

# FSB holding

**INVÓLUCRO Nº 1**

**DOCUMENTOS DE HABILITAÇÃO**

**NOME EMPRESARIAL: FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO LTDA.**

**CNPJ DA LICITANTE: 03.585.183/0001-42**

**CONCORRÊNCIA Nº 90001/2024 - MINISTÉRIO DO TRABALHO  
E EMPREGO - MTE**



# FSB holding

**INVÓLUCRO Nº 1**

**DOCUMENTOS DE HABILITAÇÃO**

NOME EMPRESARIAL: FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO LTDA.

CNPJ DA LICITANTE: 03.585.183/0001-42


CONCORRÊNCIA Nº 90001/2024 - MINISTÉRIO DO TRABALHO  
E EMPREGO - MTE

>>> **HABILITAÇÃO JURÍDICA**



>>> **HABILITAÇÃO JURÍDICA**





Ministério do Empreendedorismo, da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte

Secretaria Nacional de Microempresa e Empresa de Pequeno Porte

Diretoria Nacional de Registro Empresarial e Integração

Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Nº DO PROTOCOLO (Uso da Junta Comercial)

la sede ou filial, quando a  
se for em outra UF)

53202129466

Código da Natureza  
Jurídica

2062

Nº de Matrícula do Agente  
Auxiliar do Comércio

1 - REQUERIMENTO

ILMO(A). SR.(A) PRESIDENTE DA Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Nome: FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

(da Empresa ou do Agente Auxiliar do Comércio)

requer a V.Sª o deferimento do seguinte ato:

Nº FCN/REMP



DFE2300257380

Nº DE VIAS	CÓDIGO DO ATO	CÓDIGO DO EVENTO	QTDE	DESCRIÇÃO DO ATO / EVENTO
1	002			ALTERACAO
		051	1	CONSOLIDACAO DE CONTRATO/ESTATUTO
		044	1	CISAO PARCIAL
		206	1	PROCURACAO (QUANDO INSERIDA NO PROCESSO)

BRASILIA

Local

5 Janeiro 2024

Data

Representante Legal da Empresa / Agente Auxiliar do Comércio:

Nome: \_\_\_\_\_

Assinatura: \_\_\_\_\_

Telefone de Contato: \_\_\_\_\_

2 - USO DA JUNTA COMERCIAL

☐ DECISÃO SINGULAR

☐ DECISÃO COLEGIADA

Nome(s) Empresarial(ais) igual(ais) ou semelhante(s):

☐ SIM

☐ NÃO

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
Data

\_\_\_\_\_  
Responsável

☐ SIM

☐ NÃO

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
Data

\_\_\_\_\_  
Responsável

Processo em Ordem  
À decisão

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
Data

\_\_\_\_\_  
Responsável

DECISÃO SINGULAR

Processo em exigência. (Vide despacho em folha anexa)

☐ Processo deferido. Publique-se e archive-se.

☐ Processo indeferido. Publique-se.

2ª Exigência

☐

3ª Exigência

☐

4ª Exigência

☐

5ª Exigência

☐

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
Data

\_\_\_\_\_  
Responsável

DECISÃO COLEGIADA

Processo em exigência. (Vide despacho em folha anexa)

☐ Processo deferido. Publique-se e archive-se.

☐ Processo indeferido. Publique-se.

2ª Exigência

☐

3ª Exigência

☐

4ª Exigência

☐

5ª Exigência

☐

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
Data


\_\_\_\_\_  
Vogal


\_\_\_\_\_  
Vogal


\_\_\_\_\_  
Vogal


Presidente da \_\_\_\_\_ Turma

OBSERVAÇÕES









# JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

## Capa de Processo

### Identificação do Processo

Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
23/159.697-9	DFE2300257380	18/12/2023

### Identificação do(s) Assinante(s)

CPF	Nome	Data Assinatura
116.143.977-32	LOUISE DA COSTA LIMA	08/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2499182 em 08/02/2024 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFE2300257380 - 22/12/2023. Autenticação: 142D8A218FF746812D59B643AA635B4525764. Luciana Stefane de Almeida Dionisio - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/159.697-9 e o código de segurança Zlui Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/02/2024 por Luciana Stefane de Almeida Dionisio Secretária-Geral.



**106º INSTRUMENTO PARTICULAR DE ALTERAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO DO CONTRATO SOCIAL DA FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**

CNPJ nº 03.585.183/0001-42  
NIRE 53.202.129.466

Pelo presente instrumento particular,

**FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA.**, sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ sob nº 23.806.626/0001-95, com sede na cidade e estado de São Paulo, na Av. Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1400, 6º Andar, Conjunto 61, Parte, Vila Nova Conceição, CEP 04543-000, por seus procuradores: (i) **DAVI NOGUEIRA GONÇALVES**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, administrador, nascido em 29/07/1981, portador da carteira de identidade RG nº 26790701, expedida pelo SSP/SP, CPF nº 220.993.858-90; e (ii) **LOUISE DA COSTA LIMA**, brasileira, solteira, advogada, inscrita na OAB/RJ sob nº 166.781 e inscrita no CPF/MF sob o nº 116.143.977-32, ambos comendereço comercial supracitado;

**ADRIANO WARKEN FLORIANI**, brasileiro, casado, regime de separação total de bens, jornalista, nascido em 25/05/1973, portador da carteira de identidade nº 7047468561, expedida pela SSP/RS, inscrito no CPF sob o nº 670.766.290-20, residente e domiciliado na SQN 215, Bloco J - Apto 207 - Asa Norte, Brasília-DF, CEP: 70874-100, neste ato representado por seu procurador, Sr. **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, brasileiro, casado, administrador, portador do documento de identidade RG nº 1427242 SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 635.287.111-91, com endereço comercial na cidade de Brasília, Distrito Federal, na SHS, Quadra 06, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000;

**ANA BEATRIZ MAGALHÃES**, brasileira, solteira, nascida em 11/10/1992, comunicação organizacional, portadora da carteira de identidade nº 2588312, expedida pela SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº 042.716.221-17, residente e domiciliada na SQN 314, Bloco I, Apto 506, Plano Piloto, Brasília-DF, CEP: 70767-090;

**ANA CLÁUDIA FELIZOLA CARVALHO**, brasileira, casada em regime comunhão parcial de bens, nascida em 23/10/1989, jornalista, portadora da Cédula de Identidade RG nº 2285159, expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 009.154.461-03, residente e domiciliada na AOS 6, Bloco B, Apto 503, Ed. Sports Club, Torre 3, Apto 701, Octogonal, Brasília-DF, CEP: 70660-062, neste ato representada por sua procuradora, Sra. **LOUISE DA COSTA LIMA**, já qualificada acima;

**ANA MIGUEL TEIXEIRA DA SILVA**, brasileira, casada sob o regime da comunhão parcial de bens, nascida em 27/01/1979, publicitária, portadora da Cédula de Identidade RG nº 1843431, expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 888.028.331-68, residente e domiciliada na SQS 307, Bloco H, Apto 303, 4ª andar, Asa Sul, Brasília-DF, CEP: 70354-080;

**ANDRÉ LUIS RIBEIRO SARAIVA MARTINS**, brasileiro, casado em regime comunhão parcial de bens, nascido em 12/07/1975, jornalista, portador da Cédula de Identidade RG nº 1356808, expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 796.586.951-91, residente e domiciliado na Quadra 201, Residencial Imprensa I, Bloco F, Ap 1003, Águas Claras, Brasília-DF, CEP: 71937-540, neste ato

Página 1 de 14





representado por seu procurador, Sr. **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, já qualificado acima;

**ANTÔNIO LEÔNIDAS ALBUQUERQUE NETO**, brasileiro, solteiro, nascido em 04/04/1985, jornalista, portador da Cédula de Identidade RG nº 99002313358, expedida pela SSP/CE, inscrito no CPF sob o nº 011.549.023-07, residente e domiciliado em Brasília/DF, SHIN QI 16, Conjunto 5, Casa 03, Lago Norte, CEP: 71.530-250;

**BRENO BARROS PEREIRA**, brasileiro, casado em regime de comunhão parcial de bens, nascido em 18/05/1986, jornalista, portador da Cédula de Identidade RG nº 225023-8, expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 017.715.081-59, residente e domiciliado na Quadra 4, Conjunto E, Bloco E, Apartamento 107, Sobradinho, Brasília-DF, CEP: 73025-050, neste ato representado por seu procurador, Sr. **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, já qualificado acima;

**CIBELE MORAN PEREIRA LINHARES**, brasileira, casada sob o regime da comunhão parcial de bens, nascida em 24/10/1980, psicóloga, portadora da Cédula de Identidade RG nº 1766297, expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 707.794.571-53, residente e domiciliada na SQSW 102, Bl D, Apto 102, Sudoeste, Brasília-DF, CEP: 70670-204, neste ato representada por sua procuradora, Sra. **LOUISE DA COSTA LIMA**, já qualificada acima;

**DANIEL ANTUNES SANTIAGO RAMOS**, brasileiro, casado em regime de comunhão parcial de bens, nascido em 03/03/1981, portador da Cédula de Identidade RG nº 2.062.086, expedida pela SSP/DF, devidamente inscrito no CPF sob o nº 712.684.211-20, residente e domiciliado na QND 5, Casa 23, Taguatinga Norte, Brasília-DF, CEP: 72120-050, neste ato representado por seu procurador, Sr. **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, já qualificado acima;

**DEINE SURUAGY NUNES PAEL**, brasileira, casada em regime de comunhão parcial de bens, nascida em 22/07/1989, jornalista, portadora da Cédula de Identidade RG nº 3748394, expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 364.594.408-75, residente e domiciliada na SQS 306, Bloco C, SN, Asa Sul, Brasília-DF, CEP: 70353-030;

**FERNANDA MELAZO DIAS**, brasileira, solteira, nascida em 02/04/1973, jornalista, portadora da Cédula de Identidade RG nº 1230792, expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 490.600.661-20, residente e domiciliada na SQS 106, Bloco D, Apt. 301, Asa Sul, Brasília-DF, CEP: 70345-040, neste ato representada por seu procurador, Sr. **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, já qualificado acima;

**GABRIEL REZENDE FIALHO**, brasileiro, solteiro, nascido em 25/05/1983, jornalista, portador da Cédula de Identidade RG nº 4110847, expedida pela SSP/GO, inscrito no CPF sob o nº 984.543.661-72, residente e domiciliado na SQN 310, Bloco I, Apartamento 304, Asa Norte, Brasília-DF, CEP: 70756-090, neste ato representado por seu procurador, Sr. **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, já qualificado acima;

**JOSÉ ALBERTO FIORIN BOMBIG**, brasileiro, divorciado, nascido em 02/10/1968, jornalista, portador da Cédula de Identidade RG nº 17.356.814-2, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 122.204.408-00, residente e domiciliado em São Paulo/SP, na Avenida Arruda Botelho, nº 570, Apto. 31, Alto de Pinheiros, CEP 05466-000;





**LAURA ANGEL FEBLES**, brasileira, solteira, nascida em 01/11/1985, administradora, portadora da Cédula de Identidade RG nº 4.035.024, expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 016.019.801-16, residente e domiciliada na SQN 107, Bloco E, Apto 620, Asa Norte, Brasília-DF, CEP: 70743-050 neste ato representada por sua procuradora, Sra. **LOUISE DA COSTA LIMA**, já qualificada acima;

**LEANDRO GALVÃO MARTINS**, brasileiro, solteiro, nascido em 03/02/1981, jornalista, portador da Cédula de Identidade RG nº 1948137, expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 715.862.961-91, residente e domiciliado na SQN 107, Bloco E, Apto 620, Asa Norte, Brasília-DF, CEP: 70743-050, neste ato representado por seu procurador, Sr. **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, já qualificado acima;

**LIVIA DO NASCIMENTO FREITAS PEREIRA**, brasileira, solteira, nascida em 16/09/1980, jornalista, portadora da Cédula de Identidade RG nº 2.1010.962, expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 710.646.131-87, residente e domiciliada na SQN 216, Bloco D, Asa Norte, Brasília-DF, CEP: 70875-040, neste ato representada por seu procurador, Sr. **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, já qualificado acima;

**LUDMILA BEZERRA LUZ FRANÇOIS**, brasileira, casada sob o regime da comunhão parcial de bens, nascida em 22/01/1980, jornalista, portadora da Cédula de Identidade RG nº 1849395, expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 874.622.901-97, residente e domiciliada na SQN 313, Bloco I, Apt 105, Asa Norte, Brasília-DF, CEP: 70766-090, neste ato representada por sua procuradora, Sra. **LOUISE DA COSTA LIMA**, já qualificada acima;

**LUIZ ROBERTO DIAS MAGALHÃES JÚNIOR**, brasileiro, solteiro, nascido em 10/06/1972, jornalista, portador Cédula de Identidade RG nº 12416-40, expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 016.910.967-41, residente e domiciliado na SQN 304, Bloco A, 512, Asa Norte, Brasília-DF, CEP: 70736-010, neste ato representada por sua procuradora, Sra. **LOUISE DA COSTA LIMA**, já qualificada acima;

**JULIANA MOREIRA LIMA**, brasileira, casada em regime de comunhão parcial de bens, nascida em 22/07/1974, jornalista, portadora do documento de identidade nº 8437, expedida pelo MRE-DF, inscrita no CPF sob o nº 783.600.211-04, residente e domiciliada na Residencial Santa Monica - Travessa São Vicente, 5, Tororó, Brasília-DF, CEP: 71684-654;

**MARINA CORDEIRO DE MELLO**, brasileira, solteira, nascida em 21/12/1978, jornalista, portadora da Cédula de Identidade RG nº 191542110, expedida pelo SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 722.985.021-53, residente e domiciliada na SQN 111, Bloco I, Apto 107, Asa Norte, Brasília-DF, CEP: 70744-080, neste ato representada por seu procurador, Sr. **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, já qualificado acima;

**MATEUS VIEIRA BAETA NEVES**, brasileiro, solteiro, nascido em 21/01/1979, comunicador social, portador do documento de identidade nº 1822991, expedida pelo DPT/DF, inscrito no CPF sob o nº 705.676.201-82, residente e domiciliado na CA 2, Lote 39, Bloco W, Ed. Telma Eliane 408, Lago Norte, Brasília-DF, CEP: 71503-502;

**NEYFLA DANIELLY ENEAS GARCIA ROSA**, brasileira, casada em regime de comunhão parcial de bens, nascida em 13/07/1985, jornalista, portadora da Cédula de Identidade RG nº 2267650, expedida





pelo SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 000.068.181-45, residente e domiciliada na QC 8 Rua G, Casa 07, Jardins Mangueiral (São Sebastião), Brasília-DF, CEP: 71699-374;

**PAULO ROBERTO ROSSI DE OLIVEIRA**, brasileiro, solteiro, nascido em 19/01/1968, jornalista, portador da Cédula de Identidade RG nº 827800, expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 498.079.001-15, residente e domiciliado na CCSW 1, Lote 5 Apartamento 111, Edifício Ferrara Sudoeste, Brasília-DF, CEP: 70680-185, neste ato representado por sua procuradora, Sra. **LOUISE DA COSTA LIMA**, já qualificada acima;

**PEDRO HENRIQUE CARDOSO ALVES**, brasileiro, solteiro, nascido em 26/04/1989, publicitário, portador da Cédula de Identidade RG nº 2669686, expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 032.022.501-16, residente e domiciliado na Sports Club - AE 4 Lt J Torre 1 Apto 2002, Guará II, Brasília-DF, CEP: 71070-904;

**PRISCILA MENEGHINI LAMBERT**, brasileira, em união estável, nascida em 27/02/1974, jornalista, portadora da Cédula de Identidade RG nº 233609398, expedida pela SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº 248.239.318-31, residente e domiciliada em Brasília/DF, SQN 212 - Bloco F - Apto 105, Brasília-DF, CEP: 70864-000;

**RACHEL PEREIRA DE MELLO**, brasileira, solteira, jornalista, nascida em 28/04/1972, portadora da carteira de identidade nº. 1200292, expedida SSP-DF, inscrito no CPF/MF sob o nº 602.657.361-53, residente e domiciliada na SQS 216, Bloco E, Apto 404, Brasília-DF, CEP: 70295-050;

**RICARDO FREITAS HAUTEQUESTT**, brasileiro, casado em regime comunhão parcial de bens, nascido em 20/06/1978, jornalista, portador do documento de identidade nº 10531013-0, expedida pelo Detran/DF, inscrito no CPF sob o nº 042.756.557-02, residente e domiciliado na Rua Dona Zulmira, Nº 88, Apto 1404, Maracanã, Rio de Janeiro-RJ, CEP: 20550-160;

**RODRIGO ANGEL PEREIRA GONZALEZ**, brasileiro, solteiro, nascido em 05/12/1979, relações públicas, portador da Cédula de Identidade RG nº 0914105418, expedida pela SSP/BA, inscrito no CPF sob o nº 791.533.135-34, residente e domiciliado na SHCGN 705, Apto. 211, Asa Norte, Brasília-DF, CEP: 70730-761.

na qualidade de sócios da **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, sociedade empresária limitada, com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 711 a 722, Parte, Asa Sul, CEP 70316-000, inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Distrito Federal sob o nº 53202129466 ("Sociedade");

Têm entre si, justos e contratados, alterar o Contrato Social da Sociedade, de acordo com os seguintes termos e condições:

## 1. CISÃO PARCIAL DA SOCIEDADE

1.1 Os sócios decidem aprovar, por unanimidade, em virtude da reorganização societária em andamento no Grupo FSB, a cisão parcial da Sociedade, com a incorporação do acervo líquido cindido





por nova empresa, em fase de constituição, denominada "Internacional PR Ltda.";

1.2 Neste sentido, os sócios aprovam, por unanimidade, a ratificação da nomeação da POGGI DA ROCHA CONSULTORIA EMPRESARIAL S/S, especialista em avaliação patrimonial, com sede na cidade e estado do Rio de Janeiro, na Rua Osório de Almeida, nº 42, Urca, CEP 22291-000, inscrita no CNPJ sob o nº 00.063.088/0001-90, como responsável pela avaliação e determinação do valor do patrimônio líquido contábil da parcela cindida pela Sociedade e elaboração do respectivo Laudo de Avaliação de Acervo Líquido da Sociedade, para fins da operação de cisão mencionada, bem como para realização das avaliações requeridas por Lei ("Laudo de Avaliação");

1.3 Os sócios aprovam também, por unanimidade, a redação do Instrumento de Protocolo e Justificação de Cisão Parcial ("Protocolo"), o qual integra a presente alteração contratual na forma do Anexo I e estabelece as condições da referida cisão e é assinado pela administração da Sociedade, bem como pela administração da empresa em fase de constituição, qual seja, a Internacional PR Ltda.;

1.4 Por fim, resta aprovado por unanimidade, o Laudo de Avaliação da Sociedade, preparado pela POGGI DA ROCHA CONSULTORIA EMPRESARIAL S/S a valor contábil, com base no balancete de 31 de outubro de 2023, o qual foi analisado pelos sócios e integra o Protocolo, aprovado no item 1.3 acima, bem como a presente alteração contratual na forma do Anexo II;

1.5 Fica esclarecido que o acervo líquido cindido é composto pelos elementos do ativo e passivo discriminados no Laudo de Avaliação, nos termos e condições estabelecidos no Protocolo, no montante de R\$ 675.015,00 (seiscentos e setenta e cinco mil e quinze reais), parcela na qual está incluído o know-how e a capacidade técnica da Sociedade para prestação de serviços de comunicação digital.

## 2. CONSOLIDAÇÃO DO CONTRATO SOCIAL

2.1 Em decorrência das alterações ora deliberadas, os Sócios decidem aprovar a consolidação do Contrato Social da Sociedade, que passa a vigorar com a seguinte redação:

### CONTRATO SOCIAL DA FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

CNPJ nº 03.585.183/0001-42  
NIRE 53202129466

### CAPÍTULO I DENOMINAÇÃO, SEDE, FORO, OBJETO SOCIAL E DURAÇÃO

**CLÁUSULA 1ª.** A Sociedade é uma sociedade empresária limitada, sob a denominação social de **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.** ("Sociedade") e reger-se-á pelo presente Contrato Social e pelas disposições legais aplicáveis.

**CLÁUSULA 2ª.** A Sociedade tem sede, foro e administração na Cidade de Brasília, Distrito Federal,

Página 5 de 14



na SHS, Quadra 06, conj. A, bloco E, s/n, salas 711 a 722, Parte, Asa Sul, CEP 70316-000, podendo, por resolução de sócios, abrir, encerrar ou transferir filiais, escritórios e representações em qualquer localidade do território nacional ou do exterior.

**CLÁUSULA 3ª.** A Sociedade tem por objeto social a prestação de consultoria em comunicação e assessoria de imprensa e relações públicas, inclusive para a internet, no setor público.

**CLÁUSULA 4ª.** A Sociedade terá prazo de duração indeterminado.

## CAPITULO II CAPITAL SOCIAL E QUOTAS

**CLÁUSULA 5ª.** O capital social é de R\$ 100.000,00 (cem mil reais), totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional, dividido em 100.000 quotas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada uma, assim distribuídas entre os sócios:

Nº	Sócios	Nº de Quotas	Valor em R\$	Participação no Capital
1	FSB Comunicações Public Ltda.	83.600	R\$ 83.600,00	83,6%
2	Adriano Warken Floriani	1.000	R\$ 1.000,00	1%
3	Antônio Leônidas Albuquerque Neto	1.000	R\$ 1.000,00	1%
4	Deine Suruagy Nunes Pael	1.000	R\$1.000,00	1%
5	Fernanda Melazo Dias	1.000	R\$ 1.000,00	1%
6	Laura Angel Febles	1.000	R\$ 1.000,00	1%
7	Leandro Galvão Martins	1.000	R\$ 1.000,00	1%
8	Livia do Nascimento Freitas Pereira	1.000	R\$ 1.000,00	1%
9	Ludmila Bezerra Luz François	1.000	R\$ 1.000,00	1%
10	Paulo Roberto Rossi de Oliveira	1.000	R\$ 1.000,00	1%
11	Rachel Pereira de Melo	1.000	R\$ 1.000,00	1%
12	Ana Beatriz Magalhães	600	R\$ 600,00	0,6%
13	Ana Miguel Teixeira da Silva	600	R\$ 600,00	0,6%
14	Cibele Moran Pereira Linhares	600	R\$ 600,00	0,6%
15	Daniel Antunes Santiago Ramos	600	R\$ 600,00	0,6%
16	José Alberto Fiorin Bombig	600	R\$ 600,00	0,6%
17	Neyfla Danielly Eneas Garcia Rosa	600	R\$ 600,00	0,6%
18	Priscila Meneghini Lambert	600	R\$ 600,00	0,6%
19	Ana Cláudia Felizola Carvalho	200	R\$ 200,00	0,2%
20	André Luís Ribeiro Saraiva Martins	200	R\$ 200,00	0,2%
21	Breno Barros Pereira	200	R\$ 200,00	0,2%
22	Gabriel Rezende Fialho	200	R\$ 200,00	0,2%
23	Juliana Moreira Lima	200	R\$ 200,00	0,2%
24	Luiz Roberto Dias Magalhães Júnior	200	R\$ 200,00	0,2%
25	Marina Cordeiro De Mello	200	R\$ 200,00	0,2%
26	Mateus Vieira Baeta Neves	200	R\$ 200,00	0,2%





27	Pedro Henrique Cardoso Alves	200	R\$ 200,00	0,2%
28	Ricardo Freitas Hautequestt	200	R\$ 200,00	0,2%
29	Rodrigo Angel Pereira Gonzalez	200	R\$ 200,00	0,2%
<b>TOTAL</b>		<b>100.00</b>	<b>R\$100.000,00</b>	<b>100%</b>

**Parágrafo Primeiro.** A responsabilidade de cada sócio é, na forma da lei, limitada ao valor de suas quotas, mas todos respondem solidariamente pela integralização do capital social, nos termos do Art. 1.052 do Código Civil.

**Parágrafo Segundo.** As quotas de capital são indivisíveis em relação à Sociedade e não poderão ser cedidas, transferidas, ou dadas em garantia e/ou pagamento, no todo ou em parte, a terceiros estranhos à Sociedade.

**Parágrafo Terceiro.** Nenhum sócio poderá, sem a prévia e expressa anuência da totalidade dos demais sócios, constituir qualquer encargo, ônus ou gravame, independentemente de título ou natureza, incluindo, mas não se limitando a, penhor, caução, direito de garantia, usufruto e alienação fiduciária, sobre as quotas de sua titularidade, as quais deverão ser mantidas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus, dívidas, dúvidas e litígios de qualquer natureza. Qualquer transação efetuada com violação ao acima disposto será ineficaz perante a Sociedade.

**Parágrafo Quarto.** A cada quota corresponderá um voto nas Assembleias de Sócios da Sociedade e os direitos dos sócios serão sempre exercidos na proporção das quotas que possuírem.

**Parágrafo Quinto.** Na proporção das quotas possuídas, os sócios terão preferência para a subscrição dos aumentos de capital.

### CAPITULO III ADMINISTRAÇÃO

**CLÁUSULA 6ª.** A Sociedade será administrada pelo administrador não sócio **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, administrador, portador da carteira de identidade nº 1427242, expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 635.287.111-91, com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 06, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000, permanecerá no cargo até 03 de abril de 2025.

**Parágrafo Primeiro.** O administrador poderá receber uma remuneração, a título de "*pro labore*", a ser fixada em Assembleia de Sócios, que será levada à conta de despesas gerais da Sociedade, ficando expressamente dispensado da prestação de caução ou fiança pelo exercício de suas funções.

**Parágrafo Segundo.** O administrador será responsável pela representação ativa e passiva da Sociedade, com amplos poderes de administração, observado o disposto nesta Cláusula, inclusive com as seguintes competências:

- i. administrar, orientar e dirigir os negócios sociais;
- ii. contratar e dispensar empregados da Sociedade;





- iii. abrir, movimentar e encerrar contas bancárias, bem como emitir, endossar, aceitar e descontar cheques e títulos de crédito, em operações ligadas às finalidades sociais;
- iv. negociar e celebrar contratos, bem como assinar quaisquer outros documentos em nome da Sociedade, tudo em operações ligadas às finalidades sociais; e
- v. representar a Sociedade, em Juízo ou fora dele, perante quaisquer pessoas, naturais ou jurídicas, de direito público ou privado, inclusive perante repartições públicas federais, estaduais e municipais, suas autarquias e empresas públicas.

**Parágrafo Terceiro.** A representação da Sociedade perante terceiros e em juízo será sempre exercida pelo administrador ou por um procurador especialmente constituído para esse fim, devendo os instrumentos de mandato outorgados pela Sociedade serem assinados pelo administrador e expressamente especificar os poderes conferidos aos respectivos procuradores e, com exceção daqueles com poderes da cláusula "*ad judicia*", terão prazo de validade determinado não superior a 2 (dois) anos.

**Parágrafo Quarto.** Dependerá de autorização por escrito dos sócios representando no mínimo 2/3 (dois terços) do capital social a prática dos seguintes atos praticados pelo Administrador:

- i. assinatura de cheques, notas promissórias, letras de câmbio, ordens de pagamento, títulos dedívda em geral, contratos, e outros documentos não especificados, no valor superior à R\$ 3.000.000,00 (três milhões de reais);
- ii. aquisição, venda, aluguel ou oneração de quaisquer ativos, maquinário, investimentos, direitos, marcas e patentes da Sociedade; e
- iii. empréstimos de quaisquer valores efetuados pela Sociedade.

**Parágrafo Quinto.** Os administradores poderão ser destituídos da administração da Sociedade, nos termos do Art. 1.063, § 1º, do Código Civil.

**Parágrafo Sexto.** São expressamente vedados, sendo nulos e inoperantes com relação a Sociedade, os atos praticados pelos sócios, procuradores ou empregados da Sociedade, fora dos limites previstos neste Contrato Social e/ou instrumentos de mandato, ou ainda, aqueles atos que envolvam a Sociedade em operações ou negócios estranhos ao seu objeto social.

**Parágrafo Sétimo.** O Administrador, declara, expressamente, para todos os fins e efeitos legais, não estar impedido por lei especial, condenado ou encontra se sob efeito de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato ou contra a economia popular, o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade.

**CLÁUSULA 7ª.** A Sociedade não terá Conselho Fiscal.

#### **CAPÍTULO IV DELIBERAÇÕES SOCIAIS E ASSEMBLEIA DE SÓCIOS**

**CLÁUSULA 8ª.** As deliberações dos sócios serão tomadas em Assembleia de Sócios, realizadas na

Página 8 de 14



forma prevista nesta Cláusula, salvo se outra forma for exigida expressa e obrigatoriamente por lei. A realização da Assembleia de Sócios torna-se dispensável quando todos os sócios decidirem por escrito sobre a matéria que seria objeto dela.

**Parágrafo Primeiro.** As Assembleias de Sócios serão realizadas sempre que necessárias aos interesses sociais e deverão realizar-se ordinariamente ao menos uma vez por ano, nos três meses seguintes ao término do exercício social, com o objetivo de:

- (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e deliberar sobre as demonstrações financeiras;
- (ii) deliberar sobre a destinação do lucro líquido;
- (iii) designar administradores, quando for o caso, e fixar-lhe a remuneração; e
- (iv) tratar de qualquer outro assunto constante da ordem do dia.

**Parágrafo Segundo.** A convocação das Assembleias de Sócios caberá ao administrador e far-se-á por notificação escrita, carta registrada, fac-símile ou correio eletrônico endereçado aos sócios com antecedência mínima de 8 (oito) dias, contendo a data, hora, local e ordem do dia da Assembleia de Sócios. As formalidades de convocação aqui previstas ficam dispensadas quando todos os sócios comparecerem à Assembleia ou se declararem, por escrito, cientes do local, data e hora e ordem do dia.

**Parágrafo Terceiro.** Para os efeitos do disposto no parágrafo anterior, os sócios se comprometem a manter permanentemente atualizados o endereço e os dados de seus eventuais procuradores ou representantes legais.

**Parágrafo Quarto.** Na hipótese dos sócios indicarem mais de um procurador ou representante legal para as convocações previstas nesta cláusula, será considerada válida a comunicação efetivada na pessoa de qualquer um dos indicados.

**Parágrafo Quinto.** A Assembleia de Sócios será instalada, em primeira convocação, com sócios que representem no mínimo 75% (setenta e cinco por cento) do capital, e suas decisões devem ser aprovadas por maioria simples do capital social presente à Assembleia, nos termos do Art. 1.077 do Código Civil, salvo em relação às matérias que, por força de disposições legais pertinentes às sociedades limitadas ou por força deste Contrato Social, exigirem expressamente um maior quórum de deliberação, e, em segunda convocação, com os sócios que comparecerem e que decidirão por maioria simples dos presentes.

**Parágrafo Sexto.** Compete à Assembleia de Sócios, inclusive:

- (i) autorizar a aquisição de quotas pela própria sociedade;
- (ii) autorizar a aquisição ou alienação de bens imóveis ou que sobre os mesmos se constituam ônus;
- (iii) autorizar a constituição de ônus sobre os valores mobiliários;
- (iv) praticar atos que impliquem em transigência, desistência, ou renúncia de direitos;
- (v) firmar compromissos e acordos;
- (vi) alterar o presente contrato social;





- (vii) realizar a incorporação, fusão e dissolução da sociedade ou cessação do estado de liquidação;
- (viii) nomear os liquidantes e julgamento de suas contas;
- (ix) deliberar sobre o planejamento e orçamento anual da sociedade;
- (x) eleger o sócio que exercerá o direito de gestão que caberia à Sociedade nas sociedades investidas;
- (xi) designar e destituir administradores; e
- (xii) requerer de recuperação de empresa.

**Parágrafo Sétimo.** Será necessária a aprovação de sócios que representem no mínimo: (a) 75% (setenta e cinco por cento) do capital social para as matérias listadas nos incisos "vi" e "vii" do Parágrafo Sexto; (b) a maioria absoluta do capital social para a matéria listada no inciso "x" e "xi" do Parágrafo Sexto; e (c) pela maioria simples dos presentes nas matérias listadas nos incisos "i", "ii", "iii", "iv", "v", "viii" e "ix" do Parágrafo Sexto.

**Parágrafo Oitavo.** Quando os sócios entenderem necessário, as deliberações tomadas na Assembleia serão registradas por escrito, em ata assinada por tantos sócios quantos bastem para a validade das deliberações tomadas, sendo que uma cópia da ata será levada a registro nos casos exigidos por lei.

## CAPITULO V EXERCÍCIO SOCIAL E LUCROS

**CLÁUSULA 9ª.** O exercício social encerra-se em 31 de dezembro de cada ano calendário, quando serão elaboradas as demonstrações financeiras previstas em lei, as quais serão submetidas à apreciação dos Sócios. O lucro apurado poderá ser distribuído, no todo ou em parte, por deliberação dos Sócios. Os prejuízos serão acumulados para compensação futura.

**Parágrafo Primeiro.** Fica autorizado o levantamento de balanços e demonstrações de resultado relativo a períodos inferiores ao exercício social (balanços intercalares), objetivando a apuração do resultado do exercício em curso; podendo ocorrer a distribuição desse resultado, mediante a aprovação dos sócios quotistas que representem a maioria absoluta do capital social.

**Parágrafo Segundo.** A Administração poderá declarar dividendos intermediários à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou semestral, nos termos do Art. 204, § 2º da Lei nº 6.404/76.

**Parágrafo Terceiro.** A Administração poderá determinar montante a ser pago ou creditado aos acionistas, a título de juros sobre o capital próprio, de acordo com o Art. 9º da Lei nº 9.249/95, alterada pela Lei nº 9.430/96.

**Parágrafo Quarto.** O lucro líquido apurado poderá ser distribuído entre os sócios independentemente da proporção de suas respectivas participações societárias, conforme deliberado, periodicamente, em Assembleia de Sócios.





## **CAPÍTULO VII EXCLUSÃO DE SÓCIOS**

**CLÁUSULA 10.** Na hipótese de sócios representando mais da metade do capital social entenderem que um ou mais sócios estão pondo em risco a continuidade da Sociedade, em virtude de atos de inegável gravidade, poderão excluí-lo(s) da Sociedade mediante alteração do Contrato Social nos termos do Art. 1.085 do Código Civil.

**Parágrafo Primeiro.** A exclusão somente poderá ser determinada em Assembleia de Sócios, especialmente convocada para esse fim, ciente o(s) acusado(s) em tempo hábil para permitir seu comparecimento e o exercício do direito de defesa.

**Parágrafo Segundo.** As quotas do sócio excluído serão liquidadas pela Sociedade.

**Parágrafo Terceiro.** O valor das referidas quotas serão pagos em moeda corrente nacional ou por meio da transferência de bens da Sociedade ao sócio excluído, no prazo de 90 (noventa) dias contados da data da alteração contratual que formalizar a exclusão do sócio, nos termos do Art. 1.031, § 2º, do Código Civil.

## **CAPÍTULO VIII DIREITO DE RETIRADA**

**CLÁUSULA 11.** O sócio que não concordar com qualquer alteração deste contrato social, poderá optar pela retirada da Sociedade, recebendo, em prazo de 90 (noventa) dias, o valor correspondente a sua quota patrimonial apurada em balanço patrimonial, levantado, no máximo, há 3 (três) meses do evento.

**Parágrafo Único.** O valor apurado será restituído preferencialmente com os bens com que o sócio retirante tenha integralizado o seu capital na Sociedade, a critério da administração.

## **CAPÍTULO VII DISSOLUÇÃO E LIQUIDAÇÃO**

**CLÁUSULA 12.** A Sociedade somente será dissolvida por deliberação dos sócios ou nos casos previstos em lei. Nesse caso, proceder-se-á à liquidação de seu ativo ou passivo, devendo o remanescente do patrimônio social, se houver, ser atribuído aos sócios na proporção de suas participações no capital social. Os sócios estabelecerão o modo de liquidação, cabendo aos sócios, por deliberação majoritária, nomear e/ou destituir o liquidante dentre pessoas físicas ou jurídicas de ilibada reputação residentes e domiciliadas na República Federativa do Brasil.

**Parágrafo Primeiro.** A incapacidade, falecimento, separação judicial ou divórcio, interdição, insolvência ou falência, exclusão ou retirada de qualquer sócio não implicará na dissolução da Sociedade, que continuará a existir com os demais sócios, reduzido o capital social pelo valor da quota reembolsada do sócio.

Página 11 de 14



**Parágrafo Segundo.** Nos casos de interdição, insolvência, exclusão ou retirada de qualquer dos sócios, os sócios remanescentes podem preferir à redução do capital a aquisição das respectivas quotas, na proporção das quotas que possuírem no mesmo sistema previsto na Clausula 11 acima.

**Parágrafo Terceiro.** Serão pagos os haveres do sócio interditado, insolvente ou retirante, observadas as regras estabelecidas neste contrato, podendo também os sócios remanescentes preferir à redução do capital a aquisição das quotas, como acima previsto.

**Parágrafo Quarto.** Havendo dissolução da sociedade conjugal do sócio, serão pagos os haveres na forma prevista na Clausula 11 acima, se, na partilha dos bens, as quotas do sócio forem distribuídas aos seus ex-cônjuges, que se retirará da sociedade.

