



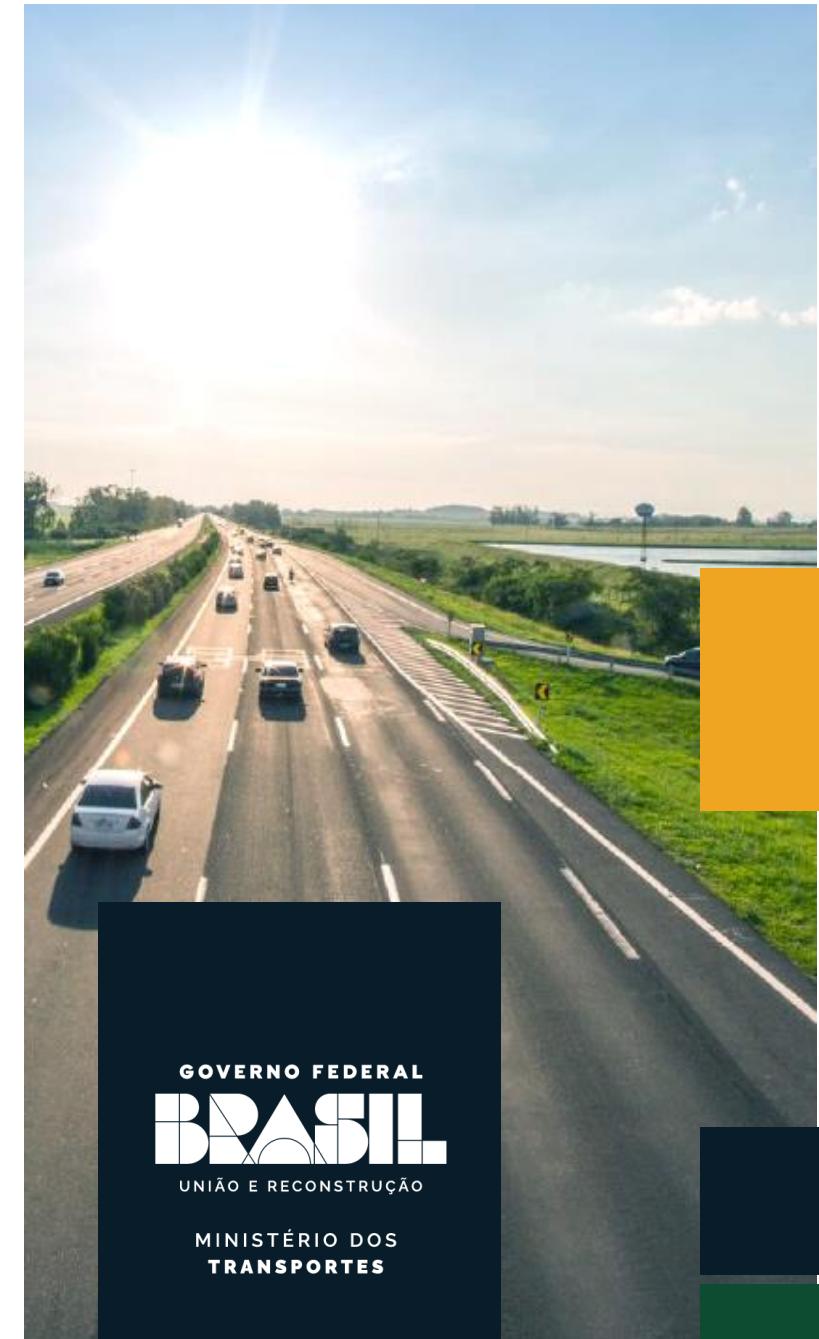
MINISTÉRIO DOS
TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL

SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR

Edital

Secretaria Nacional de Transporte Rodoviário - SNTR



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

MINISTÉRIO DOS
TRANSPORTES

MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL

SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR

Edital

- ✓ A PONTE BINACIONAL da Integração entre Brasil e Argentina, possui 1.400 metros de extensão sobre o Rio Uruguai e liga São Borja, no Brasil, a Santo Tomé, na Argentina e 14 acessos.
- ✓ Resultado de Acordo Binacional assinado em 1996, foi concebida como uma parceria público-privada que teve como objetivo construir uma ponte que ligasse os dois países, entre as cidades de São Borja e São Tomé, e também construir os acessos à estrutura.
- ✓ Concessão que contempla a prestação de serviços públicos para a exploração, operação, gestão e investimentos para conservação e ampliação da Ponte Rodoviária sobre o Rio Uruguai, entre as cidades de São Borja e Santo Tomé (Ponte Internacional), de seus acessos rodoviários em ambos os lados e do Centro Unificado de Fronteiras (CUF)".
- ✓ Contrato possuirá prazo de 25 anos e a extensão total do trecho concedido será de 15,62 km.

Paraguai

Santo Tomé/AR

São Borja/BR

Argentina

Brasil
RS

Uruguai



TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL

SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR

Municípios Abrangidos



BRASIL

- São Borja/RS

ARGENTINA

- Santo Tomé/CR

Trecho	São Borja/BR a Santo Tomé/AR
Margem Bruta (média)	75,6%
Margem EBITDA (média)	56,0%
Outorga Fixa	US\$ 40.84 milhões (VP)
CAPEX	US\$ 31.487 milhões
OPEX	US\$ 67.538 milhões
Prazo	25 anos
Modalidade	Leilão
WACC	8,46 %
Modelo	Maior valor de outorga fixa

MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL

SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR

Premissas em Estudo - Nova Modelagem

✓ **Objeto:** Concessão da prestação de serviços públicos para a exploração, operação, gestão e investimentos para conservação e ampliação da Ponte Rodoviária sobre o Rio Uruguai, entre as cidades de São Borja e Santo Tomé (Ponte Internacional), de seus acessos rodoviários em ambos os lados e do Centro Unificado de Fronteiras (CUF)

✓ **Taxa de Regulação:**

US\$ 1.000.000/ano

✓ **Fonte de Receita:**

- Tarifa de Pedágio
- Tarifa de serviços do CUF
- Receitas Extraordinárias

✓ **Cronograma de Investimentos obrigatórios**

✓ **Parâmetros de desempenho** para serviços obrigatórios

✓ **Isenções tarifárias:**

Veículos de passeio, residentes locais (categoria 5) e Motocicletas (categoria 7), mediante decisão do Ministério dos Transportes

Paraguai

Argentina

Brasil
RS

Uruguai



MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL
SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR

Obrigações da Concessionária
Nova Modelagem

- ✓ Gestão e Administração da Infraestrutura
 - Controle Operacional
 - Arrecadação e Gestão das Praças de Pedágio
- ✓ Controle e Monitoramento de Tráfego
 - Comunicação
 - Atendimento aos Usuários
 - Inspeção de Tráfego
- ✓ Serviços Operacionais Específicos do CUF
 - Serviços de Infraestrutura
 - Pesagem de Veículos
 - Abertura e Fechamento de Caminhões
 - Enlonamento e Reenlonamento
 - Carga, Descarga e Movimentação de Mercadorias



