



# Modelo de Governança e Gestão Pública

2025

MINISTÉRIO DA  
GESTÃO E DA INOVAÇÃO  
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



# Modelos da Administração Pública brasileira



## PATRIMONIALISMO

Caracterizado pela confusão entre o patrimônio público, e o do próprio governante.

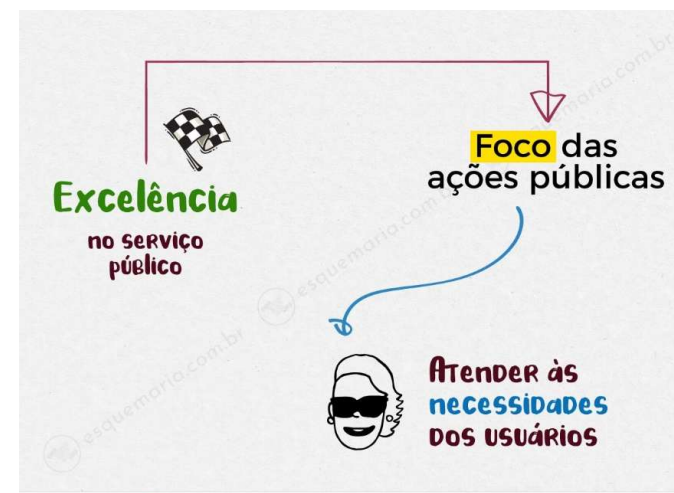
## Excesso de regulamentação



Muitas regras e regulamentos podem sufocar a iniciativa.

## BUROCRÁTICO

Regulação dos procedimentos (normas e regulamentos), o que deve ser feito, visando aumentar a eficiência e também a transparência dos procedimentos.



