concesión

Elaboración de los estudios de viabilidad técnica y financiera
MT + Estructurador

- Modelo Económico-Financiero
- Estudios de Ingeniería
- Minutas de Contrato, Convocatoria y Programa de Explotación de la Carretera que cumplen con la política pública ministerial
- Aprobación del estudio por el MT

Análisis del Control Externo (TCU)
TCU

- Mayor seguridad jurídica con la fiscalización previa a la desestatización realizada por el poder público y por el TCU

Aprobación del Plan de Otorgamiento por el MT
(Orden Ministerial MT n.º 995 de 17/10/2023)
MT

- Consolida las directrices para la política de otorgamiento adoptada y sintetiza la modalidad operativa y las condiciones de desestatización para el proyecto de asociación, objeto de la estructuración

Realización de Audiencia Pública (AP)
ANTT

- Abierta a los interesados, con el objetivo de hacerla pública, recopilar sugerencias y aportaciones a los estudios y documentos

Publicación de la Convocatoria
ANTT

- Instrumento de convocatoria que establece previamente los requisitos para una amplia participación en igualdad de condiciones, publicado en portugués e inglés

Realización de Subasta
(en la Bolsa de Valores de São Paulo - B3)
MT + ANTT

- **Modalidad**: menor valor de la tarifa
- **Criterio de adjudicación**: menor tarifa y previsión de aportación al proyecto a partir del 18% de descuento



Firma del Contrato



Inicio de las Obras



NUEVA POLÍTICA DE OTORGAS:
ORDENANZA MT Nº 995, DE 17 DE OCTUBRE DE 2023

PREMISAS GENERALES:

- Privilegio al principio de modicidad tarifaria en todos los proyectos de asociación, considerando la racionalización de recursos y la sostenibilidad social y ambiental
- Estandarización de los estudios, incluido el modelo económico-financiero y los documentos de la convocatoria
- Criterio de menor tarifa para la definición del ganador de los procesos de licitación, con aportaciones del licitador ganador, cuando se supere el descuento máximo definido en el proyecto de asociación, proporcionales al descuento ofrecido, con el fin de garantizar la sostenibilidad financiera de la concesión
- Plazo entre la publicación de la Convocatoria y la celebración de la Subasta de, como mínimo, 100 días
- Posibilidad de prever aportaciones públicas, con el objetivo de viabilizar la ejecución de obras relevantes y mantener la modicidad tarifaria, siempre que se cumpla con la legislación específica
- Modelo de gestión por incentivos, con el uso, por ejemplo, de la reclasificación tarifaria. Es decir, la tarifa solo se ajusta después de la realización de la obra correspondiente
- Cláusulas que establezcan la normativa relativa a los plazos y formas para el tratamiento de las revisiones previstas y de un eventual reequilibrio contractual
- Incentivo a la explotación de ingresos extraordinarios o accesorios derivados de la utilización de la zona de dominio por la propia concesionaria, incluidos, entre otros, la comercialización en Puntos de Parada y Descanso (PPD)
- Parámetros de rendimiento de infraestructura y operativos definidos de forma estandarizada, centrados en la modicidad tarifaria y priorizando las innovaciones tecnológicas y la sostenibilidad ambiental, considerando las características del activo
- Previsión de innovaciones tecnológicas que optimicen los tiempos de atención operativa y/o fomenten la sostenibilidad ambiental, considerando, entre otros, los siguientes elementos:
- Implementación de sistemas de peaje automático de flujo libre ("Free Flow");
- Adopción de herramientas e instrumentos que optimicen los tiempos de atención operativa y/o reduzcan costes;
- Estímulo a la transición energética de la flota de vehículos que utilizan las concesiones, con adopción de, al menos, 1 punto de recarga para vehículos eléctricos en cada Puesto de Atención al Usuario - SAU y Puntos de Parada y Descanso - PPD;
- Previsión de realización de acciones afirmativas de género y raza
- Adhesión de las Concesionarias a las políticas públicas de carácter social establecidas
- Fomento de prácticas de equidad de género y raza en la cultura organizacional de las empresas relacionadas
- Plazo de concesión: 30 años

Para más información, acceda a nuestro sitio web en el área de Órdenes Ministeriales

NUEVA POLÍTICA DE OTORGAS:
MODELO REGULATORIO
ORDENANZA MT N° 995, DEL 17 DE OCTUBRE DE 2023

Subasta

- Uso del criterio “Menor Tarifa”
- Exigencia de Aporte de Recursos Vinculados para descuentos agresivos (mayores del 18 %)

Tarifa justa

- Tarifas diferenciadas para los usuarios que utilicen medios de pago electrõnico e identificación automática de vehículos (AVI)
- Sistema free flow

Resolución Celerosa y Técnica de Controversias

- Arbitraje para la resolución de controversias relativas a derechos patrimoniales disponibles derivados del Contrato y sus Anexos, o instrumentos a él relacionados, en los términos del Decreto n.º 10.025, de 20 de septiembre de 2019
- Dispute Board: Mecanismo de gestión contractual y de mitigación de riesgo para la correcta ejecución del Contrato, con posibilidad de constitución de un Comité de Prevención y Resolución de Disputas para prevenir y solucionar divergencias de naturaleza técnica o económico-financiera, en los términos del art. 23-A de la Ley n.º 8.987 de 13 de febrero de 1995 y del art. 151 de la Ley n.º 14.133/2021

Free Flow

- Un nuevo articulado permite que las nuevas plazas de peaje que se vayan a implantar, conforme a los puntos indicados en el PER, puedan ser sustituidas por el Sistema Free Flow
- Garantizado el equilibrio económico financiero del contrato

Estabilidad Tarifaria

- Previsión de Recursos Vinculados que deben depositarse en las Cuentas de la Concesión para la formación de una reserva de contingencia de la Concesión, que se utilizarán para la recomposición del equilibrio contractual y la inclusión de inversiones
- Factores de reequilibrio para la anticipación, el aplazamiento y la inclusión de obras, incidentes sobre la alícuota de los recursos vinculados
- Protección especial frente a eventos que puedan dar lugar a variaciones tarifarias (coste de insumos, demanda y tipo de cambio)

Calidad de los Proyectos y de las Obras

- Previsión de un Verificador acreditado como organismo de evaluación de la conformidad: certificado de inspección de proyectos ejecutivos, certificado de inspección referente a las obras y servicios ejecutados en las fases de recuperación y mantenimiento, certificado de inspección referente a las prácticas ESG (Environmental, Social and Corporate Governance)
- Celeridad en la aprobación de los proyectos

NUEVA POLÍTICA DE OTORGAS:
MODELO DE REGULACIÓN
ORDENANZA MT N° 995, DEL 17 DE OCTUBRE DE 2023

Regulación por Incentivos

- Modulaciones en las obligaciones financieras en función del cumplimiento del contrato
- Procedimiento de aumento de la Tarifa de Peaje, de acuerdo con la forma y los valores predefinidos en el Contrato, para Tramos Homogéneos en los que, como mínimo, el 90 % de las obras de referencia hayan sido concluidas

Recuperación de Ingresos - Reclasificación Tarifaria

- Nuevo articulado que permite la recuperación de una parte de los ingresos frustrados por el retraso en la reclasificación tarifaria
- En caso de que la entrega de obras susceptibles de Reclasificación Tarifaria se produzca con retraso, la Concesionaria podrá recuperar parte de los ingresos frustrados por el aplazamiento de la Reclasificación Tarifaria
- Los retrasos superiores a 5 años respecto a los plazos establecidos en el PER (Programa de Explotación de la Carretera) original no serán objeto de recuperación
- Los Ingresos Tarifarios Netos frustrados se calcularán a partir del tráfico realizado, las tarifas efectivamente cobradas y las tarifas calculadas como si hubiera existido reclasificación, corregidas exclusivamente por la variación del IPCA entre el año de los ingresos frustrados y el año de la conclusión de la obra

Matriz de riesgos

- Asignación equilibrada de riesgos, protegiendo el proyecto y creando incentivos para el cumplimiento del contrato
- Mecanismos de protección cambiaria, de riesgo de precio de insumos y de demanda

Sostenibilidad Ambiental

- Exigencia de cumplimiento de parámetros socioambientales en las inversiones (International Finance Corporation - IFC)
- Programa Carbono Cero para neutralizar las emisiones de la operación de la Concesión
- Programa de Resiliencia Climática y Responsabilidad Socioambiental

Otras innovaciones

- Reglas claras para los supuestos de Extinción Anticipada
- Previsión de Acuerdo Directo con los financiadores

Penalizaciones

- Listado más objetivo de las penalizaciones aplicables
- Importes de multas proporcionales a los incumplimientos contractuales
- Criterios claros y límites para el cómputo de multas moratorias

NUEVA POLÍTICA DE OTORGAS:
MATRIZ DE RIESGO
ORDENANZA MT N° 995, DEL 17 DE OCTUBRE DE 2023

Mecanismo de Compartición del Riesgo

Variación de los Ingresos Tarifarios

- La aplicación del Mecanismo de Compartición del Riesgo de Demanda es objetiva.
- Comparación entre la demanda real acumulada y la demanda de referencia (EVTEA) calculada anualmente.

Variación Cambiaria

- Deriva de instrumento(s) de financiación en moneda extranjera firmado(s) en los primeros 5 años a partir de la firma del Contrato, y solo podrá aplicarse a la parte de la financiación relativa a las inversiones previstas vinculadas a los Bienes Reversibles.
- Aplicabilidad únicamente para el importe de principal de las financiaciones en moneda extranjera.
- Periodicidad de amortización de principal anual, semestral o trimestral, independientemente de la carencia.
- En un plazo de hasta 12 (doce) meses a contar desde la Fecha de Asunción, la Concesionaria deberá informar al Poder Concedente de su interés en activar el Mecanismo de Protección Cambiaria.
- Una vez activado el Mecanismo de Protección Cambiaria, la Concesionaria no podrá cancelarlo ni accionar el Mecanismo de Compartición de Riesgo de Precio de Insumo.

Variación de los costes de los insumos

- Compartición de los efectos extraordinarios de eventos que impacten exclusivamente en las variaciones de los precios de los insumos y en los Ingresos Tarifarios de la Concesión, incluso en los supuestos de caso fortuito o fuerza mayor.
- El Mecanismo de Compartición de Riesgo de Precio de Insumo tiene la finalidad exclusiva de compensar parcialmente, en el reajuste de la Tarifa de Peaje, la diferencia financiera entre (i) los efectos de la aplicación de la variación del IRT y (ii) los efectos de la aplicación de la variación del ICR, con el objetivo de reflejar la actualización monetaria de los costes en los que incurra la Concesionaria para la ejecución del Contrato.
- En un plazo de hasta 24 (veinticuatro) meses a contar desde la Fecha de Asunción, la Concesionaria deberá informar a la ANTT de su interés en activar el Mecanismo, definiendo el porcentaje elegido, limitado al 30 % (treinta por ciento) de los Ingresos Tarifarios de la Concesionaria.
- Una vez activado el Mecanismo, la Concesionaria no podrá cancelarlo, alterar el porcentaje de compartición elegido ni accionar el Mecanismo de Protección Cambiaria.
- Como condición para la aplicación del Mecanismo, al menos el 90 % (noventa por ciento) de las Obras de Ampliación de Capacidad y Mejoras previstas en el PER deberán estar concluidas en el momento de su evaluación.

Existencia de peajes	- Factor de compartición: 50% - 50% - Riesgo privado: banda de -10% a +10% - Riesgo compartido: < -10% y > 10%
Inexistencia de peajes	- Factor de compartición: 80% - 20% - Riesgo privado: banda de -5% a +5% - Riesgo compartido: < -5% y > 5%

NUEVA POLÍTICA DE OTORGAS:
MATRIZ DE RIESGO
ORDEN MINISTERIAL (MT) N.º 995, DE 17 DE OCTUBRE DE 2023

Riesgos compartidos con porcentajes predefinidos

Variación de los Ingresos Tarifarios

- Los riesgos se compartirán entre la Concesionaria y el Poder Concedente solo si el total de la suma de sus impactos supera el 2 % de los Ingresos Tarifarios brutos anuales en un único Año de Concesión
- Riesgo extraordinario: tratamiento estadístico de ingresos e insumos.

Variación Cambiaria

- Compartición de los riesgos asociados a la variación en los costes e inversiones para cumplir los condicionantes de las licencias, permisos y autorizaciones de la Concesión de lo que exceda del importe previsto en el contrato:
- 80 % poder concedente
- 20 % Concesionaria.

Impactos Free-flow

- Morosidad.

Expropiación

- Compartición de lo que exceda del importe previsto en el contrato:
- 80 % poder concedente
- 20 % Concesionaria

Accidentes Geotécnicos Extraordinarios

- Construcción de rutas alternativas;
- Tratamiento y estabilización de taludes;
- Reconstrucción del lecho de la carretera;
- Movimientos de material;
- Reconstrucción y reconformación de dispositivos de drenaje;
- Tratamiento de las áreas degradadas y posibles indemnizaciones como consecuencia del evento.
- Los costes de las intervenciones necesarias para la restauración de la normalidad en taludes objeto de accidentes geotécnicos extraordinarios se compartirán de la siguiente manera:
- 80 % poder concedente
- 20 % Concesionaria

PLIEGOS
IINFORMACIONES FINANCIERAS

Capital Social Mínimo Obligatorio: El mayor valor entre el 15 % del Flujo de Caja (FCFF) negativo proyectado y la necesidad de caja de los dos primeros años, siendo el 50 % desembolsado en concepto de primer plazo.

En caso de que se produzca una captación neta de capital de terceros para el Aporte de Recursos Vinculados (por encima de un 18 % de descuento) antes de la firma del Contrato, el capital social que deba suscribirse y desembolsarse se reducirá proporcionalmente al importe de la captación neta de capital de terceros hasta el límite del 50 % (cincuenta por ciento) del valor relativo al Aporte de Recursos Vinculados.

Se considera captación neta de capital de terceros la diferencia entre:

a. los recursos financieros transferidos a la Concesionaria procedentes de contratos de apertura de crédito, emisión de obligaciones, pagarés, entre otros, establecidos por la Concesionaria con una parte no relacionada con su grupo económico, con un plazo superior a 2 años; y

b. los pagos realizados en concepto de intereses, amortización y gastos de deudas o préstamos asumidos por la Concesionaria.

Garantía de la Propuesta: 1 % del Valor Presente Neto - VPN (ingresos)

Podrá prestarse en dinero, títulos de la deuda pública, título de capitalización, seguro de caución o fianza bancaria.

Vigencia de al menos 1 año a contar desde la Fecha de Recepción de los Sobres.

Garantía de Ejecución del Contrato: garantía del fiel cumplimiento de las obligaciones contractuales.

5 % del VPN (ingresos) hasta la conclusión de las Obras de Ampliación de Capacidad y Mejoras descritas en el PER y en los 2 últimos años del contrato.

2,5 % del VPN (ingresos) en el resto del periodo.

La reducción del importe de la Garantía de Ejecución del Contrato está condicionada a la conclusión de las Obras de Ampliación de Capacidad y Mejoras y de las Obras de Mantenimiento de Nivel de Servicio descritas en el Programa de Explotación de la Carretera - PER.

FINANCIACIÓN
DE CONCESIÓN DE AUTOPISTAS BNDES

El **Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social** es una institución financiera pública brasileña que promueve el desarrollo económico y social, apoyando proyectos de infraestructura para el crecimiento sostenible y la mejora de la calidad de vida.

