

# X Fórum Nacional das Transferências e Parcerias da União

Um universo de possibilidades para a gestão pública



# A jornada de governança de dados no Governo Federal

Coordenação-Geral de  
Governança de Dados  
Secretaria de Governo Digital

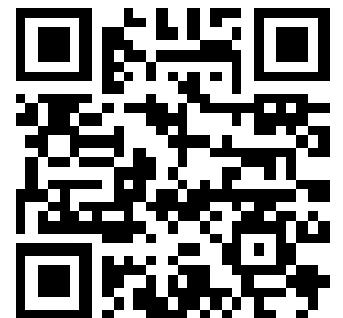
# Agenda

---

- Apresentação
- Infraestrutura Nacional de Dados
- A Governança de Dados
- Nossa jornada
- Conclusão
- Perguntas e troca de experiências

# Quem sou eu?

- Funcionária do BB há 25 anos e cedida ao Governo há 10 anos;
- Coordenadora-Geral de Governança de Dados na SGD;
- Baiana, carnavalesca e mãe do Pedro;
- O que dizem sobre mim: inquieta, crítica, debochada e que adora gente



[daniela.menezes@gestao.gov.br](mailto:daniela.menezes@gestao.gov.br)

# **Infraestrutura Nacional de Dados (IND)**

# Infraestrutura de dados



# Infraestrutura Nacional de Dados



## O que é?

Conjunto de políticas,  
normas, ferramentas  
e pessoas.



## O que faz?

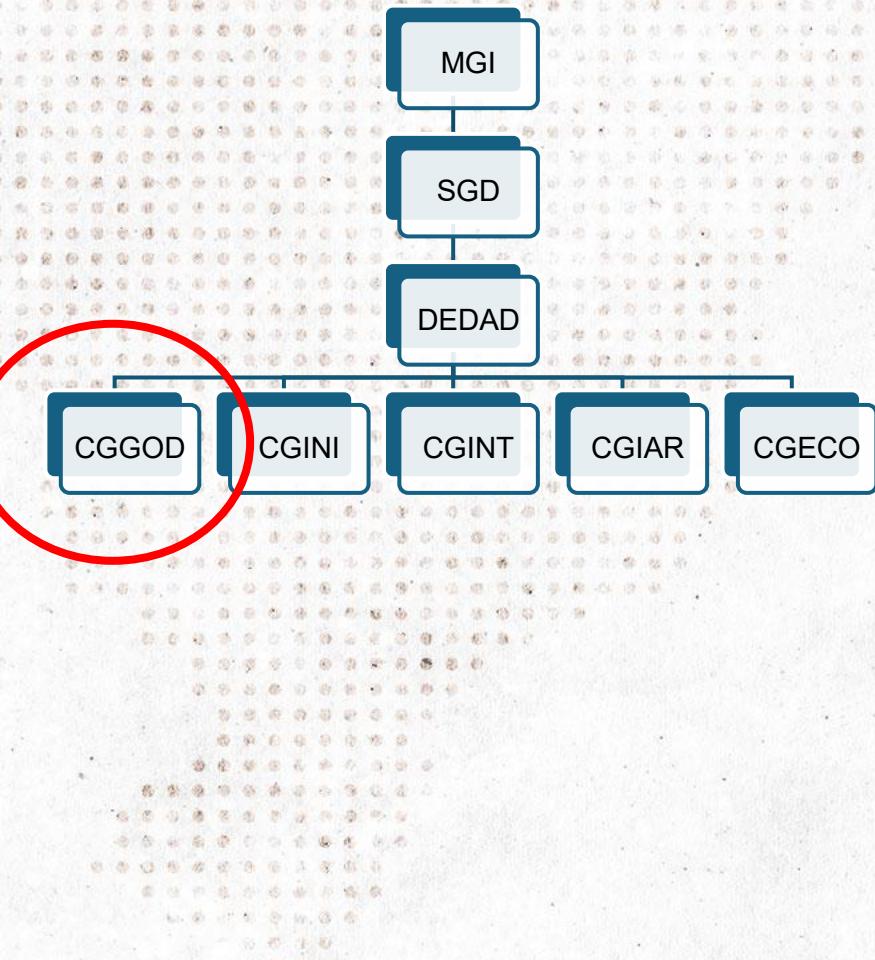
Integra, qualifica, analisa,  
abre e protege **dados**  
para usá-los de **maneira**  
**estratégica**.



