



34º Fórum Regional de Fortalecimento da Rede de Parcerias

Etapa Rio Grande do Sul

13 e 14 de agosto de 2025

Auditório do Ministério Público

Av. Aureliano de Figueiredo Pinto, 80
Porto Alegre

Apoio



MPRS
Ministério Público
do Rio Grande do Sul

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



Realização

Novo PAC

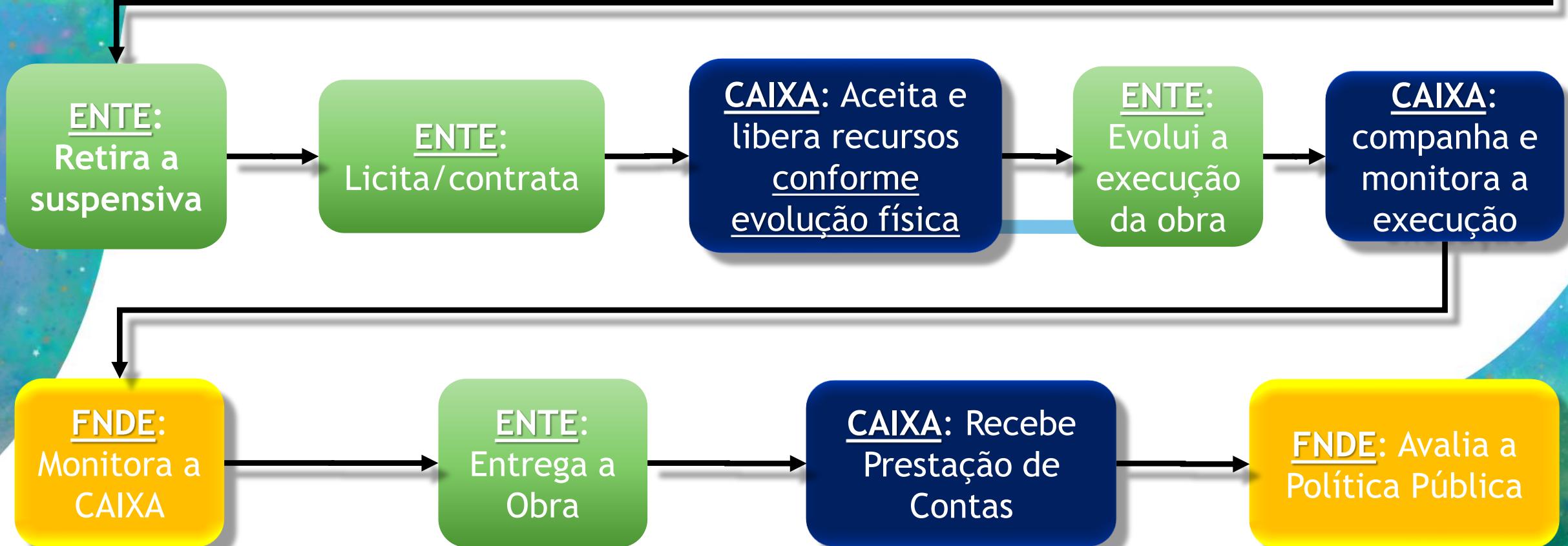
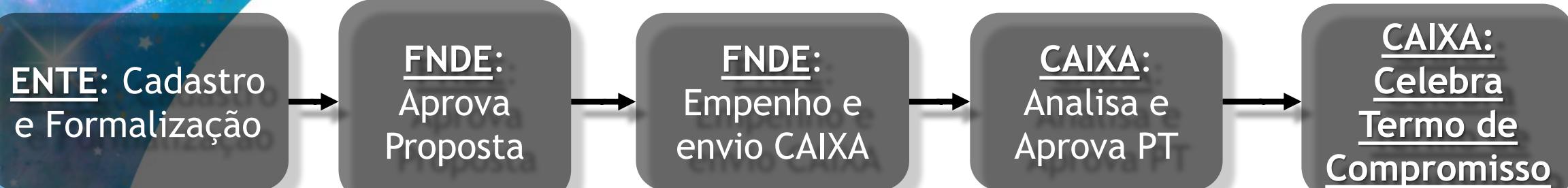
Da proposta à entrega da Obra -
Estratégias de gestão eficiente
e inclusiva

Agenda

- Panorama Geral do Novo PAC - 1ª Etapa;
- Onde estamos e para onde iremos?
- O que está disponível no Novo PAC aos Estados e Municípios?
- Papel do FNDE, da Caixa e do Estado e/ou município nesse processo;
- Principais desafios;
- Estratégias e melhorias no processo (FNDE, CAIXA e Entes Federativos) na evolução do Novo PAC;
- Dicas e conclusões finais

Papel do FNDE, da Caixa e do Ente recebedor no processo do Novo PAC

Fluxo de trabalho desde a análise e aprovação do mérito da proposta pelo FNDE, até a entrega da obra pelo município



Panorama Geral do Novo PAC - 1ª Etapa



- O Novo PAC 1ª Etapa é um programa de investimentos coordenado pelo Governo Federal, em parceria com o setor privado, estados, municípios e movimentos sociais.
- Dispõe da Construção de 1.178 Creches e Escolas de Educação Infantil;
- Ainda da Construção de 684 novas Escolas de Tempo Integral;

