



IX FÓRUM NACIONAL DAS TRANSFERÊNCIAS E PARCERIAS DA UNIÃO

Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

Como implementar Governança com o apoio do PRONAGOV ?

Professora Cristiane Nardes
Docente do MBA em Governança Pública - EBRADI
Diretora da FIX Governança e Gestão
Mentora do PRONAGOV



REALIZAÇÃO:

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

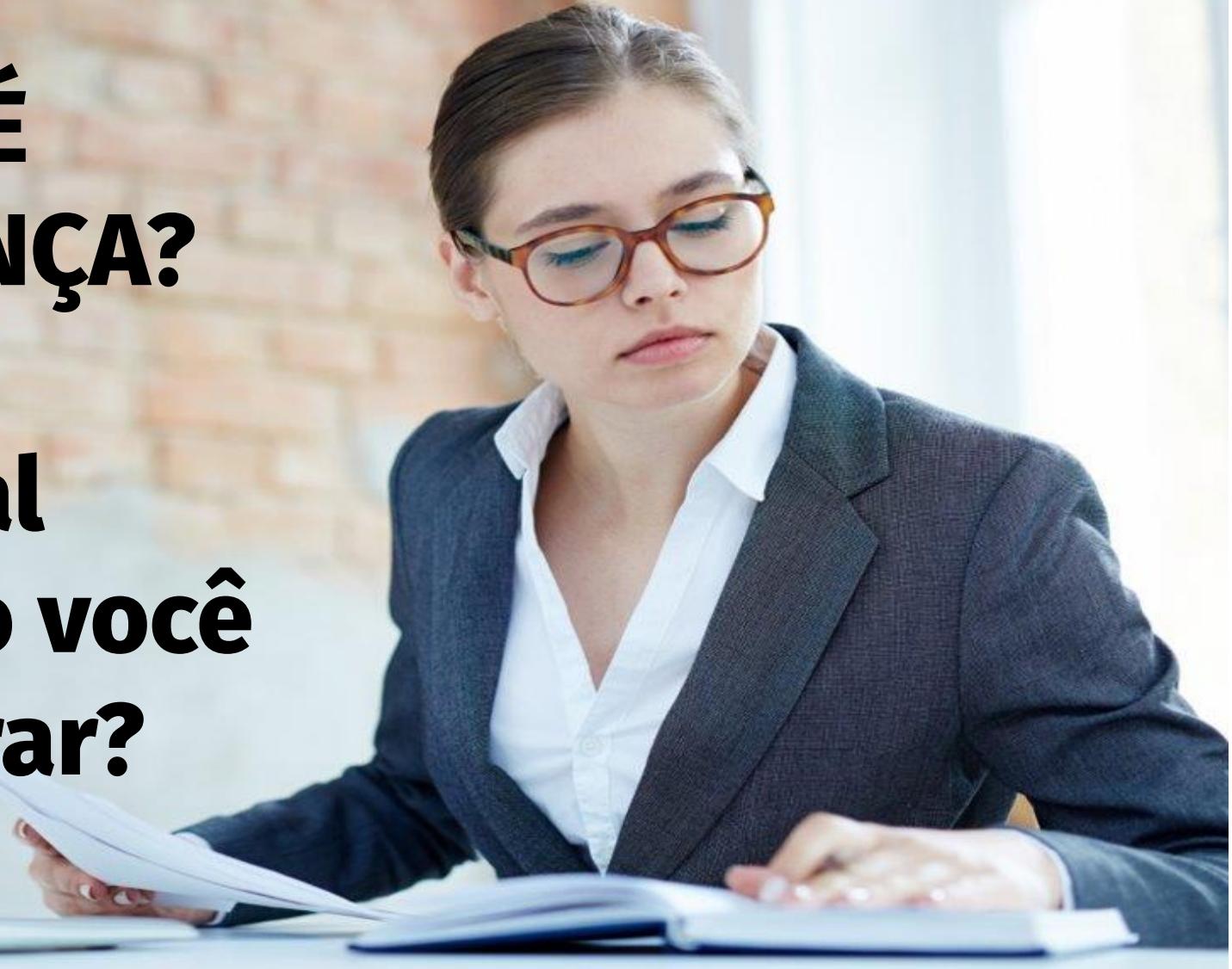


Instagram



O QUE É GOVERNANÇA?

Em qual
condomínio você
quer morar?