MINISTÉRIO DOS

TRANSPORTES

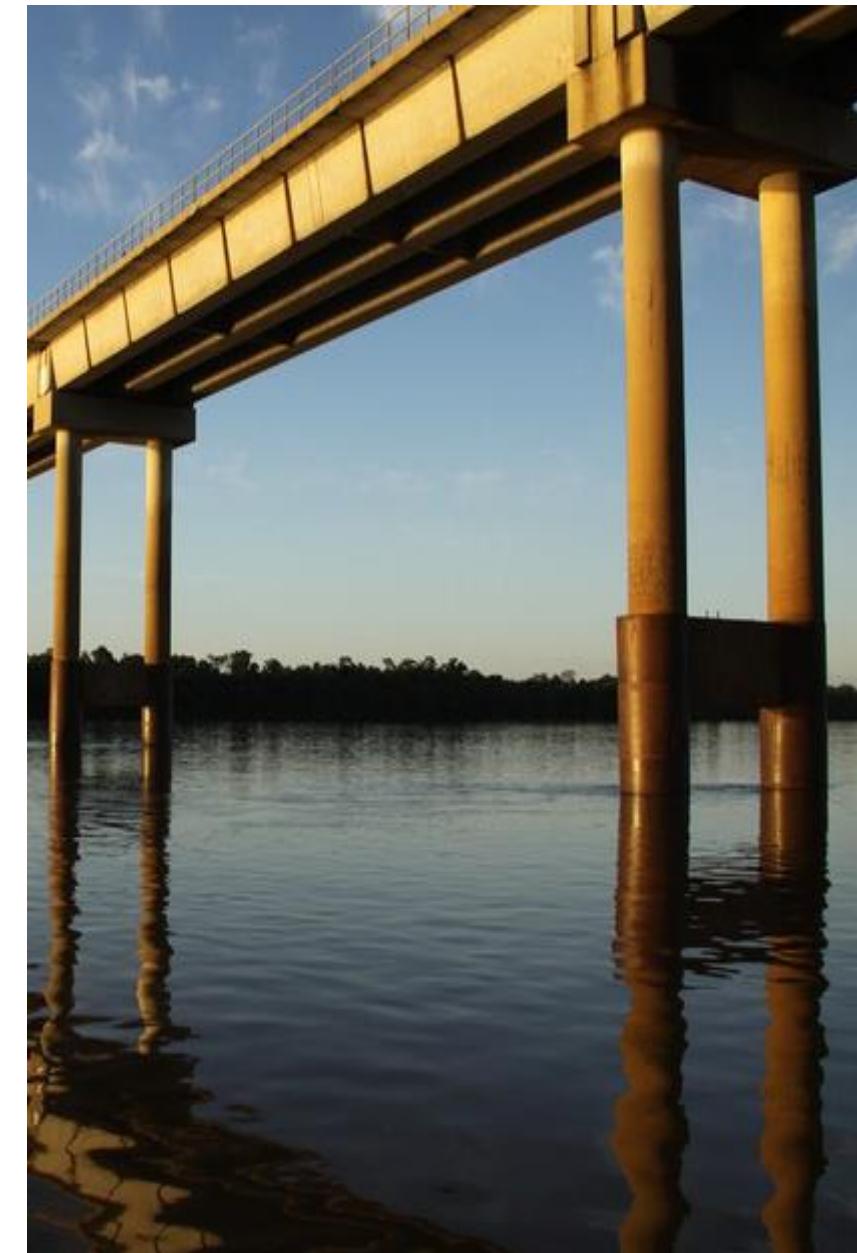
PONTE BINACIONAL

SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR

Tarifas de Pedágio

Categoria	Veículos Leve					
	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6
Categoria 1 - Carros internacionais	13,63	13,86	14,26	14,65	15,09	15,40
Categoria 2 - Carros com reboques	20,44	20,79	21,39	21,97	22,64	23,10
Categoria 3 - Ônibus internacionais	40,89	41,58	42,78	43,94	45,28	46,20
Categoria 5 - Carros locais	-	-	-	-	-	-
Categoria 6 - Ônibus locais	40,89	41,58	42,78	43,94	45,28	46,20
Categoria 7 - Motocicletas	-	-	-	-	-	-

Categoria	Veículos Pesado					
	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6
Categoria 1 - Caminhão de 2 ou 3 eixos	40,89	41,58	42,78	43,94	45,28	46,20
Categoria 2 - Caminhão de 2 ou 3 eixos MIC/DTA e retorno	61,30	62,37	64,17	65,90	67,91	69,30
Categoria 3 - Caminhão de 4, 5 ou 6 eixos	68,15	69,30	71,30	73,23	75,46	77,00
Categoria 4 - Caminhão de 4, 5 ou 6 eixos MIC/DTA e retorno	68,15	69,30	71,30	73,23	75,46	77,00
Categoria 5 - Caminhão de 2, 3, 4, 5 ou 6 eixos lastro	40,89	41,58	42,78	43,94	45,28	46,20
Ônibus	40,89	41,58	42,78	43,94	45,28	46,20



MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR

Tráfego - Brasil

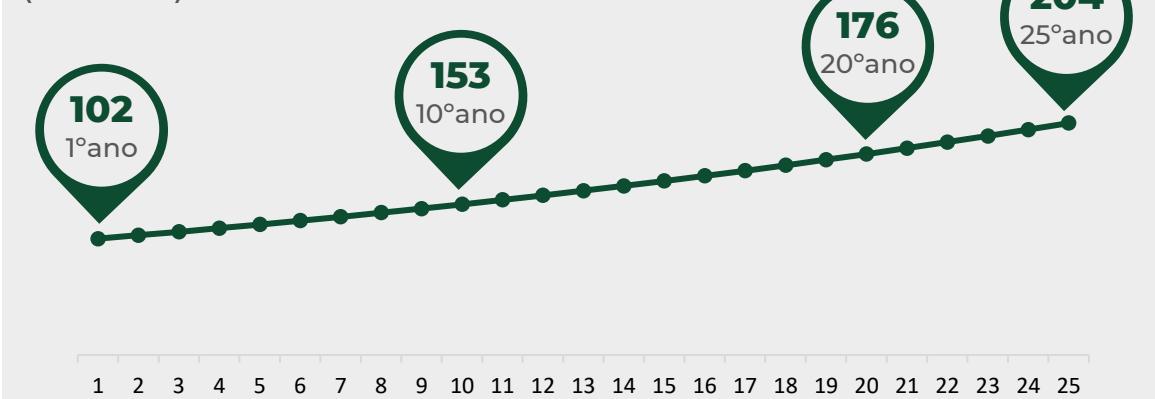
Veículo Leves						
Categoria	Ano 1	Ano 2	Ano 10	Ano 15	Ano 20	Ano 25
Categoria 1 - Carros internacionais	37.913	39.020	49.124	56.727	65.507	75.646
Categoria 2 - Carros com reboques	363	374	471	544	628	725
Categoria 3 - Ônibus internacionais	1.251	1.287	1.621	1.871	2.161	2.496
Categoria 5 - Carros locais	56.562	58.214	73.286	84.630	97.729	112.855
Categoria 6 - Ônibus locais	0	0	0	0	0	0
Categoria 7 - Motocicletas	6.227	6.409	8.068	9.317	10.759	12.424
Total	102.317	105.304	132.570	153.089	176.784	204.146