## Para que?

Mais **cidadania**.

# Coordenação-Geral de Governança de Dados



- Elaborar políticas e diretrizes de governança de dados a fim de melhorar a qualidade nos processos de gestão de dados no âmbito da administração pública federal direta, autárquica e fundacional;
- Fomentar e promover a governança de dados no âmbito da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.

# E os dados?

**Os dados são o novo petróleo?**

Sim

Não



combustíveis

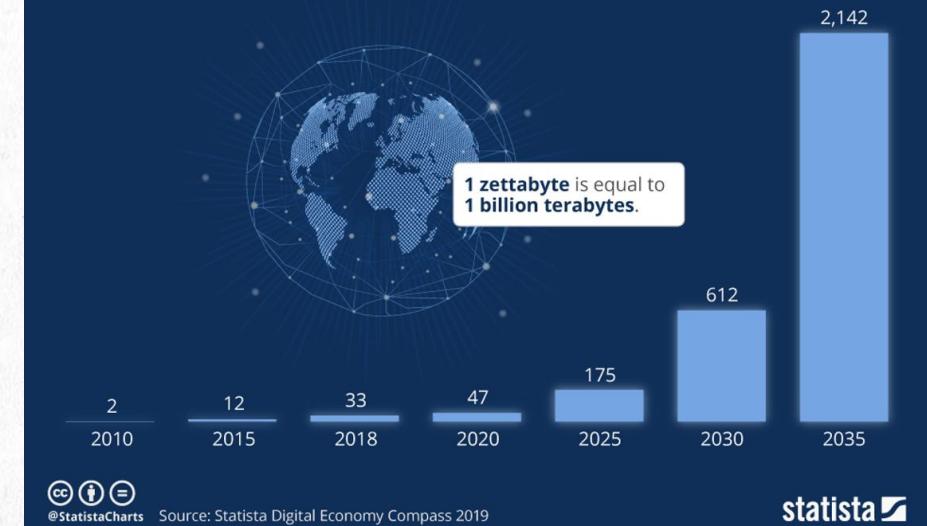
solventes

asfalto

**somos uma sociedade cada vez mais produtora de dados**

## Global Data Creation is About to Explode

Actual and forecast amount of data created worldwide 2010-2035 (in zettabytes)



"Cerca de 90% dos dados gerados não são utilizados"

Bob Picciano, vice-presidente sênior de análise da IBM.

E a  
governança  
de dados?

# O que é governança de dados?

É o conjunto de políticas, normas, padrões e práticas que **orientam, monitoram e avaliam** a gestão e o uso dos dados, para **assegurar** que sejam utilizados de maneira ética, segura e eficiente, atendendo às necessidades institucionais e regulatórias.



**E por que eu  
preciso de  
governança  
de dados?**

# A Governança de dados responde a perguntas como...

**Quem é o responsável por cada dado?**

Temos gestores, curadores de dados definidos?

**Estamos em conformidade com as leis?**

Estamos alinhados com LGPD, LAI e demais normas?

**Os dados estão disponíveis quando precisamos?**

A disponibilidade está garantida e monitorada?

**Podemos confiar na qualidade dos dados?**

Existem critérios e indicadores de qualidade aplicados?

**Quem pode acessar quais dados e por quê?**

O acesso é controlado e baseado em papéis?

**De onde vêm os dados e como são transformados?**

Há rastreabilidade e documentação dos fluxos?

**Sabemos como os dados devem ser usados?**

Há políticas claras sobre uso e compartilhamento?