**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**

Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



Vídeo: TCU



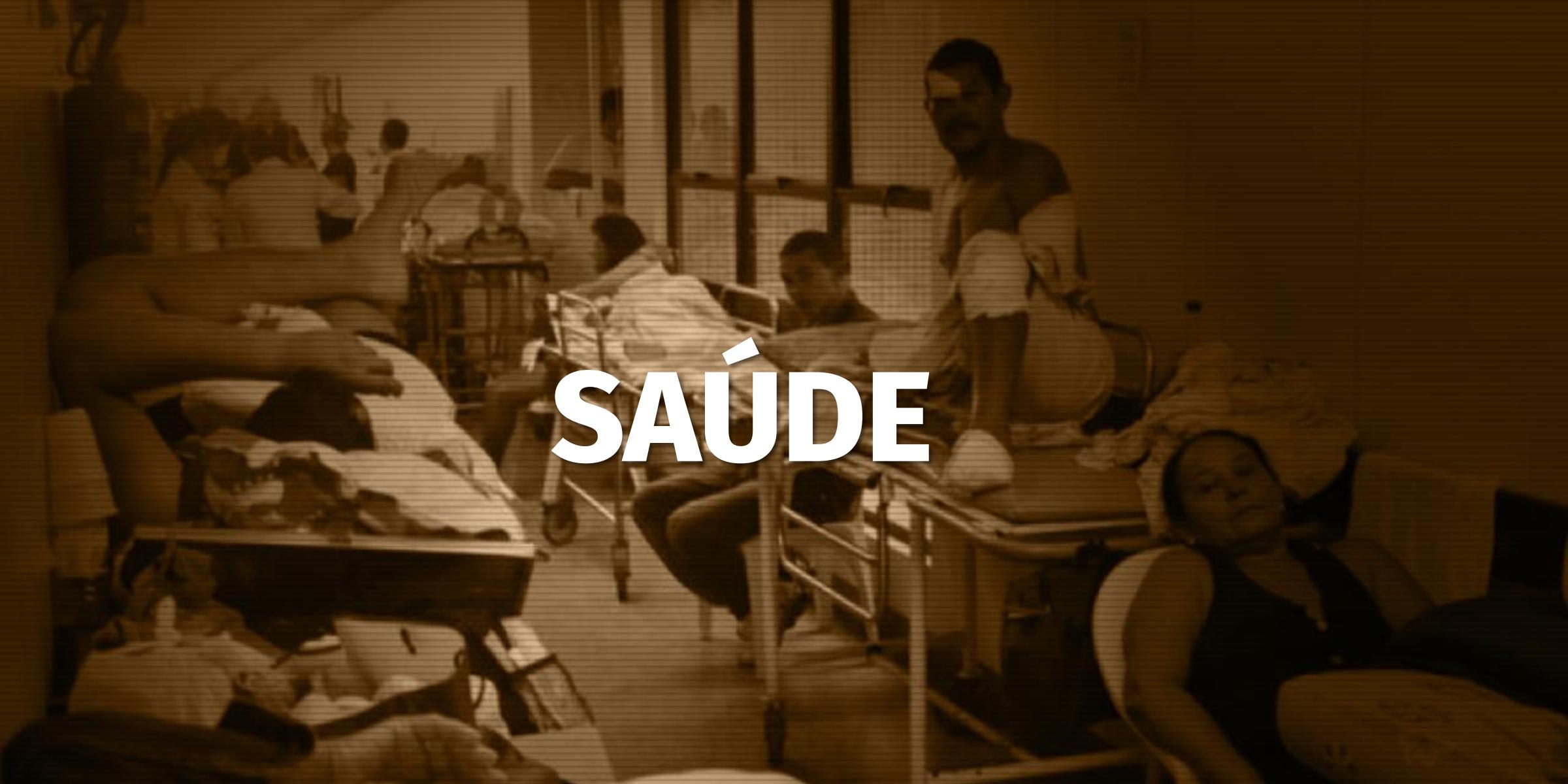
GOVERNANÇA PÚBLICA

**"Garantir o pleno atendimento
ao cidadão, melhorando a
vida das pessoas..."**



**E no Brasil, temos
GOVERNANÇA?**



A sepia-toned photograph capturing a scene in a hospital ward. In the foreground, a patient lies in a bed, looking towards the camera. Behind them, another patient sits up in their bed. Several medical staff members, including a man standing and others seated or kneeling near the beds, are attending to the patients. The room has large windows in the background, letting in natural light.

SAÚDE



CARTEIRA DE TRABALHO
E
PREVIDÊNCIA SOCIAL

Desemprego

CARTEIRA DE TRABALHO
E
PREVIDÊNCIA SOCIAL

MINISTÉRIO DO TRABALHO
INSS

A classroom scene with many students at their desks, looking towards the front of the room. The room has brick walls and windows with horizontal blinds.

Educação

A dramatic, low-light photograph showing several police officers in full riot gear. They are equipped with helmets, face masks, and large-caliber rifles. One officer in the foreground is looking down, while others are positioned behind him, some holding their rifles at the ready. The scene is set against a dark, possibly nighttime background with faint city lights visible through windows.

Insegurança

14 MIL OBRAS INACABADAS NO PAÍS!



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

[fique por dentro](#)[Imposto de Renda](#)[Lollapalooza](#)[Mega-Sena](#)[BBB](#)[Paralisação das montadoras](#)

Desemprego fica em 14,6% e atinge 14,8 milhões no trimestre encerrado em maio, aponta IBGE

Taxa de desemprego foi a segunda mais alta da série histórica da pesquisa, iniciada em 2012 e desacelerou na comparação com os dois trimestres imediatamente anteriores, que registraram taxa de 14,7%, recorde até então.

Por **Daniel Silveira e Laura Carvalho, G1** — Rio de Janeiro e São Paulo
30/07/2021 09h00 · Atualizado há um ano



A taxa de desemprego no Brasil ficou em 14,6% no trimestre encerrado em maio, apontam os dados divulgados nesta sexta-feira (30) pelo



Qual o risco de a alta aprovação conquistada nas eleições, transformar-se em **manifestações generalizadas, contra a má entrega de políticas públicas essenciais para a população?**

**Qual o risco de estourar um grande
escândalo nos próximos 4 anos e o(a)
governante alegar
que "não sabia de nada"?**



**Será que estamos
no caminho certo?**



**Temos demonstrações de
resultados eficientes, eficazes
e efetivos para a sociedade
brasileira?**



Valor público



**E como podemos solucionar
este problema no
Brasil ?**



**A solução está na
LIDERANÇA com
GOVERNANÇA**

RESULTADOS ESPERADO COM A GOVERNANÇA:

Confiabilidade

Transparência

Integridade

Prestação de contas

Capacidade de resposta

Baixo custo na implementação

Aprovação da população

Segurança jurídica

Valor público – políticas públicas

Deixar legado e pensar nas próximas gerações

Protege sua gestão e traz investimentos

Arinos



GOVERNANÇA é uma política pública!!!!



