

X Fórum Nacional das Transferências e Parcerias da União

Um universo de possibilidades para a gestão pública



A jornada de governança de dados no Governo Federal

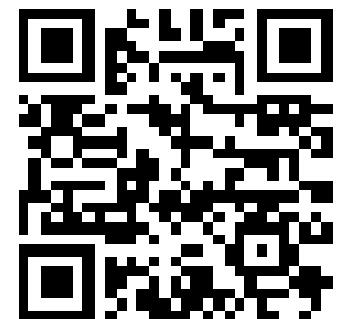
Coordenação-Geral de
Governança de Dados
Secretaria de Governo Digital

Agenda

- Apresentação
- Infraestrutura Nacional de Dados
- A Governança de Dados
- Nossa jornada
- Conclusão
- Perguntas e troca de experiências

Quem sou eu?

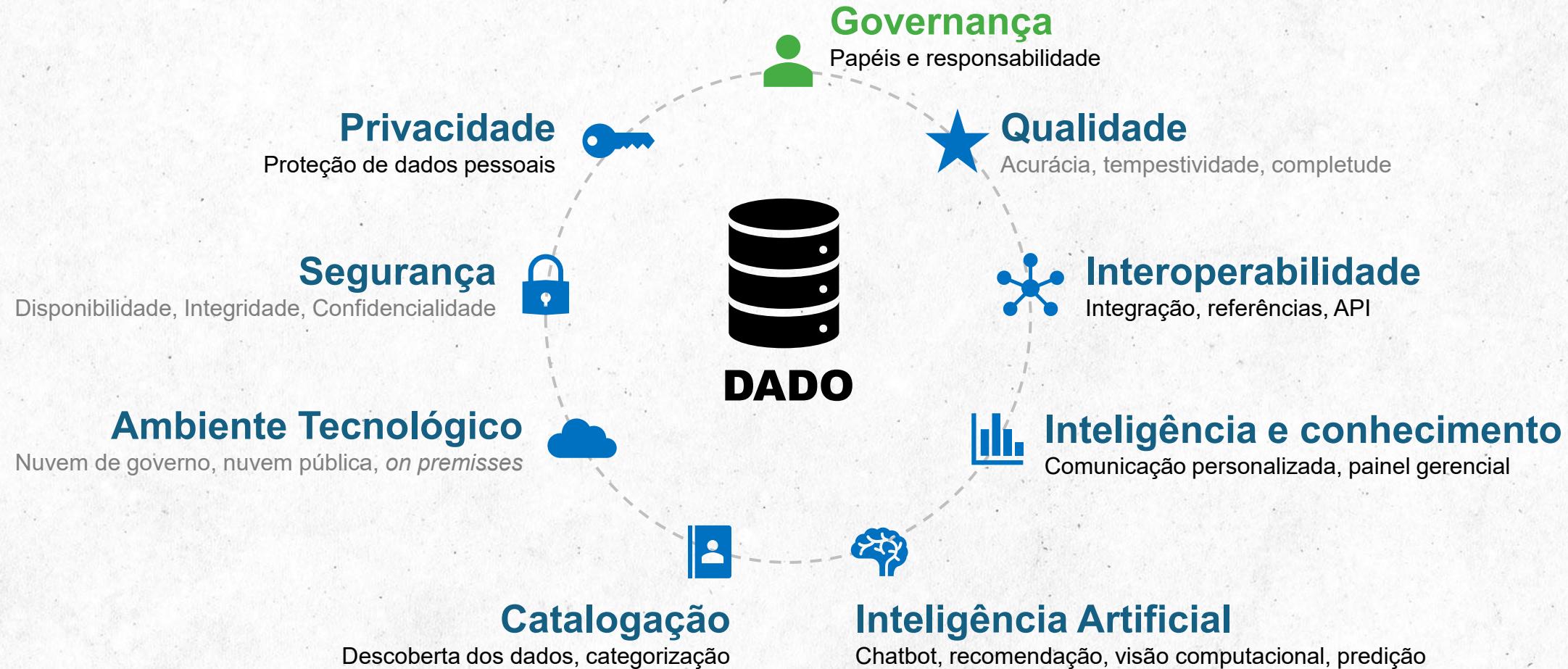
- Funcionária do BB há 25 anos e cedida ao Governo há 10 anos;
- Coordenadora-Geral de Governança de Dados na SGD;
- Baiana, carnavalesca e mãe do Pedro;
- O que dizem sobre mim: inquieta, crítica, debochada e que adora gente



daniela.menezes@gestao.gov.br

Infraestrutura Nacional de Dados (IND)

Infraestrutura de dados



Infraestrutura Nacional de Dados



O que é?

Conjunto de políticas, normas, ferramentas e pessoas.



O que faz?