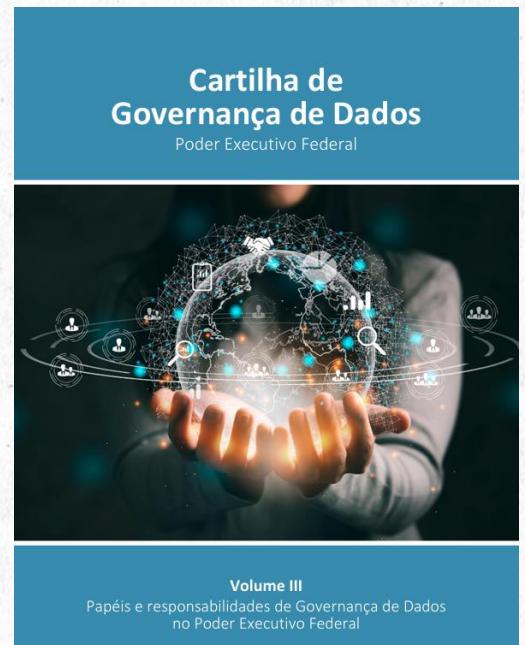
**Por onde  
começar?**

# Era uma vez...



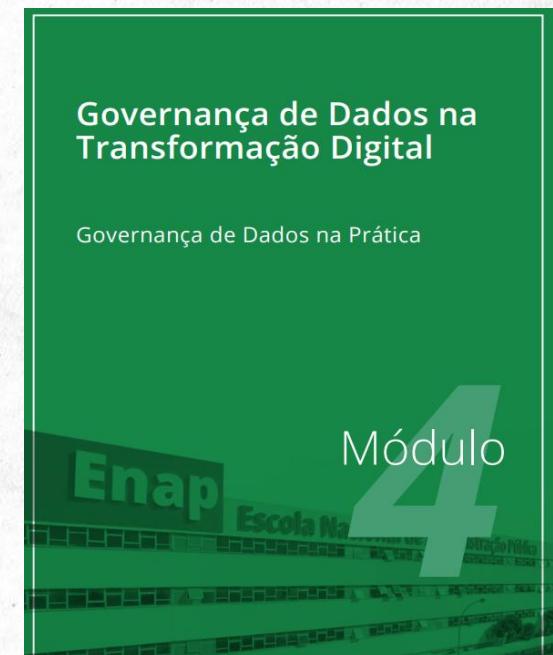
# Direccionar

# Aculturamento



# Letramento

- Governança de Dados - 2021
  - Governança de Dados na Transformação Digital - 2022
  - Desenvolvimento de Capacidades em Governança de Dados – 2025
- 
- Curso de Formação de Curadores de Dados – 2025/26
  - Curso de Formação de Executivos de Dados – 2025/26
  - Curso de gestão de metadados e Catálogo Nacional de Dados – 2025/26



Capacitação em Governança de Dados

Início:  
14/05/2025

# Monitorar e avaliar

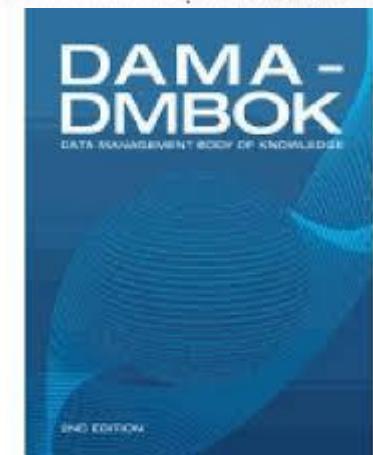
# Modelo de maturidade



**DATA INTEROPERABILITY  
MATURITY MODEL**  
**DIMM**

**Open Data  
Maturity Model**  
Assessing your open data  
publishing and use

United Arab Emirates  
Digital Government  
Maturity Model  
(UAEDGMM)



