

X Fórum Nacional das Transferências e Parcerias da União

Um universo de possibilidades para a gestão pública



Como implementar Governança com o apoio do PRONAGOV ?

Professora Cristiane Nardes
Docente do MBA em Governança Pública - EBRADI
Presidente da Rede Governança Brasil
Mentora no PRONAGOV

pronagov.com.br



Instagram



Vídeo: TCU

GOVERNANÇA PÚBLICA

**"Garantir o pleno atendimento
ao cidadão, melhorando a
vida das pessoas..."**



**E no Brasil, temos
GOVERNANÇA?**





SAÚDE



CARTEIRA DE TRABALHO
E
PREVIDÊNCIA SOCIAL

Desemprego



Educação

A group of police officers in full riot gear, including helmets and shields, are standing in a dark, urban environment. One officer in the foreground is holding a megaphone. The scene is dimly lit, with a yellowish tint, suggesting a night or low-light setting.

Insegurança

14 MIL OBRAS INACABADAS NO PAÍS!



[fique por dentro](#)[Imposto de Renda](#)[Lollapalooza](#)[Mega-Sena](#)[BBB](#)[Paralisação das montadoras](#)

Desemprego fica em 14,6% e atinge 14,8 milhões no trimestre encerrado em maio, aponta IBGE

Taxa de desemprego foi a segunda mais alta da série histórica da pesquisa, iniciada em 2012 e desacelerou na comparação com os dois trimestres imediatamente anteriores, que registraram taxa de 14,7%, recorde até então.

Por **Daniel Silveira e Laura Carvalho, G1** — Rio de Janeiro e São Paulo
30/07/2021 09h00 · Atualizado há um ano



A taxa de desemprego no Brasil ficou em 14,6% no trimestre encerrado em maio, apontam os dados divulgados nesta sexta-feira (30) pelo

[fique por dentro](#)[Imposto de Renda](#)[Lollapalooza](#)[Mega-Sena](#)[BBB](#)[Paralisação das montadoras](#)

Desemprego fica em 14,6% e atinge 14,8 milhões no trimestre encerrado em maio, aponta IBGE

Taxa de desemprego foi a segunda mais alta da série histórica da pesquisa, iniciada em 2012 e desacelerou na comparação com os dois trimestres imediatamente anteriores, que registraram taxa de 14,7%, recorde até então.

Por **Daniel Silveira e Laura Carvalho, G1** — Rio de Janeiro e São Paulo
30/07/2021 09h00 · Atualizado há um ano



A taxa de desemprego no Brasil ficou em 14,6% no trimestre encerrado em maio, apontam os dados divulgados nesta sexta-feira (30) pelo



Qual o risco de a alta aprovação conquistada nas eleições, transformar-se em **manifestações generalizadas, contra a má entrega de políticas públicas essenciais para a população?**

**Qual o risco de estourar um grande
escândalo nos próximos 4 anos e o(a)
governante alegar
que "não sabia de nada"?**



**Será que estamos
no caminho certo?**

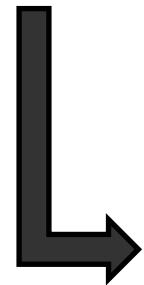


**Temos demonstrações de
resultados eficientes, eficazes
e efetivos para a sociedade
brasileira?**



Valor público

**E como podemos solucionar
este problema no
Brasil ?**



**A solução está na
LIDERANÇA com
GOVERNANÇA**

RESULTADOS ESPERADO COM A GOVERNANÇA:

Confiabilidade

Transparência

Integridade

Prestação de contas

Capacidade de resposta

Baixo custo na implementação

Aprovação da população

Segurança jurídica

Valor público – políticas públicas

Deixar legado e pensar nas próximas gerações

Protege sua gestão e traz investimentos

Arinos



GOVERNANÇA é uma política pública!!!!



**DECRETO N° 9.203, DE 22 DE NOVEMBRO DE
2017 – administração pública**

START



✓ PL 9163/17

APROVADO NA COMISSÃO DE
CONSTITUIÇÃO E JUSTIÇA E DA
CIDADANIA - CCJ

PL DA POLÍTICA DE GOVERNANÇA

Dispõe sobre a política de governança da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.

Relator, Dep. Fausto Pinato (PP-SP)



DIÁRIO OFICIAL DA UNIÃO

Publicado em: 27/05/2024 | Edição: 101 | Seção: 1 | Página: 59

Órgão: Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos/Secretaria de Gestão e Inovação

PORTARIA SEGES/MGI Nº 3.558, DE 24 DE MAIO DE 2024

Institui o Reconhecimento Nacional da Excelência na Governança e na Gestão Pública.