## **CAPÍTULO VIII TRANSFORMAÇÃO**

**CLÁUSULA 13.** A Sociedade poderá ser transformada em companhia ou outro tipo societário, mediante deliberação de sócios representantes da maioria do capital social, salvo se maior quórum vier a ser exigido por lei.

## **CAPÍTULO IX ACORDO DE SÓCIOS**

**CLÁUSULA 14.** Os Sócios, ratificam o "Acordo de Sócios" celebrado em 01 de setembro de 2023, cujas cópias estão arquivadas e à disposição para consulta na sede da Sociedade. As quotas detidas pelos Sócios que são partes do Acordo de Sócios estão sujeitas a determinadas restrições de transferência, sendo certo que qualquer transferência de quotas realizada em desconformidade com o Acordo de Sócios será considerada nula e sem efeitos. Da mesma forma, considerando que a Sociedade é vinculada ao Acordo de Sócios, quaisquer operações realizadas pela Sociedade ou pelos Sócios em descumprimento às suas disposições serão nulas e sem efeitos.

## **CAPÍTULO X DISPOSIÇÕES GERAIS**

**CLÁUSULA 15.** O presente contrato social reger-se-á pelas disposições contidas no Código Civil e, subsidiariamente, no que for aplicável, pela Lei nº 6.404/76.

**CLÁUSULA 16.** Para o exercício e o cumprimento dos direitos e obrigações resultantes deste Contrato Social fica desde já eleito o Foro na Cidade de Brasília, Distrito Federal, com exclusão de qualquer outro, por mais privilegiado que seja.

E assim, por estarem justos e contratados, firmam as partes o presente instrumento, obrigando-se as partes por si e por seus sucessores a qualquer título.

Página 12 de 14





Brasília/DF, 30 de novembro de 2023.

---

**FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA.**  
p.p. Davi Nogueira Gonçalves e Louise da  
Costa Lima

---

**ADRIANO WARKEN FLORIANI**  
p. Renato de Salles Oliveira

---

**ANA BEATRIZ MAGALHÃES**

---

**ANA CLÁUDIA FELIZOLA CARVALHO**  
p. Louise da Costa Lima

---

**ANA MIGUEL TEIXEIRA DA SILVA**

---

**ANDRÉ LUIS RIBEIRO SARAIVA MARTINS**  
p. Renato de Salles Oliveira

---

**ANTÔNIO LEÔNIDAS ALBUQUERQUE NETO**

---

**BRENO BARROS PEREIRA**  
p. Renato de Salles Oliveira

---

**CIBELE MORAN PEREIRA LINHARES**  
p. Louise da Costa Lima

---

**DANIEL ANTUNES SANTIAGO RAMOS**  
p. Renato de Salles Oliveira

---

**DEINE SURUAGY NUNES PAEL**

---

**FERNANDA MELAZO DIAS**  
p. Renato de Salles Oliveira

---

**GABRIEL REZENDE FIALHO**  
p. Renato de Salles Oliveira

---

**JOSÉ ALBERTO FIORIN BOMBIG**

Página 13 de 14



---

**LAURA ANGEL FEBLES**

p. Louise da Costa Lima

---

**LEANDRO GALVÃO MARTINS**

p. Renato de Salles Oliveira

---

**LIVIA DO NASCIMENTO FREITAS PEREIRA**

p. Renato de Salles Oliveira

---

**LUDMILA BEZERRA LUZ FRANÇOIS**

p. Louise da Costa Lima

---

**LUIZ ROBERTO DIAS MAGALHÃES JÚNIOR**

p. Louise da Costa Lima

---

**JULIANA MOREIRA LIMA**

---

**MARINA CORDEIRO DE MELLO**

p. Renato de Salles Oliveira

---

**PEDRO HENRIQUE CARDOSO ALVES**

---

**RICARDO FREITAS HAUTEQUESTT**

---

**MATEUS VIEIRA BAETA NEVES**

---

**NEYFLA DANIELLY ENEAS GARCIA ROSA**

---

**PAULO ROBERTO ROSSI DE OLIVEIRA**

p. Louise da Costa Lima

---

**PRISCILA MENEGHINI LAMBERT**

---

**RODRIGO ANGEL PEREIRA GONZALEZ**

---

**RACHEL PEREIRA DE MELLO**

*[Esta página é parte integrante e complementar da 106ª Alteração Societária da FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda., celebrada em 30 de novembro de 2023]*







# JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

## Documento Principal

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
23/159.697-9	DFE2300257380	18/12/2023

Identificação do(s) Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
042.716.221-17	ANA BEATRIZ MAGALHAES	15/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

888.028.331-68	ANA MIGUEL TEIXEIRA DA SILVA	10/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

011.549.023-07	ANTONIO LEONIDAS ALBUQUERQUE NETO	16/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

220.993.858-90	DAVI NOGUEIRA GONÇALVES	09/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

364.594.408-75	DEINE SURUAGY NUNES PAEL	10/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

122.204.408-00	JOSE ALBERTO FIORIN BOMBIG	10/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

783.600.211-04	JULIANA MOREIRA LIMA	10/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

116.143.977-32	LOUISE DA COSTA LIMA	08/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

705.676.201-82	MATEUS VIEIRA BAETA NEVES	10/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

000.068.181-45	NEYFLA DANIELLY ENEAS GARCIA ROSA	10/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2499182 em 08/02/2024 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFE2300257380 - 22/12/2023. Autenticação: 142D8A218FF746812D59B643AA635B4525764. Luciana Stefane de Almeida Dionisio - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/159.697-9 e o código de segurança Zlui Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/02/2024 por Luciana Stefane de Almeida Dionisio Secretária-Geral.

# JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

## Documento Principal

032.022.501-16	PEDRO HENRIQUE CARDOSO ALVES	10/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
248.239.318-31	PRISCILA MENEGHINI LAMBERT	10/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
602.657.361-53	RACHEL PEREIRA DE MELLO	18/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
042.756.557-02	RICARDO FREITAS HAUTEQUESTT	15/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
791.533.135-34	RODRIGO ANGEL PEREIRA GONZALEZ	10/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
635.287.111-91	Renato Salles de Oliveira	15/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2499182 em 08/02/2024 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFE2300257380 - 22/12/2023. Autenticação: 142D8A218FF746812D59B643AA635B4525764. Luciana Stefane de Almeida Dionisio - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/159.697-9 e o código de segurança Zlui Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/02/2024 por Luciana Stefane de Almeida Dionisio Secretária-Geral.



## PROTOCOLO E JUSTIFICAÇÃO DE CISÃO PARCIAL

**FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, com sede na cidade de Brasília, Distrito Federal, na Q SHS, Quadra 6, s/n, Conjunto A, Bloco E, salas 711 a 722, Parte, Asa Sul, CEP 70316-000, inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, neste ato representada na forma de seus atos constitutivos (doravante denominada "**FSB Planejamento**"); e

**INTERNACIONAL PR LTDA.**, sociedade limitada em fase de constituição, com sede na Cidade de Brasília, Distrito Federal, Q SHS Quadra 06, Conjunto A, Bloco E, S/N, Sala 712, Asa Sul, CEP 70.316-000, neste ato representada nos termos dos seus atos constitutivos (doravante denominada "**Internacional PR**").

Doravante denominadas, individualmente como "Parte" e em conjunto como "Partes";

### CONSIDERANDO QUE:

(i) A FSB Planejamento atua com a prestação de serviços de consultoria em comunicação e assessoria de imprensa e relações públicas, inclusive para a internet, no setor público.

(ii) A FSB Planejamento pretende executar uma reorganização patrimonial de determinados ativos ligados às suas atividades, inclusive com alocação de direitos para melhor aproveitamento das operações, implementando uma nova dinâmica de divisão de atividades e, conseqüentemente, de funcionamento; e

(iii) Para atingir esse fim, a administração da FSB Planejamento julga conveniente e apropriado, por razões operacionais, proceder com a cisão parcial de seus ativos, retirando do seu ativo e, conseqüentemente do seu patrimônio, toda a parcela referente à prestação de serviços de comunicação e assessoria de imprensa e relações públicas voltadas para atendimento do Contrato de Prestação de Serviços nº 38/2022 celebrado com a Secretaria de Comunicação Social – SECOM, CNPJ/MF nº 09.234.494/0001-43, nos termos do Termo de Sub-Rogação nº 03/2023 ("Contrato de Prestação de Serviços"), segregando referidas atividades à nova parcela cindida, qual seja, a **Internacional PR**, inclusive com a transferência completa dessa expertise ("Parcela Cindida")

Resolvem, as Partes, nos termos dos artigos 223 e seguintes, da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1.976 ("Lei das Sociedades por Ações"), firmar o presente Protocolo e Justificação de Cisão Parcial da FSB Planejamento ("Protocolo"), com incorporação da parcela cindida pela **Internacional PR**, nos seguintes termos e condições:



## I – OBJETO

1.1. O objeto do presente Protocolo é estabelecer os termos, justificativas e condições da operação de cisão ora mencionada, com o destaque da Parcela Cindida da FSB Planejamento, a qual será incorporada pela **Internacional PR**, nos termos do art. 229, §3º da Lei das Sociedades por Ações, de modo que a FSB Planejamento continue existindo e a **Internacional PR** suceda-a, exclusivamente em relação aos ativos e passivos, bem como no exercício das atividades relacionadas a prestação de serviços de comunicação e assessoria de imprensa e relações públicas voltadas para atendimento do Contrato de Prestação de Serviços, referentes à Parcela Cindida.

## II – JUSTIFICATIVA DA CISÃO PARCIAL

2.1. A Cisão ora mencionada, na forma que está disposta neste Protocolo, insere-se no contexto de reorganização das atividades exercidas pela FSB Planejamento e será realizada tendo em vista a necessidade de segregação e distribuição de determinados ativos e passivos da FSB Planejamento em outra estrutura societária, visando otimizar não apenas a sua estrutura, mas também aumentar a eficiência e competitividade da FSB Planejamento, através da transferência do exercício das atividades de comunicação e assessoria de imprensa e relações públicas voltadas para atendimento do Contrato de Prestação de Serviços à Parcela Cindida. Tal cisão se justifica, principalmente, em razão de que o atendimento à SECOM carece de qualificação técnica extremamente especializada e que diz respeito principalmente ao atendimento de imprensa internacional.

2.2. Veja, os serviços de comunicação podem ser definidos como um conjunto de atividades que envolvem o gerenciamento e integração de ações de comunicação — internas e externas — dentro de uma empresa, Administração Pública (seja ela direta ou indireta) ou instituição e que cria pontos de vista favoráveis com seu público-alvo. Seu principal objetivo é transmitir informações para todas as partes interessadas, difundindo conhecimento, credibilidade, ética e conteúdo agregador, como um verdadeiro facilitador de relacionamento entre a empresa e a mídia, por meio da divulgação dos acontecimentos de forma espontânea.

2.3. Ocorre que a comunicação, ao longo dos anos, tem sofrido profundas transformações principalmente em razão da velocidade e do volume de informações consumidas, o que, conseqüentemente, tem gerado a necessidade de que os serviços de comunicação sejam cada vez mais específicos para determinados seguimentos.

2.4. Neste sentido, resta evidente que tais mudanças de cenário exigiram das organizações e dos profissionais de comunicação novos posicionamentos e conhecimentos, bem como uma certa flexibilização e criatividade no planejamento e na gestão dos processos comunicacionais. Tais mudanças são ainda mais evidentes no que diz respeito ao atendimento à imprensa estrangeira.





2.5. Ora, a maneira como uma empresa se posiciona perante a imprensa brasileira é completamente diverso da maneira como essa mesma empresa deve se posicionar perante a imprensa estrangeira, de acordo com as especificidades regionais e culturais de cada local e, por isso, é tão importante o trabalho de empresas e profissionais que saibam identificar tais nuances.

2.6. Neste sentido, apesar da FSB Planejamento ter atuado de forma a garantir atendimento especializado neste mercado, ainda se faz necessário atender certas especificidades decorrentes de contratos específicos, tal como se evidencia no Contrato de Prestação de Serviços nº 38/2022, celebrado com a Secretaria de Comunicação Social – SECOM ("Contrato"), o que traz à tona a necessidade e justificativa da presente cisão.

2.7. Ora, veja, o Contrato aqui mencionado levanta uma série de obrigações a serem cumpridas pela FSB Planejamento, relacionadas à questões de confidencialidade e conflito de interesses e, após análise criteriosa, verificou-se que a transferência do Contrato, para sociedade constituída especificamente com o propósito de execução dos serviços, seria o melhor caminho para atendimento das obrigações, bem como garantiria exclusividade à SECOM no atendimento, com delegação de profissionais especializados, que garantirão a qualidade dos serviços contratados.

2.8. Assim, a implementação de estruturas organizacionais distintas (uma para atendimento aos clientes "comuns" da FSB Planejamento e outra para atendimento de um cliente específico que demanda uma expertise própria) se faz necessária, visando justamente prover eficiência nos serviços prestados à SECOM que necessita de capacidade técnica específica, bem como aumentar competitividade da FSB Planejamento que, então, pode se dedicar à outros assuntos que não a se capacitar para realização de um atendimento específico.

2.9. Além disso, importante ressaltar que tal reestruturação também está diretamente relacionada à prestação de serviços à Administração Pública, que ora são prestados pela FSB Planejamento. Pois veja, visando obter maior eficiência na contratação de serviços de comunicação, os governos federal, estaduais e municipais passaram a realizar contratações específicas e diferenciadas por expertise.

2.10. Desta forma, a reestruturação beneficia também a Administração Pública na medida em que aumenta a especificidade e qualidade do serviço prestado. Nesse contexto, nos parece que a segregação das atividades atinentes à prestação de serviços de comunicação à clientes estrangeiros vai ao encontro do interesse da Administração Pública, pois com a segregação dessa atividade específica, certamente se eleva a capacidade técnica demonstrada nos procedimentos licitatórios.

### III – PROTOCOLO DE CISÃO PARCIAL COM INCORPORAÇÃO

3.1. Empresa Avaliadora: A **POGGI DA ROCHA CONSULTORIA EMPRESARIAL S/S**, com sede na Rua Osório de Almeida, nº 42, Urca, CEP: 22291-000, Rio de Janeiro/RJ, inscrita no CNPJ sob o nº 00.063.088/0001-



90, representada pelo Sr. Eduardo Poggi da Rocha, brasileiro, viúvo, economista, inscrito no CPF sob o nº 052.163.897-68, residente e domiciliado na cidade e estado do Rio de Janeiro, na Rua Osório de Almeida, nº 42, Urca, CEP 22291-000 ("Empresa Avaliadora"), foi contratada para proceder à avaliação e determinação do valor do patrimônio líquido contábil da Parcela Cindida para fins da Cisão Parcial ("Laudo de Avaliação"), que constitui o Anexo I ao presente Protocolo. A Empresa Avaliadora foi selecionada para os trabalhos aqui descritos considerando a ampla e notória experiência que tem na preparação de laudos e avaliações dessa natureza.

3.2. Declaração da Empresa Avaliadora: A Empresa Avaliadora declara (i) não existir qualquer conflito ou comunhão de interesses, atual ou potencial, com os sócios das sociedades, ou, ainda, no tocante à Cisão Parcial, conforme o caso; e (ii) não terem os sócios ou os administradores das Companhias direcionado, limitado, dificultado ou praticado quaisquer atos que tenham ou possam ter comprometido o acesso, a utilização ou o conhecimento de informações, bens, documentos ou metodologias de trabalho relevantes para a qualidade das suas conclusões.

3.3. Custos. A FSB Planejamento suportará todos os custos relacionados à contratação da Empresa Avaliadora, bem como com todos e quaisquer custos relacionados à preparação do Laudo de Avaliação.

3.4. Critério de Avaliação. A Parcela Cindida da FSB Planejamento, a ser incorporada pela **Internacional PR**, foi avaliada pelo seu valor patrimonial contábil com base no balanço patrimonial da FSB Planejamento levantado na data-base referente ao dia 31 de outubro de 2023 ("Data-Base"), totalizando um montante de **R\$ 675.015,00 (seiscentos e setenta e cinco mil e quinze reais)**, conforme descrito no Laudo de Avaliação (Anexo I). Sendo certo ainda que as variações patrimoniais ocorridas entre a Data Base e a data efetiva da Cisão, que forem atribuídas aos elementos ativos e passivos que formarem o acervo líquido cindido, serão tidas e havidas como pertencentes à **Internacional PR**, e as demais variações permanecem com a FSB Planejamento.

3.5. As partes ratificam ainda que toda a parcela que compõe a Capacidade Técnica para prestação de serviços de comunicação digital, conforme detalhado no Laudo de Avaliação (Anexo I), é parte indissociável da parcela de patrimônio ora cedido, visando principalmente a cessão e manutenção dos contratos celebrados entre a FSB Planejamento e a Administração Pública, os quais passarão a ser executados, em sua integralidade, pela **Internacional PR**, a qual passará a deter toda a Capacidade Técnica necessária e adequada.

3.6. Fica acordado ainda que a **Internacional PR** responderá integralmente pelos passivos que compõem o acervo da Parcela Cindida.

3.7. A cisão parcial da FSB Planejamento com a incorporação da Parcela Cindida pela **Internacional PR** não ensejará em alteração do capital social da FSB Planejamento, vez que a Parcela Cindida é constituída por outros elementos do patrimônio líquido, nos termos do Laudo de Avaliação preparado pela Empresa Avaliadora.





3.8. Desta forma, o capital social da FSB Planejamento, após a cisão, continuará sendo de R\$100.000,00 (cem mil reais), representado por 100.000 (cem mil) quotas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada, totalmente subscrito e integralizado.

3.9. O Contrato Social da FSB Planejamento deverá ser alterado para refletir a autorização da cisão parcial ora pretendida.

3.10. Ato contínuo, a parcela do patrimônio cindido pela FSB Planejamento passará então a constituir o capital social da **Internacional PR**, que terá então um capital social no valor total de **R\$ 675.015,00 (seiscentos e setenta e cinco mil e quinze reais)**, representado por 675.015 (seiscentas e setenta e cinco mil e quinze) quotas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada, totalmente subscrito e integralizado.

3.11. As quotas ora constituídas serão atribuídas aos sócios **(i) FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA.**, sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ sob nº 23.806.626/0001-95, com sede na cidade e estado de São Paulo, na Av. Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1400, 6º Andar, Conjunto 61, Parte, Vila Nova Conceição, CEP 04543-000; **(ii) DEINE SURUAGY NUNEL PAEL**, brasileira, casada, jornalista, portadora do documento de identidade RG nº 3748394 SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 364.594.408-75; **(iii) NEYFLA DANIELLY ENEAS GARCIA ROSA**, brasileira, jornalista, portadora da Cédula de Identidade RG nº 2267650 SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 000.068.181-45, ambas com endereço comercial no endereço da cidade e estado de São Paulo, na Av. Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1400, 6º Andar, Conjunto 61, Parte, Vila Nova Conceição, CEP 04543-000, nas seguintes proporções:

Sócio	Quotas	Valor (R\$)	Participação (%)
FSB COMUNICACOES PUBLIC LTDA.	661.515	R\$ 661.515,00	98%
DEINE SURUAGY NUNES PAEL	6.750	R\$ 6.750,00	1%
NEYFLA DANIELLY ENEAS GARCIA ROSA	6.750	R\$ 6.750,00	1%
<b>TOTAL</b>	<b>675.015</b>	<b>R\$ 675.015,00</b>	<b>100%</b>

#### IV – DISPOSIÇÕES GERAIS

4.1. Competirá à administração das Partes, conforme o caso, praticar todos os atos, registros e averbações necessárias para a implementação da Cisão da FSB Planejamento, bem como incorporação da Parcela Cindida pela **Internacional PR**, incluindo promover o arquivamento de todos os atos relativos à Cisão e Incorporação, nos termos do artigo 229, §4º da Lei das Sociedades por Ações, bem como realizar os registros necessários perante os órgãos competentes.

4.2. Qualquer modificação ao presente Protocolo somente poderá ser formalizada por escrito, mediante a assinatura dos representantes legais das Partes.



4.3. A falta ou o atraso de qualquer das Partes em exercer qualquer de seus direitos neste Protocolo e Justificação de Cisão Parcial não deverá ser considerado como renúncia ou novação e não deverá afetar o subsequente exercício de tal direito. Qualquer renúncia produzirá efeitos somente se for especificamente outorgada e por escrito.

4.4. A eventual declaração por qualquer tribunal de nulidade ou a ineficácia de qualquer das avenças contidas neste Protocolo e Justificação de Cisão Parcial não prejudicará a validade e eficácia das demais, que serão integralmente cumpridas, obrigando-se as Partes a envidarem seus melhores esforços de modo a ajustar-se validamente para obter os mesmos efeitos da avença que tiver sido anulada ou tiver se tornado ineficaz.

4.5. O presente Protocolo é celebrado em caráter irrevogável e irretratável, obrigando as Partes e seus sucessores a qualquer título.

4.6. É vedada a cessão de quaisquer dos direitos e obrigações pactuados no presente Protocolo e Justificação sem o prévio e expresso consentimento, por escrito, de cada uma das Partes.

4.7. Nos termos do art. 10, §2º, da Medida Provisória nº 2.200-2, as Partes expressamente concordam em utilizar e reconhecem como válida qualquer forma de comprovação de anuência aos termos ora acordados em formato eletrônico, ainda que não utilizem de certificado digital emitido no padrão ICP-Brasil. A formalização das avenças na maneira supra acordada será suficiente para a validade e integral vinculação das partes ao presente Protocolo.

4.8. As Partes elegem o foro central da comarca do Distrito Federal, com exclusão de qualquer outro, como o competente para dirimir todas as dúvidas e questões oriundas do presente Protocolo.

Após lido e achado nos conformes, o presente Protocolo e Justificação de Cisão Parcial, foi lavrado, datado e assinado, juntamente com duas testemunhas, em 2 (duas) vias de igual teor e forma, obrigando-se fielmente por si e por seus herdeiros e sucessores a cumpri-lo em todos os seus termos.

Brasília, 30 de novembro de 2023.

Partes:

**FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO LTDA.**

p.p. Louise da Costa Lima

p.p. Davi Nogueira Gonçalves

**INTERNACIONAL PR LTDA.**

p. Laura Angel Febles

Página 6 de 8





Testemunhas:

---

Nome: Louise da Costa Lima  
OAB/RJ sob o nº 166.781  
CPF: 116.143.977-32

---

Nome: Davi Nogueira Gonçalves  
RG: 267907011  
CPF: 220.993.858-0



**ANEXO I**

**LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO DA FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO LTDA., PARA FINS DA INCORPORAÇÃO PARCIAL  
DE SEU ACERVO LÍQUIDO PELA INTERNACIONAL PR LTDA.**





# JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

Anexo

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
23/159.697-9	DFE2300257380	18/12/2023

Identificação do(s) Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
220.993.858-90	DAVI NOGUEIRA GONÇALVES	09/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas gov.br ITI		

016.019.801-16	LAURA ANGEL FEBLES	10/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas gov.br ITI		

116.143.977-32	LOUISE DA COSTA LIMA	08/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas gov.br ITI		



**LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ACERVO LÍQUIDO DA FSB COMUNICAÇÃO E  
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA, PARA FINS DA INCORPORAÇÃO PARCIAL  
DE SEU ACERVO LÍQUIDO PELA INTERNACIONAL PR LTDA**

**POGGI DA ROCHA CONSULTORIA EMPRESARIAL S/S.**, com sede na Rua Osório de Almeida, nº 42, Urca, na cidade e estado do Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ sob o nº 00.063.088/0001-90, neste ato representado por seu sócio Eduardo Poggi da Rocha, brasileiro, viúvo, economista, domiciliado à Rua Osório de Almeida, nº 42 – Urca, Rio de Janeiro, RJ, CPF 052.163.897-68, nomeado pela administração da **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA** ("**FSB PLANEJAMENTO**"), inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, com sede na Cidade de Brasília, Distrito Federal, na SHS Quadra 06, conj. A, bloco E, s/n, salas 704 a 707, Asa Sul, CEP 70316-0200, e pela **INTERNACIONAL PR LTDA** ("**INTERNACIONAL PR**") sociedade limitada em fase de constituição, com sede na Cidade de Brasília, Distrito Federal, Q SHS Quadra 06, Conjunto A, Bloco E, S/N, Sala 712, Asa Sul, CEP 70.316-000, para proceder à avaliação do acervo líquido da **FSB PLANEJAMENTO** a ser incorporado pela **INTERNACIONAL PR**, de acordo com as práticas contábeis brasileiras, apresenta a seguir o resultado de seus trabalhos.

**1. OBJETIVO DA AVALIAÇÃO**

O presente laudo de avaliação tem como objetivo proceder à avaliação da parcela do acervo líquido contábil da **FSB PLANEJAMENTO**, com base em seu balanço patrimonial de **31 de outubro de 2023** ("**Data Base**"), que será incorporado pela **INTERNACIONAL PR**.

A parcela do patrimônio da **FSB PLANEJAMENTO** a ser incorporado pela **INTERNACIONAL PR** é constituída dos seguintes elementos contábeis do ativo e passivo:

ATIVO	VALORES EM R\$
<b>CIRCULANTE</b>	<b>675.015,00</b>
CONTAS A RECEBER – CLIENTE	789.769,00
(-) Impostos e contribuições diferidos	<u>-114.754,00</u>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>675.015,00</b>

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	VALORES EM R\$
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>675.015,00</b>
CAPITAL SOCIAL INTEGRALIZADO	4.044,00
LUCROS ACUMULADOS	<u>670.971,00</u>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>675.015,00</b>





## 2. CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

A avaliação foi realizada com base no exame do acervo líquido formado por determinados ativos e patrimônio líquido da **FSB PLANEJAMENTO** na Data Base, de acordo com as normas contábeis aplicáveis, que requerem cumprimento de exigências éticas e que o trabalho seja planejado e executado com o objetivo de obter segurança razoável de que o acervo líquido objeto do presente Laudo de Avaliação está livre de distorção relevante.

O valor contábil dos bens e direitos e obrigações foi apurado com base nos princípios de contabilidade emanados da legislação societária, nos termos dos artigos 183 e 184 da Lei nº 6.404/76.

Para determinação do valor contábil dos bens e direitos do acervo líquido, tomou-se os valores contidos no balanço patrimonial da **FSB PLANEJAMENTO** na data base.

Do acervo líquido da **FSB PLANEJAMENTO** a ser incorporado pela **INTERNACIONAL PR** faz parte da parcela cindida o know-how necessário ao atendimento do contrato celebrado com a **SECOM** que carece de mão de obra especializada para atendimento à imprensa estrangeira".

## 3. EXTENSÃO DOS EXAMES

Dentro dos parâmetros definidos para elaboração da presente avaliação, a determinação do valor do acervo líquido da **FSB PLANEJAMENTO** a ser incorporado pela **INTERNACIONAL PR**, avaliado pelo valor contábil, foi baseado no **balanço patrimonial da FSB PLANEJAMENTO**, levantado em 31/10/2023 ("Data Base") e que se encontra anexo ao presente laudo (**Anexo II**).

## 4. CONCLUSÃO

Com base nos trabalhos efetuados, concluímos que o valor do acervo líquido da **FSB PLANEJAMENTO** é de **R\$ 675.015,00 (seiscentos e setenta e cinco mil e quinze reais)**, a ser incorporado pela **INTERNACIONAL PR**.

Rio de Janeiro, 30 de novembro de 2023.

**POGGI DA ROCHA CONSULTORIA EMPRESARIAL S/S**  
CNPJ sob o nº 00.063.088/0001-90

\_\_\_\_\_  
**EDUARDO POGGI DA ROCHA**



**ANEXO I**

**ATESTADOS DE CAPACIDADE TÉCNICA – SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL –  
SECOM**

**FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA**



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2499182 em 08/02/2024 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFE2300257380 - 22/12/2023. Autenticação: 142D8A218FF746812D59B643AA635B4525764. Luciana Stefane de Almeida Dionisio - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/159.697-9 e o código de segurança Zlui Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/02/2024 por Luciana Stefane de Almeida Dionisio, Secretária-Geral.





## Secretaria de Comunicação Social da Presidência da República

### ATESTADO DE QUALIFICAÇÃO TÉCNICA

Atestamos, para os devidos fins, que a **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, estabelecida à SHS Quadra 06, conjunto A, bloco E S/N, sala 704, CEP:70322-915 ("FSB") presta os serviços de consultoria, planejamento estratégico e prestação de serviços de comunicação corporativa para a **SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL – SECOM**, inscrita no CNPJ nº 09.234.4940001-43, com sede no Palácio do Planalto, 2º andar, Brasília/DF, por meio do Contrato nº 38/2022. O referido contrato, em vigor desde abril de 2022, foi sub-rogado a esta SECOM pelo **MINISTÉRIO DAS COMUNICAÇÕES** por meio do Termo Específico de Sub-Rogação nº 03/2023 (Processo nº 53115.020628/2020-52). O contrato, no valor de R\$ 60.000.000,00, está vigente de 1º/04/2023 a 31/03/2024, podendo ser renovado por mais trinta e seis meses.

Ao longo desse período, comprovamos que a FSB vem desempenhando seu trabalho com elevados padrões de excelência, melhorando a imagem do GOVERNO FEDERAL, junto aos diversos segmentos da sociedade e desenvolvendo ações para diversos públicos-alvo, tais como imprensa, congressistas, empresários, academia e parceiros governamentais, conforme detalhamento das seguintes atividades:

#### • Gerenciamento e Atendimento

- Gerenciamento de Atendimento
- Atendimento à Imprensa Nacional e Regional
- Atendimento à Imprensa Internacional (América do Norte, América do Sul e América Central, Europa, Oriente Médio e África, Ásia e Oceania)
- Elaboração de Perfis de Profissionais de Imprensa e/ou de veículos de comunicação regional e nacional
- Elaboração de Perfis de Profissionais de Imprensa e/ou de veículos de comunicação internacional
- Criação de Mailing Nacional e Internacional
- Atualização de Mailing Nacional e Internacional
- Media Training
- Media training em situação de crises
- Workshops/Seminários/Briefings para jornalistas
- Planejamento de Press Trip
- Acompanhamento de Press Trip
- Planejamento de Press Tour
- Acompanhamento de Press Tour
- Organização de atividades de imprensa e de relações públicas no exterior por ocasião de viagens oficiais de autoridades do Poder Executivo Federal (América do Norte, América do Sul e América Central, Europa, Oriente Médio e África, Ásia e Oceania)



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2499182 em 08/02/2024 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFE2300257380 - 22/12/2023. Autenticação: 142D8A218FF746812D59B643AA635B4525764. Luciana Stefane de Almeida Dionisio - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/159.697-9 e o código de segurança Zlul Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/02/2024 por Luciana Stefane de Almeida Dionisio, Secretária-Geral.

- Acompanhamento de atividades de imprensa e de relações públicas no exterior por ocasião de viagens oficiais de autoridades do Poder Executivo Federal (América do Norte, América do Sul e América Central, Europa, Oriente Médio e África, Ásia e Oceania)
- Planejamento de Eventos no Brasil
- Planejamento de Eventos no Exterior
- Planejamento de Lives
- Acompanhamento de Lives

• **Planejamento**

- Diagnóstico e matriz estratégica
- Planejamento Estratégico de Comunicação Corporativa Nacional e Regional
- Planejamento Estratégico de Comunicação Corporativa Internacional
- Plano de Comunicação Temático Nacional e Regional
- Plano de Comunicação Temático Internacional
- Benchmarking Nacional e Regional
- Benchmarking Internacional

• **Análise e Monitoramento de Mídia**

- Análise de mídia impressa regional e nacional
- Análise de mídia impressa internacional
- Análise de Mídia Televisiva Regional e Nacional
- Análise de Mídia Televisiva Internacional
- Mapa de temas sensíveis nacional e regional
- Mapa de temas sensíveis internacional
- Mapa de influenciadores nacional e regional
- Mapa de influenciadores internacional (América do Norte, América do Sul e América Central, Europa, Oriente Médio e África, Ásia e Oceania)
- Clipping – rádio
- Clipping internacional - jornais, revistas e portais de notícias
- Clipping – TV internacional
- Auditoria de Exposição no Brasil
- Auditoria de Exposição no Brasil - Tema Específico
- Auditoria de Exposição do Brasil no Exterior
- Auditoria de Exposição do Brasil no Exterior - Tema Específico
- Avaliação da Percepção de Imagem Nacional e Regional
- Avaliação da Percepção de Imagem Internacional

• **Produção de Conteúdos**

- Projeto Editorial Nacional e Regional
- Projeto Editorial Internacional
- Elaboração de Pauta para Imprensa
- Elaboração de Pauta para Imprensa Estrangeira (América do Norte, América do Sul e América Central, Europa, Oriente Médio e África, Ásia e Oceania)
- Produção de conteúdos textuais para imprensa em Língua Portuguesa
- Edição de conteúdos textuais para imprensa em Língua Portuguesa
- Elaboração de texto em língua estrangeira
- Edição e revisão de texto de língua estrangeira
- Entrevistas Coletivas no Brasil
- Entrevistas Coletivas no Exterior
- Tradução para Idioma Especial
- Fotografia para acervo de imagem no Exterior (América do Norte, América do Sul e América Central, Europa, Oriente Médio e África, Ásia e Oceania)
- Cobertura fotográfica para agenda de porta-vozes no Exterior





- Reportagem em Vídeo (Vídeo Release) no Exterior (América do Norte, América do Sul e América Central, Europa, Oriente Médio e África, Ásia e Oceania)
- Vídeo Depoimento para Imprensa e Públicos Influenciadores no Exterior (América do Norte, América do Sul e América Central, Europa, Oriente Médio e África, Ásia e Oceania)
- Captação de Vídeos no Exterior (América do Norte, América do Sul e América Central, Europa, Oriente Médio e África, Ásia e Oceania)
- Edição de Vídeos no Exterior (América do Norte, América do Sul e América Central, Europa, Oriente Médio e África, Ásia e Oceania)
- Legendagem no exterior
- Audiodescrição em Idioma Estrangeiro
- Locução ou dublagem em idioma estrangeiro (Inglês, Espanhol, Francês ou Alemão) em vídeo, com o objetivo de promover e divulgar programas e ações do Governo Federal no exterior
- Captação e Edição de Áudio no Exterior para Imprensa e Públicos Influenciadores
- Podcast no Exterior
- Intérprete Simultâneo (América do Norte, América do Sul e América Central, Europa, Oriente Médio e África, Ásia e Oceania)
- Intérprete de Idioma Especial (América do Norte, América do Sul e América Central, Europa, Oriente Médio e África, Ásia e Oceania)
- Design Aplicado à Produção de Conteúdo para Relações Públicas
- Projeto Gráfico
- Conteúdo para apresentação em Língua Portuguesa
- Conteúdo para apresentação em Língua Estrangeira
- Diagramação e animação de Apresentação em Língua Portuguesa
- Diagramação e animação de Apresentação em Idioma Estrangeiro
- Banco de Mídias

• **Prevenção e Gerenciamento de crise**

- Fluxograma de processos para atuação na crise
- Mapeamento de públicos envolvidos na crise
- Manual de Crise
- Gerenciamento regional
- Gerenciamento nacional
- Gerenciamento internacional

Brasília, 28 de novembro de 2023.



**SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL**

Paulo Antônio Nocchi Parera

Subsecretário de Gestão e Normas

E-mail: [paulo.parera@presidencia.gov.br](mailto:paulo.parera@presidencia.gov.br)

Telefone: (053) 99963-2710



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2499182 em 08/02/2024 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFE2300257380 - 22/12/2023. Autenticação: 142D8A218FF746812D59B643AA635B4525764. Luciana Stefane de Almeida Dionisio - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/159.697-9 e o código de segurança Zlui Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/02/2024 por Luciana Stefane de Almeida Dionisio Secretária-Geral.

## ANEXO II

BALANÇO em 31 DE OUTUBRO DE 2023

**FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA**



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2499182 em 08/02/2024 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFE2300257380 - 22/12/2023. Autenticação: 142D8A218FF746812D59B643AA635B4525764. Luciana Stefane de Almeida Dionisio - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/159.697-9 e o código de segurança Zlui Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/02/2024 por Luciana Stefane de Almeida Dionisio Secretária-Geral.





## FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

### Balanco Patrimonial

Período findo em 31 de outubro de 2023

(Em Reais)

Ativo circulante		Passivo Circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	1.287.137,33	Fornecedores	169.171,00
Duplicatas a receber	28.416.926,72	Ordenados e salários	8.938,55
Impostos a recuperar	10.914.654,97	Obrigações sociais e fiscais	6.183.741,66
Adiantamentos	1.044.040,72	Imposto de renda e contribuição social a pagar	9.576.316,60
Outras contas a receber	649.588,83	Provisões trabalhistas	701.702,49
	42.312.348,57		16.639.870,30
Não Circulante		Não Circulante	
Partes relacionadas		Partes relacionadas	4.252.778,43
Outros créditos	3.671,40	Liminares - Pis e Cofins	573.276,47
	145.896,38	Provisões para contingências	4.681.958,48
		Provisões de receitas	-
			9.508.013,38
Imobilizado		Patrimônio líquido	
Intangível		Capital social subscrito e integralizado	100.000,00
		Lucros acumulados	16.588.012,02
			16.688.012,02
			42.835.895,70
Total do Ativo	42.835.895,70	Total do passivo e patrimônio líquido	42.835.895,70

Renato Salles de Oliveira  
Administrador  
CPF: 635.287.111-91

Andrea Regina Cruz de Assis  
Contador - CRC RJ 100747/O-0  
CPF: 510.142.622-91



## FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

Demonstração do Resultado  
Período findo em 31 de outubro de 2023  
(Em Reais)

Receita líquida de prestação de serviços	27.487.010,03
Custo dos serviços prestados	(8.556.699,87)
<b>Lucro bruto operacional</b>	<b>18.930.310,16</b>
Receitas (despesas) operacionais:	
Despesas com vendas	5.241,05
Despesas com pessoal	(1.877.292,30)
Gerais e administrativas	(2.975.095,25)
Remuneração da Administração	(161.814,00)
Outras receitas (despesas) operacionais	-
<b>Lucro antes do resultado financeiro</b>	<b>13.921.349,66</b>
Resultado financeiro	1.623,43
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro</b>	<b>13.922.973,09</b>
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro - Corrente	(3.551.871,19)
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>10.371.101,90</b>

Renato Salles de Oliveira  
Administrador  
CPF: 635.287.111-91

Andrea Regina Cruz de Assis  
Contador - CRC RJ 100747/O-0  
CPF: 510.142.622-91





# JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

Anexo

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
23/159.697-9	DFE2300257380	18/12/2023

Identificação do(s) Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
510.142.622-91	Andrea Regina Cruz de Assis	16/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

052.163.897-68	Eduardo Poggi da Rocha	09/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

635.287.111-91	Renato Salles de Oliveira	15/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2499182 em 08/02/2024 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFE2300257380 - 22/12/2023. Autenticação: 142D8A218FF746812D59B643AA635B4525764. Luciana Stefane de Almeida Dionisio - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/159.697-9 e o código de segurança Zlui Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/02/2024 por Luciana Stefane de Almeida Dionisio Secretária-Geral.

## INSTRUMENTO PARTICULAR DE PROCURAÇÃO

Pelo presente instrumento de mandato, **ADRIANO WARKEN FLORIANI**, brasileiro, casado, jornalista, portador da carteira de identidade nº 7047468561, expedida pela SSP/RS, inscrito no CPF sob o nº 670766290-20, com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco B, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000, ("OUTORGANTE"), nomeia e constitui seu procurador **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, brasileiro, casado, administrador, portador da carteira de identidade nº 1427242, expedida pelo SSP-DF, inscrito no CPF sob o nº 635.287.111-91, com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 06, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000 ("OUTORGADO"), conferindo-lhe poderes para, em seu nome, representar o OUTORGANTE na qualidade de sócio da **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, sociedade limitada com sede e foro na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco B, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.585.183/0001-42. Para tanto, o OUTORGANTE concede ao OUTORGADO poderes específicos para (i) assinar instrumentos de alteração do contrato social da sociedade, (ii) autorizar a averbação da referida alteração do contrato social no órgão competente, podendo alienar, ceder, transferir, adquirir e vender as quotas representativas do capital social e, em geral, (iii) praticar todos os demais atos que se fizerem necessários ao bom e fiel cumprimento do presente mandato, como se o OUTORGANTE estivesse presente e os tivesse praticado pessoalmente. O presente mandato terá validade por prazo indeterminado a contar desta data, sendo celebrado em caráter irrevogável e irretratável, nos termos do artigo 683 e seguintes, do Código Civil Brasileiro.

Brasília/DF, 15 de Abril de 2021.

  
ADRIANO WARKEN FLORIANI

24º OFÍCIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro Pinto 089607AH443281  
Avenida Almirante Barros, 139 - C - Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21)3553-6021  
Reconheço por SEMELHANÇA as firmas de:  
ADRIANO WARKEN FLORIANI  
Rio de Janeiro, 13 de maio de 2021  
RONY ALMEIDA REGAL DE CASTRO  
Emol.: R\$ 6,06 TJ+Fundos: R\$ 2,47 Total: R\$ 8,53  
Selo: EDUW46724-ROH  
Consulte em <https://www3.trj.jus.br/sispublica>

24º OFÍCIO DE NOTAS RJ  
Silvana dos Santos Nascimento  
Tribuna Superior  
Rua da Assembleia, 100 - 2º andar - 20052-006  
Rio de Janeiro - RJ

RECONHECIMENTO DE FIRMA



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2499182 em 08/02/2024 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFE2300257380 - 22/12/2023. Autenticação: 142D8A218FF746812D59B643AA635B4525764. Luciana Stefane de Almeida Dionisio - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/159.697-9 e o código de segurança Zlui Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/02/2024 por Luciana Stefane de Almeida Dionisio Secretária-Geral.



## PROCURAÇÃO

**OUTORGANTE:** ANA CLÁUDIA FELIZOLA CARVALHO, brasileira, casada, regime comunhão parcial de bens, nascida em 23/10/1989, jornalista, portadora da Cédula de Identidade RG nº 2285159, expedido pela SSP/DF e inscrita no CPF sob o nº 009.154.461-03, com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 711 a 722, Parte, Asa Sul, CEP 70316-000 e e-mail juridico@fsb.com.br.

**OUTORGADA:** LOUISE DA COSTA LIMA, brasileira, solteira, advogada, inscrita na OAB/RJ sob nº 166.781 e inscrita no CPF sob nº 116.143.977-32, nascida em 23/05/1987, com endereço comercial na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, à Rua Visconde Pirajá, nº 547, 3º andar, Ipanema, CEP 22410-900 e e-mail louise.lima@fsbholding.com.br.

Por este instrumento particular, o outorgante constitui procuradora a outorgada, a quem confere poderes para assinar instrumentos de alteração do contrato social das sociedades, autorizar a averbação da referida alteração do contrato social no órgão competente, podendo alienar, ceder, transferir, adquirir e vender as quotas representativas do capital social, assinar atas de Assembleias Gerais e, em geral, assinar instrumentos de alteração de contrato social para aquisição de quotas e entrada como sócio, a serem apresentados para registro/arquivamento perante a Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal – JUCIS-DF, ato de empresas/sociedades da qual participe o outorgante, na qualidade de empresário ou sócio administrador, podendo ainda o outorgado assinar documentos e requerimentos necessários à instrução do ato respectivo, praticados com o uso de certificado digital, bem como documentos públicos ou particulares, vedado o substabelecimento a terceiros dos poderes ora conferidos, podendo, enfim, praticar todos os atos úteis e/ou necessários ao bom e fiel cumprimento do presente em nome do outorgando como sócio da **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, sociedade limitada com sede e foro na Cidade de Brasília/DF, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 711 a 722, Parte, Asa Sul, CEP 70316-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.585.183/0001-42, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Distrito Federal sob o nº 53202129466, com e-mail fsb@marchiori.com.

O presente mandato terá validade por prazo indeterminado a contar desta data, sendo celebrado em caráter irrevogável e irretratável, nos termos do artigo 683 e seguintes do Código Civil Brasileiro.

Brasília/DF, 30 de Novembro de 2020

  
\_\_\_\_\_  
**ANA CLÁUDIA FELIZOLA CARVALHO**  
CPF sob o nº 009.154.461-03



## INSTRUMENTO PARTICULAR DE PROCURAÇÃO

Pelo presente instrumento de mandato, **ANDRÉ LUIS RIBEIRO SARAIVA MARTINS**, brasileiro, casado, jornalista, portador da carteira de identidade nº 1356808, expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 796.586.951-91, com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco B, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000, ("OUTORGANTE"), nomeia e constitui seu procurador **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, brasileiro, casado, administrador, portador da carteira de identidade nº 1427242, expedida pelo SSP-DF, inscrito no CPF sob o nº 635.287.111-91, com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 06, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000 ("OUTORGADO"), conferindo-lhe poderes para, em seu nome, representar o OUTORGANTE na qualidade de sócio da **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, sociedade limitada com sede e foro na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco B, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.585.183/0001-42. Para tanto, o OUTORGANTE concede ao OUTORGADO poderes específicos para (i) assinar instrumentos de alteração do contrato social da sociedade, (ii) autorizar a averbação da referida alteração do contrato social no órgão competente, podendo alienar, ceder, transferir, adquirir e vender as quotas representativas do capital social e, em geral, (iii) praticar todos os demais atos que se fizerem necessários ao bom e fiel cumprimento do presente mandato, como se o OUTORGANTE estivesse presente e os tivesse praticado pessoalmente. O presente mandato terá validade por prazo indeterminado a contar desta data, sendo celebrado em caráter irrevogável e irretratável, nos termos do artigo 683 e seguintes, do Código Civil Brasileiro.

Brasília/DF, 15 de Abril de 2021.

  
**ANDRÉ LUIS RIBEIRO SARAIVA MARTINS**

24º OFÍCIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro Pinto 089607AH443274  
Avenida Almirante Barros, 139 - C - Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21)3553-6021

Reconheço por SEMELHANÇA as firmas de  
**ANDRÉ LUIS RIBEIRO SARAIVA MARTINS**

Rio de Janeiro, 13 de maio de 2021

RONY ALMEIDA REGAL DE CASTRO  
Emol.: R\$ 6,06 TJ+Fundos: R\$ 2,47 Total: R\$ 8,53  
Selo: EDUW46715-RHU  
Consulte em <https://www3.trj.jus.br/sitrepublico>

24º OFÍCIO DE NOTAS - TASSI  
Sílvia dos S. Nascimento  
Téc. Substituta  
Tel.: 204-0012 / 00552-0366  
00550-2352





## INSTRUMENTO PARTICULAR DE PROCURAÇÃO

Pelo presente instrumento de mandato, **BRENO BARROS PEREIRA**, brasileiro, casado, Jornalista, portador da carteira de identidade nº 225023-8, expedida pelo SSP-DF, inscrito no CPF sob o nº 017.715.081-59, com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco B, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000, ("OUTORGANTE"), nomeia e constitui seu procurador **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, brasileiro, casado, administrador, portador da carteira de identidade nº 1427242, expedida pelo SSP-DF, inscrito no CPF sob o nº 635.287.111-91, com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 06, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000 ("OUTORGADO"), conferindo-lhe poderes para, em seu nome, representar o OUTORGANTE na qualidade de sócio da **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, sociedade limitada com sede e foro na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco B, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.585.183/0001-42. Para tanto, o OUTORGANTE concede ao OUTORGADO poderes específicos para (i) assinar instrumentos de alteração do contrato social da sociedade, (ii) autorizar a averbação da referida alteração do contrato social no órgão competente, podendo alienar, ceder, transferir, adquirir e vender as quotas representativas do capital social e, em geral, (iii) praticar todos os demais atos que se fizerem necessários ao bom e fiel cumprimento do presente mandato, como se o OUTORGANTE estivesse presente e os tivesse praticado pessoalmente. O presente mandato terá validade por prazo indeterminado a contar desta data, sendo celebrado em caráter irrevogável e irretratável, nos termos do artigo 683 e seguintes, do Código Civil Brasileiro.

Brasília/DF, 15 de Abril de 2021.

  
**BRENO BARROS PEREIRA**



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2499182 em 08/02/2024 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFE2300257380 - 22/12/2023. Autenticação: 142D8A218FF746812D59B643AA635B4525764. Luciana Stefane de Almeida Dionisio - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/159.697-9 e o código de segurança Zlui Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/02/2024 por Luciana Stefane de Almeida Dionisio Secretária-Geral

## PROCURAÇÃO

**OUTORGANTE:** CIBELE MORAN PEREIRA LINHARES, brasileira, casada sob o regime da comunhão parcial de bens, psicóloga, portadora da carteira de identidade nº 1766297, expedida pelo SSP DF, nascida em 24/10/1980, inscrita no CPF sob o nº 707.794.571-53, com endereço Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 06, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 711 a 722, Asa Sul, Brasília/DF CEP 70316-000 e e-mail juridico@fsb.com.br.

**OUTORGADA:** LOUISE DA COSTA LIMA, brasileira, solteira, advogada, inscrita na OAB/RJ sob nº 166.781 e inscrita no CPF sob nº 116.143.977-32, nascida em 23/05/1987, com endereço comercial na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, à Rua Visconde Pirajá, nº 547, 3º andar, Ipanema, CEP 22410-900 e e-mail louise.lima@fsbholding.com.br.

Por este instrumento particular, o outorgante constitui procuradora a outorgada, a quem confere poderes para assinar instrumentos de alteração do contrato social das sociedades, autorizar a averbação da referida alteração do contrato social no órgão competente, podendo alienar, ceder, transferir, adquirir e vender as quotas representativas do capital social, assinar atas de Assembleias Gerais e, em geral, assinar instrumentos de alteração de contrato social para aquisição de quotas e entrada como sócio, a serem apresentados para registro/arquivamento perante a Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal – JUCIS-DF, ato de empresas/sociedades da qual participe o outorgante, na qualidade de empresário ou sócio administrador, podendo ainda o outorgado assinar documentos e requerimentos necessários à instrução do ato respectivo, praticados com o uso de certificado digital, bem como documentos públicos ou particulares, vedado o substabelecimento a terceiros dos poderes ora conferidos, podendo, enfim, praticar todos os atos úteis e/ou necessários ao bom e fiel cumprimento do presente em nome do outorgando como sócio da **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, sociedade limitada com sede e foro na Cidade de Brasília/DF, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 711 a 722, Parte, Asa Sul, CEP 70316-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.585.183/0001-42, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Distrito Federal sob o nº 53202129466, com e-mail fsb@marchiori.com.

O presente mandato terá validade por prazo indeterminado a contar desta data, sendo celebrado em caráter irrevogável e irretratável, nos termos do artigo 683 e seguintes do Código Civil Brasileiro.

Brasília/DF, 01 de Agosto de 2022

  
CIBELE MORAN PEREIRA LINHARES  
CPF sob o nº 707.794.571-53





## INSTRUMENTO PARTICULAR DE PROCURAÇÃO

Pelo presente instrumento de mandato, **DANIEL ANTUNES SANTIAGO RAMOS**, brasileiro, nascido em 03/03/1981, portador da carteira de identidade nº 2.062.086, expedido pelo SSP/DF, devidamente inscrito no CPF/MF sob nº 712.684.211-20, com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco B, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000, ("OUTORGANTE"), nomeia e constitui seu procurador **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, brasileiro, casado, administrador, portador da carteira de identidade nº 1427242, expedida pelo SSP-DF, inscrito no CPF sob o nº 635.287.111-91, com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 06, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000 ("OUTORGADO"), conferindo-lhe poderes para, em seu nome, representar o OUTORGANTE na qualidade de sócio da **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, sociedade limitada com sede e foro na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco B, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.585.183/0001-42. Para tanto, o OUTORGANTE concede ao OUTORGADO poderes específicos para (i) assinar instrumentos de alteração do contrato social da sociedade, (ii) autorizar a averbação da referida alteração do contrato social no órgão competente, podendo alienar, ceder, transferir, adquirir e vender as quotas representativas do capital social e, em geral, (iii) praticar todos os demais atos que se fizerem necessários ao bom e fiel cumprimento do presente mandato, como se o OUTORGANTE estivesse presente e os tivesse praticado pessoalmente. O presente mandato terá validade por prazo indeterminado a contar desta data, sendo celebrado em caráter irrevogável e irretratável, nos termos do artigo 683 e seguintes, do Código Civil Brasileiro.

Brasília/DF, 15 de Abril de 2021.

  
**DANIEL ANTUNES SANTIAGO RAMOS**

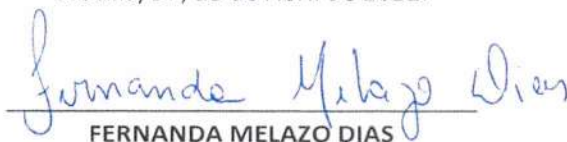
 **24º OFÍCIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro Pinto** 089607AH732091  
Avenida Almirante Barros, 139 - C - Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21)3553-0021  
Reconheço por **SEMELHANÇA** as firmas de:  
**DANIEL ANTUNES SANTIAGO RAMOS**.....  
Rio de Janeiro, 14 de dezembro de 2021.  
  
**SILVANA DOS SANTOS NASCIMENTO**  
Emol.: R\$ 6,06 TJ+Fundos: R\$ 2,47 Total: R\$ 8,53  
Selo: EEA29220-RTE  
Consulte em <https://www3.tirius.br/sitepublico>



## INSTRUMENTO PARTICULAR DE PROCURAÇÃO

Pelo presente instrumento de mandato, **FERNANDA MELAZO DIAS**, brasileira, nascida em 02/04/1973, portadora da carteira de identidade nº 1230792, expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF/MF sob nº 490.600.661-20, com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco B, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000, ("OUTORGANTE"), nomeia e constitui seu procurador **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, brasileiro, casado, administrador, portador da carteira de identidade nº 1427242, expedida pelo SSP-DF, inscrito no CPF sob o nº 635.287.111-91, com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 06, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000 ("OUTORGADO"), conferindo-lhe poderes para, em seu nome, representar o OUTORGANTE na qualidade de sócio da **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, sociedade limitada com sede e foro na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco B, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.585.183/0001-42. Para tanto, o OUTORGANTE concede ao OUTORGADO poderes específicos para (i) assinar instrumentos de alteração do contrato social da sociedade, (ii) autorizar a averbação da referida alteração do contrato social no órgão competente, podendo alienar, ceder, transferir, adquirir e vender as quotas representativas do capital social e, em geral, (iii) praticar todos os demais atos que se fizerem necessários ao bom e fiel cumprimento do presente mandato, como se o OUTORGANTE estivesse presente e os tivesse praticado pessoalmente. O presente mandato terá validade por prazo indeterminado a contar desta data, sendo celebrado em caráter irrevogável e irretratável, nos termos do artigo 683 e seguintes, do Código Civil Brasileiro.

Brasília/DF, 15 de Abril de 2021.


  
FERNANDA MELAZO DIAS

24º 24º OFICIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro Pinto 089607AH732090  
Avenida Almirante Barros, 139 - C - Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21)3553-6021

Reconheço por SEMELHANÇA as firmas de:  
FERNANDA MELAZO DIAS.....

Rio de Janeiro, 14 de dezembro de 2021.

SILVANA DOS SANTOS NASCIMENTO  
Emol.: R\$ 6,06 TJ+Fundos: R\$ 2,47 Total: R\$ 8,53  
Selo: EEA29218-RVX  
Consulte em <https://www3.tirj.ius.br/sitepublico>



RECONHECIMENTO DE FIRMA





## INSTRUMENTO PARTICULAR DE PROCURAÇÃO

Pelo presente instrumento de mandato, **GABRIEL REZENDE FIALHO**, brasileiro, solteiro, jornalista, portador da cédula de identidade nº 4110847, expedida pelo SSP/GO, inscrito no CPF sob o nº 984.543.661-72, com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco B, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000, ("OUTORGANTE"), nomeia e constitui seu procurador **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, brasileiro, casado, administrador, portador da carteira de identidade nº 1427242, expedida pelo SSP-DF, inscrito no CPF sob o nº 635.287.111-91, com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 06, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000 ("OUTORGADO"), conferindo-lhe poderes para, em seu nome, representar o OUTORGANTE na qualidade de sócio da **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, sociedade limitada com sede e foro na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco B, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.585.183/0001-42. Para tanto, o OUTORGANTE concede ao OUTORGADO poderes específicos para (i) assinar instrumentos de alteração do contrato social da sociedade, (ii) autorizar a averbação da referida alteração do contrato social no órgão competente, podendo alienar, ceder, transferir, adquirir e vender as quotas representativas do capital social e, em geral, (iii) praticar todos os demais atos que se fizerem necessários ao bom e fiel cumprimento do presente mandato, como se o OUTORGANTE estivesse presente e os tivesse praticado pessoalmente. O presente mandato terá validade por prazo indeterminado a contar desta data, sendo celebrado em caráter irrevogável e irretroatável, nos termos do artigo 683 e seguintes, do Código Civil Brasileiro.

Brasília/DF, 15 de Abril de 2021

  
GABRIEL REZENDE FIALHO

24º OFÍCIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro Pinto 089607AH443276  
Avenida Almirante Barros, 139 - C - Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 3553-6021  
Reconheço por SEMELHANÇA as firmas de  
GABRIEL REZENDE FIALHO.....  
Rio de Janeiro, 13 de maio de 2021  
RONY ALMEIDA REGAL DE CASTRO  
Emol.: R\$ 6,06 T.J.+Fundos: R\$ 2,47 Total: R\$ 8,53  
Selo: EDUW46717-RME  
Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/skeppublico>  
24º OFÍCIO DE NOTAS/RJ  
Carta do Sínio Nascimento  
Tabela Substituta  
Ata: 124-09/13-00052-0006  
Ata: 1342



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2499182 em 08/02/2024 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFE2300257380 - 22/12/2023. Autenticação: 142D8A218FF746812D59B643AA635B4525764. Luciana Stefane de Almeida Dionisio - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/159.697-9 e o código de segurança Zlui Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/02/2024 por Luciana Stefane de Almeida Dionisio Secretária-Geral.

## PROCURAÇÃO

**OUTORGANTE:** LAURA ANGEL FEBLES, brasileira, administradora, nascida em 01/11/1985, portadora da carteira de identidade nº 4.035.024, expedida pelo SSP/DF, nascida em 01/11/1985, inscrita no CPF/MF sob o nº 016.019.801-16, com endereço Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 06, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 711 a 722, Asa Sul, Brasília/DF CEP 70316-000 e e-mail juridico@fsb.com.br.

**OUTORGADA:** LOUISE DA COSTA LIMA, brasileira, solteira, advogada, inscrita na OAB/RJ sob nº 166.781 e inscrita no CPF sob nº 116.143.977-32, nascida em 23/05/1987, com endereço comercial na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, à Rua Visconde Pirajá, nº 547, 3º andar, Ipanema, CEP 22410-900 e e-mail louise.lima@fsbholding.com.br.

Por este instrumento particular, o outorgante constitui procuradora a outorgada, a quem confere poderes para assinar instrumentos de alteração do contrato social das sociedades, autorizar a averbação da referida alteração do contrato social no órgão competente, podendo alienar, ceder, transferir, adquirir e vender as quotas representativas do capital social, assinar atas de Assembleias Gerais e, em geral, assinar instrumentos de alteração de contrato social para aquisição de quotas e entrada como sócio, a serem apresentados para registro/arquivamento perante a Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal – JUCIS-DF, ato de empresas/sociedades da qual participe o outorgante, na qualidade de empresário ou sócio administrador, podendo ainda o outorgado assinar documentos e requerimentos necessários à instrução do ato respectivo, praticados com o uso de certificado digital, bem como documentos públicos ou particulares, vedado o substabelecimento a terceiros dos poderes ora conferidos, podendo, enfim, praticar todos os atos úteis e/ou necessários ao bom e fiel cumprimento do presente em nome do outorgando como sócio da **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, sociedade limitada com sede e foro na Cidade de Brasília/DF, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 711 a 722, Parte, Asa Sul, CEP 70316-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.585.183/0001-42, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Distrito Federal sob o nº 53202129466, com e-mail fsb@marchiori.com.

O presente mandato terá validade por prazo indeterminado a contar desta data, sendo celebrado em caráter irrevogável e irretratável, nos termos do artigo 683 e seguintes do Código Civil Brasileiro.

Brasília/DF, 01 de Agosto de 2022

  
\_\_\_\_\_  
**LAURA ANGEL FEBLES**  
CPF sob o nº 016.019.801-16



## INSTRUMENTO PARTICULAR DE PROCURAÇÃO

Pelo presente instrumento de mandato, **LEANDRO GALVÃO MARTINS**, brasileiro, solteiro, jornalista, portador da cédula de identidade nº 1948137, expedida pelo SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 715862961-91, com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco B, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000, ("**OUTORGANTE**"), nomeia e constitui seu procurador **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, brasileiro, casado, administrador, portador da carteira de identidade nº 1427242, expedida pelo SSP-DF, inscrito no CPF sob o nº 635.287.111-91, com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 06, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000 ("**OUTORGADO**"), conferindo-lhe poderes para, em seu nome, representar o OUTORGANTE na qualidade de sócio da **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, sociedade limitada com sede e foro na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco B, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.585.183/0001-42. Para tanto, o OUTORGANTE concede ao OUTORGADO poderes específicos para (i) assinar instrumentos de alteração do contrato social da sociedade, (ii) autorizar a averbação da referida alteração do contrato social no órgão competente, podendo alienar, ceder, transferir, adquirir e vender as quotas representativas do capital social e, em geral, (iii) praticar todos os demais atos que se fizerem necessários ao bom e fiel cumprimento do presente mandato, como se o OUTORGANTE estivesse presente e os tivesse praticado pessoalmente. O presente mandato terá validade por prazo indeterminado a contar desta data, sendo celebrado em caráter irrevogável e irretratável, nos termos do artigo 683 e seguintes, do Código Civil Brasileiro.

Brasília/DF, 15 de Abril de 2021.

  
LEANDRO GALVÃO MARTINS

**24º OFÍCIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro Pinto** 089607AI443273  
Avenida Almirante Barros, 139 - C - Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21)3553-6021  
Reconheço por **SEMELHANÇA** as firmas de  
**LEANDRO GALVAO MARTINS**.....  
Rio de Janeiro, 13 de maio de 2021  
  
**RONY ALMEIDA REGAL DE CASTRO**  
Emol.: R\$ 6,06 TJ+Fundos: R\$ 2,47 Total: R\$ 8,53  
Selo: EDUW46708-RSK  
Consulte em <https://www3.trj.jus.br/stepublico>  
**24º OFÍCIO DE NOTAS - Rony Almeida Regal de Castro**  
Rua do Sol, 150 - Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21)3553-6021



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2499182 em 08/02/2024 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFE2300257380 - 22/12/2023. Autenticação: 142D8A218FF746812D59B643AA635B4525764. Luciana Stefane de Almeida Dionisio - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/159.697-9 e o código de segurança Zlui Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/02/2024 por Luciana Stefane de Almeida Dionisio Secretária-Geral.

## INSTRUMENTO PARTICULAR DE PROCURAÇÃO

Pelo presente instrumento de mandato, **LIVIA DO NASCIMENTO FREITAS PEREIRA**, brasileira, nascida em 16/09/1980, portador da carteira de identidade nº 2.010.962, expedida pelo SSP/DF, devidamente inscrito no CPF/MF sob o nº 710.646.131-87, com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco B, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000, ("OUTORGANTE"), nomeia e constitui seu procurador **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, brasileiro, casado, administrador, portador da carteira de identidade nº 1427242, expedida pelo SSP-DF, inscrito no CPF sob o nº 635.287.111-91, com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 06, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000 ("OUTORGADO"), conferindo-lhe poderes para, em seu nome, representar o OUTORGANTE na qualidade de sócio da **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, sociedade limitada com sede e foro na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco B, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.585.183/0001-42. Para tanto, o OUTORGANTE concede ao OUTORGADO poderes específicos para (i) assinar instrumentos de alteração do contrato social da sociedade, (ii) autorizar a averbação da referida alteração do contrato social no órgão competente, podendo alienar, ceder, transferir, adquirir e vender as quotas representativas do capital social e, em geral, (iii) praticar todos os demais atos que se fizerem necessários ao bom e fiel cumprimento do presente mandato, como se o OUTORGANTE estivesse presente e os tivesse praticado pessoalmente. O presente mandato terá validade por prazo indeterminado a contar desta data, sendo celebrado em caráter irrevogável e irretratável, nos termos do artigo 683 e seguintes, do Código Civil Brasileiro.

Brasília/DF, 15 de Abril de 2021.

  
LIVIA DO NASCIMENTO FREITAS PEREIRA

24º OFÍCIO DE NOTAS - José Mário Pinheiro Pinto 089807AH44327B  
Avenida Almirante Barros, 139 - C - Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21)3553-6021

Reconheço por SEMELHANÇA as firmas de:  
LIVIA DO NASCIMENTO FREITAS PEREIRA.....

Rio de Janeiro, 13 de maio de 2021.

RONY ALMEIDA REGAL DE CASTRO  
Emol.: R\$ 6,06 TJ+Fundos: R\$ 2,47 Total: R\$ 8,53  
Selo: EDUW48720-RMU  
Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/silepublico>

24º OFÍCIO DE NOTAS RJ  
Silvana dos Santos Nascimento  
Tabelião Substituto  
Tel.: 2012-0812 99952-0368  
909-1-2162





## INSTRUMENTO PARTICULAR DE PROCURAÇÃO

Pelo presente instrumento de mandato, **LUDMILA BEZERRA LUZ FRANÇOIS**, brasileira, casada sob o regime da comunhão parcial de bens, jornalista, portadora da carteira de identidade nº. 1849395, expedida pelo SSP/DF e inscrita no CPF sob nº 874.622.901-97, com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 06, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000 e e-mail juridico@fsb.com.br ("**OUTORGANTE**"), nomeia e constitui sua procuradora **LOUISE DA COSTA LIMA**, brasileira, casada, advogada, inscrita na OAB/RJ sob nº 166.781 e inscrita no CPF sob nº 116.143.977-32, com endereço comercial na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, à Rua Visconde Pirajá, nº 547, 3º andar, Ipanema, CEP 22410-900 e e-mail louise.lima@fsbholding.com.br ("**OUTORGADO**"), conferindo-lhe poderes para, em seu nome representar a OUTORGANTE na qualidade de sócio da **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, sociedade limitada com sede e foro na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco B, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.585.183/0001-42, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Distrito Federal sob o nº 53202129466, com e-mail fsb@marchiori.com. Para tanto, o OUTORGANTE concede ao OUTORGADO poderes específicos para (i) assinar instrumentos de alteração do contrato social da sociedade, (ii) autorizar a averbação da referida alteração do contrato social no órgão competente, podendo alienar, ceder, transferir, adquirir e vender as quotas representativas do capital social e, em geral, (iii) praticar todos os demais atos que se fizerem necessários ao bom e fiel cumprimento do presente mandato, como se o OUTORGANTE estivesse presente e os tivesse praticado pessoalmente. O presente mandato terá validade por prazo indeterminado a contar desta data, sendo celebrado em caráter irrevogável e irretratável, nos termos do artigo 683 e seguintes, do Código Civil Brasileiro.

Brasília/DF, 25 de outubro de 2021


  
LUDMILA BEZERRA LUZ FRANÇOIS



## INSTRUMENTO PARTICULAR DE PROCURAÇÃO

Pelo presente instrumento de mandato, **LUIZ ROBERTO DIAS MAGALHÃES JÚNIOR**, brasileiro, solteiro, jornalista, portador da carteira de identidade nº 12416-40, expedida pelo SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 016.910.967-41, com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 06, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000 e e-mail juridico@fsb.com.br ("OUTORGANTE"), nomeia e constitui sua procuradora **LOUISE DA COSTA LIMA**, brasileira, casada, advogada, inscrita na OAB/RJ sob nº 166.781 e inscrita no CPF sob nº 116.143.977-32, com endereço comercial na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, à Rua Visconde Pirajá, nº 547, 3º andar, Ipanema, CEP 22410-900 e e-mail louise.lima@fsbholding.com.br ("OUTORGADO"), conferindo-lhe poderes para, em seu nome representar a OUTORGANTE na qualidade de sócio da **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, sociedade limitada com sede e foro na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco B, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.585.183/0001-42, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Distrito Federal sob o nº 53202129466, com e-mail fsb@marchiori.com. Para tanto, o OUTORGANTE concede ao OUTORGADO poderes específicos para (i) assinar instrumentos de alteração do contrato social da sociedade, (ii) autorizar a averbação da referida alteração do contrato social no órgão competente, podendo alienar, ceder, transferir, adquirir e vender as quotas representativas do capital social e, em geral, (iii) praticar todos os demais atos que se fizerem necessários ao bom e fiel cumprimento do presente mandato, como se o OUTORGANTE estivesse presente e os tivesse praticado pessoalmente. O presente mandato terá validade por prazo indeterminado a contar desta data, sendo celebrado em caráter irrevogável e irretratável, nos termos do artigo 683 e seguintes, do Código Civil Brasileiro.

Brasília/DF, 25 de outubro de 2021

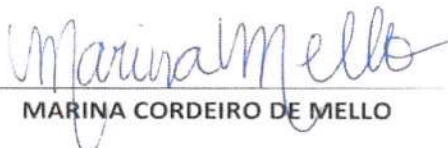
  
LUIZ ROBERTO DIAS MAGALHÃES JÚNIOR



## INSTRUMENTO PARTICULAR DE PROCURAÇÃO

Pelo presente instrumento de mandato, **MARINA CORDEIRO DE MELLO**, brasileira, solteira, jornalista, portadora da carteira de identidade nº 191542110, expedida pelo SSP/DF, e inscrita no CPF sob o nº 722.985.021-53, com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco B, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000, ("OUTORGANTE"), nomeia e constitui seu procurador **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, brasileiro, casado, administrador, portador da carteira de identidade nº 1427242, expedida pelo SSP-DF, inscrito no CPF sob o nº 635.287.111-91, com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 06, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000 ("OUTORGADO"), conferindo-lhe poderes para, em seu nome, representar o OUTORGANTE na qualidade de sócio da **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, sociedade limitada com sede e foro na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco B, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, CEP 70316-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.585.183/0001-42. Para tanto, o OUTORGANTE concede ao OUTORGADO poderes específicos para (i) assinar instrumentos de alteração do contrato social da sociedade, (ii) autorizar a averbação da referida alteração do contrato social no órgão competente, podendo alienar, ceder, transferir, adquirir e vender as quotas representativas do capital social e, em geral, (iii) praticar todos os demais atos que se fizerem necessários ao bom e fiel cumprimento do presente mandato, como se o OUTORGANTE estivesse presente e os tivesse praticado pessoalmente. O presente mandato terá validade por prazo indeterminado a contar desta data, sendo celebrado em caráter irrevogável e irretratável, nos termos do artigo 683 e seguintes, do Código Civil Brasileiro.

Brasília/DF, 15 de Abril de 2021.

  
MARINA CORDEIRO DE MELLO

24º OFÍCIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro Pinto 089607AH443275  
Avenida Almirante Barros, 139 - C - Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21)3503-6021  
Reconheço por SEMELHANÇA as firmas de  
MARINA CORDEIRO DE MELLO.....  
Rio de Janeiro, 13 de maio de 2021.  
RONY ALMEIDA REGAL DE CASTRO  
Emol.: R\$ 6,06 TJ+Fundos: R\$ 2,47 Total: R\$ 8,53  
Selo: EDUW48716-RDJ  
Consulte em <https://www3.trj.jus.br/sitepublico>  
24º OFÍCIO DE NOTAS/RJ  
Silvana dos Santos Nascimento  
Tabelião Substituta  
2524-0673 / 99552-0366  
64054-7462



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2499182 em 08/02/2024 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFE2300257380 - 22/12/2023. Autenticação: 142D8A218FF746812D59B643AA635B4525764. Luciana Stefane de Almeida Dionisio - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/159.697-9 e o código de segurança Zlui Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/02/2024 por Luciana Stefane de Almeida Dionisio Secretária-Geral.

## PROCURAÇÃO


**OUTORGANTE:** PAULO ROBERTO ROSSI DE OLIVEIRA, brasileiro, solteiro, nascido em 19/01/1968, jornalista, portador da cédula de identidade nº 827800, expedida pelo SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 498.079.001-15, com endereço comercial na Cidade de Brasília, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 711 a 722, Parte, Asa Sul, CEP 70316-000 e e-mail juridico@fsb.com.br.

**OUTORGADA:** LOUISE DA COSTA LIMA, brasileira, solteira, advogada, inscrita na OAB/RJ sob nº 166.781 e inscrita no CPF sob nº 116.143.977-32, nascida em 23/05/1987, com endereço comercial na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, à Rua Visconde Pirajá, nº 547, 3º andar, Ipanema, CEP 22410-900 e e-mail louise.lima@fsbholding.com.br.

Por este instrumento particular, o outorgante constitui procuradora a outorgada, a quem confere poderes para assinar instrumentos de alteração do contrato social das sociedades, autorizar a averbação da referida alteração do contrato social no órgão competente, podendo alienar, ceder, transferir, adquirir e vender as quotas representativas do capital social, assinar atas de Assembleias Gerais e, em geral, assinar instrumentos de alteração de contrato social para aquisição de quotas e entrada como sócio, a serem apresentados para registro/arquivamento perante a Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal – JUCIS-DF, ato de empresas/sociedades da qual participe o outorgante, na qualidade de empresário ou sócio administrador, podendo ainda o outorgado assinar documentos e requerimentos necessários à instrução do ato respectivo, praticados com o uso de certificado digital, bem como documentos públicos ou particulares, vedado o substabelecimento a terceiros dos poderes ora conferidos, podendo, enfim, praticar todos os atos úteis e/ou necessários ao bom e fiel cumprimento do presente em nome do outorgando como sócio da **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, sociedade limitada com sede e foro na Cidade de Brasília/DF, Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco E, s/n, salas 711 a 722, Parte, Asa Sul, CEP 70316-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.585.183/0001-42, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Distrito Federal sob o nº 53202129466, com e-mail fsb@marchiori.com.