Panorama Geral do Novo PAC - 1ª Etapa

NOVO PAC
DESENVOLVIMENTO E SUSTENTABILIDADE

FNDE
2195

MINISTERIO DA CULTURA
205

MINISTERIO DA JUSTICA E S...
32

MINISTERIO DA SAUDE
111

MINISTERIO DAS CIDADES
2410

MINISTERIO DO ESPORTE
247

Filtros

v9.6

Novo PAC Seleções e Novas Obras

CAIXA #PÚBLICO
12/08/2025 16:14:33

Rebedores	Qtde. Propostas	Valor Repasse
1.651	2195	R\$ 13,72 Bi
Enviadas p/ CAIXA	TC Contratados	TC Aptos Contratação
1.885	11	1
Empenhados	1.884	Social MCidades

Repassador	Qtde Propostas	Valor Repasse	Valor Empenhado	Valor Pago C. Convênio
FNDE				
Creches e Escolas de Educação Infantil	1178	R\$ 5.483.063.275,689981	834.290.578,25	93.624.827,85
Escolas em Tempo Integral	684	R\$ 6.953.430.432,760007	1.044.720.171,57	91.780.795,15
novo pac - creches e pré-escolas de educação infantil	301	R\$ 1.066.285.526,190001	0,00	0,00
reconstrução rs - creches	16	R\$ 75.180.533,52000003	80.110.813,98	4.842.608,43

Situação da Proposta (Formalização da proposta até retirada da suspensiva)

3.4 TC em execução sem suspensiva com pagamento	189
3.3 TC em execução sem suspensiva sem pagamento	1566
3.2 TC em execução com suspensiva	124
2.5 PT aprovado sem empenho	
2.5 PT aprovado com empenho	1
2.4 PT complementado em análise na CAIXA	
2.2 PT em complementação pelo Ente	

Verificação do Resultado do Processo Licitatório (na CAIXA)

Doc. não enviada p/ análise	1780
VRPL Emitida	214
Analizada com pendências	130
Análise não iniciada	41
Análise iniciada	29
Analizada e rejeitada	1

Panorama Geral do Novo PAC - 1^a Etapa

UF	CRECHES/PRÉ-ESCOLAS		ESCOLAS EM TEMPO INTEGRAL		TOTAL	
	QUANT	VALOR REPASSE	QUANT	VALOR REPASSE	QUANT	VALOR REPASSE
AC	5	R\$ 23.488.278,57	11	R\$ 128.261.995,94	16	R\$ 151.750.274,51
AL	53	R\$ 237.215.465,77	16	R\$ 160.679.740,39	69	R\$ 397.895.206,16
AM	17	R\$ 86.072.852,23	16	R\$ 174.157.250,27	33	R\$ 260.230.102,50
AP	8	R\$ 38.924.378,92	3	R\$ 33.966.150,47	11	R\$ 72.890.529,39
BA	94	R\$ 456.423.910,44	62	R\$ 629.145.029,47	156	R\$ 1.085.568.939,91
CE	78	R\$ 363.912.149,78	55	R\$ 571.030.124,44	133	R\$ 934.942.274,22
DF	2	R\$ 10.920.551,36	2	R\$ 22.175.135,12	4	R\$ 33.095.686,48
ES	36	R\$ 171.098.446,21	20	R\$ 198.973.345,21	56	R\$ 370.071.791,42
GO	79	R\$ 345.473.416,85	18	R\$ 176.985.503,91	97	R\$ 522.458.920,76
MA	75	R\$ 353.448.239,75	54	R\$ 526.363.808,50	129	R\$ 879.812.048,25
MG	93	R\$ 409.844.148,93	38	R\$ 359.342.255,46	131	R\$ 769.186.404,39
MS	30	R\$ 141.289.774,29	16	R\$ 161.921.439,70	46	R\$ 303.211.213,99
MT	34	R\$ 179.815.395,77	12	R\$ 133.883.464,16	46	R\$ 313.698.859,93
PA	55	R\$ 253.786.715,75	37	R\$ 374.036.039,74	92	R\$ 627.822.755,49
PB	31	R\$ 135.433.105,01	42	R\$ 402.782.891,63	73	R\$ 538.215.996,64
PE	95	R\$ 403.150.788,44	45	R\$ 454.029.387,39	140	R\$ 857.180.175,83
PI	62	R\$ 278.013.600,62	41	R\$ 389.415.424,16	103	R\$ 667.429.024,78
PR	51	R\$ 272.634.733,58	15	R\$ 163.227.368,46	66	R\$ 435.862.102,04
RJ	30	R\$ 155.876.814,31	31	R\$ 338.135.726,57	61	R\$ 494.012.540,88
RN	41	R\$ 181.961.822,65	24	R\$ 235.341.818,21	65	R\$ 417.303.640,86
RO	13	R\$ 65.197.083,62	7	R\$ 79.305.869,02	20	R\$ 144.502.952,64
RR	2	R\$ 12.163.318,26	4	R\$ 43.008.284,23	6	R\$ 55.171.602,49
RS	42	R\$ 193.336.982,85	12	R\$ 134.990.608,41	54	R\$ 328.327.591,26
SC	20	R\$ 102.152.361,38	24	R\$ 260.912.736,32	44	R\$ 363.065.097,70
SE	34	R\$ 133.605.758,45	13	R\$ 124.772.686,65	47	R\$ 258.378.445,10
SP	76	R\$ 381.726.647,46	42	R\$ 423.300.535,74	118	R\$ 805.027.183,20
TO	20	R\$ 92.508.563,92	23	R\$ 245.415.376,06	43	R\$ 337.923.939,98
Total Geral	1176	R\$ 5.479.475.305,17	683	R\$ 6.945.559.995,63	1859	R\$ 12.425.035.300,80