## GERENCIAL

A Administração vê o contribuinte como cidadão. Surge o **accountability**, no qual a sociedade efetivamente, participa da gestão, como orçamento participativo, onde o povo diretamente decide o uso do dinheiro público.

# Por que o Gestaopublicagov.br?

## Justificativas

### Acórdão 468/2016 – Plenário

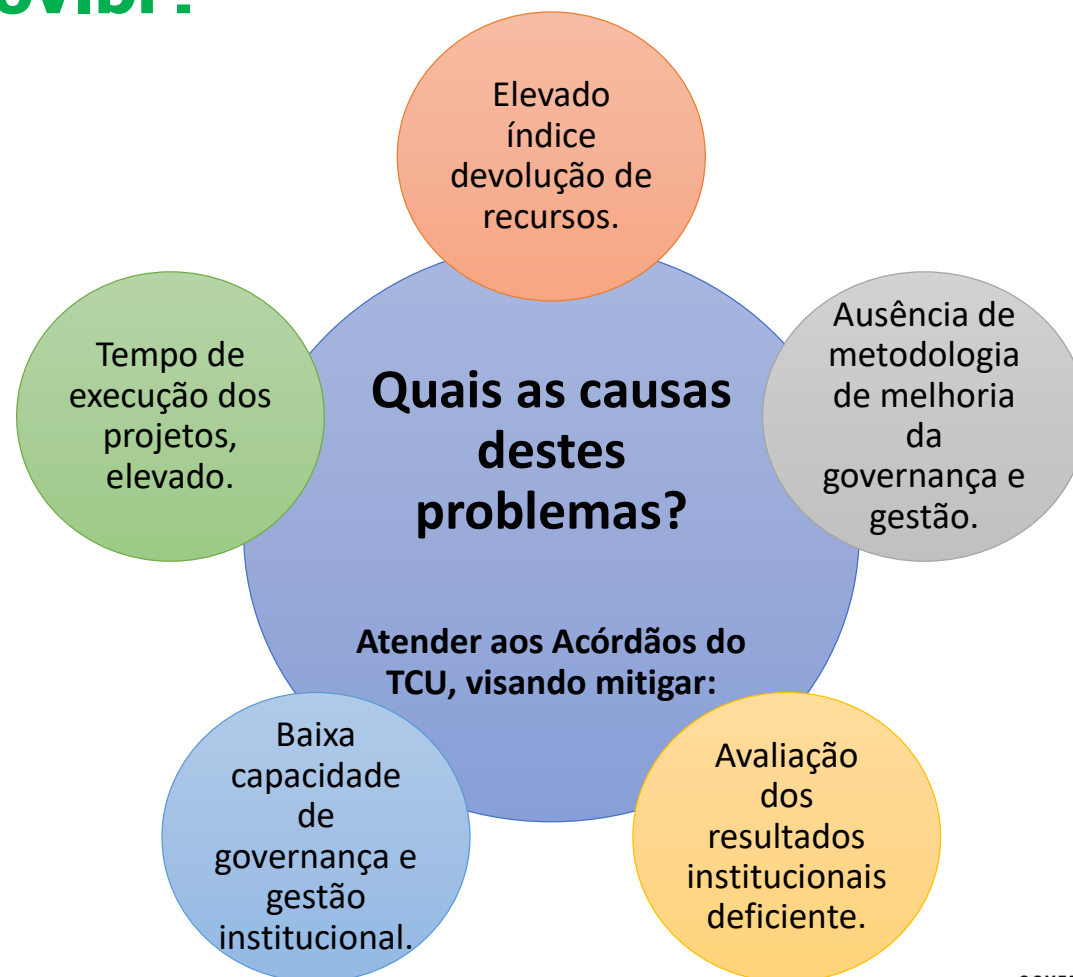
Recomendar ao Ministério do Planejamento que estabeleça metas de resultado no âmbito da #RedeSiconv.