O SECRETÁRIO DE GESTÃO E INOVAÇÃO DO MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS, no uso da atribuição que lhe confere o art. 15, caput, inciso II, do Anexo I ao Decreto nº 11.437, de 17 de março de 2023, resolve:

CAPÍTULO I

DO RECONHECIMENTO

Art. 1º Fica instituído o Reconhecimento Nacional da Excelência na Governança e na Gestão Pública cuja finalidade é distinguir:

I - os entes federativos, órgãos e entidades que se destacaram na implementação do Modelo de Governança e Gestão Pública - Gestaopublicagov.br por meio da aplicação de um dos Instrumentos de Maturidade de Governança e Gestão - IMGGs; e

II - os validadores externos que se destacaram na validação das aplicações dos IMGGs.

§1º Participam da seleção para o Reconhecimento de que trata esta Portaria os entes federativos, órgãos e entidades a que se refere o inciso I que obtiveram certificação do nível de Maturidade de Governança e Gestão por meio da aplicação de um dos IMGGs.

§2º Para cada evento de Reconhecimento será publicado um regulamento com regras específicas, observado o modelo presente no Anexo.

§3º Estão excluídos do Reconhecimento de que trata o inciso II do caput as pessoas ocupantes de cargo público ou colaboradoras em exercício no Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos que atuam na gestão dos procedimentos da validação externa das aplicações dos IMGGs.

CAPÍTULO II

DO PROPÓSITO

Art. 2º O propósito do Reconhecimento de que trata o art. 1º é:

I - para os entes federativos, órgãos e entidades: contribuir com a melhoria contínua da gestão e dos serviços prestados aos cidadãos, valendo-se, para tanto, do reconhecimento do esforço institucional empreendido no sentido do aprimoramento da governança e da gestão, gerando estímulo à adequada e contínua adoção dos critérios de excelência da gestão contemporânea guiados pelos princípios da boa governança e da gestão preconizados no Gestaopublicagov.br;

II - para os validadores externos: estimular a consciência social quanto à relevância da participação direta em modelos voltados a melhoria da governança e da gestão públicas, por meio do reconhecimento da contribuição valorosa dos agentes públicos e cidadãos voluntários, por sua atuação como validadores externos nas avaliações dos IMGGs.

CAPÍTULO III

DOS BENEFÍCIOS

Art. 3º Os benefícios esperados com o Reconhecimento de que trata o art. 1º são:

I - para os entes federativos, órgãos e entidades:

a) proporcionar uma visão sistêmica da gestão institucional;

Portaria SEGES MGI nº 3588 de 24 de maio de 2024



**Modelo de Governança e
Gestão Pública
Gestaopublicagov.br**

POLÍTICA DE GOVERNANÇA

I – governança pública: conjunto de mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a gestão, com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade; [...]