Descrição geral por
Estado da Federação

Creches/Pré-escolas
R\$ 5,47BI

Escolas em ETI
R\$ 6,94BI

Valor de Repasse é o
valor efetivo a ser
repassado pelo FNDE
ao Ente municipal

Onde estamos e para onde iremos?

As operações do Novo PAC são gerenciadas pela Caixa desde a proposta até a finalização de cada obra.

Existem propostas em diversas fases

a) Retirada de cláusula suspensiva

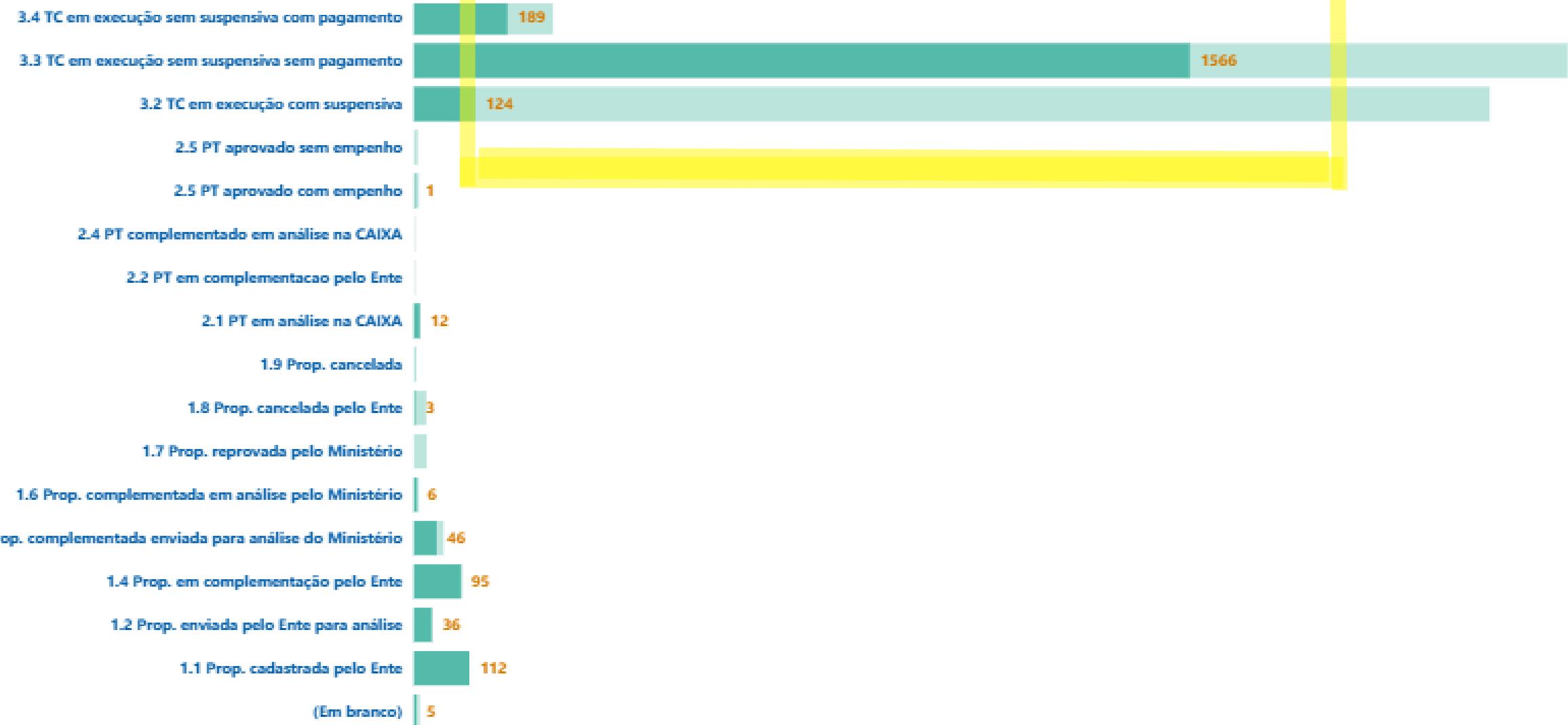
b) Obras Aptas a serem licitadas

c) Obras já licitadas

d) Obras iniciadas

Objetivo - Entrega das Escolas e creches

O que fazer sobre as suspensivas?



O que fazer sobre as suspensivas?

