

X Fórum Nacional das Transferências e Parcerias da União

Um universo de possibilidades para a gestão pública



Como implementar Governança com o apoio do PRONAGOV ?

Professora Cristiane Nardes
Docente do MBA em Governança Pública - EBRADI
Presidente da Rede Governança Brasil
Mentora no PRONAGOV



Instagram

pronagov.com.br





Vídeo: TCU

GOVERNANÇA PÚBLICA

**"Garantir o pleno atendimento
ao cidadão, melhorando a
vida das pessoas..."**



**E no Brasil, temos
GOVERNANÇA?**



A sepia-toned photograph of a crowded hospital ward. Several patients are lying in metal-framed beds arranged in rows. In the foreground, a person is lying in a bed, partially visible. To the right, a woman is lying in a bed, looking towards the camera. In the background, a man is standing near a bed, and another person is sitting. The room has large windows with metal bars or frames. The overall atmosphere is one of a busy, crowded medical facility.

SAÚDE



Desemprego

A sepia-toned photograph of a classroom. Several students are seated at their desks, which are arranged in rows. The students are engaged in various activities, some looking towards the camera and others looking down at their work. The classroom has a rustic feel with a stone or brick wall in the background and small, square windows. The lighting is warm and somewhat dim, creating a nostalgic atmosphere. The word "Educação" is superimposed in the center of the image in a large, white, serif font.

Educação

A sepia-toned photograph depicting a conflict zone. In the foreground, a soldier in tactical gear is crouched, aiming a rifle. Behind him, another soldier is also aiming a rifle. To the left, a third soldier is partially visible, also armed. The background shows a building with windows and a wall covered in graffiti. The overall atmosphere is one of tension and danger.

Insegurança

14 MIL OBRAS INACABADAS NO PAÍS!



fique por dentro

Imposto de Renda

Lollapalooza

Mega-Sena

BBB

Paralisação das montadoras

Desemprego fica em 14,6% e atinge 14,8 milhões no trimestre encerrado em maio, aponta IBGE

Taxa de desemprego foi a segunda mais alta da série histórica da pesquisa, iniciada em 2012 e desacelerou na comparação com os dois trimestres imediatamente anteriores, que registraram taxa de 14,7%, recorde até então.

Por Daniel Silveira e Laura Carvalho, G1 — Rio de Janeiro e São Paulo

30/07/2021 09h00 · Atualizado há um ano



A taxa de desemprego no Brasil ficou em 14,6% no trimestre encerrado em maio, apontam os dados divulgados nesta sexta-feira (30) pelo

fique por dentro

Imposto de Renda

Lollapalooza

Mega-Sena

BBB

Paralisação das montadoras

Desemprego fica em 14,6% e atinge 14,8 milhões no trimestre encerrado em maio, aponta IBGE

Taxa de desemprego foi a segunda mais alta da série histórica da pesquisa, iniciada em 2012 e desacelerou na comparação com os dois trimestres imediatamente anteriores, que registraram taxa de 14,7%, recorde até então.

Por Daniel Silveira e Laura Carvalho, G1 — Rio de Janeiro e São Paulo

30/07/2021 09h00 · Atualizado há um ano



A taxa de desemprego no Brasil ficou em 14,6% no trimestre encerrado em maio, apontam os dados divulgados nesta sexta-feira (30) pelo



Qual o risco de a alta aprovação conquistada nas eleições, transformar-se em **manifestações generalizadas**, contra a má entrega de políticas públicas essenciais para a população?

**Qual o risco de estourar um grande
escândalo nos próximos 4 anos e o(a)
governante alegar
que "não sabia de nada"?**



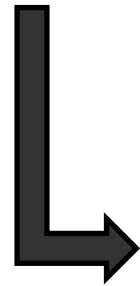
**Será que estamos
no caminho certo?**

**Temos demonstrações de
resultados eficientes, eficazes
e efetivos para a sociedade
brasileira?**



Valor público

**E como podemos solucionar
este problema no
Brasil ?**



A solução está na
LIDERANÇA com
GOVERNANÇA

RESULTADOS ESPERADO COM A GOVERNANÇA:

Confiabilidade

Transparência

Integridade

Prestação de contas

Capacidade de resposta

Baixo custo na implementação

Aprovação da população

Segurança jurídica

Valor público – políticas públicas

Deixar legado e pensar nas próximas gerações

Protege sua gestão e traz investimentos

Arinos



GOVERNANÇA é uma política pública!!!!