O presente mandato terá validade por prazo indeterminado a contar desta data, sendo celebrado em caráter irrevogável e irretratável, nos termos do artigo 683 e seguintes do Código Civil Brasileiro.

Brasília/DF, 30 de Novembro de 2020



PAULO ROBERTO ROSSI DE OLIVEIRA  
CPF sob o nº 498.079.001-15



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2499182 em 08/02/2024 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFE2300257380 - 22/12/2023. Autenticação: 142D8A218FF746812D59B643AA635B4525764. Luciana Stefane de Almeida Dionísio - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/159.697-9 e o código de segurança Zlui Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/02/2024 por Luciana Stefane de Almeida Dionísio Secretária-Geral.







# JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital

Anexo

Identificação do Processo		
Número do Protocolo	Número do Processo Módulo Integrador	Data
23/159.697-9	DFE2300257380	18/12/2023

Identificação do(s) Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
116.143.977-32	LOUISE DA COSTA LIMA	08/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
635.287.111-91	Renato Salles de Oliveira	15/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2499182 em 08/02/2024 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFE2300257380 - 22/12/2023. Autenticação: 142D8A218FF746812D59B643AA635B4525764. Luciana Stefane de Almeida Dionisio - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/159.697-9 e o código de segurança Zlui Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/02/2024 por Luciana Stefane de Almeida Dionisio Secretária-Geral.





Sistema Nacional de Registro de Empresas Mercantil - SINREM  
Governo do Distrito Federal  
Secretaria de Estado da Fazenda do Distrito Federal  
Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

## TERMO DE AUTENTICAÇÃO - REGISTRO DIGITAL

Certifico que o ato, assinado digitalmente, da empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, de CNPJ 03.585.183/0001-42 e protocolado sob o número 23/159.697-9 em 22/12/2023, encontra-se registrado na Junta Comercial sob o número 2499182, em 08/02/2024. O ato foi deferido eletronicamente pela TURMA QUATRO DE VOGAIS.

Certifica o registro, a Secretária-Geral, Luciana Stefane de Almeida Dionisio. Para sua validação, deverá ser acessado o sitio eletrônico do Portal de Serviços / Validar Documentos (<https://portalservicos.jucis.df.gov.br/Portal/pages/imagemProcesso/viaUnica.jsf>) e informar o número de protocolo e chave de segurança.

Capa de Processo

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
116.143.977-32	LOUISE DA COSTA LIMA	08/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		



A autencidade desse documento pode ser conferida no [portal de serviços da jucisdf](https://portalservicos.jucis.df.gov.br) informando o número do protocolo 23/159.697-9.



Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

Certifico registro sob o nº 2499182 em 08/02/2024 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFE2300257380 - 22/12/2023. Autenticação: 142D8A218FF746812D59B643AA635B4525764. Luciana Stefane de Almeida Dionisio - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/159.697-9 e o código de segurança Zlui Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/02/2024 por Luciana Stefane de Almeida Dionisio Secretária-Geral.















Sistema Nacional de Registro de Empresas Mercantis - SINREM  
Governo do Distrito Federal  
Secretaria de Estado da Fazenda do Distrito Federal  
Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

## TERMO DE AUTENTICAÇÃO - REGISTRO DIGITAL

Documento Principal

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
220.993.858-90	DAVI NOGUEIRA GONÇALVES	09/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
635.287.111-91	Renato Salles de Oliveira	15/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
116.143.977-32	LOUISE DA COSTA LIMA	08/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
602.657.361-53	RACHEL PEREIRA DE MELLO	18/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
791.533.135-34	RODRIGO ANGEL PEREIRA GONZALEZ	10/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
248.239.318-31	PRISCILA MENEGHINI LAMBERT	10/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
000.068.181-45	NEYFLA DANIELLY ENEAS GARCIA ROSA	10/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
705.676.201-82	MATEUS VIEIRA BAETA NEVES	10/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
042.756.557-02	RICARDO FREITAS HAUTEQUESTT	15/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
032.022.501-16	PEDRO HENRIQUE CARDOSO ALVES	10/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
783.600.211-04	JULIANA MOREIRA LIMA	10/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
122.204.408-00	JOSE ALBERTO FIORIN BOMBIG	10/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
364.594.408-75	DEINE SURUAGY NUNES PAEL	10/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		









A autenticidade desse documento pode ser conferida no [portal de serviços da jucisdf](http://portal.de.servicos.da.jucisdf) informando o número do protocolo 23/159.697-9.











Sistema Nacional de Registro de Empresas Mercantis - SINREM  
Governo do Distrito Federal  
Secretaria de Estado da Fazenda do Distrito Federal  
Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal







## TERMO DE AUTENTICAÇÃO - REGISTRO DIGITAL

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
011.549.023-07	ANTONIO LEONIDAS ALBUQUERQUE NETO	16/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
888.028.331-68	ANA MIGUEL TEIXEIRA DA SILVA	10/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
042.716.221-17	ANA BEATRIZ MAGALHAES	15/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

### Anexo

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
220.993.858-90	DAVI NOGUEIRA GONÇALVES	09/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
116.143.977-32	LOUISE DA COSTA LIMA	08/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
016.019.801-16	LAURA ANGEL FEBLES	10/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

### Anexo

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
052.163.897-68	Eduardo Poggi da Rocha	09/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
635.287.111-91	Renato Salles de Oliveira	15/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
510.142.622-91	Andrea Regina Cruz de Assis	16/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

R



A autencidade desse documento pode ser conferida no [portal de serviços da jucisdf](http://portal.de.servicos.da.jucisdf) informando o número do protocolo 23/159.697-9.

go

20

5











Sistema Nacional de Registro de Empresas Mercantis - SINREM  
Governo do Distrito Federal  
Secretaria de Estado da Fazenda do Distrito Federal  
Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal

## TERMO DE AUTENTICAÇÃO - REGISTRO DIGITAL

Anexo

Assinante(s)		
CPF	Nome	Data Assinatura
635.287.111-91	Renato Salles de Oliveira	15/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		
116.143.977-32	LOUISE DA COSTA LIMA	08/01/2024
Assinado utilizando assinaturas avançadas  		

Termo de Autenticação

Assinante(s)	
CPF	Nome
350.577.501-00	CARLA DE CASTRO GOMES MADEIRA - VOGAL
031.796.427-50	JULIANA GUIMARAES DE ABREU - VOGAL

Brasília, sexta-feira, 09 de fevereiro de 2024

Data de início dos efeitos do registro (art. 36, Lei 8.934/1994): 30/11/2023



Documento assinado eletronicamente por JULIANA GUIMARAES DE ABREU - VOGAL em 09/02/2024, às 15:11.



Documento assinado eletronicamente por CARLA DE CASTRO GOMES MADEIRA - VOGAL em 09/02/2024, às 15:11.



Documento assinado eletronicamente por 4ª Turma em 09/02/2024, às 15:11.



A autenticidade desse documento pode ser conferida no [portal de serviços da jucisdf](http://portal.de.servicos.da.jucisdf) informando o número do protocolo 23/159.697-9.



# JUNTA COMERCIAL, INDUSTRIAL E SERVIÇOS DO DISTRITO FEDERAL

Registro Digital



O ato foi assinado digitalmente por :

Identificação do(s) Assinante(s)	
CPF	Nome
024.963.361-28	LUCIANA STEFANE DE ALMEIDA DIONISIO


Brasília. sexta-feira, 09 de fevereiro de 2024




Junta Comercial, Industrial e Serviços do Distrito Federal


Certifico registro sob o nº 2499182 em 08/02/2024 da Empresa FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA, CNPJ 03585183000142 e protocolo DFE2300257380 - 22/12/2023. Autenticação: 142D8A218FF746812D59B643AA635B4525764. Luciana Stefane de Almeida Dionisio - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://jucis.df.gov.br> e informe nº do protocolo 23/159.697-9 e o código de segurança Zlui Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 09/02/2024 por Luciana Stefane de Almeida Dionisio Secretária-Geral.





**REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL**  
**MINISTÉRIO DA INFRAESTRUTURA**  
**SECRETARIA NACIONAL DE TRÂNSITO**





**VÁLIDA EM TODO O TERRITÓRIO NACIONAL**

**CARTEIRA NACIONAL DE HABILITAÇÃO / DRIVER LICENSE / PERMISO DE CONDUCCIÓN**

**2º NOME E SOBRENOME**


RENATO DE SALLES OLIVEIRA

**3 DATA, LOCAL E UF DE NASCIMENTO**

07/08/1974, RIBEIRÃO PRETO, SP

**1ª HABILITAÇÃO**

16/09/1992



**4a DATA EMISSÃO**

30/08/2022

**4b VALIDADE**

29/08/2032

**ACC**

D

**4c DOC IDENTIDADE / ÓRGÃO EMISSOR / UF**

1427242 SSP DF

**5 Nº REGISTRO**

00200733909

**4d CPF**

635.287.111-91

**5 CAI HAB**

AC

**NACIONALIDADE**

BRASILEIRO

**FILIAÇÃO**

RUBENS DE SALLES OLIVEIRA FILHO

**7 ASSINATURA DO PORTADOR**

*Renato de Salles Oliveira*

**MARLETE RIBEIRO CARVALHO DE SALLES OLIVEIRA**

	9	10	11	12
ACC				
A			29/08/2032	
A1				
B			29/08/2032	
B1				
C			29/08/2032	
C1				

**12 OBSERVAÇÕES**

	9	10	11	12
D				
D1				
DE				
CE				
C1E				
DE				
D1E				

**LOCAL**

BRASÍLIA, DF

**ASSINADO DIGITALMENTE**

DEPARTAMENTO ESTADUAL DE TRÂNSITO

5047606603

DFT70841490

**DISTRITO FEDERAL**

## QR-CODE



Documento assinado com certificado digital em conformidade com a Medida Provisória nº 2200-2/2001. Sua validade poderá ser confirmada por meio do programa Assinador Serpro.

As orientações para instalar o Assinador Serpro e realizar a validação do documento digital estão disponíveis em: <https://www.serpro.gov.br/assinador-digital>.

**SERPRO / SENATRAN**

[illegible]

I<BRA002007339<095<<<<<<<<<<  
7408074M3208298BRA<<<<<<<<<<6  
RENATO<<DE<SALLES<OLIVEIRA<<<

>>> **REGULARIDADE FISCAL  
E TRABALHISTA**





**REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL**

**CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA**

NÚMERO DE INSCRIÇÃO  
03.585.183/0001-42  
MATRIZ

**COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO  
CADASTRAL**

DATA DE ABERTURA  
06/01/2000

NOME EMPRESARIAL  
FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

TÍTULO DO ESTABELECIMENTO (NOME DE FANTASIA)  
\*\*\*\*\*

PORTE  
DEMAIS

CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL  
70.20-4-00 - Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica

CÓDIGO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS  
74.90-1-99 - Outras atividades profissionais, científicas e técnicas não especificadas anteriormente

CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA NATUREZA JURÍDICA  
206-2 - Sociedade Empresária Limitada

LOGRADOURO  
Q SHS QUADRA 6

NÚMERO  
SN

COMPLEMENTO  
CONJ A BLOCO E SALA 711 A 722 PARTE

CEP  
70.316-000

BAIRRO/DISTRITO  
ASA SUL

MUNICÍPIO  
BRASILIA

UF  
DF

ENDEREÇO ELETRÔNICO  
JURIDICO@FSB.COM.BR

TELEFONE  
(21) 3206-5050

ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL (EFR)  
\*\*\*\*\*

SITUAÇÃO CADASTRAL  
ATIVA

DATA DA SITUAÇÃO CADASTRAL  
30/05/2001

MOTIVO DE SITUAÇÃO CADASTRAL

SITUAÇÃO ESPECIAL  
\*\*\*\*\*

DATA DA SITUAÇÃO ESPECIAL  
\*\*\*\*\*

Aprovado pela Instrução Normativa RFB nº 2.119, de 06 de dezembro de 2022.

Emitido no dia 15/07/2024 às 17:17:18 (data e hora de Brasília).

Página: 1/1

CADASTRO FISCAL DO DISTRITO FEDERAL

COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO NO CADASTRO FISCAL DO DISTRITO FEDERAL - DIF

Imprimir

CF/DF	CPF/CNPJ	DataConcessão	FAC - Número do Protocolo	Natureza Jurídica/Tipo de Contribuinte	
07.505.070/001-62	03.585.183/0001-42	06/12/2012	982439/91	SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA	
Denominação social		Título do Estabelecimento - Nome Fantasia		Situação Cadastral	Data Situação
FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA		FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO		ATIVO	06/12/2012
Endereço			Bairro	Cidade	UF CEP
SHS QUADRA 6 CONJ A BLOCO E SALA 711 A 722 PARTE S/N			ASA SUL	BRASILIA	DF 70316000

Qualificação do Contribuinte ISS

Regime de Tributação	Data de enquadramento	
NORMAL	25/07/2023	
Descrição Atividade Econômica Principal	Código da Atividade	Data de Início de Atividade
ATIVIDADES DE CONSULTORIA EM GESTÃO EMPRESARIAL, EXCETO CONSULTORIA TÉCNICA ESPECÍFICA	M702040000	25/07/2023
Atividades secundárias		
Descrição Atividade Econômica	Código da Atividade	Data de Início de Atividade
OUTRAS ATIVIDADES PROFISSIONAIS, CIENTÍFICAS E TÉCNICAS NÃO ESPECIFICADAS ANTERIORMENTE	M749019900	08/11/2023

Este documento foi emitido no dia 15/07/2024 na Internet pelo portal Agenci@Net





**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
**Secretaria da Receita Federal do Brasil**  
**Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional**

**CERTIDÃO POSITIVA COM EFEITOS DE NEGATIVA DE DÉBITOS RELATIVOS AOS TRIBUTOS  
FEDERAIS E À DÍVIDA ATIVA DA UNIÃO**

**Nome: FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA**  
**CNPJ: 03.585.183/0001-42**

Ressalvado o direito de a Fazenda Nacional cobrar e inscrever quaisquer dívidas de responsabilidade do sujeito passivo acima identificado que vierem a ser apuradas, é certificado que:

1. constam débitos administrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB) com exigibilidade suspensa nos termos do art. 151 da Lei nº 5.172, de 25 de outubro de 1966 - Código Tributário Nacional (CTN), ou objeto de decisão judicial que determina sua desconsideração para fins de certificação da regularidade fiscal, ou ainda não vencidos; e
2. não constam inscrições em Dívida Ativa da União (DAU) na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN).

Conforme disposto nos arts. 205 e 206 do CTN, este documento tem os mesmos efeitos da certidão negativa.

Esta certidão é válida para o estabelecimento matriz e suas filiais e, no caso de ente federativo, para todos os órgãos e fundos públicos da administração direta a ele vinculados. Refere-se à situação do sujeito passivo no âmbito da RFB e da PGFN e abrange inclusive as contribuições sociais previstas nas alíneas 'a' a 'd' do parágrafo único do art. 11 da Lei nº 8.212, de 24 de julho de 1991.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade na Internet, nos endereços <<http://rfb.gov.br>> ou <<http://www.pgfn.gov.br>>.

Certidão emitida gratuitamente com base na Portaria Conjunta RFB/PGFN nº 1.751, de 2/10/2014.  
Emitida às 17:32:56 do dia 15/07/2024 <hora e data de Brasília>.  
Válida até 11/01/2025.

Código de controle da certidão: **9C5E.7717.8F3E.224A**  
Qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.

✓

12  
5

2

62



GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL  
SECRETARIA DE ESTADO DE ECONOMIA  
SUBSECRETARIA DA RECEITA

**CERTIDÃO DE DÍVIDA ATIVA NEGATIVA**

CERTIDÃO Nº: 219050578512024  
NOME: FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA  
ENDEREÇO: SHS QUADRA 6 CONJ A BLOCO E SALA 711 A 722 PARTE S/N  
CIDADE: ASA SUL  
CNPJ: 03.585.183/0001-42  
CF/DF: 0750507000162  
FINALIDADE: JUNTO AO GDF

\_\_\_\_\_ CERTIFICAMOS QUE \_\_\_\_\_

Até esta data não constam débitos de tributos de competência do Distrito Federal para o contribuinte acima.

Esta Certidão abrange consulta aos débitos exclusivamente no âmbito da Dívida Ativa, não constituindo prova de inexistência de débitos na esfera administrativa.

Fica ressalvado o direito de a Fazenda Pública do Distrito Federal cobrar, a qualquer tempo, débitos que venham a ser apurados.

Obs: Esta certidão não tem validade para licitação, concordata, transferência de propriedade de direitos relativos a bens imóveis e móveis; e junto a órgãos e entidades da administração pública. Para estas finalidades, solicitar a certidão negativa de débitos.

**Certidão expedida conforme Decreto Distrital nº 23.873 de 04/07/2003, gratuitamente.**

**Válida até 13 de outubro de 2024. \***

\* Obs: As certidões expedidas durante o período declarado de situação de emergência no âmbito da saúde pública, em razão do risco de pandemia do novo coronavírus, de que trata o Decreto nº 40.475, de 28/02/2020, terão sua validade limitada ao prazo em que perdurar tal situação.





GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL  
SECRETARIA DE ESTADO DE ECONOMIA  
SUBSECRETARIA DA RECEITA

**CERTIDÃO DE DÍVIDA ATIVA NEGATIVA**

CERTIDÃO Nº: 219050578362024  
NOME: FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA  
ENDEREÇO: SHS QUADRA 6 CONJ A BLOCO E SALA 711 A 722 PARTE S/N  
CIDADE: ASA SUL  
CNPJ: 03.585.183/0001-42  
CF/DF: 0750507000162  
FINALIDADE: LICITACAO

\_\_\_\_\_ CERTIFICAMOS QUE \_\_\_\_\_

Até esta data não constam débitos de tributos de competência do Distrito Federal para o contribuinte acima.

Esta Certidão abrange consulta aos débitos exclusivamente no âmbito da Dívida Ativa, não constituindo prova de inexistência de débitos na esfera administrativa.

Fica ressalvado o direito de a Fazenda Pública do Distrito Federal cobrar, a qualquer tempo, débitos que venham a ser apurados.

Obs: Esta certidão não tem validade para licitação, concordata, transferência de propriedade de direitos relativos a bens imóveis e móveis; e junto a órgãos e entidades da administração pública. Para estas finalidades, solicitar a certidão negativa de débitos.

**Certidão expedida conforme Decreto Distrital nº 23.873 de 04/07/2003, gratuitamente.**

**Válida até 13 de outubro de 2024. \***

\* Obs: As certidões expedidas durante o período declarado de situação de emergência no âmbito da saúde pública, em razão do risco de pandemia do novo coronavírus, de que trata o Decreto nº 40.475, de 28/02/2020, terão sua validade limitada ao prazo em que perdurar tal situação.



GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL  
SECRETARIA DE ESTADO DE ECONOMIA  
SUBSECRETARIA DA RECEITA

**CERTIDÃO POSITIVA DE DÉBITOS COM EFEITO DE NEGATIVA**

CERTIDÃO Nº: 219050577972024  
NOME: FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA  
ENDEREÇO: SHS QUADRA 6 CONJ A BLOCO E SALA 711 A 722 PARTE S/N  
CIDADE: ASA SUL  
CNPJ: 03.585.183/0001-42  
CF/DF: 0750507000162  
FINALIDADE: JUNTO AO GDF

\_\_\_\_\_ CERTIFICAMOS QUE \_\_\_\_\_

Pelos débitos acima responde solidariamente o adquirente, com base no art. 130 da Lei 5.172/66 – CTN.

Certidão Positiva com Efeito de Negativa, com base no art. 151 combinado com o art. 206 da Lei 5.172/66 – CTN.

Fica ressalvado o direito de a Fazenda Pública do Distrito Federal cobrar, a qualquer tempo, débitos que venham a ser apurados.

Esta certidão abrange consulta a todos os débitos, inclusive os relativos à Dívida Ativa.

Certidão expedida conforme Decreto Distrital nº 23.873 de 04/07/2003, gratuitamente.

Válida até 13 de outubro de 2024. \*

\* Obs: As certidões expedidas durante o período declarado de situação de emergência no âmbito da saúde pública, em razão do risco de pandemia do novo coronavírus, de que trata o Decreto nº 40.475, de 28/02/2020, terão sua validade limitada ao prazo em que perdurar tal situação.





GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL  
SECRETARIA DE ESTADO DE ECONOMIA  
SUBSECRETARIA DA RECEITA

**CERTIDÃO POSITIVA DE DÉBITOS COM EFEITO DE NEGATIVA**

CERTIDÃO Nº: 219050578272024  
NOME: FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA  
ENDEREÇO: SHS QUADRA 6 CONJ A BLOCO E SALA 711 A 722 PARTE S/N  
CIDADE: ASA SUL  
CNPJ: 03.585.183/0001-42  
CF/DF: 0750507000162  
FINALIDADE: LICITACAO

\_\_\_\_\_ CERTIFICAMOS QUE \_\_\_\_\_

Pelos débitos acima responde solidariamente o adquirente, com base no art. 130 da Lei 5.172/66 – CTN.  
Certidão Positiva com Efeito de Negativa, com base no art. 151 combinado com o art. 206 da Lei 5.172/66 – CTN.  
Fica ressalvado o direito de a Fazenda Pública do Distrito Federal cobrar, a qualquer tempo, débitos que venham a ser apurados.  
Esta certidão abrange consulta a todos os débitos, inclusive os relativos à Dívida Ativa.

Certidão expedida conforme Decreto Distrital nº 23.873 de 04/07/2003, gratuitamente.  
Válida até 13 de outubro de 2024. \*

\* Obs: As certidões expedidas durante o período declarado de situação de emergência no âmbito da saúde pública, em razão do risco de pandemia do novo coronavírus, de que trata o Decreto nº 40.475, de 28/02/2020, terão sua validade limitada ao prazo em que perdurar tal situação.

[Voltar](#)[Imprimir](#)

### Certificado de Regularidade do FGTS - CRF

**Inscrição:** 03.585.183/0001-42  
**Razão Social:** FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA  
**Endereço:** QD SHS QUADRA 6 06 CJ A BL E SL 714 / ASA SUL / BRASILIA / DF / 70316-000

A Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da Lei 8.036, de 11 de maio de 1990, certifica que, nesta data, a empresa acima identificada encontra-se em situação regular perante o Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS.

O presente Certificado não servirá de prova contra cobrança de quaisquer débitos referentes a contribuições e/ou encargos devidos, decorrentes das obrigações com o FGTS.

**Validade:** 08/07/2024 a 06/08/2024

**Certificação Número:** 2024070802270953007739

Informação obtida em 15/07/2024 17:24:11

A utilização deste Certificado para os fins previstos em Lei esta condicionada a verificação de autenticidade no site da Caixa:  
**[www.caixa.gov.br](http://www.caixa.gov.br)**





PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA DO TRABALHO

## CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS TRABALHISTAS

Nome: FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA (MATRIZ E FILIAIS)

CNPJ: 03.585.183/0001-42

Certidão nº: 49295466/2024

Expedição: 15/07/2024, às 17:25:13

Validade: 11/01/2025 - 180 (cento e oitenta) dias, contados da data de sua expedição.

Certifica-se que FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA (MATRIZ E FILIAIS), inscrito(a) no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, **NÃO CONSTA** como inadimplente no Banco Nacional de Devedores Trabalhistas.

Certidão emitida com base nos arts. 642-A e 883-A da Consolidação das Leis do Trabalho, acrescentados pelas Leis ns.º 12.440/2011 e 13.467/2017, e no Ato 01/2022 da CGJT, de 21 de janeiro de 2022. Os dados constantes desta Certidão são de responsabilidade dos Tribunais do Trabalho.

No caso de pessoa jurídica, a Certidão atesta a empresa em relação a todos os seus estabelecimentos, agências ou filiais.

A aceitação desta certidão condiciona-se à verificação de sua autenticidade no portal do Tribunal Superior do Trabalho na Internet (<http://www.tst.jus.br>).

Certidão emitida gratuitamente.

### INFORMAÇÃO IMPORTANTE

Do Banco Nacional de Devedores Trabalhistas constam os dados necessários à identificação das pessoas naturais e jurídicas inadimplentes perante a Justiça do Trabalho quanto às obrigações estabelecidas em sentença condenatória transitada em julgado ou em acordos judiciais trabalhistas, inclusive no concernente aos recolhimentos previdenciários, a honorários, a custas, a emolumentos ou a recolhimentos determinados em lei; ou decorrentes de execução de acordos firmados perante o Ministério Público do Trabalho, Comissão de Conciliação Prévia ou demais títulos que, por disposição legal, contiver força executiva.



## TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO

### Consulta Consolidada de Pessoa Jurídica

Este relatório tem por objetivo apresentar os resultados consolidados de consultas eletrônicas realizadas diretamente nos bancos de dados dos respectivos cadastros. A responsabilidade pela veracidade do resultado da consulta é do Órgão gestor de cada cadastro consultado. A informação relativa à razão social da Pessoa Jurídica é extraída do Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica, mantido pela Receita Federal do Brasil.

Consulta realizada em: 15/07/2024 15:47:47

#### Informações da Pessoa Jurídica:

Razão Social: **FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA**  
CNPJ: **03.585.183/0001-42**

#### Resultados da Consulta Eletrônica:

Órgão Gestor: **TCU**  
Cadastro: **Licitantes Inidôneos**  
Resultado da consulta: **Nada Consta**

Para acessar a certidão original no portal do órgão gestor, clique [AQUI](#).

Órgão Gestor: **CNJ**  
Cadastro: **CNIA - Cadastro Nacional de Condenações Cíveis por Ato de Improbidade Administrativa e Inelegibilidade**  
Resultado da consulta: **Nada Consta**

Para acessar a certidão original no portal do órgão gestor, clique [AQUI](#).

Órgão Gestor: **Portal da Transparência**  
Cadastro: **Cadastro Nacional de Empresas Inidôneas e Suspensas**  
Resultado da consulta: **Nada Consta**

Para acessar a certidão original no portal do órgão gestor, clique [AQUI](#).

Órgão Gestor: **Portal da Transparência**  
Cadastro: **CNEP - Cadastro Nacional de Empresas Punidas**  
Resultado da consulta: **Nada Consta**

Para acessar a certidão original no portal do órgão gestor, clique [AQUI](#).

Obs: A consulta consolidada de pessoa jurídica visa atender aos princípios de simplificação e racionalização de serviços públicos digitais. Fundamento legal: Lei nº 12.965, de 23 de abril de 2014, Lei nº 13.460, de 26 de junho de 2017, Lei nº 13.726, de 8 de outubro de 2018, Decreto nº 8.638 de 15, de janeiro de 2016.



>>> **QUALIFICAÇÃO  
TÉCNICA**



## Secretaria de Comunicação Social da Presidência da República

### ATESTADO DE QUALIFICAÇÃO TÉCNICA

Atestamos, para os devidos fins, que a **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, estabelecida à SHS Quadra 06, conjunto A, bloco E S/N, sala 704, CEP:70322-915 ("FSB") presta os serviços de consultoria, planejamento estratégico e prestação de serviços de comunicação corporativa para a **SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL - SECOM**, inscrita no CNPJ nº

09.234.4940001-43, com sede no Palácio do Planalto, 2º andar, Brasília/DF, por meio do Contrato nº 38/2022. O referido contrato, em vigor desde abril de 2022, foi sub-rogado a esta SECOM pelo MINISTÉRIO DAS COMUNICAÇÕES por meio do Termo Específico de Sub-Rogação nº 03/2023 (Processo nº 53 I 15.020628/2020-52). O contrato, no valor de R\$ 60.000.000,00, está vigente de 1º/04/2023 a 31/03/2024.

Ao longo desse período, comprovamos que a FSB vem desempenhando seu trabalho com elevados padrões de excelência, melhorando a imagem do GOVERNO FEDERAL, junto aos diversos segmentos da sociedade e desenvolvendo ações para diversos públicos-alvo, tais como imprensa, congressistas, empresários, academia e parceiros governamentais, conforme detalhamento das seguintes atividades:

Produtos e Serviços Comunicação Corporativa	Quantidade e Total de Produtos executada em Real (R\$)	Quantidade Total de produtos executados na AMÉRICA DO NORTE (em Dólares Americanos)	Quantidade de produtos executados na AMÉRICA DO SUL e AMÉRICA CENTRAL (em Dólares Americanos)	Quantidade Total de produtos executados na EUROPA (em Dólares Americanos)	Quantidade Total de produtos executados no ORIENTE MÉDIO e AFRICA (em Dólares Americanos)	Quantidade Total de produtos executados na ÁSIA e OCEANIA (em Dólares Americanos)
<b>1. GERENCIAMENTO E ATENDIMENTO</b>						
<b>1.1 Gerenciamento de atendimento</b>						
Alta Complexidade	48					
Altíssima Complexidade	12					
<b>1.2 Atendimento à Imprensa Nacional e Regional</b>						
Baixa Complexidade	24					
Média Complexidade	60					
Baixa Complexidade	24					
Altíssima Complexidade	1					



<b>1.3 Atendimento à Imprensa internacional</b>						
Baixa Complexidade	0	0	12	0	12	12
Média Complexidade	0	1	0	0	0	0
Alta Complexidade	0	12	0	12	0	0
<b>1.4. Elaboração de Perfis de Profissionais de Imprensa e/ou de veículos de comunicação regional e nacional</b>	80					
<b>1.5. Elaboração de Perfis de Profissionais de Imprensa e/ou de veículos de comunicação internacional</b>	1					
<b>1.6 Criação de Mailing Nacional e Internacional</b>						
Baixa Complexidade	6					
Média Complexidade	24					
Alta Complexidade	8					
<b>1.7 Atualização de Mailing Nacional e Internacional</b>						
Baixa Complexidade:	6					
Média Complexidade:	24					
Alta Complexidade:	2					
<b>1.8 Media Training</b>						
Baixa Complexidade:	12					
Média Complexidade:	8					
Alta Complexidade:	4					
<b>1.9 Media training em situação de crises</b>						
Baixa Complexidade:	8					
Média Complexidade:	3					
Alta Complexidade:	2					
<b>1.10 Workshops/Seminários/Briefings para jornalistas</b>						
Baixa Complexidade:	2					
Média Complexidade:	2					
Alta Complexidade:	1					
<b>1.11 Treinamento para apresentações</b>						
Baixa Complexidade:	6					
Média Complexidade:	4					
Alta Complexidade:	2					
<b>1.12. Planejamento de Press Trip</b>						
Baixa Complexidade:	6					
Média Complexidade:	4					
Alta Complexidade:	2					
<b>1.13 Acompanhamento de Press Trip</b>						

Baixa Complexidade:	6					
Média Complexidade:	4					
Alta Complexidade:	2					
<b>1.14. Planejamento de Press Tour</b>						
Baixa Complexidade:	8					
Média Complexidade:	5					
Alta Complexidade:	4					
<b>1.15 Acompanhamento de Press Tour</b>						
Baixa Complexidade:	8					
Média Complexidade:	5					
Alta Complexidade:	4					
<b>1.16. Organização de atividades de imprensa e de relações públicas no exterior por ocasião de viagens oficiais de autoridades do Poder Executivo Federal</b>	0	1				
<b>1.17. Acompanhamento de atividades de imprensa e de relações públicas no exterior por ocasião de viagens oficiais de autoridades do Poder Executivo Federal</b>	0	1				
<b>1.18 Planejamento de Eventos no Brasil</b>						
Baixa Complexidade:	12					
Média Complexidade:	8					
Alta Complexidade:	2					
<b>1.19 Planejamento de Eventos no Exterior</b>						
Baixa Complexidade:	6					
Média Complexidade:	3					
Alta Complexidade:	3					
<b>1.20 Planejamento de Lives</b>						
1.20 Planejamento de Lives	75					
<b>1.21 Acompanhamento de Lives</b>						
1.21 Acompanhamento de Lives	25					
<b>2. PLANEJAMENTO</b>						
<b>2.1 Diagnóstico e Matriz Estratégica</b>						
Baixa complexidade	2					
Média complexidade	3					
Alta complexidade	2					
<b>2.2 Planejamento Estratégico de Comunicação Corporativa Nacional e Regional</b>						
2.2 Planejamento Estratégico de Comunicação Corporativa Nacional e Regional	4					
<b>2.3 Planejamento Estratégico de Comunicação Corporativa Internacional</b>						
2.3 Planejamento Estratégico de Comunicação Corporativa Internacional	1					
<b>2.4 Plano de Comunicação Temático Nacional e Regional</b>						
2.4 Plano de Comunicação Temático Nacional e Regional	20					
<b>2.5 Plano de Comunicação Temático Internacional</b>						
2.5 Plano de Comunicação Temático Internacional	6					

3

2

72



2.6 Benchmarking Nacional e Regional	3					
2.7 Benchmarking Internacional	1					
3. ANÁLISE E MONITORAMENTO DE MÍDIA						
3.1 Análise de Mídia Impressa Regional e Nacional						
Baixa Complexidade:	1					
Média Complexidade:	1					
Alta Complexidade:	365					
3.2. Análise de Mídia Impressa Internacional						
Baixa Complexidade:	1					
Média Complexidade:	365					
Alta Complexidade:	1					
3.3 Análise de Mídia Televisiva Regional e Nacional						
Baixa Complexidade:	365					
Média Complexidade:	1					
Alta Complexidade:	1					
3.4 Análise de Mídia Televisiva Internacional						
Baixa Internacional	1					
Média Internacional	60					
Alta Internacional	305					
3.5 Mapa de Temas Sensíveis Nacional e Regional	12					
3.6 Mapa de temas sensíveis Internacional	12					
3.7 Mapa de Influenciadores Nacional e Regional						
Baixa Complexidade – Regional	3					
Média Complexidade – Regional	1					
Alta Complexidade – Regional	1					
Baixa Complexidade – Nacional	5					
Média Complexidade – Nacional	3					
Alta Complexidade – Nacional	1					
3.8 Mapa de influenciadores Internacional						
Baixa – Internacional	0	1	1	1	1	1
Média – Internacional	0	1	1	1	1	1
Alta – Internacional	0	1	1	1	1	1
3.9 Clipping – Rádio	365					
3.10 Clipping internacional - jornais, revistas e portais de notícias						
Baixa Complexidade:	1					
Média Complexidade:	1					

Alta Complexidade:	1					
<b>3.11 Clipping - TV Internacional</b>						
Baixa Complexidade:	1					
Média Complexidade:	1					
Alta Complexidade:	1					
<b>3.12 Auditoria de Exposição no Brasil</b>						
Baixa Complexidade:	12					
Média Complexidade:	24					
Alta Complexidade:	12					
<b>3.13 Auditoria de Exposição no Brasil - Tema Específico</b>						
Baixa Complexidade	4					
Média Complexidade	4					
Alta Complexidade	4					
<b>3.14 Auditoria de Exposição do Brasil no Exterior</b>						
Baixa Complexidade:	6					
Média Complexidade:	1					
Alta Complexidade:	1					
<b>3.15 Auditoria de Exposição do Brasil no Exterior - Tema Específico</b>						
Baixa Internacional	7					
Média Internacional	1					
Alta Internacional	2					
<b>3.16 Avaliação da Percepção de Imagem Nacional e Regional</b>						
Baixa Complexidade - Regional	5					
Média Complexidade - Regional	3					
Alta Complexidade - Regional	4					
Baixa Complexidade - Nacional	1					
Média Complexidade - Nacional	1					
Alta Complexidade - Nacional	3					
<b>3.17 Avaliação da Percepção de Imagem Internacional</b>						
Baixa - Internacional	1					
Média - Internacional	1					
Alta - Internacional	2					
<b>4 PRODUÇÃO DE CONTEÚDO</b>						
<b>4.1 Projeto Editorial Nacional e Regional</b>						
Baixa Complexidade:	2					
Média Complexidade:	2					
Alta Complexidade:	2					
<b>4.2 Projeto Editorial Internacional</b>						



Baixa Complexidade:	4					
Média Complexidade:	1					
Alta Complexidade:	1					
<b>4.3 Elaboração de Pauta para Imprensa</b>	296					
<b>4.4 Elaboração de Pauta para Imprensa Estrangeira</b>	0	6	6	6	6	6
<b>4.5 Produção de conteúdos textuais para imprensa em Língua Portuguesa</b>						
Baixa Complexidade	320					
Média Complexidade	65					
Alta Complexidade	12					
<b>4.6 - Edição de conteúdos textuais para imprensa em Língua Portuguesa</b>						
Baixa Complexidade:	200					
Média Complexidade:	70					
Alta Complexidade:	20					
<b>4.7 Elaboração de texto em língua estrangeira</b>						
Baixa Complexidade:	261					
Média Complexidade:	28					
Alta Complexidade:	13					
<b>4.8 Edição e revisão de texto de língua estrangeira</b>						
Baixa Complexidade:	74					
Média Complexidade:	28					
Alta Complexidade:	9					
<b>4.9 Entrevistas Coletivas no Brasil</b>						
Baixa Complexidade:	6					
Média Complexidade:	12					
Alta Complexidade:	6					
<b>4.10 Entrevistas Coletivas no Exterior</b>						
Baixa Complexidade:	8					
Média Complexidade:	6					
Alta Complexidade:	2					
<b>4.11 Tradução para Idioma Especial</b>						
Baixa Complexidade:	40					
Média Complexidade:	20					
Alta Complexidade:	8					
<b>4.12 Fotografia para acervo de imagem no Exterior</b>						
Baixa Complexidade:	0	8	4	10	4	5
Média Complexidade:	0	12	4	20	4	8
Alta Complexidade:	0	1	1	2	1	1

<b>4.13 Cobertura fotográfica para agenda de porta-vozes no Exterior</b>						
Baixa	1					
Média	1					
Alta	1					
<b>4.14 Reportagem em Vídeo (Vídeo Release) no Exterior</b>						
Baixa Complexidade	0	1	1	1	1	1
Média Complexidade	0	2	1	2	1	1
Alta Complexidade	0	1	1	1	1	1
<b>4.15 Vídeo Depoimento para Imprensa e Públicos Influenciadores no Exterior</b>						
Baixa Complexidade:	0	2	2	2	2	2
Média Complexidade:	0	2	1	2	1	1
Alta Complexidade	0	1	1	1	1	1
<b>4.16 Captação de Vídeos no Exterior</b>						
Baixa Complexidade	0	1	1	1	1	1
Média Complexidade	0	1	1	1	1	1
Alta Complexidade	0	1	1	1	1	1
<b>4.17 Edição de Vídeos no Exterior</b>						
Baixa Complexidade	0	1	1	1	1	1
Média Complexidade	0	1	1	1	1	1
Alta Complexidade	0	1	1	1	1	1
<b>4.18 Legendagem no exterior</b>						
Baixa Complexidade	20					
Média Complexidade	5					
Alta Complexidade	2					
<b>4.19 Audiodescrição em Idioma Estrangeiro</b>						
Baixa Complexidade	20					
Média Complexidade	10					
Alta Complexidade	10					
<b>4.20 Locução ou dublagem em idioma estrangeiro (Inglês, Espanhol, Francês ou Alemão) em vídeo, com o objetivo de promover e divulgar programas e ações do Governo Federal no exterior</b>						
Baixa Complexidade:	120					
Média Complexidade:	48					
Alta Complexidade:	24					
<b>4.21 Captação e Edição de Áudio no Exterior para Imprensa e Públicos Influenciadores</b>						
Baixa Complexidade	24					
Média Complexidade	12					
Alta Complexidade	12					



<b>4.22 Podcast no Exterior</b>						
Baixa Complexidade	18					
Média Complexidade	1					
Alta Complexidade	1					
<b>4.23 Intérprete Simultâneo</b>						
Baixa Complexidade:	0	2	2	2	2	2
Média Complexidade:	0	4	2	4	2	2
Alta Complexidade:	0	4	2	4	2	2
<b>4.24 Intérprete de Idioma Especial</b>						
Baixa Complexidade:	0	1	1	4	1	1
Média Complexidade:	0	1	1	4	1	1
Alta Complexidade:	0	1	1	4	1	1
<b>4.25 Design Aplicado à Produção de Conteúdo para Relações Públicas</b>						
<b>4.25.1 Projeto Gráfico</b>						
Baixa Complexidade	6					
Média Complexidade	4					
Alta Complexidade	2					
<b>4.26 Conteúdo para apresentação em Língua Portuguesa</b>						
Baixa Complexidade	18					
Média Complexidade	10					
Alta Complexidade	4					
<b>4.27 Conteúdo para apresentação em Língua Estrangeira</b>						
Baixa Complexidade	8					
Média Complexidade	1					
Alta Complexidade	1					
<b>4.28 Diagramação e animação de Apresentação em Língua Portuguesa</b>						
Baixa Complexidade	24					
Média Complexidade	16					
Alta Complexidade	8					
<b>4.29 Diagramação e animação de Apresentação em Idioma Estrangeiro</b>						
Baixa Complexidade	8					
Média Complexidade	1					
Alta Complexidade	1					
<b>4.30 Banco de Mídias</b>						
Baixa Complexidade	12					
Média Complexidade	2					
Alta Complexidade	2					
<b>5 PREVENÇÃO E GERENCIAMENTO DE CRISES</b>						

5

27

77

<b>5.1 Fluxograma de Processo para Atuação em Crise</b>						
Baixa Complexidade	5					
Média Complexidade	1					
Alta Complexidade	1					
<b>5.2 Mapeamento de Públicos Envolvidos na Crise</b>	6					
<b>5.3 Manual de Crise</b>						
Baixa Complexidade	4					
Média Complexidade	1					
Alta Complexidade	1					
<b>5.4 Gerenciamento de Crise Regional</b>						
Baixa Complexidade	4					
Média Complexidade	1					
Alta Complexidade	1					
<b>5.5 Gerenciamento de Crise Nacional</b>						
Baixa Complexidade:	4					
Média Complexidade:	1					
Alta Complexidade:	1					
<b>5.6 Gerenciamento de Crise Internacional</b>						
Baixa Complexidade:	6					
Média Complexidade:	2					
Alta Complexidade:	2					

Brasília, 26 de julho de 2024.

**SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL**

André Luis Marques de Barros

Coordenador-Geral de Administração e Contratos

E-mail: andre.barros@presidencia.gov.br

Telefone: (061) 3411.8587 / 8588







MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO E ASSISTÊNCIA SOCIAL, FAMÍLIA E COMBATE À FOME

ATESTADO DE QUALIFICAÇÃO TÉCNICA

Atestamos, para os devidos fins, que a **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, estabelecida à SHCS Quadra 06, conjunto A, bloco E S/N, sala 704, CEP:70322-915 ("FSB") presta os serviços de consultoria, planejamento estratégico e prestação de serviços de assessoria de imprensa e relações públicas no Brasil e no exterior, desde 2010, para o então **MINISTÉRIO DO ESPORTE**, inscrito no CNPJ/MF sob o nº 02.973.091/0001-77, com sede na Esplanada dos Ministérios, Bloco A, Brasília/DF, por meio do Contrato Administrativo nº 96/2010, Processo nº 58000.001591/2010-0J. Desde 2017, presta serviços por meio do Contrato Administrativo nº 05/2017 com o extinto **MINISTÉRIO DO ESPORTE**, subsequentemente por meio da Medida Provisória nº 1.154 de 01 de janeiro de 2023, foi criado por desmembramento do **MINISTÉRIO DA CIDADANIA**:

- a) o Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome; e
- b) o Ministério do Esporte

E desde 2022, após nova licitação, a FSB presta serviços por meio do Contrato Administrativo nº 19/2022, Processo nº 71000.060061/2021-1 5, cujo objeto é a prestação de serviços de comunicação para realização de assessoria em planejamento estratégico de comunicação, no relacionamento com a imprensa internacional e em relações públicas no exterior para o **Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome**. O contrato está vigente até 01 de julho de 2025, podendo ser renovado por até 1 ano.

Ao longo desse período comprovamos que a FSB vem desempenhando seu trabalho com elevados padrões de excelência melhorando a imagem do então **Ministério do Esporte**, **Ministério da Cidadania e Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome** com atuação nacional e internacional, junto aos diversos segmentos da sociedade e desenvolvendo ações para diversos públicos-alvo tais como, imprensa, congressistas, empresários, academia e parceiros governamentais, conforme detalhamento das seguintes atividades:

Produto	Quantidade
1.1 Elaboração de plano de comunicação de acordo com briefing da contratante.	1
1.4 Mapa de influenciadoresComplexidade	2
2. Atendimento às demandas do contratante	84
3. Assessoria de imprensa	48
5. Análise e monitoramento de notícias (rádio, TV, impresso e online)	144
3.4 Entrevistas coletivas digitais (hangouts, lives)	6
4.1 Media Training	6



## MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO E ASSISTÊNCIA SOCIAL, FAMÍLIA E COMBATE À FOME

6.1 Elaboração, edição de texto e captação de sonora com gravação para rádio	48
6.5 Reportagem em vídeo para Imprensa e Públicos Influenciadores nas Mídias Digitais	88
6.6 Videodepoimento	152
6.7 Legendagem	162
6.8 Gravação de Libras	6
6.9 Projeto Editorial	1
7.1 Projeto Gráfico ou Identidade Visual	6
7.2 Diagramação / Editoração de Publicações Impressas	6
7.3 Criação de cartazes, certificados, convites, informativos, placas e folhetos	6
7.4 Criação e diagramação de apresentações Complexidade	17
7.5 Infográficos estáticos e/ou impressos	165
7.4 Criação e diagramação de apresentações	4
7.6 Infográficos dinâmicos	6
8.1 Produção de Fotografias	365
8.2 Gestão de Banco de Imagens	1

A equipe da FSB Comunicação, desde 2011, especializou-se em acompanhar os processos de preparação, realização e gestão do legado dos principais megaeventos esportivos do mundo. A atuação foi de suma importância tanto para a exposição da imagem do Brasil no exterior, quanto para dar visibilidade aos programas e ações do Governo Federal, especialmente os investimentos diretos em atletas por meio da Lei de Incentivo ao Esporte, Lei das Loterias e Bolsa Atleta.

Durante este período, a equipe teve a oportunidade de registrar e fazer coberturas especiais, in loco, em eventos como:

- Jogos Olímpicos e Paralímpicos de Londres (2012)
- Copa das Confederações (2013)
- Copa do Mundo de 2014
- Jogos Pan-Americanos e Parapan-Americanos de Toronto (2015)
- Jogos Olímpicos e Paralímpicos Rio 2016
- Universíade de Taiwan (2017)
- Jogos Olímpicos de Inverno de PyeongChang/Coreia do Sul (2018)
- Copa do Mundo da Rússia (2018)
- Jogos Pau-Americanos e Parapan-Americanos de Lima (2019)
- Jogos Mundiais Militares de Wuhan/China (2019)
- Jogos Olímpicos e Paralímpicos de Tóquio (2021)
- Universíade de Chenddu/China (2023)
- Jogos Pan-Americanos e Parapan-Americanos de Santiago (2023)





MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO E ASSISTÊNCIA SOCIAL, FAMÍLIA E COMBATE À FOME

Especificamente na Europa, destacam-se:

- Acendimento e Tour da Tocha Olímpica em Olímpia e Atenas (Grécia) e Exibição da Tocha Olímpica na Sede das Nações Unidas em Genebra (Suíça) em 2016
- Mundial de Canoagem Velocidade em Montemor-o-Velho, Portugal, em 2018
- Mundial de Caratê em Madri, Espanha, em 2019
- Mundial de Tênis de Mesa em Budapeste, Hungria, em 2019
- Universíade em Nápoli, Itália, em 2019
- Jogos Mundiais Escolares Sub-15 em Belgrado, Sérvia, em 2021

A FSB Comunicação também manteve um núcleo internacional no Reino Unido, de 2011 a 2016, para relacionamento com a mídia estrangeira, especialmente Europa e EUA. Desde 2016, realizou coberturas especiais, in loco, planejamento de comunicação, produção de conteúdo multimídia, preparação e acompanhamento de porta-vozes, relacionamento com a mídia internacional, gerenciamento de crise, monitoramento e mensuração dos resultados.

Brasília, 15 de Julho de 2024.



Documento assinado digitalmente por  
ALLISSON BESERRA BACELAR  
Data: 14.07.2024 10:11:51-0500  
Validação: https://brasil.gov.br/pt-br

Allisson Beserra Bacelar  
Gestor Substituto do Contrato  
Assessoria Especial de Comunicação Social  
e-mail: [allisson.bacelar@mds.gov.br](mailto:allisson.bacelar@mds.gov.br) e telefone: (61) 2030-2653

3

2

12

2

## Atestado de Qualificação Técnica

Atesto para os devidos fins que a empresa **FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda**, com matriz inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, situada à SHS Quadra 06, bloco E, conjunto A, sala 704, Brasília/DF, CEP: 70.322-915 ("FSB"), presta os serviços de execução de relações públicas e assessoria de imprensa para divulgar o Brasil no exterior enquanto destino turístico, Lote 01 (América do Norte, América Central, América do Sul, África e Oceania), por meio do Contrato nº 19/2017, para divulgar o Brasil no exterior enquanto destino turístico, conforme especificações constantes do Projeto Básico, relacionados abaixo, desde 2017, à **Agência Brasileira de Promoção Internacional do Turismo - EMBRATUR**, inscrita no CNPJ sob o nº 35.842.428/0001-66. Atestamos ainda que, de setembro de 2023 a março de 2024, a FSB atuou por intermédio dos contratos nº 24 e 25/2023 e desde julho de 2024, a FSB seguiu atuando no atendimento do:

- Lote 01 (América do Norte + Oceania – Países: EUA, Canadá e Austrália) pelo contrato administrativo nº 15/2024, com valor de US\$ 1.812.439,78 (um milhão, oitocentos e doze mil, quatrocentos e trinta e nove dólares norte-americanos e setenta e oito) e
- Lote 02 (Europa/África/Ásia/Oriente Médio – Países: França, Reino Unido, Alemanha, Portugal, África do Sul, China e Japão), por meio do contrato administrativo nº 16/2024, com valor de € 4.800.233,93 (quatro milhões, oitocentos mil, duzentos e trinta e três euros e noventa e três centavos) a princípio em contrato emergencial e desde 08 de abril de 2024, com o contrato decorrente do processo de nº Processo no 272100.001253/2023-77, da concorrência de nº 01/2023, contrato vigente até o dia 07 de abril de 2025 podendo ser prorrogado até 2029.

Ao longo desse período comprovamos que a FSB vem desempenhando seu trabalho com elevados padrões de excelência melhorando a imagem do Brasil e da Embratur junto aos diversos segmentos da sociedade. Os serviços licitados são:

Contrato 19/2017:

- Estratégia de comunicação
  - Gerenciamento



- Coordenação de Demandas
- **Planejamento de comunicação**
  - Diagnóstico e matriz estratégica
  - Plano estratégico de ações de comunicação internacional
  - Adaptação ou revisão
  - Benchmarking
  - Mapa de influenciadores internacionais
  - Mapa de fontes
  - Mapa Internacional de temas sensíveis
  - Comunicação Interna – Plano de Ação
- **Assessoria de Imprensa**
  - Atendimento à imprensa internacional
  - Mailing Internacional – criação e atualização
  - Entrevistas Coletivas internacionais
  - Organização de entrevistas coletivas em ambiente digital
  - Organização de entrevistas individuais (one-to-one)
  - Assessoria internacional de porta-vozes e acompanhamento em eventos (feiras, workshops, roadshows e demais eventos)
  - RSVP
- **Press Trip**
  - Planejamento de Press Trip internacional
  - Acompanhamento de Press Trip
- **Inteligência de mídia - Monitoramento e Análise**
  - Orientações estratégicas - internacional
  - Auditoria de imagem internacional (exposição do Brasil no exterior)
  - Clipping internacional - jornais, revistas e portais de notícias
  - Clipping internacional – TV
- **Produção de Conteúdos Multimídia**
  - Elaboração de texto em língua estrangeira
  - Edição de texto em língua estrangeira
  - Atualização de texto em língua estrangeira
  - Follow up internacional
  - Tradução de conteúdo
  - Cobertura fotográfica internacional
  - Videoreportagem internacional
  - Podcast

- Planejamento de ação institucional internacional (eventos no exterior)
- Conference call internacional

## Contratos 24/2023 e 25/2023:

- Prospeção de Fontes e Gestão de Demanda de Relações Públicas
- Atendimento aos influenciadores, formadores de opinião, jornalistas independentes e veículos de comunicação internacionais
- Entrevista Coletiva Internacional
- Entrevista Coletiva Internacional em Ambiente Digital
- Organização de Entrevistas individuais internacional (one-to-one)
- Assessoria Internacional de Porta-vozes e Acompanhamento em Visitas Oficiais ou Eventos (feiras, workshops, roadshow e demais eventos)
- Planejamento e Acompanhamento de Press Trip / Press Trip Solo
- Cobertura de Imagem
- Vídeo Reportagem Internacional
- Mapa de Jornalistas e Influenciadores Internacionais
- Planejamento e Execução de Ação Promocional e/ou Evento
- Clipping Internacional Analítico – Jornais, Revistas, Blogs, Sites de Notícias e Plataformas Digitais
- Monitoramento de Conteúdo em Plataformas Digitais, Canais de Inteligência Artificial (IA), Redes Sociais, Blogs e Portais de Notícias
- Análise de Plataformas Digitais e Redes Sociais
- Pesquisa de Imagem Internacional
- Dashboard de Visualização de Imagem do Brasil no Exterior

## Contratos 15/2024 e 16/2024:

Produtos	Quantidade
1. Prospeção e Atendimento	
1.1. Prospeção de Fontes e Gestão de Demandas de Relações Públicas	24
1.2. Atendimento aos Influenciadores, Jornalistas Independentes e Veículos de Comunicação Internacionais	168
1.3. Entrevista Coletiva Internacional	14
1.4. Entrevista Coletiva Internacional em Ambiente Digital	14
1.5. Organização de Entrevistas Individuais Internacional (one-to-one)	21
1.6. Assessoria Internacional de Porta-Vozes e Acompanhamento em Visitas Oficiais ou Eventos (feiras, workshops, roadshows e demais eventos)	27
1.7. Planejamento e Acompanhamento de Press Trip	8
1.7. Planejamento e Acompanhamento de Press Trip Solo	7
1.7. Apoio a Press Trip Solo	7
1.8. Cobertura de Imagem	27



1.9. Vídeo Reportagem Internacional	16
1.10. Mapa de Jornalistas e Influenciadores Internacionais	24
1.11. Planejamento e Execução de Ação Promocional e/ou Evento	20
2. Monitoramento e Análise da Imagem do Brasil Como Destino Turístico	
2.1. Clipping Internacional Analítico - Jornais, Revistas, Blogs, Sites de Notícias e Plataformas Digitais	84
2.2. Monitoramento de Conteúdo em Plataformas Digitais. Redes Sociais, Blogs e Portais de Notícias	29
2.3. Análise de Plataformas Digitais e Redes Sociais	17
2.4. Pesquisa de Imagem Internacional	21
3. Gerenciamento de Crise	
3.1. Plano para Gestão de Crise de Comunicação Internacional	7

Agência Brasileira de Promoção Internacional do Turismo - EMBRATUR está sediada em Brasília-DF, no Setor Comercial Norte, Quadra 2, Bloco G.

Brasília, 15 de julho de 2024.

  
\_\_\_\_\_  
EMBRATUR – Agência Brasileira de Promoção Internacional do Turismo

Patrick Leal Costa

Gerente de Comunicação Internacional e Gestão de Marca

[Patrick.costa@embratur.com.br](mailto:Patrick.costa@embratur.com.br)

Telefone: (+55) 61 2023-8509





## Ministério dos Transportes

### ATESTADO DE QUALIFICAÇÃO TÉCNICA

Atestamos, para os devidos fins, que a **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, estabelecida à SHS Quadra 06, conjunto A, bloco E S/N, sala 704, CEP:70322-915 ("FSB") presta os serviços de consultoria, planejamento estratégico e prestação de serviços de assessoria de imprensa e relações públicas no Brasil e no exterior, desde 2014, para a então **SECRETARIA DE AVIAÇÃO CIVIL E MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES**, por meio do Contrato Administrativo nº 02/SAC/PR/2014. Desde 07 de abril de 2020, presta serviços por meio do Contrato Administrativo nº 04/2020 para o **MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES**, com sede na Esplanada dos Ministérios, Bloco R, 6º andar, Brasília/DF, após nova licitação, cujo objeto é a prestação de serviços de comunicação corporativa. O contrato está vigente até 08 de abril de 2025, podendo ser renovado por mais 12 meses.

Ao longo desse período comprovamos que a FSB vem desempenhando seu trabalho com elevados padrões de excelência melhorando a imagem do MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES, com atuação nacional junto aos diversos segmentos da sociedade e desenvolvendo ações para diversos públicos-alvo tais como, imprensa, congressistas, empresários, academia e parceiros governamentais, conforme detalhamento das seguintes atividades, no período de 12 meses:

Item	Descrição		Qnt Anual Estimada
1	Planejamento e Coordenação de comunicação	Complexidade Baixa	0
		Complexidade Média	24
		Complexidade Alta	12
2	Avaliação da Percepção de Imagem	Complexidade Baixa	1
		Complexidade Média	1
		Complexidade Alta	0
3	Mapa de Influenciadores	Complexidade Baixa	1
		Complexidade Média	1
		Complexidade Alta	0
4	Plano Estratégico de Comunicação Corporativa		2
		Complexidade Baixa	12



5	Relacionamento com veículo de comunicação, elaboração e edição de texto em língua portuguesa.	Complexidade Média	48
		Complexidade Alta	12
		Complexidade Altíssima	0
6	Relacionamento em meios próprios de comunicação	Complexidade Baixa	24
		Complexidade Média	36
		Complexidade Alta	12
7	Planejamento e Execução de Media Training	Complexidade Baixa	5
		Complexidade Média	3
		Complexidade Alta	0
8	Treinamento para Apresentações	Complexidade Baixa	1
		Complexidade Média	0
		Complexidade Alta	0
9	Gerenciamento de Crise	Complexidade Baixa	1
		Complexidade Média	0
		Complexidade Alta	0
10	Fotografia para acervo de imagens	Complexidade baixa	15
		Complexidade Média	15
		Complexidade Alta	5
11	Cobertura fotográfica para agenda de autoridades	Complexidade baixa	1
		Complexidade Média	12
		Complexidade Alta	12

Brasília, 15 de julho de 2024.

**MINISTERIO DOS TRANSPORTES**

**Milena Santos de Andrade**

**Chefe da Assessoria Especial de**

**Comunicação E-mail:**

**milena.andrade@transportes.gov.br**

**Telefone: (061) 2029.7039/7038**





MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL  
Assessoria Especial de Comunicação Social

Ofício nº 13/2024/AESCOM-MIDR

Brasília, 26 de julho de 2024.

À Empresa FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda

1. Declaramos, para os devidos fins, e a quem possa interessar, que a empresa **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, inscrita no CNPJ/MF sob o n.º 03.585.183/0001-42, sediada no SHS Quadra 06 - Conjunto A - bloco E - S/N, Salas 715 a 722, Asa Sul - Brasília-DF, CEP 70.316-000, vem prestando os serviços auxiliares, acessórios e instrumentais às atividades de assessoria de imprensa, planejamento de comunicação e relações públicas, envolvendo os serviços de assessoramento direto às autoridades do Órgão, atendimento às demandas, assessoria de imprensa, media training, auditoria de imagem, produção de conteúdo, fotógrafa, projetos gráficos e planejamento de eventos, por meio da contratação de empresa(s) especializada(s), de acordo com os produtos e especificações previstos, para atendimento às necessidades do Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional, por meio do Contrato Administrativo n.º 21/2021, desde 03/05/2021 até os dias atuais, com o valor anual estimado em R\$ 6.540.386,14 (seis milhões, quinhentos e quarenta mil, trezentos e oitenta e seis reais e quatorze centavos), tendo fornecido os quantitativos abaixo:



Item do Contrato	Produto/Serviço	Produto/Serviço	Quantidade Entregue
1.1	Assessoramento direto às autoridades da contratante		
1.1.1	Assessoramento direto de comunicação e imprensa às autoridades do órgão (ministro de forma contínua, secretário executivo e/ou outras autoridades em situações de representação do Órgão junto à imprensa), produção de artigos, notas, respostas institucionais à imprensa e gerenciamento de crises.	Altíssima	13
1.2	Atendimento às Demandas do Contratante		
1.2.1	Receber, coordenar, articular, encaminhar e acompanhar as demandas de comunicação das unidades do órgão.	Alta	11

1.3	Assessoria de Imprensa		
1.3.1	Atendimento, articulação, produção e envio de resposta a demandas de veículos de comunicação.	Alta	15
1.3.2	Contatos Proativos com Veículos de Comunicação para prospecção de pautas com elaboração e envio de releases, notas e outros conteúdos para imprensa (jornais, revistas, TV, rádios e sites).	Alta	5
1.3.3	Elaboração, organização e convocação de entrevista coletiva	Baixa	0
		Média	0
		Alta	0
1.3.4	Entrevista Coletiva em Ambiente Digital	Não se aplica	0
1.3.5	Planejamento e acompanhamento de <i>Presstrip/Tour</i>	Baixa	0
		Média	0
		Alta	2
1.4	Treinamento		
1.4.1	Planejamento e Execução de Media Training	Baixa	9
		Média	4
1.5	Monitoramento e Análise		
1.5.1	Auditoria de Imagem	Não se aplica	3
1.6	Produção de Conteúdos		
1.6.1	Elaboração, edição de texto e captação de sonora com gravação para rádio, com distribuição por meio digital. (100 por mês)	Não se aplica	985
1.6.2	Elaboração, Edição e Revisão de Texto em Língua Portuguesa	Baixa	1363
		Média	3
		Alta	0
1.6.3	Edição de Texto em Língua Estrangeira (Inglês ou Espanhol)	Baixa	6
		Média	4
		Alta	4

1.6.4	Revisão e Edição de Texto em Língua Portuguesa	Baixa	1
		Média	3
		Alta	2
1.7	Produção e Organização de Imagens		
1.7.1	Produção, seleção e edição de fotografia	Baixa	0
		Média	5
1.7.2	Cobertura fotográfica para agenda de autoridades	Média	11
1.7.3	Gestão de Banco de Imagens	Baixa	11
1.8	Projeto Gráfico		
1.8.1	Criação de Projeto Gráfico para boletins, informativos e comunicados	Baixa	3
1.8.2	Diagramação de boletins, cartazes, comunicados, protetor de tela e apresentações	Baixa	168
1.9	Planejamento de Eventos		
1.9.1	Planejamento de eventos em todas as fases: produção, coordenação e organização	Baixíssima	4
		Baixa	39
		Média	11
		Alta	20

2. Declaramos, ainda, que a referida empresa prestou os serviços contratados de forma satisfatória, atendendo as necessidades da Administração, nada havendo em nossos arquivos que possa desabonar a sua conduta e de seus profissionais, nos termos da Lei n.º 8.666/93.

3. Além disso, atesto o Relatório de Soluções de Comunicação Institucional – Enchentes no Rio Grande do Sul (5226365).

Atenciosamente,

**UGO DE BARROS BRAGA**

Chefe da Assessoria Especial de Comunicação Social



Documento assinado eletronicamente por **Ugo de Barros Braga, Chefe da Assessoria Especial de Comunicação Social**, em 26/07/2024, às 18:11, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site [https://sei.mi.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.mi.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0) informando o código verificador **5224993** e o código CRC **82AEE711**.



## **Atestado de Qualificação Técnica**

Atesto para os devidos fins que a empresa **FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda**, com matriz inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, situada à SHS Quadra 06, bloco E, conjunto A, sala 704, Brasília/DF, CEP: 70.322-915 ("FSB"), presta os serviços de execução de serviços de comunicação corporativa e relações públicas em território nacional, bem como o fornecimento de informações necessárias para subsidiar o respectivo processo, conforme condições, quantidades e exigências estabelecidas no contrato administrativo de nº 07/2022, conforme especificações constantes do Projeto Básico, relacionados abaixo, desde 2022, à **Agência Brasileira de Promoção Internacional do Turismo - EMBRATUR**, inscrita no CNPJ sob o nº 35.842.428/0001-66. O contrato está vigente até 18 de março de 2025, podendo ser renovado, no valor de R\$ 8.246.632,89 (oito milhões, duzentos e quarenta e seis mil, seiscentos e trinta e dois reais e oitenta e nove centavos).

Ao longo desse período comprovamos que a FSB vem desempenhando seu trabalho com elevados padrões de excelência melhorando a imagem do Brasil e da Embratur junto aos diversos segmentos da sociedade. Os serviços licitados são:

- **Estratégia de comunicação**

- Avaliação da Percepção de Imagem – quantidade 02
- Mapa de influenciadores internacionais – quantidade 02
- Diagnóstico e Matriz Estratégica – quantidade 02
- Plano Estratégico de Comunicação Corporativa – quantidade 02

- **Assessoria de Imprensa**

- Atendimento de Demandas de Veículos de Comunicação – quantidade 84
- Contatos Proativos com Veículos de Comunicação – quantidade 12
- Entrevista Coletiva – quantidade 4
- Entrevista Coletiva em Ambiente Digital – quantidade 4
- Entrevista individuais (one-to-one)
- Assessoria internacional de porta-vozes e acompanhamento em eventos (feiras, workshops, roadshows e demais eventos) – quantidade 18

- **Treinamento**

- Planejamento e Execução de Media Training – quantidade 8
- Media Training em Situações de Crise
- Treinamento para Apresentações

- **Monitoramento e Análise**

- Monitoramento de Conteúdo em Redes Sociais, Blogs e Portais de Notícias – quantidade 12
- Análise de Jornais, Revistas, Blogs, Redes Sociais e Portais de Notícias – quantidade 12
- Auditoria de imagem

- **Produção de Conteúdos**

- Elaboração de texto em língua portuguesa – quantidade 168
- Revisão de texto em língua portuguesa – quantidade 56
- Fotografia – quantidade 15
- Reportagem em Vídeo – quantidade 40
- Vídeo Depoimento para Imprensa e Públicos Influenciadores nas Mídias Digitais – quantidade 25
- Podcast para Imprensa e Públicos Influenciadores nas Mídias Digitais – quantidade 12

- **Prevenção de Crises**

- Manual de Crise

- **Atendimento**

- Atendimento de Demandas da EMBRATUR

A Agência Brasileira de Promoção Internacional do Turismo - EMBRATUR está sediada em Brasília-DF, no Setor Comercial Norte, Quadra 2, Bloco G.

Brasília, 25 de julho de 2024.

*Bruno*

**Bruno Villa de Santana**

**Gerente de Comunicação**

**EMBRATUR – Agência Brasileira de Promoção Internacional do Turismo**

**[bruno.villa@embratur.com.br](mailto:bruno.villa@embratur.com.br)**

**Telefone: (+55) 61 2023-8529**





## RELATÓRIO PROJETO ASSESSORIA DE IMPRENSA

**LICITANTE:** FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

**ÓRGÃO CONTRATANTE:** AGÊNCIA BRASILEIRA DE PROMOÇÃO INTERNACIONAL DO TURISMO - EMBRATUR

**DESCRIÇÃO DA DEMANDA:** Criar uma ação de comunicação para reverter o vazio promocional do turismo brasileiro pelo mundo. Retomar pontes com o trade turístico, com uma perspectiva clara e precisa de que o turismo é uma alavanca fundamental para o desenvolvimento sustentável do Brasil.

**PROBLEMA DE COMUNICAÇÃO IDENTIFICADO:** Após o Covid, o Brasil perdeu metade dos seus turistas.

**OBJETIVOS DE COMUNICAÇÃO:** Demonstrar o potencial do Turismo no fomento do setor socioeconômico. Reforçar a diversidade e as riquezas culturais, sociais e naturais do País

**ESTRATÉGIAS DEFINIDAS:** Mostrar o bilionário mercado turístico no mundo pode trazer as mais belas transformações na vida de pessoas comuns, mas empreendedoras, corajosas, cientes do território onde vivem e trabalham. O caminho escolhido foi o de contar histórias, usando as mais contemporâneas técnicas de *storytelling* e combinando-as com o calor e a simpatia que identificam os brasileiros pelo mundo. O formato principal do eixo estratégico eram vídeos com histórias de interesse humano: pessoas que descobriram no turismo não apenas um meio de vida, mas uma paixão. Mais de 50 personagens e suas histórias foram mapeados, contatados e convidados a dividir suas experiências sobre como o turismo havia impactado a vida, o trabalho e a comunidade dessas pessoas, suas famílias e seu entorno.

**PUBLICOS DE INTERESSE:** trade turístico e turistas

**AÇÕES REALIZADAS:** produção de uma série com 50 depoimentos chamada "O Turismo transforma".

**MÉTRICAS E RESULTADOS ALCANÇADOS:** Nos últimos 18 meses, o turismo voltou a ser um elemento de transformação do Brasil: o fluxo de turistas estrangeiros aumentou 63%, totalizando 5,91 milhões de visitantes de fora do país buscando nossos destinos. A Embratur segue o trabalho de forma estratégica e estruturada, com a comunicação como elemento fundamental nesse esforço. A tendência é de crescimento. O país fechou o primeiro quadrimestre de 2024 com alta de 7,4% no número de turistas internacionais em relação ao ano passado: 2,92 milhões de turistas. Vale destacar que a entrada de turistas no Brasil gera não apenas emprego, renda, investimentos em infraestrutura, mas ajuda rapidamente a macro economia porque promove a entrada direta de divisas. Assim, contribui no equilíbrio do câmbio, um dos elementos do tripé da saúde econômica do país. Nos quatro primeiros meses de 2024, os turistas internacionais deixaram no Brasil um volume recorde de divisas: US\$ 2,06 bilhões. É o melhor resultado da série histórica iniciada em 1995 e 21,3% maior que os primeiros meses de 2023. Supera ainda os índices pré-pandemia de Covid-19. Como o custo-benefício da ação tem se demonstrado excelente, no segundo semestre de 2024, a Embratur voltará a investir na série Turismo Transforma com novos episódios. Na mídia, o trabalho de posicionamento e promoção feito pela Embratur resultou matérias jornalísticas em veículos regionais e especializados. Pan Rotas, um dos mais relevantes portais de conteúdos de turismo do Brasil e jornal baiano publicaram matérias sobre a série

Brasília, 30 de julho de 2024

**LUDIMILA CEZÁRIA MARTINELLI**  
**PROCURADORA**



## Relatório Embratur Habilitação.docx

Documento número #bba71f9c-a73a-4953-913c-a644d579a51a

Hash do documento original (SHA256): 035c618601a19833821291dfd70f9abd2dfa3459e8c743fe84dba6873c428c92

## Assinaturas

**Ludimila Cezária Martinelli**

CPF: 835.492.421-15

Assinou em 30 jul 2024 às 00:30:42

## Log

- 30 jul 2024, 00:28:40 Operador com email laura.angel@fsbcomunicacao.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número bba71f9c-a73a-4953-913c-a644d579a51a. Data limite para assinatura do documento: 29 de agosto de 2024 (00:27). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 30 jul 2024, 00:28:41 Operador com email laura.angel@fsbcomunicacao.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: ludimila.martinelli@fsbcomunicacao.com.br para assinar, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Ludimila Cezária Martinelli e CPF 835.492.421-15.
- 30 jul 2024, 00:30:42 Ludimila Cezária Martinelli assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail ludimila.martinelli@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: 835.492.421-15. IP: 201.48.24.161. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -15.7915298 e longitude -47.8921573. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.931.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 30 jul 2024, 00:30:42 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número bba71f9c-a73a-4953-913c-a644d579a51a.

**Documento assinado com validade jurídica.**Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº 2.200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº bba71f9c-a73a-4953-913c-a644d579a51a, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em [www.clicksign.com](http://www.clicksign.com).

**RELATÓRIO PROJETO ASSESSORIA DE IMPRENSA**

**LICITANTE:** FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

**ÓRGÃO CONTRATANTE:** SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL - SECOM

**DESCRIÇÃO DA DEMANDA:** Divulgar junto à imprensa internacional, além de formadores de opinião, para divulgação das posições brasileiras em relação à 27ª Conferência, a ser realizada entre os dias 06 e 18 de novembro em Sharm El Sheikh, Egito.

**PROBLEMA DE COMUNICAÇÃO IDENTIFICADO:** Tratar do grande avanço do Brasil rumo à produção em escala de energias renováveis, principalmente hidrogênio verde, mostra que o país está preparado para o possível cenário de escassez energética, principalmente na Ásia e Europa. O crescimento da produção de energia eólica offshore e solar, principalmente no Nordeste brasileiro, também indicam grande potencial de crescimento econômico, com geração de empregos, atração de novos negócios e serviços, o que traz prosperidade para as populações beneficiadas.

**OBJETIVOS DE COMUNICAÇÃO:** Dar voz aos ministérios, especialmente Ministério do Meio Ambiente (MMA), o Ministério de Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA), o Ministério de Minas e Energia (MME), que vem ganhando protagonismo graças ao esforço rumo à ampliação da oferta de energias renováveis na matriz energética brasileira, além do Ministério de Relações Exteriores (MRE).

**ESTRATÉGIAS DEFINIDAS:** Aproximação dos porta-vozes do Governo Federal (Ministério do Meio Ambiente (MMA), o Ministério de Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA), o Ministério de Minas e Energia (MME) com veículos de comunicação que cobrirão o evento.



**PUBLICOS DE INTERESSE:** Os públicos-alvo envolvem, prioritariamente, jornalistas no exterior, correspondentes estrangeiros no Brasil, além de formadores de opinião ao redor do mundo. Subsidiariamente, por meio de entrevistas e artigos, se deseja também envolver a imprensa nacional e regional do país. O objetivo final a ser alcançado é apresentar à população ao redor do mundo e do Brasil as principais posições e iniciativas do governo brasileiro em relação ao meio ambiente e soluções para se alcançar a conservação dos recursos naturais do país por meio de ações de sustentabilidade.