Panorama em que as propostas estão submetidas a retirada de cláusula suspensiva junto à Caixa Econômica - Status (12/08/2025)

1) 1566 propostas - TC sem suspensivas sem pgto;

2) 189 propostas - TC sem suspensivas com pgto;

3) 124 propostas - TC execução - com suspensivas;

4) 112 propostas - somente cadastradas;

5) 95 propostas - em complementação pelo ente;

Importante: O NÃO envio da documentação dentro do prazo da C. Suspensiva, pode ensejar a perda da proposta junto ao Programa Novo PAC

Objetivo - Entrega das Escolas e creches

O que fazer sobre o Processo Licitatório(VRPL)?



Data-base: 12/08/2025

Status - Rio Grande do Sul

Rótulos de Linha	Aguardando execução	Em licitação (vazio)	Total Geral
ARROIO DO MEIO/RS		1	1
BOM RETIRO DO SUL / RS		1	1
CARAÁ/RS		1	1
CERRO BRANCO/RS		1	1
CRUZEIRO DO SUL/RS		4	4
ENCANTADO/RS	1		1
ESTRELA / RS		4	4
ESTRELA/RS		2	2
LAJEADO/RS		2	2
MARQUES DE SOUZA/RS		2	2
MONTENEGRO/RS		1	1
NOVO HAMBURGO/RS		1	1
PUTINGA/RS	1		1
RELVADO/RS	2		2
RIO GRANDE / RS		2	2
RIO GRANDE/RS		2	2
TRÊS COROAS/RS	1		1
VENÂNCIO AIRES/RS		1	1
Total Geral	5	23	30



NOVO PAC
DESENVOLVIMENTO E SUSTENTABILIDADE

v9.6

FNDE 105
MINISTÉRIO DA CULTURA 20
MINISTÉRIO DA JUSTIÇA E S... 1
MINISTÉRIO DA SAÚDE 4
MINISTÉRIO DAS CIDADES 150
MINISTÉRIO DO ESPORTE 7

Novo PAC Seleções e Novas Obras

Recebedores 75
Enviadas p/ CAIXA 82
Empenhados 82
TC Contratados 0
Valor Repasse R\$ 609,41 Mi

Qtde. Propostas 105
TC Aptos Contratação 82
(Em b) 10.196.031,32

Repassador	Qtde Propostas	Valor Repasse	Valor Empenhado	Valor Pago C. Convênio
FNDE	105	R\$ 609.407.962,86	240.446.052,07	10.196.031,32

Situação da Proposta (Formalização da proposta até retirada da suspensiva)

- 3.4 TC em execução sem suspensiva com pagamento 11
- 3.3 TC em execução sem suspensiva sem pagamento 64
- 3.2 TC em execução com suspensiva 7
- 1.9 Prop. cancelada 2
- 1.8 Prop. cancelada pelo Ente 2
- 1.7 Prop. reprovada pelo Ministério 2
- 1.6 Prop. complementada em análise pelo Ministério 1

Verificação do Resultado do Processo Licitatório (na CAIXA)

- Doc. não enviada p/ análise 90
- VRPL Emitida 14
- Analisa com pendências 1

Obras aptas a execução - 14 - BR - 214
 Licitação - 61 BR - 1545
 Suspensiva - 7 BR - 125

O que está disponível no Novo PAC aos Estados e Municípios?

CRECHE TIPO 1

ÁREA CONSTRUÍDA:

1.317,99 m²

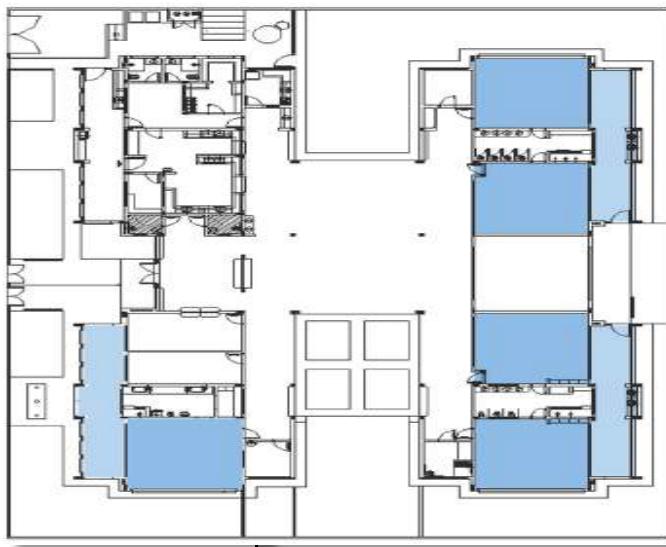
MEDIDAS MÍNIMAS DO TERRENO:

40 m X 60 m – 2.400,00 m²

CAPACIDADE DE ATENDIMENTO:

188 crianças - TURNO INTEGRAL

376 crianças - DOIS TURNOS



O que está disponível no Novo PAC aos Estados e Municípios?