**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

START



**DECRETO Nº 9.203, DE 22 DE NOVEMBRO DE
2017 – administração pública**



IX FÓRUM NACIONAL DAS TRANSFERÊNCIAS E PARCERIAS DA UNIÃO

Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

✓ PL 9163/17

APROVADO NA COMISSÃO DE
CONSTITUIÇÃO E JUSTIÇA E DA
CIDADANIA - CCJ

PL DA POLÍTICA DE GOVERNANÇA

Dispõe sobre a política de governança da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.

Relator, Dep. Fausto Pinato (PP-SP)



DIÁRIO OFICIAL DA UNIÃO

Publicado em: 27/05/2024 | Edição: 101 | Seção: 1 | Página: 59

Órgão: Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos./Secretaria de Gestão e Inovação

PORTARIA SEGES/MGI Nº 3.558, DE 24 DE MAIO DE 2024

Institui o Reconhecimento Nacional da Excelência na Governança e na Gestão Pública.

O SECRETÁRIO DE GESTÃO E INOVAÇÃO DO MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS, no uso da atribuição que lhe confere o art. 15, caput, inciso II, do Anexo I ao Decreto nº 11.437, de 17 de março de 2023, resolve:

CAPÍTULO I

DO RECONHECIMENTO

Art. 1º Fica instituído o Reconhecimento Nacional da Excelência na Governança e na Gestão Pública cuja finalidade é distinguir:

I - os entes federativos, órgãos e entidades que se destacaram na implementação do Modelo de Governança e Gestão Pública - Gestaopublicagov.br por meio da aplicação de um dos Instrumentos de Maturidade de Governança e Gestão - IMGGs; e

II - os validadores externos que se destacaram na validação das aplicações dos IMGGs.

§1º Participam da seleção para o Reconhecimento de que trata esta Portaria os entes federativos, órgãos e entidades a que se refere o inciso I que obtiveram certificação do nível de Maturidade de Governança e Gestão por meio da aplicação de um dos IMGGs.

§2º Para cada evento de Reconhecimento será publicado um regulamento com regras específicas, observado o modelo presente no Anexo.

§3º Estão excluídos do Reconhecimento de que trata o inciso II do caput as pessoas ocupantes de cargo público ou colaboradoras em exercício no Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos que atuam na gestão dos procedimentos da validação externa das aplicações dos IMGGs.

CAPÍTULO II

DO PROPÓSITO

Art. 2º O propósito do Reconhecimento de que trata o art. 1º é:

I - para os entes federativos, órgãos e entidades: contribuir com a melhoria contínua da gestão e dos serviços prestados aos cidadãos, valendo-se, para tanto, do reconhecimento do esforço institucional empreendido no sentido do aprimoramento da governança e da gestão, gerando estímulo à adequada e contínua adoção dos critérios de excelência da gestão contemporânea guiados pelos princípios da boa governança e da gestão preconizados no Gestaopublicagov.br;

II - para os validadores externos: estimular a consciência social quanto à relevância da participação direta em modelos voltados a melhoria da governança e da gestão públicas, por meio do reconhecimento da contribuição valorosa dos agentes públicos e cidadãos voluntários, por sua atuação como validadores externos nas avaliações dos IMGGs.

CAPÍTULO III

DOS BENEFÍCIOS

Art. 3º Os benefícios esperados com o Reconhecimento de que trata o art. 1º são:

I - para os entes federativos, órgãos e entidades:

a) proporcionar uma visão sistêmica da gestão institucional;



IX FÓRUM NACIONAL DAS TRANSFERÊNCIAS E PARCERIAS DA UNIÃO

Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

Portaria SEGES MGI nº 3588 de 24 de maio de 2024



**Modelo de Governança e
Gestão Pública
Gestaopublicagov.br**

POLÍTICA DE GOVERNANÇA

I – governança pública: conjunto de mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a gestão, com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade; [...]





