



IX FÓRUM NACIONAL DAS TRANSFERÊNCIAS E PARCERIAS DA UNIÃO

Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



Inovação Colaborativa: CONDESCOM-PR e FAMEP-PA na Implementação da Tecnologia BIM, para Eficiência do Desenvolvimento Regional

Apresentação Boas Práticas FAMEP

Modelagem de Projetos e Estratégia de atuação em Rede para
Implementação do BIM nos Municípios do Estado do Pará



APOIO:



Tribunal
Superior
Eleitoral



SERGIPE



RIO DE JANEIRO



CAIXA



BANCO DO BRASIL



REALIZAÇÃO:



MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



GOVERNO FEDERAL
BB BRAZIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO



Sumário



- Panorama Atual da Engenharia PA
- Projetos Relevantes
- Histórico BIM Governo do PA
- Papel da FAMEP
- Oportunidade para Desenvolvimento
- Captação e Gestão de Recursos
- Plano de Ações
- Benefícios Esperados - Engenharia Digital



Panorama Atual da Engenharia PA

- 60 mil profissionais de engenharia e agronomia registrados no CREA-PA
- Mais de 2500 empresas de engenharia registradas no Estado do Pará
- Dos 144 municípios apenas 5 fazendo investimento na tecnologia BIM





Projetos Relevantes Novo PAC Seleções

- O Pará receberá investimentos do **governo federal** para realizar **376 obras**, que irão melhorar o acesso a serviços de saúde, educação, esporte e cultura. Os benefícios alcançarão mais de **7,9 milhões de paraenses**, 98% da população do estado.

EIXO	MINISTÉRIO	QUANTIDADE
Saúde	Saúde	160
Educação	Educação	177
Infraestrutura Social e Inclusiva	Cultura	14
	Esporte	25
		376



Projetos Relevantes COP30

Serão investidos R\$ 3 bilhões em recursos federais em áreas como mobilidade urbana, conectividade e saneamento. Principais obras:

- Parque da Cidade integrado ao Hangar Centro de Convenções
- Porto Futuro II - projeto de modernidade urbana e de multiuso que vai aliar lazer, cultura, turismo e ações de Bioeconomia
- Dragagem do Porto de Belém
- Obras de Macrodrrenagem
- Intervenções viárias



Histórico BIM Governo PA

- Decreto Federal BIM nº 10.306/20
- Nova Lei de Licitações nº 14.133/21
- Decreto Estadual BIM PA nº 1.715/21
- Evento FAMEP/Pars – Soluções BIM Autodesk Mai-23
- Renovação contratual SEOP-PA licenças BIM Autodesk Set-23
- Contrato Prefeitura Belém (Promaben) Implementação BIM Out-23



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

Evento FAMEP/Pars - Soluções BIM Autodesk

PARS FAMEP - Evento Híbrido

Como o uso da Engenharia Digital ajuda na elaboração de projetos para viabilizar a captação de recursos federais, estaduais e de fundos de fomento



Contratos BIM Governo PA e Prefeituras



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



TERMO DE REFERÊNCIA

1. INTRODUÇÃO

A contratação de empresa especializada para fornecimento de LICENÇAS DE USO DO SOFTWARE AUTOCAD, incluindo suporte técnico com garantia de instalação, utilização e atualização do software, para atender às necessidades da Secretaria de Estado de Obras Públicas, conforme termos e condições constantes no presente Termo de Referência.

UNIDADE COORDENADORA DO PROGRAMA – UCP PROMABEN

CONTRATAÇÃO DE EMPRESA TÉCNICA CERTIFICADA OFICIAL AUTODESK E OF PRIME PARA LICENCIAMENTO POR SUBSCRIÇÃO DOS SOFTWARES NA METODOLOGIA BIM (BUILDING INFORMATION MODELING) COM TREINAMENTO PARA 15 USUÁRIOS, VISANDO ATENDER A UNIDADE COORDENADORA DO PROGRAMA DE SANEAMENTO DA BACIA HIDROGRÁFICA DA ESTRADA NOVA – UCP/PROMABEN.