Subcomitê de GD do  
Comitê Central de  
Governança de Dados

OECD Tax Administration Maturity Model Series  
**Analytics Maturity Model**



BETTER POLICIES FOR BETTER LIVES

# Modelo de maturidade



## AVALIAÇÃO DA MATURIDADE DE DADOS

### TÓPICOS



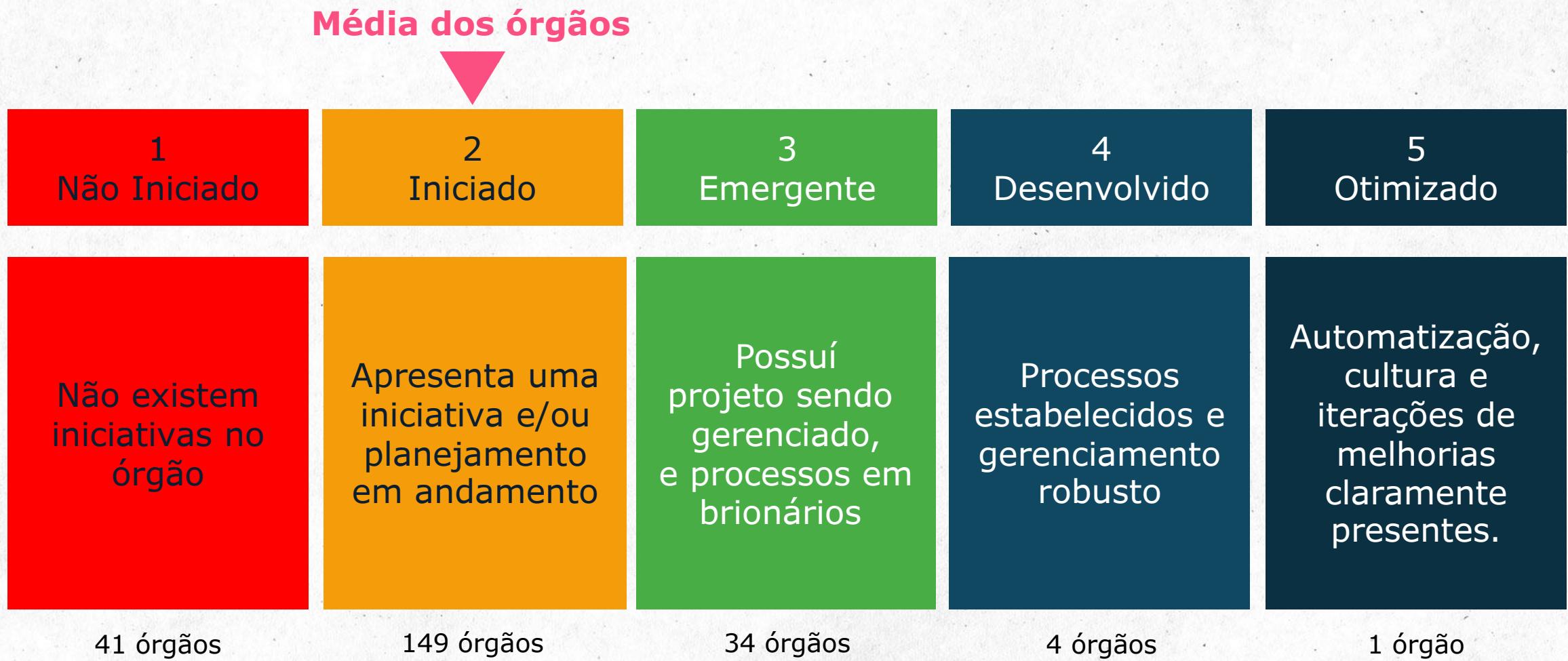
### NÍVEIS DE MATURIDADE



12 temas  
40 itens

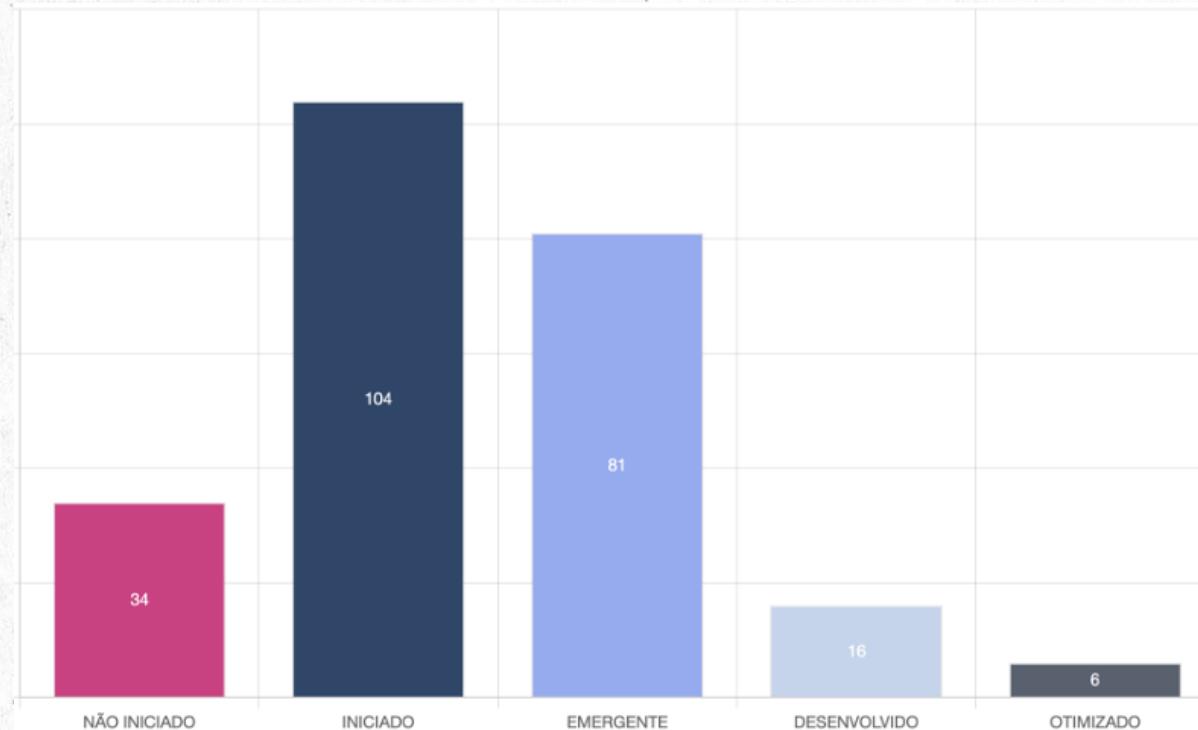


# Modelo de maturidade

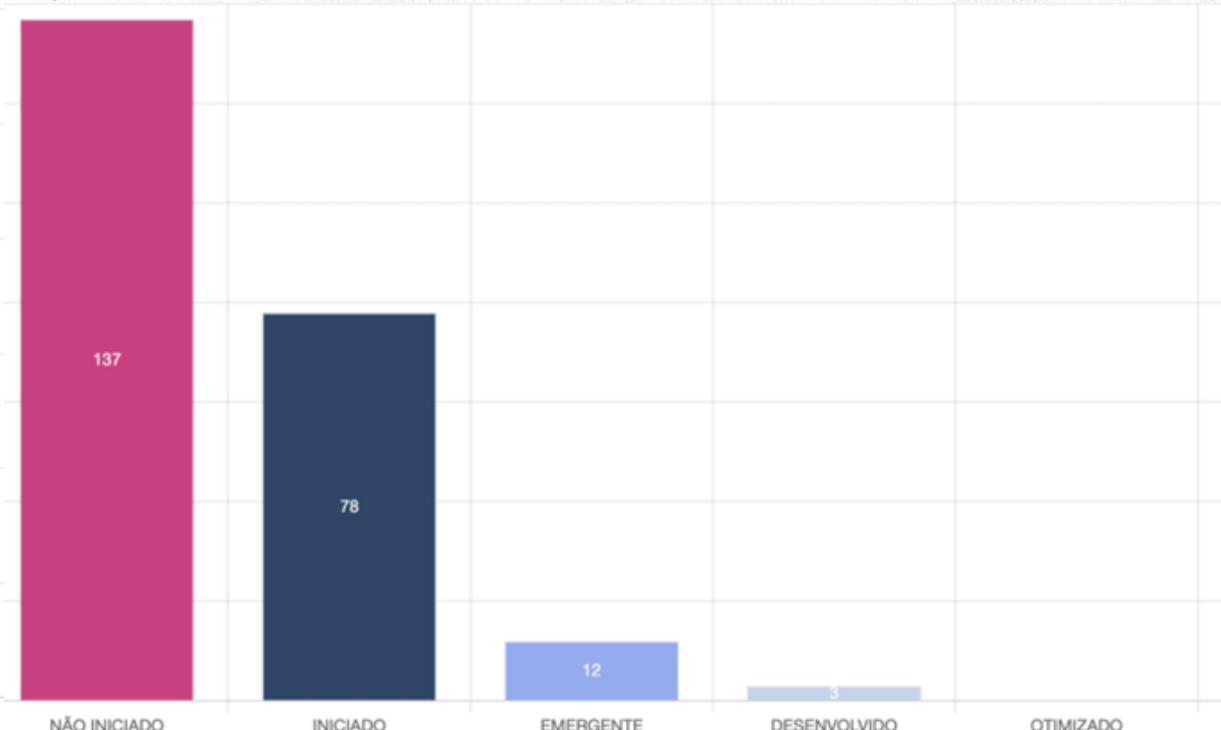


# Modelo de maturidade - 2024

Estrutura de Governança de Dados



Curadoria de Dados



# Direccionar

# Catálogo Nacional de Dados



Fazendo uso de  
metadados



Catálogo de Bases de Dados

+ Seguir Avatar

# Atualizado - Aberto

Público:

ESCALA DE SATISFAÇÃO / 10

0 - RESPOSTAS

0 Segundo 0 Downloads

**INFO**

O Catálogo de Base de Dados (CBD) consiste em uma base centralizada de informações a respeito de bases de dados custodiadas pela administração pública federal. O CBD permitirá que o governo identifique as bases de dados governamentais, suas características, onde estão e quem são seus curadores.