#### **AÇÕES REALIZADAS:**

- Elaboração e distribuição de fact sheet com as principais ações a serem divulgadas.
- Elaboração e distribuição de releases com aspas dos porta-vozes brasileiros presentes durante a COP 27.
- Elaboração e distribuição de fact sheet no estilo Falso\Verdade.
- Elaboração de material de apoio para os porta-vozes, com exposições da ideia-força e mensagens-chave.
- Confecção de modelo de apresentação para ser utilizado por todos os porta-vozes governamentais.
- Produção e distribuição de série de vídeos no formato motion graphics, em português e inglês, com as principais ações a serem divulgadas.
- Identificação dos veículos estrangeiros estratégicos, com elaboração de perfis.
- Criação de mailing específico estratégico para envio de materiais elaborados pela SECOM, como fact-sheets, releases, infográficos e vídeos.

- Mapear posições dos diversos públicos presentes, como outros governos, organizações não-governamentais, empresas privadas, entre outros.
- Divulgação da agenda prévia da comitiva brasileira e formas de contato para pedidos de entrevistas e informações.
- Elaboração de releases com as principais mensagens do governo brasileiro.

## MÉTRICAS E RESULTADOS ALCANÇADOS:

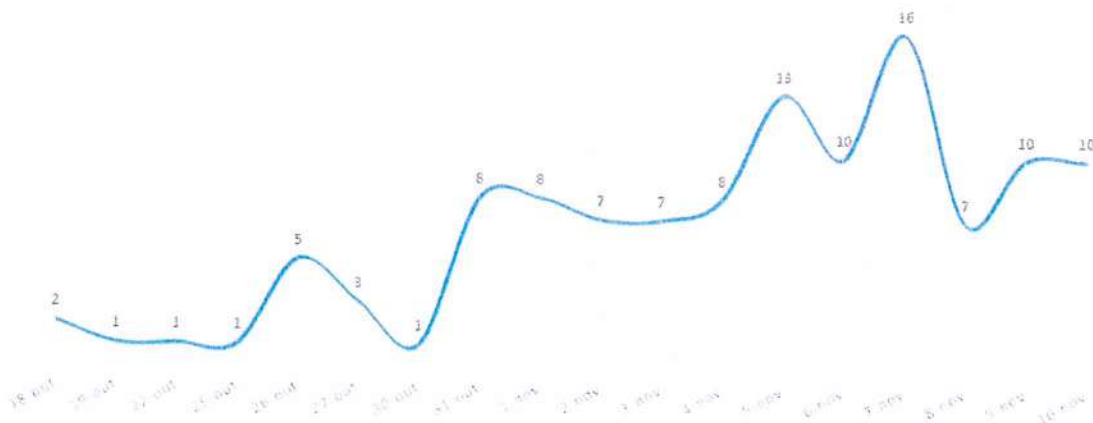
- Menções totais ao Brasil na COP 27: 358

### Veículos que mais publicaram

TV Euronews	42
Deutsche Welle	36
Reuters	31
The Guardian	29



### EXPOSIÇÃO DIÁRIA | INTERNACIONAL



(R)

AP



Brasília, 29 de julho de 2024

---

**FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**  
**LUDIMILA CEZÁRIA MARTINELLI**  
**PROCURADORA**

## Relatório Secom Habilitação.docx

Documento número #eb33171a-d2b5-4c2f-97ee-8f81def513b0

Hash do documento original (SHA256): 9664eb443f6274494068176fbbe763dca5172b64adf22884d912d103ac63e83f

## Assinaturas

**Ludimila Cezária Martinelli**

CPF: 835.492.421-15

Assinou em 30 jul 2024 às 00:30:42

## Log

- 30 jul 2024, 00:28:39 Operador com email laura.angel@fsbcomunicacao.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número eb33171a-d2b5-4c2f-97ee-8f81def513b0. Data limite para assinatura do documento: 29 de agosto de 2024 (00:27). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 30 jul 2024, 00:28:40 Operador com email laura.angel@fsbcomunicacao.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: ludimila.martinelli@fsbcomunicacao.com.br para assinar, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Ludimila Cezária Martinelli e CPF 835.492.421-15.
- 30 jul 2024, 00:30:42 Ludimila Cezária Martinelli assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail ludimila.martinelli@fsbcomunicacao.com.br. CPF informado: 835.492.421-15. IP: 201.48.24.161. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -15.7915298 e longitude -47.8921573. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.931.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 30 jul 2024, 00:30:42 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número eb33171a-d2b5-4c2f-97ee-8f81def513b0.

**Documento assinado com validade jurídica.**Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº 2200-2, 2001.

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº eb33171a-d2b5-4c2f-97ee-8f81def513b0, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em [www.clicksign.com](http://www.clicksign.com).



PEN DRIVE COM RELATÓRIOS DE PROJETOS DE ASSESSORIA DE  
IMPrensa



12

40

5  
2  
4

## DECLARAÇÃO

**FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, com sede no SHS, Quadra 06, conj. A, Bloco E, s/n, salas 711 a 722, Asa Sul, Brasília/DF, CEP 70.316-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.585.183/0001-42, representada por sua procuradora LUDIMILA CEZÁRIA MARTINELLI, inscrita no CPF sob o nº 835.492.421-15 e RG sob o nº 1.460.027, expedido pela SSP/DF, DECLARA, em atenção aos termos do item 11.2.3, alínea "b", do edital **da Concorrência nº 90001/2024 – MINISTÉRIO DO TRABALHO E EMPREGO**, que possui em seu quadro permanente, conforme se observa na página 06 da 106ª Alteração Contratual, já juntada a esta Habilitação, na data prevista para entrega dos Documentos de Habilitação e das Propostas Técnica e de Preços, profissional com formação de nível superior, relacionada ao objeto da licitação.

Apresentamos descrição da experiência do profissional que coordenará a execução dos serviços objeto da licitação, **Rachel Pereira de Mello**, para fins de qualificação técnica:

### Histórico Profissional

Bacharel em Comunicação Social, com habilitação em Jornalismo, pela Universidade de Brasília, em 1990. Com mais de 33 anos de experiência, possui mestrado em Comunicação e Sociedade também pela UnB. Atuou como jornalista para Agência de Notícias dos Direitos da Infância (Andi) de 1996 a 1997. Trabalhou como repórter no Correio Braziliense, Jornal de Brasília e revista IstoÉ (1997 a 1999). Foi chefe da área de comunicação do Fundo das Nações Unidas para a Infância – Unicef (1999 a 2008) e do escritório brasileiro do Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID. Por 7 meses coordenou as ações de comunicação da Campanha de Mudanças Climáticas da Embaixada do Reino Unido (2008 a 2009). Na FSB desde 2009, foi diretora de pesquisa

[www.fsb.com.br](http://www.fsb.com.br)

#### RIO DE JANEIRO

IPANEMA  
Rua Visconde de Pirajá, 547  
3º andar cep 22410-900  
tel 55 21 3206.5050  
fax 55 21 3206.5053

#### CENTRO

Rua São José, 70  
2º andar cep 20010-020  
tel/fax 55 21 2217.6500

#### SÃO PAULO

Av. Pres. Juscelino Kubitschek 1400  
6º andar Itaim Bibi  
cep 04543-000  
tel/fax 55 11 3165.9596

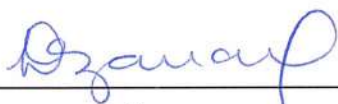
#### BRASILIA

SHS Quadra 6, bloco E conj. A  
sala 704 Ed. Business Center Par  
cep 70322-915  
tel 55 61 3323 1072  
fax 55 61 3323 2404



do Instituto FSB e hoje é diretora de planejamento e treinamento. Tem artigos publicados sobre comunicação e imagem, comunicação interna e análise do discurso.

Brasília, 30 de julho de 2024.



**FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**

**Ludimila Cezária Martinelli**

**Procuradora**



[www.fsb.com.br](http://www.fsb.com.br)

**RIO DE JANEIRO**

IPANEMA  
Rua Visconde de Pirajá, 547  
3º andar - cep 22410-900  
tel 55 21 3206 5050  
fax 55 21 3206 5053

**CENTRO**

Rua São José, 70  
2º andar - cep 20010-020  
tel/fax 55 21 2217 0500

**SÃO PAULO**

Av. Pres. Juscelino Kubitschek, 1408  
6º andar - Itaim Bibi  
cep 04543-000  
tel/fax 55 11 3165 9596

**BRASILIA**

SHS Quadra 6, bloco E conj. A  
sala 704 - Ed. Business Center Par  
cep 70322-915  
tel 55 61 3323 1072  
fax 55 61 3323 2404





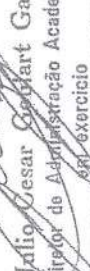
1  
 2  
 3  
 4  
 5  
 6  
 7  
 8  
 9  
 10  
 11  
 12  
 13  
 14  
 15  
 16  
 17  
 18  
 19  
 20  
 21  
 22  
 23  
 24  
 25  
 26  
 27  
 28  
 29  
 30  
 31  
 32  
 33  
 34  
 35  
 36  
 37  
 38  
 39  
 40  
 41  
 42  
 43  
 44  
 45  
 46  
 47  
 48  
 49  
 50  
 51  
 52  
 53  
 54  
 55  
 56  
 57  
 58  
 59  
 60  
 61  
 62  
 63  
 64  
 65  
 66  
 67  
 68  
 69  
 70  
 71  
 72  
 73  
 74  
 75  
 76  
 77  
 78  
 79  
 80  
 81  
 82  
 83  
 84  
 85  
 86  
 87  
 88  
 89  
 90  
 91  
 92  
 93  
 94  
 95  
 96  
 97  
 98  
 99  
 100  
 101  
 102  
 103  
 104  
 105  
 106  
 107  
 108  
 109  
 110  
 111  
 112  
 113  
 114  
 115  
 116  
 117  
 118  
 119  
 120  
 121  
 122  
 123  
 124  
 125  
 126  
 127  
 128  
 129  
 130  
 131  
 132  
 133  
 134  
 135  
 136  
 137  
 138  
 139  
 140  
 141  
 142  
 143  
 144  
 145  
 146  
 147  
 148  
 149  
 150  
 151  
 152  
 153  
 154  
 155  
 156  
 157  
 158  
 159  
 160  
 161  
 162  
 163  
 164  
 165  
 166  
 167  
 168  
 169  
 170  
 171  
 172  
 173  
 174  
 175  
 176  
 177  
 178  
 179  
 180  
 181  
 182  
 183  
 184  
 185  
 186  
 187  
 188  
 189  
 190  
 191  
 192  
 193  
 194  
 195  
 196  
 197  
 198  
 199  
 200  
 201  
 202  
 203  
 204  
 205  
 206  
 207  
 208  
 209  
 210  
 211  
 212  
 213  
 214  
 215  
 216  
 217  
 218  
 219  
 220  
 221  
 222  
 223  
 224  
 225  
 226  
 227  
 228  
 229  
 230  
 231  
 232  
 233  
 234  
 235  
 236  
 237  
 238  
 239  
 240  
 241  
 242  
 243  
 244  
 245  
 246  
 247  
 248  
 249  
 250  
 251  
 252  
 253  
 254  
 255  
 256  
 257  
 258  
 259  
 260  
 261  
 262  
 263  
 264  
 265  
 266  
 267  
 268  
 269  
 270  
 271  
 272  
 273  
 274  
 275  
 276  
 277  
 278  
 279  
 280  
 281  
 282  
 283  
 284  
 285  
 286  
 287  
 288  
 289  
 290  
 291  
 292  
 293  
 294  
 295  
 296  
 297  
 298  
 299  
 300  
 301  
 302  
 303  
 304  
 305  
 306  
 307  
 308  
 309  
 310  
 311  
 312  
 313  
 314  
 315  
 316  
 317  
 318  
 319  
 320  
 321  
 322  
 323  
 324  
 325  
 326  
 327  
 328  
 329  
 330  
 331  
 332  
 333  
 334  
 335  
 336  
 337  
 338  
 339  
 340  
 341  
 342  
 343  
 344  
 345  
 346  
 347  
 348  
 349  
 350  
 351  
 352  
 353  
 354  
 355  
 356  
 357  
 358  
 359  
 360  
 361  
 362  
 363  
 364  
 365  
 366  
 367  
 368  
 369  
 370  
 371  
 372  
 373  
 374  
 375  
 376  
 377  
 378  
 379  
 380  
 381  
 382  
 383  
 384  
 385  
 386  
 387  
 388  
 389  
 390  
 391  
 392  
 393  
 394  
 395  
 396  
 397  
 398  
 399  
 400  
 401  
 402  
 403  
 404  
 405  
 406  
 407  
 408  
 409  
 410  
 411  
 412  
 413  
 414  
 415  
 416  
 417  
 418  
 419  
 420  
 421  
 422  
 423  
 424  
 425  
 426  
 427  
 428  
 429  
 430  
 431  
 432  
 433  
 434  
 435  
 436  
 437  
 438  
 439  
 440  
 441  
 442  
 443  
 444  
 445  
 446  
 447  
 448  
 449  
 450  
 451  
 452  
 453  
 454  
 455  
 456  
 457  
 458  
 459  
 460  
 461  
 462  
 463  
 464  
 465  
 466  
 467  
 468  
 469  
 470  
 471  
 472  
 473  
 474  
 475  
 476  
 477  
 478  
 479  
 480  
 481  
 482  
 483  
 484  
 485  
 486  
 487  
 488  
 489  
 490  
 491  
 492  
 493  
 494  
 495  
 496  
 497  
 498  
 499  
 500  
 501  
 502  
 503  
 504  
 505  
 506  
 507  
 508  
 509  
 510  
 511  
 512  
 513  
 514  
 515  
 516  
 517  
 518  
 519  
 520  
 521  
 522  
 523  
 524  
 525



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE DE BRÁSILIA

Diploma registrado por delegação de  
competência do MEC, nos termos do  
artigo 27 da Lei 5.540/68.

Registro nº 432  
Livro nº 54 Folha nº 108  
Processo nº 5058/94  
Data de Registro 23.01.95

  
Jânio Cesar Guadart Garay  
Diretor de Administração Acadêmica  
em exercício

Reconhecimento do Curso  
Deverto nº 71.337/72  
Publicação 09.11.72 (D.O.U.)

O diplomado concluiu a(s) seguinte(s)  
habilitação(ões): formação

Em 23.01.95

João Claudio Dodoreu  
REITOR

APOSTILA DE SEGURANÇA  
Rachel Pereira de Mello  
Documento nº 1 200 292 SSP DF  
Comunicação  
03 de janeiro de 1995

00771



# Universidade de Brasília

O Rector da Universidade de Brasília confere o título ao

Mestre

em

Rachel Pereira de Mello

de nacionalidade brasileira, nascida no Estado de Minas Gerais,

no dia 28 de abril de 1972, documento de identificação 1.200.292 88,

sendo em vista a conclusão do Curso de Comunicação,

no dia 5 de junho de 2009

e lhe outorga o presente Diploma a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais.

Brasília, 21 de agosto de 2009.



Rector

Diplomado

Assinatura do Rector





**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA**

Diploma registrado por delegação de competência do MEC, nos termos do § 1º do Artigo 48 da Lei 9.394/96.

Registro nº 556

Livro nº 12 Folha nº 94

Processo nº 5332/2009

Data de Registro 19/9/2009



*Arnaldo Carlos Alves*  
Secretário de Administração Acadêmica  
UnB/ISAA



**APOSTILA**

Diploma registrado em conformidade com a avaliação do CNE/CES, triênio 1998/2000 e Portaria/MEC nº 2530 de 04.09.2002 e publicada no Diário Oficial da União em 06.09.2002.

O diplomado concluiu a seguinte área de conhecimento: **Comunicação e Sociedade.**

José Geraldo de Sousa Junior  
Reitor

**APOSTILA DE SEGURANÇA**  
Rachel Pereira de Mello  
Documento nº 1.200.292 DF

Comunicação  
21 de agosto de 2009  
**014394**

>>> **QUALIFICAÇÃO  
ECONÔMICO-FINANCEIRA**



**TJDFT**

Poder Judiciário da União

TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO DISTRITO FEDERAL E DOS TERRITÓRIOS

**CERTIDÃO NEGATIVA DE DISTRIBUIÇÃO (AÇÕES DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS)  
1ª e 2ª Instâncias**

**CERTIFICAMOS** que, após consulta aos registros eletrônicos de distribuição de ações de falências e recuperações judiciais disponíveis até 15/07/2024, **NADA CONSTA** contra o nome por extenso e CPF/CNPJ de:

**FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA**  
03.585.183/0001-42

**OBSERVAÇÕES:**

- a) Os dados de identificação são de responsabilidade do solicitante da certidão, devendo a titularidade ser conferida pelo interessado e pelo destinatário.
- b) A certidão será emitida de acordo com as informações inseridas no banco de dados. Em caso de exibição de processos com dados desatualizados, o interessado deverá requerer a atualização junto ao juízo ou órgão julgador.
- c) A certidão será negativa quando não for possível a individualização dos processos por carência de dados do Poder Judiciário. (artigo 8º, § 2º da Resolução 121/CNJ).
- d) A certidão cível contempla ações cíveis, execuções fiscais, execuções e insolvências civis, falências, recuperações judiciais, recuperações extrajudiciais, inventários, interdições, tutelas e curatelas. A certidão criminal compreende os processos criminais, os processos criminais militares e as execuções penais. Demais informações sobre o conteúdo das certidões, consultar em [www.tjdft.jus.br](http://www.tjdft.jus.br), no menu Serviços, Certidões, Certidão Nada Consta, Tipos de Certidão.
- e) A certidão cível atende ao disposto no inciso II do artigo 31 da Lei 8.666/1993.
- f) Medida prevista no artigo 26 do Código Penal, sentença não transitada em julgado.

**A autenticidade deverá ser confirmada no site do TJDFT ([www.tjdft.jus.br](http://www.tjdft.jus.br)), no menu Serviços, Certidões, Certidão Nada Consta, Validar Certidão - autenticar, informando-se o número do selo digital de segurança impresso.**

Emitida gratuitamente pela internet em: 15/07/2024

Selo digital de segurança: **2024.CTD.K87S.L246.QTKS.OQDQ.056K**

\*\*\* VÁLIDA POR 30 (TRINTA) DIAS \*\*\*

## RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

### IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ	
53202129466	03.585.183/0001-42	
NOME EMPRESARIAL		
FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA		

### IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/01/2022 a 31/12/2022
NATUREZA DO LIVRO	NÚMERO DO LIVRO
LIVRO DIARIO	888888
IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)	
J9.8D.53.CD.CC.55.98.E6.5A.D6.A9.3D.71.48.8A.01.4D.1C.EC.9A	

### ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
Contador	51014262291	ANDREA REGINA CRUZ DE ASSIS:51014262291	153305070479041298 891645663783281280 156	27/02/2023 a 27/02/2024	Não
Pessoa Jurídica (e-CNPJ ou e-PJ)	03585183000142	FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA	735457895219259200 718699266732661559 36	04/08/2022 a 04/08/2023	Não
ADMINISTRADOR	63528711191	RENATO DE SALLES OLIVEIRA:63528711191	126431978728100640 738091622611625886 99	30/11/2020 a 30/11/2023	Sim

### NÚMERO DO RECIBO:

D9.8D.53.CD.CC.55.98.E6.5A.D6.A9.  
3D.71.48.8A.01.4D.1C.EC.9A-0

Escrituração recebida via Internet  
pelo Agente Receptor SERPRO

em 21/06/2023 às 11:30:11

E5.B2.68.E6.76.52.A7.F9  
38.E7.B5.EB.1C.FA.C5.15

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.



# BALANÇO PATRIMONIAL



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA  
 Período da Escrituração: 01/01/2022 a 31/12/2022 CNPJ: 03.585.183/0001-42  
 Número de Ordem do Livro: 888888  
 Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2022 a 31 de Dezembro de 2022

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO		R\$ 13.194.006,49	R\$ 29.626.455,40
ATIVO CIRCULANTE		R\$ 12.581.243,75	R\$ 29.011.909,83
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		R\$ 3.373.655,00	R\$ 4.641.027,34
DUPLICATAS A RECEBER		R\$ 7.391.096,70	R\$ 17.731.512,61
ADIANTAMENTOS E DESPESAS ANTECIPADAS		R\$ 898.131,46	R\$ 1.050.534,28
IMPOSTOS A RECUPERAR		R\$ 915.310,22	R\$ 5.585.164,20
OUTRAS CONTAS A RECEBER		R\$ 2.759,77	R\$ 0,00
PARTES RELACIONADAS		R\$ 290,60	R\$ 3.671,40
ATIVO NAO CIRCULANTE		R\$ 612.762,74	R\$ 614.545,57
OUTRAS CONTAS A RECEBER		R\$ 121.296,38	R\$ 121.296,38
(-) PARTES RELACIONADAS		R\$ (0,00)	R\$ 0,00
(-) INVESTIMENTO		R\$ (0,00)	R\$ 0,00
IMOBILIZADO		R\$ 359.254,79	R\$ 379.702,17
INTANGIVEL		R\$ 132.211,57	R\$ 113.547,02
PASSIVO E PATRIMONIO LIQUIDO		R\$ 13.194.006,49	R\$ 29.626.455,40
PASSIVO CIRCULANTE		R\$ 3.485.736,15	R\$ 15.251.662,74
FORNECEDORES		R\$ 270.695,45	R\$ 233.853,30
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS		R\$ 145.550,52	R\$ 95.282,20
ORDENADOS E SALARIOS		R\$ 0,00	R\$ 76.894,98
OBRIGACOES SOCIAIS E FISCAIS		R\$ 476.235,99	R\$ 3.232.116,71
IRPJ E CSLL A PAGAR		R\$ 1.887.534,43	R\$ 4.931.677,78
OUTRAS OBRIGACOES		R\$ 151.620,95	R\$ 0,00
PROVISÕES TRABALHISTAS		R\$ 554.098,81	R\$ 458.852,01
PROVISAO PARA CONTINGENCIAS		R\$ 0,00	R\$ 5.570.665,76
RESULTADO DE EXERCICIOS FUTUROS		R\$ 0,00	R\$ 652.320,00
PASSIVO NAO CIRCULANTE		R\$ 3.353.959,41	R\$ 4.819.473,90
LIMINARES DE SUSPENSÃO - PIS E COFINS		R\$ 573.276,47	R\$ 573.276,47
PARTES RELACIONADAS		R\$ 2.780.682,94	R\$ 4.246.197,43
PATRIMONIO LIQUIDO		R\$ 6.354.310,93	R\$ 9.555.318,76
CAPITAL SOCIAL		R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00
LUCROS ACUMULADOS		R\$ 6.254.310,93	R\$ 9.455.318,76

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número D9.8D.53.CD.CC.55.98.E6.5A.D6.A9.3D.71.48.8A.01.4D.1C.EC.9A-0, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

# DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA  
 Período da Escrituração: 01/01/2022 a 31/12/2022 CNPJ: 03.585.183/0001-42  
 Número de Ordem do Livro: 888888  
 Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2022 a 31 de Dezembro de 2022

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA		R\$ 35.258.650,86	R\$ 63.279.743,84
(-) CUSTO DOS SEVICOS PRESTADOS		R\$ (6.153.492,09)	R\$ (15.797.868,58)
LUCRO BRUTO		R\$ 29.105.158,77	R\$ 47.481.875,26
(-) DESPESAS COM VENDAS		R\$ (138.459,26)	R\$ (181.128,68)
(-) DESPESAS COM PESSOAL		R\$ (5.691.410,09)	R\$ (6.795.179,11)
(-) GERAIS E ADMINISTRATIVAS		R\$ (943.476,96)	R\$ (1.224.039,15)
(-) DESPESAS COM SERVICOS PRESTADOS		R\$ (2.921.265,96)	R\$ (4.571.848,26)
(-) REMUNERACAO DA ADMINISTRACAO		R\$ (311.640,00)	R\$ (377.523,51)
RESULTADO FINANCEIRO LIQUIDO		R\$ (50.047,09)	R\$ 71.080,37
OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS		R\$ 14.688,00	R\$ 0,00
(-) RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS		R\$ (10.041.611,36)	R\$ (13.078.638,34)
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL		R\$ 19.063.547,41	R\$ 34.403.236,92
(-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUICAO SOCIAL		R\$ (4.219.139,58)	R\$ (7.558.718,85)
(-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUICAO SOCIAL		R\$ (4.219.139,58)	R\$ (7.558.718,85)
LUCRO LIQUIDO DO EXERCICIO		R\$ 14.844.407,83	R\$ 26.844.518,07

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten mark]*

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número D9.8D.53.CD.CC.55.98.E6.5A.D6.A9.3D.71.48.8A.01.4D.1C.EC.9A-0, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 1 de 1

*[Handwritten marks]*

*[Handwritten mark]*



# DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA  
 Período da Escrituração: 01/01/2022 a 31/12/2022  
 Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2022 a 31 de Dezembro de 2022

CNP 03.585.183/0001-42  
 Número de Ordem do Livro: 888888

Histórico	Código de Aglutinação das Contas de Patrimônio Líquido				Total (R\$)
	CAPITAL SOCIAL REALIZADO (R\$)	LUCROS DISTRIBUIDOS (R\$)	AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES (R\$)	LUCROS / PREJUÍZOS ACUMULADOS (R\$)	
Saldo Inicial em 01.01.2022	100.000,00	(-)78.766.445,69	0,00	85.020.756,62	6.354.310,93
LUCROS DISTRIBUIDOS		(-)15.067.139,97			(-)15.067.139,97
RESULTADO DO EXERCÍCIO					26.844.518,07
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES			(-)8.576.370,27		(-)8.576.370,27
Saldo Final em 31.12.2022	100.000,00	(-)93.833.585,66	(-)8.576.370,27	111.865.274,69	9.555.318,76
Notas					

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número D9.8D.53.CD.CC.55.98.E6.5A.D6.A9.3D.71.48.8A.01.4D.1C.EC.9A-0, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

## DADOS DAS ASSINATURAS



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA  
Período da Escrituração: 01/01/2022 a 31/12/2022 CNPJ: 03.585.183/0001-42  
Número de Ordem do Livro: 888888

### Dados das Assinaturas da Escrituração

Qualificação do Assinante	Contador
Tipo do Certificado	Pessoa Física
CPF / CNPJ	510.142.622-91
Nº de Série do Certificado	153305070479041298891645663783281280156
Nome do Signatário	ANDREA REGINA CRUZ DE ASSIS:51014262291
Autoridade Certificadora Emissora	AC SINCOR RFB G5
Validade	27/02/2023 a 27/02/2024

Qualificação do Assinante	Pessoa Jurídica (e-CNPJ ou e-PJ)	3
Tipo do Certificado	Pessoa Jurídica	
CPF / CNPJ	635.287.111-91	
Nº de Série do Certificado	73545789521925920071869926673266155936	
Nome do Signatário	FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA	
Autoridade Certificadora Emissora	AC SINCOR G4	
Validade	04/08/2022 a 04/08/2023	



## DADOS DAS ASSINATURAS

Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA  
Período da Escrituração: 01/01/2022 a 31/12/2022 CNPJ: 03.585.183/0001-42  
Número de Ordem do Livro: 888888

### Dados das Assinaturas da Escrituração

Qualificação do Assinante	ADMINISTRADOR
Tipo do Certificado	Pessoa Física
CPF / CNPJ	635.287.111-91
Nº de Série do Certificado	12643197872810064073809162261162588699
Nome do Signatário	RENATO DE SALLES OLIVEIRA:63528711191
Autoridade Certificadora Emissora	AC Certisign RFB G5
Validade	30/11/2020 a 30/11/2023

CP 2

114

## TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA  
Período da Escrituração: 01/01/2022 a 31/12/2022 CNPJ: 03.585.183/0001-42  
Número de Ordem do Livro: 888888  
Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2022 a 31 de Dezembro de 2022

### TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA  
NIRE 53202129466  
CNPJ 03.585.183/0001-42  
Número de Ordem 888888  
Natureza do Livro LIVRO DIARIO  
Município BRASILIA  
Data do arquivamento dos atos constitutivos 16/08/2017  
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária  
Data de encerramento do exercício social 31/12/2022  
Quantidade total de linhas do arquivo digital 105758

### TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA  
Natureza do Livro LIVRO DIARIO  
Número de ordem 888888  
Quantidade total de linhas do arquivo digital 105758  
Data de inicio 01/01/2022  
Data de término 31/12/2022

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número D9.8D.53.CD.CC.55.98.E6.5A.D6.A9.3D.71.48.8A.01.4D.1C.EC.9A-0, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 1 de 1



## FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Balanço Patrimonial .....	1 - 2
Demonstração do Resultado .....	3
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido .....	4
Demonstração dos Fluxos de Caixa .....	5

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS .....	6
---	---

**FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

**Balanços patrimoniais encerrados em 31 de dezembro de 2022 e de 2021**

(Valores expressos em milhares de reais)

<b>ATIVO</b>			
	<b>Notas</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Ativo circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	3	4.641	3.374
Contas a receber de clientes	4	17.731	7.392
Impostos a recuperar	5	5.585	913
Adiantamento a prestadores de serviço	6	462	398
Outras contas a receber	7	589	502
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>29.008</b>	<b>12.579</b>
<b>Ativo não circulante</b>			
Depósitos judiciais	8	121	121
Mútuo com partes relacionadas	9 -1	4	-
Investimentos em controladas	-	-	-
		<b>125</b>	<b>121</b>
Imobilizado líquido	10	380	360
Intangível líquido		113	133
		<b>493</b>	<b>493</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>618</b>	<b>614</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>29.626</b>	<b>13.193</b>

**As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.**



**FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

**Balancos patrimoniais encerrados em 31 de dezembro de 2022 e de 2021**

(Valores expressos em milhares de reais)

**PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

	<u>Notas</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>Passivo circulante</b>			
Fornecedores	11	234	269
Empréstimos e financiamentos	12	95	146
Obrigações trabalhistas	13	615	664
Obrigações tributárias	14	3.663	798
Adiantamento de clientes	-	-	57
Obrigações tributárias diferidas	15	4.422	1.457
Outras contas a pagar	-	-	95
Provisão para contingências	16	5.571	-
Receitas diferidas		652	-
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>15.252</b>	<b>3.486</b>
<b>Passivo não circulante</b>			
Mútuo com partes relacionadas	9 - 2	4.246	2.780
Provisão para contingências	16	573	573
Compromissos contratuais	-	-	-
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>4.819</b>	<b>3.353</b>
<b>Patrimônio líquido</b>			
Capital social subscrito e integralizado	17	100	100
Lucros (prejuízos) acumulados		9.455	6.254
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>9.555</b>	<b>6.354</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>29.626</b>	<b>13.193</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### Demonstração do resultado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de reais)

	Notas	2022	2021
<b>Receita líquida de prestação de serviços</b>			
Custo dos serviços prestados	18	63.280	35.258
	19	(15.798)	(6.158)
<b>Lucro bruto operacional</b>		<b>47.482</b>	<b>29.100</b>
<b>Receitas/ (despesas) operacionais:</b>			
Administrativas, comerciais e gerais	19	(13.150)	(10.001)
Outras receitas (despesas) operacionais	19	-	15
		(13.150)	(9.986)
<b>Lucro antes do resultado financeiro</b>		<b>34.332</b>	<b>19.114</b>
Receitas financeiras	20	135	44
Despesas financeiras	20	(64)	(95)
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro</b>		<b>34.403</b>	<b>19.063</b>
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro - Corrente	21	(7.559)	(4.219)
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>26.844</b>	<b>14.844</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



**FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

**Demonstração do resultado abrangente para os exercícios findos  
em 31 de dezembro de 2022 e de 2021**

(Valores expressos em milhares de reais)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>26.844</b>	<b>14.844</b>
Outros resultados abrangentes	-	-
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>	<b>26.844</b>	<b>14.844</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

3  
R  
R

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

**FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021**

(Valores expressos em milhares de reais)

	Notas	Capital social	Lucros acumulados	Patrimônio Líquido
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>		<u>100</u>	<u>4.407</u>	<u>4.507</u>
Lucro líquido do exercício	-	-	14.844	14.844
Distribuição de lucros	17	-	(12.998)	(12.998)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>		<u>100</u>	<u>6.254</u>	<u>6.354</u>
Lucro líquido do exercício	-	-	26.844	26.844
Distribuição de lucros	17	-	(23.644)	(23.644)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>		<u>100</u>	<u>9.455</u>	<u>9.555</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

121



**FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

**Demonstrações dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021**

(Valores expressos em milhares de reais)

	2022	2021
<b>Das atividades operacionais</b>		
Lucro líquido antes do imposto de renda e contribuição social	34.403	19.063
<b>Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:</b>		
Depreciações e amortizações	141	229
Provisão para contingências	5.571	63
Provisão de Receitas	652	-
	<b>40.767</b>	<b>19.355</b>
<b>Decréscimo (acrécimo) em ativos operacionais</b>		
Contas a receber de clientes	(10.339)	(3.456)
Impostos a recuperar	(4.671)	(662)
Adiantamento a prestadores de serviço	(64)	(18)
Outras contas a receber	(87)	(471)
Depósitos judiciais	-	(9)
<b>Acrécimo (decrécimo) em passivos operacionais</b>		
Fornecedores	(35)	(408)
Obrigações trabalhistas	(49)	(45)
Obrigações tributárias	(179)	(604)
Adiantamento de clientes	(57)	57
Obrigações tributárias diferidas	2.966	602
Outras contas a pagar	(95)	14
<b>Caixa proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais</b>	<b>28.157</b>	<b>14.355</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos	(4.514)	(4.217)
<b>Caixa proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais</b>	<b>23.643</b>	<b>10.138</b>
<b>Das atividades de investimento</b>		
Aquisições de ativo imobilizado e Intangível	(143)	(161)
<b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimento</b>	<b>(143)</b>	<b>(161)</b>
<b>Das atividades de financiamento</b>		
Movimentação líquida de empréstimos e financiamentos	(51)	(81)
<b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamentos</b>	<b>(51)</b>	<b>(81)</b>
<b>Das atividades de financiamentos com acionistas</b>		
Mútuo com partes relacionadas	1.462	2.812
Distribuição de lucros	(23.644)	(12.998)
<b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamento com acionistas</b>	<b>(22.182)</b>	<b>(10.186)</b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>1.267</b>	<b>(290)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
No início do exercício	3.374	3.664
No final do exercício	4.641	3.374
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>1.267</b>	<b>(290)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## **FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **1. Informações sobre a Empresa**

A FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda. ("Empresa" ou "FSB"), pessoa jurídica de direito privado, sediada na Cidade de Brasília – Distrito Federal, à SHS, Quadra 6, Conjunto A, Bloco B, s/n, salas 704 a 707, 711 a 713, 715 a 722, Asa Sul, tendo como atividades econômicas secundárias a consultoria em publicidade e outras atividades de publicidade.

#### **Impacto do COVID-19 nas demonstrações contábeis**

Desde o alerta da OMS em janeiro de 2020 sobre a propagação de um novo vírus com comprovação de alta transmissão entre as pessoas, a **FSB** adotou todas as medidas de segurança para a sua equipe, seguindo rigorosamente as diretrizes da Organização Mundial da Saúde (OMS) e as restrições relevantes impostas pelos governos nacionais e locais. A Empresa tem permanecido fortemente empenhados em reduzir o contato físico desnecessário, estimular o home office sempre que possível, oferecer segurança nos deslocamentos que se façam necessários, implementar medidas especiais de higiene para todos aqueles que necessitam estar no dia a dia da operação.

Durante todo este período, a Empresa vem mantendo o atendimento de qualidade aos seus clientes e conseguindo obter novos negócios que dão cada vez mais força ao crescimento verificado nos últimos anos.

Ainda que os acontecimentos dos próximos meses dependam muito das medidas introduzidas pelos governos ao redor do mundo e de seus impactos relacionados à produção e aspectos da cadeia de abastecimento, continuamos trabalhando e organizando as nossas operações, podendo afirmar que até ao período findo 31/12/2022 não existiram impactos relevantes nos resultados financeiros e nas operações da Empresa.

Em 11 de março de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) declarou oficialmente o estado de pandemia. Os impactos disso também foram sentidos nas atividades econômicas que vêm ocasionando perdas significativas.

Desde então, a Administração passou a avaliar de forma constante os impactos dessa pandemia nas operações e na posição patrimonial e financeira da Empresa, com o objetivo de implementar medidas apropriadas para mitigar os impactos do surto nas operações, dentre as quais destacamos:

#### **Comercial e ambiente econômico**

Em algumas linhas de negócios, poderão surgir novas oportunidades mediante as novas medidas governamentais, que necessitarão de serviços adicionais aos já contratados.



## **FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

No campo macroeconômico, espera-se uma retração da economia, o que pode impactar principalmente os negócios da indústria de serviços, levando a possíveis reduções de escopo dos serviços da base de clientes referente a essas linhas de negócio. A Administração está monitorando constantemente esses aspectos

A Empresa revisou sua projeção de receitas e dos fluxos de caixa operacionais para o ano de 2021 e não verificou a necessidade de reconhecer uma perda ao valor recuperável (impairment) em seus ativos. Considerando a imprevisibilidade da evolução do surto e dos seus impactos, a atual estimativa do efeito financeiro do surto nas receitas e nos fluxos de caixas operacionais projetados poderá ser revisada de acordo com novos eventos relacionados a esta pandemia.