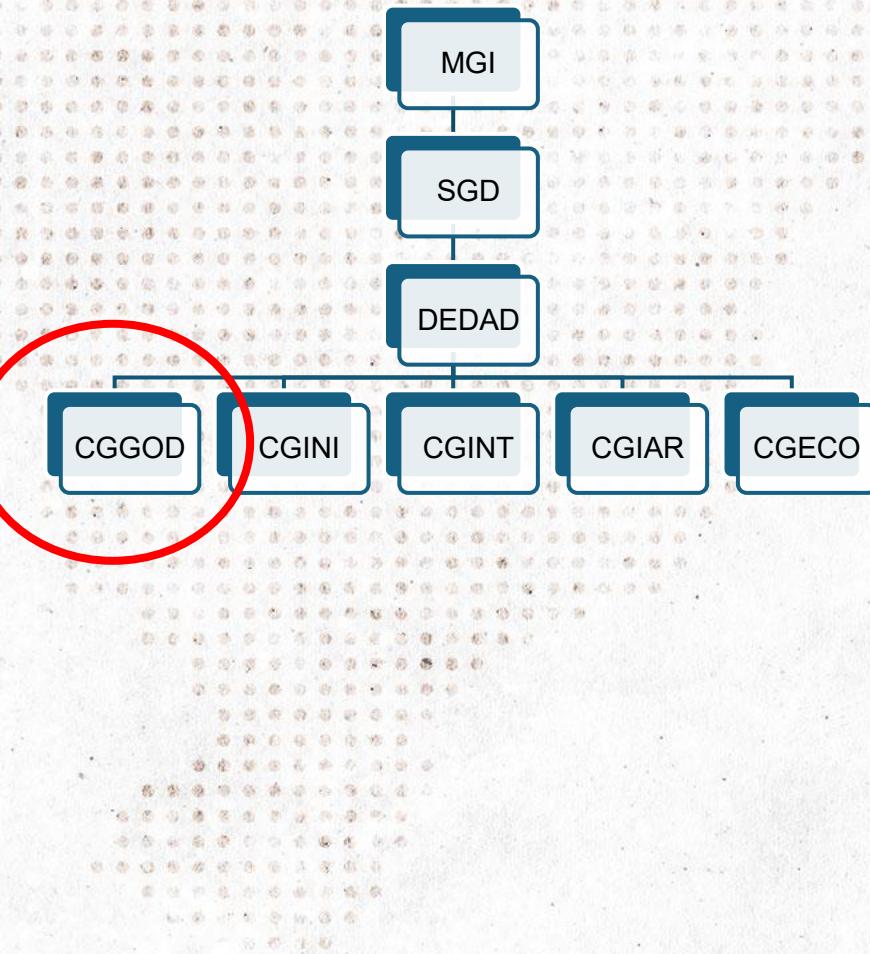
Integra, qualifica, analisa, abre e protege **dados** para usá-los de **maneira estratégica**.



Para que?

Mais **cidadania**.

Coordenação-Geral de Governança de Dados



- Elaborar políticas e diretrizes de governança de dados a fim de melhorar a qualidade nos processos de gestão de dados no âmbito da administração pública federal direta, autárquica e fundacional;
- Fomentar e promover a governança de dados no âmbito da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.

E os dados?

Os dados são o novo petróleo?

Sim

Não



combustíveis

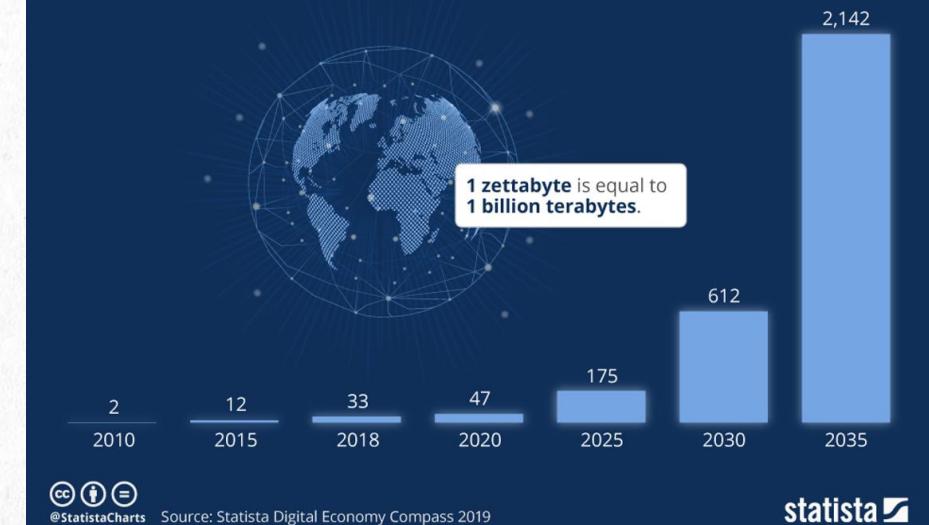
solventes

asfalto

somos uma sociedade cada vez mais produtora de dados

Global Data Creation is About to Explode

Actual and forecast amount of data created worldwide 2010-2035 (in zettabytes)



"Cerca de 90% dos dados gerados não são utilizados"

Bob Picciano, vice-presidente sênior de análise da IBM.