CUIDANDO DAS
CONSTRUINDO O

Item	Descrição	Marca
1	ACOMPANHAMENTO TÉCNICO REMOTO ONLINE/AO VIVO O PARA EQUIPE DE EDIFICAÇÕES Especificação: ACOMPANHAMENTO TÉCNICO REMOTO ONLINE/AO VIVO PARA EQUIPE DE EDIFICAÇÕES E INFRAESTRUTURA ? Assessoria em soluções BIM para acompanhamento e implementação de projeto piloto. Este item deve executado ao longo dos 12 meses. ESPECIFICAÇÃO: 2.1 Assessoria em soluções BIM para acompanhamento remoto de projeto piloto para	

 **AUTODESK**
Gold Partner

 **DESCKGRAPHICS**
CONSULTING



Papel da FAMEP

- Prover apoio técnico na captação de recursos e na construção de um modelo de apoio técnico para elaboração de projetos.
- Promotora do desenvolvimento sustentável das Regiões do Estado do Pará de forma equitativa.
- Prestar assessoria junto aos municípios no processo de planejamento e na tomada de decisão das ações estratégicas.

Oportunidade para Desenvolvimento



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

- Demanda por capacitação técnica
- Transferência de conhecimento e criação de processos
- Laboratório BIM do Estado para suportar as demandas municipais (Escritórios de Projetos Regionais)
- Padronização do modelo de trabalho
- Templates de projetos para os equipamentos de saúde e educação
- ETP's e TR's elaborados de acordo com as novas exigências da lei 14.133/21



Captação e Gestão de Recursos

- Recursos disponíveis:
 - Orçamento estadual
 - Novo PAC Seleções
 - COP30
 - Emendas Parlamentares
 - Bancos de Desenvolvimentos e Agências de Fomento
- Contratação e gestão:
 - SEOP
 - SEPLAD
 - SECIR



