

# X Fórum Nacional das Transferências e Parcerias da União

Um universo de possibilidades para a gestão pública

## Sem Medo de Parcerias: Como Prefeituras Podem Atrair recursos Privados Através de PPP's





**"Sabiam que, em 2023, o Brasil deixou de investir R\$ 120 bilhões em infraestrutura urbana por falta de capacidade financeira dos municípios? Isso equivale a:**

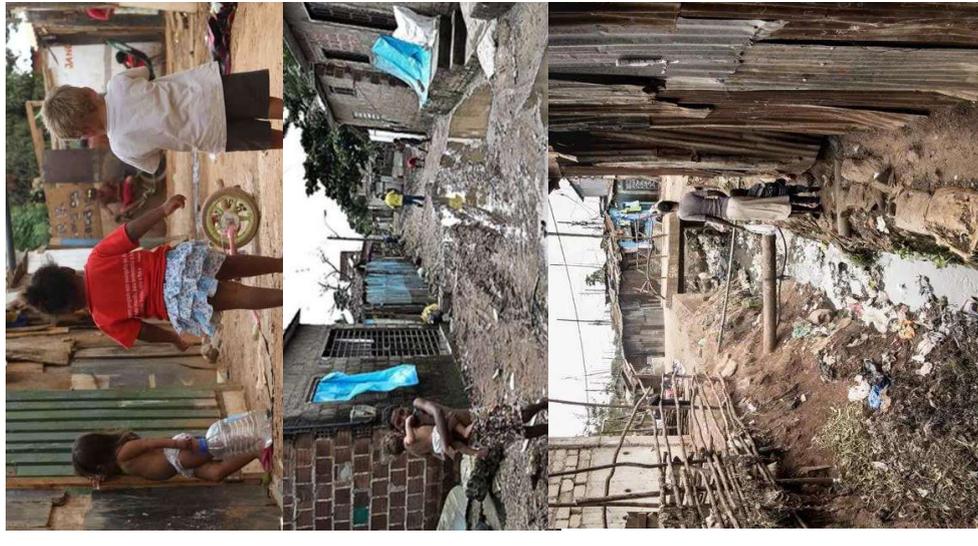
---

- 5x o orçamento anual de Salvador;**
- 30 mil escolas não construídas;**
- Ou 8 anos de fila no SUS só na área de saneamento básico."**

# Problema Identificável

---

Se você já viu um hospital público sem medicamentos, uma ponte interditada por anos ou crianças estudando em contêineres, sabe que o dinheiro público sozinho NÃO dá conta. o Problema é que o modelo tradicional de gestão está *quebrado*.



# INEFICÁCIA - GESTÃO PÚBLICA

---

**TCU - 25% DAS ORGANIZAÇÕES PÚBLICAS  
ESTÃO EM UMA ZONA DE "DESORIENTAÇÃO  
ESTRATÉGICA"**

**NOS ESTADOS E MUNICÍPIOS A SITUAÇÃO É PIOR**



Fonte: <https://www.metropoles.com/negocios/inefizacao-dos-gastos-publicos-custa-20-do-pib-ao-pais-diz-estudo>

# Solução

---

Trazer recursos privados para resolver esses problemas – sem aumentar dívidas, sem demagogia e com risco controlado.

**Não é milagre: É iniciar modelagens eficientes através de Parceria Público Privada.**



# Caso Real:

---



Em 2021, Parceria Público-Privada (PPP) de Ilhéus/BA levou saneamento a 70% da população em 2 anos— antes, o projeto estava engavetado há 15.).

# DADO

---

Segundo dados da Radar PPP, fornecidos ao **NeoFeed**, apenas considerando as PPPs em sentido estrito (L11079/04), foram mais de 50 PPPs assinadas no ano passado movimentando mais de R\$20 bilhões.



# Flávio Emílio Rabetti



CP3P® (1) Foundation - Radar PPP; Master em Liderança e Gestão Pública com módulo em Oxford - Blavatnik School of Government, Inglaterra - pelo Centro de Liderança Pública Pós-Graduado em Direito Público com ênfase em Direito Constitucional e Administrativo pela PUC Campinas Graduado em Direito pela USF Graduando em Neurociência aplicada: Produtividade e Performance Humana pela PUC Campinas. Compliance - Insper. Diretor de Captação de Recursos e Convênios na Prefeitura Municipal de Campinas - SP. Professor no Curso de MBA em Governança e Inovação no Serviço Público - Centro Universitário Padre Anchieta (UNIANCHIETA). Autor do Livro: Manual de Captação de Recursos e Gestão de Convênios com o Governo Federal - Editora Autografia - 2021.