**DECRETO Nº 9.203, DE 22 DE NOVEMBRO DE
2017 – administração pública**



✓ PL 9163/17

APROVADO NA COMISSÃO DE
CONSTITUIÇÃO E JUSTIÇA E DA
CIDADANIA - CCJ

PL DA POLÍTICA DE GOVERNANÇA

Dispõe sobre a política de
governança da administração
pública federal direta, autárquica
e fundacional.

Relator, Dep. Fausto Pinato (PP-SP)



DIÁRIO OFICIAL DA UNIÃO

Publicado em: 27/05/2024 | Edição: 101 | Seção: 1 | Página: 59

Órgão: Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos/Secretaria de Gestão e Inovação

PORTARIA SEGES/MGI Nº 3.558, DE 24 DE MAIO DE 2024

Institui o Reconhecimento Nacional da Excelência na Governança e na Gestão Pública.

O SECRETÁRIO DE GESTÃO E INOVAÇÃO DO MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS, no uso da atribuição que lhe confere o art. 15, caput, inciso II, do Anexo I ao Decreto nº 11.437, de 17 de março de 2023, resolve:

CAPÍTULO I

DO RECONHECIMENTO

Art. 1º Fica instituído o Reconhecimento Nacional da Excelência na Governança e na Gestão Pública cuja finalidade é distinguir:

I - os entes federativos, órgãos e entidades que se destacaram na implementação do Modelo de Governança e Gestão Pública - Gestaopublicagov.br por meio da aplicação de um dos Instrumentos de Maturidade de Governança e Gestão - IMGs; e

II - os validadores externos que se destacaram na validação das aplicações dos IMGs.

§1º Participam da seleção para o Reconhecimento de que trata esta Portaria os entes federativos, órgãos e entidades a que se refere o inciso I que obtiveram certificação do nível de Maturidade de Governança e Gestão por meio da aplicação de um dos IMGs.

§2º Para cada evento de Reconhecimento será publicado um regulamento com regras específicas, observado o modelo presente no Anexo.

§3º Estão excluídos do Reconhecimento de que trata o inciso II do caput as pessoas ocupantes de cargo público ou colaboradoras em exercício no Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos que atuam na gestão dos procedimentos da validação externa das aplicações dos IMGs.

CAPÍTULO II

DO PROPÓSITO

Art. 2º O propósito do Reconhecimento de que trata o art. 1º é:

I - para os entes federativos, órgãos e entidades: contribuir com a melhoria contínua da gestão e dos serviços prestados aos cidadãos, valendo-se, para tanto, do reconhecimento do esforço institucional empreendido no sentido do aprimoramento da governança e da gestão, gerando estímulo à adequada e contínua adoção dos critérios de excelência da gestão contemporânea guiados pelos princípios da boa governança e da gestão preconizados no Gestaopublicagov.br; e

II - para os validadores externos: estimular a consciência social quanto à relevância da participação direta em modelos voltados à melhoria da governança e da gestão públicas, por meio do reconhecimento da contribuição valiosa dos agentes públicos e cidadãos voluntários, por sua atuação como validadores externos nas avaliações dos IMGs.

CAPÍTULO III

DOS BENEFÍCIOS

Art. 3º Os benefícios esperados com o Reconhecimento de que trata o art. 1º são:

I - para os entes federativos, órgãos e entidades:

a) proporcionar uma visão sistêmica da gestão institucional;

Portaria SEGES MGI nº 3588 de 24 de maio de 2024



**Modelo de Governança e
Gestão Pública**
Gestaopublicagov.br

POLÍTICA DE GOVERNANÇA

I – governança pública: conjunto de mecanismos de **liderança, estratégia e controle** postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a gestão, com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade; [...]



**No processo de execução
da governança o líder
público deve gerenciar
três mecanismos:**

A hand is shown from the top left, holding a light-colored wooden block. The block has the word 'LIDERANÇA' printed on it in blue capital letters.

LIDERANÇA

A light-colored wooden block with the word 'ESTRATÉGIA' printed on it in blue capital letters.