El BNDES financia concesiones de carreteras federales, ofreciendo soporte por medio de su equipo del Departamento de Infraestructura y Concesiones de Carreteras (AINFRA/DECRO).

Ley N.º 14.937, de 26 de julio de 2024

En el supuesto de financiación de proyectos de concesión, para la explotación de servicios públicos, la entidad financiera podrá adoptar la parte prefijada de la TLP y los Tipos Prefijados vigentes en la fecha de la subasta correspondiente

Accede a más información sobre el BNDES

Formas de apoyo:

- BNDES finem
- BNDES debentures en ofertas públicas
- BNDES garantía
- Subcrédito backstop

Tipo de interés: Compuesto por el coste de captación y remuneración del BNDES.

Plazos: Hasta 34 años, con desembolsos realizados conforme al progreso de las inversiones.

Volumen de Deuda: Hasta el 100% de las inversiones financiables, limitado al 80% de las inversiones totales, considerando la necesidad de financiación del proyecto y restringido a su capacidad de pago.

Garantías:

- **Garantías mínimas:** Prenda o cesión fiduciaria de las acciones de emisión de la SPE y prenda o cesión fiduciaria de los derechos emergentes de la concesión y de los valores del sistema de cuentas exigidos para la operación.
- **Garantías período del pre-completion:** En caso de identificación de riesgos no mitigados, podrá exigir garantías adicionales, como fianza corporativa, fianza bancaria o compromiso de aportación de capital (ESA), entre otras.

Fuente: Sitio Web BNDES correo electrónico: ainfra@bndes.gov.br

DEBENTURES
INCENTIVADAS Y DE INFRAESTRUCTURA
ORDENANZA MT Nº 995/2023 - NUEVA POLÍTICA DE OTORGAS

¿Qué son?

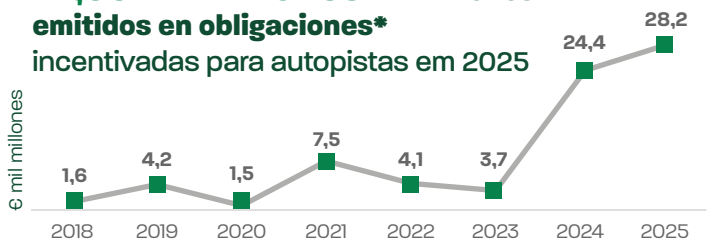
Las debentures incentivadas y las debentures de infraestructura son instrumentos con incentivo fiscal cuyo objetivo es facilitar la captación de recursos en el mercado de capitales para financiar inversiones en infraestructura.

- Las debentures incentivadas ofrecen incentivo fiscal para el comprador: exención de IRPF y tipo reducido al 15% para IRPJ.
- Las debentures de infraestructura ofrecen incentivo fiscal para el emisor: deducción del 130% de la remuneración pagada en la determinación del beneficio real y de la base de cálculo del CSLL.

¿Por qué emitir?

Las debentures incentivadas son un título consolidado en el mercado brasileño. Impulsadas por este éxito, las de infraestructura se crearon en 2024 con diferenciales para atraer a inversores extranjeros y fondos de pensiones.

€4,65 mil millones mil millones emitidos en obligaciones*
incentivadas para autopistas em 2025



*A precios de feb/2025 (corrección por el IPCA)

La nueva regulación del Ministerio de Transportes para ambos tipos de debentures garantizó la desburocratización, dispensando la aprobación previa. Los procedimientos se simplificaron, otorgando la seguridad jurídica y la celeridad necesarias para la captación.

Los nuevos proyectos de concesión vial ya se encuadran en los criterios de sostenibilidad ambiental y social exigidos por el Ministerio para la emisión de debentures, haciendo que los títulos sean aún más competitivos.

¿Quieres saber más?

Accede a la Guía de Debentures y a la Cartilla del Ministerio de Transportes para orientaciones en los Códigos QR a continuación:

Accede a la **Guía** de Debentures

Accede a la **Cartilla** para conocer los procedimientos en el portal Gov.BR

Legislación de Referencia: Ley NÚM. 12.431/2011 | Ley NÚM. 14.801/2024 | Decreto NÚM. 11.964/2024 | Orden Ministerial MT NÚM. 689/2024

NUEVA POLÍTICA DE OTORGAS:
SOSTENIBILIDAD MEDIOAMBIENTAL
ORDENANZA Nº 622, DE 28 DE JUNIO DE 2024

Establece directrices para la asignación de recursos en contratos de concesión vial con el fin de desarrollar infraestructura resiliente, mitigar las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y lograr la transición energética.

Aplicación de, como mínimo, el 2,5% del Modelo Económico Financiero - MEF para la sostenibilidad ambiental y la resiliencia climática

Directrices Ambientales

Alternativas sostenibles

Priorizar la recogida y eliminación de recursos con menor impacto ambiental

Mitigación climática

Reducir las emisiones de contaminantes (GEI) y mitigar el cambio climático

Eficiencia energética

Incentivar el uso de fuentes de energía renovables

Conservación ambiental

Proteger la fauna y la flora y mitigar los daños a los ecosistemas.

Accede a más información sobre la orden ministerial

SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

INFRAESTRUCTURA RESILIENTE

ORDENANZA Nº 622, DE 28 DE JUNIO DE 2024

Infraestructura Resiliente

1% (uno por ciento) de los ingresos brutos de la concesión previstos en el Modelo Económico Financiero - MEF, asignado a los recursos vinculados, para el desarrollo de infraestructura resiliente, con el objetivo de reducir los impactos en la infraestructura vial derivados del cambio climático;

Acciones de seguimiento, registro y afrontamiento de eventos climáticos extremos, así como de anticipación y prevención de posibles daños.

- Adaptación al Cambio Climático
- Respuesta a Amenazas Emergentes
- Promoción de la Innovación y Tecnología
- Reducción de Riesgos y Costes
- Sostenibilidad y Conservación de Recursos
- Seguridad y Continuidad Operativa
- Crecimiento Económico y Desarrollo Social

Directrices de los estándares de desempeño de la Corporación Financiera Internacional (IFC)

- Inversiones previstas en el Modelo Económico Financiero - MEF que, de media, corresponden al 1,5% de la Tarifa Básica de Peaje
- Evaluación y Gestión de Riesgos e Impactos Socioambientales
- Condiciones de Trabajo y Empleo
- Eficiencia de Recursos y Prevención de la Contaminación
- Salud y Seguridad de la Comunidad
- Adquisición de Tierras y Reasentamiento Involuntario
- Conservación de la Biodiversidad y Gestión Sostenible de los Recursos Naturales Vivos
- Pueblos Indígenas
- Patrimonio Cultural



Nova 364/MT

NUEVA POLÍTICA DE SEGURIDAD VIAL Y PATRIMONIAL

Instituye una nueva Política con el objetivo de establecer directrices integradas para la seguridad vial y patrimonial en los segmentos de la red vial federal, promoviendo la protección de los usuarios, trabajadores y bienes públicos.

Se orienta por las siguientes directrices:

- Implantación de dispositivos de ingeniería orientados a la preservación de la vida, como la ejecución de obras de ampliación de capacidad, correcciones de trazado, barreras físicas, pasarelas y señalización adecuada;
- Establecimiento de metas de reducción de siniestros por tramo;
- Tratamiento de tramos críticos con tecnología y soluciones de ingeniería;
- Fomento de la priorización de la ejecución de Inversiones en infraestructura crítica;
- Promoción de campañas educativas de tráfico;



BR-116/SP

- Monitoreo continuo de indicadores de accidentalidad;
- Elaboración de planes de seguridad vial, con enfoque en puntos críticos;
- Fomento de la implantación de videovigilancia inteligente con detección automática de incidentes;
- Definición de protocolos de seguridad para instalaciones críticas;
- Fomento de alianzas y uso de tecnologías y equipos orientados a la trazabilidad y monitoreo que posibiliten la trazabilidad de cargas, prioritariamente las sensibles;
- Cooperación operacional con la Policía Rodoviaria Federal y demás fuerzas de seguridad con el fin de fortalecer el patrullaje ostensivo en áreas de riesgo;
- Fomento de la integración de los Centros de Control Operacional de las concesionarias al Centro Nacional Operacional de la Agencia Nacional de Transportes Terrestres - ANTT; y
- Fomento de la implantación de Centros de Control Operacional por el Departamento Nacional de Infraestructura de Transportes - DNIT.

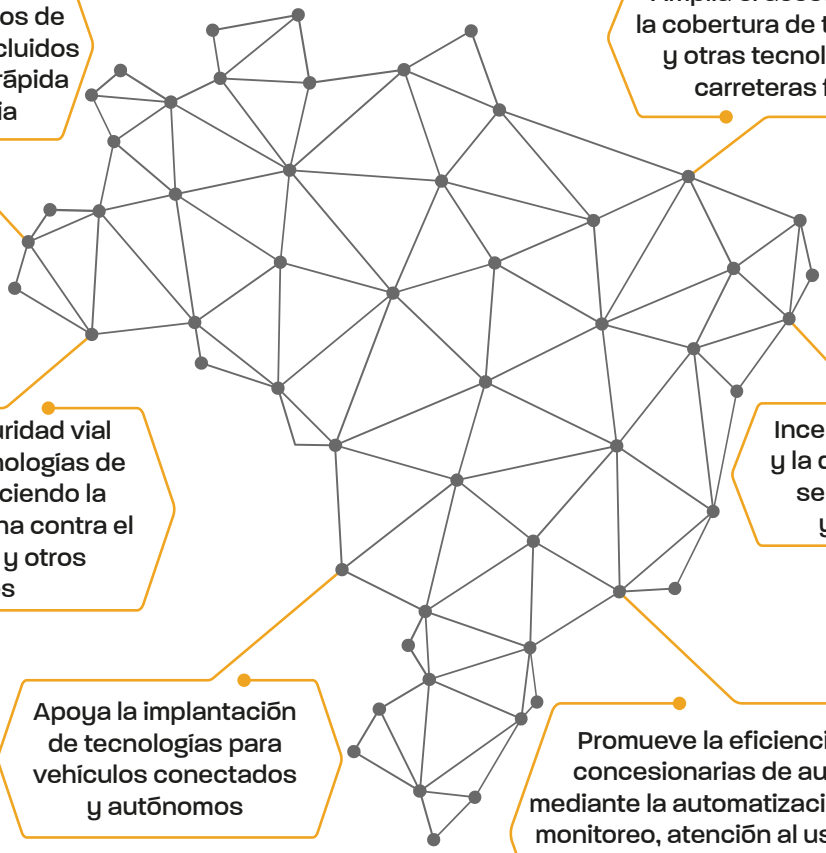
Para más información acceda a nuestro sitio web en el área de Órdenes Ministeriales

NUEVA POLÍTICA DE CONECTIVIDAD

Instituye la Política Nacional de Conectividad en Carreteras Federales, instrumento esencial para modernizar la infraestructura vial del país, ampliar el acceso a la información, promover la seguridad en las carreteras y garantizar una mejor comunicación entre los usuarios, las concesionarias y el Poder Público:

Permite la comunicación digital y el diálogo con los usuarios de las carreteras federales, incluidos los canales de respuesta rápida en caso de emergencia

Amplía el acceso a Internet, la cobertura de telefonía móvil y otras tecnologías en las carreteras federales



Promueve la seguridad vial ampliando las tecnologías de vigilancia, favoreciendo la prevención y la lucha contra el robo de cargas y otros incidentes

Incentiva la innovación y la digitalización de los servicios logísticos y de transporte

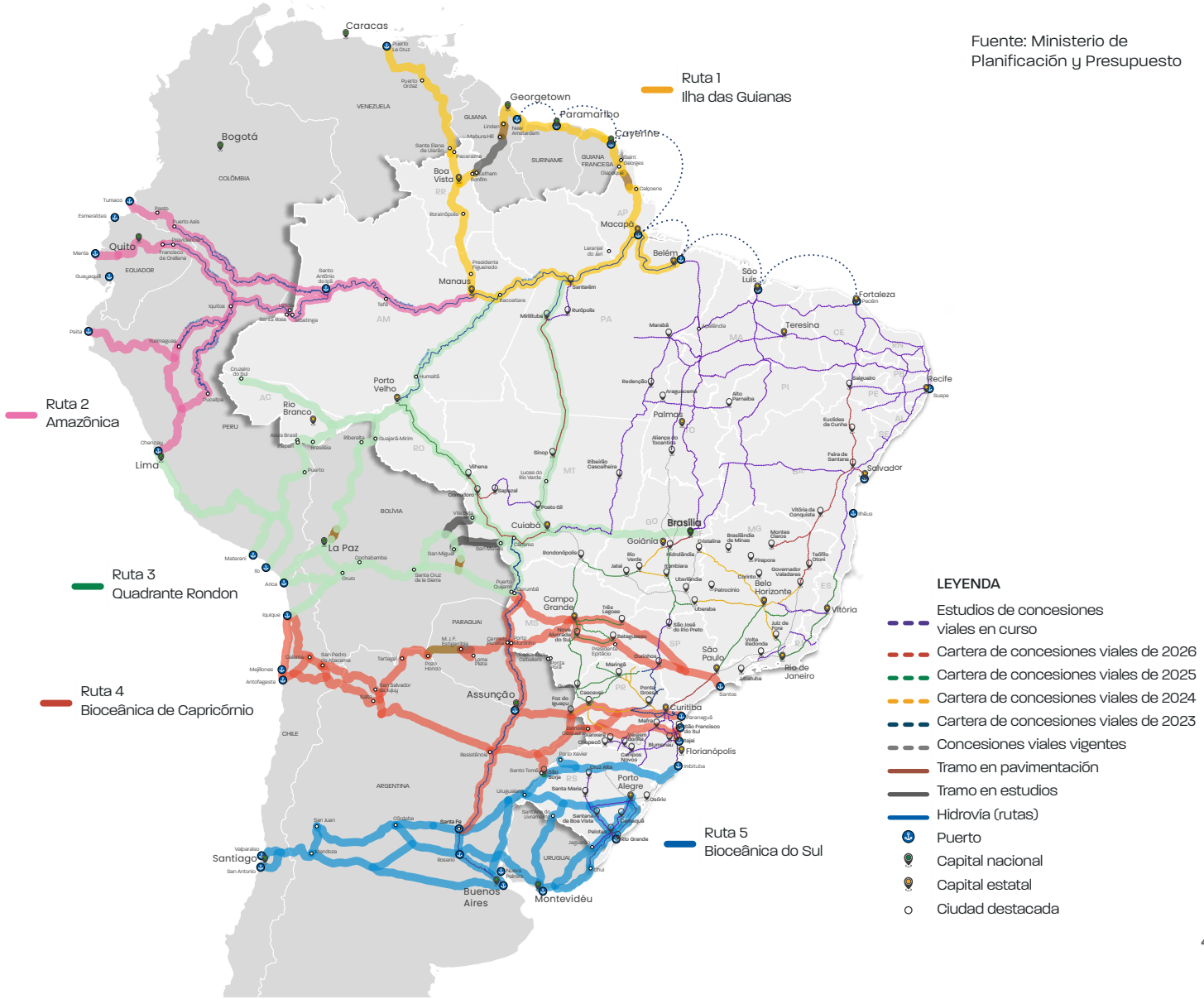
Apoya la implantación de tecnologías para vehículos conectados y autónomos

Promueve la eficiencia operativa de las concesionarias de autopistas federales mediante la automatización de los procesos de monitoreo, atención al usuario, mantenimiento y gestión de incidencias, reduciendo los costes de explotación y aumentando la calidad de los servicios prestados.

