



Gestaopublica
gov.br

Modelo de Governança e Gestão Pública

2025

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

Modelos da Administração Pública brasileira



PATRIMONIALISMO

Caracterizado pela confusão entre o patrimônio público, e o do próprio governante.

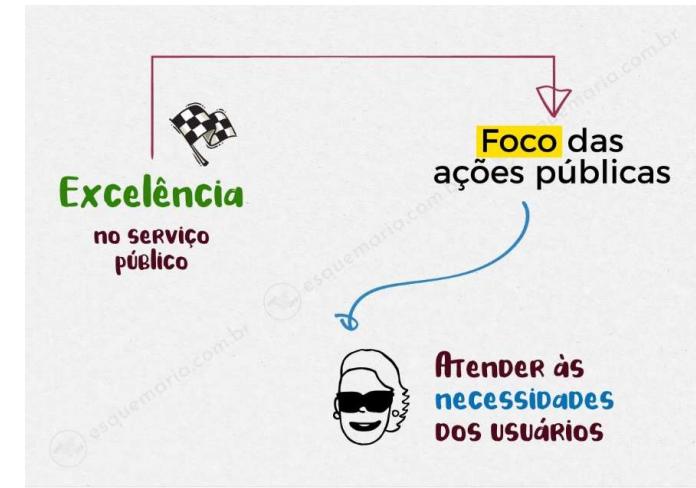
Excesso de regulamentação



Muitas regras e regulamentos podem sufocar a iniciativa.

BUROCRÁTICO

Regulação dos procedimentos (normas e regulamentos), o que deve ser feito, visando aumentar a eficiência e também a transparéncia dos procedimentos.



A Administração vê o contribuinte como cidadão. Surge o **accountability**, no qual a sociedade efetivamente, participa da gestão, como orçamento participativo, onde o povo diretamente decide o uso do dinheiro público.

Por que o Gestaopublicagov.br?

Justificativas

Acórdão 468/2016 – Plenário

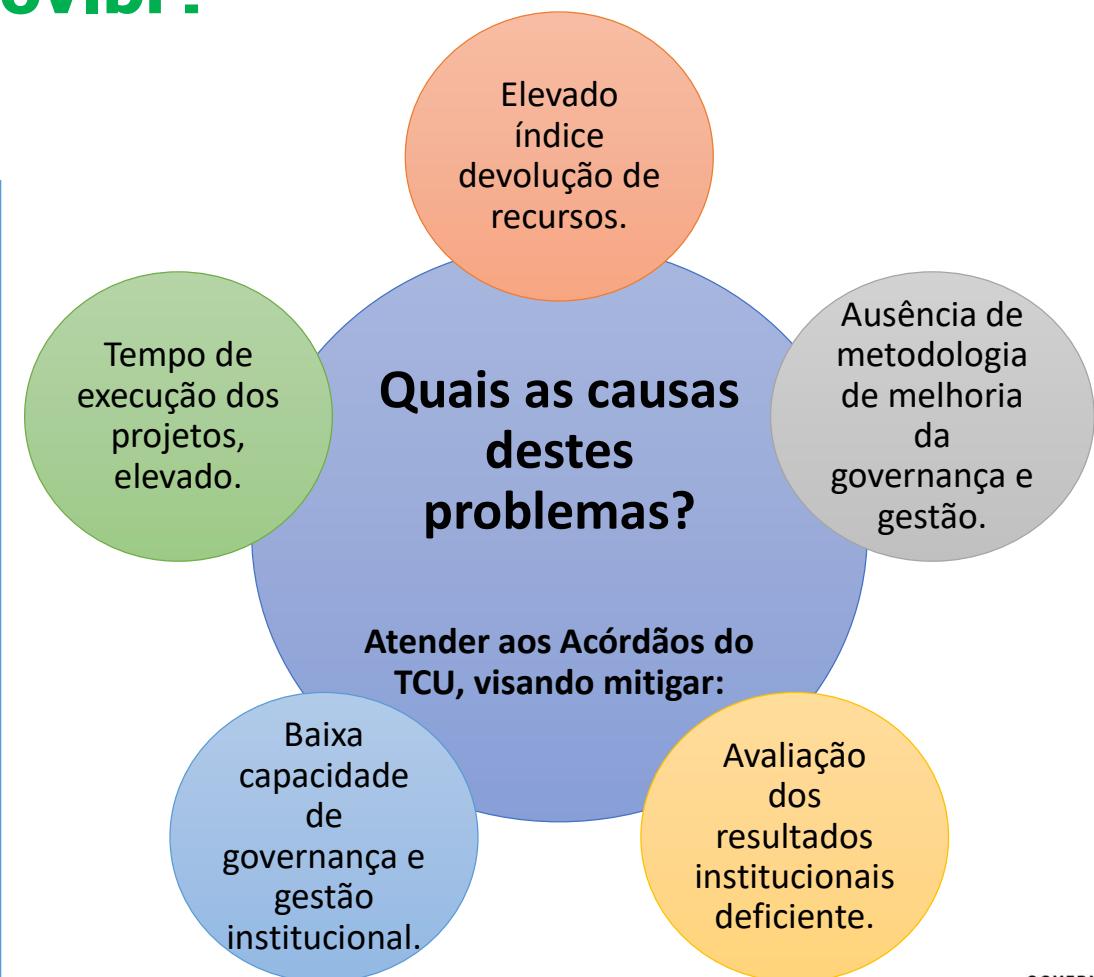
Recomendar ao Ministério do Planejamento que estabeleça metas de resultado no âmbito da #RedeSiconv.