**No processo de execução
da governança o líder
público deve gerenciar
três mecanismos:**

LIDERANÇA

ESTRATÉGIA

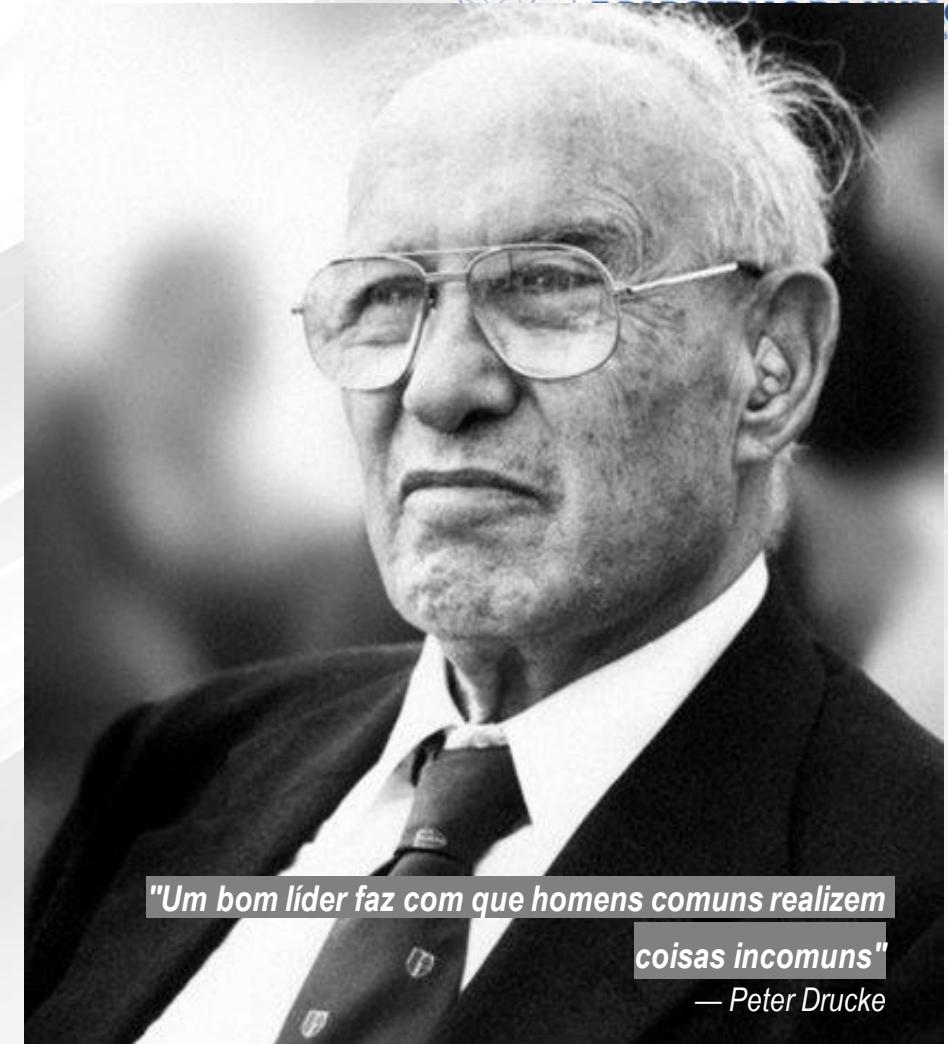
CONTROLE

Liderança

- **Sensibilizar;**
- **Poder de decisão;**
- **Empatia, gentileza (CEOs);**
- **Ser empreendedor;**
- **Poder de motivar e transformar as pessoas;**
- **Inspirar e atrair habilidades na equipe;**
- **Inteligência emocional e espirito agregador;**
- **Acreditar no poder de trabalho em equipe e na participação social;**
- **Poder para mudanças culturais, cultura só de muda com capacitação;**
- **Liderança é uma guerra, estado de espirito!**
- **Trabalhar com governança pública é para poucos líderes, é desafiador.**



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS



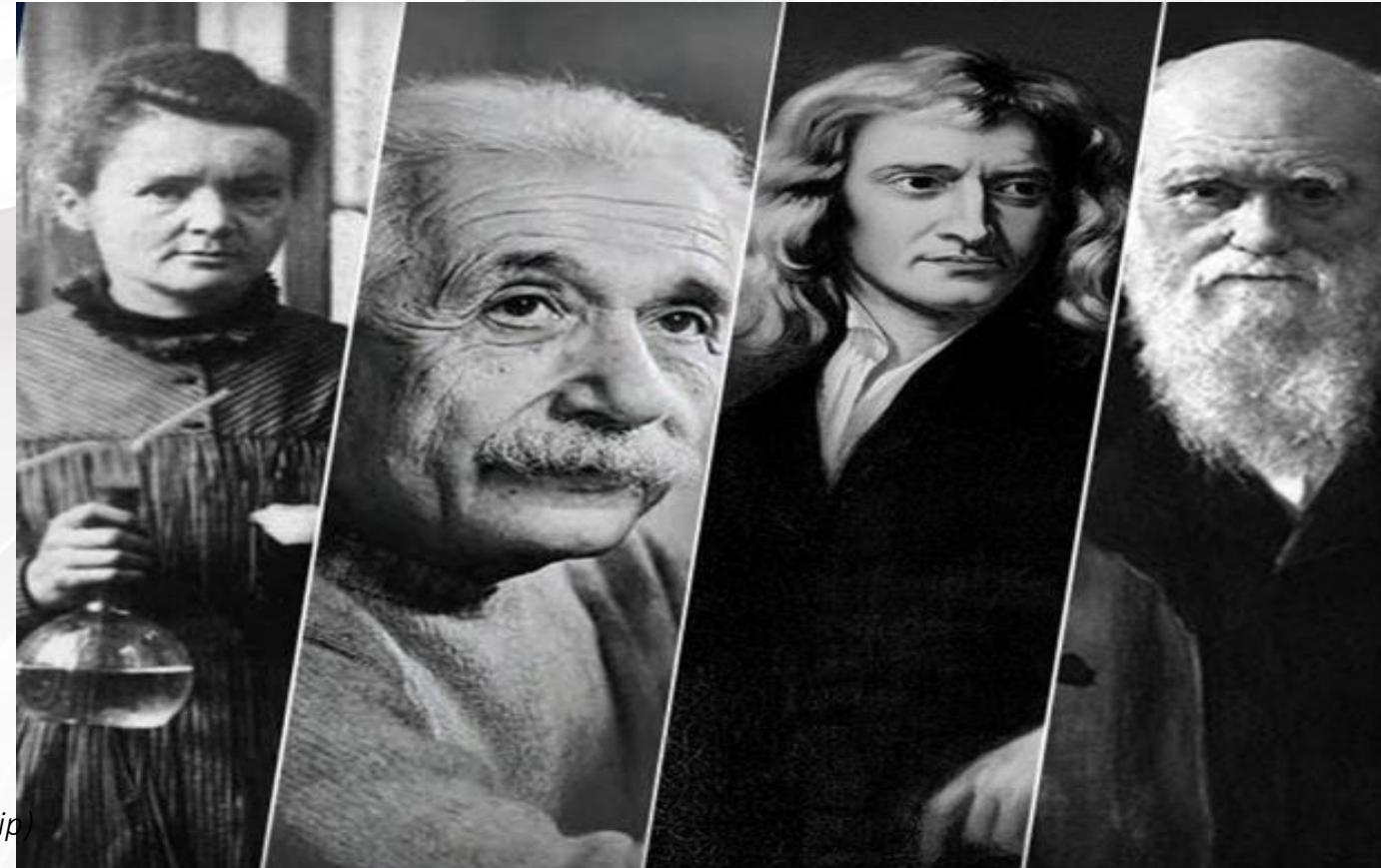
"Um bom líder faz com que homens comuns realizem coisas incomuns"
— Peter Drucker