E a
governança
de dados?

O que é governança de dados?

É o conjunto de políticas, normas, padrões e práticas que **orientam, monitoram e avaliam** a gestão e o uso dos dados, para **assegurar** que sejam utilizados de maneira ética, segura e eficiente, atendendo às necessidades institucionais e regulatórias.



**E por que eu
preciso de
governança
de dados?**

A Governança de dados responde a perguntas como...

Quem é o responsável por cada dado?

Temos gestores, curadores de dados definidos?

Estamos em conformidade com as leis?

Estamos alinhados com LGPD, LAI e demais normas?

Os dados estão disponíveis quando precisamos?

A disponibilidade está garantida e monitorada?

Podemos confiar na qualidade dos dados?

Existem critérios e indicadores de qualidade aplicados?

Quem pode acessar quais dados e por quê?

O acesso é controlado e baseado em papéis?

De onde vêm os dados e como são transformados?

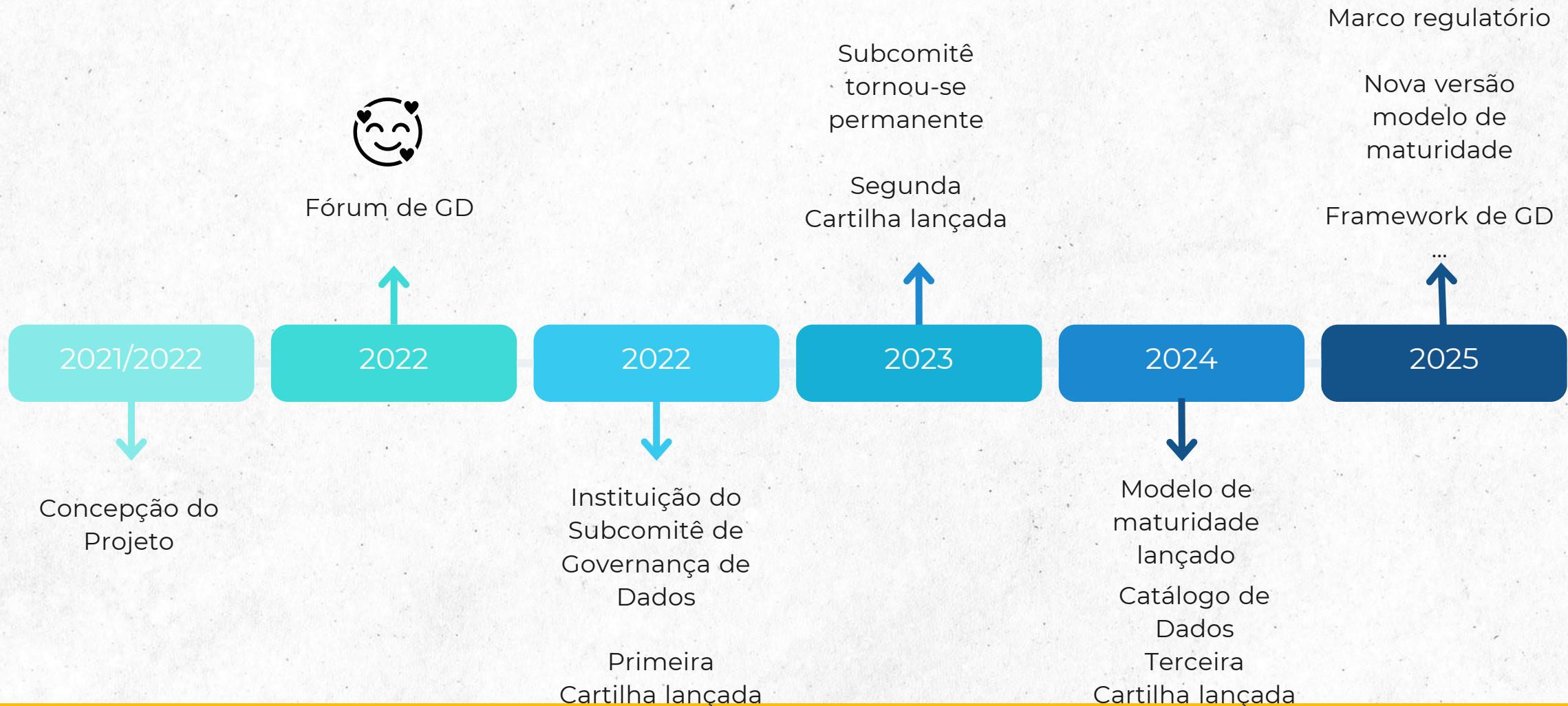
Há rastreabilidade e documentação dos fluxos?