**No processo de execução
da governança o líder
público deve gerenciar
três mecanismos:**

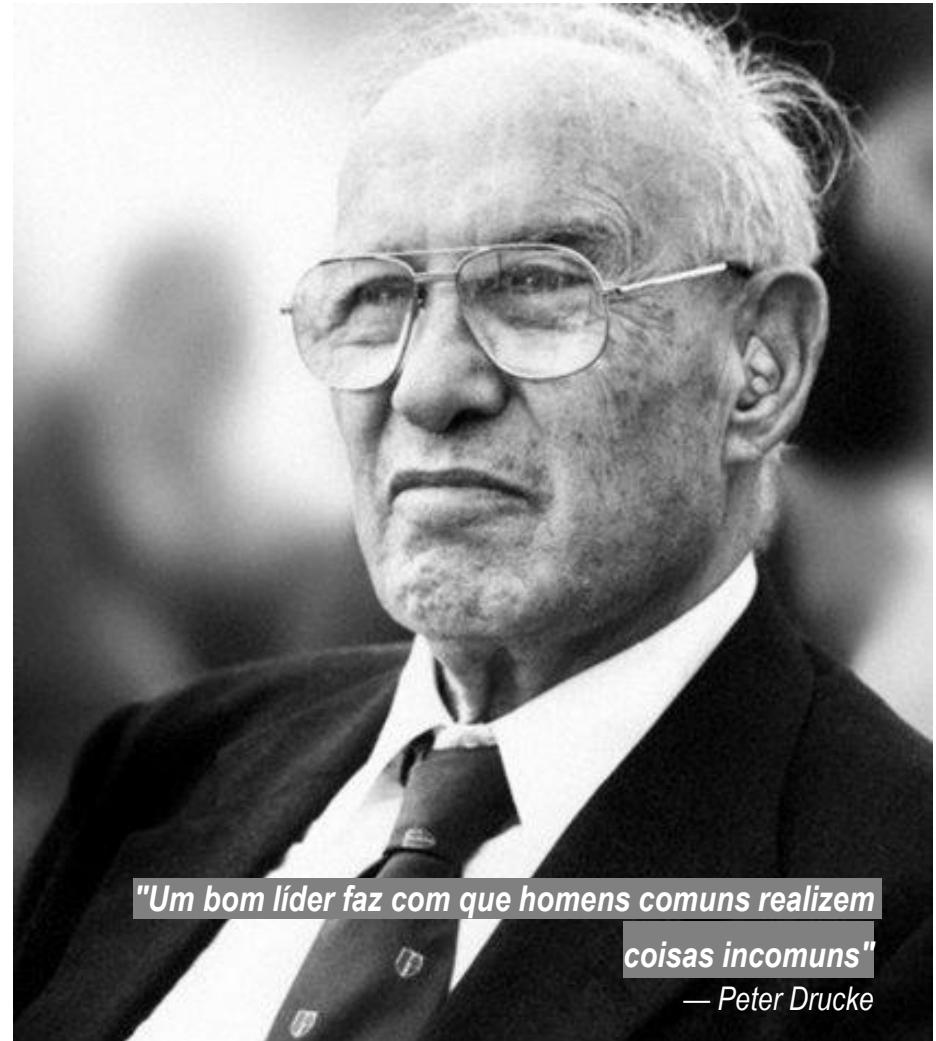
LIDERANÇA

ESTRATÉGIA

CONTROLE

Liderança

- **Sensibilizar;**
- **Poder de decisão;**
- **Empatia, gentileza (CEOs);**
- **Ser empreendedor;**
- **Poder de motivar e transformar as pessoas;**
- **Inspirar e atrair habilidades na equipe;**
- **Inteligência emocional e espirito agregador;**
- **Acreditar no poder de trabalho em equipe e na participação social;**
- **Poder para mudanças culturais, cultura só de muda com capacitação;**
- **Liderança é uma guerra, estado de espirito!**
- **Trabalhar com governança pública é para poucos líderes, é desafiador.**



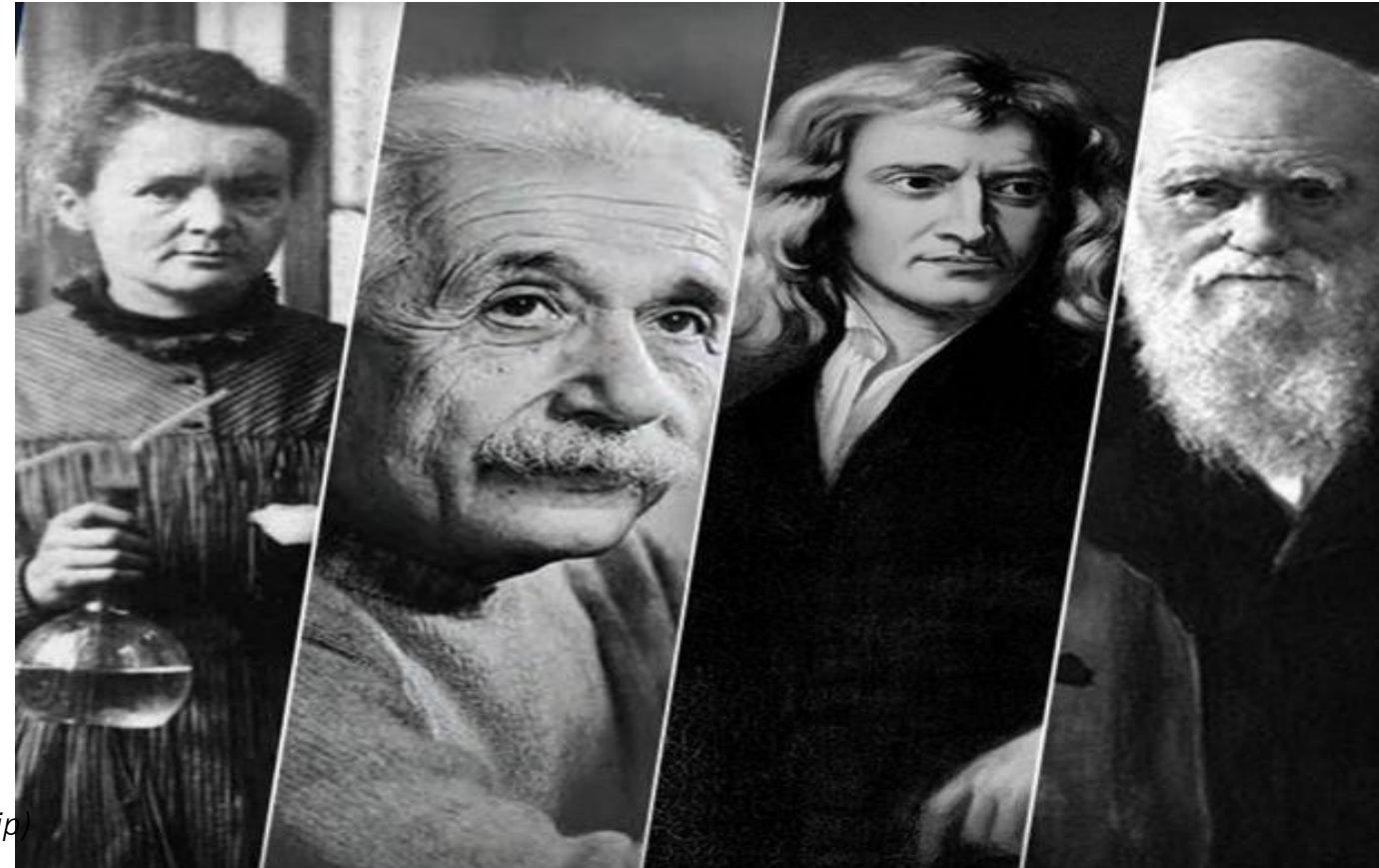
"Um bom líder faz com que homens comuns realizem coisas incomuns"
— Peter Drucker