Você está produzindo mudanças para os resultados?

2% da população humana são os que de fato produzem mudanças;

13% veem as mudanças acontecer e às vezes até apoiam e auxiliam;

85% da massa mundial não percebem o que está acontecendo e vão seguindo o rebanho.



**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



***"Cada um de nós tem
a oportunidade de SER o
líder que desejamos TER."***

– Simon Sinek

Efeito manada....



No livro **Liderança, a Inteligência Emocional na Formação do Líder de Sucesso** (Daniel Goleman) a liderança deve ser **TRIPLO FOCO – Foco interno, foco no outro, foco no externo**.

Assim, a conexão e empatia, que é base de lidar com os relacionamentos, requer forte atenção nos outros.

DICAS PARA OS LÍDERES PÚBLICOS:

- **As empresas, ou líderes que aplicam mais de quatro vezes o feedback por ano para equipe, têm funcionários mais felizes e motivados. Great Place To Work/ COMUNICAÇÃO!**
- **Entenda o ambiente de trabalho – missão, visão, valores, propósito;**
- **Liderança orientada para a estratégia;**
- **Integro;**
- **Mecanismos de controle;**
- **Visão sistêmica;**
- **Use indicadores, tomada de decisão;**
- **Inteligência emocional;**
- **Sensibilizar – “governança é uma guerra”! Espírito Santo!**
- **Gerenciar crises (pandemia).**



Liderança (empática) com governança leva a uma maior satisfação no ambiente de trabalho!!



Concordam que a empatia leva a uma liderança melhor.

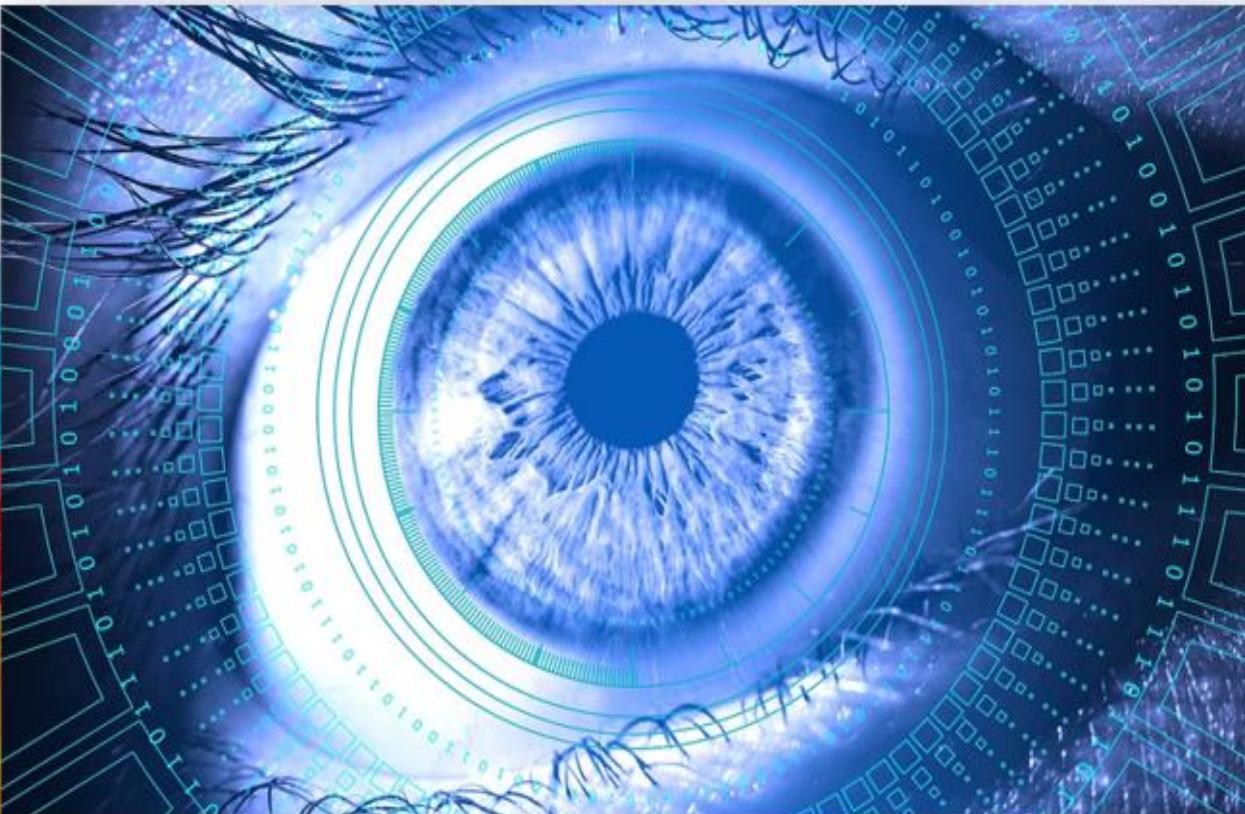
Acreditam que uma liderança empática inspira mudanças positivas no ambiente de trabalho.