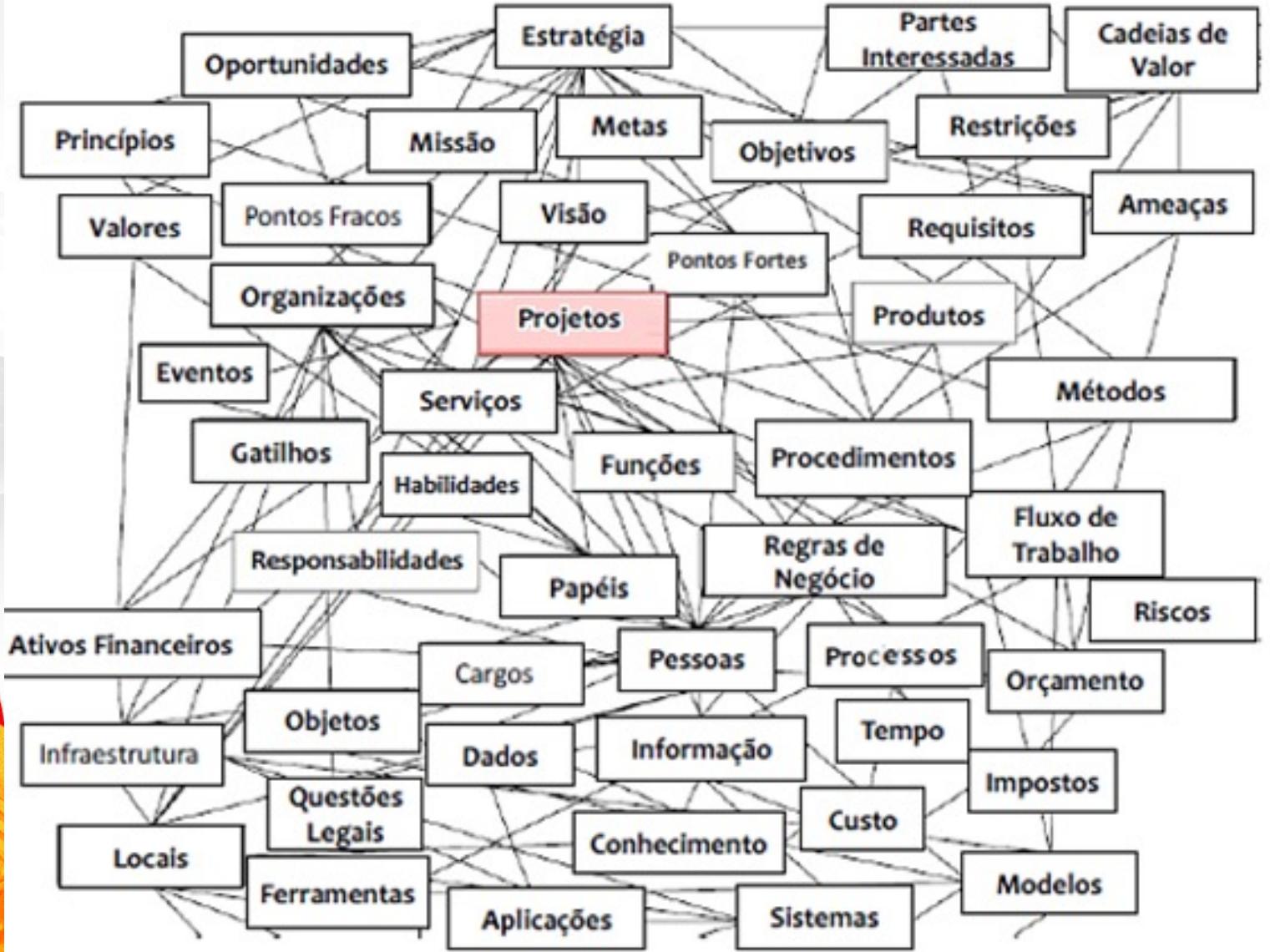
Plano de Ações

- Coordenação Política com o Governo Estadual para Implementação BIM estruturada nas secretarias de governo e nas administrações municipais
- Contratação de Projetos e Obras em BIM (nova lei de licitações)
- Gestão em BIM do portfólio de projetos e obras relevantes com vistas à melhora dos indicadores (aditivos, cronograma, paralisação de obras)



Benefícios - Engenharia Digital

- Maior integração entre as equipes de projetistas reduzindo retrabalho;
- Utilização de um ambiente único colaboração para gerenciamento de toda a documentação e equipes de trabalho;
- Elaboração de planilhas orçamentárias e planejamento de obras com quantitativos e parâmetros específicos extraídos diretamente da modelagem BIM;
- Melhor acompanhamento do cronograma previsto x realizado;
- Integração dos setores de projetos com os canteiros de obras.



Série Histórica 2008 a 2023



**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

[Detalhar Proposta](#)

[Cadaixa de Entrada \(2023/1\)](#)

[Organograma das Unidades](#)

[Fórum das Transferências e Parcerias](#)

[Fórum de Transferências Disciplinares](#)

Ano Assinatura

Propostas Apresentadas

% de Propostas Aprovadas

Instrumentos Assinados

% Assinatura de Instrumentos

23.990

25,6%

3.884

18,87%

Situação das Propostas - Agrupada

Valores	Percentuais
Em Complementação pelo Estado/Município	3.404
Cadastradas	9.324
R... Aprovadas	4.978
E... Rejeitadas	5.660

Situação dos Instrumentos Assinados - Agrupado

Valores	Percentuais
Aguardando Pres... em Presta...	365
e... Finalizado	907
Finalizado	2.471
Inadimplente	Fin...

Consulta Resumida dos Instrumentos Assinados

Valor Global	Valor Liberado	Saldo em conta	Valores Devolvidos
4,63 bi	2,08 bi	150 mi	199,6 mi



Parcerias Discricionárias | Fórum das Parcerias | Fórum das Transferências Discricionárias | Fórum das Cotas das Transferências | Fórum das Transferências Discricionárias

Discricionárias e Legais | MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS | **Rede de Parcerias**

UF_PROPONE... PA | **Seleções**

Ano Proposta Atos Preparatórios Programas Disponibilizados Beneficiários de Emenda

CNPJ Proponente

UF

Município

Órgão Superior

Órgão Concedente

Natureza Jurídica

Filtros Adicionais

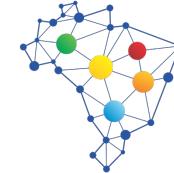
Propostas Apresentadas **23.990** % Assinatura **18,9%** Propostas Rejeitadas **4.893**