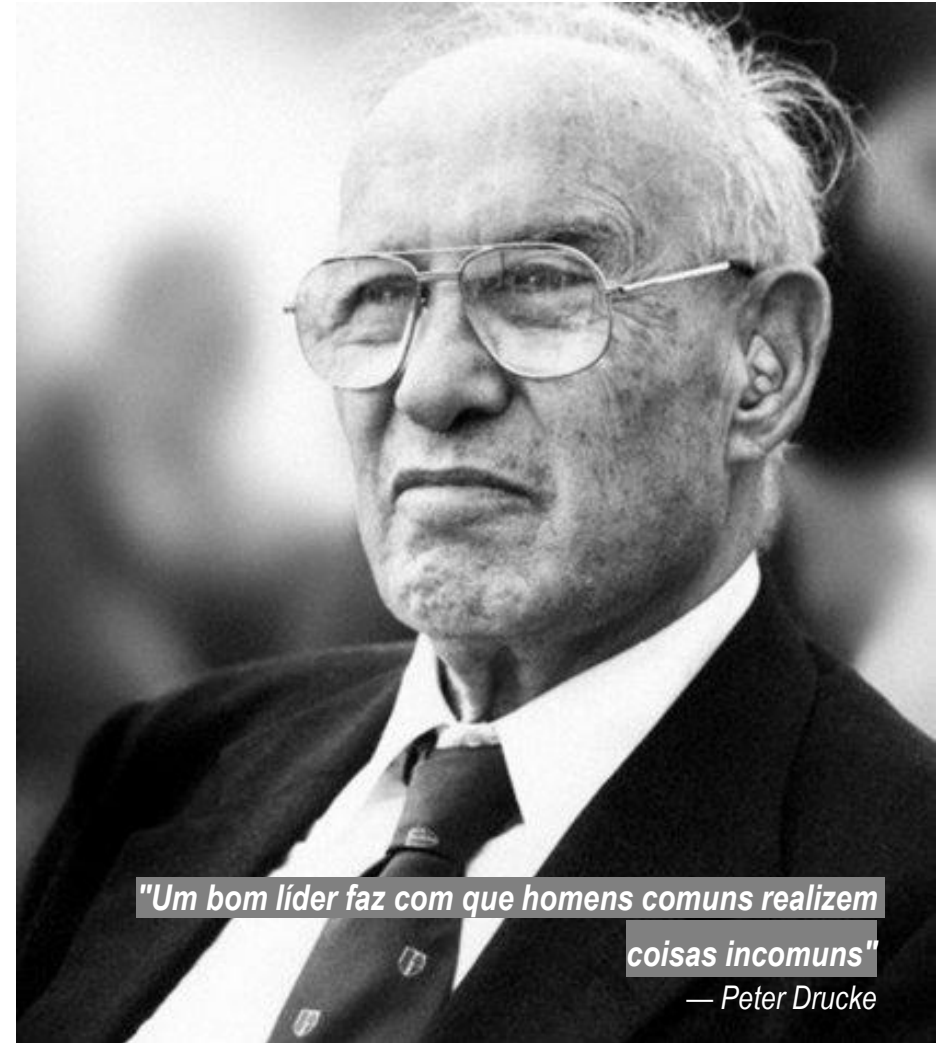
ESTRATÉGIA

A light-colored wooden block with the word 'CONTROLE' printed on it in blue capital letters.

CONTROLE

Liderança

- Sensibilizar;
- Poder de decisão;
- Empatia, gentileza (CEOs);
- Ser empreendedor;
- Poder de motivar e transformar as pessoas;
- Inspirar e atrair habilidades na equipe;
- Inteligência emocional e espírito agregador;
- Acreditar no poder de trabalho em equipe e na participação social;
- Poder para mudanças culturais, cultura só de muda com capacitação;
- Liderança é uma guerra, estado de espírito!
- Trabalhar com governança pública é para poucos líderes, é desafiador.



"Um bom líder faz com que homens comuns realizem coisas incomuns"