O CBD é uma iniciativa criada e mantida pela Secretaria de Governo Digital (SGD), da Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital (SEDG), do Ministério da Economia (ME).

O levantamento das bases de dados foi realizado no período de 2021 e 2022, tendo um grande projeto de ampliação e evolução da catalogação para os próximos anos.

Licença: Creative Commons CCZero  
Formatos: CSV, PDF;  
Atualização: Mensal  
Última alteração: 20/02/2024 11:39:50  
Área técnica responsável: SGD/DEND/CGINT  
E-mail da área técnica: cbd@economia.gov.br  
Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS): Não  
Raça/étnica: Não  
Gênero: Não  
Versão: 1.0

[Dados](#) [bases de dados](#) [catalogo](#) [conjuntos de dados](#)

f t in e-mail

**Organização**

Imagem organização

**Ministério da Economia - ME**

A Medida Provisória 870, de 11 de janeiro de 2019, estabeleceu a nova estrutura do governo federal. Dentro da organização dos órgãos da Presidência da República e dos ministérios, foi criado o Ministério da Economia, integrando atribuições dos ministérios da Fazenda, do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão, da Indústria, Comércio Exterior e Serviços, e do Trabalho. A estrutura regimental do Ministério da Economia foi definida pelo Decreto nº 9.679, de 2 de janeiro de 2019, com alterações do Decreto nº 9.745, de 08...

113 conjuntos de dados 0 reusos

+ Seguir Contato

**Descrição**

O Catálogo de Base de Dados (CBD) consiste em uma base centralizada de informações a respeito de bases de dados custodiadas pela administração pública federal. O CBD permitirá que o governo identifique as bases de dados governamentais, suas características, onde estão e quem são seus curadores.

O CBD é uma iniciativa criada e mantida pela Secretaria de Governo Digital (SGD), da Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital (SEDG), do Ministério da Economia (ME).

O levantamento das bases de dados foi realizado no período de 2021 e 2022, tendo um grande projeto de ampliação e evolução da catalogação para os próximos anos.