Ano Proposta Mês

Propostas Cadastradas por Ano / Mês

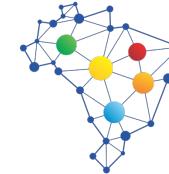
Ano	Propostas Cadastradas
2008	609
2009	2,79 mil
2010	2,05 mil
2011	1,49 mil
2012	1,06 mil
2013	1,73 mil
2014	941
2015	1,16 mil
2016	673
2017	3,04 mil
2018	1,4 mil
2019	1,12 mil
2020	57
2021	1,53 mil
2022	651
2023	3,32 mil
2024	57

Cont. Convênios Anulados – Rejeitado Projetos



**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

2018 SAO JOAO DO ARAGUAIA	505.000,00	Convênio Anulado	MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	-	Rejeitado
2018 CHAVES	303.000,00	Convênio Anulado	MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	-	Rejeitado
2017 CHAVES	512.000,00	Convênio Anulado	MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	-	Rejeitado
2018 BUJARU	624.000,00	Convênio Anulado	MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	-	Rejeitado
2018 BREU BRANCO	1.011.133,84	Convênio Anulado	MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	-	Rejeitado
2019 QUATIPURU	361.000,00	Convênio Anulado	MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO E ASSISTÊNCIA SOCIAL, FAMÍLIA E COME	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	Titularidade de Área, Projeto de Engenharia e Licenciamento Ambiental Prévio	Rejeitado
2019 RONDON DO PARA	361.800,00	Convênio Anulado	MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO E ASSISTÊNCIA SOCIAL, FAMÍLIA E COME	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	Titularidade de Área, Projeto de Engenharia e Licenciamento Ambiental Prévio	Rejeitado
2019 PALESTINA DO PARA	362.000,00	Convênio Rescindido	MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO E ASSISTÊNCIA SOCIAL, FAMÍLIA E COME	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	Titularidade de Área, Projeto de Engenharia e Licenciamento Ambiental Prévio	Rejeitado
2018 ACARA	381.338,47	Convênio Anulado	MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E PECUÁRIA	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	Titularidade de Área, Projeto de Engenharia e Licenciamento Ambiental Prévio	Rejeitado
2012 BELEM	0,00 -		MINISTERIO DA CULTURA	Proposta/Plano de Trabalho Rejeitados	-	Rejeitado
2018 SANTANA DO ARAGUAIA	272.000,00	Convênio Anulado	MINISTERIO DO ESPORTE	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	Titularidade de Área, Projeto de Engenharia e Licenciamento Ambiental Prévio	Rejeitado
2018 ANAPU	230.100,00	Prestação de Contas Concluída	MINISTERIO DAS CIDADES	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	-	Rejeitado
2018 BELEM	1.011.877,39	Convênio Anulado	MINISTERIO DO ESPORTE	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	Titularidade de Área e Projeto de Engenharia	Rejeitado
2018 BELEM	1.146.367,71	Convênio Anulado	MINISTERIO DO ESPORTE	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	Titularidade de Área, Projeto de Engenharia e Licenciamento Ambiental Prévio	Rejeitado
2018 BELEM	300.476,19	Convênio Anulado	MINISTERIO DO ESPORTE	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	Titularidade de Área, Projeto de Engenharia e Licenciamento Ambiental Prévio	Rejeitado
2011 BELEM	0,00 -		MINISTERIO DA JUSTICA E SEGURANCA PUBLICA	Proposta/Plano de Trabalho Rejeitados	-	Rejeitado
2011 BELEM	0,00 -		MINISTERIO DA JUSTICA E SEGURANCA PUBLICA	Proposta/Plano de Trabalho Rejeitados	-	Rejeitado
2010 CAMECTA	295.176,10	Convênio Anulado	MINISTERIO DO ESPORTE	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	Titularidade de Área, Projeto de Engenharia e Licenciamento Ambiental Prévio	Rejeitado



Convênios Anulados – Rejeitado Projetos.