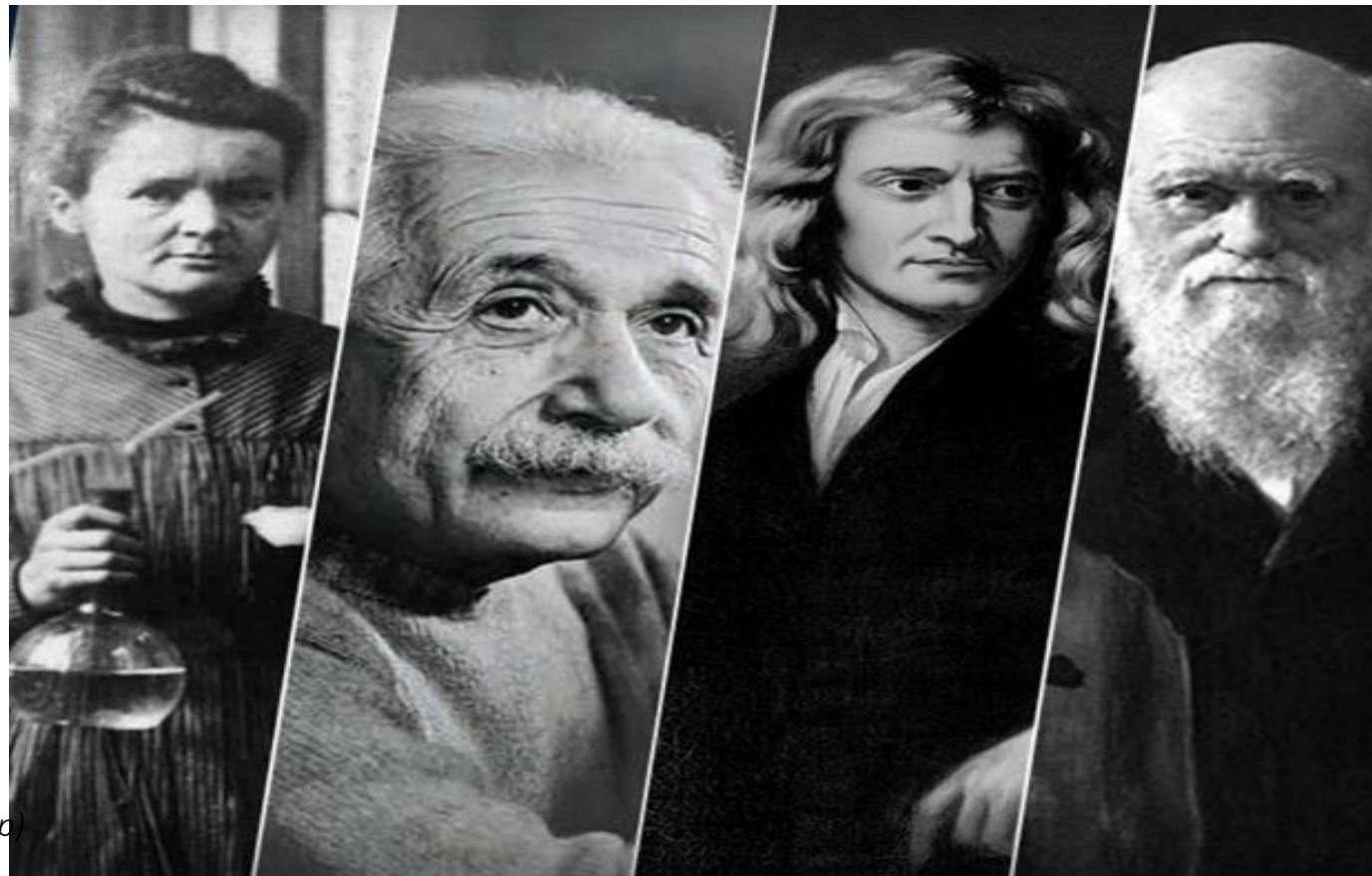
— Peter Drucker

Você está produzindo mudanças para os resultados?

2% da população humana são os que de fato produzem mudanças;

13% veem as mudanças acontecer e às vezes até apoiam e auxiliam;

85% da massa mundial não percebem o que está acontecendo e vão seguindo o rebanho.





**"Cada um de nós tem
a oportunidade de SER o
líder que desejamos TER."**

— Simon Sinek



Efeito manada....



No livro **Liderança**, a Inteligência Emocional na Formação do Líder de Sucesso (Daniel Goleman) a liderança deve ser **TRIPLO FOCO** – Foco interno, foco no outro, foco no externo.

Assim, a conexão e empatia, que é base de lidar com os relacionamentos, requer forte atenção nos outros.

DICAS PARA OS LÍDERES PÚBLICOS:

- **As empresas, ou líderes que aplicam mais de quatro vezes o feedback por ano para equipe, têm funcionários mais felizes e motivados. Great Place To Work/ COMUNICAÇÃO!**
- **Entenda o ambiente de trabalho – missão, visão, valores, propósito;**
- **Liderança orientada para a estratégia;**
- **Integro;**
- **Mecanismos de controle;**
- **Visão sistêmica;**
- **Use indicadores, tomada de decisão;**
- **Inteligência emocional;**
- **Sensibilizar – “governança é uma guerra”! Espírito Santo!**
- **Gerenciar crises (pandemia).**



Liderança (empática) com governança leva a uma maior satisfação no ambiente de trabalho!!



Concordam que a empatia leva a uma liderança melhor.

Acreditam que uma liderança empática inspira mudanças positivas no ambiente de trabalho.

Dizem que a liderança empática permite a confiança entre funcionários e líderes.

Relatam que a liderança empática aumenta a produtividade dos funcionários.