ÁREA CONSTRUÍDA:

891,68 m²

MEDIDAS MÍNIMAS DO TERRENO:

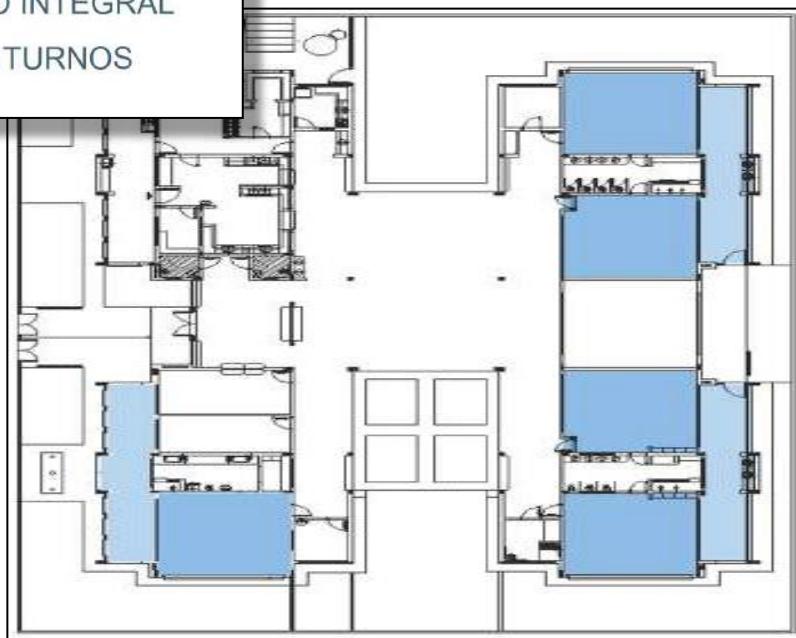
45 m 35 80 m – 1.575,00 m²

CAPACIDADE DE ATENDIMENTO:

94 crianças - TURNO INTEGRAL

188 crianças - DOIS TURNOS

CRECHE TIPO 2



O que está disponível no Novo PAC aos Estados e Municípios?

ESCOLA 5 SALAS ETI



ÁREA CONSTRUÍDA:

2.935,25 m²

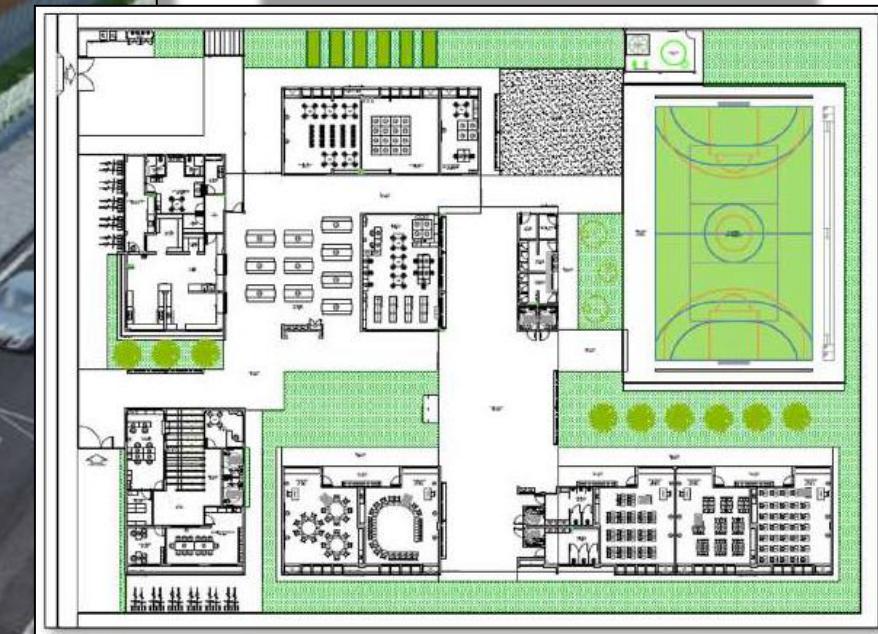
MEDIDAS MÍNIMAS DO TERRENO:

60 m X 80 m – 4.800,00 m²

CAPACIDADE DE ATENDIMENTO:

175 alunos – TURNO INTEGRAL

350 alunos - DOIS TURNOS



O que está disponível no Novo PAC aos Estados e Municípios?



ÁREA CONSTRUÍDA:

3.589,39 m²

MEDIDAS MÍNIMAS DO TERRENO:

80 m X 80 m – 6.400,00 m²

CAPACIDADE DE ATENDIMENTO:

315 alunos – TURNO INTEGRAL

630 alunos - DOIS TURNOS



ESCOLA 9 SALAS ETI

O que está disponível no Novo PAC aos Estados e Municípios?



ÁREA CONSTRUÍDA:

3.870,47 m²

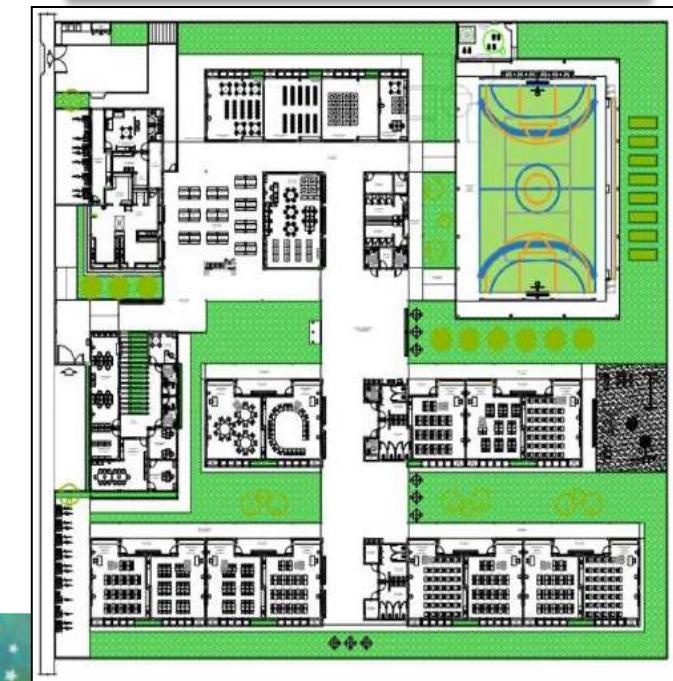
MEDIDAS MÍNIMAS DO TERRENO:

80 m X 85 m – 6.800,00 m²

CAPACIDADE DE ATENDIMENTO:

455 alunos – TURNO INTEGRAL

910 alunos - DOIS TURNOS



O que está disponível no Novo PAC aos Estados e Municípios?

Os valores de referência dos projetos padronizados do FNDE são orçados **base SINAPI – Abril 2025**.

Por região e configuram o valor máximo de repasse.

Estimativa base – Projeto padrão implantado, sem considerar adaptações no terreno.

Admitidos Projetos próprios. Repasses no valor máximo compatível – projeto padronizado FNDE

Valores de referência por tipologia/UF

ESTADO	5 salas	9 salas térrea	13 salas	Tipo 1	Tipo 2
AC	R\$ 9.659.906,15	R\$ 11.641.918,54	R\$ 13.605.693,12	R\$ 5.807.355,34	R\$ 3.834.126,81
AL	R\$ 7.935.187,79	R\$ 9.515.321,38	R\$ 11.128.787,36	R\$ 5.018.164,23	R\$ 3.344.835,64
AM	R\$ 8.853.521,84	R\$ 10.634.061,96	R\$ 12.410.031,94	R\$ 5.512.357,06	R\$ 3.668.814,19
AP	R\$ 8.464.786,56	R\$ 10.171.066,90	R\$ 11.887.512,94	R\$ 5.271.142,93	R\$ 3.480.302,26
BA	R\$ 8.168.409,44	R\$ 9.781.751,55	R\$ 11.394.655,05	R\$ 5.195.715,84	R\$ 3.481.787,30
CE	R\$ 7.942.839,68	R\$ 9.516.872,76	R\$ 11.096.637,73	R\$ 5.083.863,78	R\$ 3.386.158,91
DF	R\$ 8.154.752,95	R\$ 9.759.346,74	R\$ 11.393.170,30	R\$ 5.243.854,74	R\$ 3.515.397,44
ES	R\$ 8.250.029,21	R\$ 9.860.746,86	R\$ 11.496.410,41	R\$ 5.147.828,06	R\$ 3.470.786,10
GO	R\$ 7.903.996,23	R\$ 9.463.812,95	R\$ 11.077.375,02	R\$ 4.976.787,21	R\$ 3.341.015,96
MA	R\$ 8.257.051,45	R\$ 9.502.281,75	R\$ 11.567.596,58	R\$ 5.245.943,53	R\$ 3.496.891,99
MG	R\$ 8.108.624,21	R\$ 9.665.717,54	R\$ 11.294.988,18	R\$ 5.162.315,69	R\$ 3.499.107,88
MS	R\$ 7.915.236,75	R\$ 9.498.578,66	R\$ 11.099.096,54	R\$ 4.998.969,34	R\$ 3.308.915,19
MT	R\$ 8.219.959,60	R\$ 9.844.496,65	R\$ 11.513.719,61	R\$ 5.190.797,39	R\$ 3.454.608,01
PA	R\$ 8.461.114,99	R\$ 10.155.386,73	R\$ 11.856.622,39	R\$ 5.310.375,49	R\$ 3.542.421,28
PB	R\$ 7.596.449,20	R\$ 9.107.957,26	R\$ 10.628.879,40	R\$ 4.849.198,08	R\$ 3.210.755,95
PE	R\$ 7.772.178,41	R\$ 9.299.094,04	R\$ 10.824.865,54	R\$ 4.995.726,01	R\$ 3.350.048,94
PI	R\$ 8.038.434,93	R\$ 9.630.582,86	R\$ 11.226.048,66	R\$ 5.122.997,88	R\$ 3.408.163,96
PR	R\$ 8.485.951,13	R\$ 10.146.261,53	R\$ 11.877.418,18	R\$ 5.521.426,23	R\$ 3.695.013,63
RJ	R\$ 8.847.439,46	R\$ 10.579.750,50	R\$ 12.369.751,71	R\$ 5.698.631,18	R\$ 3.832.999,40
RN	R\$ 7.925.851,45	R\$ 9.492.136,25	R\$ 11.058.690,50	R\$ 5.001.265,76	R\$ 3.343.534,59
RO	R\$ 9.894.330,81	R\$ 11.878.272,05	R\$ 13.832.562,53	R\$ 5.971.917,50	R\$ 3.902.252,68
RR	R\$ 9.465.303,19	R\$ 11.394.439,03	R\$ 13.275.548,60	R\$ 5.766.310,00	R\$ 3.824.540,15
RS	R\$ 8.767.518,93	R\$ 10.432.028,69	R\$ 12.150.835,27	R\$ 5.516.763,80	R\$ 3.699.379,06
SC	R\$ 8.398.475,35	R\$ 10.055.591,48	R\$ 11.730.088,88	R\$ 5.361.539,59	R\$ 3.593.042,53
SE	R\$ 7.869.156,44	R\$ 9.427.033,65	R\$ 10.995.692,92	R\$ 5.020.062,51	R\$ 3.339.939,29
SP	R\$ 8.300.398,65	R\$ 9.915.243,39	R\$ 11.572.741,09	R\$ 5.404.416,74	R\$ 3.641.462,90
TO	R\$ 8.163.234,84	R\$ 9.800.584,20	R\$ 11.431.955,85	R\$ 5.162.281,44	R\$ 3.435.943,16