Você está produzindo mudanças para os resultados?

2% da população humana são os que de fato produzem mudanças;

13% veem as mudanças acontecer e às vezes até apoiam e auxiliam;

85% da massa mundial não percebem o que está acontecendo e vão seguindo o rebanho.





***"Cada um de nós tem
a oportunidade de SER o
líder que desejamos TER."***

– Simon Sinek



Efeito manada....



No livro **Liderança, a Inteligência Emocional na Formação do Líder de Sucesso** (Daniel Goleman) a liderança deve ser **TRIPLO FOCO** – Foco interno, foco no outro, foco no externo.

Assim, a conexão e empatia, que é base de lidar com os relacionamentos, requer forte atenção nos outros.

DICAS PARA OS LÍDERES PÚBLICOS:

- **As empresas, ou líderes que aplicam mais de quatro vezes o feedback por ano para equipe, têm funcionários mais felizes e motivados. Great Place To Work/ COMUNICAÇÃO!**
- **Entenda o ambiente de trabalho – missão, visão, valores, propósito;**
- **Liderança orientada para a estratégia;**
- **Integro;**
- **Mecanismos de controle;**
- **Visão sistêmica;**
- **Use indicadores, tomada de decisão;**
- **Inteligência emocional;**
- **Sensibilizar – “governança é uma guerra”! Espírito Santo!**
- **Gerenciar crises (pandemia).**



Liderança (empática) com governança leva a uma maior satisfação no ambiente de trabalho!!



Concordam que a empatia leva a uma liderança melhor.