Veículo Pesados						
Categoria	Ano 1	Ano 2	Ano 10	Ano 15	Ano 20	Ano 25
Categoria 1 - Caminhão de 2 ou 3 eixos	7.982	8.143	9.548	10.547	11.650	12.869
Categoria 2 - Caminhão de 2 ou 3 eixos MIC/DTA e retorno	0	0	0	0	0	0
Categoria 3 - Caminhão de 4, 5 ou 6 eixos	35.950	36.672	43.001	47.500	52.469	57.959
Categoria 4 - Caminhão de 4, 5 ou 6 eixos MIC/DTA e retorno	202	206	241	267	295	325
Categoria 5 - Caminhão de 2, 3, 4, 5 ou 6 eixos lastro	846	863	1.012	1.117	1.234	1.364
Ônibus	233	237	278	307	340	375
Total	45.212	46.121	54.080	59.738	65.988	72.892

Curvas de Crescimento Leve e Pesado

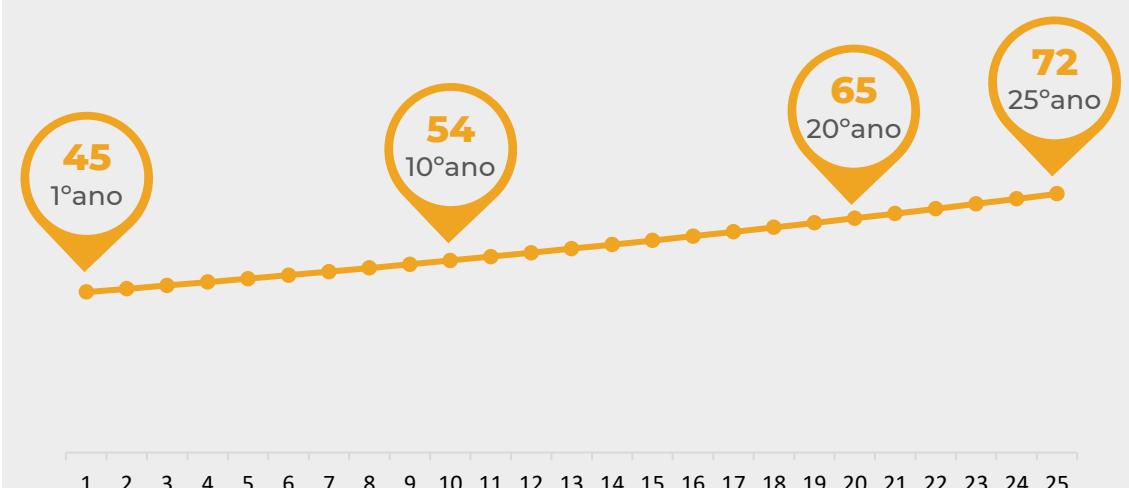
Veículos Leve - Volume Diário Médio Anual

Taxa média de crescimento do tráfego Leve = 2,92%
(milhares)



Veículos Pesado - Volume Diário Médio Anual

Taxa média de crescimento do tráfego Pesado = 2,01%
(milhares)



MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR

Tráfego - Argentina

Veículo Leves						
Categoria	Ano 1	Ano 2	Ano 10	Ano 15	Ano 20	Ano 25
Categoria 1 - Carros internacionais	34.619	35.630	44.855	51.798	59.815	69.073
Categoria 2 - Carros com reboques	312	321	404	466	538	622
Categoria 3 - Ônibus internacionais	1.294	1.332	1.677	1.937	2.237	2.583
Categoria 5 - Carros locais	67.688	69.665	87.702	101.277	116.953	135.054
Categoria 6 - Ônibus locais	0	0	0	0	0	0
Categoria 7 - Motocicletas	4.950	5.095	6.414	7.406	8.553	9.877
Total	108.863	112.042	141.052	162.884	188.095	217.208

Veículo Pesados						
Categoria	Ano 1	Ano 2	Ano 10	Ano 15	Ano 20	Ano 25
Categoria 1 - Caminhão de 2 ou 3 eixos	95	97	113	125	138	153
Categoria 2 - Caminhão de 2 ou 3 eixos MIC/DTA e retorno	68	69	81	89	99	109
Categoria 3 - Caminhão de 4, 5 ou 6 eixos	33.617	34.292	40.211	44.417	49.064	54.198
Categoria 4 - Caminhão de 4, 5 ou 6 eixos MIC/DTA e retorno	7.220	7.365	8.636	9.540	10.538	11.641
Categoria 5 - Caminhão de 2, 3, 4, 5 ou 6 eixos lastro	1.118	1.140	1.337	1.477	1.631	1.802
Ônibus	234	239	280	309	341	377
Total	42.351	43.202	50.658	55.958	61.813	68.280

Curvas de Crescimento Leve e Pesado

Veículos Leve - Volume Diário Médio Anual

Taxa média de crescimento do tráfego Leve = 2,92%
(milhares)