Sabemos como os dados devem ser usados?

Há políticas claras sobre uso e compartilhamento?

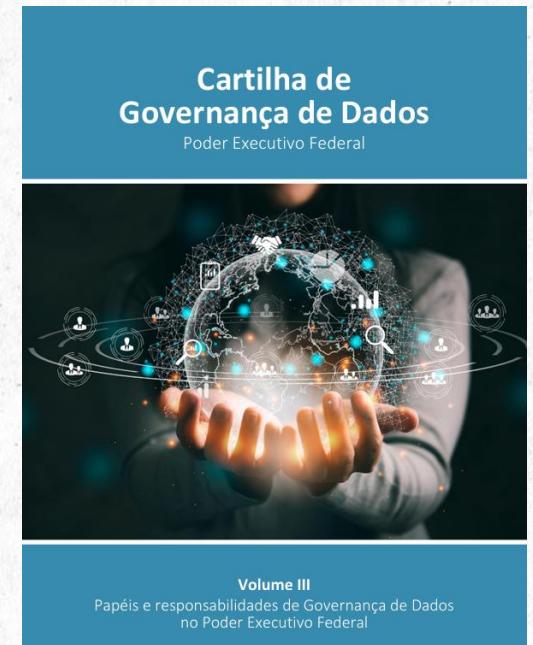
**Por onde
começar?**

Era uma vez...



Direccionar

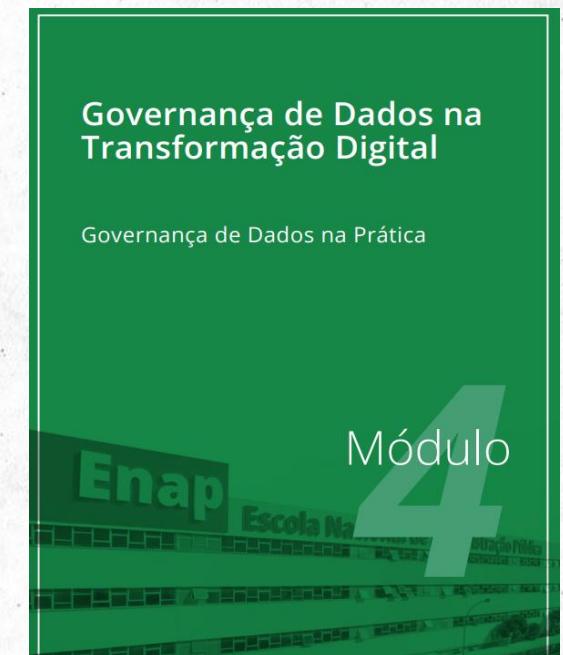
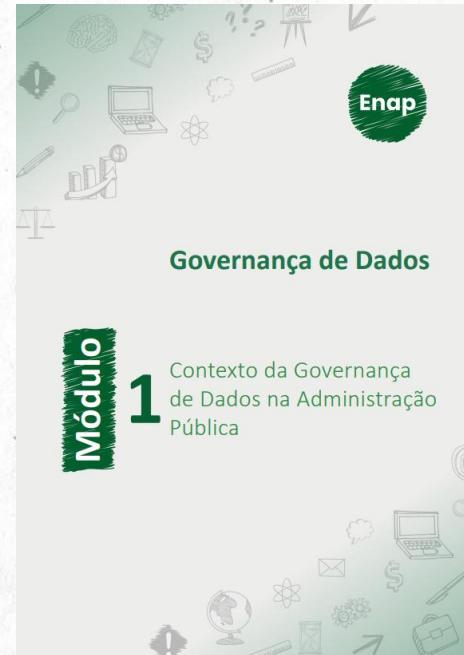
Aculturamento



Letramento

- Governança de Dados - 2021
- Governança de Dados na Transformação Digital - 2022
- Desenvolvimento de Capacidades em Governança de Dados – 2025

- Curso de Formação de Curadores de Dados – 2025/26
- Curso de Formação de Executivos de Dados – 2025/26
- Curso de gestão de metadados e Catálogo Nacional de Dados – 2025/26



Capacitação em Governança de Dados

Início:
14/05/2025

Monitorar e avaliar

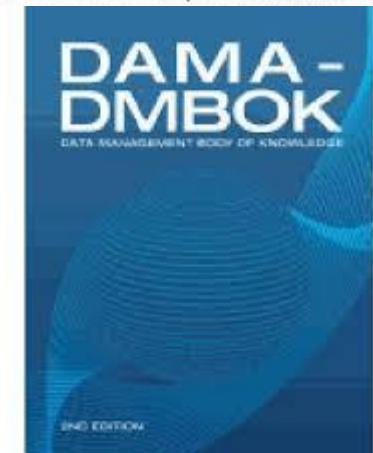
Modelo de maturidade



**DATA INTEROPERABILITY
MATURITY MODEL**
DIMM

**Open Data
Maturity Model**
Assessing your open data
publishing and use

United Arab Emirates
Digital Government
Maturity Model
(UAEDGMM)