Geat Place To Work/USA

Vamos inovar?



- Sair da zona de conforto;
- Arriscar;
- Fazer diferente, investir em governança é pauta positiva;
- Seguir a tendência mundial (OCDE – USA);
- Estamos prontos para esse novo olhar da governança pública?
- Caminho sem volta;
- **TRANSFORMAÇÃO CULTURAL + SENSIBILIZAÇÃO, MINDSET.**

Barreira de Inovação no SETOR PÚBLICO

41,3%

**Resistente a
Inovação**

26,6%

**Baixa
disponibilidade
de pessoas**

23,4%

**Limitação de
recursos**

20,3%

**Conflito de
interesses**

MUDANÇA CULTURAL

**Líderes - a participação social é
fundamental para a governança , escute a
população!**



**No processo de execução
da governança o líder
público deve gerenciar
três mecanismos:**

A hand is shown from the top left, holding a light-colored wooden block. The block has the word 'LIDERANÇA' printed on it in blue capital letters.

LIDERANÇA

A light-colored wooden block with the word 'ESTRATÉGIA' printed on it in blue capital letters.

ESTRATÉGIA

A light-colored wooden block with the word 'CONTROLE' printed on it in blue capital letters.

CONTROLE

ESTRATÉGIA

“Uma empresa sem estratégia está disposta a fazer qualquer coisa...”

Michael Porter

- Para onde vamos?
- Onde queremos chegar?
- Quais os próximos passos?
- Estou no caminho certo?
- PPA - Planejamento Estratégico/ governança
- Appetite ao risco.



“Se você não sabe aonde quer chegar, qualquer caminho serve.”

(Lewis Carroll, Alice no País das Maravilhas)





Vídeo: Gestão de Riscos

**No processo de execução
da governança o líder
público deve gerenciar
três mecanismos:**

A hand is shown from the top left, holding a light-colored wooden block. The block has the word 'LIDERANÇA' printed on it in blue capital letters.

LIDERANÇA

A light-colored wooden block with the word 'ESTRATÉGIA' printed on it in blue capital letters.

ESTRATÉGIA

A light-colored wooden block with the word 'CONTROLE' printed on it in blue capital letters.

CONTROLE

Controle

- **Prestação de contas;**
- **Accountability** - responsabilidade com ética e remete à
- **obrigação, à transparência, de membros de um órgão administrativo;**
- **Transparência – ativa e passiva;**
- **Prevenção;**
- **Programas de Integridade/Compliance;**
- **Menos corrupção, desvios e fraudes;**

No geral - conjunto de políticas e procedimentos que são desenvolvidos internamente para garantir razoável confiança nas demonstrações financeiras, relatórios e ações internas, garantido imagem institucional positiva da organização;

AVALIA E DIRECIONA AO SUCESSO – mitigando riscos;



Se os homens fossem anjos nenhum governo seria necessário...

James Madison

O papel da Governança no Ciclo das Políticas Públicas



TAREFA DO LÍDER
Governança é uma política pública

Diferença entre Governança Pública e Gestão



A governança tem a função direcionadora, a gestão tem a função realizadora.





PEDRAS NO CAMINHO...

Vida real de um líder..



Após críticas de Ibaneis ao TCU, filha de ministro da Corte é exonerada do GDF

Antes de publicação no Diário Oficial nesta sexta-feira (16), Governador afirmou que Cordeiro seria para ficar... [entenda mais](#)

Por Pedro Allen, G1 DF

16/08/2019 | 10h21 | Atualizado há 3 anos



Filha de ministro do TCU, secretária-executiva de Governança é exonerada

Por Redação G1 Distrito Federal | Atualizado há 11 minutos

A secretária-executiva de Governança e Compliance do GDF Cristiane Mendes foi exonerada do cargo. A publicação foi feita na edição desta sexta-feira do Diário Oficial. Ela é filha do ministro do Tribunal de Contas da União (TCU), Augusto Nardes, e deve o presente ao irmão, o filho do Executivo, o governador Cordeiro.

Na quarta-feira, após decisão do Tribunal de Contas da União (TCU) que proíbe o uso de recursos do Fundo Constitucional do DF (FICDF) para o pagamento de assessoria, foi a vez de Mendes, filha do ministro do TCU, Augusto Nardes, e do filho do governador, Cordeiro, ser exonerada. A decisão, confirmada pelo TCU, diz que a filha do ministro do TCU não pode usar o fundo para pagar assessoria, pois isso é considerado gasto. Os valores terão de ser tirados do Tesouro do DF. O GDF também recebeu um parecer do Tribunal Federal (TRF) sobre a decisão, que também foi publicado, para tentar reverter a decisão.