Dizem que a liderança empática permite a confiança entre funcionários e líderes.

Relatam que a liderança empática aumenta a produtividade dos funcionários.

Geat Place To Work/USA

Vamos inovar?



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

- **Sair da zona de conforto;**
- **Arriscar;**
- **Fazer diferente, investir em governança é pauta positiva;**
- **Seguir a tendência mundial (OCDE – USA);**
- **Estamos prontos para esse novo olhar da governança pública?**
- **Caminho sem volta;**
- **TRANSFORMAÇÃO CULTURAL + SENSIBILIZAÇÃO, MINDSET.**



Barreira de Inovação no SETOR PÚBLICO



41,3%

Resistente a
Inovação

26,6%

Baixa
disponibilidade
de pessoas

23,4%

Limitação de
recursos

20,3%

Conflito de
interesses

MUDANÇA CULTURAL



Líderes - a participação social é fundamental para a governança , escute a população!





**No processo de execução
da governança o líder
público deve gerenciar
três mecanismos:**

LIDERANÇA

ESTRATÉGIA

CONTROLE

ESTRATÉGIA

“Uma empresa sem estratégia está disposta a fazer qualquer coisa...”

Michael Porter

- Para onde vamos?
- Onde queremos chegar?
- Quais os próximos passos?
- Estou no caminho certo?
- PPA - Planejamento Estratégico / governança
- Apetite ao risco.



“Se você não sabe aonde quer chegar, qualquer caminho serve.”

(Lewis Carroll, Alice no País das Maravilhas)





IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



Vídeo: Gestão de Riscos



**No processo de execução
da governança o líder
público deve gerenciar
três mecanismos:**

LIDERANÇA

ESTRATÉGIA

CONTROLE

Controle

- Prestação de contas;
- Accountability - responsabilidade com ética e remete à obrigação, à transparência, de membros de um órgão administrativo;
- Transparência – ativa e passiva;
- Prevenção;
- Programas de Integridade/Compliance;
- Menos corrupção, desvios e fraudes;

No geral - conjunto de políticas e procedimentos que são desenvolvidos internamente para garantir razoável confiança nas demonstrações financeiras, relatórios e ações internas, garantido imagem institucional positiva da organização;

AVALIA E DIRECIONA AO SUCESSO – mitigando riscos;



**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



Se os homens fossem anjos nenhum governo seria necessário...

James Madison



O papel da Governança no Ciclo das Políticas Públicas





Diferença entre Governança Pública e Gestão



Estratégia



Accountability
Responsabilização
Transparência
Prestação de contas



A governança tem a função direcionadora, a gestão tem a função realizadora.





PEDRAS NO CAMINHO...



Vida real de um líder..

g1 DISTRITO FEDERAL

Últimas notícias | Tudo sobre | G1 | G1

Após críticas de Ibaneis ao TCU, filha de ministro da Corte é exonerada do GDF

Ao ser publicada no Diário Oficial nesta sexta-feira (16), Governador afirmou que Corte 'não serve para mais, nem nunca'.

Por Pedro Álvares, G1 DF
16/08/2019 | 10h25 - atualizado há 3 anos

3 4 2 9 8 2



CORREIO BRAZILIENSE CB.Poder



Filha de ministro do TCU, secretária-executiva de Governança é exonerada

16/08/2019 14h00:00 - 2019 | Atualizada há 11 dias

A secretaria-executiva de Governança e Competitividade do GDF, Cristiane Ribeiro, foi exonerada do cargo. A publicação foi feita na edição desta sexta-feira do Diário Oficial. Ela é filha do ministro do Tribunal de Contas da União (TCU), Antônio Ribeiro, e deixou o governo por motivos de saúde e não de desacordo com a gestão.

No quarto ano, como chefe do Tribunal de Contas da União (TCU) que proíbe o uso de recursos da Função Constitucionalista (FCF) para o pagamento da remuneração de servidores de outras entidades da saúde e da educação. A medida, confirmada pela Corte no último quarta-feira, 14, não deixa golpe nas caixas da capital, que tem como patrónia a proteção e a contenção dos gastos. Um voto das facções de seu bloco no Senado do DF, O GDF preferiu recorrer ao Supremo Tribunal Federal (STF), assim que o ato não foi publicado, para tentar reverter a decisão.

Na decisão da quarta-feira, o TCU definiu que o GDF tem 12 dias para se pronunciar sobre os gastos, mas deve concordar e mandar o ato para publicação em até 15 dias. Até lá, não pode mais ser usado.