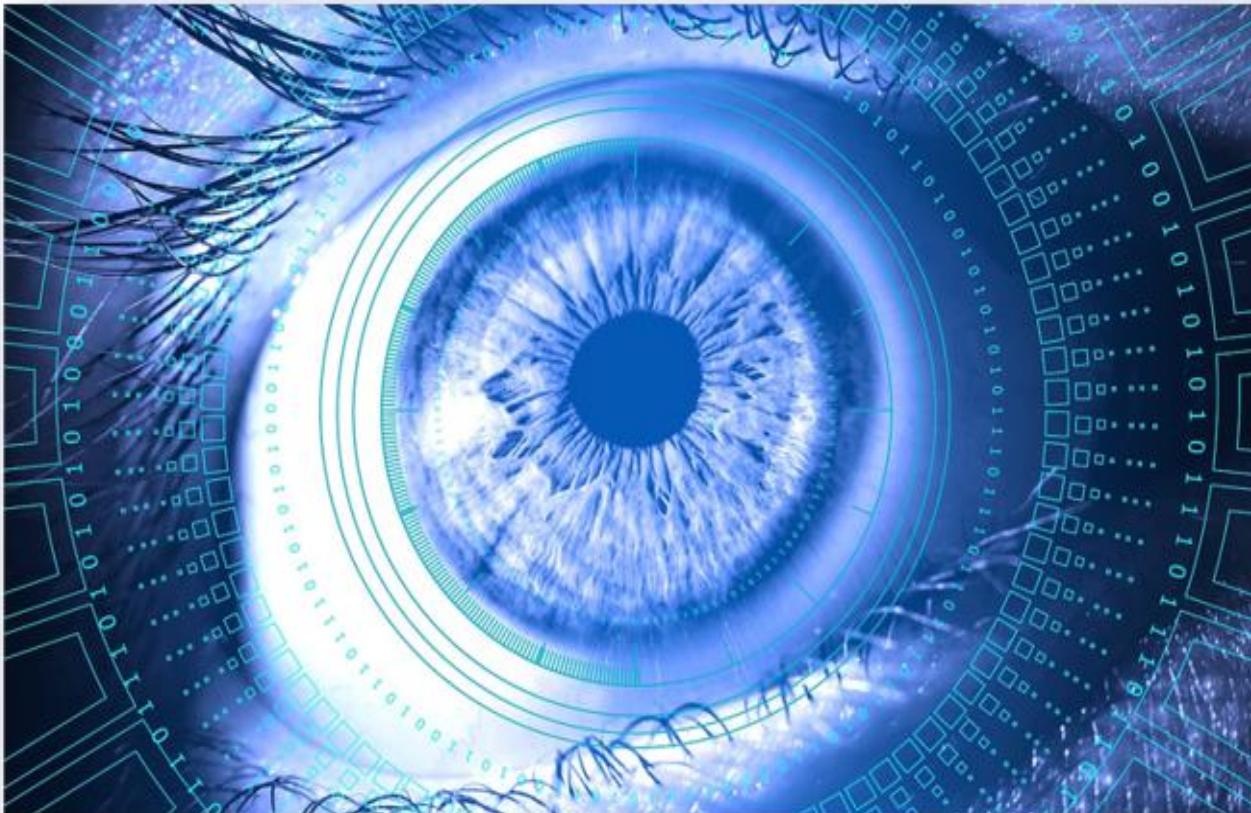
Acreditam que uma liderança empática inspira mudanças positivas no ambiente de trabalho.

Dizem que a liderança empática permite a confiança entre funcionários e líderes.

Relatam que a liderança empática aumenta a produtividade dos funcionários.

Geat Place To Work/USA

Vamos inovar?



- **Sair da zona de conforto;**
- **Arriscar;**
- **Fazer diferente, investir em governança é pauta positiva;**
- **Seguir a tendência mundial (OCDE – USA);**
- **Estamos prontos para esse novo olhar da governança pública?**
- **Caminho sem volta;**
- **TRANSFORMAÇÃO CULTURAL + SENSIBILIZAÇÃO, MINDSET.**

Barreira de Inovação no SETOR PÚBLICO

41,3%

Resistente a
Inovação

26,6%

Baixa
disponibilidade
de pessoas

23,4%

Limitação de
recursos

20,3%

Conflito de
interesses

MUDANÇA CULTURAL

**Líderes - a participação social é
fundamental para a governança , escute a
população!**





**No processo de execução
da governança o líder
público deve gerenciar
três mecanismos:**

LIDERANÇA

ESTRATÉGIA

CONTROLE

ESTRATÉGIA

“Uma empresa sem estratégia está disposta a fazer qualquer coisa...”

Michael Porter

- Para onde vamos?
- Onde queremos chegar?
- Quais os próximos passos?
- Estou no caminho certo?
- PPA - Planejamento Estratégico/ governança
- Apetite ao risco.



“Se você não sabe aonde quer chegar, qualquer caminho serve.”

(Lewis Carroll, Alice no País das Maravilhas)





Vídeo: Gestão de Riscos



**No processo de execução
da governança o líder
público deve gerenciar
três mecanismos:**

LIDERANÇA

ESTRATÉGIA

CONTROLE

Controle

- **Prestação de contas;**
- **Accountability - responsabilidade com ética e remete à**
- **obrigação, à transparência, de membros de um órgão administrativo;**
- **Transparência – ativa e passiva;**
- **Prevenção;**
- **Programas de Integridade/Compliance;**
- **Menos corrupção, desvios e fraudes;**

No geral - conjunto de políticas e procedimentos que são desenvolvidos internamente para garantir razoável confiança nas demonstrações financeiras, relatórios e ações internas, garantido imagem institucional positiva da organização;

AVALIA E DIRECIONA AO SUCESSO – mitigando riscos;



Se os homens fossem anjos nenhum governo seria necessário...