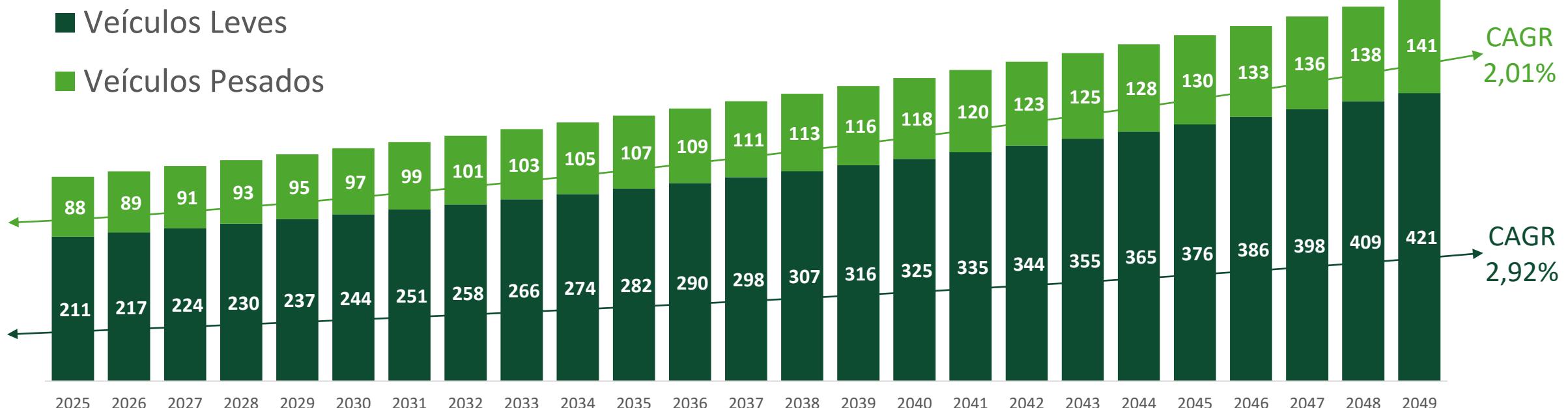
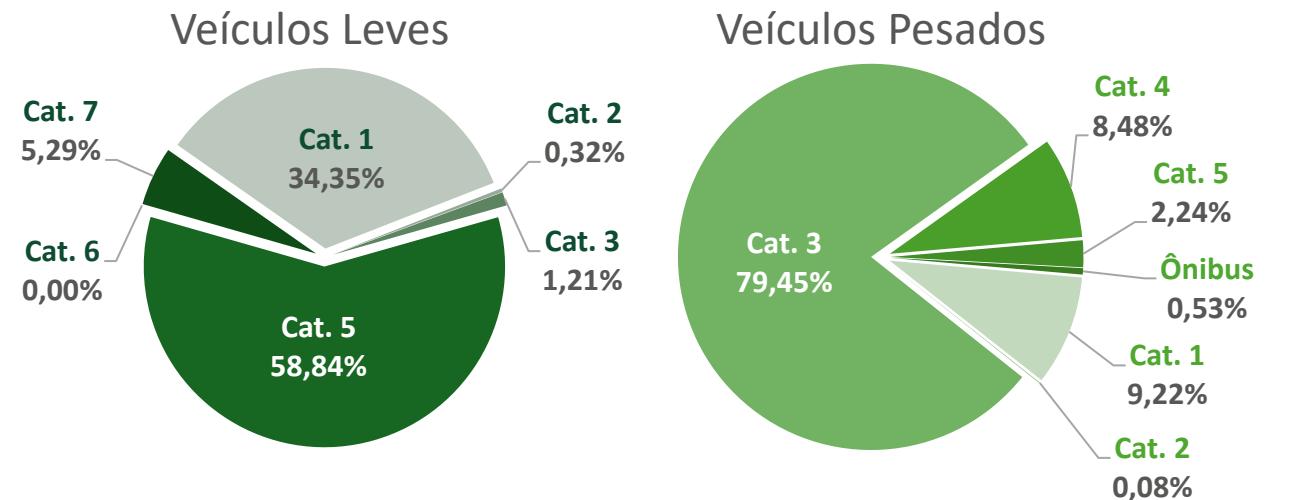
Veículos Pesado - Volume Diário Médio Anual

Taxa média de crescimento do tráfego Pesado = 2,01%
(milhares)



MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL
SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR
Demanda (Milhares)



MINISTÉRIO DOS

TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL

SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR

Investimentos (CAPEX)

US\$ 31.487

milhões

Descrição	Total (US\$ mi)
Ampliações	6.674
Restauração e Revitalização	9.723
Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos	156
5 anos	3.126
10 anos	5.259
15 anos	1.516
25 anos	5.033
Total	31.487



MINISTÉRIO DOS

TRANSPORTES

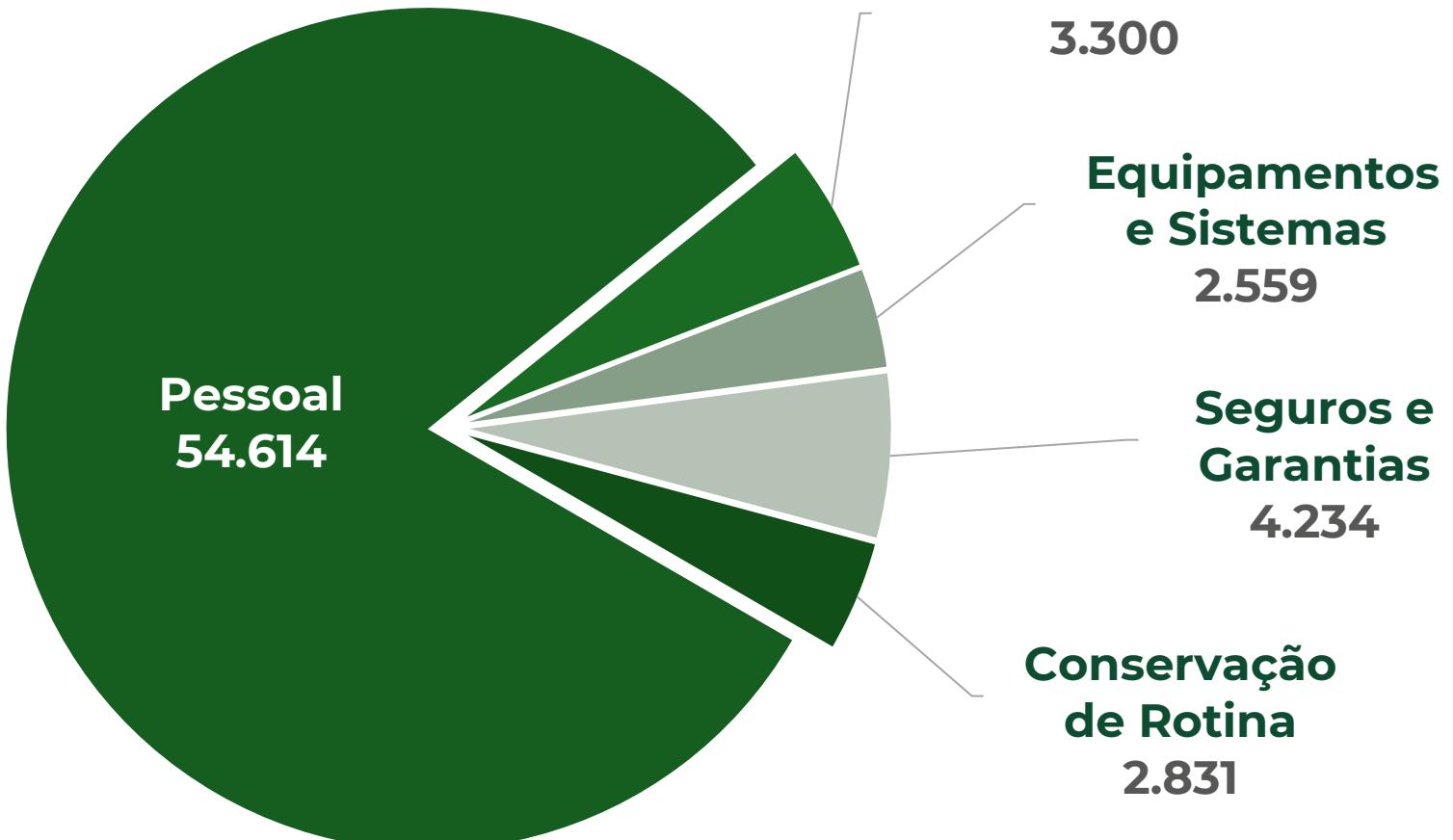
PONTE BINACIONAL

SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR

Custos Operacionais (OPEX)