Na decisão da quarta, o TCU afirmou que o GDF tem 12 anos para se pronunciar sobre os gastos, mas deve cumprir a medida e pagar os pagamentos em até 30 dias. Além disso, em uma decisão, o TCU deve apresentar à

Valores para inovar na gestão pública:

**Amor, Doação, Felicidade,
Esperança e Trabalho!**

Um valor é um guia para a vida do ser humano. É algo que motiva e direciona o agir da pessoas ao longo de sua história.

**Gestão Pública Inovadora. Antonio Isidro*



Rede Governança Brasil

**Fundada em 2019 em um
momento de dificuldade**

600 voluntários

34 Comitês Temáticos

8 Grupos de Trabalho

+ 500 ações no PE

26 estados e 9 países

(Rede Governança Argentina)

**A Rede Governança Brasil – RGB é um
movimento importantíssimo para o
desenvolvimento da sociedade.**

*"Um bom líder faz com que homens
comuns realizem coisas incomuns"*

— Peter Drucker





PRONAGOV

The logo features the word "PRONAGOV" in a bold, sans-serif font. The letters "PRO" are yellow, "NAG" are green, and "OV" are blue. A yellow swoosh, reminiscent of the Brazilian flag's band, curves from the "G" through the "O" in "OV", which also contains white stars, further evoking the national flag.

PROGRAMA NACIONAL DE GOVERNANÇA PÚBLICA

NOSSOS PARCEIROS



ASSOCIAÇÃO
BRASILEIRA
DE NORMAS
TÉCNICAS



Modelo de Governança e
Gestão Pública
Gestaopublicagov.br



Prêmio MARCO MACIEL ABRIG

**1º Lugar na CATEGORIA ESG E COMPLIANCE
(mentorias – PRONAGOV)**



**O SEGREDO DO
GRANDE ESTÁ NO
PEQUENO.**





Vídeo: Trim Teb

FAÇA O QUE VOCÊ
PODE, COM O QUE
VOCÊ TEM, NO LUGAR
ONDE VOCÊ ESTÁ!

Theodore Roosevelt



PRONAGOV

The logo for PRONAGOV features the word in large, bold, sans-serif capital letters. The letters 'PRON' are yellow, 'AG' is green, and 'OV' is blue. A yellow swoosh, resembling a stylized flag or a comet, curves from the right side of the 'G' through the 'O' and 'V'. The 'O' and 'V' also contain white stars, further evoking the Brazilian flag.

PROGRAMA NACIONAL DE GOVERNANÇA PÚBLICA



**VAMOS
FAZER O
BRASIL
MELHOR**



SOBRE A

**REDE
GOVERNANÇA
BRASIL**

DA GOVERNANÇA À ESPERANÇA



DO INSTITUTO

**O Instituto Latino-Americano de
Governança e Compliance Público - IGCP**

**Uma entidade sem fins lucrativos que tem
como missão promover e incentivar a
implantação de políticas de governança e
compliance no Brasil e na América Latina.**

www.igcp.org.br





SOBRE O PROGRAMA



Conheça o Programa
Assista o vídeo
institucional PRONAGOV



APONTE A CÂMERA DO SEU
CELULAR, PARA O QR-CODE



INICIATIVAS



EAD
para
capacitar
municípios



Mentorias
para ajudar
os prefeitos



Formação
Agentes de
Governança



Índice
de Governança
Municipal



Prêmio
Governança
Brasil

"O conceito de governança para o setor público precisa ser ainda difundido no país, e este programa vem com esse propósito: capacitar os servidores e empregados públicos dos municípios brasileiros para a efetiva aplicação dessa tese."

Professor e Mentor
Augusto Nardes

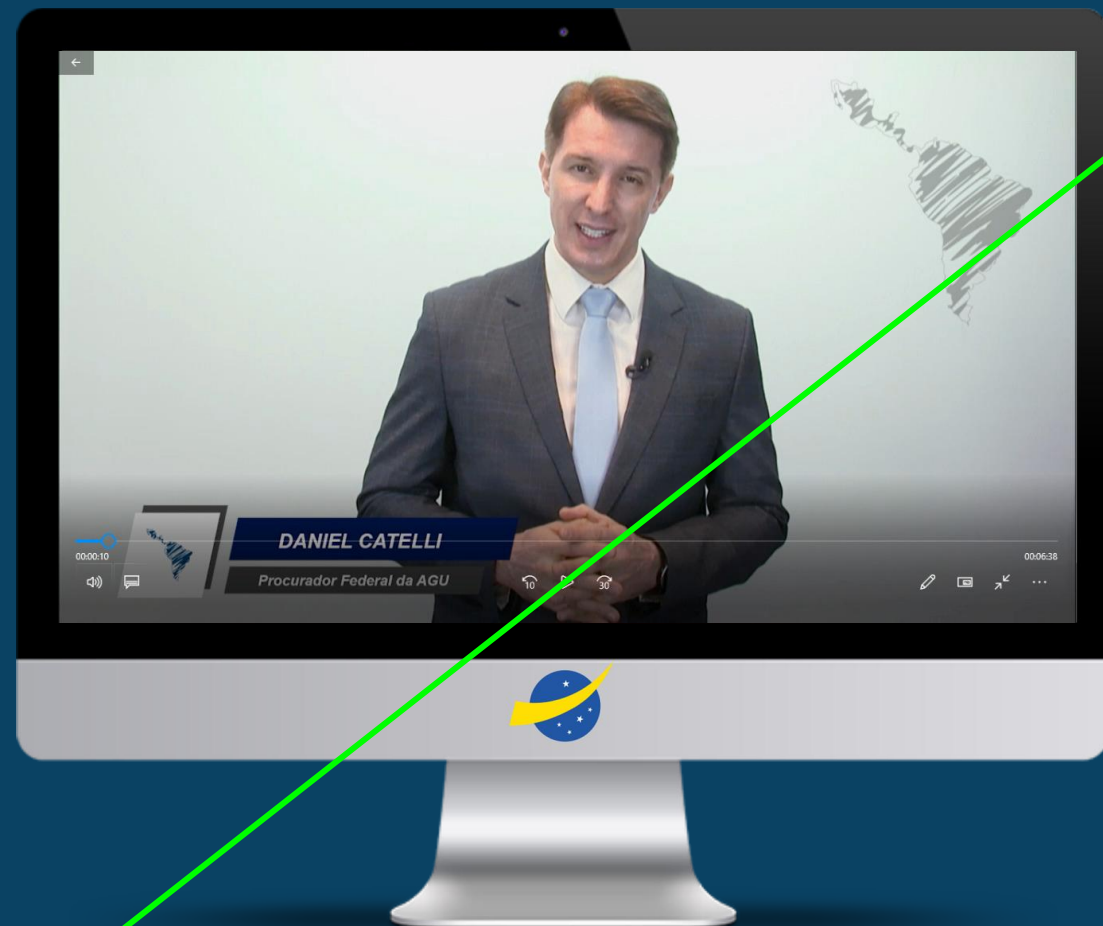
Ministro do Tribunal de Contas da União
e Embaixador da Rede Governança Brasil.



SOBRE O EAD

Programa exclusivo de capacitação municipal com grupo de professores especializados em governança e compliance público. Incluindo o curso online para servidores, cartilha para download, certificado de conclusão e a divulgação do município como participante no site do projeto.

META: Qualificar mais de **5.000 municípios**



PROFESSORES



**CLÁUDIO
SARIAN**

AUDITOR TCU



PAULO ALVES

SERVIDOR DE CARREIRA DO STJ



VLADIA POMPEU

PROCURADORA DA FAZENDA
NACIONAL



DANIEL CATELLI

PROCURADOR FEDERAL DA
AGU



WESKLEY RODRIGUES

ASSESSOR EM GESTÃO ESTRATÉGICA
DO MINISTÉRIO DA ECONOMIA

DA MENTORIA

Mentorias para apoiar os novos comitês de governança pública municipal instaurados, para acelerar o processo de implantação das práticas de Governança, incluindo orientação às equipes, boas práticas, estudo de caso, certificado e a divulgação do município no site do projeto como em implantação.

META: Acompanhar mais de
10.000 servidores

Modelo de Governança e Gestão



DO ÍNDICE

O índice de governança municipal - IGOVM, tem o objetivo medir, promover e comparar os indicadores da governança municipal em todo o território nacional, destacando as melhores práticas e cidades com melhor resultado para incentivar e acelerar a implantação da Governança no país.





PRÊMIO NACIONAL

Premiação anual de
governança pública
para reconhecer
os municípios.



1º PRÊMIO PRONAGOV - 2023

PREFEITURA
DIAMANTINA/MG

DESTAQUE EM GOVERNANÇA
PÚBLICA, MUNICÍPIO ATÉ
50 MIL HABITANTES.

PRONAGOV
PROGRAMA NACIONAL EM GOVERNANÇA PÚBLICA

www.pronagov.com.br

PRÊMIO PRONAGOV 2023
GOVERNANÇA PÚBLICA
MUNICÍPIO ATÉ 50 MIL HABITANTES



1º PRÊMIO PRONAGOV - 2023

PREFEITURA
PRIMAVERA DO LESTE/MT

DESTAQUE EM GOVERNANÇA
PÚBLICA, MUNICÍPIO ATÉ
100 MIL HABITANTES.

PRONAGOV
PROGRAMA NACIONAL EM GOVERNANÇA PÚBLICA

www.pronagov.com.br

PRÊMIO PRONAGOV 2023
GOVERNANÇA PÚBLICA
MUNICÍPIO ATÉ 100 MIL HABITANTES



**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**

Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



1º PRÊMIO PRONAGOV - 2023

PREFEITURA
SALVADOR/BA

DESTAQUE EM GOVERNANÇA
PÚBLICA, MUNICÍPIO ACIMA DE
100 MIL HABITANTES.

PRONAGOV
PROGRAMA NACIONAL EM GOVERNANÇA PÚBLICA

www.pronagov.com.br

PRÊMIO PRONAGOV 2023
GOVERNANÇA PÚBLICA
MUNICÍPIO ACIMA DE 100 MIL HABITANTES

Prefeitura de ARINOS/MG

Prefeitura Municipal de Arinos - MG



O Pronagov se orgulha dos avanços de Arinos!

Sua Prefeitura pode ser a próxima a brilhar. Inscreva-se e faça parte desta jornada de transformação e progresso.

PRONAGOV
PROGRAMA NACIONAL DE GOVERNANÇA PÚBLICA

www.pronagov.com.br



JV de Gerdau (GGBR4) e Newwave adquire 100% da Arinos e prevê investimentos de R\$ 1,4 bi em usina solar em MG

Parque Solar Arinos deverá fornecer 30% de seu volume de energia renovável produzida para unidades de produção de aço da Gerdau no Brasil

[Felipe Moreira](#)

10/10/2023 09h24



Painéis solares (Reprodução Reset)



**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

**QUEM JÁ ESTÁ
FAZENDO**



Total de pessoas impactadas pelo PRONAGOV



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

Conheça alguns dos municípios que já atendemos:

Angra dos Reis/RJ	Parauapebas/PA
Arinos/MG	Presidente Prudente/SP
Belo Vale/MG	Primavera do Leste/MT
Canguçu/RS	Rio Grande/RS
Capitólio/MG	Santa Rita do Tocantins/TO
Vitória das Missões/RS	Santo Ângelo/RS
Diamantina/MG	São Cristóvão/SE
Dourados/MS	São Miguel das Missões/RS
Gurupi/TO	Solonópole/CE
Itaobim/MG	Três de Maio/RS
Jaru/RO	Uberlândia/MG
João Pessoa/PB	Coronel Fabriciano/MG
Londrina/PR	Porto Xavier/RS
Natalândia/MG	Roque Gonzales/RS
Ouro Branco/MG	Taubaté/SP
	Curitiba/PR



98.008.320 pessoas

+2.072 Inscritos | +322 Municípios | 26 Estados

NOSSOS PARCEIROS



ASSOCIAÇÃO
BRASILEIRA
DE NORMAS
TÉCNICAS

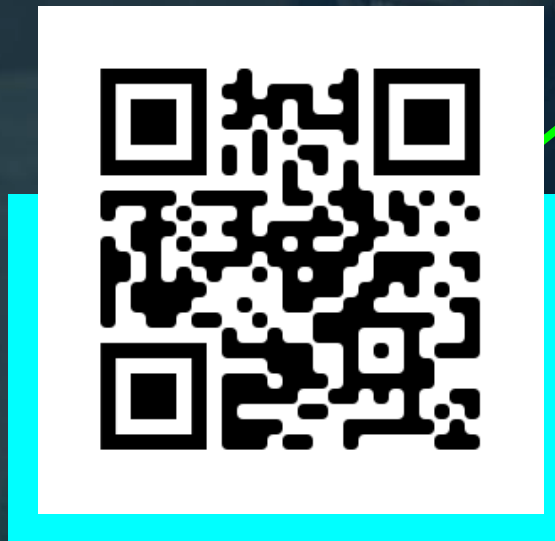


Modelo de Governança e
Gestão Pública
Gestaopublicagov.br





VAMOS JUNTOS TRANSFORMAR O BRASIL?



Aponte o celular para o
QrCode e conheça o PRONAGOV

pronagov.com.br



Portal do Conhecimento em Governança