Subcomitê de GD do
Comitê Central de
Governança de Dados

OECD Tax Administration Maturity Model Series
Analytics Maturity Model



Modelo de maturidade



AVALIAÇÃO DA MATURIDADE DE DADOS

TÓPICOS



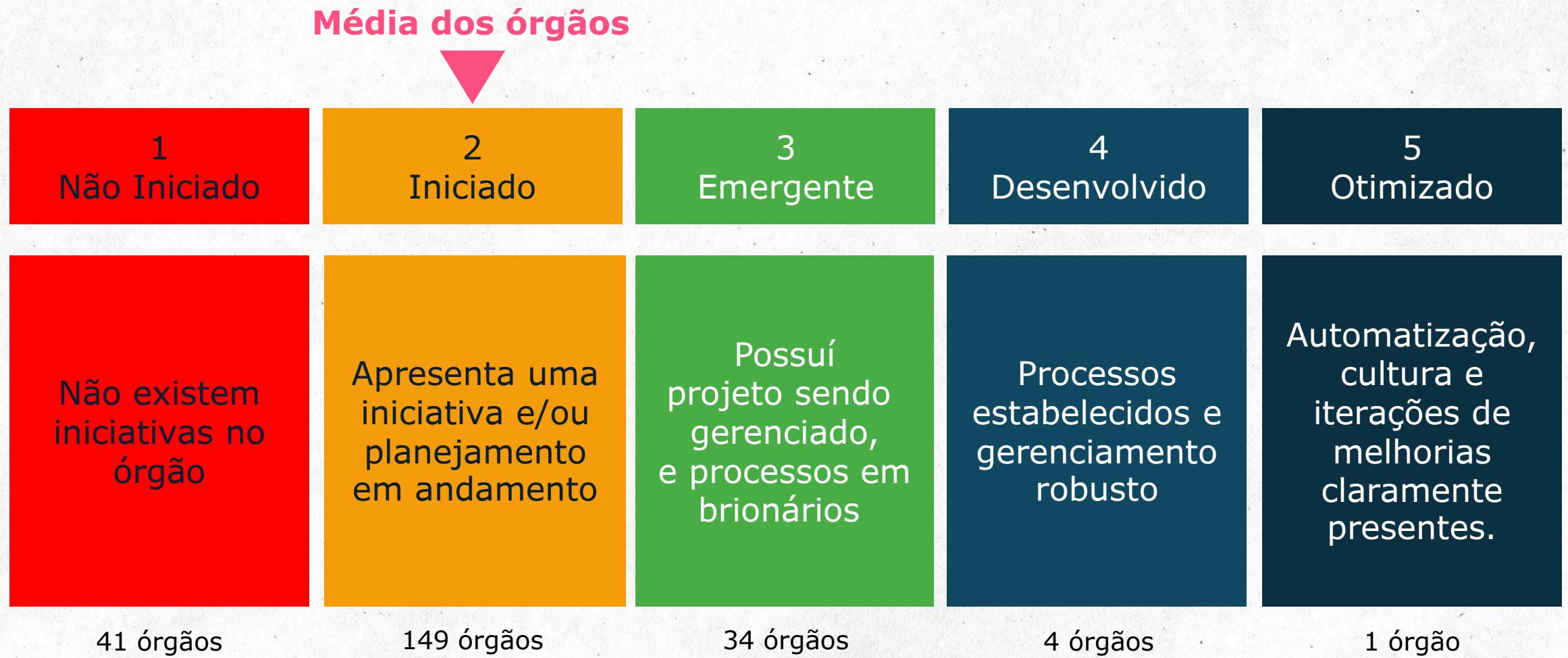
NÍVEIS DE MATURIDADE



12 temas
40 itens

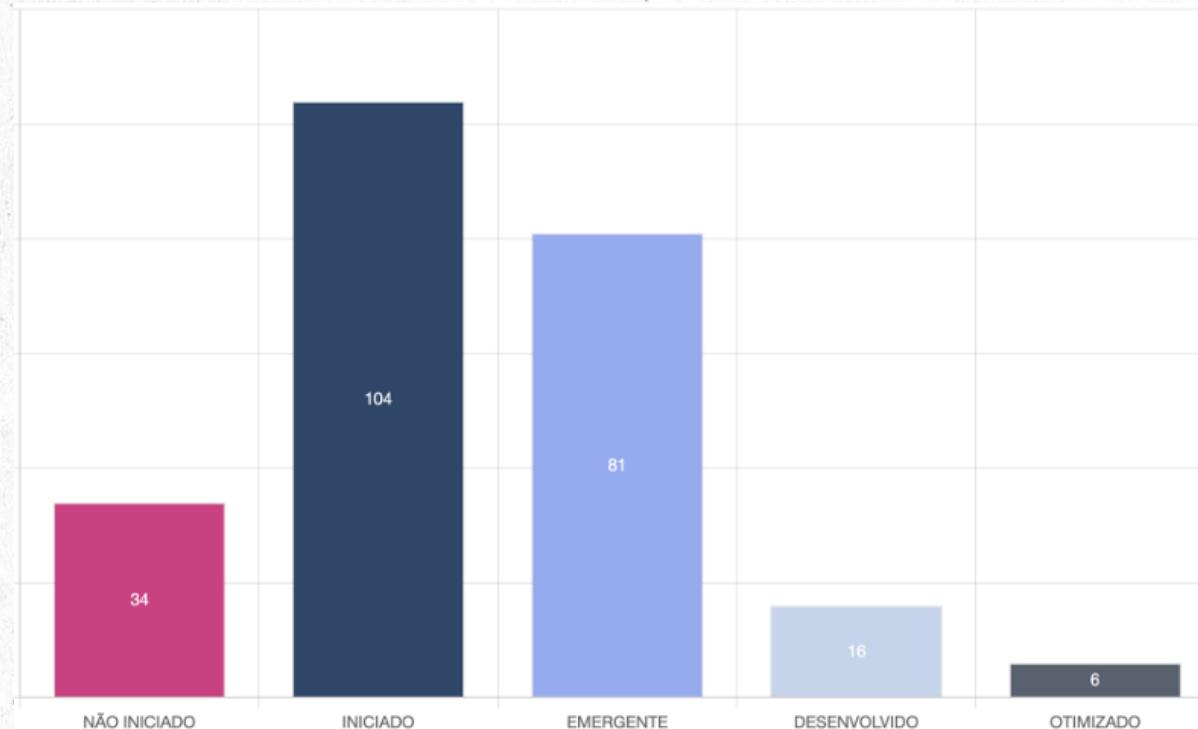


Modelo de maturidade

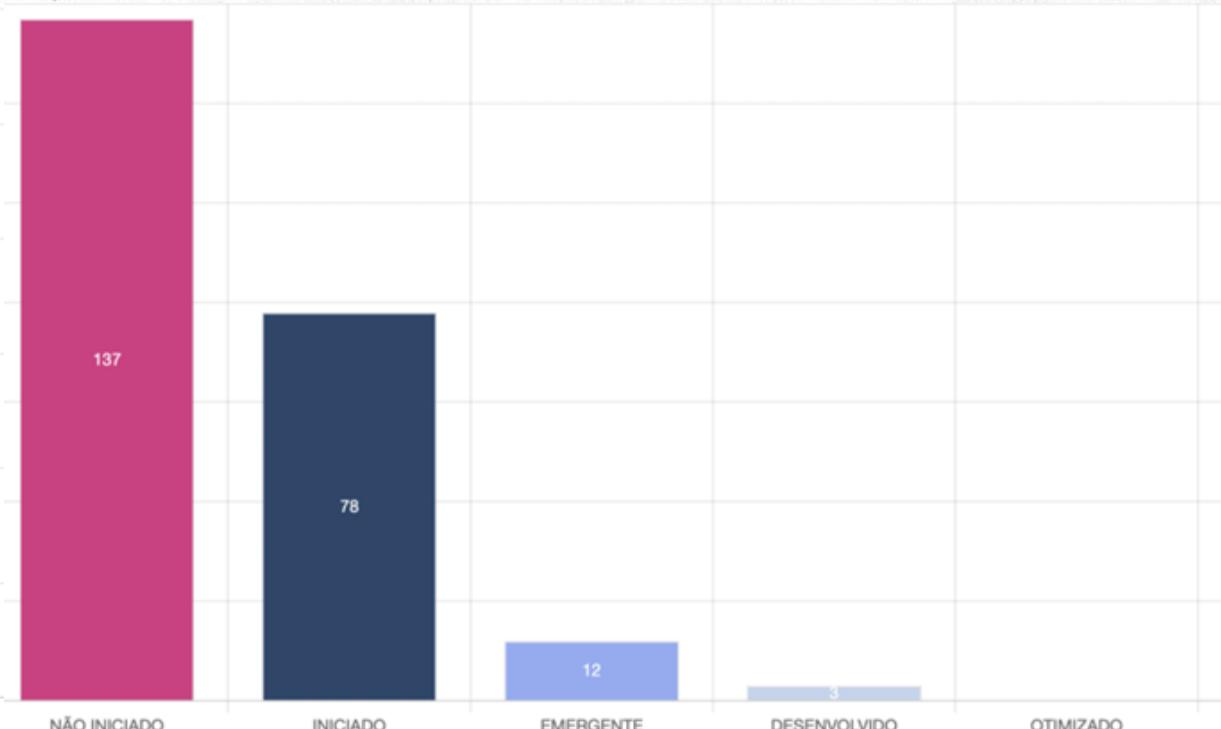


Modelo de maturidade - 2024

Estrutura de Governança de Dados



Curadoria de Dados



Direccionar

Catálogo Nacional de Dados



Fazendo uso de
metadados

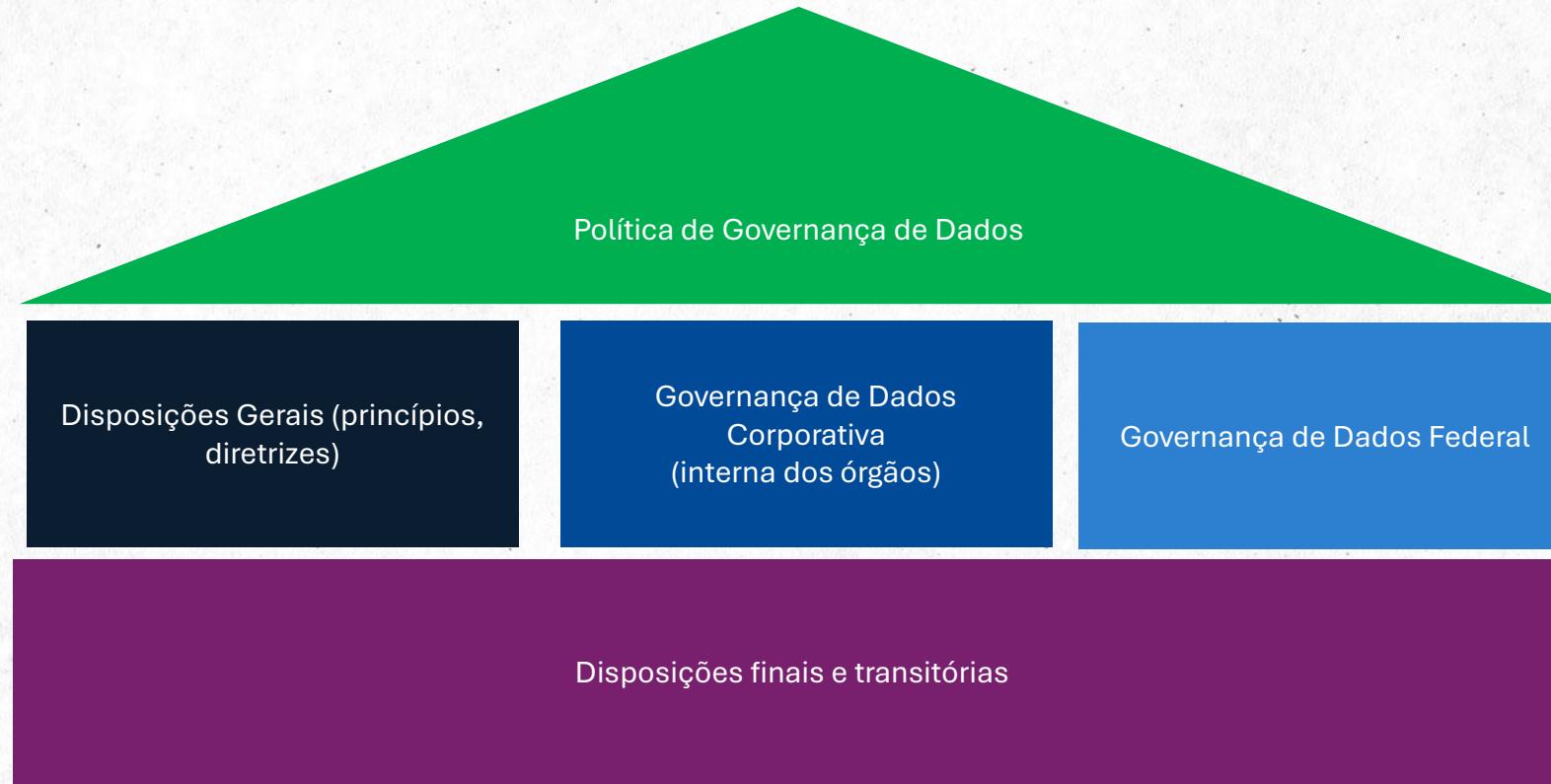



Catálogo de Bases de Dados
[+ Seguir](#) [Avaliar](#)
Atualizado | Aberto
Público:
ESCALA DE SATISFAÇÃO / 10
0 - RESPOSTAS ✓
0 Segundo 0 Downloads
INFO
O Catálogo de Base de Dados (CBD) consiste em uma base centralizada de informações a respeito de bases de dados custodiadas pela administração pública federal. O CBD permitirá que o governo identifique as bases de dados governamentais, suas características, onde estão e quem são seus curadores.
O CBD é uma iniciativa criada e mantida pela Secretaria de Governo Digital (SGD), da Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital (SEDG), do Ministério da Economia (ME).
O levantamento das bases de dados foi realizado no período de 2021 e 2022, tendo um grande projeto de ampliação e evolução da catalogação para os próximos anos.