US\$ 67.538

milhões



MINISTÉRIO DOS
TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL
SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR
Acessos Rodoviários

Acesso ao lado Brasileiro

- ✓ Acesso rodoviário ao lado brasileiro tem início no entroncamento com a Rodovia BR-285 (Avenida dos Imigrantes) e estende-se até o início da Ponte, com 6,60 km de extensão.



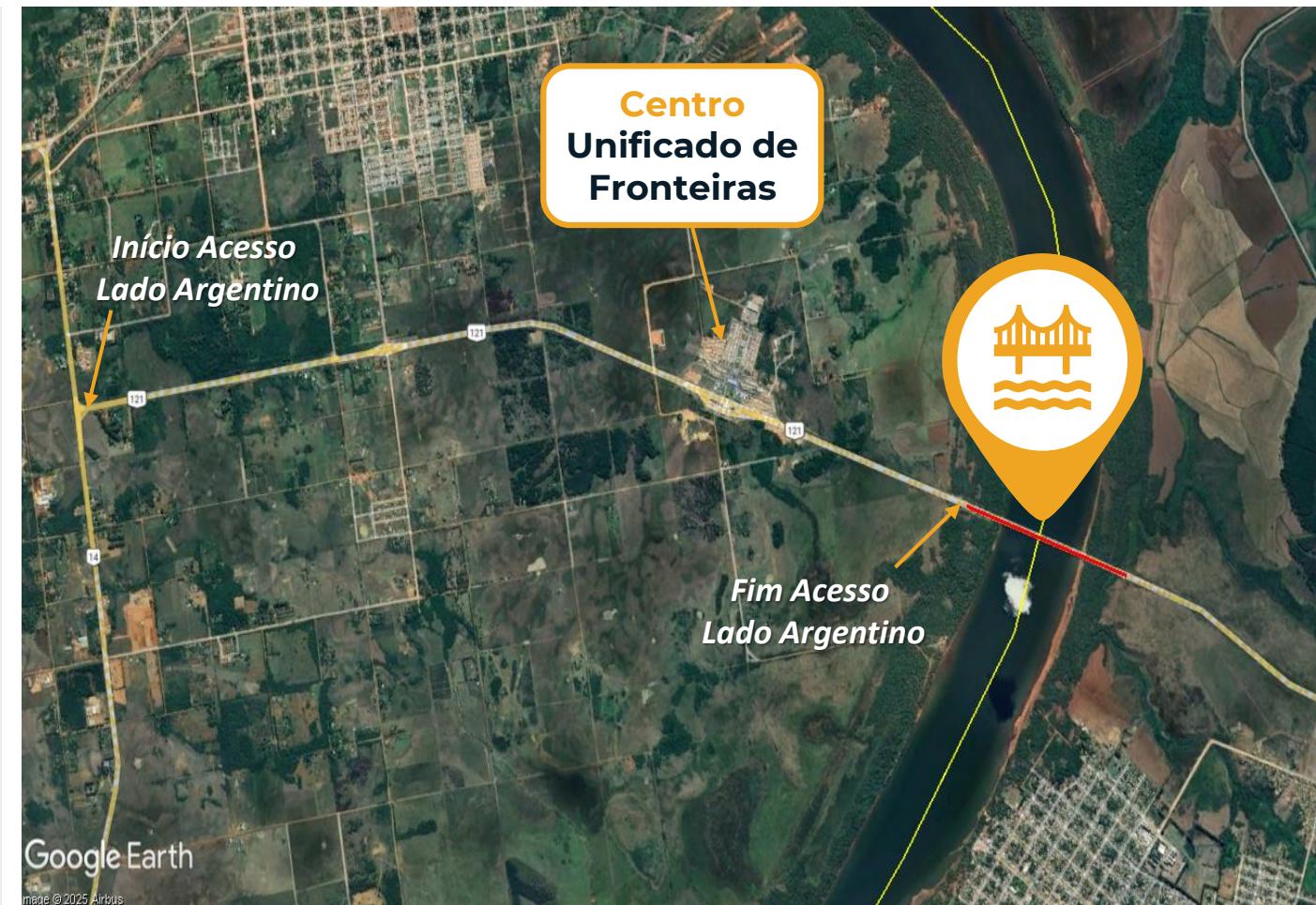
MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR Acessos Rodoviários

Acesso ao lado Argentino

- ✓ O acesso rodoviário do lado argentino tem início no entroncamento com a Ruta Nacional nº 14, e estende-se até o início da Ponte, com 7,61 km de extensão.
- ✓ O acesso percorre uma região localizada fora do perímetro urbano da Cidade de Santo Tomé.

O acesso percorre uma região localizada fora do perímetro urbano da Cidade de Santo Tomé.



MINISTÉRIO DOS
TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL
SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR
Centro Unificado de Fronteira - CUF

CUF

- ✓ Área alfandegada conjunta onde atuam os órgãos brasileiros e argentinos realizando as atividades de inspeção de cargas de importação e exportação em ambos os sentidos. Processos integrados e eficientes que reduzem o tempo para o desembarque das cargas.



MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL
SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR

Tarifas - CUF

Estadias (franquia até 24:00 do dia de chegada)	USD	10,26
Abertura ou fechamento de caminhão de lona	USD	22,39
Retirada de amostras (cada 2 volumes)	USD	2,43
Armazenamento e seguro de veículos	%	0,40%
Carga ou descarga mecanizada p/ tonelada	USD	4,85
Carga ou descarga manual p/ tonelada	USD	7,46
Carga ou descarga não paletizada p/ tonelada	USD	7,46
Carga ou descarga câmara fria	USD	9,33
Pesagem de caminhão	USD	5,60

Abertura ou fechamento de caminhão de abertura lateral (sider)	USD	9,33
Desmontagem de caminhão (unidade)	USD	21,27
Verificação por meios próprios	USD	8,40
Colocação de fechamento com cordas	USD	13,99
Colocação de lacre ou fechamento metálico	USD	4,85
Serviço de inspeção física	USD	11,06
Colocação de Lacre (Precinto) em ilhós de lona ou sider	USD	10,53

MINISTÉRIO DOS

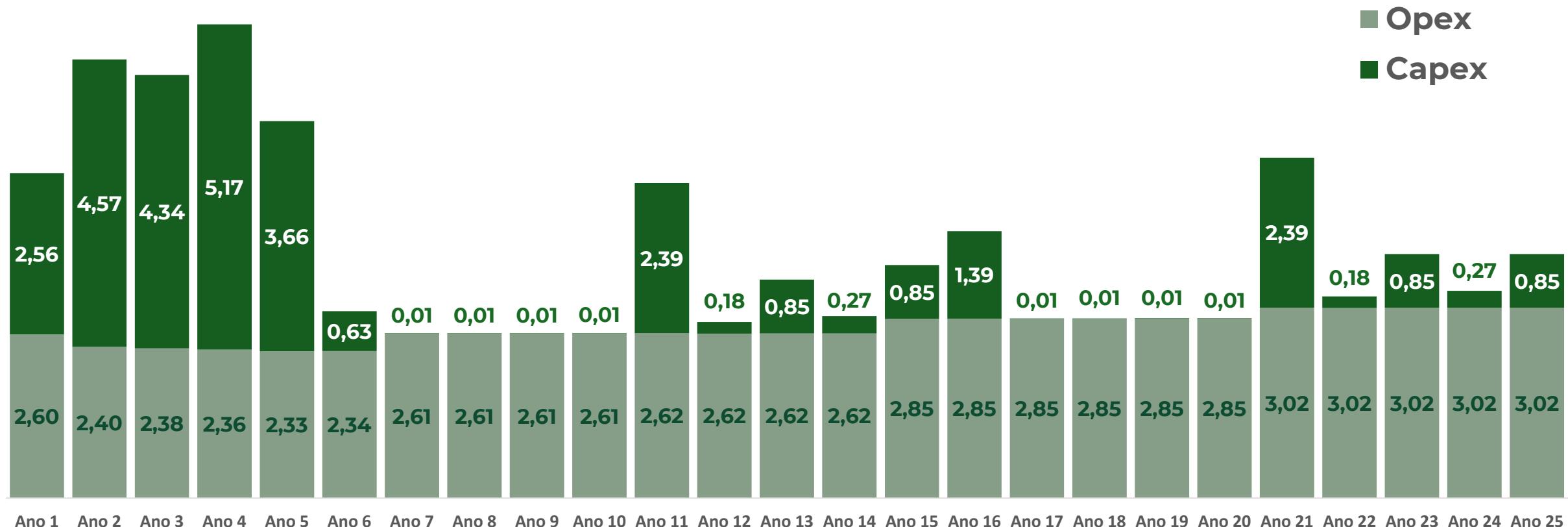
TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL

SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR

CAPEX e OPEX em 25 anos

US\$ 99.03 Bilhões



MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL
SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR
CAPEX e OPEX em 25 anos

US\$ 99.03 Bilhões

■ Ampliações

■ Restauração e Revitalização

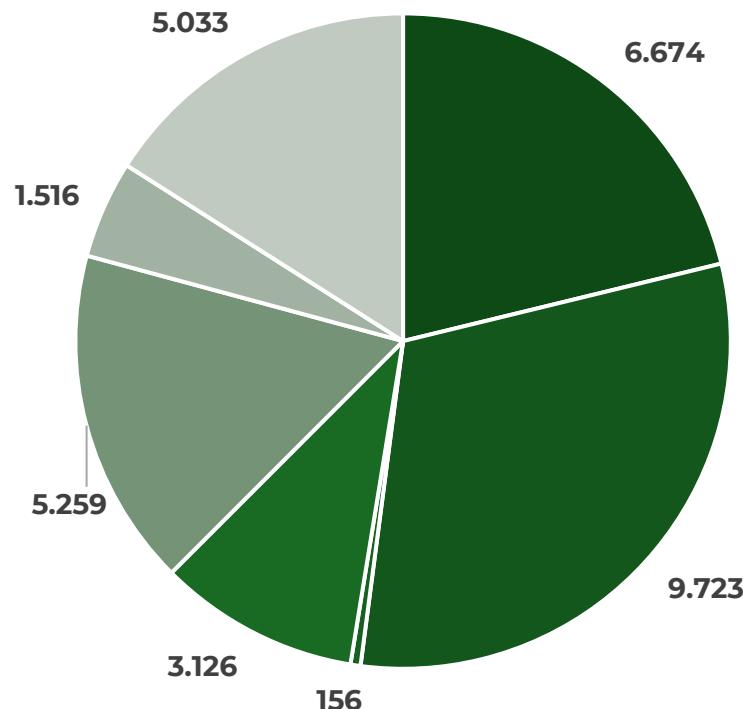
■ Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 1 ano

■ Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 5 anos

■ Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 10 anos

■ Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 15 anos

■ Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 25 anos



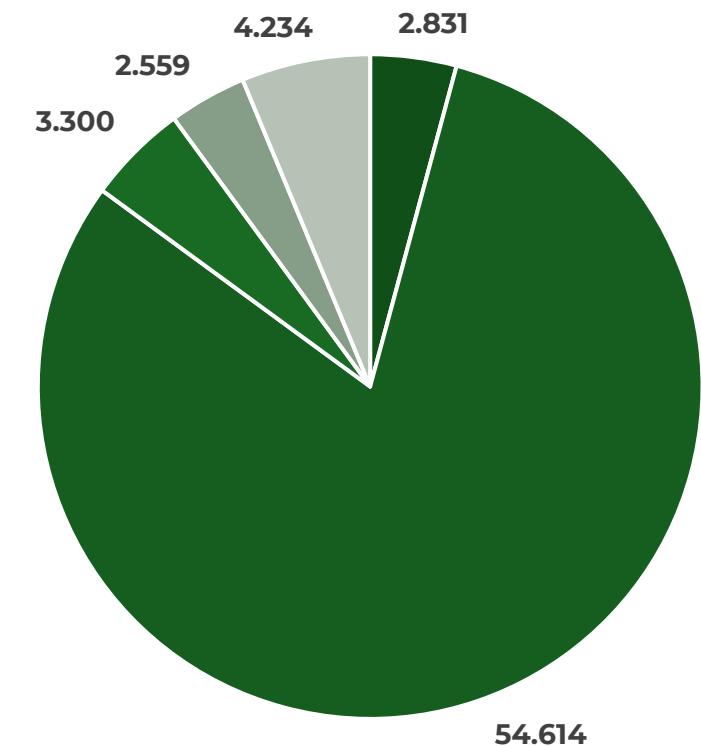
■ Custo com conservação de rotina

■ Custo com pessoal

■ Custos com conservação de pavimentos

■ Custo com equipamentos e sistemas

■ Custo com seguros e garantias



MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL
SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR

Principais Investimentos

		Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5
PONTE E ACESSOS		<i>Conforme parâmetros de desempenho do PEC (Terraplenos, drenagem, pavimento, sinalização, canteiro, iluminação, reparos OAE, proteção pedestres)</i>				
CUF	EDIFICAÇÕES E INSTALAÇÕES	Recuperação de edificações	Adequações MAPA SENASA ANVISA AFIP RFB Novo sistema de arrecadação de pedágio	Implantação de nova área de convivência para caminhoneiros, sanitário e ambulatório	Área ampliada MAPA/BR e SENASA/AR e ANVISA	
		Sistema de supervisão, controle, comunicação, ERP e DB.	Substituição de mobiliário, sistemas, veículos e equipamentos Novo sistema de monitoração e CFTV	Scanner de veículos de cargas (1x) Scanner de pallets (2x)	Scanner de veículos de cargas (1x) Sist. pesagem de veíc. (2x)	Scanner de Bagagens de mão (2x)
PÁTIOS E VIAS	PÁTIOS E VIAS	Faixas para acesso exclusivo O.E.A.	Nova área para veículos apreendidos	Pátio da área de cargas perigosas e fumigação	Pátio ampliado para MAPA/BR e SENASA/AR	Pátio para caminhões (ARG e BRA)
		Viário de acesso à área de Fumigação e Cargas perigosas		Pátio de manobras para os caminhões da área de inspeção física e depósitos		Pátio de espera (ARG e BRA)
				Novo sistema de iluminação		

MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL
SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR

Principais Premissas



Prazo de Concessão

25 anos



Tarifa

Redução das tarifas de pedágios nos primeiros anos;
Manutenção das tarifas de serviços do C.U.F.



Incentivo

Incentivo a receitas acessórias;
Incentivo a digitalização e novas tecnologias.



WACC

8,46 %



Infraestrutura e equipamentos

Recuperação e ampliação das instalações;
Novos equipamentos e veículos.



Investimentos em eficiência ambiental;
Seleção do vencedor do certame pelo maior valor de outorga fixa ofertada ao poder concedente.

MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL
SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR

Principais Investimentos

- ✓ 2x Scanner
de cargas



- ✓ 4x câmaras
frias



- ✓ Novas áreas
pavimentadas



- ✓ Iluminação
em LED



MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR

Principais Investimentos

- ✓ Pavimentação
- ✓ Acesso
- ✓ Ampliação



- Pavimentação**
- ✓ Acesso cargas perigosas
 - ✓ Pátio cargas perigosas
 - ✓ Pátio manobras
 - ✓ Pátio caminhões ARG
 - ✓ Pátio caminhões BRA
 - ✓ Pátio espera



- Acesso**
- ✓ Acesso Operador Econômico Autorizado - OEA



- Ampliação**
- ✓ Área MAPASE/SE
 - ✓ Área de convivência e sanitários

MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL

SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR

Investimentos/Receitas Acessórias/Extraordinárias

- ✓ Instalações para negócios
- ✓ Comércio
- ✓ Serviços
- ✓ Estacionamento
- ✓ Hospedagem
- ✓ Serviços especializados para veículos leves e pesados e outros



MINISTÉRIO DOS

TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL

SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR

Ampliações de Áreas Pavimentadas

Item	Edificação / Unidade	Atual	Investimentos	
		Existente (m ²)	Ampliação (m ²)	Total (m ²)
B	Pátio de caminhões e vias de circulação	140.000,00	80.530,40	220.530,40
1	Novas áreas pavimentadas		80.530,40	80.530,40
1.1	Pavimento flexível - Viário de acesso à área de Fumigação e Cargas perigosas		4.476,61	4.476,61
1.2	Pavimento flexível - Viário de acesso OEA		2.880,00	2.880,00
1.3	Pavimento rígido - Pátio da área de cargas perigosas e fumigação		4.503,81	4.503,81
1.4	Pavimento rígido - Pátio de manobras para os caminhões da área de inspeção física e depósitos		4.680,00	4.680,00
1.5	Pavimento rígido - Pátio para os caminhões (lado argentino)		37.402,00	37.402,00
1.6	Pavimento rígido - Pátio para os caminhões e ônibus (lado brasileiro)		4.929,00	4.929,00
1.7	Pavimento rígido - Pátio de espera de acesso ao CUF (lado argentino)		7.965,47	7.965,47
1.8	Pavimento rígido - Pátio de espera de acesso ao CUF (lado brasileiro)		10.693,51	10.693,51
1.9	Pavimento rígido - Pátio para manobra e espera - inspeção MAPA/SENASA		2.600,00	2.600,00
1.10	Pavimento rígido - Faixa para acesso a doca de inspeção lateral MAPA/SENASA		400	400

MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL
SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR
Ampliações de Áreas Construídas

Item	Edificação / Unidade	Atual	Investimentos	
		Existente (m2)	Ampliação (m2)	Total (m2)
A	EDIFICAÇÕES	15.133,00	6.987,60	22.120,60
1	Administração do CUF - Centro Unificado de Fronteira	3.409,60	800,00	4.209,60
2	Praça de Pedágio e Apoio ao Pedágio	237,50	-	237,50
3	Gendarmeria Argentina	185,44	-	185,44
4	Posto Gendarmeria Argentina	48,64	-	48,64
5	Restaurante "Da ponte"	890,00	-	890,00
6	Operadores Comex - Lado Argentino	1.064,00	-	1.064,00
7	Operadores Comex - Lado Brasileiro	2.390,00	-	2.390,00
8	Administração do Pátio	1.349,90	-	1.349,90
9	Guarita de Controle de Acesso de Caminhões - Lado Argentino	17,92	-	17,92
10	Guarita de Controle de Acesso de Caminhões - Lado Brasileiro	17,92	-	17,92
11	Reservatório	-	-	-
12	Subestação de Transformação e Geração de Energia	54,48	-	54,48
13	Sala de reunião Anvisa - Vigilância sanitária	153,64	-	-
14	Sanitário de Caminhoneiros I	152,86	-	152,86
15	Sanitário de Caminhoneiros II	152,86	-	-
16	Primeiros socorros segurança e bombeiros	41,04	-	41,04
17	Laboratório zoofitossanitário	678,80	-	-
18	Balança	-	-	-
19	Inspeção física, Depósito de Cargas e Câmaras frias	3.728,00	800,00	4.528,00
20	Controle de Passageiros	150,00	-	150,00
21	Pátio de cargas perigosas	180,00	-	180,00
22	Fumigação	206,40	-	206,40
23	Fossa de incineração	24,00	-	24,00