Acórdão 1.079/2019 – Plenário

Recomendar ao Ministério da Economia, adote providências com vistas a promover iniciativas de desenvolvimento da **capacidade institucional dos entes tomadores de recursos**;

Acórdão 2.796/2019 – Plenário

Determinar que o Ministério da Economia publique a Instrução Normativa regulamentando o Modelo de Excelência de Gestão das Transferências de tal forma que **todos os órgãos da Administração Pública Federal participem do processo de implementação deste modelo**.



Indicadores de Desempenho

Tipos de Indicadores

Eficiência

Fazer otimizando custos
(financeiro e tempo).

Eficácia

Fazer o que tem que ser feito
(cumprir meta).

Efetividade

Impacto dos resultados
percebido pelos usuários.



Propósito do Gestaopublicagov.br



Propulsor
da melhoria continua da
governança e gestão

Gestão pública
Gerencial

Foco no resultado

+ÍNTEGRA

+INTEGRADA

+INOVADORA

+TRANSPARENTE

+SIMPLES

+EFETIVA

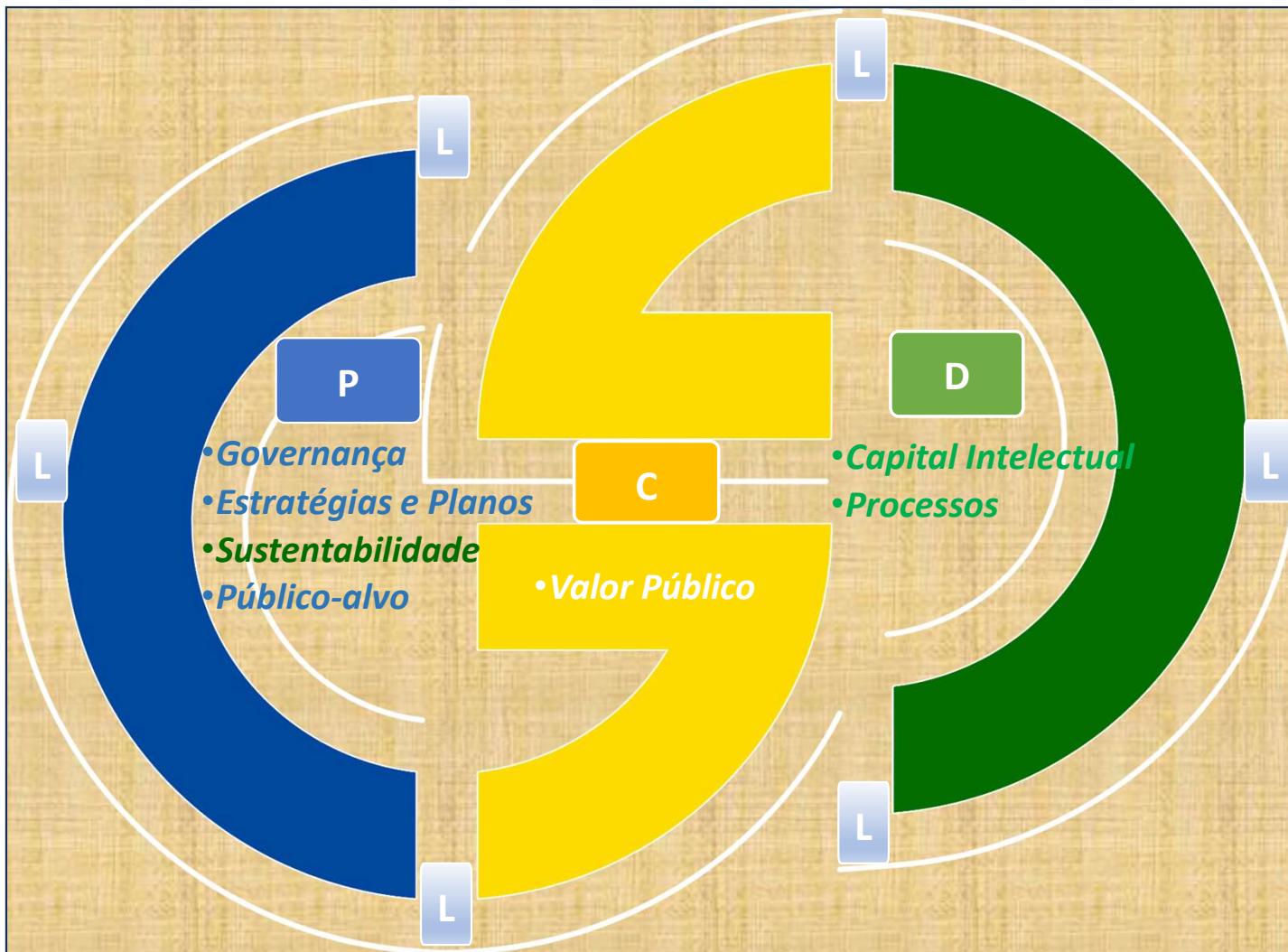
GOVERNO FEDERAL

