

PROJETOS SOCIAIS

uma estrada entre o
desejo e a realidade



1.120.295
PROPOSTAS
APRESENTADAS

220.988
INSTRUMENTOS
ASSINADOS

22%
de
sucesso

42.294
PC APROVADAS

***19%**
de
sucesso

**1.120.295
PROPOSTAS
APRESENTADAS**

220.988
INSTRUMENTOS
ASSINADOS

22%
de
sucesso

**42.294
PC APROVADAS**

***19%
de
sucesso**

**PROPOSTAS
X
PC APROVADAS**

=

3,7% de sucesso

PLANO

PROGRAMA

PROJETO

PLANO

Visão MACRO – grande estratégia

Ex.: Plano Municipal de combate à evasão escolar

PROGRAMA

Conjunto de ações mais FOCADAS

Ex.: Programa de ensino no contraturno

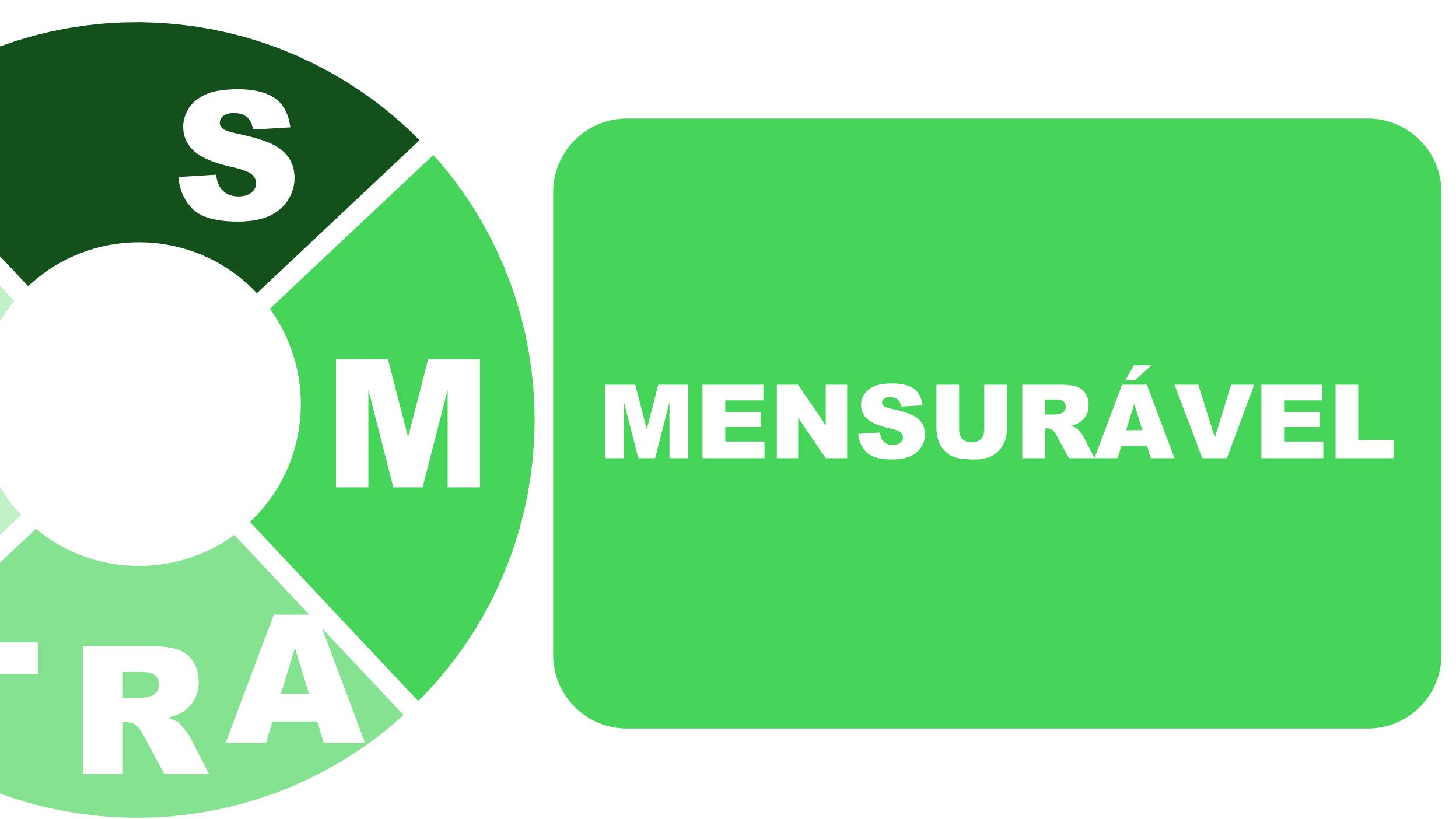
PROJETO

Unidade de ação com COMEÇO, MEIO e FIM

Ex.: Implementar oficinas de matemática, para alunos do Ensino Fundamental durante o ano escolar.



ESPECÍFICO
specific



MENSURÁVEL

M

TO A

TR

ATINGÍVEL

MA
R
T

RELEVANTE



ART

TEMPORAL

O Ciclo de Vida de um Projeto Social: Do Planejamento ao Impacto



Quem são eles?

Os “ministros de rua” do Estado.

O Dilema na Linha de Frente



Quem são eles?

Os “ministros de rua” do Estado. Profissionais que interagem diretamente com os cidadãos (professores, policiais, agentes de saúde).



Devem equilibrar as necessidades dos cidadãos, as regras da organização e as expectativas da sociedade.



A Resposta: O Uso da Discretionalidade

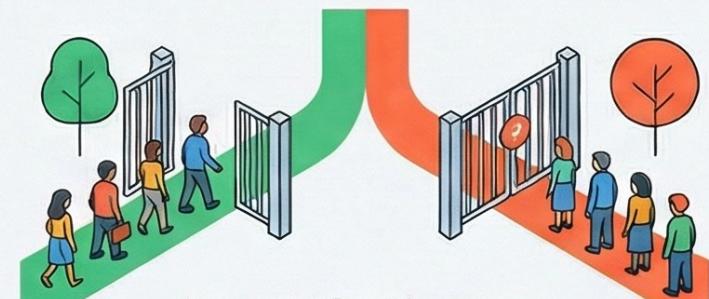
A liberdade de adaptar regras e tomar decisões para lidar com a complexidade do dia a dia.

A Política Real: A Discretionalidade em Ação



Consequência: Eles (Re)criam a Política Pública

Suas rotinas e decisões diárias tornam-se a política real, vivenciada pelo cidadão.



Impacto Ambivalente:

Ajuda ou Barreira?

Podem facilitar o acesso a direitos.

Ajuda ou Barreira?

ou criar desigualdades, categorizando quem “merece” mais atenção.

MÃOS À OBRA