MINISTÉRIO DOS

TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL

SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR

Ampliações de Áreas Construídas

Item	Edificação / Unidade	Atual			Investimentos	
		Existente (m ²)	Ampliação (m ²)	Total (m ²)		
24	Novas Edificações				4.747,60	4.747,60
24.1	Area de Convivência caminhoneiros, sanitário e ambulatório				1.200,00	1.200,00
24.2	Area para MAPA/BR e SENASA/AR (Retrofit e ampliaçã laboratórios zoofitossanitários, docas e camaras frias)				2.290,00	2.290,00
24.3	Áreas de depósito de materiais e veículos apreendidos				1.500,00	1.500,00
24.4	Passarelas de acesso cobertas entre blocos de edifício e pontos de ônibus				747,60	747,60
24.5	Usina fotovoltaica					

MINISTÉRIO DOS
TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL
SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR
Impostos

Considerados no modelo:

✓ **Impostos indiretos Argentina:**

IIBB (2,9%) e VAT (21%)

✓ **Impostos indiretos Brasil:**

PIS (1,07%); COFINS (4,93%); ISS (2,0%)

✓ **Impostos diretos:**

IR (Range 1 - 25%; Range 2 - 30%;
Range 3 - 35%) - aplicada a Range 3

✓ **Outros impostos:**

Bank Tax - 0,60%; Bank Tax in advance of
income Tax - 33,0%; Impuesto de Sellos - 1,0%
Personal Tax - 0,50%; Dividend Tax - 0,50%

**Considerados no
modelo (USD VPL):**

✓ **Impostos Argentina** (VPL: USD 1.657.000)
IIBB

✓ **Impostos Brasil** (VPL: USD 4.272.000)
PIS COFINS ISS

✓ **Imposto FCFF** (VPL: USD 14.193.390)
Imposto de renda

✓ **Imposto FCFE** (VPL: USD 9.578.990)
Imposto de renda

MINISTÉRIO DOS
TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL
SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR
Inovações Técnicas e Regulatórias

Padrões de Desempenho IFC

- ✓ Resultados socioeconômicos compatíveis com projetos de classe mundial, obedecendo padrões de desempenho socio-ambientais

Gestão Ambiental ISO 14.001:2015

- ✓ Plano de gestão ambiental e social (PGAS) padrão ISO 14.001

Programa Carbono Zero

- ✓ Redução da emissão de gases de efeito estufa (GEE)
- ✓ Ações para minimizar (GEE):
Inventário - Compensação - Certificação

**Gestão de saúde e segurança do trabalho
ISO 45.001**

- ✓ Condições de trabalho saudáveis e seguras
- ✓ Gestão de segurança e saúde padrão ISO 45.001

MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL

SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR

Linha do Tempo

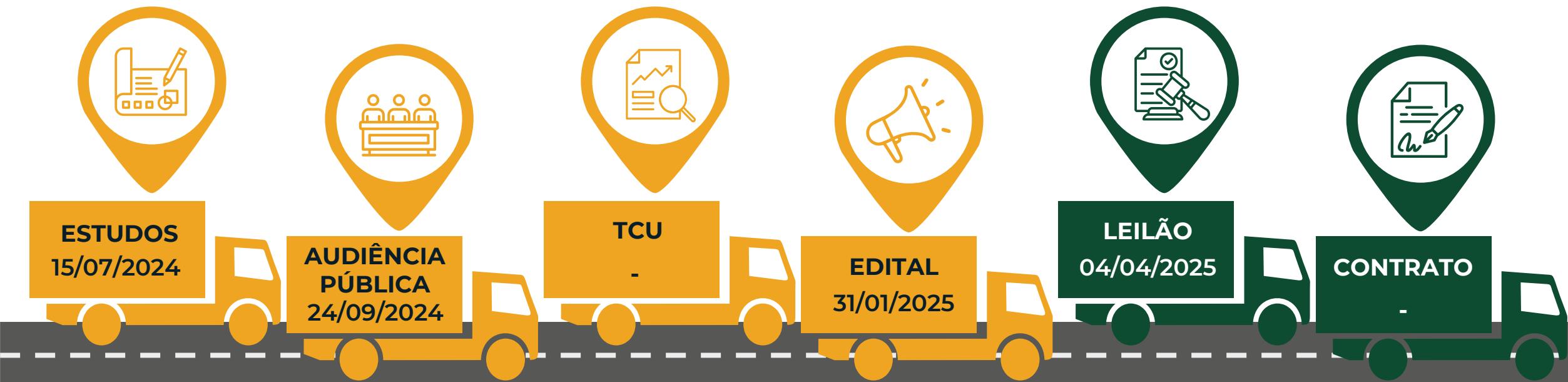
Para mais informações
acesse os sites:

SITE
DELCON/COMAB

Ministério dos
Transportes

AUDIÊNCIA
PÚBLICA

PPI



MINISTÉRIO DOS
TRANSPORTES

PONTE BINACIONAL

SÃO BORJA/BR - SANTO TOMÉ/AR

Marco Principal

Para mais informações
acesse os sites:

SITE
DELCON/COMAB

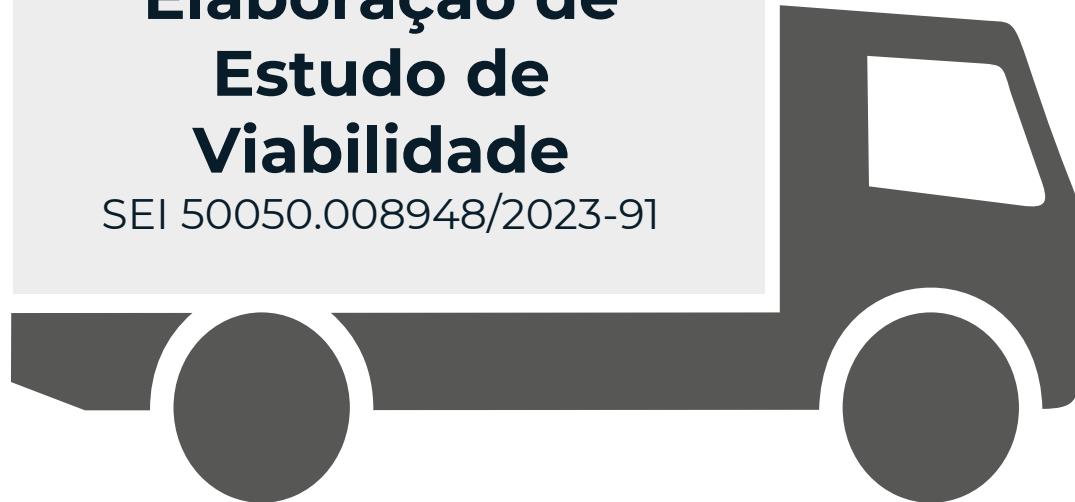
AUDIÊNCIA
PÚBLICA

Ministério dos
Transportes

PPI

**Elaboração de
Estudo de
Viabilidade**

SEI 50050.008948/2023-91





A nossa
maior entrega
é o futuro do
Brasil



MINISTÉRIO DOS
TRANSPORTES