James Madison

O papel da Governança no Ciclo das Políticas Públicas



TAREFA DO LÍDER

Governança é uma política pública

Diferença entre Governança Pública e Gestão



Estratégia



Accountability
Responsabilização
Transparência
Prestação de contas



A governança tem a função direcionadora, a gestão tem a função realizadora.





PEDRAS NO CAMINHO...

Vida real de um líder..

g1 DISTRITO FEDERAL

Últimas notícias | Tudo sobre | G1 | G1

Após críticas de Ibaneis ao TCU, filha de ministro da Corte é exonerada do GDF

Até a publicação no Diário Oficial nesta sexta-feira (16), governador afirmou que Corte 'não serve para nada, intransigente'

Por Fabio Alves, G1 DF
16/08/2019 | 10:25 - atualizado há 3 dias

3 4 5 6 7

CORREIO BRAZILIENSE CB.Poder

Filha de ministro do TCU, secretária-executiva de Governança é exonerada

Por Instituto Lula | 16/08/2019 | 10:25 - Atualizado há 3 dias

A secretaria-executiva de Governança e Compliance do GDF, Cláudia Ribeiro, foi exonerada do cargo. A publicação foi feita na edição desta sexta-feira do Diário Oficial. Ela é filha do ministro do Tribunal de Contas da União (TCU), Antônio Ribeiro, e deixou o governo por meio a carta de exoneração feita à Corte.

Na quarta-feira, ante a decisão do TCU de barrar o TCU que proibia o uso de recursos da saúde e de educação. A medida, confirmada pela Corte na quinta-feira, é um dos principais efeitos da crise, que tem causado preocupação sobre o custo da construção do gabinete. Um voto das facções de seu gabinete do Senado do DF, o GDF preferiu recorrer ao Supremo Tribunal Federal (STF), assim que o acréscimo foi publicado, para tentar revertê-la a pacote.

As decisões da quarta-feira no TCU definiu que o GDF tem 120 dias para apresentar sua justificativa para o aumento e que o resultado deve ser divulgado em até 60 dias. Até o momento, o TCU deve autorizar a

Valores para inovar na gestão pública:

**Amor, Doação, Felicidade,
Esperança e Trabalho!**

Um valor é um guia para a vida do ser humano. É algo que motiva e direciona o agir da pessoas ao longo de sua história.

**Gestão Pública Inovadora. Antonio Isidro*



Rede Governança Brasil

Fundada em 2019 em um momento de dificuldade

600 voluntários

34 Comitês Temáticos

8 Grupos de Trabalho

+ 500 ações no PE

26 estados e 9 países

(Rede Governança Argentina)

A Rede Governança Brasil – RGB é um movimento importantíssimo para o desenvolvimento da sociedade.

"Um bom líder faz com que homens comuns realizem coisas incomuns"

— Peter Drucker



PRONAGOV

PROGRAMA NACIONAL DE GOVERNANÇA PÚBLICA

The background of the slide features a grayscale photograph of a modern cable-stayed bridge with tall towers and multiple spans. In the foreground, there is a large, semi-transparent graphic element consisting of a yellow diagonal line on the left and a green diagonal line on the right, which meet in the bottom right corner. The text 'PRONAGOV' is overlaid on the yellow line, and the subtitle is overlaid on the green line.

NOSSOS PARCEIROS



Modelo de Governança e
Gestão Pública
Gestaopublicagov.br



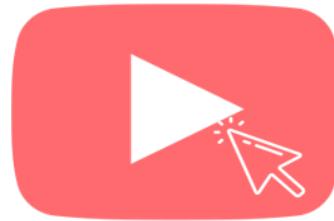
Prêmio MARCO MACIEL ABRIG

**1º Lugar na CATEGORIA ESG E COMPLIANCE
(mentorias – PRONAGOV)**



O SEGREDO DO
GRANDE ESTÁ NO
PEQUENO.





Vídeo: Trim Teb

FAÇA O QUE VOCÊ
PODE, COM O QUE
VOCÊ TEM, NO LUGAR
ONDE VOCÊ ESTÁ!

Theodore Roosevelt

PRONAGOV

PROGRAMA NACIONAL DE GOVERNANÇA PÚBLICA

The background of the slide features a grayscale photograph of a modern cable-stayed bridge with tall towers and multiple spans. In the foreground, there is a large, semi-transparent graphic element. It consists of a yellow diagonal line starting from the top-left corner and ending at the bottom-right corner, and a green diagonal line starting from the bottom-left corner and ending at the top-right corner. The two lines intersect in the center of the slide. The text 'PRONAGOV' and 'PROGRAMA NACIONAL DE GOVERNANÇA PÚBLICA' is overlaid on this graphic.