Licença: Creative Commons CCZero
Formatos: CSV, PDF;
Atualização: Mensal
Última alteração: 20/02/2024 11:39:50
Área técnica responsável: SGD/DEND/CGINT
E-mail da área técnica: cbd@economia.gov.br
Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS): Não
Raça/etnia: Não
Gênero: Não
Versão: 1.0
[Dados](#) [bases de dados](#) [catalogo](#) [conjuntos de dados](#)
[f](#) [t](#) [in](#) [e-mail](#)


Organização

Ministério da Economia - ME
A Medida Provisória 870, de 17 de janeiro de 2019, estabeleceu a nova estrutura do governo federal. Diante da organização dos órgãos da Presidência da República e dos ministérios, foi criado o Ministério da Economia, integrando atribuições dos ministérios da Fazenda, do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão, da Indústria, Comércio Exterior e Serviços, e do Trabalho. A estrutura regimental do Ministério da Economia foi definida pelo Decreto nº 9.679, de 2 de janeiro de 2019, com alterações do Decreto nº 9.745, de 08.
113 conjuntos de dados 0 reusos
+ Seguir [Contato](#)
Descrição
O Catálogo de Base de Dados (CBD) consiste em uma base centralizada de informações a respeito de bases de dados custodiadas pela administração pública federal. O CBD permitirá que o governo identifique as bases de dados governamentais, suas características, onde estão e quem são seus curadores.