Para más información acceda a nuestro sitio web en el área de Órdenes Ministeriales

CARTERA DE CONCESIONES

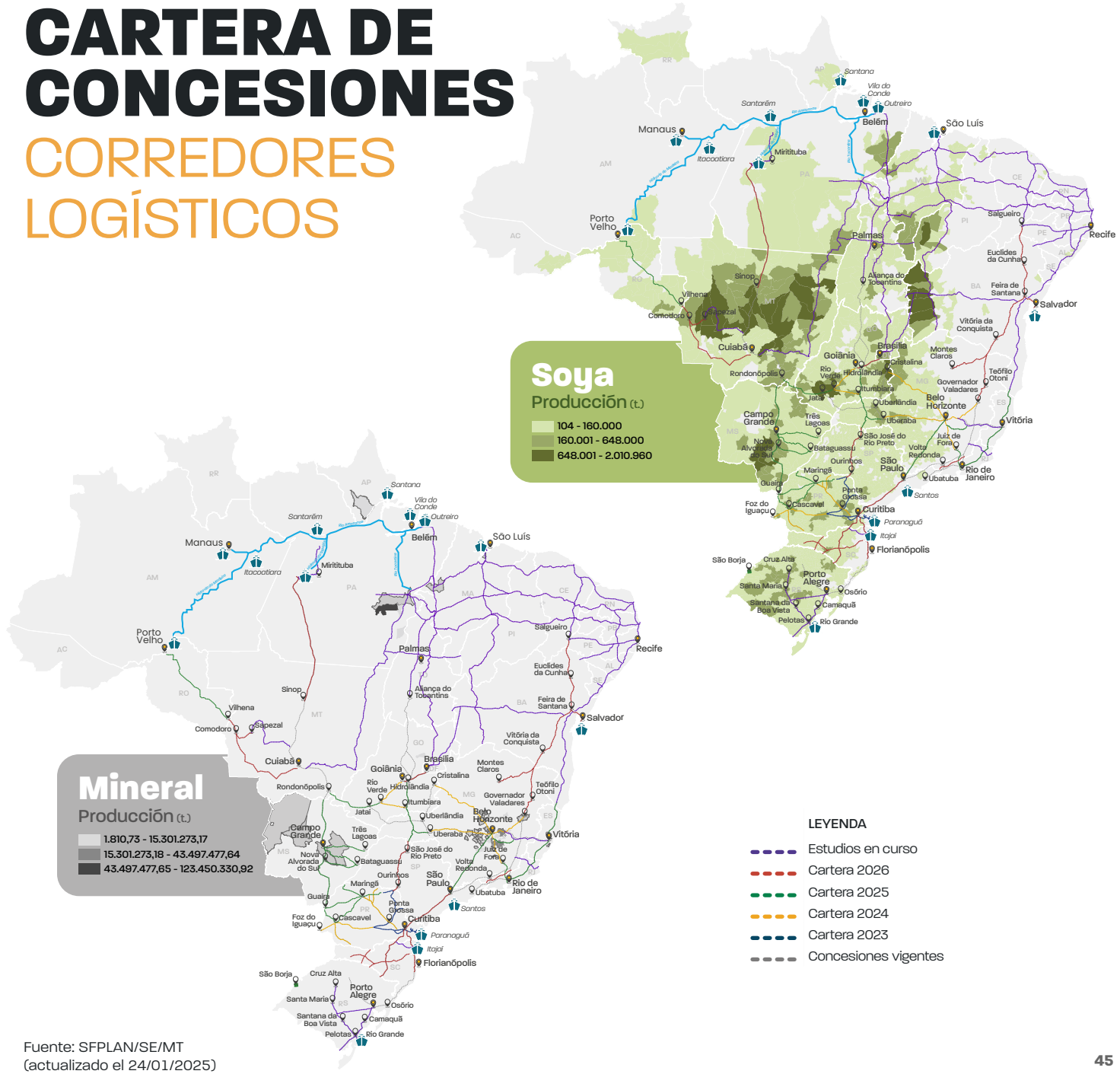
RUTAS DE INTEGRACIÓN SUDAMERICANA



Fuente: Ministerio de Planificación y Presupuesto

CARTERA DE CONCESIONES

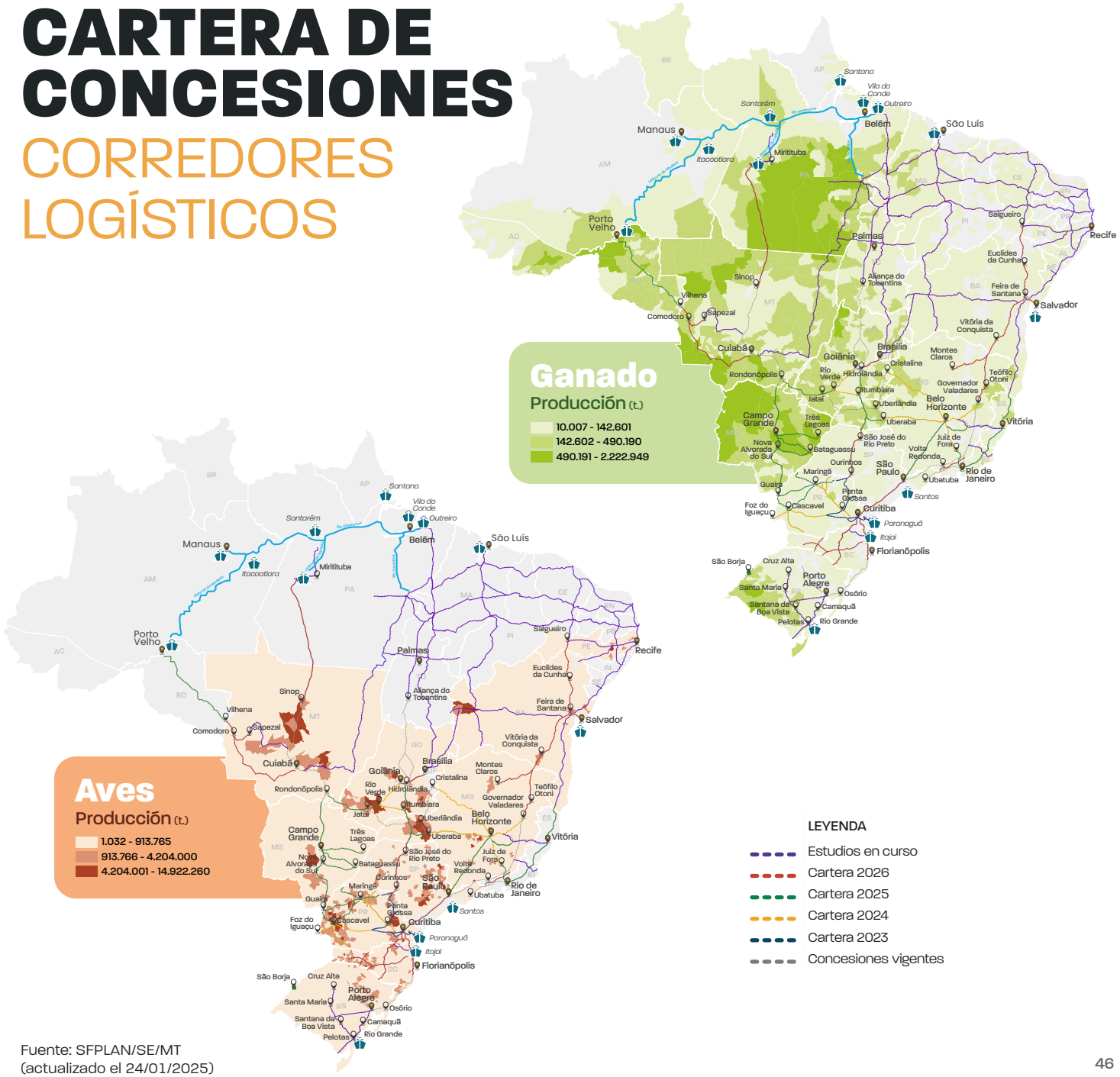
CORREDORES LOGÍSTICOS



Fuente: SFPLAN/SE/MT
(actualizado el 24/01/2025)

CARTERA DE CONCESIONES

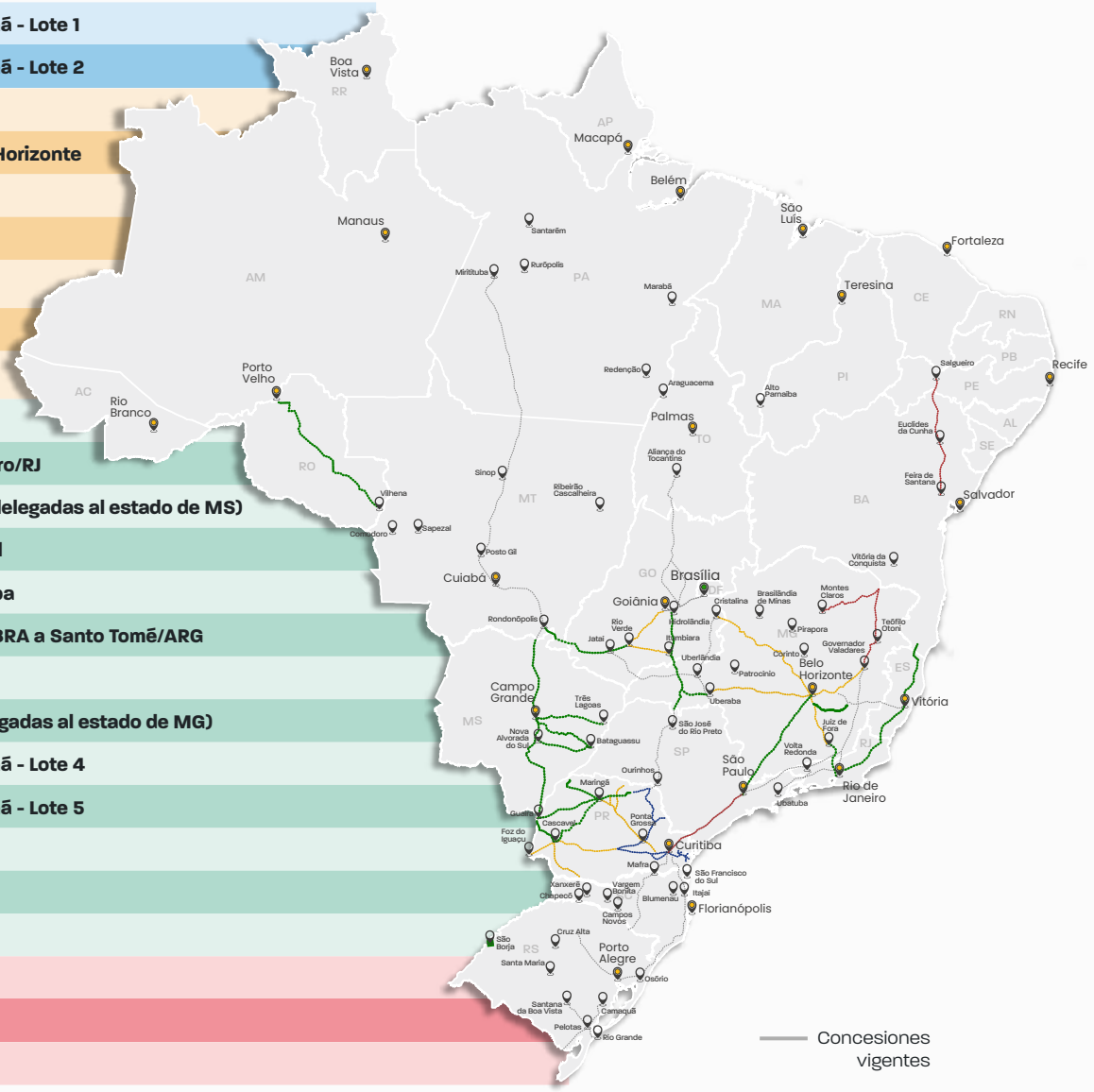
CORREDORES LOGÍSTICOS



Fuente: SFPLAN/SE/MT
(actualizado el 24/01/2025)

MAPA DE LA CARTERA
CONTRATADA 2023 A 2026

2023	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 1
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 2
2024	Belo Horizonte - Juiz de Fora
	Governador Valadares - Belo Horizonte
	Rota dos Cristais
	Rota Zebu
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 3
	Rota Verde
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 6
2025	Rota Agro Norte
	Juiz de Fora/MG - Rio de Janeiro/RJ
	Rota da Celulose (carreteras delegadas al estado de MS)
	Optimización Motiva Pantanal
	Optimización Ecovias Capixaba
	Ponte Binacional - São Borja/BRA a Santo Tomé/ARG
	Rota Agro
	Via Liberdade (carreteras delegadas al estado de MG)
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 4
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 5
	Rota Sertaneja
	Rodovia Fluminense
	Rodovia Fernão Dias
2026	Rotas Gerais
	Rota dos Sertões
	Rodovia Rêgis Bittencourt



CONCESIONES DE CARRETERAS

2023 A 2026 (REALIZADO HASTA JULIO DE 2026)

25 Subastas

12.198 km

3.270 km (duplicación)
2.554 km (carril adicional)

€46,83 Mil millones

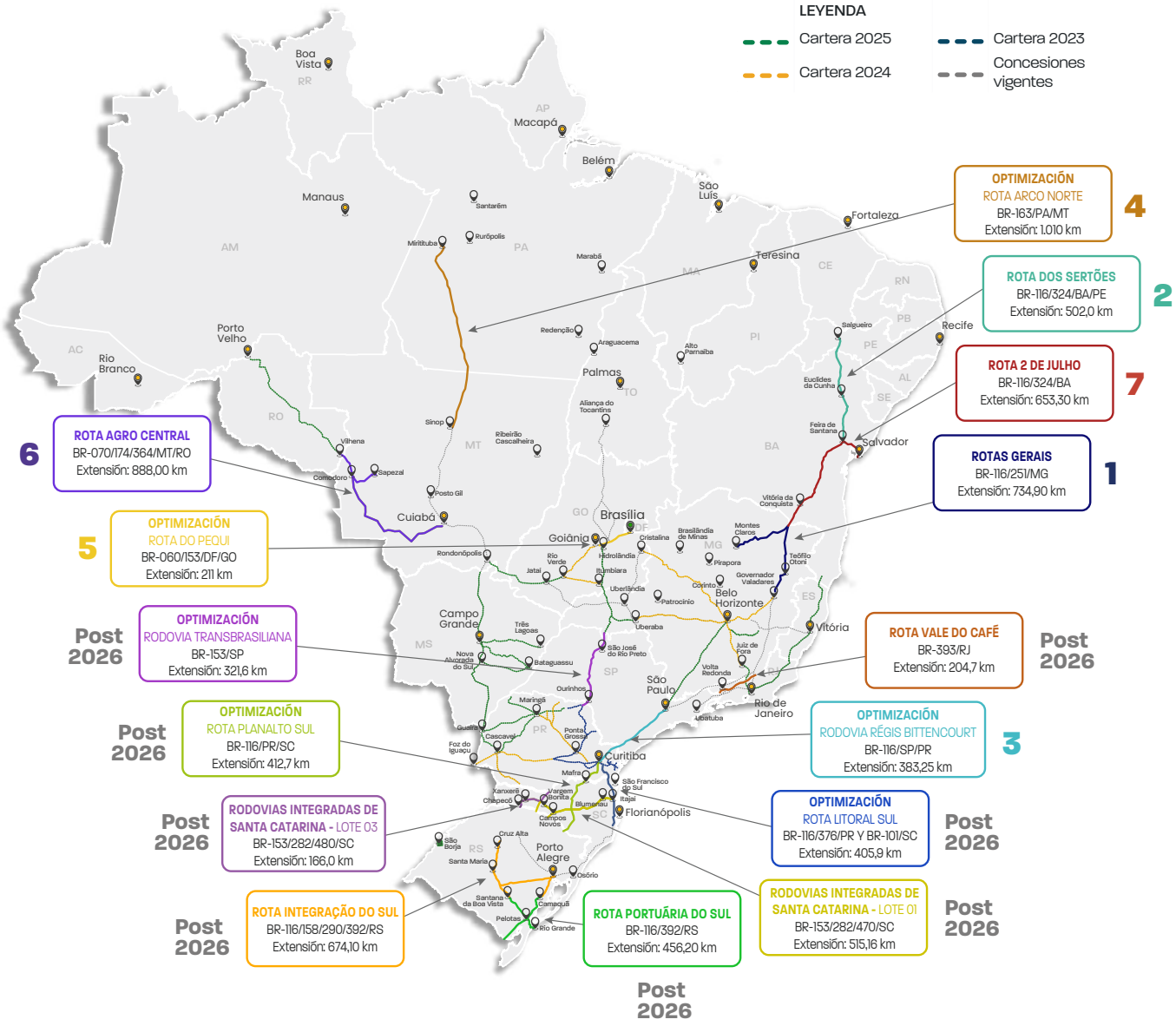
€27,89 Mil millones + €18,75 Mil millones
(CAPEX + OPEX)