Principais desafios

Fase 01: Regularização da Documentação

- ✓ Propriedade ou Posse do lote/terreno - disponibilidade;
- ✓ Projetos de implantação ou ajustes dos projetos padronizados para adequação ao lote – dimensões mínimas, viabilidade técnica, condições do terreno, declives, acessos, arruamentos, entorno, etc;
- ✓ Ajustes de projetos complementares (Infraestrutura mínima, abastecimento de água, esgotamento sanitário, águas pluviais, terraplanagem, outros;
- ✓ Atendimento à Normas locais (Anvisa, concessionárias, Bombeiros, etc.)
- ✓ Ajustes de orçamento e capacidade financeira nas contrapartidas ou complementações orçamentárias;

Regularização da documentação por estados e municípios, à superação da Cláusula Suspensiva, e o cumprimento de prazos para garantir o uso efetivo dos recursos

Cláusula Suspensiva

A Cláusula Suspensiva é uma condição que precisa ser superada para que os processos licitatórios sejam iniciados e as obras avancem.



Principais desafios

Fator preponderante:

Gestão local desde a condução da licitação, fiscalização da execução e entrega da infraestrutura.

Fase 02: Processo licitatório e processo de execução

- ✓ Documentação para publicação do certame: dificuldades pela equipe local nos municípios;
- ✓ Limitações de equipe técnica local na condução desde o processo licitatório, fiscalização da execução das obras, etc;

Município de Canelinha/SC: traz exemplo positivo com a execução de uma Escola 13 Salas, atualmente cerca de 12% a 15% de execução física.



Canelinha/SC: inicia construção de nova escola, com recursos do PAC



Estratégias e melhorias no processo de evolução do Novo PAC

- **FNDE** – Mecanismos de gestão da carteira - Ofício nº 1973/2025/Cgest/Digap-FNDE

Alteração de projeto padronizado para projeto próprio: fica autorizada a mudança, desde que devidamente justificada pelo ente beneficiário. A alteração do projeto será limitada ao montante do valor de repasse previamente acordado, estando eventual excedente condicionado à pactuação de contrapartida pelo ente signatário;

Trocas de terreno: estão permitidas dentro da circunscrição territorial do ente solicitante mediante apresentação de justificativa;

Alteração do porte da edificação a maior ou menor: está permitida, desde que devidamente justificada pelo ente beneficiário, sendo que o valor pactuado deverá ser reajustado proporcionalmente ao custo estimativo do novo projeto. Na hipótese de valores excedentes, o respectivo montante ficará sob a responsabilidade do ente;

Liberação da primeira parcela: dispensa anuênciia do FNDE, ficando a Caixa autorizada a realizar o repasse do recurso, desde que atendidas eventuais condições suspensivas previstas nos respectivos Termos de Compromisso.

Estratégias e melhorias no processo de evolução do Novo PAC

- **FNDE – CAIXA - ENTE** – Gestão orçamentária - Ofício nº 7660/2025/Cgest/Digap-FNDE

Definição do Cronograma de Desembolso – Caixa – Conta vinculada: Cronograma padrão de desembolso em 7 parcelas, aplicável a todas as Tipologias de obras do FNDE (Creche Tipo 1, Creche Tipo 2, Escola 5 salas, Escola 9 salas e Escola 13 salas). Ou seja: 06 parcelas de 15%, com a última parcela de 10%, visando maior previsibilidade orçamentária e acompanhamento mais efetivo da evolução dos contratos.

Regras de Desembolso: Desembolsos, será utilizada regra análoga à Portaria Conjunta nº 33/2023. O crédito da primeira parcela de 15% será realizado, com o valor bloqueado na conta do Termo de Compromisso, quando do aceite do processo licitatório por parte da mandatária;

O desbloqueio dos recursos ocorrerá à medida que os boletins de medição forem registrados no TransfereGov pelo ente recebedor. Quando o percentual desbloqueado atingir 70% das parcelas já recebidas, a Caixa procederá com o crédito da próxima parcela, em conformidade com o cronograma de desembolso.