O CBD é uma iniciativa criada e mantida pela Secretaria de Governo Digital (SGD), da Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital (SEDG), do Ministério da Economia (ME).
O levantamento das bases de dados foi realizado no período de 2021 e 2022, tendo um grande projeto de ampliação e evolução da catalogação para os próximos anos.
Recursos
Ações
[Sugir tag](#) [Reportar um problema](#) [Sugir melhoria](#)
Conjuntos de dados similares
Discussões

Regulamentação



Regulamentação

Política de Governança de Dados



Regras Gerais de Interoperabilidade



Registros de Referência



Marco
Normativo do
Poder Executivo
Federal

Resoluções CCGD

Regulamentação

Instância Estratégica	Executivo de Dados	Curador de Dados	Encarregado
Estrutura colegiada	Servidor público com acesso à alta gestão	Servidor público da área de negócio	
<ul style="list-style-type: none">• Supervisionar• Deliberar• Dirimir conflitos	<ul style="list-style-type: none">• Coordenar a implementação da governança de dados• Elaborar estratégia de dados do órgão/entidade• Monitorar	<ul style="list-style-type: none">• Catalogar dados• Gerir metadados• Acompanhar a gestão do ciclo de vida dos dados• Gerir a qualidade de dados• Incentivar o reuso• Desenvolver/apoiar o desenvolvimento de produtos de dados	<p>Gestor TIC</p> <p>Gestor Segurança</p>

Regulamentação

Programa de Governança de Dados



Política Interna de Governança de
Dados