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO



Gestaopublicagov.br



<https://www.gov.br/transferegov/pt-br/modelo/sobre>

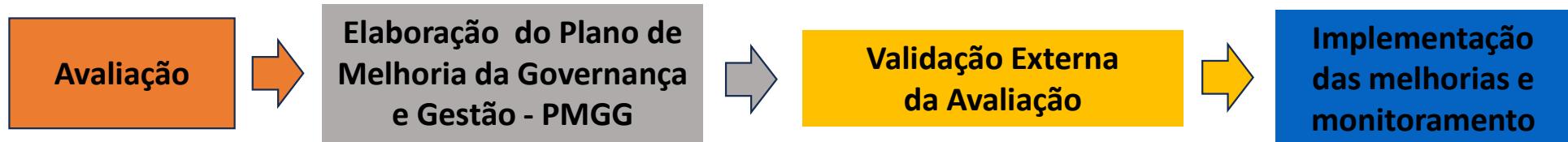
MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INovaÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

Implementação do Gestaopublicagov.br

Aplicação do IMGG 100 Pontos

Avaliar + Agir = Melhoria da Maturidade da Gestão



Reinício do ciclo



Critério 1 - Governança

Qual o seu Modelo de Governança e Gestão?

Qual a sua capacidade de fazer
o que precisa ser feito?

Planejar Organizar Dirigir Controlar

?

Qual a sua capacidade de
obter a melhor relação entre recurso,
ação e resultado?

Você concorda que quanto maior for a demanda e mais escassos
os recursos, maior capacidade de gestão será exigida?



Benefício



Alta direção patrocinadora.

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INovaÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

Critério 2 - Estratégias e Planos

O que move a organização e lhe direciona estrategicamente?