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS

Valores para inovar na gestão pública:

**Amor, Doação, Felicidade,
Esperança e Trabalho!**

Um valor é um guia para a vida do ser humano. É algo que motiva e direciona o agir da pessoas ao longo de sua história.

*Gestão Pública Inovadora. Antonio Isidro



Rede Governança Brasil

**Fundada em 2019 em um
momento de dificuldade**

600 voluntários

34 Comitês Temáticos

8 Grupos de Trabalho

+ 500 ações no PE

26 estados e 9 países

(Rede Governança Argentina)

**A Rede Governança Brasil – RGB é um
movimento importantíssimo para o
desenvolvimento da sociedade.**



**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

***“Um bom líder faz com que homens
comuns realizem coisas incomuns”***

— Peter Drucker





PRONAGOV

PROGRAMA NACIONAL DE GOVERNANÇA PÚBLICA



NOSSOS PARCEIROS



REDE
GOVERNANÇA
BRASIL
DA GOVERNANÇA À ESPERANÇA



Modelo de Governança e
Gestão Pública
Gestaopublicagov.br



MBC
MOVIMENTO BRASIL COMPETITIVO



ASSOCIAÇÃO
BRASILEIRA
DE NORMAS
TÉCNICAS



CONSELHO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO



CBG
COMPANHIA
BRASILEIRA DE
GOVERNANÇA



Instituto
Rui Barbosa
www.irbcontas.or

Prêmio MARCO MACIEL ABRIG

1º Lugar na CATEGORIA ESG E COMPLIANCE
(mentorias – PRONAGOV)





O SEGREDO DO
GRANDE ESTÁ NO
PEQUENO.







IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



Vídeo: Trim Teb

**FAÇA O QUE VOCÊ
PODE, COM O QUE
VOCÊ TEM, NO LUGAR
ONDE VOCÊ ESTÁ!**

Theodore Roosevelt



PRONAGOV

PROGRAMA NACIONAL DE GOVERNANÇA PÚBLICA



VAMOS
FAZER O
BRASIL
MELHOR



SOBRE A

**REDE
GOVERNANÇA
BRASIL**

DA GOVERNANÇA À ESPERANÇA



DO INSTITUTO

O Instituto Latino-Americano de
Governança e Compliance Público - IGCP

**Uma entidade sem fins lucrativos que tem
como missão promover e incentivar a
implantação de políticas de governança e
compliance no Brasil e na América Latina.**

www.igcp.org.br





SOBRE O PROGRAMA



Conheça o Programa
Assista o vídeo
institucional PRONAGOV



APONTE A CÂMERA DO SEU
CELULAR, PARA O QR-CODE



INICIATIVAS



EAD
para
capacitar
municípios



Mentorias
para ajudar
os prefeitos



Formação
Agentes de
Governança



Índice
de Governança
Municipal



Prêmio
Governança
Brasil

"O conceito de governança para o setor público precisa ser ainda difundido no país, e este programa vem com esse propósito: capacitar os servidores e empregados públicos dos municípios brasileiros para a efetiva aplicação dessa tese."

**Professor e Mentor
Augusto Nardes**

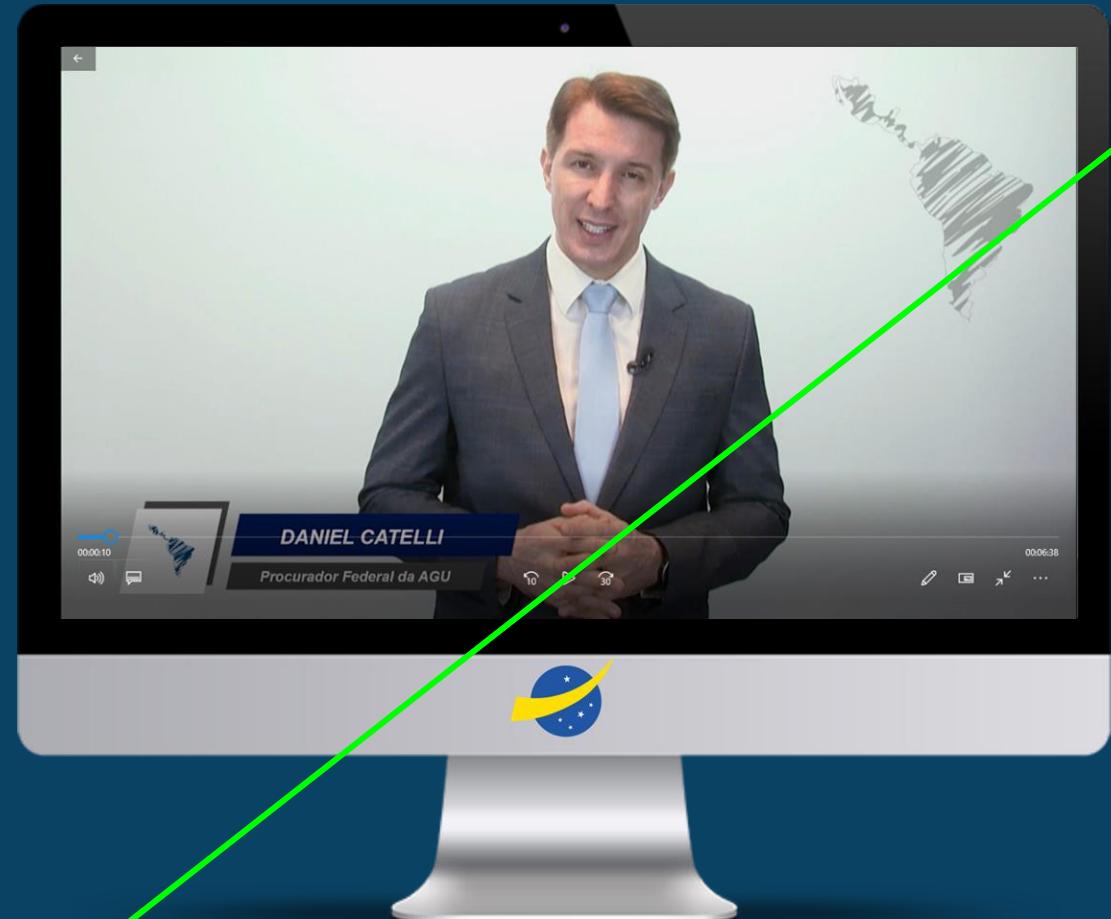
**Ministro do Tribunal de Contas da União
e Embaixador da Rede Governança Brasil.**