# CONCEITO

## PARCERIA PÚBLICO PRIVADA: ATIVOS PÚBLICOS E SERVIÇOS PÚBLICOS



## CARACTERÍSTICAS

CONTRATO DE  
LONGO PRAZO

MELHORIA  
SIGNIFICATIV  
A  
(EFICIÊNCIA)  
/ SISTEMA DE  
MENSURAÇÃO  
DE  
DESEMPENHO

RISCO -  
PRIVADO  
(VALEU FOR  
MONEY)

FINANCIAMENTO  
PRIVADO  
SIGNIFICATIVO

# ENTENDE-SE POR

## PPP:

**D**ESIGN

**B**UILD

**O**PERATION

**M**AINTENANCE

**F**INANCING



**DIVERSOS TIPOS DE  
MODELAGENS:**

DBOM

DBM

DBFM

DBFOM



**FINANCIAMENTO**



**COM COBRANÇA  
DO USUÁRIO**

**PAGAMENTOS  
GOVERNAMENTAIS-  
PFI**



## OBSERVAÇÃO

PROPRIEDADE

LEGAL

ECONÔMICA



# INFRAESTRUTURA

**Econômica**

**Social**



**Ex: Cobrança do  
Usuário**

**Ex: PFI**



# MECANISMO DE FINANCIAMENTO



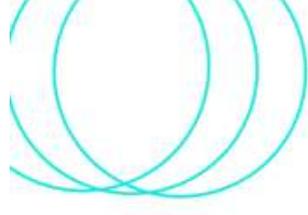
R\$



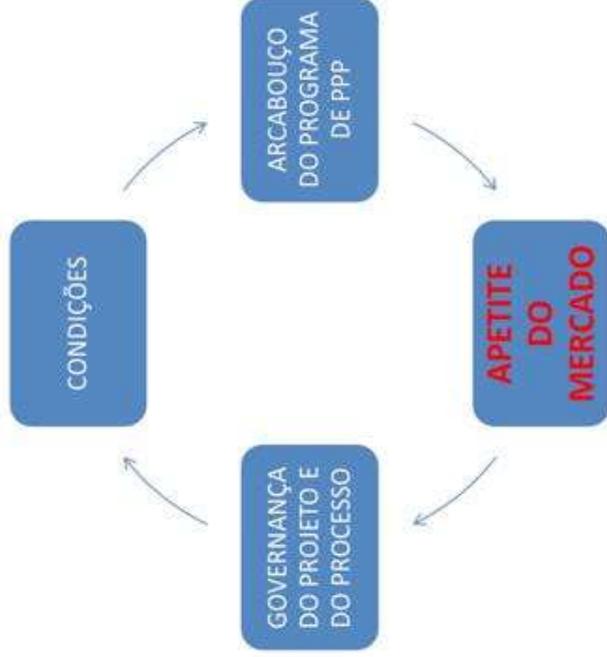
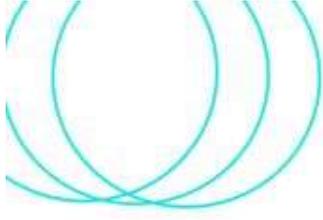
PRIVADO