Pré-nº	Município	Valor Global	Situação Convênio	Órgão Superior	Situação Proposta	Motivo Suspensão	Situação Projeto P.
2019 BELEM		515.700,00	Convênio Anulado	MINISTERIO DAS CIDADES	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	Titularidade de Área, Projeto de Engenharia e Licenciamento Ambiental Prévio	Rejeitado
2020 BELEM		0,00 -		MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL	Proposta/Plano de Trabalho Rejeitados por Impedimento técnico		Rejeitado
2019 SANTANA DO ARAGUAIA		309.065,00	Convênio Rescindido	MINISTERIO DAS CIDADES	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	Titularidade de Área, Projeto de Engenharia e Licenciamento Ambiental Prévio	Rejeitado
2019 SANTAREM		1.001.432,17	Convênio Anulado	MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	Titularidade de Área, Projeto de Engenharia e Licenciamento Ambiental Prévio	Rejeitado
2019 COLARES		345.282,20	Convênio Rescindido	MINISTERIO DAS CIDADES	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	Titularidade de Área, Projeto de Engenharia e Licenciamento Ambiental Prévio	Rejeitado
2019 RONDON DO PARA		242.250,00	Convênio Anulado	MINISTERIO DO ESPORTE	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	Titularidade de Área, Projeto de Engenharia e Licenciamento Ambiental Prévio	Rejeitado
2022 JACAREACANGA		0,00 -		MINISTERIO DA SAUDE	Proposta/Plano de Trabalho Complementado em Análise	-	Rejeitado
2022 BARCARENA		0,00 -		MINISTERIO DA SAUDE	Proposta/Plano de Trabalho Complementado em Análise	-	Rejeitado
2018 PARAUAPEBAS		4.050.000,00	Convênio Anulado	MINISTERIO DO TURISMO	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	Titularidade de Área, Projeto de Engenharia e Licenciamento Ambiental Prévio	Rejeitado
2010 BELEM		0,00 -		MINISTERIO DA CULTURA	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	-	Rejeitado
2020 PRIMAVERA		0,00 -		MINISTERIO DA SAUDE	Proposta Aprovada e Plano de Trabalho Complementado em An-		Rejeitado
2020 AVEIRO		0,00 -		MINISTERIO DA SAUDE	Proposta/Plano de Trabalho Complementado em Análise	-	Rejeitado
2011 BELEM		0,00 -		PRESIDENCIA DA REPÚBLICA	Proposta/Plano de Trabalho Complementado em Análise	-	Rejeitado
2017 AFUA		1.035.250,92	Convênio Anulado	MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	-	Rejeitado
2018 LIMOEIRO DO AJURU		407.055,00	Convênio Anulado	MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	-	Rejeitado
2014 BELEM		1.000.000,00	Prestação de Contas Concluída	MINISTERIO DA CULTURA	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	-	Rejeitado
2018 CURUA		505.000,00	Convênio Anulado	MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL	Proposta/Plano de Trabalho Aprovados	-	Rejeitado



■ Em Proposta/Plano de Trabalho ■ Aguardando Prest. de Contas
■ Em Execução ■ Em Prestação de Contas

Ciclo completo



CEEA - PA

COLEGIADO ESTADUAL DE
ENGENHARIA E ARQUITETURA
DO ESTADO DO PARÁ



CREA - PA

Conselho Regional de Engenharia
e Agronomia do Pará



**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

CAU - PA

Conselho de Arquitetura
e Urbanismo do Pará

GIGOV BELÉM - CAIXA ECONÔMICA FEDERAL

Setor da Caixa responsável por
gerir políticas públicas

MUNICÍPIOS

Engenheiros e Arquitetos
de Municípios do Pará

Parceiros da Rede CEEA PA



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



Parceiros da Rede CEEA PA



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras





IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

Parceiros da Rede CEEA PA

WWW.FAMEP.ORG.BR

FAMEP E CAIXA ECONÔMICA ASSINAM ACORDO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA





**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

CEEA-PA

Colegiado Estadual de Engenharia e Arquitetura - Pará

A FAMEP solicita a todos os representantes municipais que indiquem o engenheiro responsável pela sua prefeitura para compor o Colegiado Estadual de Engenharia e Arquitetura - PA