VAMOS
FAZER O
BRASIL
MELHOR



SOBRE A

REDE GOVERNANÇA BRASIL

DA GOVERNANÇA À ESPERANÇA



DO INSTITUTO

**O Instituto Latino-Americano de
Governança e Compliance Público - IGCP**

**Uma entidade sem fins lucrativos que tem
como missão promover e incentivar a
implantação de políticas de governança e
compliance no Brasil e na América Latina.**

www.igcp.org.br





SOBRE O PROGRAMA



Conheça o Programa
Assista o vídeo
institucional PRONAGOV



APONTE A CÂMERA DO SEU
CELULAR, PARA O QR-CODE



INICIATIVAS



EAD
para
capacitar
municípios



Mentorias
para ajudar
os prefeitos



Formação
Agentes de
Governança



Índice
de Governança
Municipal



Prêmio
Governança
Brasil

"O conceito de governança para o setor público precisa ser ainda difundido no país, e este programa vem com esse propósito: capacitar os servidores e empregados públicos dos municípios brasileiros para a efetiva aplicação dessa tese."

**Professor e Mentor
Augusto Nardes**

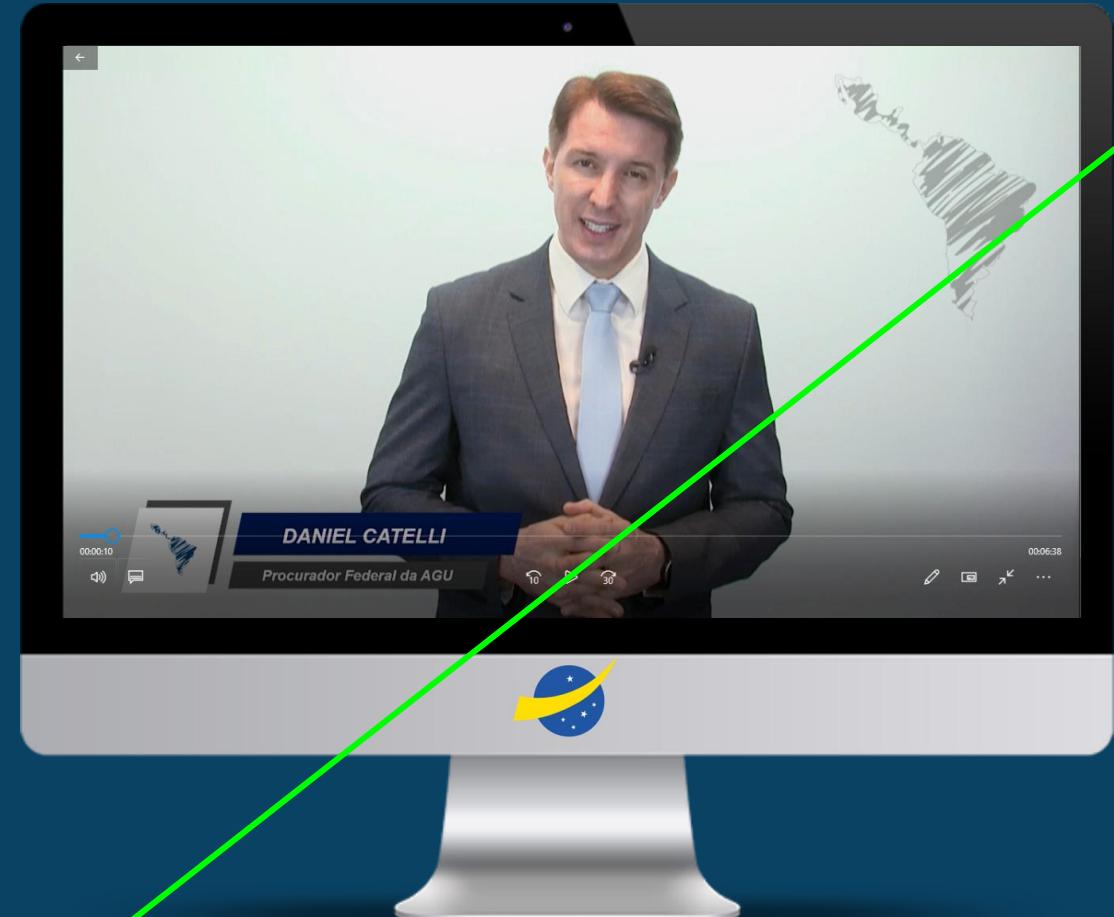
**Ministro do Tribunal de Contas da União
e Embaixador da Rede Governança Brasil.**



SOBRE O EAD

Programa exclusivo de capacitação municipal com grupo de professores especializados em governança e compliance público. Incluindo o curso online para servidores, cartilha para download, certificado de conclusão e a divulgação do município como participante no site do projeto.