	2023	2024	2025	2026
	2 subastas 1.077 km	**7 subastas** 3.221 km	**13 subastas** 6.279 km Siendo 4 subastas de Optimización Contractual	**3 subastas** 1.620 km Siendo 1 subasta de Optimización Contractual
Total	**€5 Mil millones**	**€13,5 Mil millones**	**€22,3 Mil millones**	**€5,8 Mil millones**
Capex	**€3,0 Mil millones**	**€7,9 Mil millones**	**€13,5 Mil millones**	**€3,4 Mil millones**
Opex	**€2,0 Mil millones**	**€5,5 Mil millones**	**€8,8 Mil millones**	**€15,0 Mil millones**
	694 km duplicación	**951 km** duplicación	**1.331 km** duplicación	**295 km** duplicación
	349 km carril adicional	**789 km** carril adicional	**1.182 km** carril adicional	**234 km** carril adicional

25 SUBASTAS 2023 A 2026

	Concesiones	Ext. km	Capex (Mrd €)	Opex € (Mrd €)	Capex +Opex	Subasta	Número. Particip.	Ganador	Firma del Contrato o Término Adicional	Inicio de la Operación	Descuento
2023 €5Mil millones	**Rodovias Integradas do Paraná - Lote 1**	473,01	1,31	0,85	2,16	25/08	2	Infraestrutura Holding XXI S.A.	30/01/2024	28/02/2024	**18,25%**
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 2	604,16	1,78	1,06	2,84	29/09	1	Consórcio Infraestrutura PR	30/01/2024	28/02/2024	**0,08%**
2024 €13,5Mil millones	**Belo Horizonte - Juiz de Fora**	232,10	0,83	0,60	1,43	11/04	3	Consórcio Infraestrutura MG	04/07/2024	06/08/2024	**11,21%**
	Governador Valadares - Belo Horizonte	303,40	0,92	0,62	1,54	29/08	1	4UM Investimentos	23/01/2025	03/02/2025	**0,94%**
	Rota dos Cristais	594,80	1,07	0,92	2,00	26/09	4	VINCI Highways S.A.S	10/02/2025	10/03/2025	**14,32%**
	Rota Zebu	438,90	0,72	0,68	1,41	31/10	2	Rotas do Brasil S.A.	14/02/2025	20/03/2025	**15,30%**
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 3	569,75	1,63	1,00	2,63	12/12	3	CCR S.A.	14/04/2025	08/05/2025	**26,60%**
	Rota Verde	426,20	0,67	0,47	1,13	12/12	4	Consórcio Rota Verde Goiás	28/03/2025	28/04/2025	**18,07%**
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 6	662,10	2,09	1,23	3,32	19/12	1	Consórcio Infraestrutura PR	11/04/2025	08/05/2025	**0,08%**
2025 €22,3Mil millones	**Rota Agro Norte**	686,70	1,05	0,64	1,69	27/02	1	4UM-Opportunity	18/07/2025	21/08/2025	**0,05%**
	Juiz de Fora/MG - Rio de Janeiro/RJ	218,90	0,83	0,63	1,46	30/04	3	Nova Estrada Real	02/10/2025	01/11/2025	**14,00%**
	Rota da Celulose (delegação a MS)	870,30	1,14	0,53	1,67	08/05	4	Consórcio Caminhos da Celulose	30/11/2025	30/12/2025	**9,00%**
	Optimización Motiva Pantanal	847,20	1,56	1,18	2,74	22/05	1	Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A	01/08/2025	01/09/2025	**0,05%**
	Optimización Ecovias Capixaba	478,70	1,17	0,55	1,71	26/06	1	EcoRodovias	12/09/2025	12/10/2025	**0,05%**
	Ponte Binacional S. Borja/ BRA a Sto. Tomé/ARG	15,20	0,03	0,06	0,09	16/07	3	CSINFRA	25/11/2025	02/12/2025	**0,38%**
	Rota Agro	490,07	0,73	0,47	1,20	14/08	5	Way Concessões S.A.	03/03/2026	03/04/2026	**19,60%**
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 4	627,52	1,79	1,22	3,00	23/10	4	Consórcio Infraestrutura PR	06/02/2026	09/03/2026	**21,30%**
	Rodovias Integradas do Paraná - Lote 5	432,77	1,10	0,85	1,96	30/10	2	Rune Rodovias Holding II S.A. (Grupo Pátria)	16/03/2026	16/04/2026	**21,83%**
	Rota Sertaneja	530,60	0,91	0,82	1,73	06/11	4	Way Concessões (Corretora Safra)	03/03/2026	03/04/2026	**24,80%**
	Via Liberdade (delegação a MG)	190,10	0,60	0,32	0,92	18/09	2	Consórcio Rota da Liberdade	20/01/2026	20/02/2026	**13,20%**
	Rodovia Fluminense	322,10	1,00	0,68	1,68	11/11	1	Ateris SA (Corretora Itaú)	06/03/2026	06/04/2026	**0,00%**
	Rodovia Fernão Dias	569,00	1,57	0,89	2,46	11/12	3	Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A (Terra)	11/05/2026	11/06/2026	**17,05%**
2026 €5,8Mil millones	**Rotas Gerais**	734,90	1,21	0,96	2,17	31/03	3	EcoRodovias Concessões e Ser. S.A. (Mirae Asset)	03/06/2026	03/07/2026	**19,00%**
	Rota dos Sertões	502,00	1,03	0,84	1,87	28/05	3	Consórcio 116 Sertões (Galapagos)	11/09/2026*	11/10/2026*	**19,60%**
	Rodovia Régis Bittencourt	383,25	1,17	0,67	1,84	23/07	3	EPR Participações S.A.	21/12/2026*	21/01/2027*	**22,53%**
	* Previsión	**Total**	**12.198**	**27,89**	**18,75**	**46,83**					

MAPA
CARTERA 2026



CARTERA
2026

7 Subastas

5.487 km
953 km (duplicación)
1.049 km (carril adicional)

€14,8 Mil millones
€8,9 Mil millones + €6 Mil millones
(CAPEX + OPEX)

4 Subastas
nuevos estudios

2.778 km

€5,2 Mil millones CAPEX
€3,9 Mil millones OPEX

610 km
en duplicación

584 km
en carril adicional

3 Subastas
de Optimizaciones Contractuales
(Rodovia Régis Bittencourt, Rota Arco Norte, Rota do Pequi)

1.605 km

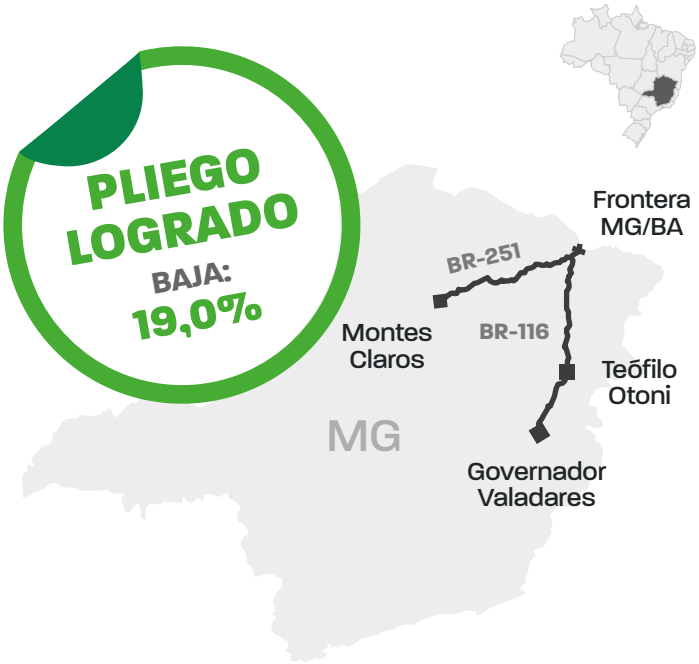
€3,6 Mil millones CAPEX
€2 Mil millones OPEX

246 km
en duplicación

248 km
en carril adicional

BR-116/251/MG
Rotas Gerais

El tramo ubicado en Minas Gerais abarca tramos de las autopistas BR-116 y BR-251, conectando 24 municipios, siete de ellos por la BR-251 y 17 por la BR-116. Las Cataratas de Pajeú son un punto en común entre las dos autopistas, que desempeñan un papel estratégico en el transporte y la integración logística del estado.



STATUS: Pliego logrado

Actualizado en: 31/03/2026

Tramo
Montes Claros/MG - Gob. Valadares/MG

Capex
€ 1.211,2 millones
• € 490,10 millones (VPN)

WACC
13,76% a.a

TKM (PS)
0,020

Anuncio Público
19/12/2025

Pliego
31/03/2026

Extensión
734,90 km

Opex
€ 960,40 millones
• € 212,87 millones (VPN)

Estimación de empleos
106.347
(directo, indirecto, efecto-renta)

Cargas Generales Contenedorizadas (CGC)

• Duplicación	**186,59 km**
• Pistas adicionales	**159,88 km**
• Acceso	**16,87 km**
• Marginales	**11,41 km**
• Plazas a instalar	**9**
• Plazas existentes	**0**
• Pórticos a instalar	**0**

Obras relevantes
196 Dispositivos e intersecciones (nuevos y remodelados);
21 pasarelas; y
2 puntos de parada y descanso

• CAPEX/Km (millones/km)	**€ 1,65**
• OPEX/Km (millones/km)	**€ 1,31**
• Costes de Mantenimiento (millones/año/pista)	**€ 0,01**
• Costes de duplicación (millones/km)	**€ 1,56**
• Flujo de Caja Acumulado	**€ 2.014,85 millones**
• Ingresos Brutos	**€ 5.927,39 millones**
• Ingresos Brutos (VPN)	**€ 1.001,65 millones**
• TACC del tráfico	**1,71 % a.a.**

CAPEX/Receita (VPN): **49%**

VEQ/día/plaza: **21.859**

Ciclo de Obras: **3.º año al 10.º año:**

Capital Social Mínimo Obligatorio: **€ 50,66 millones**

Garantía de la Propuesta: **€ 10,07 millones**

Garantía de Ejecución del Contrato: **€ 50,05 millones**

año	3.º	4.º	5.º	6.º	7.º	8.º	9.º	10.º
CAPEX (€ millones)	121,15	103,33	130,94	103,02	87,71	97,35	76,78	103,09

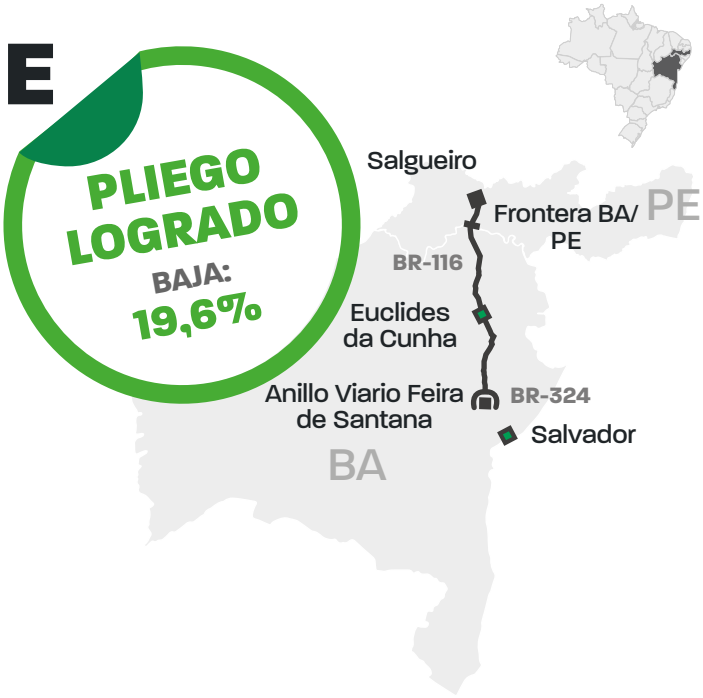
Fecha base: abr/2023

BR-116/324/BA/PE

Rota dos Sertões

El tramo conecta la circunvalación de Feira de Santana, en Bahía, con Salgueiro, en Pernambuco. Este segmento, que atraviesa 16 municipios, es fundamental para la integración regional y el fortalecimiento de la logística de la región noreste.