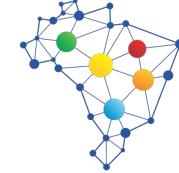




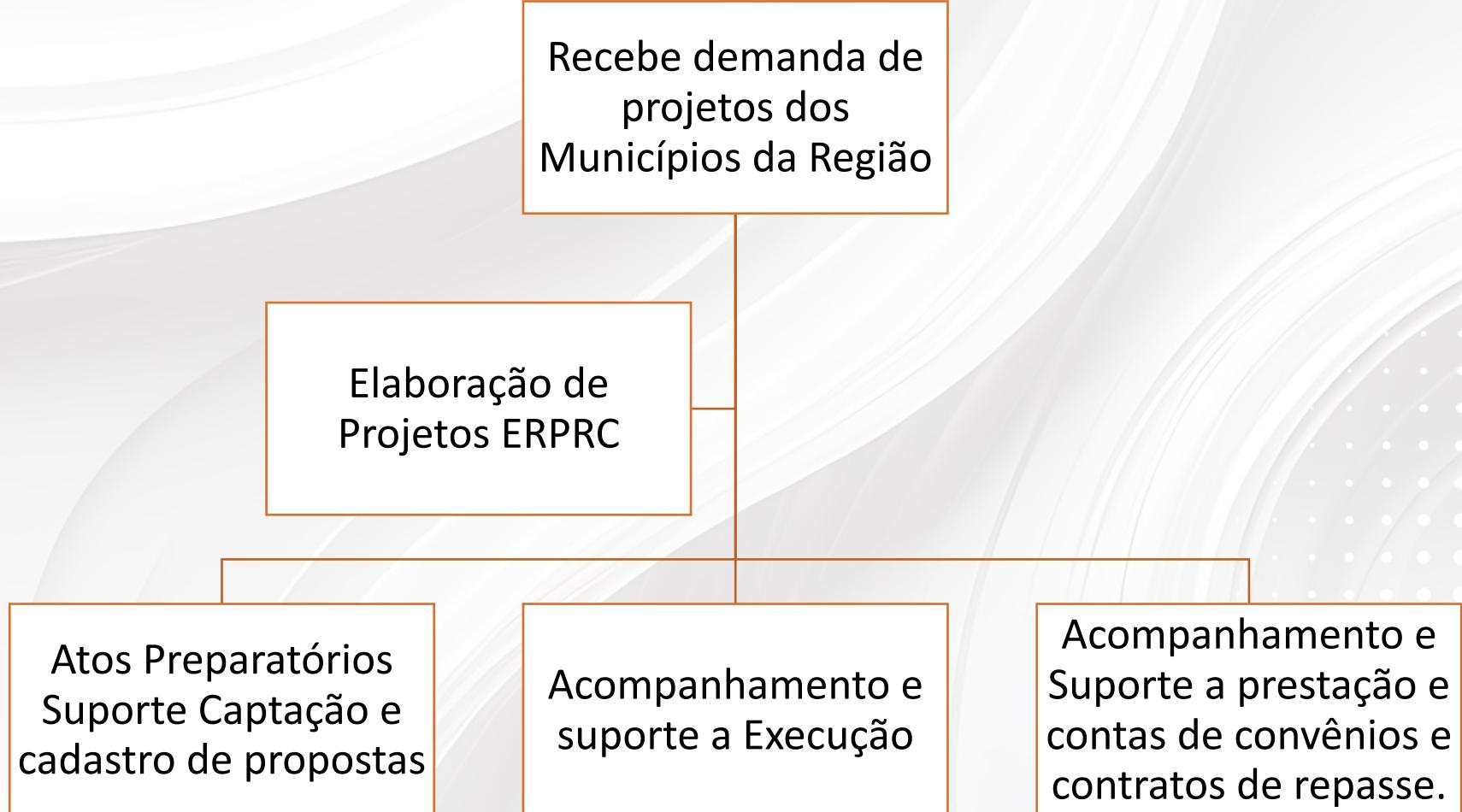
IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

PRÉ-PROJETO

Escritório de Captação de Recursos FAMEP/Associações Regionais.



O objetivo geral do Escritório de Captação de Recursos, com núcleos em Belém (FAMEP), Santarém (AMUCAM) e Marabá (AMAT) é oferecer suporte técnico aos gestores municipais de convênios e contratos alocados nas prefeituras associadas, e com isso formar equipes qualificadas para atuarem nos processos de captação de recursos financiados com recursos federais, estaduais e da iniciativa privada, visando desenvolvimento de todo Estado do Pará, com efetivação de políticas públicas voltadas para execução de obras, serviços e aquisição de equipamentos.