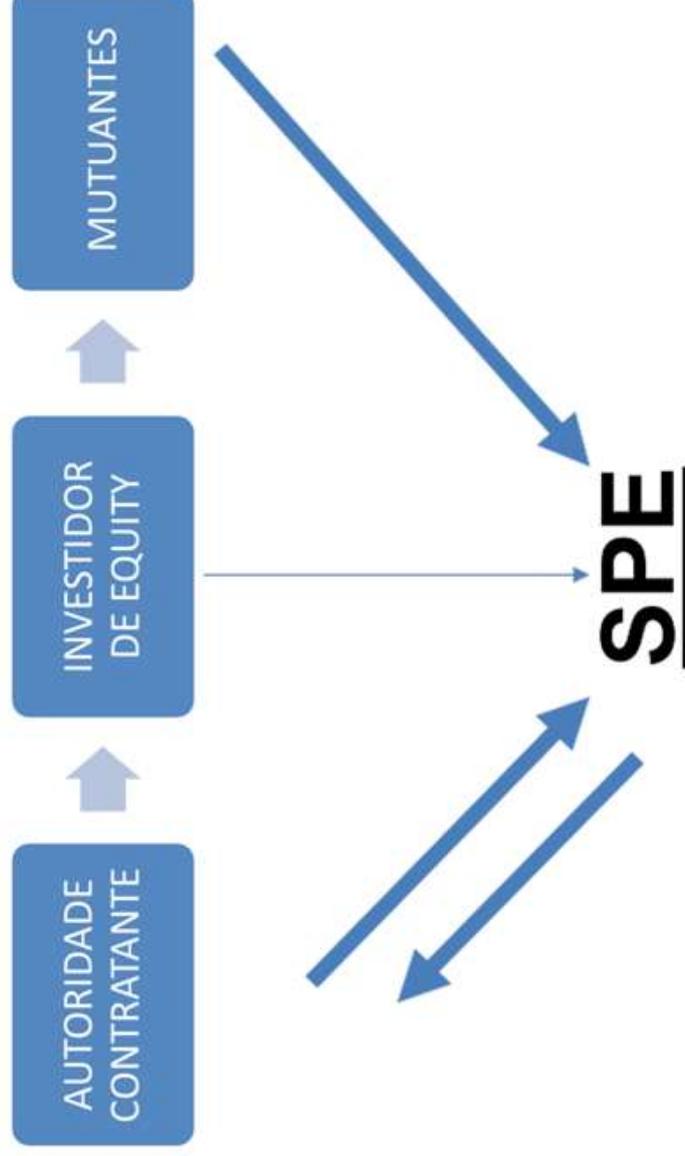
ALIVIA PODER PÚBLICO A CURTO PRAZO



# ELEMENTOS BÁSICOS DA PPP



# ESTRUTURA DO PROJETO



## Desvantagens e Obstáculos

PPP

Processo Complexo - Exige tecnicidade para elaboração do modelo.	Grande Exposição Política
Desconhecimento Gera falsa impressão de maiores custos.	Maior Custo na Licitação
Projeto ultrapassa o Mandato e nem sempre há interesse na Continuidade	Elaboração do Arcabouço Jurídico e Econômico