SOBRE O EAD

Programa exclusivo de capacitação municipal com grupo de professores especializados em governança e compliance público. Incluindo o curso online para servidores, cartilha para download, certificado de conclusão e a divulgação do município como participante no site do projeto.

META: Qualificar mais de 5.000 municípios



PROFESSORES



**CLÁUDIO
SARIAN**

AUDITOR TCU



PAULO ALVES

SERVIDOR DE CARREIRA DO STJ



VLADIA POMPEU

PROCURADORA DA FAZENDA
NACIONAL



DANIEL CATELLI

PROCURADOR FEDERAL DA
AGU



WESKLEY RODRIGUES

ASSESSOR EM GESTÃO ESTRATÉGICA
DO MINISTÉRIO DA ECONOMIA

DA MENTORIA

Mentorias para apoiar os novos comitês de governança pública municipal instaurados, para acelerar o processo de implantação das práticas de Governança, incluindo orientação às equipes, boas práticas, estudo de caso, certificado e a divulgação do município no site do projeto como em implantação.

META: Acompanhar mais de
10.000 servidores

Modelo de Governança e Gestão



DO ÍNDICE

O índice de governança municipal - IGOVM, tem o objetivo medir, promover e comparar os indicadores da governança municipal em todo o território nacional, destacando as melhores práticas e cidades com melhor resultado para incentivar e acelerar a implantação da Governança no país.



A wide-angle photograph of a large auditorium filled with people seated in rows of blue theater-style seats. In the foreground, a man in a dark suit and tie stands at a podium, facing the audience. A woman with long dark hair stands next to him, also facing the audience. The room has warm lighting and wooden paneling on the walls.

PRÊMIO NACIONAL

Premiação anual de
governança pública
para reconhecer
os municípios.



Prefeitura de ARINOS/MG

Prefeitura Municipal de Arinos - MG



O Pronagov se orgulha dos avanços de Arinos!

Sua Prefeitura pode ser a próxima a brilhar. Inscreva-se e faça parte desta jornada de transformação e progresso.

PRONAGOV
PROMOTORIA FISCAL DA TRANSFORMAÇÃO PÚBLICA

www.pronagov.com.br



JV de Gerdau (GGBR4) e Newave adquire 100% da Arinos e prevê investimentos de R\$ 1,4 bi em usina solar em MG

Parque Solar Arinos deverá fornecer 30% de seu volume de energia renovável produzida para unidades de produção de aço da Gerdau no Brasil

Felipe Moreira

10/10/2023 09h24



Painéis solares (Reprodução Reset)



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



QUEM JÁ ESTÁ
FAZENDO



Total de pessoas impactadas pelo PRONAGOV

**Conheça alguns dos
municípios que já atendemos:**

Angra dos Reis/RJ	Parauapebas/PA
Arinos/MG	Presidente Prudente/SP
Belo Vale/MG	Primavera do Leste/MT
Canguçu/RS	Rio Grande/RS
Capitólio/MG	Santa Rita do Tocantins/TO
Vitória das Missões/RS	Santo Ângelo/RS
Diamantina/MG	São Cristóvão/SE
Dourados/MS	São Miguel das Missões/RS
Gurupi/TO	Solonópole/CE
Itaobim/MG	Três de Maio/RS
Jaru/RO	Uberlândia/MG
João Pessoa/PB	Coronel Fabriciano/MG
Londrina/PR	Porto Xavier/RS
Natalândia/MG	Roque Gonzales/RS
Ouro Branco/MG	Taubaté/SP

98.008.320 pessoas



**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

+2.072 Inscritos | +322 Municípios | 26 Estados

NOSSOS PARCEIROS



Modelo de Governança e
Gestão Pública
Gestaopublicagov.br



ASSOCIAÇÃO
BRASILEIRA
DE NORMAS
TÉCNICAS

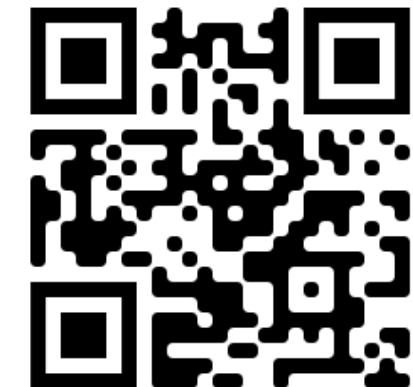




VAMOS JUNTOS TRANSFORMAR O BRASIL?

Aponte o celular para o
QrCode e conheça o PRONAGOV

pronagov.com.br



Portal do Conhecimento em Governança



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