### Acórdão 1.079/2019 – Plenário

Recomendar ao Ministério da Economia, adote providências com vistas a promover iniciativas de desenvolvimento da **capacidade institucional dos entes tomadores de recursos**;

### Acórdão 2.796/2019 – Plenário

Determinar que o Ministério da Economia publique a Instrução Normativa regulamentando o Modelo de Excelência de Gestão das Transferências de tal forma que **todos os órgãos da Administração Pública Federal participem do processo de implementação deste modelo**.



# Indicadores de Desempenho

## Tipos de Indicadores

### Eficiência

Fazer otimizando custos (financeiro e tempo).

### Eficácia

Fazer o que tem que ser feito (cumprir meta).

### Efetividade

Impacto dos resultados percebido pelos usuários.



## Propósito do Gestaopublicagov.br



Propulsor  
da melhoria contínua da  
governança e gestão

Gestão pública  
Gerencial

Foco no resultado

+ÍNTEGRA

+INTEGRADA

+INOVADORA

+TRANSPARENTE

+SIMPLES

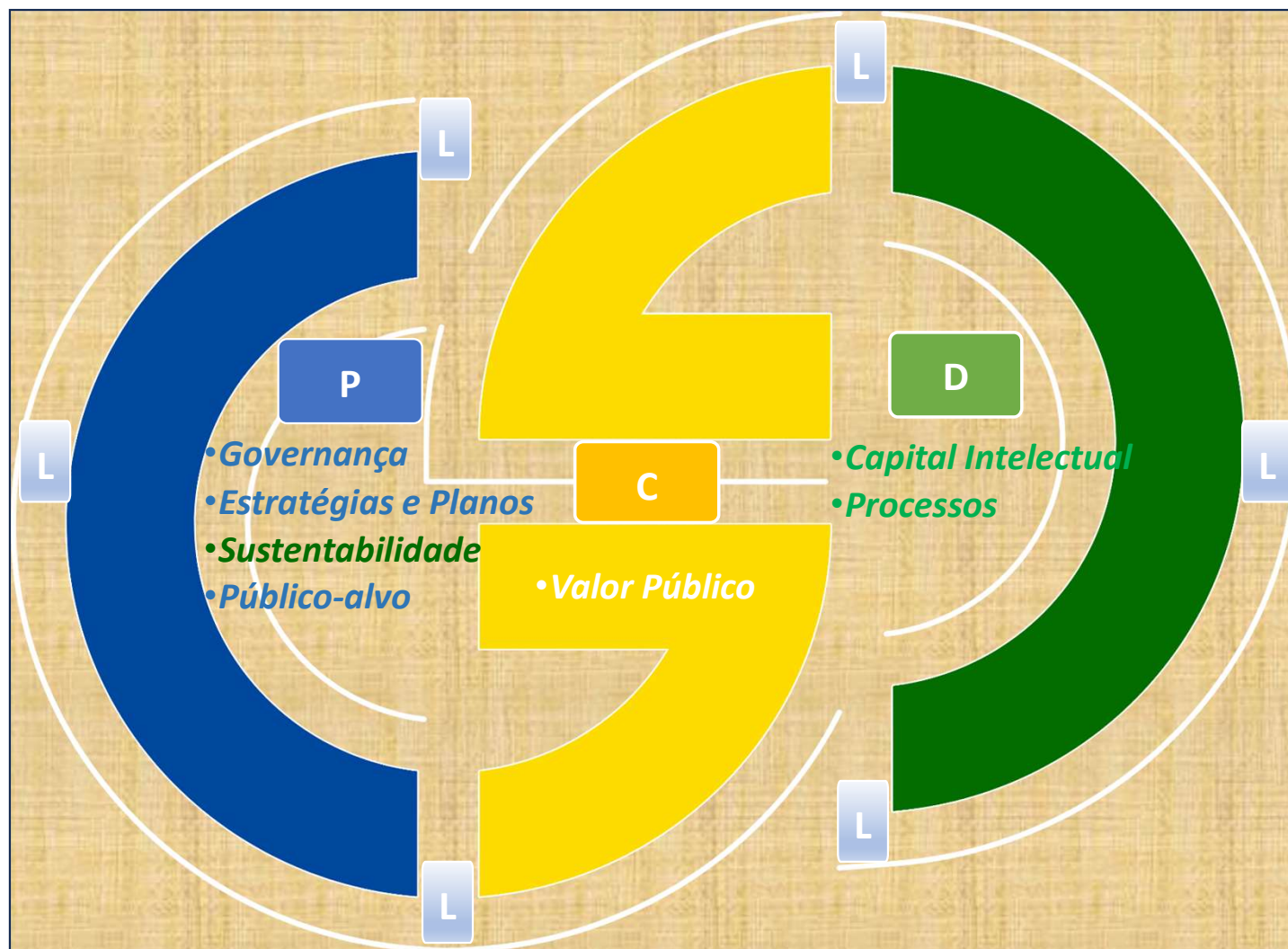
+EFETIVA



MINISTÉRIO DA  
GESTÃO E DA INOVAÇÃO  
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO





## Gestaopublicagov.br

### 1. Alinhamento aos princípios:

- ISO 37000:2021 - Governança das Organizações;
- ISO 9000 e 9001:2015 - Sistemas de Gestão da Qualidade.

### 2. Fundamentação:

- Aos princípios da Administração Pública;
- Às diretrizes do governo digital.

### 3. Padrão gerencial de classe mundial:

- Para avaliação e melhoria da Governança e gestão públicos.

<https://www.gov.br/transferegov/pt-br/modelo/sobre>

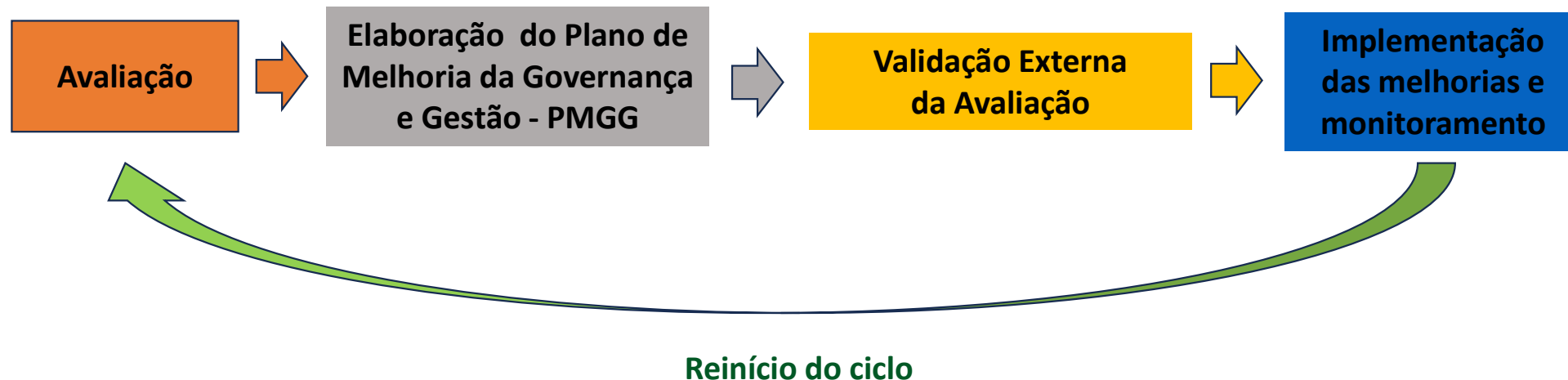
MINISTÉRIO DA  
GESTÃO E DA INOVAÇÃO  
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



# Implementação do Gestaopublicagov.br

## Aplicação do IMGG 100 Pontos

Avaliar + Agir = Melhoria da Maturidade da Gestão



# Gestaopublicagov.br

## Critério 1 - Governança

Qual o seu Modelo de Governança e Gestão?

Qual a sua capacidade de fazer o que precisa ser feito?

Planejar

Organizar

Dirigir

Controlar



Qual a sua capacidade de obter a melhor relação entre recurso, ação e resultado?

Você concorda que quanto maior for a demanda e mais escassos os recursos, maior capacidade de gestão será exigida?

## Temas



## Benefício



Alta direção patrocinadora.

MINISTÉRIO DA  
GESTÃO E DA INOVAÇÃO  
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



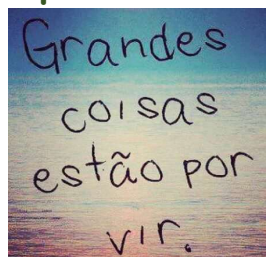


# Gestaopublicagov.br

## Critério 2 - Estratégias e Planos

O que move a organização e lhe direciona estrategicamente?

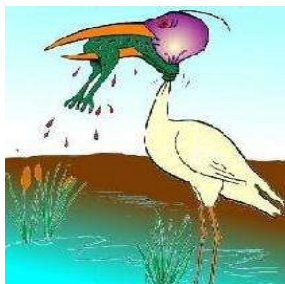
Oportunidades



- Conhecimentos
- Habilidades



Adversidades



- Atitudes
- Ação/reação

Estratégia

- Missão  
Razão de ser
- Visão  
O que desejamos ser
- Princípios  
Crenças



Temas

políticas públicas

ESTRATÉGIAS  
E PLANOS

projetos

Benefício

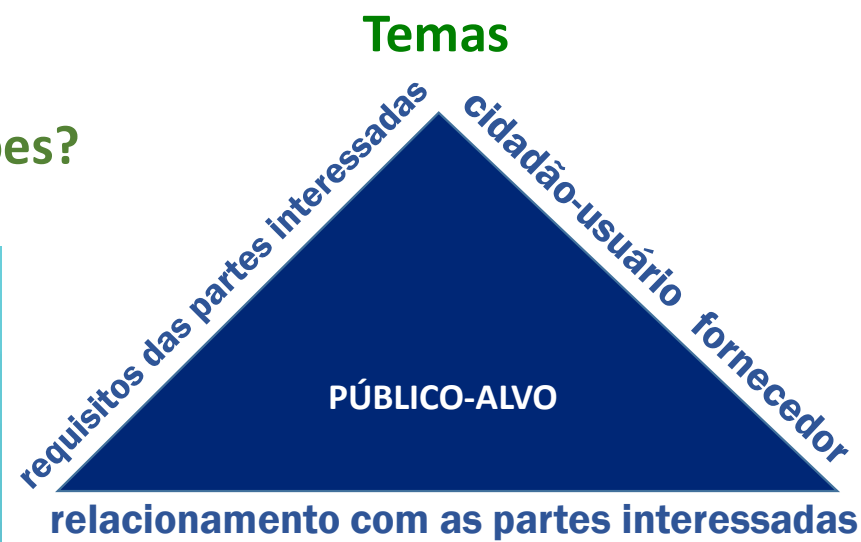
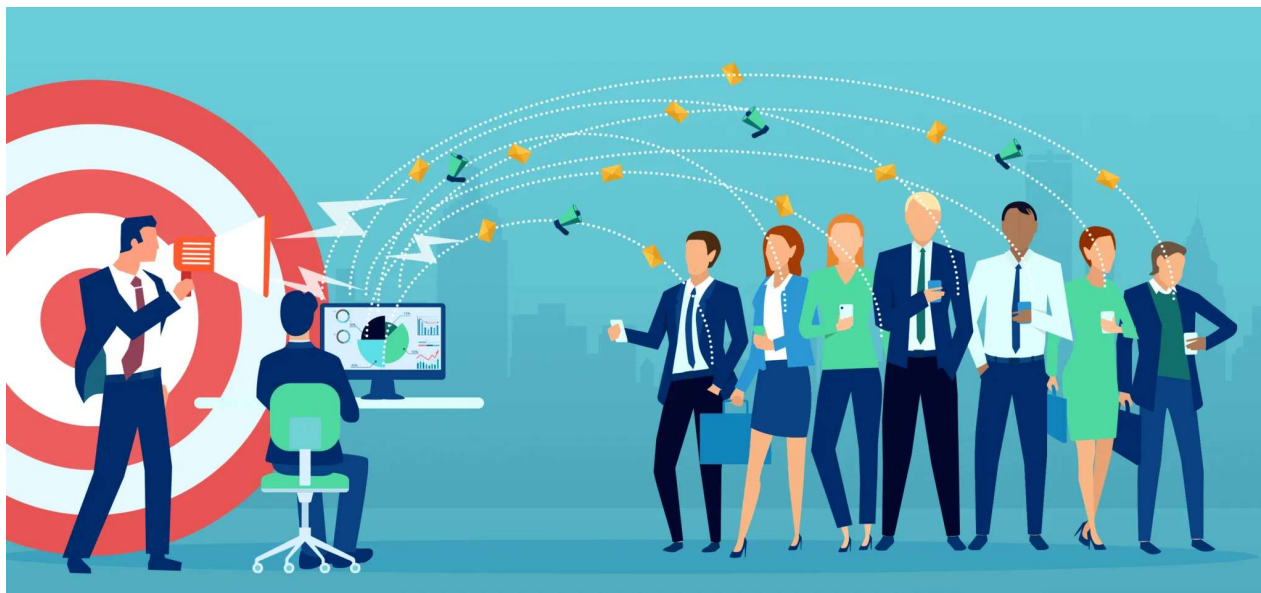


Autoconhecimento institucional.

# Gestaopublicagov.br

## Critério 3 – Público-Alvo

Quais os pactos com entes externos e suas inter-relações?



**Benefício**



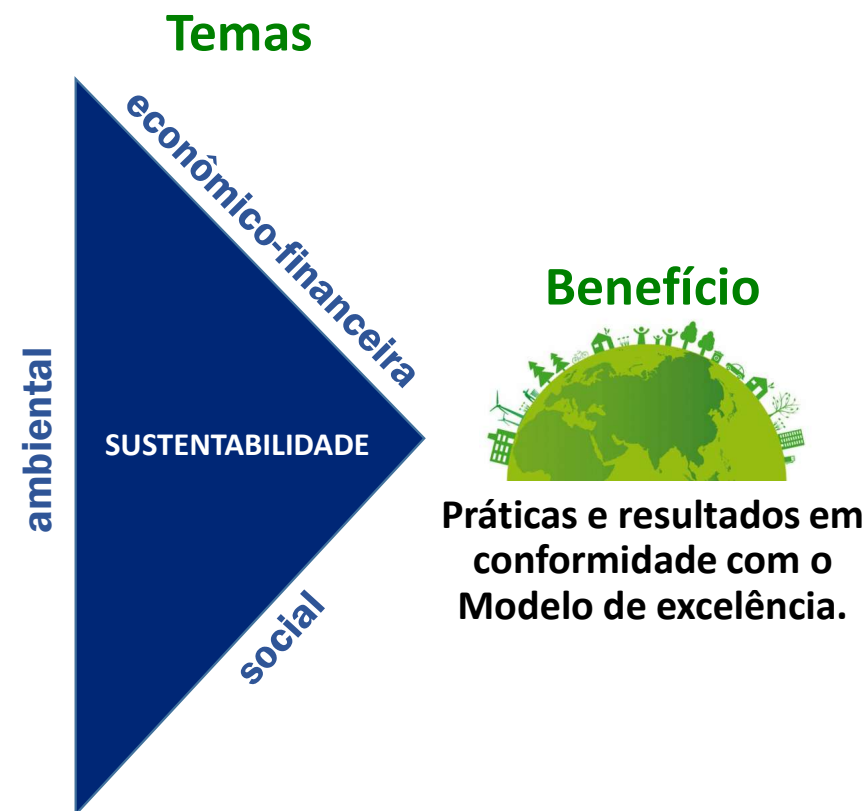
**Nível  
de maturidade gestão  
certificado.**

MINISTÉRIO DA  
GESTÃO E DA INOVAÇÃO  
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



## Critério 4 - Sustentabilidade

Quais os impactos na sociedade e no meio ambiente?



## Critério 5 – Capital Intelectual

Qual a capacidade de adaptação e inovação da organização?



Temas



Benefício



## Critério 6 - Processos

Os processos agregam valor para as partes interessadas?



### Temas

PROCESSOS

gestão por  
processos

### Benefício

Cadeia de valor integrada  
incrementada por planos  
de melhoria de gestão.





# Gestaopublicagov.br

## Critério 7 – Valor Público

Os resultados alcançados atendem as partes interessadas?



Temas

resultados sustentáveis

VALOR PÚBLICO

Benefício

Ciclo  
de melhoria contínua  
da governança  
e gestão assegurado.



MINISTÉRIO DA  
GESTÃO E DA INOVAÇÃO  
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

# Gestaopublicagov.br

Portaria SEGES/MGI nº 7.383, de 21 de novembro de 2023



APLICAÇÃO IMEDIATA DO IMGG PELOS ÓRGÃOS E ENTIDADES QUE OPERACIONALIZAM TRANSFERÊNCIAS DE RECURSOS DA UNIÃO NO TRANSFEREGOV.BR. NÃO SE APLICA ÀS ORGANIZAÇÕES DA SOCIEDADE CIVIL DE QUE TRATA A LEI Nº 13.019/2014.



APLICAÇÕES A CADA 2 ANOS  
VALIDADE DA DECLARAÇÃO DE APLICAÇÃO E DA CERTIFICAÇÃO DO NÍVEL DE MATURIDADE DA GESTÃO - 2 ANOS



CERTIFICADO DO NÍVEL DE MATURIDADE DE GOVERNANÇA E GESTÃO OS ÓRGÃOS E ENTIDADES COM PONTUAÇÃO DOS REQUISITOS PARA CERTIFICAÇÃO E PONTUAÇÃO DO IMGG MAIORES OU IGUAIS A 50%.



DECLARAÇÃO DE APLICAÇÃO EMITIDA PARA ÓRGÃO QUE APLICAREM O IMGG 100 PONTOS.



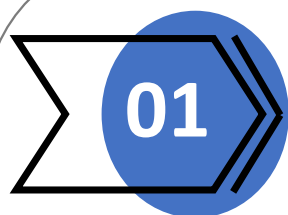
FACULTADA A APLICAÇÃO PELOS ÓRGÃOS DA APF INSERIDOS NO TRANSFORMAGOV; E ÓRGÃOS CONSTITUÍDOS HÁ MENOS DE UM ANO.



APLICAÇÕES REALIZADAS DE ACORDO COM OS NORMATIVOS ANTERIORES, FICAM AUTOMATICAMENTE RECEPCIONADOS NO GESTAOPUBLICAGOV.BR

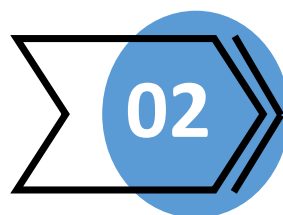
# Implementação do Gestaopublica.gov.br

## Aplicação do IMGG 100 Pontos



### DECIDIR

Designar  
Presidente do  
Comitê e Comitê  
de Aplicação da  
organização.



### ADERIR

Presidente do  
Comitê de  
Aplicação realizar  
a adesão da  
organização no  
sistema.



### APLICAR

Comitê de Aplicação  
(já capacitado) aplicar  
(IMGG) e consensuar  
com a alta direção  
(todas aplicações  
enviadas receberão a  
Declaração de  
Aplicação).



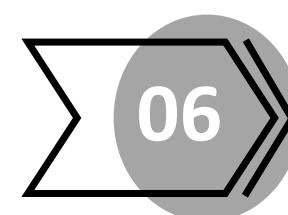
### VALIDAR

Validadores  
externos à  
organização  
averiguar a  
aplicação  
realizada e validar  
o Instrumento



### DECLARAR/CERTIFICAR

A organização é  
certificada ou  
[permanece com  
Declaração](#), a depender  
do Nível de Maturidade  
de Gestão. A  
Certificação/Declaração  
é válida por 2 anos.



### EXECUTAR

Organização  
executa os Planos  
de Melhoria da  
Gestão.



# Gestaopublicagov.br

## Apoio do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

Disponibilização de material técnico e metodológico para a implantação do Modelo.

**O Modelo Gestaopublicagov.br;**

**Instrumentos de Maturidade da Governança e da Gestão IMGG;**

**Guias;**

**Normativos.**



# Gestaopublicagov.br

## Apoio do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

Apoio na sensibilização alta direção Federal/Estadual para a implantação do Modelo.

**Reunião de apresentação do Gestaopublicagov.br para a alta direção;**

**Realização do Fórum Nacional e de Fóruns Estaduais.**





# Gestaopublicgov.br

Apoio do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

## Curso Preparatório para Implementação do Gestaopublicgov.br

*Modalidades:*

- EAD (ENAP);
- Tele presencial;
- Presencial
- *Inscrição pelo respectivo Coordenador da Rede Transferegov.br ao e-mail*  
[treinamento.transferencias@gestao.gov.br](mailto:treinamento.transferencias@gestao.gov.br)  
*(informar CPF e e-mail do participante).*
- *Calendário dos eventos de capacitação:*
- [\*https://rede-parcerias.sistema.gov.br/calendario/\*](https://rede-parcerias.sistema.gov.br/calendario/)



# Gestaopublicagov.br

**Apoio do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos**

Ambiente de produção e treinamento do sistema (SMEG)

## Ambiente de Produção

<https://gestaoparcerias.sistema.gov.br>

Passo a passo – [clique aqui](#); e

## Ambiente de treinamento

[treinamento.transferencias@gestao.gov.br](mailto:treinamento.transferencias@gestao.gov.br)

Passo a passo – [clique aqui](#)



# Gestaopublicagov.br

Apoio do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

## Incentivo

Certificado e selo do nível de governança e gestão;

Reconhecimento dos órgãos/entidades destaques.

Premiação dos órgãos/entidades destaques.



As pessoas aprendem  
umas com as outras,  
assim como o ferro afia o  
próprio ferro.

Provérbios 27:17



[gestaopublicagov@gestao.gov.br](mailto:gestaopublicagov@gestao.gov.br)  
[alexandre.s.leite@gestao.gov.br](mailto:alexandre.s.leite@gestao.gov.br)

**Obrigado!**