# MODELAGEM - CICLO EM 06 FASES

IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO E AVALIAÇÃO PRELIMINAR

AVALIAÇÃO E PREPARAÇÃO DAS MODELAGENS - TÉCNICA - JURÍDICA E ECONÔMICA

ESTRUTURAÇÃO - INCLUSIVE DAS MINUTAS DO EDITAL

LICITAÇÃO - FECHAMENTO COMERCIAL

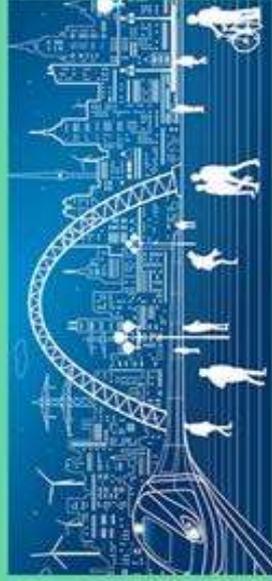
GESTÃO DO CONTRATO - CAPEX

GESTÃO DO CONTRATO - OPEX

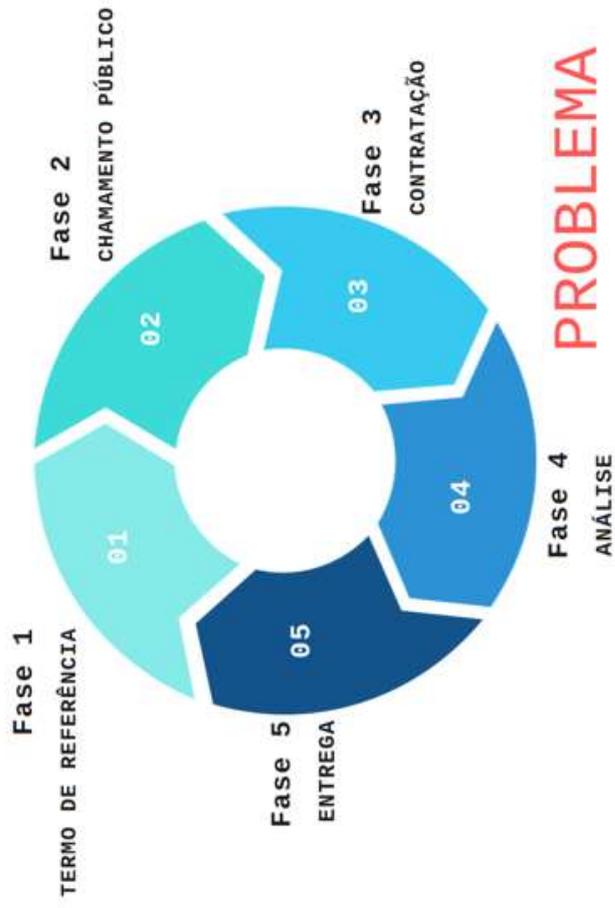
PPP

• **PMI - (PROCEDIMENTO DE MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE):**

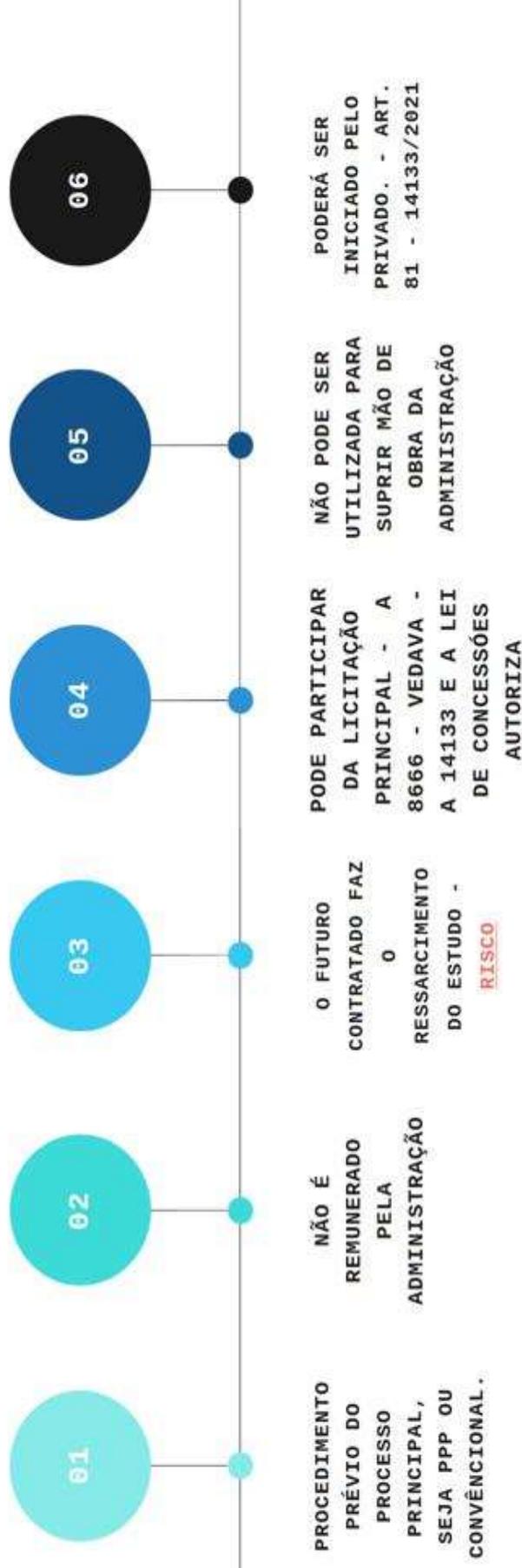
- **OBJETIVO: SOLUÇÕES INOVADORAS COM ESTUDOS APROFUNDADOS.**



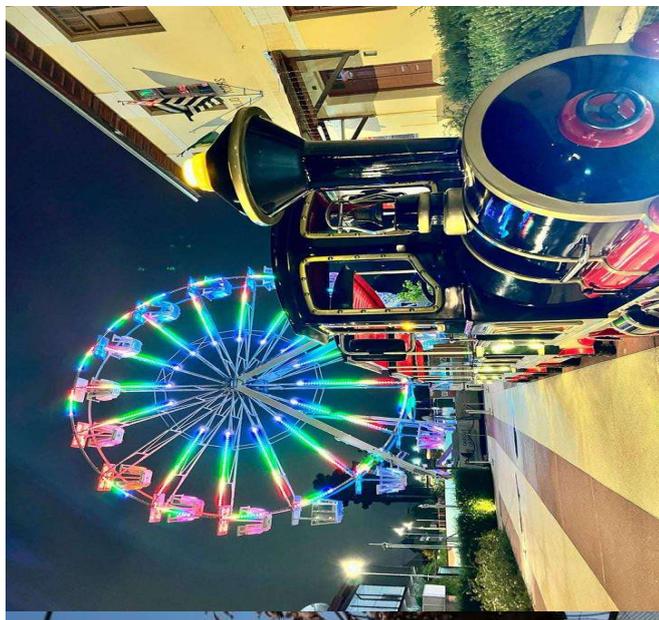
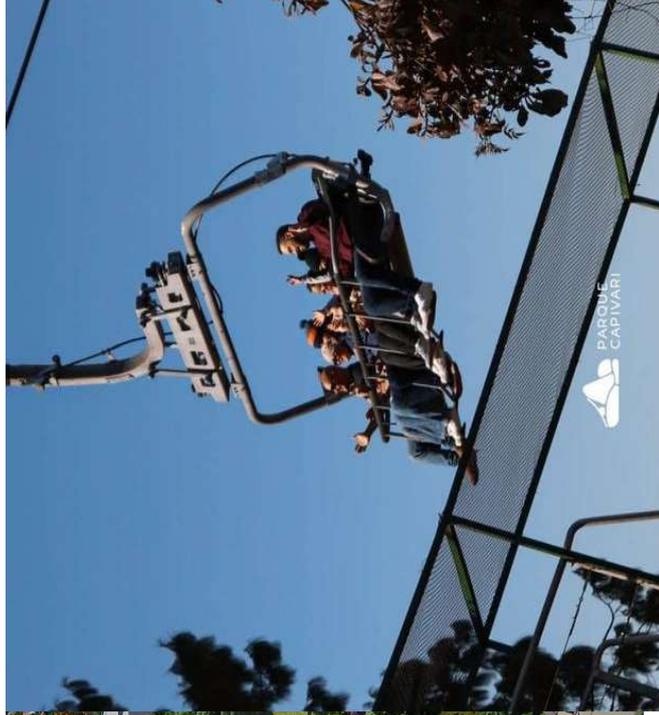
# PROCEDIMENTO DE MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE



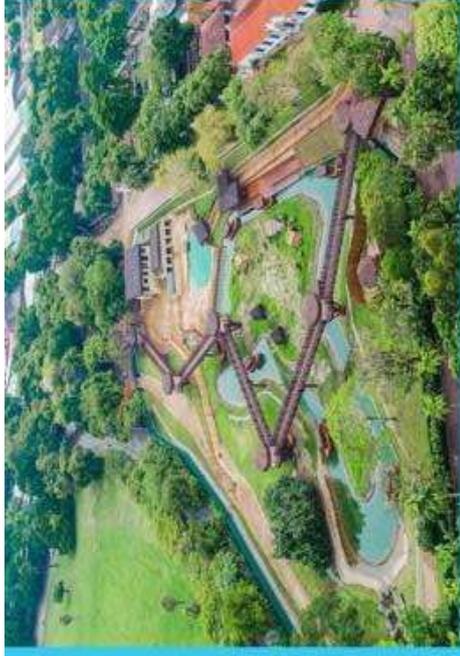
## CARACTERÍSTICAS



# Casos de Sucesso:



## **Bio Parque Rio de Janeiro (RJ)**



## **Complexo Penal Minas Gerais**



# **MINIUSINAS DE ENERGIA FOTOVOLTAICA - PIAUÍ (PPP)**



# Quem aqui quer ser o próximo case?

Em 2023, Cornélio Procópio/PR transformou um aterro sanitário irregular em uma usina de biogás via PPP—hoje, gera energia para 20% da cidade e emprega 100 pessoas.



# Obrigado



@flavioemiliorabetti

# X Fórum Nacional das Transferências e Parcerias da União

Um universo de possibilidades para a gestão pública

REALIZAÇÃO



PATROCÍNIO-MASTER



PATROCÍNIO



APOIO



CO-REALIZAÇÃO