PLIEGO LOGRADO
BAJA: 19,6%



STATUS: Pliego logrado

Actualizado en: 14/04/2026

Tramo
Feira de Santana/BA - Salgueiro/PE

Capex
€ 681,52 millones
• € 313,53 millones (VPN)

WACC
12,49% a.a

TKM (PS)
0,015

Anuncio Público
13/02/2026

Pliego
28/05/2026

Extensión
502,0 km

Opex
€ 726,07 millones
• € 183,17 millones (VPN)

Estimación de empleos
59.838
(directo, indirecto, efecto-renta)

Cargas Generales Contenedorizadas (CGC)

- Duplicación ---------- **94,21 km**
- Pistas adicionales ----- **5,16 km**
- Acceso ---------- **7,11 km**
- Marginales ---------- **44,52 km**
- Plazas a instalar ------- **5**
- Plazas existentes ----- **0**
- Pórticos a instalar ----- **0**

Obras relevantes
68 dispositivos e intersecciones (nuevos y remodelados), 12 pasarelas peatonales (nuevas) y 1 Punto de Parada y Descanso

- CAPEX/Km (millones/km) ---------- **€ 1,36**
- OPEX/Km (millones/km) ---------- **€ 1,45**
- Costes de Mantenimiento (millones/año/pista) **€ 0,01**
- Costes de duplicación (millones/km) ------ **€ 1,13**
- Flujo de Caja Acumulado ---------- **€ 1.036,30 millones**
- Ingresos Brutos ---------- **€ 3.402,64 millones**
- Ingresos Brutos (VPN) ---------- **€ 689,77 millones**
- TACC del tráfico ---------- **2,50 % a. a.**

CAPEX/Receita (VPN): **45%**

VEQ/día/plaza: **23.509**

Ciclo de Obras: **3.0 año al 8.0 año:**

Capital Social Mínimo Obligatorio: **€ 38,61 millones**

Garantía de la Propuesta: **€ 6,93 millones**

Garantía de Ejecución del Contrato: **€ 34,49 millones**

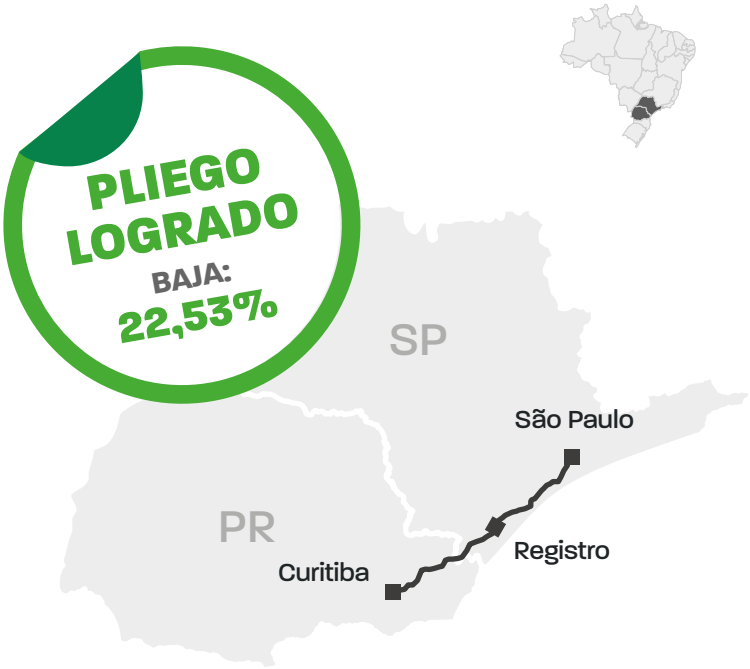
año	3.0	4.0	5.0	6.0	7.0	8.0
CAPEX (millones €)	64,16	92,92	108,43	93,28	34,26	27,20

Fecha base: mar/2023

BR-116/PR/SP

Rodovia Régis Bittencourt

La OPTIMIZACIÓN CONTRACTUAL del contrato de concesión de la BR-116/SP/PR, conocida como Régis Bittencourt, se encuentra en los estados de São Paulo y Paraná. El tramo conecta los importantes centros de São Paulo (SP) y Curitiba (PR), atravesando 16 municipios, y destaca como una ruta esencial para el transporte de mercancías y la distribución de la producción industrial y agrícola de las regiones del sudeste y el sur. Predominan las mercancías generales, los productos manufacturados y los cereales, lo que refleja la intensa actividad económica a lo largo de la autopista.



STATUS: Pliego logrado

Actualizado en: 16/04/2026

Tramo
Curitiba/PR - São Paulo/SP

Capex
€ 1.166,67 millones
• € 694,72 millones (VPN)

WACC
11,41 % a. a.

TKM (PS)
0,010

Anuncio Público
14/04/2026

Pliego
23/07/2026

€19.8 millones
Valor consensuado de salida, que pagará al grupo controlador actual el ganador del Proceso Competitivo

Extensión
383,25 km

Opex
€ 669,97 millones
• € 298,84 millones (VPN)

Estimación de empleos
102.435
(directo, indirecto, efecto-renta)

Cargas Generales (CG)
Graneles Líquidos (GL)

• Macrodrenaje	**4 unid.**
• Iluminación en Serra	**91,4 km**
• Pistas adicionales	**68,91 km**
• Marginales	**32,80 km**
• Correcciones de ruta	**27,38 km**
• Dispositivos	**8**
• Túnel	**2 unid.**

Obras relevantes
18 pasarelas, 13 mejoras de intersección, 2 mejoras de acceso, 14 paradas de autobús, 32,8 km de carriles bici, 116 cajas de productos peligrosos, 19 pasos de fauna, 4 macrodrenajes, 91,4 km de iluminación en sierra y 27 correcciones de trazo.

• CAPEX/Km (millones/km)	**€ 3,04**
• OPEX/Km (millones/km)	**€ 1,75**
• Costes de Mantenimiento (millones/año/pista)	**€ 0,02**
• Costes de duplicación (millones/km)	**-**
• Flujo de Caja Acumulado	**€ 521,45 millones**
• Ingresos Brutos	**€ 2.996,70 millones**
• Ingresos Brutos (VPN)	**€ 1.306,93 millones**
• TACC del tráfico	**1,63 % a. a.**

CAPEX/Receita (VPN): **53%**
VEQ/día/plaza: **29.075**
Ciclo de Obras: **1.º año al 9.º año:**
Capital Social Mínimo Obligatorio: **€ 44,56 millones**
Garantía de la Propuesta: **€ 13,08 millones**
Garantía de Ejecución del Contrato: **€ 65,35 millones**

año	1.º	2.º	3.º	4.º	5.º	6.º	7.º	8.º	9.º
CAPEX (millones €)	153,87	127,69	128,80	150,52	154,62	93,73	74,86	61,45	44,83

Fecha base: abr/2023

BR-163/MT/PA
Rota Arco Norte

OPTIMIZACIÓN CONTRACTUAL del contrato de concesión de la autopista BR-163/MT/PA, tramo que conecta los estados de Pará y Mato Grosso, atravesando 13 municipios e influyendo directamente en la dinámica socioeconómica de 600 000 personas

La autopista es estratégica para el transporte de la producción agrícola del Centro-Oeste a los puertos del Norte, principalmente soja y maíz, reduciendo el tiempo y el costo logístico.



STATUS: Subasta programada

Actualizado en: 17/07/2026

Tramo
Sinop/MT - Miritituba/PA

Capex
€ 1.718,8 millones
• € 776,7 millones (VPN)

WACC
12,65% a. a.

TKM (PS)
0,015

Anuncio Público
17/07/2025

Pliego
12/11/2026

Extensión
1.010 km

Opex
€ 778,1 millones
• € 270,5 millones (VPN)

Estimación de empleos
150.914
(directo, indirecto, efecto-renta)

Cargas Generales (CG)
Carga Agrícola y Ganadera (CAP)

• Duplicación	**245,8 km**
• Pistas adicionales	**116,7 km**
• Acceso	**-**
• Marginales	**30,64 km**
• Plazas a instalar	**-**
• Plazas existentes	**3**
• Pórticos a instalar	**-**

Obras relevantes

Acceso a los puertos de Santarenzinho (19,73 km) y Itapacura (14,75 km), 15 rotondas alargadas, 2 retiradas de puentes de madera, 23 viaductos y puentes, 5 pasarelas, 5 diamantes, 4 trompetas, 187 accesos y 20 paradas de autobús.

• CAPEX/Km (millones/km)	**12,33 €**
• OPEX/Km (millones/km)	**5,58 €**
• Costes de Mantenimiento (millones/año/pista)	**0,090 €**
• Costes de duplicación (millones/km)	**5,93 €**
• Flujo de Caja Acumulado	**7.120 mill. de €**
• Ingresos Brutos	**29.740 mill. de €**
• Ingresos Brutos (VPN)	**8.820 mill. de €**
• TACC del tráfico	**3,38 % a. a.**

CAPEX/Receita (VPN): **53%**

VEQ/día/plaza: **9.128**

Ciclo de Obras: **Del 1.º al 9.º año**

Capital Social Mínimo Obligatorio: **€ 4,7 millones**

Garantía de la Propuesta: **€ 14,5 millones**

Garantía de Ejecución del Contrato: **€ 72,8 millones**

año	1.º	2.º	3.º	4.º	5.º	6.º	7.º	8.º	9.º
CAPEX (millones €)	108,34	140,95	150,36	139,52	131,21	113,44	132,44	129,47	133,53

Fecha base: dic./2024

BR-060/153/DF/GO
Rota do Pequi

OPTIMIZACIÓN CONTRACTUAL de la concesión de la BR-060/153/DF/GO, este proyecto representa una conexión entre dos importantes capitales, Brasilia (DF) y Goiânia (GO), sirviendo de enlace entre el centro-oeste y el sureste del país, lo que repercute directamente en la dinámica socioeconómica de varios municipios, promoviendo el desarrollo regional y atrayendo inversiones.



AVISO PUBLICADO



STATUS: Subasta programada

Actualizado en: 26/09/2025

Tramo
Hidrolândia/GO - Brasilia/DF

Capex
€ 682,8 millones
• € 332,7 millones (VPN)

WACC
12,33% a. a.

TKM (PS)
0,020

Anuncio Público
02/09/2026

Pliego
11/12/2026

Extensión
211,6 km

Opex
€ 570,5 millones
• € 149,8 millones (VPN)

Estimación de empleos
59.983
(directo, indirecto, efecto-renta)

Cargas Generales Contenerizables (CGC)

• Duplicación	**0,0 km**
• Pistas adicionales	**52,9 km**
• Acceso	**43,52 km**
• Marginales	**12,08 km**
• Plazas a instalar	**0**
• Plazas existentes	**2**
• Pórticos a instalar	**0**

Obras relevantes

5 Trompetas, 10 Diamantes, 1 Trébol Completo, 1 Parclo, 10 Pasos Inferiores, 3 Enlaces en X, 9 Enlaces en U, 1 Glorieta Alargada, 13 Pasarelas, 81 Accesos, 112 Paradas de Autobús y 5 Pasos de Fauna.

• CAPEX/Km (millones/km)	**€ 3,23**
• OPEX/Km (millones/km)	**€ 2,70**
• Costes de Mantenimiento (millones/año/pista)	**€ 0,01**
• Costes de duplicación (millones/km)	**-**
• Flujo de Caja Acumulado	**€ 924,1 millones**
• Ingresos Brutos	**€ 3.056,1 millones**
• Ingresos Brutos (VPN)	**€ 681,5 millones**
• TACC del tráfico	**1,86 % a. a.**

CAPEX/Receita (VPN):
49%

VEQ/día/plaza:
37.385

Ciclo de Obras:
Del 1.º al 6.º año

Capital Social Mínimo Obligatorio:
-

Garantía de la Propuesta:
-

Garantía de Ejecución del Contrato:
-

año	1.º	2.º	3.º	4.º	5.º	6.º
CAPEX (millones €)	40,21	23,12	83,16	147,78	122,30	61,97

Fecha base: jul./2023

BR-070/174/364/ MT/RO

Rota Agro Central

Corredor para la exportación de granos por el Arco Norte, las carreteras BR-070/174/364 conectan las zonas de producción, en el Estado de Mato Grosso, con los puertos exportadores, a partir de la capital Porto Velho. De acuerdo con datos del MDIC, la exportación de soja, maíz y algodón, por los puertos del Arco Norte, repuntó del 16% (2012) al 36% (2022). Los volúmenes involucrados pasaron de 10 millones de toneladas en 2012 a más de 50 millones de toneladas en 2022.



STATUS: Subasta programada

Actualizado en: 03/09/2025

Tramo
Vilhena/RO - Cuiabá/MT

Capex
€ 1.012,02 millones
• € 465,76 millones (VPL)

WACC
11,07% a. a.
Actualizado cuando se publique el pliego

TKM (PS)
0,026

Anuncio Público
04/09/2026

Pliego
17/12/2026

Extensión
888 km

Opex
€ 708,63 millones
• € 194,88 millones (VPL)

Estimación de empleos
89.919
(directo, indirecto, efecto-renta)

Graneles Sólidos Agrícolas (GSA)

• Duplicación	**22,80 km**
• Pistas adicionales	**162,90 km**
• Acceso	**-**
• Marginales	**12,37 km**
• Plazas a instalar	**0**
• Plazas existentes	**7**
• Pórticos a instalar	**0**

Obras relevantes

58 dispositivos e intersecciones (nuevos y remodelados) 8 pasarelas de peatones (nuevas), 20 cruces a nivel y 2 Puntos de Parada y Descanso

• CAPEX/Km (millones/km)	**€ 1,14**
• OPEX/Km (millones/km)	**€ 0,80**
• Costes de Mantenimiento (millones/año/pista)	**€ 0,01**
• Costes de duplicación (millones/km)	**€ 2,26**
• Flujo de Caja Acumulado	**€ 1.128,71 millones**
• Ingresos Brutos	**€ 3.924,09 millones**
• Ingresos Brutos (VPN)	**€ 917,32 millones**
• TACC del tráfico	**1,42 % a. a.**

CAPEX/Receita (VPN): **51%**

VEQ/día/plaza: **-**

Ciclo de Obras: **3.º año al 8.º año**

Capital Social Mínimo Obligatorio: **€ 69,09 millones**

Garantía de la Propuesta: **€ 9,08 millones**

Garantía de Ejecución del Contrato: **€ 45,19 millones**

año	3.º	4.º	5.º	6.º	7.º	8.º
CAPEX (€ millones)	98,29	105,44	84,37	110,55	138,73	34,55

Fecha base: ene/2025

BR-116/324/BA
Rota 2 de Julho

El tramo de la carretera conecta Salvador, capital de Bahía, con Feira de Santana y continúa hasta la frontera entre Bahía y Minas Gerais. Es esencial para la logística nacional, ya que integra el noreste con el sureste, y desempeña un papel estratégico en el transporte de mercancías y pasajeros, además de impulsar el desarrollo económico regional.



STATUS: Subasta programada

Actualizado en: 14/11/2025

Tramo
Salvador - Feira de Santana - Frontera BA/MG

Extensión
653,30 km

Capex
€ 2.310,2 millones
• € 1.084,16 millones (VPL)

Opex
€ 1.762,4 millones
• € 435,64 millones (VPL)

WACC
12,33% a. a.