Estratégia de Dados



Plano de Implementação do Programa

Como implementar?

PREPARAÇÃO

- Apoio alta gestão e priorização
- Criação GT ou EGD

LETRAMENTO

- Aculturamento e conscientização
- capacitação em Gestão e Governança de Dados

DIAGNÓSTICO

- Avalie maturidade
- Dores organizacionais

PLANEJAMENTO

- Estratégia de Dados
- Priorização
- Cronograma
- Monitoramento

Como implementar?



Reflexão final

E a inteligência artificial?

"Sem dados confiáveis, a inteligência artificial será só automatização da injustiça."

Pra saber mais!



gov.br /ind

X Fórum Nacional das Transferências e Parcerias da União

Um universo de possibilidades para a gestão pública

REALIZAÇÃO



MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

PATROCÍNIO-MASTER



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

PATROCÍNIO

nic.br **egi.br** **ABDI** Agência Brasileira de
Desenvolvimento Industrial



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

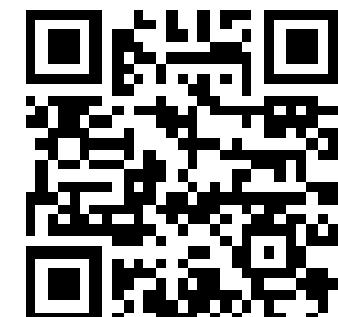
APOIO



CO-REALIZAÇÃO



Obrigada!



X Fórum Nacional das Transferências e Parcerias da União

Um universo de possibilidades para a gestão pública

REALIZAÇÃO



MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

PATROCÍNIO-MASTER



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

PATROCÍNIO



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

APOIO



CO-REALIZAÇÃO