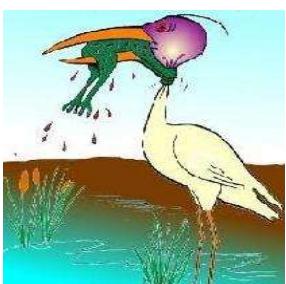
Oportunidades



- Conhecimentos
- Habilidades



Adversidades



- Atitudes
- Ação/reAÇÃO

Estratégia

- Missão
Razão de ser
- Visão
O que desejamos ser
- Princípios
Crenças



Temas
políticas públicas

ESTRATÉGIAS
E PLANOS

projetos

Benefício



Autoconhecimento institucional.

Critério 3 – Público-Alvo

Quais os pactos com entes externos e suas inter-relações?



Temas

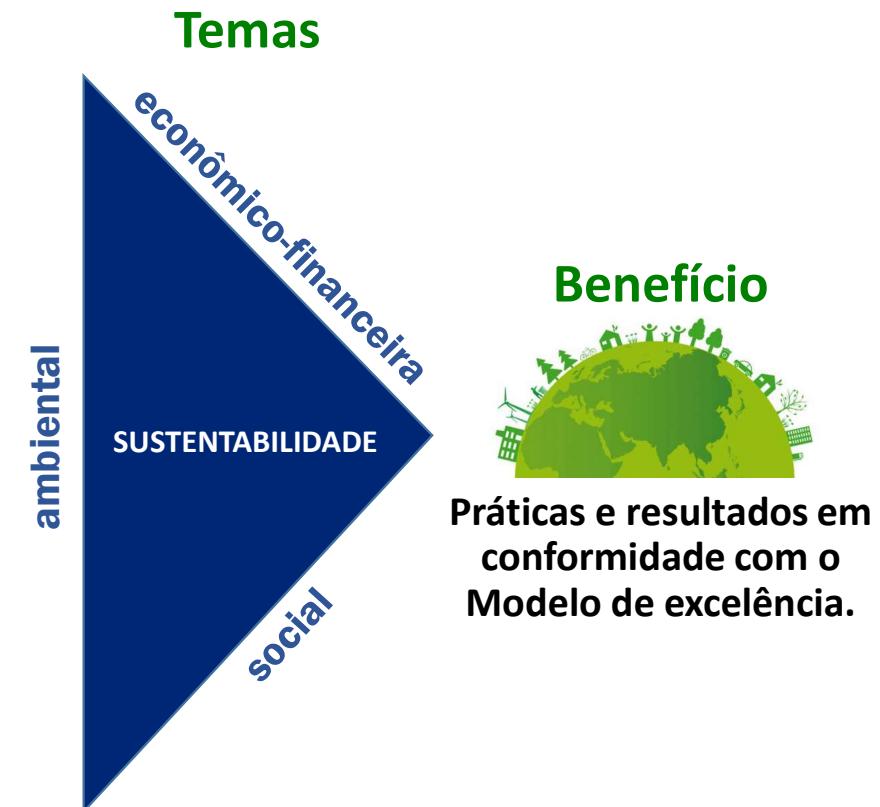
Benefício

Nível
de maturidade gestão
certificado.



Critério 4 - Sustentabilidade

Quais os impactos na sociedade e no meio ambiente?



Critério 5 – Capital Intelectual

Qual a capacidade de adaptação e inovação da organização?



Benefício



Força de Trabalho mobilizadas.

Critério 6 - Processos

Os processos agregam valor para as partes interessadas?



Temas

PROCESSOS

gestão por
processos

Benefício

Cadeia de valor integrada
incrementada por planos
de melhoria de gestão.



Critério 7 – Valor Público

Os resultados alcançados atendem as partes interessadas?



Temas

resultados sustentáveis

VALOR PÚBLICO

Benefício

Ciclo
de melhoria contínua
da governança
e gestão assegurado.



Gestaopublicagov.br

Portaria SEGES/MGI nº 7.383, de 21 de novembro de 2023



APLICAÇÃO IMEDIATA
DO IMGG PELOS
ÓRGÃOS E ENTIDADES
QUE
OPERACIONALIZAM
TRANSFERÊNCIAS DE
RECURSOS DA UNIÃO
NO TRANSFEREGOV.BR.