Estimación de empleos
202.842
(directo, indirecto, efecto-renta)

TKM (PS)
0,013

Carga Agrícola, Ganadería, Industrial y Petroquímica

- Duplicación ---------- **307,75 km**
- Pistas adicionales ----- **257,46 km**
- Acceso ---------- **0,0 km**
- Marginales ---------- **37,22 km**
- Plazas a instalar ------- **0**
- Plazas existentes ----- **7**
- Pórticos a instalar ----- **14**

Obras relevantes
52 pasarelas peatonales (nuevas y remodeladas); y
3 puntos de parada y descanso

- CAPEX/Km (millones/km) ---------- **€ 3,54**
- OPEX/Km (millones/km) ---------- **€ 2,70**
- Costes de Mantenimiento (millones/año/pista) **€ 0,03**
- Costes de duplicación (millones/km) ------ **€ 1,06**
- Flujo de Caja Acumulado ---------- **€ 4.046,2 millones**
- Ingresos Brutos ---------- **€ 11.181,5 millones**
- Ingresos Brutos (VPN) ---------- **€ 2.178,2 millones**
- TACC del tráfico ---------- **2,14 % a.a.**

Anuncio Público
04/09/2026

Pliego
18/12/2026

CAPEX/Receita (VPN):
50%

Ciclo de Obras:
3.º año al 8.º año

Garantía de la Propuesta:
€ 21,78 millones

VEQ/día/plaza:
42.606

Capital Social Mínimo Obligatorio:
€ 127,56 millones

Garantía de Ejecución del Contrato:
€ 108,9 millones

año	3.º	4.º	5.º	6.º	7.º	8.º
CAPEX (€ millones)	343,27	324,93	312,46	201,53	131,85	163,11

Fecha base: oct/2024

LÍNEA DE TIEMPO
2026

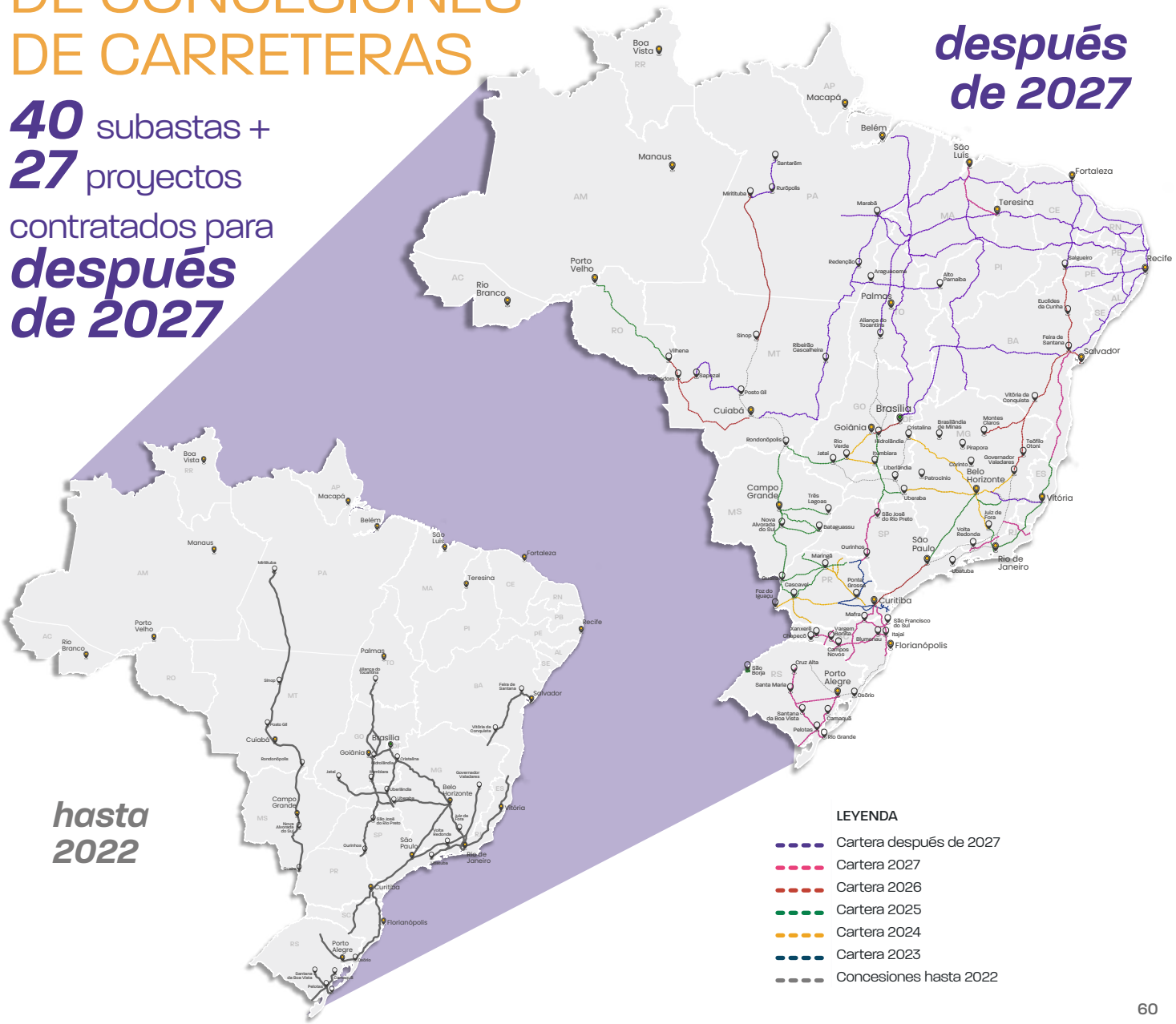
Actualizado en: **Septiembre de 2026**

	Proyectos	Estructurador	Hasta 2025	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
1	**Rutas Generales** BR-116/251/MG	**BNDES**	Anuncio Público 19/12			Pliego 31/03 ✓									
2	**Ruta de los Sertones** BR-116/324/BA/PE	**BNDES**	TCU		Anuncio Público 13/02			Pliego 28/05 ✓							
3	**Optimización Rodovia Rêgis Bittencourt** BR-116/SP/PR	**OPTIMIZACIÓN**	CP				Anuncio Público 14/04			Pliego 23/07 ✓					
4	**Optimización Ruta Arco Norte** BR-163/MT/PA	**OPTIMIZACIÓN**								Anuncio Público 17/07 ✓				Pliego 12/11	
5	**Optimización Ruta del Pequi** BR-060/153/DF/GO	**OPTIMIZACIÓN**										Anuncio Público 02/09 ✓			Pliego 11/12
6	**Ruta Agro Central** BR-070/174/364/MT/RO	**BNDES**	TCU									Anuncio Público 04/09 ✓			Pliego 17/12
7	**Ruta 2 de Julio** BR-116/324/BA	**INFRA S. A.**	AP	TCU 30/01								Anuncio Público 04/09 ✓			Pliego 18/12

CP: Consulta Pública
AP: Audiencia Pública
Anuncio píblico: Publicación del pliego de Licitación
Pliego: Realización de la sesión pública de subasta
TCU: Envío al Tribunal de Cuentas de la Unión

PERSPECTIVA Y PROYECTOS DE CONCESIONES DE CARRETERAS

40 subastas +
27 proyectos
contratados para
después de 2027



CARTERA POST-2027

27 ESTUDIOS CONTRATADOS

ESTRUCTURADOS POR **INFRA S.A., BNDES** Y POR EL **BID**

Posibles proyectos para 2027

BR-319/AM

BR-070/158/MT

BR-020/BA/DF/GO y BR-242/BA/TO

Posterior a 2027

BR-155/158/MT/PA

BR-364/MT

BR-235/MA/TO

BR-262/MG/ES

BR-282/SC

BR-285/RS

BR-367/MG

BR-392/RS

BR-438/486/RS/SC

BR-040/DF/GO

BR-020/CE

BR-222/CE

NE.1 - BR-101/BA/SE y BR-235/SE

NE.2 - BR-101/ SE/AL/PE

BR-232/PE

NE.4 - BR-101/PB/PE y BR-230/PB

NE.5 - BR-101/PB/RN, BR-304/CE y BR-116/CE

BR-010/MA/PA

BR-135/MA

BR-153/PA/TO

BR-226/PI/MA/TO

BR-104/PB/PE/AL

BR-116/PB/CE/PE

BR-423/PE/AL

CONDICIONES VIALES
2023 A 2026 (PLANEADO Y REALIZADO)

29 Subastas

14.962 km
3.831 km (duplicación)
3.152 km (carril adicional)

€55,61 Mil millones
€33,3 Mil millones + €22,3 Mil millones
(CAPEX + OPEX)

	2023	2024	2025	2026
	2 subastas 1.077 km	**7 subastas** 3.221 km	**13 subastas** 6.279 km	**7 subastas** 4.383 km
Total	**€5 Mil millones**	**€13,5 Mil millones**	**€22,3 Mil millones**	**€14,8 Mil millones**
Capex	**€3 Mil millones**	**€8 Mil millones**	**€13,5 Mil millones**	**€8,8 Mil millones**
Opex	**€1,9 Mil millones**	**€5,5 Mil millones**	**€8,8 Mil millones**	**€6 Mil millones**
	694 km duplicación	**951 km** duplicación	**1.331 km** duplicación	**855 km** duplicación
	349 km carril adicional	**789 km** carril adicional	**1.182 km** carril adicional	**831 km** carril adicional

CONDICIONES VIALES

2023 A 2027 (PLANEADO Y REALIZADO)

40 Subastas

19.416 km

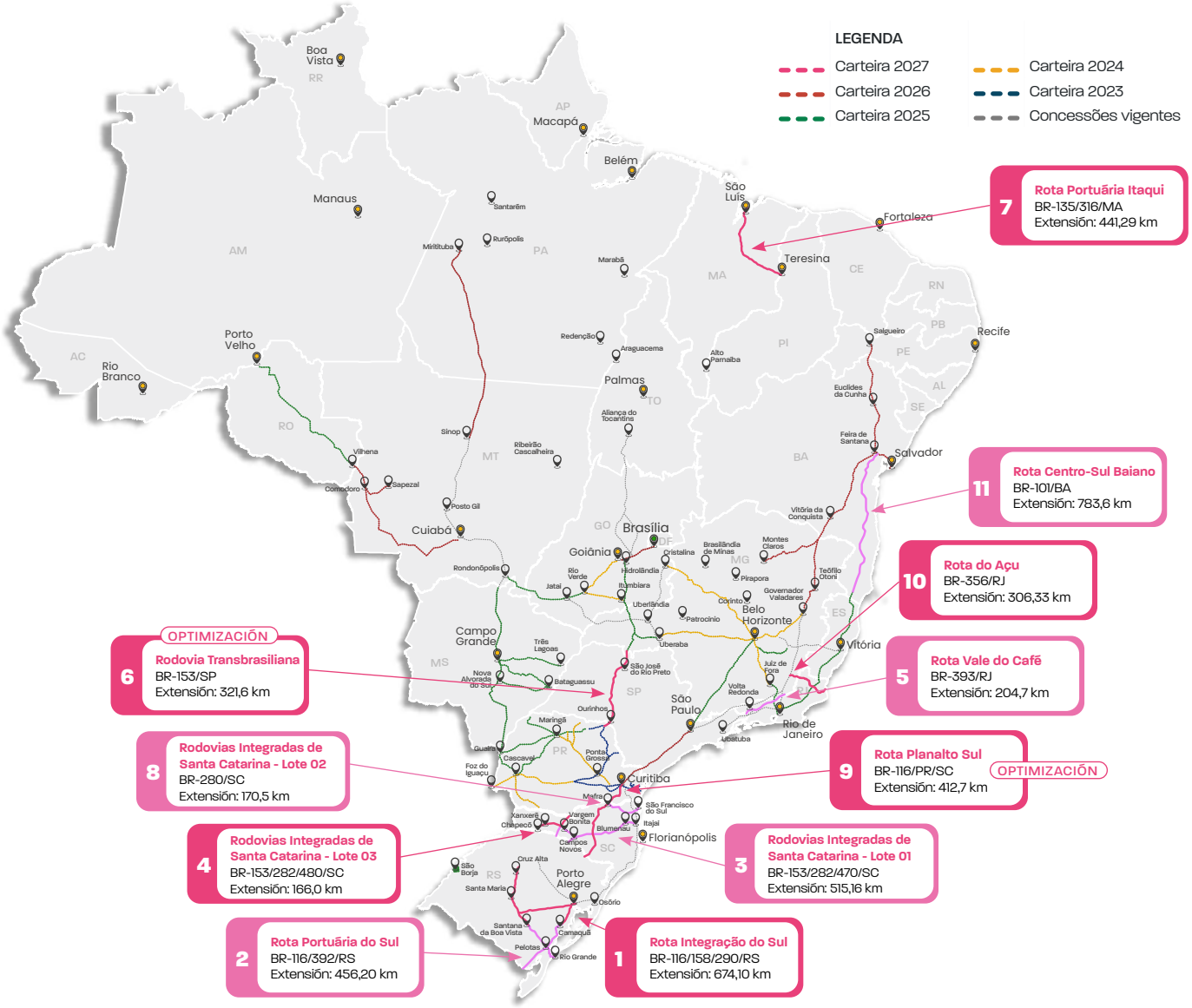
4.400 km (duplicación)
3.701 km (carril adicional)

€72,60 Mil millones

€42,41 Mil millones + €30,2 Mil millones
(CAPEX + OPEX)

	2023	2024	2025	2026	2027
	2 subastas 1.077 km	**7 subastas** 3.221 km	**13 subastas** 6.279 km	**7 subastas** 4.383 km	**11 subastas** 4.455 km
Total	**€5 Mil millones**	**€13,5 Mil millones**	**€22,3 Mil millones**	**€14,8 Mil millones**	**€16,95 Mil millones**
Capex	**€3 Mil millones**	**€8 Mil millones**	**€13,5 Mil millones**	**€8,8 Mil millones**	**€9,05 Mil millones**
Opex	**€1,9 Mil millones**	**€5,5 Mil millones**	**€8,8 Mil millones**	**€6 Mil millones**	**€7,89 Mil millones**
	694 km duplicación	**951 km** duplicación	**1.331 km** duplicación	**855 km** duplicación	**569 km** duplicación
	349 km carril adicional	**789 km** carril adicional	**1.182 km** carril adicional	**831 km** carril adicional	**550 km** carril adicional

MAPA
CARTERA *2027*



CARTERA
2027

11 Subastas

4.455,68 km
569,07 km (duplicación)
550,29 km (carril adicional)

€16,94 Mil millones
€9,05 Mil millones + €7,9 Mil millones
(CAPEX + OPEX)

9 Subastas
nuevos estudios

3.721,38 km

€7,78 Mil millones CAPEX
€6,43 Mil millones OPEX

610 km
en duplicación

584 km
en carril adicional

2 Subastas
de Optimizaciones Contractuales
(Transbrasiliana y Planalto Sul)

734,3 km

€1,27 Mil millones CAPEX
€1,45 Mil millones OPEX

246 km
en duplicación

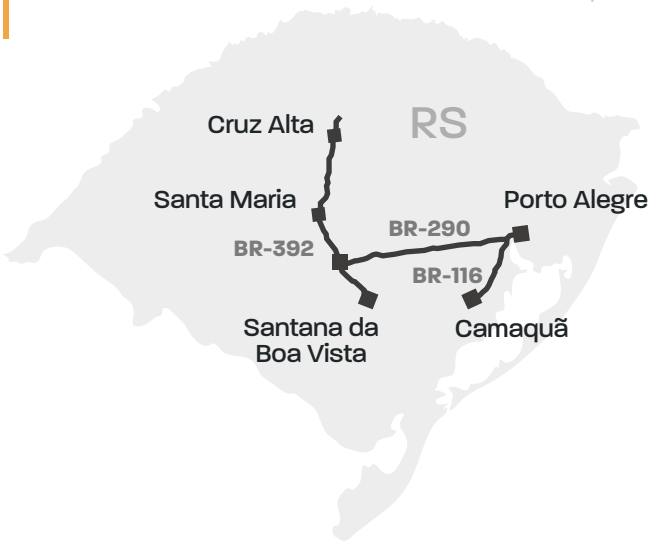
248 km
en carril adicional

BR-116/158/290/392/RS

Rota Integração do Sul



El tramo en estudio conecta Porto Alegre (este) con Uruguaiana (oeste) y Panambi (norte) a la red de carreteras regional. Estas autopistas interconectan importantes municipios del estado, formando una red esencial para la economía local y la distribución de la producción.



STATUS: Audiencia Pública

Actualizado en: 15/06/2026

Tramo
Camaquã - Porto Alegre - Cruz Alta - Sta. Maria - Santana da Boa Vista

Capex
€ 1.072,61 millones
• € 534,7 millones (VPL)

WACC
11,23% a.a.

TKM (PS)
0,022

Anuncio Público
Marzo/2027

Pliego
Junio/2027

Extensión
674,10 km

Opex
€ 661,7 millones
• € 178,2 millones (VPL)

Estimación de empleos
94.176
(directo, indirecto, efecto-renta)

Cargas Generales Contenedorizables (CGC)

• Duplicación	-
• Pistas adicionales	**225,00 km**
• Acceso	-
• Marginales	**27,43 km**
• Plazas a instalar	**0**
• Plazas existentes	**0**
• Pórticos a instalar	-

Obras relevantes
71 dispositivos e intersecciones (nuevos y remodelados);
8 pasarelas peatonales (nuevas); y
1 Ponto de Parada e Descanso

• CAPEX/Km (millones/km)	**€ 1,59**
• OPEX/Km (millones/km)	**€ 0,98**
• Costes de Mantenimiento (millones/año/pista)	**€ 0,01**
• Costes de duplicación (millones/km)	-
• Flujo de Caja Acumulado	**€ 1.448,8 millones**
• Ingresos Brutos	**€ 4.463,7 millones**
• Ingresos Brutos (VPN)	**€ 1.009,9 millones**
• TACC del tráfico	**1,80 % a.a.**

CAPEX/Receita (VPN): **53%**
VEQ/día/plaza: **16.846**
Ciclo de Obras: **3.º año al 8.º año**
Capital Social Mínimo Obligatorio: **€ 70,3 millones**
Garantía de la Propuesta: **€ 10,1 millones**
Garantía de Ejecución del Contrato: **€ 50,5 millones**

año	30	40	50	60	70	80
CAPEX (€ millones)	161,49	112,16	123,37	68,64	50,11	49,94

Fecha base: ene/2025

BR-116/392/RS

Rota Portuária do Sul



Las dos autopistas forman un eje vial que conecta el interior productivo de Rio Grande do Sul con el puerto de Rio Grande, principal terminal portuaria del estado. La BR-116 atraviesa el estado en dirección norte-sur, conectando ciudades como Puerto Alegre, Caxias do Sul y Pelotas, mientras que la BR-392 conecta la región central y la frontera occidental (vía Santa María de Santana do Livramento) directamente con la costa, en Río Grande.



STATUS: Audiencia Pública

Actualizado en: 27/02/2026

Tramo
Pelotas - Santa Maria

Capex
€ 1.003,3 millones
• € 414,19 millones (VPL)

WACC
12,49% a.a.

TKM (PS)
0,016

Anuncio Público
Marzo/2027

Pliego
Junio/2027

Extensión
456,20 km

Opex
€ 945,54 millones
• € 229,37 millones (VPL)

Estimación de empleos
88.091
(directo, indirecto, efecto-renta)

Cargas Generales Contenedorizables (CGC)

• Duplicación	**81,21 km**
• Pistas adicionales	**0 km**
• Acceso	**0 km**
• Marginales	**38,58 km**
• Plazas a instalar	**0**
• Plazas existentes	**0**
• Pórticos a instalar	**5**

Obras relevantes

64 dispositivos e intersecciones (nuevos y remodelados); 39 pasarelas peatonales (nuevas y remodeladas); y 2 puntos de parada y descanso.

• CAPEX/Km (millones/km)	**€ 2,20**
• OPEX/Km (millones/km)	**€ 2,07**
• Costes de Mantenimiento (millones/año/pista)	**€ 0,02**
• Costes de duplicación (millones/km)	**€ 0,85**
• Flujo de Caja Acumulado	**€ 1.750,83 millones**
• Ingresos Brutos	**€ 5.683,17 millones**
• Ingresos Brutos (VPN)	**€ 1.059,41 millones**
• TACC del tráfico	**2,86 % a.a.**

CAPEX/Receita (VPN):
39%

VEQ/día/plaza:
10.264

Ciclo de Obras:
3.º año al 7.º año

Capital Social Mínimo Obligatorio:
€ 67,99 millones

Garantía de la Propuesta:
€ 10,56 millones

Garantía de Ejecución del Contrato:
€ 52,97 millones

año	3.º	4.º	5.º	6.º	7.º
CAPEX (€ millones)	108,83	112,74	99,16	104,58	87,37

Fecha base: ene/2025

BR-153/282/470/SC



Rota Vale do Itajaí
Malha Catarinense - Lote 01

Eje logístico multimodal principal del Valle del Itajaí, este tramo permite el transporte de la producción industrial, agrícola y maderera de Santa Catarina. La BR-470, en particular, constituye el corredor de transporte hacia los puertos de Itajaí y Navegantes.

Además de su función logística, este tramo promueve la integración regional y fortalece la competitividad de Santa Catarina. La conexión con el puerto de Navegantes y los accesos a las autopistas BR-282 y BR-153 amplían la conexión con otras regiones y con las rutas de exportación.



STATUS: Audiencia Pública

Actualizado en: 02/06/2026

Tramo
BR-470/153/282/SC

Capex
€ 1.056,11 millones
• € 473,6 millones (VPN)

WACC
12,33% a.a.

TKM (PS)
0,016

Anuncio Público
Abril/2027

Pliego
Junio/2027

Extensión
515,16 km

Opex
€ 1.107,26 millones
• € 267,3 millones (VPN)

Estimación de empleos
92.728
(directo, indirecto, efecto-renta)

Cargas Generales Contenerizables (CGC)

- Duplicación ---------- **50,81 km**
- Pistas adicionales ----- **102,60 km**
- Acceso ---------- **-**
- Marginales ---------- **78,81 km**
- Plazas a instalar ------- **0**
- Plazas existentes ----- **0**
- Pórticos a instalar ----- **13**

Obras relevantes

111 dispositivos e intersecciones (nuevos y remodelados); 29 pasarelas peatonales (nuevas y remodeladas); y 2 puntos de parada y descanso para conductores profesionales

- CAPEX/Km (millones/km) ---------- **€ 2,07**
- OPEX/Km (millones/km) ---------- **€ 2,14**
- Costes de Mantenimiento (millones/año/pista) **€ 0,02**
- Costes de duplicación (millones/km) ------ **€ 1,08**
- Flujo de Caja Acumulado ---------- **€ 1.915,84 millones**
- Ingresos Brutos ---------- **€ 5.549,5 millones**
- Ingresos Brutos (VPN) ---------- **€ 1.033,0 millones**
- TACC del tráfico ---------- **1,71 % a.a.**

CAPEX/Receita (VPN): **46%**

VEQ/día/plaza: **10.304**

Ciclo de Obras: **3.0 año al 8.0 año**

Capital Social Mínimo Obligatorio: **€ 78,05 millones**

Garantía de la Propuesta: **€ 10,40 millones**

Garantía de Ejecución del Contrato: **€ 55,61 millones**

año	3.0	4.0	5.0	6.0	7.0	8.0
CAPEX (€ millones)	79,67	88,10	98,32	120,55	92,11	98,92

Fecha base: jul/2024

BR-153/282/480/SC



Rota Meio Oeste Catarinense
Malha Catarinense - Lote 03

Eje de distribución agroindustrial del oeste y centro-oeste de Santa Catarina, conecta el interior productivo del estado con los centros de consumo y exportación. Las autopistas son estratégicas para el transporte de materias primas y productos procesados.

Componente clave en la integración multimodal entre Santa Catarina y Paraná, facilitando el flujo continuo de mercancías e insumos entre ambos estados.



STATUS: Audiencia Pública

Actualizado en: 07/04/2026

Tramo
BR-153/282/480/SC

Capex
€ 447,19 millones
• € 222,77 millones (VPN)

WACC
11,07% a.a.

TKM (PS)
0,016

Anuncio Público
Abril/2027

Pliego
Julio/2027

Extensión
166 km

Opex
€ 501,65 millones
• € 138,6 millones (VPL)

Estimación de empleos
39.264
(directo, indirecto, efecto-renta)

Carga General
Contenedorizables (CGC)

• Duplicación	**29,36 km**
• Pistas adicionales	**31,51 km**
• Acceso	**-**
• Marginales	**24,21 km**
• Plazas a instalar	**0**
• Plazas existentes	**0**
• Pórticos a instalar	**5**

Obras relevantes

53 dispositivos e intersecciones (nuevos y remodelados);
15 pasarelas peatonales; y
1 Punto de Parada y Descanso

• CAPEX/Km (millones/km)	**€ 2,69**
• OPEX/Km (millones/km)	**€ 3,02**
• Costes de Mantenimiento (millones/año/pista)	**€ 0,02**
• Costes de duplicación (millones/km)	**€ 0,84**
• Flujo de Caja Acumulado	**€ 770,63 millones**
• Ingresos Brutos	**€ 2.318,48 millones**
• Ingresos Brutos (VPN)	**€ 495,05 millones**
• TACC del tráfico	**3,23 % anual**

CAPEX/Receita (VPN):
45%

VEQ/día/plaza:
8.526

Ciclo de Obras:
3.º año al 7.º año

Capital Social Mínimo Obligatorio:
€ 4,7 millones

Garantía de la Propuesta:
€ 4,95 millones

Garantía de Ejecución del Contrato:
€ 26,73 millones

año	3.º	4.º	5.º	6.º	7.º
CAPEX (€ millones)	48,10	55,14	54,32	50,47	40,29

Fecha base: jul/2024

BR-393/RJ

Rota Vale do Café

El tramo conecta los municipios de Barra Mansa (RJ) y Além Paraíba (MG), atravesando otros 8 municipios de la región Centro-Sur del estado de Río de Janeiro.

Desempeña un papel fundamental en la economía del Sur Fluminense, una de las mayores regiones industriales del estado, al conectar el polo metalúrgico de Volta Redonda —el cual posee un PIB superior a los € 2,8 mil millones—, contribuyendo directamente al fortalecimento de la economía regional.



STATUS: Estudio aprobado por el MT, en vías de apertura de AP

Actualizado en: 21/09/2026

Tramo
Barra Mansa/RJ - Além Paraíba/MG

Capex
€ 531,35 millones
• € 288,77 millones (VPN)

WACC
11,07% a.a.
Actualizado cuando se publique el pliego

TKM (PS)
0,030

Anuncio Público
Junio/2027

Pliego
Septiembre/2027

Extensión
204,7 km

Opex
€ 491,74 millones
• € 123,76 millones (VPN)

Estimación de empleos
46.654
(directo, indirecto, efecto-renta)

Cargas Generales Contenedorizadas (CGC)

• Duplicación	**15,02 km**
• Pistas adicionales	**6,23 km**
• Acceso	**18,89 km**
• Marginales	**2,91 km**
• Plazas a instalar	**0**
• Plazas existentes	**-**
• Pórticos a instalar	**6**

Obras relevantes

71 dispositivos e intersecciones (nuevos y remodelados);
6 pasarelas de peatones (nuevas); y
1 Punto de Parada y Descanso

• CAPEX/Km (millones/km)	**€ 2,59**
• OPEX/Km (millones/km)	**€ 2,16**
• Costes de Mantenimiento (millones/año/pista)	**€ 0,02**
• Costes de duplicación (millones/km)	**€ 1,89**
• Flujo de Caja Acumulado	**€ 797,02 millones**
• Ingresos Brutos	**€ 2.389,43 millones**
• Ingresos Brutos (VPN)	**€ 579,20 millones**
• TACC del tráfico	**1,00 % a. a.**

CAPEX/Receita (VPN): **47%**

VEQ/día/plaza: **25.210**

Ciclo de Obras: **3.er año al 6.º año**

Capital Social Mínimo Obligatorio: **€ 39,38 millones**

Garantía de la Propuesta: **€ 5,8 millones**

Garantía de Ejecución del Contrato: **€ 29,50 millones**

año	3.er	4.º	5.º	6.º
CAPEX (millones €)	17,77	100,82	121,31	87,95

Fecha base: abr/2024

BR-153/SP

Rodovia Transbrasiliana





OPTIMIZACIÓN CONTRACTUAL del contrato de concesión de la BR-153/SP, que es uno de los principales ejes longitudinales del país, con una función estratégica en el transporte de mercancías y pasajeros

En 2023, la producción agrícola de la región rondó los 5 millones de toneladas de soja y 4,2 millones de toneladas de maíz, lo que refuerza la importancia de la carretera para el sector agroindustrial.

STATUS: Depende del acuerdo entre las partes y la aprobación del TCU

Actualizado en: 08/09/2025

Tramo
Icém/SP - Ourinhos/SP

Capex
€ 587,8 millones
• € 283,2 millones (VPL)

WACC
9,21% anual

TKM (PS)
0,030

Anuncio Público
Julio/2027

Pliego
Octubre/2027

Extensión
321,6 km

Opex
€ 717,5 millones
• € 275,3 millones (VPL)

Estimación de empleos
51.609
(directo, indirecto, efecto-renta)

Carga General Contenedorizables (CGC)

• Duplicación	**182,7 km**
• Pistas adicionales	**23,73 km**
• Acceso	**-**
• Marginales	**40,84 km**
• Plazas a instalar	**-**
• Plazas existentes	**-**
• Pórticos a instalar	**-**

Obras relevantes
4 OAE, 3 Accesos y 11 Intersecciones, 2 PPD

• CAPEX/Km (millones/km)	**€ 1,83**
• OPEX/Km (millones/km)	**€ 2,23**
• Costes de Mantenimiento (millones/año/pista)	**€ 0,01**
• Costes de duplicación (millones/km)	**€ 0,83**
• Flujo de Caja Acumulado	**€ 287,5 millones**
• Ingresos Brutos	**€ 1.911,2 millones**
• Ingresos Brutos (VPN)	**€ 704,5 millones**
• TACC del tráfico	**1,53 % a.a.**

CAPEX/Receita (VPN): **40,2%**
Ciclo de Obras: **-**
Garantía de la Propuesta: **-**
VEQ/día/plaza: **17.290**
Capital Social Mínimo Obligatorio: **-**
Garantía de Ejecución del Contrato: **€ 34,3 millones**

año	1.0	2.0	3.0	4.0	5.0	6.0	7.0	8.0	9.0	10.0
CAPEX (millones €)	58,78	49,62	46,85	23,37	27,13	16,10	13,08	20,18	16,08	33,95

Fecha base: ene/2022

Nota: Ficha en revisión

BR-135/316/MA

Rota Portuária Itaqui

Las carreteras BR-135 y BR-316, en Maranhão, forman un eje estratégico de integración entre el interior del estado, la capital São Luís y la región Noreste. La concesión permite mejoras en la infraestructura, amplía la seguridad y refuerza la salida de la producción local, garantizando impactos positivos para la economía regional.



STATUS: En estudio

Actualizado en: 29/09/2026

Tramo
São Luis - Teresina

Capex
€ 1.031,35 millones
• € 465,35 millones (VPL)

WACC
12,49% a.a.

TKM (PS)
0,020

Anuncio Público
Julio/2027

Pliego
Octubre/2027

Extensión
441,29 km

Opex
€ 775,58 millones
• € 189,77 millones (VPL)

Estimación de empleos
90.554
(directo, indirecto, efecto-renta)

Cargas Generales Contenedorizadas (CGC)

• Duplicación	**138,19 km**
• Pistas adicionales	**31,55 km**
• Acceso	**0,00**
• Marginales	**1,93 km**
• Plazas a instalar	**0,00**
• Plazas existentes	**0,00**
• Pórticos a instalar	**11**

Obras relevantes

177 enlaces e intersecciones (nuevos y remodelados), 38 pasarelas peatonales (nuevas y remodeladas) y 2 áreas de descanso y estacionamiento

• CAPEX/Km (millones/km)	**€ 2,34**
• OPEX/Km (millones/km)	**€ 1,76**
• Costes de Mantenimiento (millones/año/pista)	**€ 0,02**
• Costes de duplicación (millones/km)	**€ 0,80**
• Flujo de Caja Acumulado	**€ 1.650,17 millones**
• Ingresos Brutos	**€ 4.719,47 millones**
• Ingresos Brutos (VPN)	**€ 937,29 millones**
• TACC del tráfico	**2,40 % a.a.**

CAPEX/Receita (VPN): **50%**

Ciclo de Obras: **30 al 70 año**

Garantía de la Propuesta: **€ 9,41 millones**

VEQ/día/plaza: **29.213**

Capital Social Mínimo Obligatorio: **€ 49,17 millones**

Garantía de Ejecución del Contrato: **€ 50,50 millones**

ano	10	20	30	40	50	60	70	80	90	100
CAPEX (millones €)	50,98	83,39	122,16	111,01	105,20	108,73	63,40	23,45	20,13	22,53

Fecha base: abr/2025

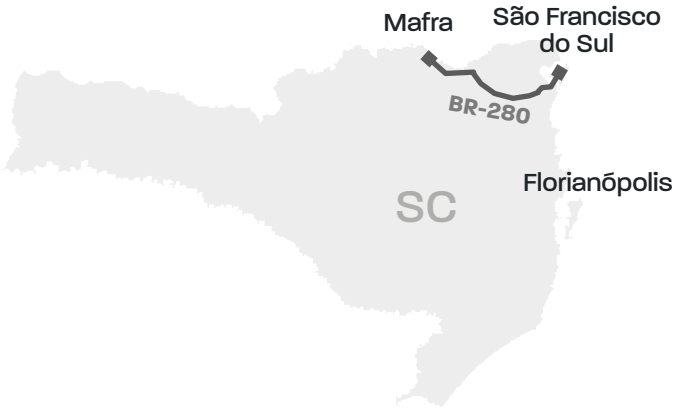
BR-280/SC

Rota Norte Catarinense
Malha Catarinense - Lote 02



La carretera conecta el litoral norte de Santa Catarina con el interior del estado, pasando por ciudades como Joinville y Mafra.

La modernización de la BR-280 contribuye a la competitividad de las cadenas productivas locales, promoviendo la atracción de inversiones industriales y logísticas, además de garantizar la sostenibilidad del transporte en una ruta de gran demanda comercial y económica.



STATUS: En estudio

Actualizado en: 16/03/2026

Tramo
Joinville - Mafra/SC

Capex
€ 537,95 millones
• € 240,92 millones (VPL)

WACC
12,33% a.a.

TKM (PS)
0,030

Anuncio Público
Agosto/2026

Pliego
Noviembre/2027

Extensión
170,5 km

Opex
€ 557,76 millones
• € 136,96 millones (VPL)

Estimación de empleos
47.223
(directo, indirecto, efecto-renta)

Cargas Generales Contenedorizadas (CGC)

• Duplicación	**48,72 km**
• Pistas adicionales	**75,31 km**
• Acceso	**12,73 km**
• Marginales	**11,15 km**
• Plazas a instalar	**-**
• Plazas existentes	**-**
• Pórticos a instalar	**5**

Obras relevantes

36 enlaces e intersecciones (nuevos y remodelados), 20 pasarelas peatonales (nuevas y remodeladas) y 1 área de descanso y estacionamiento

• CAPEX/Km (millones/km)	**€ 3,15**
• OPEX/Km (millones/km)	**€ 3,27**
• Costes de Mantenimiento (millones/año/pista)	**€ 0,02**
• Costes de duplicación (millones/km)	**€ 1,00**
• Flujo de Caja Acumulado	**€ 886,14 millones**
• Ingresos Brutos	**€ 2.671,62 millones**
• Ingresos Brutos (VPN)	**€ 509,90 millones**
• TACC del tráfico	**2,62% a.a.**

CAPEX/Receita (VPN):
47%

VEQ/día/plaza:
23.695

Ciclo de Obras:
40 al 80 año

Capital Social Mínimo Obligatorio:
€ 32,57 millones

Garantía de la Propuesta:
€ 5,09 millones

Garantía de Ejecución del Contrato:
€ 25,41 millones

ano	40	50	60	70	80
CAPEX (millones €)	92,29	43,82	55,55	50,20	80,06

Fecha base: jul/2024

BR-116/PR/SC

Rota Planalto Sul



OPTIMIZACIÓN CONTRACTUAL del contrato de concesión de la BR-116/PR/SC, el tramo es estratégico en el corredor de integración Sur-Sureste, siendo una de las principales rutas para el transporte de la producción agrícola, industrial y forestal de la región. Da servicio a unos 3,5 millones de habitantes entre Paraná y Santa Catarina.

Cuenta con una infraestructura orientada a la movilidad interestatal, cuya operación requiere altos estándares de mantenimiento, monitoreo ambiental y desempeño estructural.



STATUS: Depende de acuerdo entre las partes y aprobación del TCU

Actualizado en: 08/09/2025

Tramo
Curitiba/PR - Div. SC/RS

Capex
€ 685,0 millones
• € 320,5 millones (VPN)

WACC
10,61% a.a.

TKM (PS)
0,018

Anuncio Público
Agosto/2027

Pliego
Noviembre/2027

Extensión
412,7 km

Opex
€ 734,7 millones
• € 236,5 millones (VPN)

Estimación de empleos
60.143
(directo, indirecto, efecto-renta)

Cargas Generales (CG)

• Duplicación	**12,5 km**
• Pistas adicionales	**13,2 km**
• Acceso	**-**
• Marginales	**23,6 km**
• Plazas a instalar	**-**
• Plazas existentes	**-**
• Pórticos a instalar	**-**

Obras relevantes
9 Enlaces a distinto nivel;
5 Pasarelas;
2 Básculas;
1 Punto de Parada y Descanso

• CAPEX/Km (millones/km)	**€ 1,66**
• OPEX/Km (millones/km)	**€ 1,78**
• Costes de Mantenimiento (millones/año/pista)	**€ 0,01**
• Costes de duplicación (millones/km)	**€ 1,15**
• Flujo de Caja Acumulado	**€ 428,1 millones**
• Ingresos Brutos	**€ 2.375,4 millones**
• Ingresos Brutos (VPN)	**€ 726,6 millones**
• TACC del tráfico	**4,99 % a.a.**

CAPEX/Receita (VPN): **44,1%**
VEQ/día/plaza: **18.594**
Ciclo de Obras: **1.er año al 15.º año**
Capital Social Mínimo Obligatorio: **-**
Garantía de la Propuesta: **-**
Garantía de Ejecución del Contrato: **-**

año	1.er	2.º	3.er	4.º	5.º	6.º	7.º	8.º	9.º	10.º
CAPEX (millones €)	22,31	52,41	72,21	73,17	69,01	36,64	23,92	16,62	19,20	26,36

Fecha base: mar/2023

Nota: Ficha en revisión

BR-356/MG/RJ

Rota do Açu



Vital para el estado de Río de Janeiro, la carretera conecta municipios estratégicos del Noroeste Fluminense, como Itaperuna, y se extiende hasta el enlace con la BR-101, finalizando en el acceso al Puerto de Açu, en São João da Barra.

La carretera funciona como el principal corredor de evacuación de la producción agroindustrial de la región del Noroeste Fluminense. La conexión con el Puerto de Açu amplía la competitividad de la región, dinamizando la economía local y estatal.



STATUS: En estudio

Actualizado en: 01/10/2026

Tramo
Muriaé/MG -
São João da Barra/RJ

Extensión
306,33 km

Capex
€ 346,53 millones
• € 151,82 millones (VPL)

Opex
€ 321,78 millones
• € 34,65 millones (VPL)

WACC
11,07%

Estimación de empleos
30.426
(directo, indirecto, efecto-renta)

TKM (PS)
0,030

Cargas Generales Contenedorizadas (CGC)

Anuncio Público
Septiembre/2027

Pliego
Diciembre/2027

• Duplicación	-
• Pistas adicionales	-
• Acceso	-
• Marginales	-
• Plazas a instalar	-
• Plazas existentes	-
• Pórticos a instalar	5

Obras relevantes

Mejora en 224 km de arcenes, 41 cruces a nivel, 6 rectificaciones de trazado, iluminación en 46,55 km y 12 pasos de fauna.

• CAPEX/Km (millones/km)	**€ 1,13 millones**
• OPEX/Km (millones/km)	**€ 1,05 millones**
• Costes de Mantenimiento (millones/año/pista)	-
• Costes de duplicación (millones/km)	-
• Flujo de Caja Acumulado	-
• Ingresos Brutos	-
• Ingresos Brutos (VPN)	-
• TACC del tráfico	-

CAPEX/Receita (VPN):
-

Ciclo de Obras:
-

Garantía de la Propuesta:
-

VEQ/día/plaza:
-

Capital Social Mínimo Obligatorio:
€ 12,38 millones

Garantía de Ejecución del Contrato:
-

-

-

Fecha base: abr/2026

Nota: Ficha en revisión

BR-101/BA

Rota Centro-Sul Baiano





La carretera es uno de los principales ejes viarios del estado de Bahía, atraviesa unos 26 municipios y desempeña un papel crucial en el transporte de graneles agrícolas, eucalipto y otros productos.

Vital para la economía local, la carretera conecta la producción agrícola e industrial con centros de distribución como Teixeira de Freitas, Porto Seguro, Itabuna y Eunápolis.

STATUS: En estudio

Actualizado en: 08/10/2026

Tramo
Feira de Santana - div. BA/MG

Capex
€ 1.542,90 millones
• € 577,56 millones (VPL)

WACC
12,65% a.a.

TKM (PS)
-

Anuncio Público
Septiembre/2027

Pliego
Diciembre/2027

Extensión
783,23 km

Opex
€ 955,45 millones
• € 219,47 millones (VPL)

Estimación de empleos
113.157
(directo, indirecto, efecto-renta)

Cargas Generales Contenedorizadas (CGC)

• Duplicación	**75,20 km**
• Pistas adicionales	**139,97 km**
• Acceso	**-**
• Marginales	**-**
• Plazas a instalar	**-**
• Plazas existentes	**-**
• Pórticos a instalar	**18**

Obras relevantes
9 pasos de fauna, 35 rectificaciones de trazado y 4 Punto de Parada y Descanso

• CAPEX/Km (millones/km)	**€ 1,65 millones**
• OPEX/Km (millones/km)	**€ 1,12 millones**
• Costes de Mantenimiento (millones/año/pista)	**-**
• Costes de duplicación (millones/km)	**-**
• Flujo de Caja Acumulado	**-**
• Ingresos Brutos	**-**
• Ingresos Brutos (VPN)	**-**
• TACC del tráfico	**-**

CAPEX/Receita (VPN): **-**
Ciclo de Obras: **-**
Garantía de la Propuesta: **-**
VEQ/día/plaza: **-**
Capital Social Mínimo Obligatorio: **€ 61,88 millones**
Garantía de Ejecución del Contrato: **-**

Fecha base: ago/2025

Nota: Ficha en revisión

LÍNEA DE TIEMPO
2027

	Proyectos	Estructurador	Hasta 2025	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
1	**Rota Integração do Sul** BR-116/158/392/290/RS	**BNDES**	TCU			Anuncio Público			Pliego						
2	**Rota Portuária do Sul** BR-116/392/RS	**INFRA S. A.**	AP TCU			Anuncio Público			Pliego						
3	**Rota Vale do Itajaí - Malha Catarinense - Lote 01** BR-153/282/470/SC	**INFRA S. A.**	AP TCU				Anuncio Público			Pliego					
4	**Rota Meio Oeste - Malha Catarinense - Lote 03** BR-153/282/480/SC	**INFRA S. A.**	AP TCU				Anuncio Público			Pliego					
5	**Rota Vale do Café** BR-393/RJ	**INFRA S. A.**	AP	TCU					Anuncio Público			Pliego			
6	**Rodovia Transbrasiliana** BR-153/SP	**OPTIMIZACIÓN**	TCU							Anuncio Público			Pliego		
7	**Rota Portuária Itaqui** BR-135/316/MA	**INFRA S. A.**	AP		TCU					Anuncio Público			Pliego		
8	**Rota norte Catarinense - Malha Catarinense - Lote 02** BR-280/SC	**INFRA S. A.**	AP			TCU					Anuncio Público			Pliego	
9	**Rota Planalto Sul** BR-116/PR/SC	**OPTIMIZACIÓN**	TCU								Anuncio Público			Pliego	
10	**Rota do Açu** BR-356/MG/RJ	**INFRA S. A.**		AP			TCU					Anuncio Público			Pliego
11	**Rota Centro-Sul Baiano** BR-101/BA	**INFRA S. A.**			AP		TCU					Anuncio Público			Pliego

CP: Consulta Pública
AP: Audiencia Pública
Anuncio píblico: Publicación del pliego de Licitación
Pliego: Realización de la sesión pública de subasta
TCU: Envío al Tribunal de Cuentas de la Unión

FICHA TÉCNICA

Viviane Esse

Secretaría Nacional de Transporte por Carretera



Gabinete de la Secretaría Nacional de Transporte por Carretera - GAB-SNTR

RODRIGO DE PAULA CHIARI
Director de Programa / Secretario Nacional de Transporte por Carretera - Sustituto

ANDERSON LESSA LUCAS
Director de Programa

MIRIAN RAMOS QUEBAUD
Gerente de Proyecto / Traductora

FRANCISCA ESTER DA ROCHA BROCHADO
Jefa de Gabinete

RAMON SAYMON OLIVEIRA
Coordinador de Proyectos Especiales y Cambio Climático / Jefe de Gabinete Sustituto / Traductor

ARIANNE TOLEDO DE PAFFERAsesora Técnica

Departamento de Adjudicaciones de Carreteras - DOUT/SNTR

FERNANDA DE GODOY PENTEADO
Directora del Departamento de Adjudicaciones de Carreteras

ANDERSON SANTOS BELLAS
Coordinador General de Concesiones y Servicios de Carreteras / Director del Departamento de Adjudicaciones de Carreteras - Sustituto

JHONY MARTINS LUCAS DE OLIVEIRA
Gerente de Proyecto / Director del Departamento de Adjudicaciones de Carreteras - Sustituto

EDNILSON OLIVEIRA FERREIRA
Coordinador de la Coordinación General de Concesiones y Servicios de Carreteras - Sustituto

PATRÍCIA THEODOROVSKI GARBIN CASTANHA
Coordinadora General de Adjudicaciones y Delegaciones de Carreteras

NYLTON MARIO RAMOS VALENCA JUNIOR
Coordinador General de Adjudicaciones y Delegaciones de Carreteras

DIEGO DE ARAUJO ZUZA
Coordinador de Proyectos de Carreteras

Departamento de Obras Públicas - DOP/SNTR

ALLAN MAGALHÃES MACHADO
Director de Obras Públicas / Secretario Nacional de Transporte por Carretera - Sustituto
MARIANA CAMPOS PORTO
Coordinadora General de Obras Públicas / Directora de Obras Públicas - Sustituta

ELIETE RIBEIRO DOS SANTOS
Gerente de Proyecto

ROGERIO LEZINO COSTA LEITE
Gerente de Proyecto

EVERTON CORREIA DO CARMO
Gerente de Proyecto

ENEAS DA SILVA GHIOTTO
Coordinador de Planificación y Monitoreo de Obras Públicas

EMANUEL FROTA FONTELES
Coordinador de Planificación

JOAQUIM CARLOS SOUTINHO NETO
Coordinador de Información

Arte, diseño gráfico y maquetación

FERNANDO FUSARO y LUIS FELIPE SILVA
Diseñadores Gráficos

Imágenes: Archivo fotográfico del Ministerio de Transportes