META: Qualificar mais de 5.000 municípios



PROFESSORES



**CLÁUDIO
SARIAN**

AUDITOR TCU



PAULO ALVES

SERVIDOR DE CARREIRA DO STJ



VLADIA POMPEU

PROCURADORA DA FAZENDA
NACIONAL



DANIEL CATELLI

PROCURADOR FEDERAL DA
AGU



WESKLEY RODRIGUES

ASSESSOR EM GESTÃO ESTRATÉGICA
DO MINISTÉRIO DA ECONOMIA

DA MENTORIA

Mentorias para apoiar os novos comitês de governança pública municipal instaurados, para acelerar o processo de implantação das práticas de Governança, incluindo orientação às equipes, boas práticas, estudo de caso, certificado e a divulgação do município no site do projeto como em implantação.

META: Acompanhar mais de 10.000 servidores

Modelo de Governança e Gestão



DO ÍNDICE

O índice de governança municipal - IGOVM, tem o objetivo medir, promover e comparar os indicadores da governança municipal em todo o território nacional, destacando as melhores práticas e cidades com melhor resultado para incentivar e acelerar a implantação da Governança no país.



A wide-angle photograph of a theater or auditorium. The stage is in the foreground, with a man in a dark suit and a woman with long dark hair standing. The audience, consisting of many people in dark clothing, is seated in rows of blue theater seats, filling the background. A bright stage light is visible in the upper right corner. A thick green diagonal line runs from the top left corner to the bottom right corner of the image.

PRÊMIO NACIONAL

Premiação anual de
governança pública
para reconhecer
os municípios.



Prefeitura de ARINOS/MG

Prefeitura Municipal de Arinos - MG



O Pronagov se orgulha dos avanços de Arinos!

Sua Prefeitura pode ser a próxima a brilhar. Inscreva-se e faça parte desta jornada de transformação e progresso.

PRONAGOV www.pronagov.com.br 

JV de Gerdau (GGBR4) e Newave adquire 100% da Arinos e prevê investimentos de R\$ 1,4 bi em usina solar em MG

Parque Solar Arinos deverá fornecer 30% de seu volume de energia renovável produzida para unidades de produção de aço da Gerdau no Brasil

[Felipe Moreira](#)

10/10/2023 09h24



Painéis solares (Reprodução Reset)



**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**

Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



QUEM JÁ ESTÁ
FAZENDO



Total de pessoas impactadas pelo PRONAGOV

**Conheça alguns dos
municípios que já atendemos:**

Angra dos Reis/RJ
Arinos/MG
Belo Vale/MG
Canguçu/RS
Capitólio/MG
Vitória das Missões/RS
Diamantina/MG
Dourados/MS
Gurupi/TO
Itaobim/MG
Jaru/RO
João Pessoa/PB
Londrina/PR
Natalândia/MG
Ouro Branco/MG

Parauapebas/PA
Presidente Prudente/SP
Primavera do Leste/MT
Rio Grande/RS
Santa Rita do Tocantins/TO
Santo Ângelo/RS
São Cristóvão/SE
São Miguel das Missões/RS
Solonópole/CE
Três de Maio/RS
Uberlândia/MG
Coronel Fabriciano/MG
Porto Xavier/RS
Roque Gonzales/RS
Taubaté/SP
Curitiba/PR



**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



98.008.320 pessoas

+2.072 Inscritos | +322 Municípios | 26 Estados

NOSSOS PARCEIROS



Modelo de Governança e
Gestão Pública
Gestaopublicagov.br

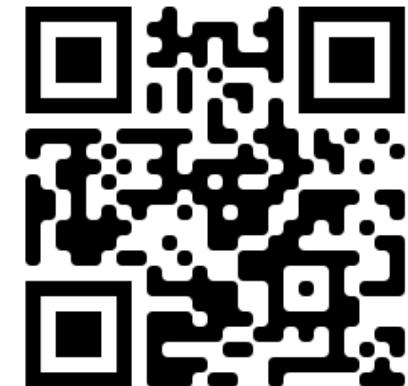




VAMOS JUNTOS TRANSFORMAR O BRASIL?

Aponte o celular para o
QrCode e conheça o PRONAGOV

pronagov.com.br



Portal do Conhecimento em Governança