**Recursos**

**Ações**

Sugerir tag + Reportar um problema + Sugir melhoria +

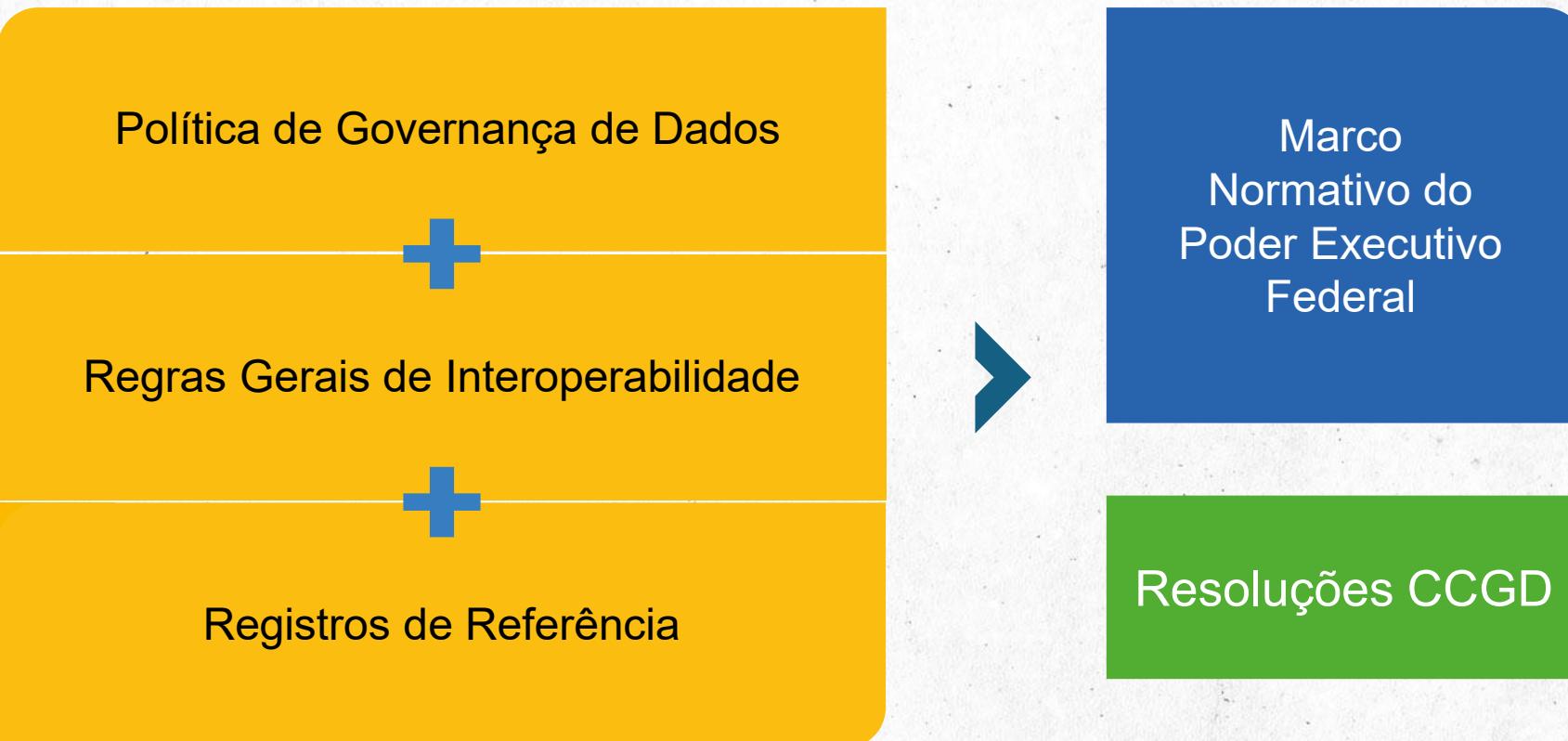
**Conjuntos de dados similares**

**Discussões**

# Regulamentação



# Regulamentação



# Regulamentação

Instância Estratégica	Executivo de Dados	Curador de Dados	Encarregado
Estrutura colegiada	Servidor público com acesso à alta gestão	Servidor público da área de negócio	Gestor TIC Gestor Segurança
<ul style="list-style-type: none"><li>• Supervisionar</li><li>• Deliberar</li><li>• Dirimir conflitos</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Coordenar a implementação da governança de dados</li><li>• Elaborar estratégia de dados do órgão/entidade</li><li>• Monitorar</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Catalogar dados</li><li>• Gerir metadados</li><li>• Acompanhar a gestão do ciclo de vida dos dados</li><li>• Gerir a qualidade de dados</li><li>• Incentivar o reuso</li><li>• Desenvolver/apoiar o desenvolvimento de produtos de dados</li></ul>	

# Regulamentação

## Programa de Governança de Dados



Política Interna de Governança de Dados



Estratégia de Dados



Plano de Implementação do Programa

# Como implementar?

## PREPARAÇÃO

- Apoio alta gestão e priorização
- Criação GT ou EGD

## LETRAMENTO

- Aculturamento e conscientização
- capacitação em Gestão e Governança de Dados

## DIAGNÓSTICO

- Avalie maturidade
- Dores organizacionais

## PLANEJAMENTO

- Estratégia de Dados
- Priorização
- Cronograma
- Monitoramento

# Como implementar?



# Reflexão final

E a inteligência artificial?

**"Sem dados confiáveis, a inteligência artificial será só automatização da injustiça."**

# Pra saber mais!



**gov.br** /ind

# X Fórum Nacional das Transferências e Parcerias da União

Um universo de possibilidades para a gestão pública

REALIZAÇÃO



MINISTÉRIO DA  
GESTÃO E DA INOVAÇÃO  
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



PATROCÍNIO-MASTER



PATROCÍNIO



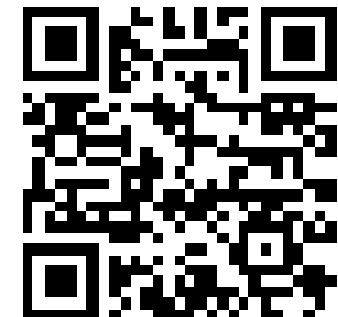
APOIO



CO-REALIZAÇÃO



# Obrigada!



## X Fórum Nacional das Transferências e Parcerias da União

Um universo de possibilidades para a gestão pública

REALIZAÇÃO



MINISTÉRIO DA  
GESTÃO E DA INOVAÇÃO  
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



PATROCÍNIO-MASTER



PATROCÍNIO



APOIO



CO-REALIZAÇÃO