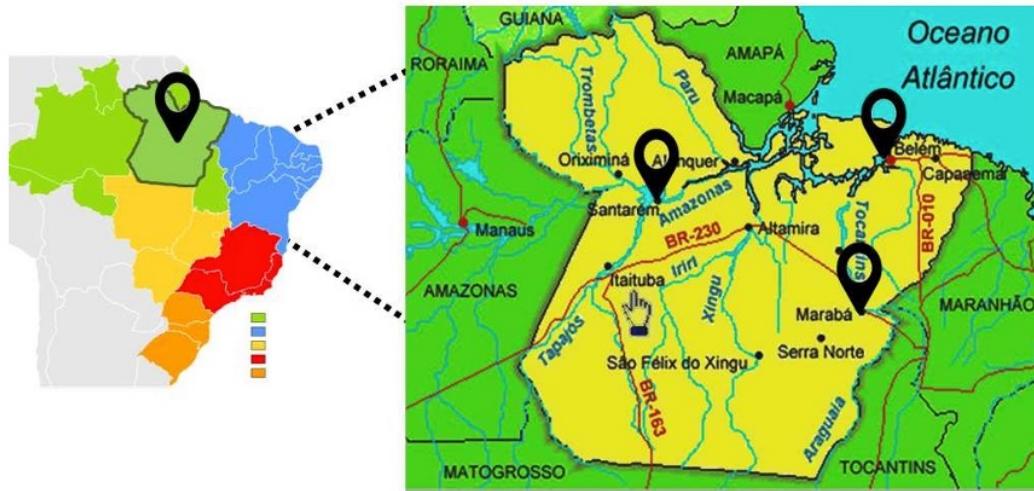


Figura 01 – Implantação dos polos dos Escritórios de Captação de Recursos Regionais.

Para os Escritórios de Captação Regionais ficará a responsabilidade, com todo o apoio do Escritório Central, estabelecer contato com os municípios associados e fornecer toda a base para que possam desempenhar as atividades com os gestores e técnicos municipais, conforme sugerido no organograma a seguir:



garantirá a qualidade na comunicação.]