NÃO SE APLICA ÀS
ORGANIZAÇÕES DA
SOCIEDADE CIVIL DE
QUE TRATA A LEI Nº
13.019/2014.



APLICAÇÕES A CADA 2
ANOS

VALIDADE DA
DECLARAÇÃO DE
APLICAÇÃO E DA
CERTIFICAÇÃO DO
NÍVEL DE MATURIDADE
DA GESTÃO - 2 ANOS



CERTIFICADO DO NÍVEL
DE MATURIDADE DE
GOVERNANÇA E
GESTÃO OS ÓRGÃOS E
ENTIDADES COM
PONTUAÇÃO DOS
REQUISITOS PARA
CERTIFICAÇÃO E
PONTUAÇÃO DO IMGG
MAIORES OU IGUAIS A
50%.



DECLARAÇÃO DE
APLICAÇÃO EMITIDA
PARA ÓRGÃO QUE
APLICAREM O IMGG
100 PONTOS.



FACULTADA A
APLICAÇÃO PELOS
ÓRGÃOS DA APF
INSERIDOS NO
TRANSFORMAGOV; E
ÓRGÃOS CONSTITUÍDOS
HÁ MENOS DE UM
ANO.



APLICAÇÕES
REALIZADAS DE
ACORDO COM OS
NORMATIVOS
ANTERIORES, FICAM
AUTOMATICAMENTE
RECEPCIONADOS NO
GESTAOPUBLICAGOV.BR

Implementação do Gestaopublica.gov.br

Aplicação do IMGG 100 Pontos

01

DECIDIR

Designar Presidente do Comitê e Comitê de Aplicação da organização.



02

ADERIR

Presidente do Comitê de Aplicação realizar a adesão da organização no sistema.



03

APLICAR

Comitê de Aplicação (já capacitado) aplicar (IMGG) e consensuar com a alta direção (todas aplicações enviadas receberão a Declaração de Aplicação).



04

VALIDAR

Validadores externos à organização averiguar a aplicação realizada e validar o Instrumento



05

DECLARAR/CERTIFICAR

A organização é certificada ou permanece com Declaração, a depender do Nível de Maturidade de Gestão. A Certificação/Declaração é válida por 2 anos.



06

EXECUTAR

Organização executa os Planos de Melhoria da Gestão.



Gestaopublicagov.br

Apoio do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

Disponibilização de material técnico e metodológico para a implantação do Modelo.

O Modelo Gestaopublicagov.br;

Instrumentos de Maturidade da Governança e da Gestão IMGG;

Guias;

Normativos.



Gestaopublicagov.br

Apoio do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

Apoio na sensibilização alta direção Federal/Estadual para a implantação do Modelo.

Reunião de apresentação do Gestaopublicagov.br para a alta direção;

Realização do Fórum Nacional e de Fóruns Estaduais.



Apoio do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

Curso Preparatório para Implementação do Gestaopublicagov.br

Modalidades:

- EAD (ENAP);
- Tele presencial;
- Presencial
 - Inscrição pelo respectivo Coordenador da Rede Transferegov.br ao e-mail treinamento.transferencias@gestao.gov.br (informar CPF e e-mail do participante).
 - Calendário dos eventos de capacitação:
 - <https://rede-parcerias.sistema.gov.br/calendario/>



Gestaopublicagov.br

Apoio do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

Ambiente de produção e treinamento do sistema (SMEG)

Ambiente de Produção

<https://gestaoparcerias.sistema.gov.br>

Passo a passo – [clique aqui](#); e



Ambiente de treinamento

treinamento.transferencias@gestao.gov.br

Passo a passo – [clique aqui](#)

Apoio do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

Incentivo

Certificado e selo do nível de governança e gestão;

Reconhecimento dos órgãos/entidades destaque.

Premiação dos órgãos/entidades destaque.





As pessoas aprendem
umas com as outras,
assim como o ferro afia o
próprio ferro.

Provérbios 27:17



Gestaopublica
gov.br

gestaopublicagov@gestao.gov.br
alexandre.s.leite@gestao.gov.br

Obrigado!



MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO