



34^o Fórum Regional de Fortalecimento da Rede de Parcerias

Etapa Rio Grande do Sul

13 e 14 de agosto de 2025

Auditório do Ministério Público
Av. Aureliano de Figueiredo Pinto, 80
Porto Alegre

Apoio



MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



SECRETARIA DE
PLANEJAMENTO
GOVERNANÇA
E GESTÃO



Realização

Novo PAC

Da proposta à entrega da Obra -
Estratégias de gestão eficiente
e inclusiva

Agenda

- Panorama Geral do Novo PAC - 1ª Etapa;
- Onde estamos e para onde iremos?
- O que está disponível no Novo PAC aos Estados e Municípios?
- Papel do FNDE, da Caixa e do Estado e/ou município nesse processo;
- Principais desafios;
- Estratégias e melhorias no processo (FNDE, CAIXA e Entes Federativos) na evolução do Novo PAC;
- Dicas e conclusões finais

Papel do FNDE, da Caixa e do Ente receptor no processo do Novo PAC

Fluxo de trabalho desde a análise e aprovação do mérito da proposta pelo FNDE, até a entrega da obra pelo município

ENTE: Cadastro
e Formalização

FNDE:
Aprova
Proposta

FNDE:
Empenho e
envio CAIXA

CAIXA:
Analisa e
Aprova PT

CAIXA:
Celebra
Termo de
Compromisso

ENTE:
Retira a
suspensiva

ENTE:
Licita/contrata

CAIXA: Aceita e
libera recursos
conforme
evolução física

ENTE:
Evolui a
execução
da obra

CAIXA:
companha e
monitora a
execução

FNDE:
Monitora a
CAIXA

ENTE:
Entrega a
Obra

CAIXA: Recebe
Prestação de
Contas

FNDE: Avalia a
Política Pública

Panorama Geral do Novo PAC - 1ª Etapa



- O Novo PAC 1ª Etapa é um programa de investimentos coordenado pelo Governo Federal, em parceria com o setor privado, estados, municípios e movimentos sociais.
- Dispõe da Construção de 1.178 Creches e Escolas de Educação Infantil;
- Ainda da Construção de 684 novas Escolas de Tempo Integral;

Panorama Geral do Novo PAC - 1ª Etapa



Panorama Geral do Novo PAC - 1ª Etapa

UF	CRECHES/PRÉ-ESCOLAS		ESCOLAS EM TEMPO INTEGRAL		TOTAL	
	QUANT	VALOR REPASSE	QUANT	VALOR REPASSE	QUANT	VALOR REPASSE
AC	5	R\$ 23.488.278,57	11	R\$ 128.261.995,94	16	R\$ 151.750.274,51
AL	53	R\$ 237.215.465,77	16	R\$ 160.679.740,39	69	R\$ 397.895.206,16
AM	17	R\$ 86.072.852,23	16	R\$ 174.157.250,27	33	R\$ 260.230.102,50
AP	8	R\$ 38.924.378,92	3	R\$ 33.966.150,47	11	R\$ 72.890.529,39
BA	94	R\$ 456.423.910,44	62	R\$ 629.145.029,47	156	R\$ 1.085.568.939,91
CE	78	R\$ 363.912.149,78	55	R\$ 571.030.124,44	133	R\$ 934.942.274,22
DF	2	R\$ 10.920.551,36	2	R\$ 22.175.135,12	4	R\$ 33.095.686,48
ES	36	R\$ 171.098.446,21	20	R\$ 198.973.345,21	56	R\$ 370.071.791,42
GO	79	R\$ 345.473.416,85	18	R\$ 176.985.503,91	97	R\$ 522.458.920,76
MA	75	R\$ 353.448.239,75	54	R\$ 526.363.808,50	129	R\$ 879.812.048,25
MG	93	R\$ 409.844.148,93	38	R\$ 359.342.255,46	131	R\$ 769.186.404,39
MS	30	R\$ 141.289.774,29	16	R\$ 161.921.439,70	46	R\$ 303.211.213,99
MT	34	R\$ 179.815.395,77	12	R\$ 133.883.464,16	46	R\$ 313.698.859,93
PA	55	R\$ 253.786.715,75	37	R\$ 374.036.039,74	92	R\$ 627.822.755,49
PB	31	R\$ 135.433.105,01	42	R\$ 402.782.891,63	73	R\$ 538.215.996,64
PE	95	R\$ 403.150.788,44	45	R\$ 454.029.387,39	140	R\$ 857.180.175,83
PI	62	R\$ 278.013.600,62	41	R\$ 389.415.424,16	103	R\$ 667.429.024,78
PR	51	R\$ 272.634.733,58	15	R\$ 163.227.368,46	66	R\$ 435.862.102,04
RJ	30	R\$ 155.876.814,31	31	R\$ 338.135.726,57	61	R\$ 494.012.540,88
RN	41	R\$ 181.961.822,65	24	R\$ 235.341.818,21	65	R\$ 417.303.640,86
RO	13	R\$ 65.197.083,62	7	R\$ 79.305.869,02	20	R\$ 144.502.952,64
RR	2	R\$ 12.163.318,26	4	R\$ 43.008.284,23	6	R\$ 55.171.602,49
RS	42	R\$ 193.336.982,85	12	R\$ 134.990.608,41	54	R\$ 328.327.591,26
SC	20	R\$ 102.152.361,38	24	R\$ 260.912.736,32	44	R\$ 363.065.097,70
SE	34	R\$ 133.605.758,45	13	R\$ 124.772.686,65	47	R\$ 258.378.445,10
SP	76	R\$ 381.726.647,46	42	R\$ 423.300.535,74	118	R\$ 805.027.183,20
TO	20	R\$ 92.508.563,92	23	R\$ 245.415.376,06	43	R\$ 337.923.939,98
Total Geral	1176	R\$ 5.479.475.305,17	683	R\$ 6.945.559.995,63	1859	R\$ 12.425.035.300,80

Descrição geral por
Estado da Federação

Creches/Pré-escolas
R\$ 5,47BI

Escolas em ETI
R\$ 6,94BI

Valor de Repasse é o
valor efetivo a ser
repassado pelo FNDE
ao Ente municipal

Data-base: 12/08/2025

Onde estamos e para onde iremos?

As operações do Novo PAC são gerenciadas pela Caixa desde a proposta até a finalização de cada obra.

Existem propostas em diversas fases

a) Retirada de cláusula suspensiva

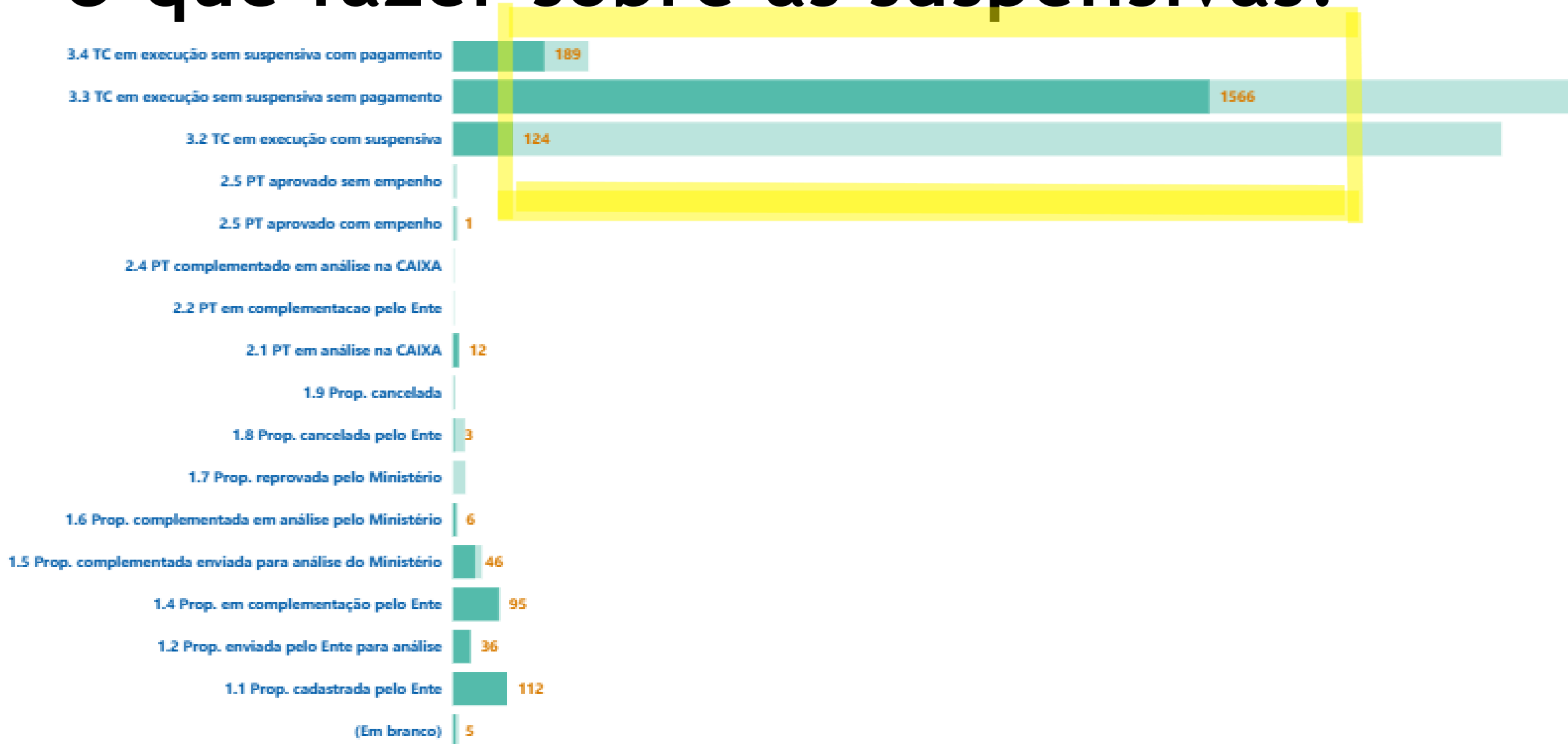
b) Obras Aptas a serem licitadas

c) Obras já licitadas

d) Obras iniciadas

Objetivo - Entrega das Escolas e creches

O que fazer sobre as suspensivas?



O que fazer sobre as suspensivas?

Panorama em que as propostas estão submetidas a retirada de cláusula suspensiva junto à Caixa Econômica - Status (12/08/2025)

1) 1566 propostas - TC sem suspensivas sem pgto;

2) 189 propostas - TC sem suspensivas com pgto;

3) 124 propostas - TC execução - com suspensivas;

4) 112 propostas - somente cadastradas;

5) 95 propostas - em complementação pelo ente;

Importante: O NÃO envio da documentação dentro do prazo da C. Suspensiva, pode ensejar a perda da proposta junto ao Programa Novo PAC

Objetivo - Entrega das Escolas e creches

Data-base: 12/08/2025

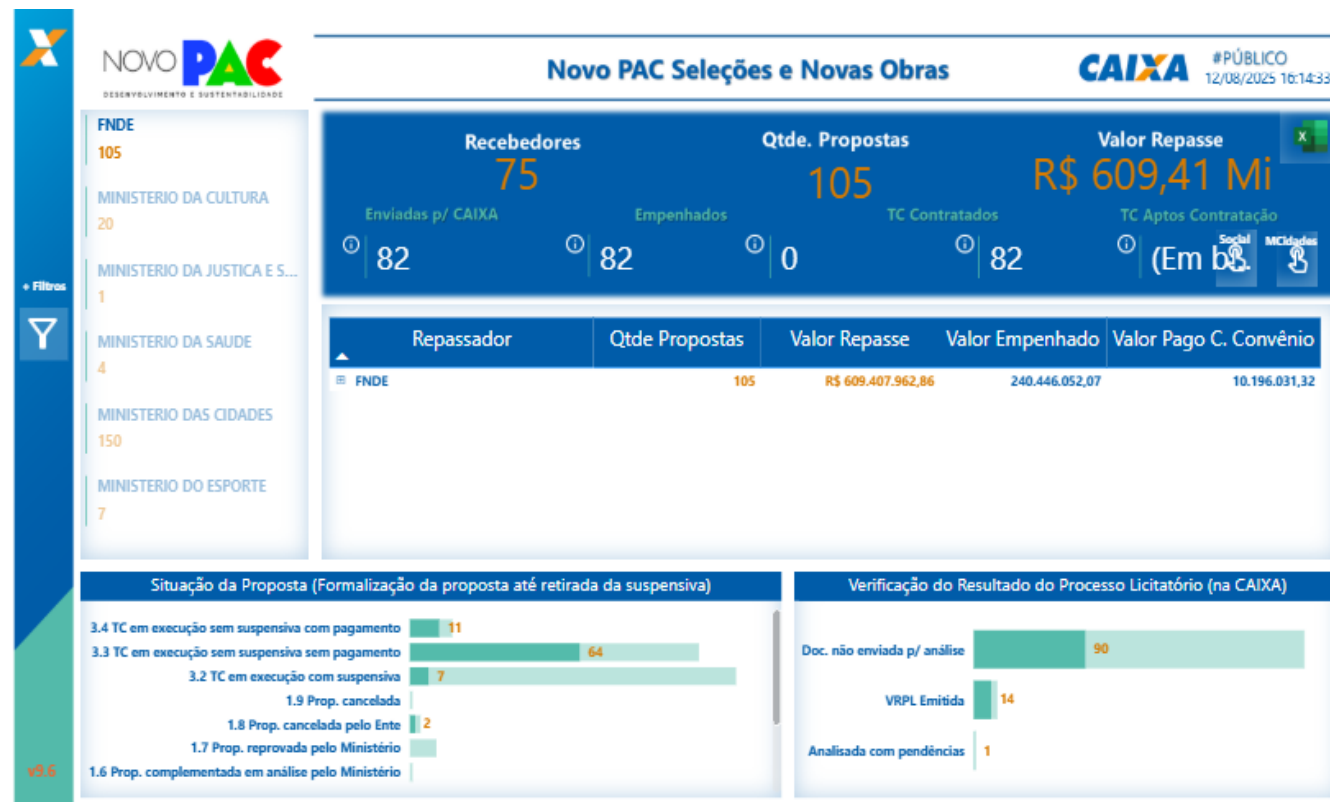
O que fazer sobre o Processo Licitatório(VRPL)?



Data-base: 12/08/2025

Status - Rio Grande do Sul

Rótulos de Linha	Aguardando execução	Em licitação	(vazio)	Total Geral
ARROIO DO MEIO/RS		1		1
BOM RETIRO DO SUL / RS		1		1
CARAÁ/RS		1		1
CERRO BRANCO/RS		1		1
CRUZEIRO DO SUL/RS		4		4
ENCANTADO/RS	1			1
ESTRELA / RS		4		4
ESTRELA/RS		2		2
LAJEADO/RS		2		2
MARQUES DE SOUZA/RS		2		2
MONTENEGRO/RS		1		1
NOVO HAMBURGO/RS		1		1
PUTINGA/RS	1			1
RELVADO/RS	2			2
RIO GRANDE / RS			2	2
RIO GRANDE/RS		2		2
TRÊS COROAS/RS	1			1
VENÂNCIO AIRES/RS		1		1
Total Geral	5	23	2	30



Obras aptas a execução - 14 - BR - 214
 Licitação - 61 BR - 1545
 Suspensiva - 7 BR - 125

O que está disponível no Novo PAC aos Estados e Municípios?

CRECHE TIPO 1



ÁREA CONSTRUÍDA:

1.317,99 m²

MEDIDAS MÍNIMAS DO TERRENO:

40 m X 60 m – 2.400,00 m²

CAPACIDADE DE ATENDIMENTO:

188 crianças - TURNO INTEGRAL

376 crianças - DOIS TURNOS



O que está disponível no Novo PAC aos Estados e Municípios?

ÁREA CONSTRUÍDA:

891,68 m²

MEDIDAS MÍNIMAS DO TERRENO:

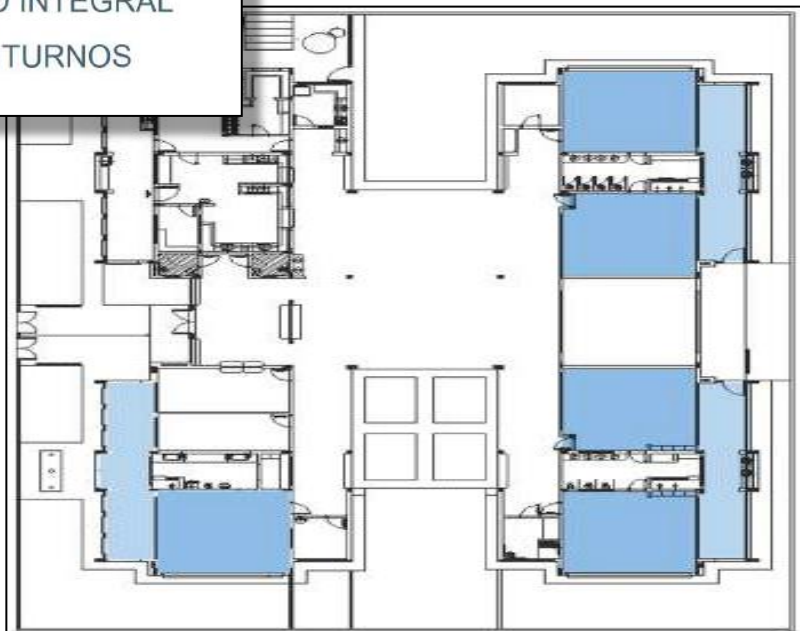
45 m 35 80 m – 1.575,00 m²

CAPACIDADE DE ATENDIMENTO:

94 crianças - TURNO INTEGRAL

188 crianças - DOIS TURNOS

CRECHE TIPO 2



O que está disponível no Novo PAC aos Estados e Municípios?

ESCOLA 5 SALAS ETI



ÁREA CONSTRUÍDA:

2.935,25 m²

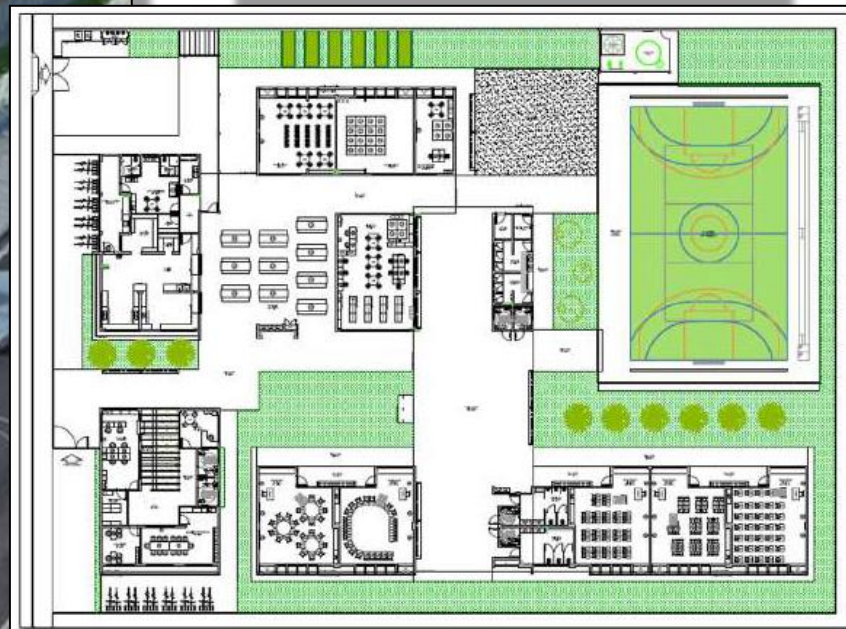
MEDIDAS MÍNIMAS DO TERRENO:

60 m X 80 m – 4.800,00 m²

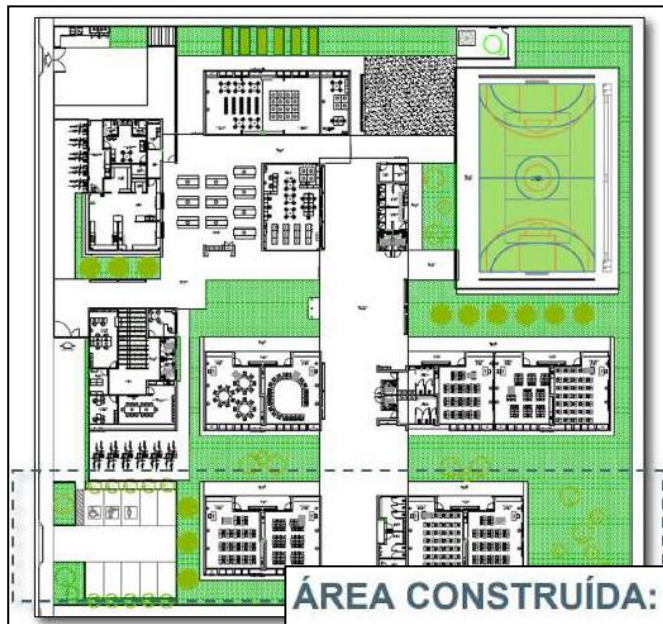
CAPACIDADE DE ATENDIMENTO:

175 alunos – TURNO INTEGRAL

350 alunos - DOIS TURNOS



O que está disponível no Novo PAC aos Estados e Municípios?



ÁREA CONSTRUÍDA:

3.589,39 m²

MEDIDAS MÍNIMAS DO TERRENO:

80 m X 80 m – 6.400,00 m²

CAPACIDADE DE ATENDIMENTO:

315 alunos – TURNO INTEGRAL

630 alunos - DOIS TURNOS



ESCOLA 9 SALAS ETI

O que está disponível no Novo PAC aos Estados e Municípios?



ESCOLA 13 SALAS ETI

ÁREA CONSTRUÍDA:

3.870,47 m²

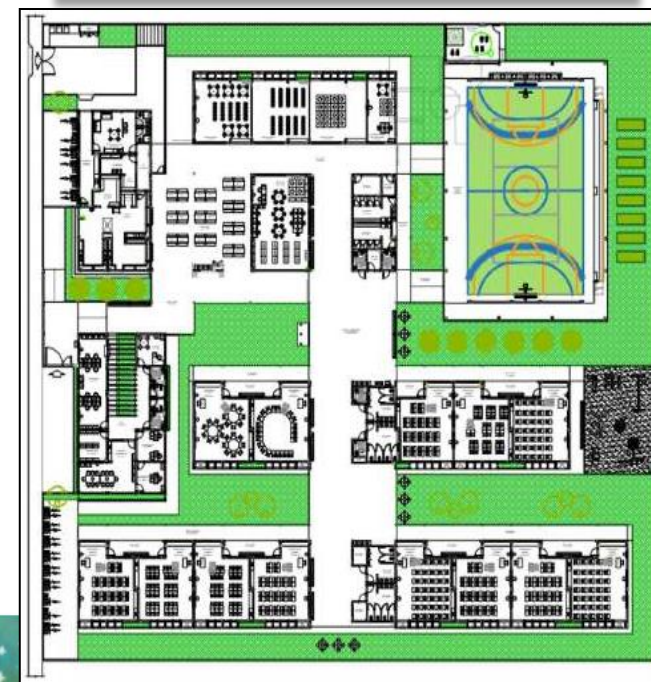
MEDIDAS MÍNIMAS DO TERRENO:

80 m X 85 m – 6.800,00 m²

CAPACIDADE DE ATENDIMENTO:

455 alunos – TURNO INTEGRAL

910 alunos - DOIS TURNOS



O que está disponível no Novo PAC aos Estados e Municípios?

Valores de referência por tipologia/UF

Os valores de referência dos projetos padronizados do FNDE são orçados base SINAPI – Abril 2025.

Por região e configuram o valor máximo de repasse.

Estimativa base – Projeto padrão implantado, sem considerar adaptações no terreno.

Admitidos Próprios. Repasses no valor máximo compatível – projeto padronizado FNDE



ESTADO	5 salas	9 salas térrea	13 salas	Tipo 1	Tipo 2
AC	R\$ 9.659.906,15	R\$ 11.641.918,54	R\$ 13.605.693,12	R\$ 5.807.355,34	R\$ 3.834.126,81
AL	R\$ 7.935.187,79	R\$ 9.515.321,38	R\$ 11.128.787,36	R\$ 5.018.164,23	R\$ 3.344.835,64
AM	R\$ 8.853.521,84	R\$ 10.634.061,96	R\$ 12.410.031,94	R\$ 5.512.357,06	R\$ 3.668.814,19
AP	R\$ 8.464.786,56	R\$ 10.171.066,90	R\$ 11.887.512,94	R\$ 5.271.142,93	R\$ 3.480.302,26
BA	R\$ 8.168.409,44	R\$ 9.781.751,55	R\$ 11.394.655,05	R\$ 5.195.715,84	R\$ 3.481.787,30
CE	R\$ 7.942.839,68	R\$ 9.516.872,76	R\$ 11.096.637,73	R\$ 5.083.863,78	R\$ 3.386.158,91
DF	R\$ 8.154.752,95	R\$ 9.759.346,74	R\$ 11.393.170,30	R\$ 5.243.854,74	R\$ 3.515.397,44
ES	R\$ 8.250.029,21	R\$ 9.860.746,86	R\$ 11.496.410,41	R\$ 5.147.828,06	R\$ 3.470.786,10
GO	R\$ 7.903.996,23	R\$ 9.463.812,95	R\$ 11.077.375,02	R\$ 4.976.787,21	R\$ 3.341.015,96
MA	R\$ 8.257.051,45	R\$ 9.502.281,75	R\$ 11.567.596,58	R\$ 5.245.943,53	R\$ 3.496.891,99
MG	R\$ 8.108.624,21	R\$ 9.665.717,54	R\$ 11.294.988,18	R\$ 5.162.315,69	R\$ 3.499.107,88
MS	R\$ 7.915.236,75	R\$ 9.498.578,66	R\$ 11.099.096,54	R\$ 4.998.969,34	R\$ 3.308.915,19
MT	R\$ 8.219.959,60	R\$ 9.844.496,65	R\$ 11.513.719,61	R\$ 5.190.797,39	R\$ 3.454.608,01
PA	R\$ 8.461.114,99	R\$ 10.155.386,73	R\$ 11.856.622,39	R\$ 5.310.375,49	R\$ 3.542.421,28
PB	R\$ 7.596.449,20	R\$ 9.107.957,26	R\$ 10.628.879,40	R\$ 4.849.198,08	R\$ 3.210.755,95
PE	R\$ 7.772.178,41	R\$ 9.299.094,04	R\$ 10.824.865,54	R\$ 4.995.726,01	R\$ 3.350.048,94
PI	R\$ 8.038.434,93	R\$ 9.630.582,86	R\$ 11.226.048,66	R\$ 5.122.997,88	R\$ 3.408.163,96
PR	R\$ 8.485.951,13	R\$ 10.146.261,53	R\$ 11.877.418,18	R\$ 5.521.426,23	R\$ 3.695.013,63
RJ	R\$ 8.847.439,46	R\$ 10.579.750,50	R\$ 12.369.751,71	R\$ 5.698.631,18	R\$ 3.832.999,40
RN	R\$ 7.925.851,45	R\$ 9.492.136,25	R\$ 11.058.690,50	R\$ 5.001.265,76	R\$ 3.343.534,59
RO	R\$ 9.894.330,81	R\$ 11.878.272,05	R\$ 13.832.562,53	R\$ 5.971.917,50	R\$ 3.902.252,68
RR	R\$ 9.465.303,19	R\$ 11.394.439,03	R\$ 13.275.548,60	R\$ 5.766.310,00	R\$ 3.824.540,15
RS	R\$ 8.767.518,93	R\$ 10.432.028,69	R\$ 12.150.835,27	R\$ 5.516.763,80	R\$ 3.699.379,06
SC	R\$ 8.398.475,35	R\$ 10.055.591,48	R\$ 11.730.088,88	R\$ 5.361.539,59	R\$ 3.593.042,53
SE	R\$ 7.869.156,44	R\$ 9.427.033,65	R\$ 10.995.692,92	R\$ 5.020.062,51	R\$ 3.339.939,29
SP	R\$ 8.300.398,65	R\$ 9.915.243,39	R\$ 11.572.741,09	R\$ 5.404.416,74	R\$ 3.641.462,90
TO	R\$ 8.163.234,84	R\$ 9.800.584,20	R\$ 11.431.955,85	R\$ 5.162.281,44	R\$ 3.435.943,16

Principais desafios

Fase 01: Regularização da Documentação

- ✓ Propriedade ou Posse do lote/terreno - disponibilidade;
- ✓ Projetos de implantação ou ajustes dos projetos padronizados para adequação ao lote – dimensões mínimas, viabilidade técnica, condições do terreno, declives, acessos, arruamentos, entorno, etc;
- ✓ Ajustes de projetos complementares (Infraestrutura mínima, abastecimento de água, esgotamento sanitário, águas pluviais, terraplanagem, outros;
- ✓ Atendimento à Normas locais (Anvisa, concessionárias, Bombeiros, etc.)
- ✓ Ajustes de orçamento e capacidade financeira nas contrapartidas ou complementações orçamentárias;

Regularização da documentação por estados e municípios, à superação da Cláusula Suspensiva, e o cumprimento de prazos para garantir o uso efetivo dos recursos

Cláusula Suspensiva

A Cláusula Suspensiva é uma condição que precisa ser superada para que os processos licitatórios sejam iniciados e as obras avancem.



Principais desafios

Fator preponderante:

Gestão local desde a condução da licitação, fiscalização da execução e entrega da infraestrutura.

Fase 02: Processo licitatório e processo de execução

- ✓ Documentação para publicação do certame: dificuldades pela equipe local nos municípios;
- ✓ Limitações de equipe técnica local na condução desde o processo licitatório, fiscalização da execução das obras, etc;

Município de Canelinha/SC: traz exemplo positivo com a execução de uma Escola 13 Salas, atualmente cerca de 12% a 15% de execução física.



Canelinha/SC: inicia construção de nova escola, com recursos do PAC



Estratégias e melhorias no processo de evolução do Novo PAC

- **FNDE** – Mecanismos de gestão da carteira - Ofício nº 1973/2025/Cgest/Digap-FNDE

Alteração de projeto padronizado para projeto próprio: fica autorizada a mudança, desde que devidamente justificada pelo ente beneficiário. A alteração do projeto será limitada ao montante do valor de repasse previamente acordado, estando eventual excedente condicionado à pactuação de contrapartida pelo ente signatário;

Trocas de terreno: estão permitidas dentro da circunscrição territorial do ente solicitante mediante apresentação de justificativa;

Alteração do porte da edificação a maior ou menor: está permitida, desde que devidamente justificada pelo ente beneficiário, sendo que o valor pactuado deverá ser reajustado proporcionalmente ao custo estimativo do novo projeto. Na hipótese de valores excedentes, o respectivo montante ficará sob a responsabilidade do ente;

Liberação da primeira parcela: dispensa anuência do FNDE, ficando a Caixa autorizada a realizar o repasse do recurso, desde que atendidas eventuais condições suspensivas previstas nos respectivos Termos de Compromisso.

Estratégias e melhorias no processo de evolução do Novo PAC

- FNDE – CAIXA - ENTE – Gestão orçamentária - Ofício nº 7660/2025/Cgest/Digap-FNDE

Definição do Cronograma de Desembolso – Caixa – Conta vinculada: Cronograma padrão de desembolso em 7 parcelas, aplicável a todas as Tipologias de obras do FNDE (Creche Tipo 1, Creche Tipo 2, Escola 5 salas, Escola 9 salas e Escola 13 salas). Ou seja: 06 parcelas de 15%, com a última parcela de 10%, visando maior previsibilidade orçamentária e acompanhamento mais efetivo da evolução dos contratos.

Regras de Desembolso: Desembolsos, será utilizada regra análoga à Portaria Conjunta nº 33/2023. O crédito da primeira parcela de 15% será realizado, com o valor bloqueado na conta do Termo de Compromisso, quando do aceite do processo licitatório por parte da mandatária;

O desbloqueio dos recursos ocorrerá à medida que os boletins de medição forem registrados no TransfereGov pelo ente receptor. Quando o percentual desbloqueado atingir 70% das parcelas já recebidas, a Caixa procederá com o crédito da próxima parcela, em conformidade com o cronograma de desembolso.

Estratégias e melhorias no processo de evolução do Novo PAC

- ENTE – TransfereGov – Ações operacionais a serem adotadas pelos entes

Todas as propostas devem ser alimentadas no **TransfereGov** – A relação passa a ser ENTE e CAIXA;

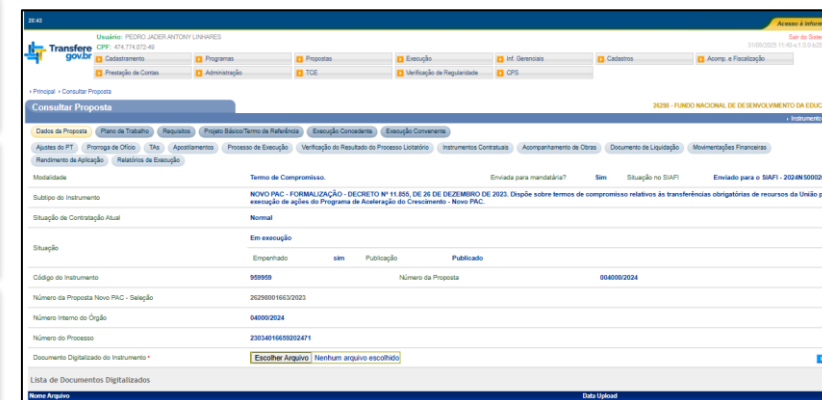
ENTE alimenta a plataforma com o Processo licitatório, homologação e adjudicação, contratos, cronogramas, O.S, Medições, Relatórios, outros.

A CAIXA avalia o Processo Licitatório (VRLP) e autoriza o início da obra, quando é desbloqueado os 15% iniciais;

ENTE evolui a obra e alimenta o transfereGov por meio das medições e relatórios;

A CAIXA avalia, por meio do cronograma de desembolso e segue desbloqueando os repasses na medida em que a obra vai evoluindo;

O ENTE conclui a obra, cumpre o objeto e presta contas à CAIXA no T.Gov.



Lotes / Instrumentos Contratuais									
Submetta		Valor Total R\$	Realizado	Empresa		Conveniente		Concedente / Mandatária	
				R\$	%	R\$	%	R\$	%
CTEF 064	Medição 3								
1.1 - Construção de uma Escola OS salas tipo PNDE	Situação: Agta a Iniciar	7.425.000,00	Periodo	135.288,52	1,82	135.288,52	1,82		
	Regime de Execução: Emprestada por Preço Unitário		Acumulado	891.059,47	12,00	891.059,47	12,00		
Total		7.425.000,00	Acumulado	891.059,47	12,00	891.059,47	12,00		

Exportar o conteúdo dessa tabela no formato [TXT](#), [CSV](#), [XLS](#), [PDE](#) ou [XML](#).

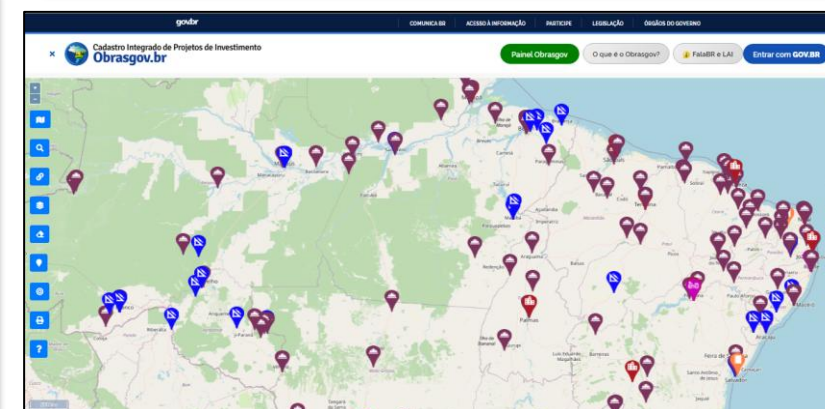
Itens por pag. 10

Estratégias e melhorias no processo de evolução do Novo PAC

- FNDE, CAIXA e MGI - Discussões

Discussões estão ocorrendo atualmente para implementar melhorias;

Painéis gerenciais, Capacitações para melhor gestão, evoluções de sistemas, modelos e padrões de documentação, outros.



Dicas e conclusões finais

Não perca o prazo para a retirada de cláusulas suspensivas;

Procure a Gerência de Governo da Caixa (GIGOV) em sua Região/município. Ela dispõe de todos os mecanismos para te ajudar na condução de sua obra educacional. Na dúvida, procure também os canais de comunicação do FNDE.

Procure a Gerência de Governo da Caixa (GIGOV) em sua Região/município. Ela dispõe de todos os mecanismos para te ajudar na condução de sua obra educacional.

Na dúvida, procure também os canais de comunicação do FNDE.

FNDE e CAIXA estão prontos a te atender para que possamos, juntos, entregar as obras educacionais do NOVO PAC e ampliar o acesso de crianças e jovens à educação.

Obrigado

Haroldo da Silva Gomes

Coordenador de Análise de Infraestrutura Educacional -
COANA/CGEST/DIGAP/FNDE

E-mail: haroldo.gomes@fnde.gov.br e coana.assessoria@fnde.gov.br

3^o Fórum Regional de Fortalecimento da Rede de Parcerias

Etapa Rio Grande do Sul

13 e 14 de agosto de 2025

Auditório do Ministério Público
Av. Aureliano de Figueiredo Pinto, 80
Porto Alegre

Apoio



MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



SECRETARIA DE
PLANEJAMENTO
GOVERNANÇA
E GESTÃO