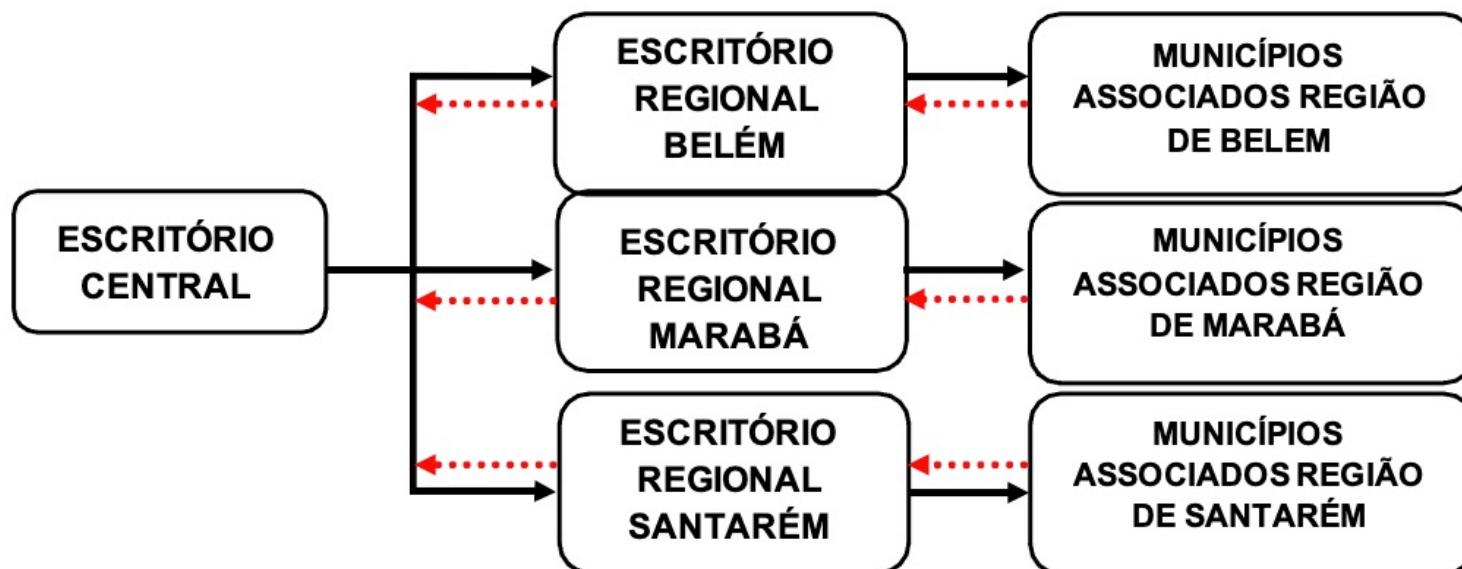


Figura 03 – Fluxo de comunicação entre o Escritório de Captação de Recursos Central, os Escritórios Regionais e os Municípios Associados.



COLABORADOR	CARGO	REGIME DE CONTRATAÇÃO	CBO	QUANT. DE FUNC.
Escritório Central Carajás				
1. Diretor		CLT		1
2. Administrativo Financeiro Escritório				
2.1 Analista Financeiro		CLT	2525-45	1
2.2 Analista Administrativo		CLT	2521-05	1
2.3 Assistente Administrativo		CLT	4110-10	1
3. Assessoria Jurídica		CLT	2410-40	1
4. Comunicação		CLT	2611-10	1
5. Analista de Projetos		CLT	2527-20	1
6. Assessoria Técnica				
6.1 Engenheiro Civil		CLT	2142-05	2
6.2 Engenheiro Ambiental		CLT	2140-05	1
6.3 Engenheiro Orçamentista		CLT	2142-05	1
6.4 Arquiteto (especialista em Saúde) RDC 50 (especialidade)		CLT	2141-20	1
6.5 Engenheiro Elétrico Jr (até 4 anos de exp)		CLT	2523-05	1
6.6 Secretaria Área Técnica		CLT		1
6.7 Técnico de Edificações		CLT	3121-05	1
6.8 Técnico de Segurança do Trabalho		CLT	3516-05	1
6.9 Técnico de Edificações		CLT	3121-05	1
7. Analista de Prestação de Contas e Contratos (Plataforma)		CLT	2521-05	1
TOTAL GERAL				18

17	Mês	TOTAL
18		
19	Total Custos (B)	RS
20	<i>Pessoal</i>	RS
21	<i>Remuneração + Encargos</i>	RS
22	<i>Despesas Gerais</i>	RS
23	<i>Mantenção de Site (Web) (A)</i>	RS
24	<i>Hospedagem de Site e Email (B)</i>	RS
25	<i>Investimento em Móveis e Equipamentos (I)</i>	RS
26	Custos Gerais (Despesas Bancárias, Telefone, Energia Elétrica, RH, Internet)	RS
27	<i>Telefone e Internet</i>	RS
28	<i>Energia Elétrica e Água</i>	RS
29	<i>Licenças de Softwares</i>	RS
30	<i>Despesas</i>	RS
31	<i>Serviços</i>	RS
32	<i>Alhuguel de Carros (E)</i>	RS
33	<i>Alhuguel Escritório (F)</i>	RS
34	<i>Consumíveis de Informática e Material de Papelaria (G)</i>	RS
35	<i>Gastos com Viagens de Fiscalização (Valor médio mensal) (H)</i>	RS
36	<i>12 meses - Hospedagem (Média Mensal)</i>	RS
37	<i>12 meses - Combustível</i>	RS
38	Taxa de Administração (4,75%) (J)	RS
39		
40	Quadro Geral de Previsão de Resultados	
41	<i>Valor da Nota Fiscal</i>	RS
42	<i>Impostos</i>	RS
43	<i>Venda Líquida</i>	RS
44	<i>Custo Serviços</i>	RS
45		



**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**

Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



IX FÓRUM NACIONAL DAS TRANSFERÊNCIAS E PARCERIAS DA UNIÃO

Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

Obrigado!

Fabiano Cardoso

Coordenador de Captação de Recursos e Transferências Federais.

FAMEP

Contato: famep@famep.org.br

Tel. ZAP 094 992956346