Estratégias e melhorias no processo de evolução do Novo PAC

- **ENTE – TransfereGov** – Ações operacionais a serem adotadas pelos entes

Todas as propostas devem ser alimentadas no **TransfereGov** – A relação passa a ser **ENTE** e **CAIXA**;

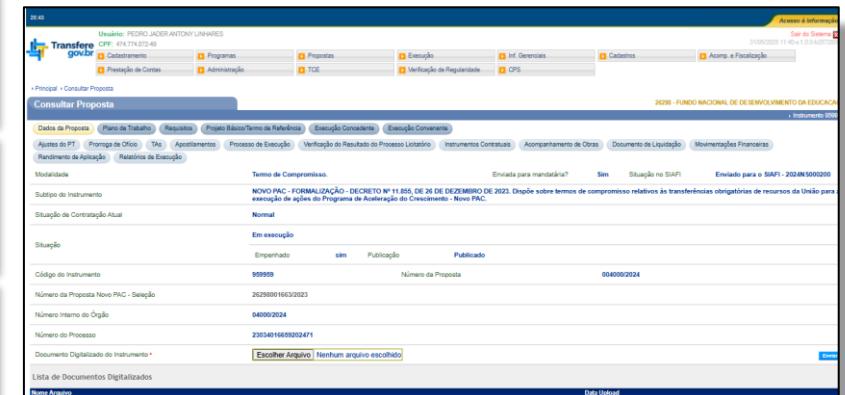
ENTE alimenta a plataforma com o Processo licitatório, homologação e adjudicação, contratos, cronogramas, O.S, Medições, Relatórios, outros.

A **CAIXA** avalia o Processo Licitatório (VRLP) e autoriza o início da obra, quando é desbloqueado os 15% iniciais;

ENTE evolui a obra e alimenta o transfereGov por meio das medições e relatórios;

A **CAIXA** avalia, por meio do cronograma de desembolso e segue desbloqueando os repasses na medida em que a obra vai evoluindo;

O **ENTE** conclui a obra, cumpre o objeto e presta contas à **CAIXA** no T.Gov.



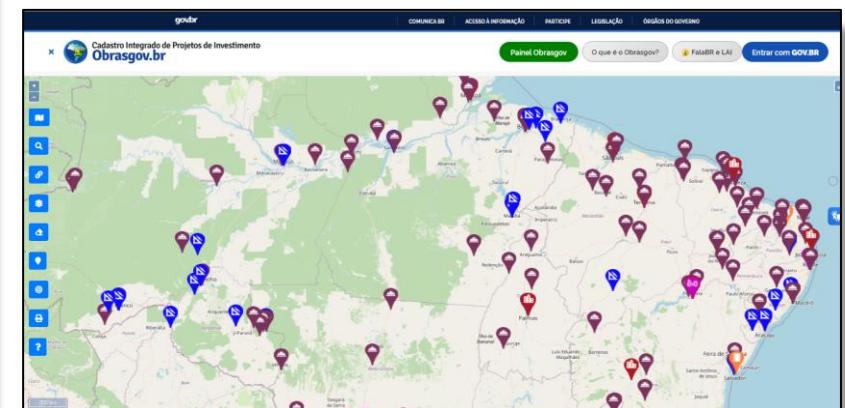
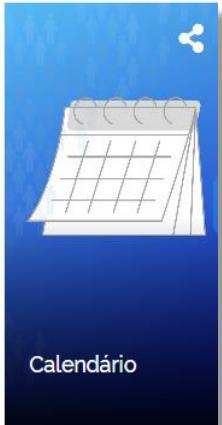
Lotes / Instrumentos Contratuais										
Submeta	Medição	Valor Total R\$	Realizado	Empresa		Conveniente		Concedente / Mandatária		
				R\$	%	R\$	%	R\$	%	Ações
CTEF_064	Medição_3									17 dias
1.1 - Construção de uma Escola 05 salas tipo PNF/E	Situação: Ativa à Iniciar			Período	135.288,52	1,82	135.288,52	1,82		
	Regime de Execução: Empreitada por Preço Unitário	7.425.000,00		Acumulado	891.059,47	12,00	891.059,47	12,00		
Total		7.425.000,00	Acumulado		891.059,47	12,00	891.059,47	12,00		

Estratégias e melhorias no processo de evolução do Novo PAC

- FNDE, CAIXA e MGI - Discussões

Discussões estão ocorrendo atualmente para implementar melhorias;

Painéis gerenciais, Capacitações para melhor gestão, evoluções de sistemas, modelos e padrões de documentação, outros.



Dicas e conclusões finais

Não perca o prazo para a retirada de cláusulas suspensivas;

Procure a Gerência de Governo da Caixa (GIGOV) em sua Região/município. Ela dispõe de todos os mecanismos para te ajudar na condução de sua obra educacional. Na dúvida, procure também os canais de comunicação do FNDE.

Procure a Gerência de Governo da Caixa (GIGOV) em sua Região/município. Ela dispõe de todos os mecanismos para te ajudar na condução de sua obra educacional.

Na dúvida, procure também os canais de comunicação do FNDE.

FNDE e CAIXA estão prontos a te atender para que possamos, juntos, entregar as obras educacionais do NOVO PAC e ampliar o acesso de crianças e jovens à educação.

Obrigado

Haroldo da Silva Gomes

Coordenador de Análise de Infraestrutura Educacional -
COANA/CGEST/DIGAP/FNDE

E-mail: haroldo.gomes@fnde.gov.br e coana.assessoria@fnde.gov.br



34º Fórum Regional de Fortalecimento da Rede de Parcerias

Etapa Rio Grande do Sul



13 e 14 de agosto de 2025



Auditório do Ministério Público

Av. Aureliano de Figueiredo Pinto, 80
Porto Alegre

Apoio



Realização