A Administração está considerando cuidadosamente os impactos do COVID-19 em seus negócios e os riscos e incertezas aos quais a Empresa está exposta. O efeito do COVID-19 ainda é incerto, porém, a Empresa informa que possui infraestrutura financeira e tecnológica para realizar suas atividades, está monitorando a propagação do vírus e tomando as medidas necessárias para dar continuidade ao negócio. A Administração não exclui a possibilidade de que em um cenário de avanço do vírus, especialmente no Brasil, poderão ser verificados efeitos adversos nos negócios com eventuais impactos contábeis e seguirá atenta e diligente a toda e qualquer informação ou evento relacionado ao COVID-19, de forma a deixar seus sócios informados acerca de mudanças de avaliação ou outros fatores que tragam efeitos relevantes para os negócios.

## **2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações contábeis**

As presentes demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foram aprovadas e autorizadas para emissão pela Diretoria da Empresa em 30 de junho de 2023.

### **2.1. Declaração de conformidade**

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária, os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis as Pequenas e Médias Empresas (CPC PME).

### **2.2. Base de mensuração**

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma.

## **FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

### **2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação**

As demonstrações contábeis são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Empresa.

### **2.4. Uso de estimativas e julgamentos**

A preparação das demonstrações contábeis em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer o uso de certas estimativas contábeis e o exercício de julgamento por parte da Administração da Empresa, no processo de aplicação das políticas contábeis. Dessa forma, os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua e tais revisões são reconhecidas no período em que são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

As informações sobre incertezas, premissas e estimativas que possuam um risco significativo de resultar em um ajuste material dentro do próximo exercício financeiro estão incluídas, principalmente, nas notas explicativas:

**Nota explicativa nº 04 – Perda no valor recuperável de contas a receber;**

**Nota explicativa nº 09 – Vida útil dos ativos e suas respectivas taxas de depreciação e amortização;**

**Nota explicativa nº 13 – Provisão para contingências;**

**Nota explicativa nº 15 – Reconhecimento de receita;**

**Nota explicativa nº 18 – Imposto de renda e contribuição social**

### **2.5. Principais práticas contábeis**

As políticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações contábeis.

#### **Ativos e passivos financeiros**

##### **Ativos financeiros**

Os ativos financeiros são classificados nas seguintes categorias: (i) ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA); (ii) custo amortizado; e (iii) ao valor justo por meio do resultado (VJR). A classificação é feita com base tanto no modelo de negócios da Empresa, para o gerenciamento do ativo financeiro, quanto nas características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro.



## **FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

### **Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado abrangente**

Um ativo financeiro é mensurado ao valor justo por meio do resultado abrangente caso ele satisfaça ao critério de "somente P&J", ou seja, fluxos de caixa que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros em aberto, e que seja mantido em um modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pela obtenção de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda do ativo financeiro.

Os rendimentos de juros calculados utilizando o método dos juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em "Outros resultados abrangentes".

#### **Custo amortizado**

São ativos mantidos dentro do modelo de negócio, cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais e em termos contratuais derem origem a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente pagamento de principal e juros sobre o valor do principal em aberto (critério de "somente P&J"). O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. As receitas de juros e cambiais e impairment são reconhecidas no resultado.

### **Ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado**

Um ativo financeiro é mensurado ao valor justo através do resultado quando não atende aos critérios de classificação das demais categorias anteriores ou quando no reconhecimento inicial for designado para eliminar ou reduzir descasamento contábil. Os ativos financeiros derivativos estão contemplados nesta categoria. O resultado, incluindo juros ou receitas de dividendos, é reconhecido no resultado.

### **Passivos financeiros**

Os passivos financeiros são mensurados ao custo amortizado.

#### **Custo amortizado**

São inicialmente mensurados ao valor justo, líquido de custos de transação, e, subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado utilizando-se o método da taxa efetiva de juros, sendo as despesas com juros reconhecidas com base no rendimento.

## **FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado**

Os passivos financeiros são, por padrão, mensurados ao custo amortizado, exceto: (i) contratos de garantia financeira, (ii) compromissos de ceder empréstimos com taxa de juros abaixo do mercado, (iii) passivos financeiros que surjam quando a transferência do ativo financeiro não se qualificar para o desreconhecimento ou quando a abordagem do envolvimento contínuo for aplicável. Um passivo financeiro será mensurado ao valor justo por meio de resultado, quando eliminar e/ou reduzir de forma significativa o descasamento contábil ou se o grupo passivo ser gerenciado ao valor justo.

### **Contas a receber**

As contas a receber de clientes são registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, e segregados entre circulante e não circulante de acordo com o prazo de vencimento. As perdas estimadas com créditos são constituídas com base na análise de duplicatas e valores a receber de clientes, em montante julgado suficiente para cobrir prováveis perdas quando de sua realização, segundo critérios definidos pela Administração (perda esperada), representados basicamente pela análise individualizada das contas a receber em atraso. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência pela diretoria. Para situações em que são identificados riscos de realização, são provisionados os montantes integrais dos débitos em atraso.

### **Imobilizado**

#### **Reconhecimento e mensuração**

Os itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzidos de depreciação acumulada. O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Empresa inclui: (i) o custo de materiais e mão de obra direta; (ii) quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e na condição necessária para que esses sejam capazes de operar de forma pretendida pela administração; (iii) os custos de desmontagem e de restauração do local onde esses ativos estão localizados.

Os softwares comprados, que fazem parte integrante da funcionalidade de um equipamento são capitalizados como parte daquele equipamento.

Os ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil do imobilizado, e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas no resultado.



## **FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **Custos subsequentes**

O custo de reposição de um componente do imobilizado é reconhecido no valor contábil do item, caso seja provável que os benefícios econômicos incorporados dentro do componente irão fluir para a Empresa e que o seu custo possa ser medido de forma confiável. O valor contábil do componente que tenha sido repostado por outro é baixado. Os custos de manutenção no dia a dia do imobilizado são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

### **Depreciação**

A depreciação é reconhecida no resultado com base no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado, visto que esse método é o que mais perto reflete o padrão de consumo dos benefícios econômicos futuros incorporados no ativo. Terrenos não são depreciados.

Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir do mês subsequente à data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro desde que ocorram mudanças significativas em relação às variáveis que possam alterar a vida útil dos ativos e a mensuração posterior dos ativos, e eventuais ajustes serão reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

### **Intangível**

Os ativos intangíveis são reconhecidos pelo custo de aquisição, deduzido da amortização acumulada e perdas por redução do valor recuperável ("impairment"), quando aplicável.

Os ativos intangíveis que possuem vida útil definida são amortizados considerando a sua utilização efetiva e tem sua recuperabilidade testada sempre que existirem indícios de que o ativo possa estar desvalorizado. Os ativos de vida útil indefinida não são amortizados e tem sua recuperabilidade testada anualmente.

### **Avaliação do valor recuperável de ativos não financeiros (teste de imparidade)**

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido de seus principais ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

## **FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **Outros ativos**

Os demais ativos circulantes e não circulantes são apresentados pelo valor líquido de realização.

### **Fornecedores**

São inicialmente reconhecidos pelo valor justo e, subsequentemente acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias e cambiais incorridos até as datas de encerramento das demonstrações contábeis. As contas a pagar a fornecedores são obrigações por bens ou serviços adquiridos no curso normal das operações, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for no período inferior a um ano (ou no ciclo normal dos negócios, ainda que mais longo). Caso contrário estes saldos são apresentados como passivos não circulantes.

### **Empréstimos e Financiamentos**

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são subsequentemente demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

As taxas pagas no estabelecimento do empréstimo são reconhecidas como custos da transação do empréstimo, uma vez que seja provável que uma parte ou todo o empréstimo seja sacado. Nesse caso, a taxa é diferida até que o saque ocorra. Quando não houver evidência da probabilidade de saque de parte ou da totalidade do empréstimo, a taxa é capitalizada como um pagamento antecipado de serviços de liquidez e amortizada durante o período do empréstimo ao qual se relaciona.

Os empréstimos são classificados como passivo circulante, a menos que a Empresa tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

### **Provisões (incluindo provisão para demandas judiciais)**

As provisões são reconhecidas para obrigações ou riscos presentes resultantes de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cujo desembolso seja provável. O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no final de cada exercício ou período, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação.



## **FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

Provisões são constituídas para todas as demandas referentes a processos judiciais para os quais, como resultado de acontecimentos passados, é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a demanda e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das deficiências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os resultados reais podem divergir das estimativas da Administração.

Os passivos contingentes avaliados como perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como perdas remotas não são provisionados e nem divulgados. Ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantidas reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa.

### **Obrigações trabalhistas**

Os salários e benefícios concedidos à empregados e administradores da Empresa incluem as remunerações fixas (salários, INSS, FGTS, férias, 13º salário, entre outros). Esses benefícios são registrados no resultado do exercício, à medida que são incorridos.

### **Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos**

A Empresa é tributada pelo regime de lucro presumido. De acordo com este regime de tributação, o imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro líquido do exercício corrente são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240.000 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro tributável. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende a carga tributária sobre o lucro corrente.

### **Corrente**

A provisão para imposto de renda e contribuição social está baseada no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada no fim do exercício.

## **FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **Reconhecimento de receita**

A receita proveniente das vendas de produtos é reconhecida de acordo com a NBCTG 47 – Receitas de contrato com cliente, estabelecendo um modelo de cinco etapas para determinar a mensuração da receita e quando e como ela será reconhecida. Dessa forma, a Empresa reconhece receita quando: (1) existe um contrato com o cliente; (2) são identificadas as obrigações de desempenho a serem atendidas em conexão ao contrato (produtos a serem entregues aos clientes); (3) mensuração do valor do contrato; (4) alocação do valor do contrato às respectivas obrigações de desempenho; (5) determinação da época do reconhecimento de receita (geralmente mediante a transferência dos riscos e benefícios da propriedade dos produtos, mediante respectivo embarque e emissão das notas fiscais de vendas, levando em consideração os incoterms). Esses critérios são considerados atendidos quando os bens são transferidos ao comprador, respeitadas as principais modalidades de fretes praticadas pela Empresa.

A receita é apresentada líquida dos impostos incidentes, das devoluções, dos abatimentos e descontos.

### **Receitas financeiras**

Receitas financeiras compreendem basicamente os juros provenientes de aplicações financeiras, juros e descontos recebidos, os quais são registrados através do resultado do exercício.

### **Despesas financeiras**

As despesas financeiras compreendem basicamente os juros sobre passivos financeiros. Custos dos empréstimos que não sejam diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de ativos qualificáveis são reconhecidos no resultado do exercício com base no método da taxa de juros efetiva.

### **Demonstrações dos fluxos de caixa**

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento CPC 03 (R2) – Demonstração do fluxo de caixa.



## FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

### 3. Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	2022	2021
Caixa	2	4
Bancos conta movimento	1.991	999
Aplicações financeiras de curto prazo	2.648	2.371
	<b>4.641</b>	<b>3.374</b>

O caixa da Empresa corresponde a depósitos bancários disponíveis, sendo os equivalentes de caixa compostos por aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e, não, para investimento ou outros propósitos. Os saldos de caixa e equivalentes de caixa são instrumentos financeiros com seu valor justo reconhecido por meio de resultado (VJR), reconhecendo juros de acordo com o prazo incorrido. O valor justo deste instrumento financeiro nesta data é equivalente com o saldo contábil.

### 4. Contas a receber de clientes

Descrição	2022	2021
Contas a receber	20.213	7.388
Demais contas a receber	-	19
(-) Provisão de perda estimada no valor recuperável	(2.482)	(15)
<b>Total</b>	<b>17.731</b>	<b>7.392</b>

As políticas de vendas para os clientes estão subordinadas às políticas de crédito fixadas por sua Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes.

A abertura do saldo a receber de clientes em 31 de dezembro de 2022 e 2021 pelos seus vencimentos estão assim demonstrados:

Descrição	2022	2021
A Vencer	17.381	2.199
Vencidos de 1 a 30 dias	95	643
Vencidos de 31 a 60 dias	-	1.787
Vencidos de 61 a 90 dias	49	49
Vencidos de 91 a 150 dias	166	-
Vencidos de 151 a 180 dias	3	181
Vencidos de 181 a 365 dias	2.482	1.410
Vencidos há mais de 365 dias	37	1.138
<b>Total</b>	<b>20.213</b>	<b>7.407</b>

## FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa é como segue:

Descrição	2022	2021
Saldo Inicial	(15)	(15)
Complementos	(2.467)	-
	(2.482)	(15)

### 5. Impostos a recuperar

Descrição	2022	2021
Impostos Retidos na Fonte	5.224	725
Demais tributos pagos a maior e outros	361	188
Total	5.585	913

### 6. Adiantamentos a fornecedores

Descrição	2022	2021
Adiantamentos de despesas de clientes	105	17
Adiantamentos a fornecedores	138	4
Adiantamentos a funcionários	11	28
Outros Adiantamentos	208	349
	462	398

### 7. Outras contas a receber

Descrição	2022	2021
Reembolso de despesas a receber	589	502
	589	502

No curso normal das atividades da Empresa de prestação dos serviços de publicidade relacionados com a veiculação de anúncios, criação de material publicitário e demais acompanhamento publicitários, a Empresa realiza a contratação de terceiros e realiza adiantamentos destes repasses aos terceiros.

### 8. Depósitos Judiciais

Descrição	2022	2021
Depósitos judiciais	121	121
	121	121



## FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

### 9. Partes relacionadas

#### 9.1. Mútuos com partes relacionadas – Ativo

Descrição	2022	2021
FSB Comunicações Ltda	3	-
	3	-

#### 9.2. Mútuos com partes relacionadas – Passivo

Descrição	2021	2020
FSB Divulgação Ltda	1.109	157
FSB Estratégia em Comunicação Ltda	142	-
FSB Participações Priv Ltda	1.751	1.834
FSB Comunicação e Marketing Digital Ltda	200	200
FSB Comunicações Ltda	598	571
IPRI Instituto de Pesquisa de Reputação de Imagem Ltda	61	
FSBPAR Ltda	40	6
FSB Comunicação Distrito Federal Ltda	345	12
	4.246	2.780

Os mútuos com partes relacionadas não possuem atualização de juros ou outra correção monetária.

### 10. Imobilizado líquido

#### 10.1. Posição do ativo imobilizado em 2022:

Descrição	% - Taxa anual de depreciação	Anos Vida Útil	2021	2020
			Imobilizado Líquido	Imobilizado Líquido
Móveis e utensílios	10%	10	18	25
Máquinas e equipamentos	10%	10	109	128
Equipamentos de processamento de dados	20%	5	217	263
Outros ativos imobilizados	20%	5	16	122
Total			360	538

## FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

### 10.2. Movimentação do ativo imobilizado em 2022:

Descrição	2021	2022		
	Imobilizado Líquido	Adições	Depreciação do exercício	Imobilizado Líquido
Móveis e utensílios	18	6	(6)	18
Máquinas e equipamentos	109	-	(19)	90
Equipamentos de processamento de dados	217	135	(94)	258
Outros ativos imobilizados	16	-	(4)	12
Adiantamento de Imobilizado	-	2	-	2
<b>Total Geral</b>	<b>360</b>	<b>143</b>	<b>(123)</b>	<b>380</b>

### 10.3. Movimentação do ativo imobilizado em 2021:

Descrição	2020	2021		
	Imobilizado Líquido	Adições	Depreciação Acumulada	Imobilizado Líquido
Móveis e utensílios	25	-	(7)	18
Máquinas e equipamentos	128	-	(19)	109
Equipamentos de processamento de dados	263	-	(46)	217
Outros ativos imobilizados	122	-	(106)	16
<b>Total Geral</b>	<b>121</b>	<b>-</b>	<b>(178)</b>	<b>360</b>

## 11. Fornecedores

Descrição	2022	2021
Fornecedores nacionais	234	268
Repasse a pagar	-	1
	<b>234</b>	<b>269</b>

No curso normal das atividades da Empresa de prestação dos serviços de publicidade relacionados com a veiculação de anúncios, criação de material publicitário e demais acompanhamento publicitários, a Empresa realiza a contratação de terceiros que constituem o saldo da conta de repasses a pagar.

## 12. Empréstimos e Financiamentos

Descrição	2022	2021
Leasing Financeiro	95	146



## FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

### 13. Obrigações trabalhistas

Descrição	2022	2021
Provisão de Férias	459	554
INSS	78	78
FGTS	1	31
Participações no resultado	77	-
	615	664

### 14. Obrigações tributárias

Descrição	2022	2021
Imposto de renda (IRPJ) e Contribuição social (CSLL) a pagar	1.490	726
Contribuição social (COFINS) a recolher	1.498	
Programa de integração social (PIS) a recolher	324	
Imposto de renda retido na fonte (IRRF)	48	55
Imposto sobre a prestação de serviços (ISS)	300	11
Demais tributos a recolher	3	6
Total	3.663	798

### 15. Obrigações tributárias diferidas

Descrição	2022	2021
Programa de integração social (PIS) e Contribuição social (COFINS) diferidos (tributação pelo regime de caixa)	980	295
Imposto de renda (IRPJ) e Contribuição social (CSLL) diferidos (tributação pelo regime de caixa)	3.442	1.162
Total	4.422	1.457

A Empresa está enquadrada no regime de tributação do lucro presumido, tributando suas receitas pelo regime de caixa, conforme previsto na norma tributária aplicável, desta forma constitui saldo de tributos diferidos no passivo circulante.

### 16. Provisão para contingências

As operações da Empresa estão sujeitas à revisão pelas autoridades fiscais por prazos variáveis de tempo, sendo: (i) De cinco anos para imposto de renda, contribuição social sobre o lucro, PIS, COFINS e ISS; e (ii) O prazo para prescrição para o INSS e FGTS é de 10 anos e 30 anos, respectivamente. Como decorrência desta revisão, os eventuais valores questionados incidem multas, atualização monetária e juros.

## FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

A Empresa é parte em processos judiciais e administrativos perante tribunais e órgãos do poder judiciário, surgidos no curso normal das operações. Com base na análise individual destes processos, tendo como suporte a opinião dos advogados, a Empresa constituiu provisão para contingência relacionada com estes processos e respectivos encargos, em montante considerado adequado para fazer parte a prováveis desfechos desfavoráveis. A movimentação da provisão de contingências é como segue:

Descrição	2022	2021
Saldo inicial	573	510
Movimentação líquida	-	63
	573	573

## 17. Patrimônio líquido

### Capital Social

Em 31 de dezembro de 2021, o capital social no valor de R\$ 2.080 subscrito e integralizado, representado por 2.080.000 quotas, no valor nominal de R\$1,00 cada uma, distribuída conforme demonstramos a seguir:

Quotistas	Nº Quotas	% de participação
FSB Comunicações Public LTDA.	93.000	93,00%
Adriano Warken Floriani	250	0,25%
Ana Cláudia Felizola Carvalho	250	0,25%
Ana Miguel Teixeira da Silva	250	0,25%
André Luís Ribeiro Saraiva Martins	250	0,25%
Andrea Cordeiro de Souza	250	0,25%
Breno Barros Pereira	250	0,25%
Camila Ribeiro Rabelo da Silva	250	0,25%
Cecília Mantovan	250	0,25%
Cibele Moran Pereira Linhares	250	0,25%
Daniel Antunes Santiago Ramos	250	0,25%
Deine Suruagy Nunes Pael	250	0,25%
Fernanda Melazo Dias	250	0,25%
Gabriel Rezende Fialho	250	0,25%
Gustavo Cunha Novo	250	0,25%
Juliana Moreira Lima	250	0,25%
Laura Angel Febles	250	0,25%
Leandro Galvão Martins	250	0,25%
Livia do Nascimento Freitas Pereira	250	0,25%
Ludmila Bezerra Luz França	250	0,25%
Luiz Roberto Dias Magalhães Júnior	250	0,25%
Marina Cordeiro De Mello	250	0,25%
Mateus Vieira Baeta Neves	250	0,25%
Neyfla Danielly Eneas Garcia Rosa	250	0,25%
Paulo Roberto Rossi de Oliveira	250	0,25%
Pedro de Oliveira Ramos	250	0,25%
Ricardo Freitas Hautequestt	250	0,25%
Rodrigo Angel Pereira Gonzalez	250	0,25%
Vagner Santos de Vargas	250	0,25%
	100.000	100,00%



## FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

### Distribuição de lucros

A Empresa realizou a distribuição de dividendos aos sócios quotistas durante o exercício de 2022 no montante de R\$ 23.644 (R\$ 29.998 em 2021).

### 18. Receita líquida de prestação de serviços

	2022	2021
Serviços prestados no Brasil	69.271	38.608
(-) Impostos municipais (ISS)	(3.463)	(1.936)
(-) Impostos federais (PIS e COFINS)	(2.528)	(1.414)
<b>Total de receita líquida</b>	<b>63.280</b>	<b>35.258</b>

### 19. Resultado Operacional

	2022	2021
Custo dos serviços prestados	(15.798)	(6.153)
Administrativas, comerciais e gerais	(13.150)	(10.001)
Outras receitas (despesas) operacionais	-	15
<b>Total</b>	<b>(28.948)</b>	<b>(16.133)</b>

	2022	2021
Honorários da direção	(378)	(374)
Outras despesas com pessoal	(6.796)	(5.469)
Aluguel e serviços	(806)	(580)
Depreciação e amortização	(141)	(229)
Serviços de terceiros	(20.047)	(8.785)
Material de consumo	(19)	(76)
Outras despesas	(680)	(202)
Viagens e relacionamento com o cliente	(81)	(275)
Reversão de provisões	-	(158)
Outras receitas não operacionais	-	15
<b>Total</b>	<b>(28.948)</b>	<b>(16.133)</b>

## FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

### 20. Resultado financeiro

	2022	2021
Rendimentos de aplicações financeiras	135	44
<b>Total receitas financeiras</b>	<b>135</b>	<b>44</b>
Despesas bancárias	(29)	(52)
Impostos sobre operações financeiras (IOF)	-	(5)
Descontos concedidos	(14)	(11)
Juros passivos	(20)	(29)
Multa	-	(3)
<b>Total despesa financeira</b>	<b>(64)</b>	<b>(100)</b>
<b>Total resultado financeiro</b>	<b>71</b>	<b>(56)</b>

### 21. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos

#### Impostos correntes

Os valores de imposto de renda e contribuição social, registrados nas demonstrações contábeis, são calculados em 2022 e 2021 com base no Lucro Presumido por competência. Os valores apresentados no balanço patrimonial são demonstrados a seguir:

Descrição	2022	2021
Imposto de renda	(5.552)	(3.100)
Contribuição social	(2.007)	(1.119)
	<b>(7.559)</b>	<b>(4.219)</b>

### 22. Instrumentos financeiros

#### Gestão de riscos e instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros atualmente utilizados pela Empresa restringem-se a caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e a pagar nacionais, empréstimos bancários, em condições normais de mercado, estando reconhecido nas demonstrações contábeis pelos critérios descritos na Nota Explicativa nº 2. Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais visando liquidez, rentabilidade e minimização de riscos. A Empresa não efetuou aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Considerando o prazo e as características destes instrumentos, os valores contábeis se aproximam dos valores justos.



## FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

A Empresa adota políticas e procedimentos de controle de riscos, conforme descrito a seguir:

### (i) Política de gestão de riscos financeiros

A Empresa possui e segue a política de gerenciamento de risco, que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos desta política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos periodicamente os limites de crédito.

A política de gerenciamento de risco da Empresa foi estabelecida pela Administração, e nos seus termos, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa, ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

### (ii) Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro)

Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Empresa faz para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Empresa monitora e gerencia permanentemente os níveis de endividamento de acordo com sua política interna, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos periodicamente os limites de crédito. A política de gerenciamento de risco da Empresa foi estabelecida pela Administração, e nos seus termos, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa, ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

### Risco de crédito

A política de vendas da Empresa considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição são procedimentos adotados para minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

### (iii) Risco de liquidez

É o risco de a Empresa não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela Administração.

## **FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais)

### **Risco de taxas de câmbio**

A Empresa está exposta a flutuações nas taxas de câmbio, que podem aumentar os saldos de passivos em moeda estrangeira. Portanto, a Empresa mantém controles internos, visando capturar estas variações das taxas de câmbio em seus passivos, de modo que os possíveis prejuízos possam ser mitigados.

### **(iv) Valorização dos instrumentos financeiros**

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos são descritos a seguir, bem como os critérios para sua valorização:

#### **Caixa e equivalentes de caixa**

O valor de mercado desses ativos não difere dos valores apresentados nas demonstrações contábeis. As taxas pactuadas refletem as condições usuais de mercado.

#### **Conta a receber e fornecedores**

Registrados com base no valor nominal dos títulos e avaliado pelo conceito de custo amortizado.

#### **Mútuos com partes relacionadas**

Registrados com base nos juros contratuais de cada operação. Para a realização do cálculo do valor de mercado, foram utilizadas estimativas de taxa de juros para a contratação de operações com prazos e valores similares. O valor justo dos mútuos a receber, registrado com base nos juros contratuais de cada operação, não difere significativamente dos valores apresentados nas demonstrações contábeis.



## 04-DF 2022\_FSB Planejamento.pdf

Documento número #3e395189-d969-4869-bdfa-59c2f39cac4e

Hash do documento original (SHA256): 08190b76ec1a1db91be46d847e5a1867fef35233728ffdb221f5538bc6f146ee

Hash do PAdES (SHA256): 1337e5be781193ed50933339f1160d39b9412fe100b68276d92ce68a6efc79fa

## Assinaturas



**Renato Salles de Oliveira**

CPF: 635.287.111-91

Assinou como administrador em 01 dez 2023 às 15:26:37

Emitido por AC SINCOR RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 30 nov 2026



**Andrea Regina Cruz de Assis**

CPF: 510.142.622-91

Assinou como contador(a) em 01 dez 2023 às 15:20:33

Emitido por AC SINCOR RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 27 fev 2024

## Log

- 01 dez 2023, 14:57:46 Operador com email andrea.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número 3e395189-d969-4869-bdfa-59c2f39cac4e. Data limite para assinatura do documento: 31 de dezembro de 2023 (14:56). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 01 dez 2023, 14:57:46 Operador com email andrea.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: andrea.assis@fsbholding.com.br para assinar como administrador, via E-mail, com os pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Renato Salles de Oliveira e CPF 635.287.111-91.
- 01 dez 2023, 14:57:46 Operador com email andrea.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: andrea.assis@fsbholding.com.br para assinar como contador(a), via E-mail, com os pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Andrea Regina Cruz de Assis e CPF 510.142.622-91.
- 01 dez 2023, 15:20:33 Andrea Regina Cruz de Assis assinou como contador(a). Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A1 e-cpf. CPF informado: 510.142.622-91. IP: 177.41.63.221. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.9948894 e longitude -43.3391125. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.685.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.

- 01 dez 2023, 15:26:38 Renato Salles de Oliveira assinou como administrador. Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A3 e-cpf. CPF informado: 635.287.111-91. IP: 177.41.63.221. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.9948894 e longitude -43.3391125. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.685.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 01 dez 2023, 15:26:38 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 3e395189-d969-4869-bdfa-59c2f39cac4e.

**Documento assinado com validade jurídica.**

Para conferir a validade, acesse <https://validador.clicksign.com> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 3e395189-d969-4869-bdfa-59c2f39cac4e, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em [www.clicksign.com](http://www.clicksign.com).



**FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA**

CNPJ: 03.585.183/0001-42

ANO BASE: 2022

(Valores expressos em milhares de reais)

**Liquidez Geral**

$$LG = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

$$LG = \frac{29.133}{20.071}$$

$$LG = 1,4515$$

**Liquidez Geral****Liquidez Corrente**

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$LC = \frac{29.012}{15.252}$$

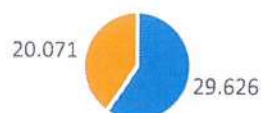
$$LC = 1,9022$$

**Liquidez Corrente****Solvência Geral**

$$SG = \frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

$$SG = \frac{29.626}{20.071}$$

$$SG = 1,4761$$

**Solvência Geral****Solvência**

$$S = \frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Exigível Total}}$$

$$S = \frac{29.626}{4.819}$$

$$S = 6,1472$$

**Solvência Geral****Marcia Regina de Assis Bianchini**

CRC-RJ Nº 109665/O-3

CPF: 053.420.597-63

**Renato Salles de Oliveira**

Administrador

CPF: 635.287.111-91

## Indices de Liquidez - Planejamento 2022.pdf

Documento número #f5ffdc39-006c-4a52-a5da-217cf920666b

Hash do documento original (SHA256): cd10336fd2f33a3378fb7a68cd2d5cfa2db4070c13b7522e0bf8bd26bcb3448d

Hash do PAdES (SHA256): 9fadaffe7a7e1b3febe2fac6c165e36006ca051a0f61ced383c0c31ccc713950

## Assinaturas



**Marcia Regina de Assis Bianchini**

CPF: 053.420.597-63

Assinou como contador(a) em 29 jul 2024 às 17:14:52

Emitido por AC SINCOR RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 07 jan 2025



**Renato Salles de Oliveira**

CPF: 635.287.111-91

Assinou como administrador em 29 jul 2024 às 17:15:48

Emitido por AC SINCOR RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 30 nov 2026

## Log

- 29 jul 2024, 17:13:06 Operador com email marcia.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número f5ffdc39-006c-4a52-a5da-217cf920666b. Data limite para assinatura do documento: 28 de agosto de 2024 (17:10). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 29 jul 2024, 17:13:07 Operador com email marcia.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: marcia.assis@fsbholding.com.br para assinar como contador(a), via E-mail, com os pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Marcia Regina de Assis Bianchini e CPF 053.420.597-63.
- 29 jul 2024, 17:13:07 Operador com email marcia.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: marcia.assis@fsbholding.com.br para assinar como administrador, via E-mail, com os pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Renato Salles de Oliveira e CPF 635.287.111-91.
- 29 jul 2024, 17:14:52 Marcia Regina de Assis Bianchini assinou como contador(a). Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A1 e-cpf. CPF informado: 053.420.597-63. IP: 191.249.157.83. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.8786176 e longitude -42.0184064. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.931.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.



29 jul 2024, 17:15:48

Renato Salles de Oliveira assinou como administrador. Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A3 e-cpf. CPF informado: 635.287.111-91, IP: 191.249.157.83. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.8784794 e longitude -42.0182519. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.931.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.

29 jul 2024, 17:15:49

Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número f5ffdc39-006c-4a52-a5da-217cf920666b.



**Documento assinado com validade jurídica.**

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº f5ffdc39-006c-4a52-a5da-217cf920666b, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em [www.clicksign.com](http://www.clicksign.com).

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE	CNPJ
53202129466	03.585.183/0001-42
NOME EMPRESARIAL	
FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA	

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO
Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	01/01/2023 a 28/07/2023
NATUREZA DO LIVRO	NÚMERO DO LIVRO
DIARIO_GERAL	7
IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH)	
.C.6C.34.21.27.DD.CA.9F.B4.42.EB.67.A2.FE.69.3D.A7.7B.D6.52	

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTE CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
Administrador	63528711191	RENATO DE SALLES OLIVEIRA:63528711191	126431978728100640 738091622611625886 99	30/11/2020 a 30/11/2023	Sim
Contador	51014262291	ANDREA REGINA CRUZ DE ASSIS:51014262291	153305070479041298 891645663783281280 156	27/02/2023 a 27/02/2024	Não

NÚMERO DO RECIBO:

8C.6C.34.21.27.DD.CA.9F.B4.42.EB.  
67.A2.FE.69.3D.A7.7B.D6.52-6

Escrituração recebida via Internet  
pelo Agente Receptor SERPRO

em 31/08/2023 às 01:23:39

87.90.0F.1E.8A.71.91.AE  
CD.EA.0E.95.21.70.0E.BA

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.



RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE 53202129466	CNPJ 03.585.183/0001-42
NOME EMPRESARIAL FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA	

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO 29/07/2023 a 31/12/2023
NATUREZA DO LIVRO DIARIO_GERAL	NÚMERO DO LIVRO 8
IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH) J2.18.76.B5.A0.19.AB.E8.DE.FE.CD.C4.11.DD.8C.78.56.D3.6D.7F	

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
Contador	05342059763	MARCIA REGINA DE ASSIS BIANCHINI: 05342059763	896554857780676238 157011156612118011 8	09/01/2024 a 08/01/2025	Não
ADMINISTRADOR	63528711191	RENATO DE SALLES OLIVEIRA:63528711191	208942689392244264 165748957515112974 64	01/12/2023 a 30/11/2026	Sim

NÚMERO DO RECIBO:  
D2.18.76.B5.A0.19.AB.E8.DE.FE.CD.  
C4.11.DD.8C.78.56.D3.6D.7F-7

Escrituração recebida via Internet  
pelo Agente Receptor SERPRO

em 01/07/2024 às 19:25:08

6A.AD.C2.17.79.D2.C9.A4  
4A.2C.FA.30.B6.8A.1A.F4

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

## BALANÇO PATRIMONIAL



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA  
 Período da Escrituração: 01/01/2023 a 28/07/2023 CNPJ: 03.585.183/0001-42  
 Número de Ordem do Livro: 7  
 Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2023 a 28 de Julho de 2023

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO		R\$ 29.626.455,40	R\$ 36.532.703,89
ATIVO CIRCULANTE		R\$ 29.011.909,83	R\$ 33.552.213,52
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		R\$ 4.641.027,34	R\$ 745.135,92
DUPLICATAS A RECEBER		R\$ 17.731.512,61	R\$ 22.313.943,92
ADIANTAMENTOS E DESPESAS ANTECIPADAS		R\$ 1.050.534,28	R\$ 1.227.154,74
IMPOSTOS A RECUPERAR		R\$ 5.585.164,20	R\$ 8.998.481,57
(-) OUTRAS CONTAS A RECEBER		R\$ (0,00)	R\$ 263.825,97
PARTES RELACIONADAS		R\$ 3.671,40	R\$ 3.674,40
ATIVO NAO CIRCULANTE		R\$ 614.545,57	R\$ 2.980.490,37
OUTRAS CONTAS A RECEBER		R\$ 121.296,38	R\$ 145.896,38
(-) PARTES RELACIONADAS		R\$ (0,00)	R\$ 2.912.845,95
(-) INVESTIMENTO		R\$ (0,00)	R\$ (500.000,00)
IMOBILIZADO		R\$ 379.702,17	R\$ 317.533,30
INTANGIVEL		R\$ 113.547,02	R\$ 104.214,74
PASSIVO E PATRIMONIO LIQUIDO		R\$ 29.626.455,40	R\$ 36.532.703,89
PASSIVO CIRCULANTE		R\$ 15.251.662,74	R\$ 18.714.765,02
FORNECEDORES		R\$ 233.853,30	R\$ 917.713,38
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS		R\$ 95.282,20	R\$ 56.094,72
ORDENADOS E SALARIOS		R\$ 76.894,98	R\$ (207.828,59)
OBRIGACOES SOCIAIS E FISCAIS		R\$ 3.232.116,71	R\$ 4.759.019,41
IRPJ E CSLL A PAGAR		R\$ 4.931.677,78	R\$ 7.732.663,57
OUTRAS OBRIGACOES		R\$ 0,00	R\$ (327.732,76)
PROVISÕES TRABALHISTAS		R\$ 458.852,01	R\$ 639.876,81
PROVISAO PARA CONTINGENCIAS		R\$ 5.570.665,76	R\$ 5.144.958,48
RESULTADO DE EXERCICIOS FUTUROS		R\$ 652.320,00	R\$ 0,00
PASSIVO NAO CIRCULANTE		R\$ 4.819.473,90	R\$ 4.825.930,66
LIMINARES DE SUSPENSAO - PIS E COFINS		R\$ 573.276,47	R\$ 573.276,47
PARTES RELACIONADAS		R\$ 4.246.197,43	R\$ 4.252.654,19
PATRIMONIO LIQUIDO		R\$ 9.555.318,76	R\$ 12.992.008,21
CAPITAL SOCIAL		R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00
LUCROS ACUMULADOS		R\$ 9.455.318,76	R\$ 12.892.008,21

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 8C.6C.34.21.27.DD.CA.9F.B4.42.EB.67.A2.FE.69.3D.A7.7B.D6.52-6, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped



## BALANÇO PATRIMONIAL



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA  
 Período da Escrituração: 29/07/2023 a 31/12/2023 CNPJ: 03.585.183/0001-42  
 Número de Ordem do Livro: 8  
 Período Selecionado: 29 de Julho de 2023 a 31 de Dezembro de 2023

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO		R\$ 36.532.703,89	R\$ 52.232.398,37
ATIVO CIRCULANTE		R\$ 33.552.213,52	R\$ 51.726.151,54
DISPONIVEL		R\$ 745.135,92	R\$ 1.430.522,20
CAIXA GERAL		R\$ 1.593,94	R\$ 1.593,94
CAIXA GERAL		R\$ 1.593,94	R\$ 1.593,94
BANCOS		R\$ 1.016,83	R\$ 1.003,68
BANCOS CONTA MOVIMENTO (FILIAL 01)		R\$ 1.016,83	R\$ 1.003,68
APLICAÇÕES FINANCEIRAS		R\$ 742.525,15	R\$ 1.427.924,58
APLICAÇÕES LIQUIDEZ IMEDIATA (FILIAL 01)		R\$ 742.525,15	R\$ 1.427.924,58
(-) FUNDOS DE INVESTIMENTOS		R\$ (0,00)	R\$ (0,00)
(-) FUNDOS DE INVESTIMENTOS		R\$ (0,00)	R\$ (0,00)
CONTAS A RECEBER		R\$ 23.190.669,46	R\$ 40.584.640,21
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES		R\$ 23.190.669,46	R\$ 40.584.640,21
CLIENTES DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS		R\$ 22.313.943,92	R\$ 37.787.633,71
OUTRAS CONTAS RECEBER PRESTAÇÃO SERVIÇOS		R\$ 876.725,54	R\$ 2.797.006,50
OUTROS CRÉDITOS		R\$ 9.596.104,38	R\$ 9.708.423,04
PARTES RELACIONADAS		R\$ 3.671,40	R\$ 3.671,40
C/C EMPRESAS COLIGADAS E CONTROLADAS		R\$ 3.671,40	R\$ 3.671,40
CRÉDITOS A FUNCIONÁRIOS		R\$ 61.499,06	R\$ 19.421,30
CRÉDITOS A FUNCIONÁRIOS		R\$ 61.499,06	R\$ 19.421,30
ADIANTAMENTOS A TERCEIROS		R\$ 268.626,38	R\$ 266.148,12
ADIANTAMENTOS A TERCEIROS		R\$ 268.626,38	R\$ 266.148,12
TRIBUTOS A COMPENSAR E RECUPERAR		R\$ 7.495.496,82	R\$ 7.953.087,24
TRIBUTOS RETIDOS NA FONTE		R\$ 7.458.611,09	R\$ 7.916.201,51
TRIBUTOS ANTECIPADOS		R\$ 36.885,73	R\$ 36.885,73
PROVISAO DE TRIBUTOS A RECUPERAR		R\$ 1.502.984,75	R\$ 1.454.103,81
IMPOSTOS RETIDOS EMISSAO NF		R\$ 1.502.984,75	R\$ 1.454.103,81
OUTROS VALORES A RECEBER		R\$ 263.825,97	R\$ 11.991,17
OUTROS VALORES A RECEBER		R\$ 263.825,97	R\$ 11.991,17
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE		R\$ 20.303,76	R\$ 2.566,09
DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE		R\$ 20.303,76	R\$ 2.566,09
PRÊMIOS DE SEGUROS A APROPRIAR		R\$ 20.303,76	R\$ 2.566,09

## BALANÇO PATRIMONIAL

Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

Período da Escrituração: 29/07/2023 a 31/12/2023

CNPJ: 03.585.183/0001-42

Número de Ordem do Livro: 8

Período Selecionado: 29 de Julho de 2023 a 31 de Dezembro de 2023

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO NÃO CIRCULANTE		R\$ 2.980.490,37	R\$ 506.246,83
CONTAS A RECEBER - LP		R\$ 3.058.742,33	R\$ 145.896,38
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES - LP		R\$ 145.896,38	R\$ 145.896,38
OUTROS CRÉDITOS		R\$ 145.896,38	R\$ 145.896,38
OUTRAS CONTAS A RECEBER		R\$ 2.912.845,95	R\$ (0,00)
PARTES RELACIONADAS - LP		R\$ 2.912.845,95	R\$ (0,00)
(-) INVESTIMENTOS		R\$ (500.000,00)	R\$ (0,00)
(-) INVESTIMENTO PARTICIPACOES SOCIETARIAS		R\$ (500.000,00)	R\$ (0,00)
(-) INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS		R\$ (500.000,00)	R\$ (0,00)
ATIVO IMOBILIZADO		R\$ 317.533,30	R\$ 265.467,99
IMOBILIZADO		R\$ 317.533,30	R\$ 265.467,99
BENS EM ANDAMENTO - CUSTO		R\$ 4.320,00	R\$ 11.367,09
BENS EM OPERAÇÃO - CUSTO		R\$ 1.982.947,69	R\$ 1.985.759,59
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA		R\$ (1.669.734,39)	R\$ (1.731.658,69)
INTANGÍVEL		R\$ 104.214,74	R\$ 94.882,46
GASTOS IMPLANTAÇÃO DE SISTEMAS		R\$ 104.214,74	R\$ 94.882,46
SISTEMAS DE COMPUTAÇÃO - CUSTO		R\$ 186.645,16	R\$ 186.645,16
(-) AMORTIZAÇÃO ACUMULADA		R\$ (82.430,42)	R\$ (91.762,70)
PASSIVO		R\$ 36.532.703,89	R\$ 52.232.398,37
PASSIVO CIRCULANTE		R\$ 18.714.765,02	R\$ 22.249.713,34
OBRIGACOES A PAGAR		R\$ 18.714.765,02	R\$ 22.249.713,34
OBRIGACOES A PAGAR		R\$ 973.808,10	R\$ 1.596.905,47
FORNECEDORES A PAGAR		R\$ 917.713,38	R\$ 1.568.197,45
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS A PAGAR		R\$ 56.094,72	R\$ 28.708,02
(-) SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS		R\$ (301.869,19)	R\$ 122.187,13
(-) ORDENADOS E SALÁRIOS A PAGAR		R\$ (207.828,59)	R\$ 8.938,55
(-) ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER		R\$ (94.040,60)	R\$ 113.248,58
OBRIGAÇÕES FISCAIS		R\$ 12.585.723,58	R\$ 15.865.636,87
TRIBUTOS A RECOLHER		R\$ 5.839.009,21	R\$ 7.350.732,66
TRIBUTOS RETIDOS NA FONTE A RECOLHER		R\$ 7.871,14	R\$ 54.981,31
IMPOSTOS -DIFERIDO		R\$ 6.738.843,23	R\$ 8.459.922,90
(-) OUTRAS OBRIGAÇÕES		R\$ (327.732,76)	R\$ 11.305,58
(-) ADIANTAMENTOS DE CLIENTES		R\$ (327.732,76)	R\$ 11.305,58



## BALANÇO PATRIMONIAL

Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA  
Período da Escrituração: 29/07/2023 a 31/12/2023 CNPJ: 03.585.183/0001-42  
Número de Ordem do Livro: 8  
Período Selecionado: 29 de Julho de 2023 a 31 de Dezembro de 2023

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
PROVISÕES		R\$ 5.784.835,29	R\$ 4.653.678,29
PROVISÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS		R\$ 639.876,81	R\$ 469.372,71
PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS		R\$ 5.144.958,48	R\$ 4.184.305,58
PASSIVO NAO CIRCULANTE		R\$ 4.825.930,66	R\$ 9.601.188,45
PASSIVO NAO CIRCULANTE		R\$ 4.825.930,66	R\$ 9.601.188,45
OBRIGACOES DE LONGO PRAZO		R\$ 573.276,47	R\$ 573.276,47
PROCESSOS JUDICIAIS		R\$ 573.276,47	R\$ 573.276,47
PARTES RELACIONADAS		R\$ 4.252.654,19	R\$ 9.027.911,98
C/C EMPRESAS COLIGADAS E CONTROLADAS		R\$ 4.252.654,19	R\$ 9.027.911,98
PATRIMÔNIO LIQUIDO		R\$ 12.992.008,21	R\$ 20.381.496,58
CAPITAL SOCIAL		R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00
CAPITAL SUBSCRITO		R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00
CAPITAL INTEGRALIZADO		R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS		R\$ 12.892.008,21	R\$ 20.281.496,58
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS		R\$ 12.892.008,21	R\$ 20.281.496,58
LUCROS ACUMULADOS		R\$ 129.324.629,17	R\$ 143.849.066,79
(-) LUCROS DISTRIBUÍDOS		R\$ (107.823.625,51)	R\$ (114.958.574,76)
(-) AJUSTES DE EXERCICIOS ANTERIORES		R\$ (8.608.995,45)	R\$ (8.608.995,45)

# DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA  
 Período da Escrituração: 01/01/2023 a 28/07/2023 CNPJ: 03.585.183/0001-42  
 Número de Ordem do Livro: 7  
 Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2023 a 28 de Julho de 2023

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA		R\$ 63.279.743,84	R\$ 46.312.784,13
(-) CUSTO DOS SEVICOS PRESTADOS		R\$ (15.797.868,58)	R\$ (15.419.351,03)
LUCRO BRUTO		R\$ 47.481.875,26	R\$ 30.893.433,10
(-) DESPESAS COM VENDAS		R\$ (181.128,68)	R\$ (18.816,22)
(-) DESPESAS COM PESSOAL		R\$ (6.795.179,11)	R\$ (2.724.136,44)
(-) GERAIS E ADMINISTRATIVAS		R\$ (1.224.039,15)	R\$ (789.477,74)
(-) DESPESAS COM SERVICOS PRESTADOS		R\$ (4.571.848,26)	R\$ (4.038.483,33)
(-) REMUNERACAO DA ADMINISTRACAO		R\$ (377.523,51)	R\$ (220.347,19)
(-) RESULTADO FINANCEIRO LIQUIDO		R\$ 71.080,37	R\$ (29.918,69)
(-) RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS		R\$ (13.078.638,34)	R\$ (7.821.179,61)
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL		R\$ 34.403.236,92	R\$ 23.072.253,49
(-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUICAO SOCIAL		R\$ (7.558.718,85)	R\$ (5.228.889,01)
(-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUICAO SOCIAL		R\$ (7.558.718,85)	R\$ (5.228.889,01)
LUCRO LIQUIDO DO EXERCICIO		R\$ 26.844.518,07	R\$ 17.843.364,48

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 8C.6C.34.21.27.DD.CA.9F.B4.42.EB.67.A2.FE.69.3D.A7.7B.D6.52-6, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped



## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

Período da Escrituração: 29/07/2023 a 31/12/2023

CNPJ: 03.585.183/0001-42

Número de Ordem do Livro: 8

Período Selecionado: 29 de Julho de 2023 a 31 de Dezembro de 2023

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA		R\$ 46.312.784,13	R\$ 43.422.253,06
(-) CUSTO DOS SEVICOS PRESTADOS		R\$ (15.419.351,03)	R\$ (14.984.370,76)
LUCRO BRUTO		R\$ 30.893.433,10	R\$ 28.437.882,30
DESPESAS COM VENDAS		R\$ (18.816,22)	R\$ 4.536,78
(-) DESPESAS COM PESSOAL		R\$ (2.724.136,44)	R\$ (2.929.550,70)
(-) GERAIS E ADMINISTRATIVAS		R\$ (789.477,74)	R\$ (700.358,28)
(-) DESPESAS COM SERVICOS PRESTADOS		R\$ (4.038.483,33)	R\$ (4.619.488,53)
(-) REMUNERACAO DA ADMINISTRACAO		R\$ (220.347,19)	R\$ (242.874,00)
(-) RESULTADO FINANCEIRO LIQUIDO		R\$ (29.918,69)	R\$ (52.470,86)
(-) RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS		R\$ (7.821.179,61)	R\$ (8.540.205,59)
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL		R\$ 23.072.253,49	R\$ 19.897.676,71
(-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUICAO SOCIAL		R\$ (5.228.889,01)	R\$ (5.448.236,25)
(-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUICAO SOCIAL		R\$ (5.228.889,01)	R\$ (5.448.236,25)
LUCRO LIQUIDO DO EXERCICIO		R\$ 17.843.364,48	R\$ 14.449.440,46

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA

Período da Escrituração: 01/01/2023 a 28/07/2023

CNP 03.585.183/0001-42

Número de Ordem do Livro: 7

Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2023 a 28 de Julho de 2023

Histórico	Código de Aglutinação das Contas de Patrimônio Líquido				Total (R\$)
	CAPITAL SOCIAL REALIZADO (R\$)	LUCROS DISTRIBUIDOS (R\$)	AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES (R\$)	LUCROS / PREJUÍZOS ACUMULADOS (R\$)	
Saldo Inicial em 01.01.2023	100.000,00	(-)93.833.585,66	(-)8.576.370,27	111.865.274,69	9.555.318,76
REDUÇÃO DE CAPITAL CONF LAUDO DE CISAÇÃO	(-)5.236,00				(-)5.236,00
AUMENTO DE CAPITAL COM RESULTADO ACUMULADO	5.236,00				5.236,00
REDUÇÃO DE RESULTADO ACUMULADO CONF LAUDO CISAÇÃO				(-)378.774,00	(-)378.774,00
AUMENTO DE CAPITAL COM RESULTADO ACUMULADO				(-)5.236,00	(-)5.236,00
LUCROS DISTRIBUIDOS NO PERÍODO		(-)13.990.039,85			(-)13.990.039,85
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES			(-)32.625,18		(-)32.625,18
RESULTADO DO EXERCÍCIO				17.843.364,48	17.843.364,48
Saldo Final em 28.07.2023	100.000,00	(-)107.823.625,51	(-)8.608.995,45	129.324.629,17	12.992.008,21

Notas

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 8C.6C.34.21.27.DD.CA.9F.B4.42.EB.67.A2.FE.69.3D.A7.7B.D6.52-6, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.2.1 do Visualizador

Página 1 de 1



DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA  
Período da Escrituração: 29/07/2023 a 31/12/2023  
Período Selecionado: 29 de Julho de 2023 a 31 de Dezembro de 2023

CNP 03.585.183/0001-42  
Número de Ordem do Livro: 8

Histórico	Código de Aglutinação das Contas de Patrimônio Líquido				Total (R\$)
	CAPITAL SOCIAL REALIZADO (R\$)	LUCROS DISTRIBUIDOS (R\$)	AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES (R\$)	LUCROS / PREJUÍZOS ACUMULADOS (R\$)	
Saldo Inicial em 29.07.2023	100.000,00	(-)107.823.625,51	(-)8.608.995,45	129.324.629,17	12.992.008,21
RESULTADO ACUMULADO				74.997,16	74.997,16
RESULTADO DO EXERCÍCIO		(-)7.134.949,25		14.449.440,46	14.449.440,46
LUCROS DISTRIBUIDOS		(-)114.958.574,76	(-)8.608.995,45	143.849.066,79	(-)7.134.949,25
Saldo Final em 31.12.2023	100.000,00				20.381.496,58

Notas

## DADOS DAS ASSINATURAS



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA  
Período da Escrituração: 01/01/2023 a 28/07/2023 CNPJ: 03.585.183/0001-42  
Número de Ordem do Livro: 7

### Dados das Assinaturas da Escrituração

Qualificação do Assinante	Administrador
Tipo do Certificado	Pessoa Física
CPF / CNPJ	635.287.111-91
Nº de Série do Certificado	12643197872810064073809162261162588699
Nome do Signatário	RENATO DE SALLES OLIVEIRA:63528711191
Autoridade Certificadora Emissora	AC Certisign RFB G5
Validade	30/11/2020 a 30/11/2023

Qualificação do Assinante	Contador
Tipo do Certificado	Pessoa Física
CPF / CNPJ	510.142.622-91
Nº de Série do Certificado	153305070479041298891645663783281280156
Nome do Signatário	ANDREA REGINA CRUZ DE ASSIS:51014262291
Autoridade Certificadora Emissora	AC SINCOR RFB G5
Validade	27/02/2023 a 27/02/2024

## DADOS DAS ASSINATURAS



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA  
Período da Escrituração: 29/07/2023 a 31/12/2023 CNPJ: 03.585.183/0001-42  
Número de Ordem do Livro: 8

### Dados das Assinaturas da Escrituração

Qualificação do Assinante	Contador	
Tipo do Certificado	Pessoa Física	
CPF / CNPJ	053.420.597-63	
Nº de Série do Certificado	8965548577806762381570111566121180118	
Nome do Signatário	MARCIA REGINA DE ASSIS BIANCHINI:05342059763	
Autoridade Certificadora Emissora	AC SINCOR RFB G5	
Validade	09/01/2024 a 08/01/2025	
Qualificação do Assinante	ADMINISTRADOR	
Tipo do Certificado	Pessoa Física	
CPF / CNPJ	635.287.111-91	
Nº de Série do Certificado	20894268939224426416574895751511297464	
Nome do Signatário	RENATO DE SALLES OLIVEIRA:63528711191	
Autoridade Certificadora Emissora	AC SINCOR RFB G5	
Validade	01/12/2023 a 30/11/2026	





## TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA  
Período da Escrituração: 01/01/2023 a 28/07/2023 CNPJ: 03.585.183/0001-42  
Número de Ordem do Livro: 7  
Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2023 a 28 de Julho de 2023

### TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA  
NIRE 53202129466  
CNPJ 03.585.183/0001-42  
Número de Ordem 7  
Natureza do Livro DIARIO\_GERAL  
Município BRASILIA  
Data do arquivamento dos atos constitutivos 16/08/2017  
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária  
Data de encerramento do exercício social 28/07/2023  
Quantidade total de linhas do arquivo digital 57095

### TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA  
Natureza do Livro DIARIO\_GERAL  
Número de ordem 7  
Quantidade total de linhas do arquivo digital 57095  
Data de início 01/01/2023  
Data de término 28/07/2023

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 8C.6C.34.21.27.DD.CA.9F.B4.42.EB.67.A2.FE.69.3D.A7.7B.D6.52-6, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

## TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO



Entidade: FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA  
Período da Escrituração: 29/07/2023 a 31/12/2023 CNPJ: 03.585.183/0001-42  
Número de Ordem do Livro: 8

### TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
NIRE	53202129466
CNPJ	03.585.183/0001-42
Número de Ordem	8
Natureza do Livro	DIARIO_GERAL
Município	BRASILIA
Data do arquivamento dos atos constitutivos	16/08/2017
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2023
Quantidade total de linhas do arquivo digital	42269

### TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	FSB COM. E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA
Natureza do Livro	DIARIO_GERAL
Número de ordem	8
Quantidade total de linhas do arquivo digital	42269
Data de início	29/07/2023
Data de término	31/12/2023

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número D2.18.76.B5.A0.19.AB.E8.DE.FE.CD.C4.11.DD.8C.78.56.D3.6D.7F-7, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

## FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022  
(Valores expressos em milhares de reais)

### BALANÇO PATRIMONIAL

	Nota	2023	2022
<b>ATIVO</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	3	1.431	4.641
Contas a receber de clientes	4	40.573	17.079
Tributos a recuperar	5	9.407	5.585
Adiantamentos	6	300	1.051
<b>Total Circulante</b>		<b>51.711</b>	<b>28.356</b>
Depósitos judiciais	7	146	121
Imobilizado	8	265	380
Intangível	8	95	114
<b>Total Não Circulante</b>		<b>506</b>	<b>615</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>52.217</b>	<b>28.971</b>
<b>PASSIVO</b>			
Fornecedores	9	1.567	234
Empréstimo e financiamentos	10	29	95
Salários e obrigações sociais	11	592	615
Obrigações tributárias	12	15.866	8.085
<b>Total Circulante</b>		<b>18.054</b>	<b>9.029</b>
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	13	4.758	6.144
Partes relacionadas	14	9.024	4.243
<b>Total Não Circulante</b>		<b>13.782</b>	<b>10.387</b>
Capital social	15	100	100
Lucros acumulados	15	20.281	9.455
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>		<b>20.381</b>	<b>9.555</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>52.217</b>	<b>28.971</b>



## FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022  
(Valores expressos em milhares de reais)

### DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

	Nota	2023	2022
Receita operacional líquida (ROL)	16	89.735	63.280
Custo do serviço prestado		(44.715)	(27.165)
<b>Lucro Bruto</b>		<b>45.020</b>	<b>36.115</b>
% sobre a ROL		50%	57%
Despesas com vendas		(14)	(181)
Gerais e administrativas		(1.953)	(1.602)
Resultado financeiro líquido	17	(82)	71
<b>RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL</b>		<b>42.971</b>	<b>34.403</b>
% sobre a ROL		48%	54%
(-) Imposto de renda e contribuição social	18	(10.677)	(7.559)
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>		<b>32.294</b>	<b>26.844</b>
% sobre a ROL		36%	42%

### DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Nota	Capital social	Lucros acumulados	TOTAL
Saldo inicial em 31.12.2021		100	100	200
Resultado do exercício		-	26.844	26.844
Lucros distribuídos	15	-	(23.644)	(23.644)
Ajuste de exercícios anteriores	15	-	(4.597)	(4.597)
<b>Saldo final em 31.12.2022</b>		<b>100</b>	<b>(1.297)</b>	<b>(1.197)</b>
Resultado do exercício		-	32.294	32.294
Lucros distribuídos	15	-	(21.125)	(21.125)
Redução de resultado acumulado por cisão	15	-	(384)	(384)
Ajuste de exercícios anteriores	15	-	(33)	(33)
<b>Saldo final em 31.12.2023</b>		<b>100</b>	<b>9.455</b>	<b>9.555</b>

## FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022  
(Valores expressos em milhares de reais)

### DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

	Nota	2023	2022
Lucro (Prejuízo) líquido		32.294	26.844
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado			
Depreciações e amortizações	8	145	141
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	13	373	5.571
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	4	-	2.466
Juros sobre leasing	10	282	284
Variações nos saldos patrimoniais			
Contas a receber de clientes	4	(23.478)	(12.306)
Tributos a recuperar	5	(3.822)	(4.670)
Adiantamentos	6	751	(150)
Fornecedores	9	1.333	(35)
Salários e obrigações sociais	11	(23)	(110)
Obrigações tributárias	12	7.781	5.892
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	13	(1.759)	-
Partes relacionadas	14	4.781	1.462
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais		18.658	25.389
Aplicações no ativo imobilizado	8	(11)	(144)
Distribuição de dividendos	15	(21.125)	(23.644)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento		(21.136)	(23.788)
Pagamento de empréstimos e financiamentos	10	(348)	(334)
Redução de resultado acumulado por cisão	15	(384)	-
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento		(732)	(334)
Aumento (decrécimo) líquido no saldo de caixa e equivalentes de caixa		(3.210)	1.267
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no início do período		4.641	3.374
Saldo de caixa e equivalentes de caixa ao final do período		1.431	4.641



# FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 (Valores expressos em milhares de reais)

## 1. Contexto operacional

A FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA. ("Companhia"), é uma empresa brasileira de sociedade limitada com sede em Brasília, Distrito Federal, na SHS, Quadra 06, sem número, Conjunto A, Bloco E, salas 711 à 722 (parte), Asa Sul, tendo como atividade econômica a consultoria em comunicação e assessoria de imprensa e relações públicas, inclusive para a internet, no setor público.

## 2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações contábeis

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS"), emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB"). Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras da Companhia estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), exceto se mencionado de outra forma. Quando efetuadas divulgações de montantes em outras moedas, os valores também foram apresentados em milhares, exceto se mencionado de outra forma.

A preparação das demonstrações financeiras da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, incluindo a divulgação de passivos contingentes. A incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros.

Tais julgamentos, estimativas e premissas são revisados a cada período de reporte.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico recuperável, com exceção dos itens mantidos a valor justo.

A Companhia elaborou suas demonstrações financeiras considerando a capacidade da continuidade de suas atividades operacionais e divulgou todas as informações relevantes em suas notas explicativas, a fim de esclarecer e complementar as bases contábeis utilizadas.

### 2.2. Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma.

### 2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações contábeis são apresentadas em Real que é a moeda funcional da Companhia.

### 2.4. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações contábeis em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer o uso de certas estimativas contábeis e o exercício de julgamento por parte da Administração da Empresa, no processo de aplicação das políticas contábeis. Dessa forma, os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua e tais revisões são reconhecidas no período em que são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

As informações sobre incertezas, premissas e estimativas que possuam um risco significativo de resultar em um ajuste material dentro do próximo exercício financeiro estão incluídas, principalmente, nas notas



## FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 (Valores expressos em milhares de reais)

explicativas:

**Nota explicativa nº 04 – Perda no valor recuperável de contas a receber;**

**Nota explicativa nº 08 – Vida útil dos ativos e suas respectivas taxas de depreciação e amortização;**

**Nota explicativa nº 13 – Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas;**

**Nota explicativa nº 16 – Reconhecimento de receita;**

**Nota explicativa nº 18 – Imposto de renda e contribuição social**

### 2.5. Principais práticas contábeis

As políticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações contábeis.

#### Ativos financeiros

Os ativos financeiros são classificados nas seguintes categorias: (i) ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA); (ii) custo amortizado; e (iii) ao valor justo por meio do resultado (VJR). A classificação é feita com base tanto no modelo de negócios da Empresa, para o gerenciamento do ativo financeiro, quanto nas características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro.

#### Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado abrangente

Um ativo financeiro é mensurado ao valor justo por meio do resultado abrangente caso ele satisfaça ao critério de "somente P&J", ou seja, fluxos de caixa que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros em aberto, e que seja mantido em um modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pela obtenção de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda do ativo financeiro.

Os rendimentos de juros calculados utilizando o método dos juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em "Outros resultados abrangentes".

#### Custo amortizado

São ativos mantidos dentro do modelo de negócio, cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais e em termos contratuais derem origem a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente pagamento de principal e juros sobre o valor do principal em aberto (critério de "somente P&J"). O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. As receitas de juros e cambiais e impairment são reconhecidas no resultado.

#### Ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado

Um ativo financeiro é mensurado ao valor justo através do resultado quando não atende aos critérios de classificação das demais categorias anteriores ou quando no reconhecimento inicial for designado para eliminar ou reduzir descasamento contábil. Os ativos financeiros derivativos estão contemplados nesta categoria. O resultado, incluindo juros ou receitas de dividendos, é reconhecido no resultado.

#### Passivos financeiros

Os passivos financeiros são mensurados ao custo amortizado.

#### Custo amortizado

São inicialmente mensurados ao valor justo, líquido de custos de transação, e, subsequentemente,

## FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 (Valores expressos em milhares de reais)

mensurados pelo custo amortizado utilizando-se o método da taxa efetiva de juros, sendo as despesas com juros reconhecidas com base no rendimento.

### Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Os passivos financeiros são, por padrão, mensurados ao custo amortizado, exceto: (i) contratos de garantia financeira, (ii) compromissos de ceder empréstimos com taxa de juros abaixo do mercado, (iii) passivos financeiros que surjam quando a transferência do ativo financeiro não se qualificar para o desreconhecimento ou quando a abordagem do envolvimento contínuo for aplicável. Um passivo financeiro será mensurado ao valor justo por meio de resultado, quando eliminar e/ou reduzir de forma significativa o descasamento contábil ou se o grupo passivo ser gerenciado ao valor justo.

### Contas a receber

As contas a receber de clientes são registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, e segregados entre circulante e não circulante de acordo com o prazo de vencimento. As perdas estimadas com créditos são constituídas com base na análise de duplicatas e valores a receber de clientes, em montante julgado suficiente para cobrir prováveis perdas quando de sua realização, segundo critérios definidos pela Administração (perda esperada), representados basicamente pela análise individualizada das contas a receber em atraso. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência pela diretoria. Para situações em que são identificados riscos de realização, são provisionados os montantes integrais dos débitos em atraso.

### Imobilizado - Reconhecimento e mensuração

Os itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzidos de depreciação acumulada. O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Empresa inclui: (i) o custo de materiais e mão de obra direta; (ii) quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e na condição necessária para que esses sejam capazes de operar de forma pretendida pela administração; (iii) os custos de desmontagem e de restauração do local onde esses ativos estão localizados.

Os softwares comprados, que fazem parte integrante da funcionalidade de um equipamento são capitalizados como parte daquele equipamento.

Os ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil do imobilizado, e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas no resultado.

### Imobilizado - Custos subsequentes

O custo de reposição de um componente do imobilizado é reconhecido no valor contábil do item, caso seja provável que os benefícios econômicos incorporados dentro do componente irão fluir para a Empresa e que o seu custo possa ser medido de forma confiável. O valor contábil do componente que tenha sido repostado por outro é baixado. Os custos de manutenção no dia a dia do imobilizado são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

### Imobilizado - Depreciação

A depreciação é reconhecida no resultado com base no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado, visto que esse método é o que mais perto reflete o padrão de



## FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 (Valores expressos em milhares de reais)

consumo dos benefícios econômicos futuros incorporados no ativo. Terrenos não são depreciados.

Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir do mês subsequente à data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro desde que ocorram mudanças significativas em relação às variáveis que possam alterar a vida útil dos ativos e a mensuração posterior dos ativos, e eventuais ajustes serão reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

### Intangível

Os ativos intangíveis são reconhecidos pelo custo de aquisição, deduzido da amortização acumulada e perdas por redução do valor recuperável ("impairment"), quando aplicável.

Os ativos intangíveis que possuem vida útil definida são amortizados considerando a sua utilização efetiva e tem sua recuperabilidade testada sempre que existirem indícios de que o ativo possa estar desvalorizado. Os ativos de vida útil indefinida não são amortizados e tem sua recuperabilidade testada anualmente.

### Avaliação do valor recuperável de ativos não financeiros (teste de imparidade)

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido de seus principais ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

### Outros ativos

Os demais ativos circulantes e não circulantes são apresentados pelo valor líquido de realização.

### Fornecedores

São inicialmente reconhecidos pelo valor justo e, subsequentemente acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias e cambiais incorridos até as datas de encerramento das demonstrações contábeis. As contas a pagar a fornecedores são obrigações por bens ou serviços adquiridos no curso normal das operações, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for no período inferior a um ano (ou no ciclo normal dos negócios, ainda que mais longo). Caso contrário estes saldos são apresentados como passivos não circulantes.

### Empréstimos e Financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são subsequentemente demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

As taxas pagas no estabelecimento do empréstimo são reconhecidas como custos da transação do empréstimo, uma vez que seja provável que uma parte ou todo o empréstimo seja sacado. Nesse caso, a



## FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 (Valores expressos em milhares de reais)

taxa é diferida até que o saque ocorra. Quando não houver evidência da probabilidade de saque de parte ou da totalidade do empréstimo, a taxa é capitalizada como um pagamento antecipado de serviços de liquidez e amortizada durante o período do empréstimo ao qual se relaciona.

Os empréstimos são classificados como passivo circulante, a menos que a Empresa tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

### Provisões (incluindo provisão para demandas judiciais)

As provisões são reconhecidas para obrigações ou riscos presentes resultantes de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cujo desembolso seja provável. O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no final de cada exercício ou período, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação.

Provisões são constituídas para todas as demandas referentes a processos judiciais para os quais, como resultado de acontecimentos passados, é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a demanda e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das deficiências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os resultados reais podem divergir das estimativas da Administração.

Os passivos contingentes avaliados como perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como perdas remotas não são provisionados e nem divulgados. Ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantidas reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa.

### Obrigações trabalhistas

Os salários e benefícios concedidos à empregados e administradores da Empresa incluem as remunerações fixas (salários, INSS, FGTS, férias, 13º salário, entre outros). Esses benefícios são registrados no resultado do exercício, à medida que são incorridos.

### Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

A Companhia é tributada pelo regime de lucro presumido. De acordo com este regime de tributação, o imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro líquido do exercício corrente são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240.000 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro tributável. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende a carga tributária sobre o lucro corrente.

A provisão para imposto de renda e contribuição social está baseada no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada no fim do exercício.

## FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 (Valores expressos em milhares de reais)

### Reconhecimento de receita

A receita proveniente das vendas de produtos é reconhecida de acordo com a NBCTG 47 – Receitas de contrato com cliente, estabelecendo um modelo de cinco etapas para determinar a mensuração da receita e quando e como ela será reconhecida. Dessa forma, a Empresa reconhece receita quando: (1) existe um contrato com o cliente; (2) são identificadas as obrigações de desempenho a serem atendidas em conexão ao contrato (produtos a serem entregues aos clientes); (3) mensuração do valor do contrato; (4) alocação do valor do contrato às respectivas obrigações de desempenho; (5) determinação da época do reconhecimento de receita (geralmente mediante a transferência dos riscos e benefícios da propriedade dos produtos, mediante respectivo embarque e emissão das notas fiscais de vendas, levando em consideração os incoterms). Esses critérios são considerados atendidos quando os bens são transferidos ao comprador, respeitadas as principais modalidades de fretes praticadas pela Empresa.

A receita é apresentada líquida dos impostos incidentes, das devoluções, dos abatimentos e descontos.

### Receitas financeiras

Receitas financeiras compreendem basicamente os juros provenientes de aplicações financeiras, juros e descontos recebidos, os quais são registrados através do resultado do exercício.

### Despesas financeiras

As despesas financeiras compreendem basicamente os juros sobre passivos financeiros. Custos dos empréstimos que não sejam diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de ativos qualificáveis são reconhecidos no resultado do exercício com base no método da taxa de juros efetiva.

### Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento CPC 03 (R2) – Demonstração do fluxo de caixa.

## 3. Caixa e equivalentes de caixa

	2023	2022
Caixa e bancos	3	1.993
Equivalentes de caixa	1.428	2.648
	<u>1.431</u>	<u>4.641</u>

O caixa da Companhia corresponde a depósitos bancários disponíveis, sendo os equivalentes de caixa compostos por aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e, não, para investimento ou outros propósitos. Os saldos de caixa e equivalentes de caixa são instrumentos financeiros com seu valor justo reconhecido por meio de resultado (VJR), reconhecendo juros de acordo com o prazo incorrido. O valor justo deste instrumento financeiro nesta data é equivalente com o saldo contábil.



## FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 (Valores expressos em milhares de reais)

### 4. Contas a receber de clientes

	2023	2022
Contas a receber	43.055	19.561
(-) Provisão de perda estimada no valor recuperável	(2.482)	(2.482)
	<u>40.573</u>	<u>17.079</u>

As políticas de vendas para os clientes estão subordinadas às políticas de crédito fixadas por sua Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes.

A composição das contas a receber de clientes por vencimento é a seguinte:

	2023	2022
A vencer	25.710	10.980
Vencidos de 1 a 30 dias	632	149
Vencidos de 31 a 60 dias	1.003	18
Vencidos de 61 a 90 dias	3.229	101
Vencidos de 91 a 180 dias	7.115	3.826
Vencidos de 181 a 365 dias	2.884	2.005
Vencidos há mais de 365 dias	2.482	2.482
	<u>43.055</u>	<u>19.561</u>

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa é como segue:

	2023	2022
Saldo no início do período	(2.482)	(16)
(Adições) reversões	-	(2.466)
Baixas	-	-
Saldo no final do período	<u>(2.482)</u>	<u>(2.482)</u>

### 5. Tributos a recuperar

	2023	2022
Tributos a recuperar sobre o lucro	6.087	2.426
PIS e COFINS a recuperar	2.957	2.836
ISS a recuperar	291	252
Outros tributos a recuperar	72	71
	<u>9.407</u>	<u>5.585</u>

### 6. Adiantamentos

	2023	2022
Adiantamento a fornecedores	266	1.037
Adiantamento a funcionários	19	11
Despesas antecipadas	15	3
	<u>300</u>	<u>1.051</u>



## FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 (Valores expressos em milhares de reais)

### 7. Depósitos judiciais

As movimentações dos depósitos judiciais estão apresentadas a seguir:

	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldo no início do período	121	-	-	121
Adições	25	-	-	25
Liberação a favor da Companhia	-	-	-	-
Liberação a favor da contraparte	-	-	-	-
Atualização monetária	-	-	-	-
Saldo no final do período	<u>146</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>146</u>

### 8. Imobilizado e intangível

	Taxa média	Saldo em 31.12.22	Adições	Baixas	Saldo em 31.12.23
<b>Custo</b>					
Móveis e utensílios		103	2	-	105
Máquinas e equipamentos		1.795	-	-	1.795
Edificações, instalações e benfeitorias		86	-	-	86
Imobilizações em andamento		2	9	-	11
Intangível		<u>187</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>187</u>
		<u>2.173</u>	<u>11</u>	<u>-</u>	<u>2.184</u>
<b>Depreciação e amortização</b>					
Móveis e utensílios	10%	(84)	(5)	-	(89)
Máquinas e equipamentos	10%	(1.436)	(121)	-	(1.557)
Edificações, instalações e benfeitorias	4%	(86)	-	-	(86)
Intangível	10%	<u>(73)</u>	<u>(19)</u>	<u>-</u>	<u>(92)</u>
		<u>(1.679)</u>	<u>(145)</u>	<u>-</u>	<u>(1.824)</u>

### 9. Fornecedores

	2023	2022
Fornecedores nacionais	920	234
Fornecedores repasse	623	-
Demais fornecedores	<u>24</u>	<u>-</u>
	<u>1.567</u>	<u>234</u>

No curso normal das atividades da Empresa de prestação dos serviços de publicidade relacionados com a veiculação de anúncios, criação de material publicitário e demais acompanhamento publicitários, a Empresa realiza a contratação de terceiros que constituem o saldo da conta de repasses a pagar.

## FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 (Valores expressos em milhares de reais)

### 10. Empréstimo e financiamentos

	2023	2022
Saldo no início do período	95	145
Juros no período	282	284
Pagamentos	(348)	(334)
Saldo no final do período	<u>29</u>	<u>95</u>

Saldo de empréstimo é composto totalmente de contratos de leasing para aquisição de computadores. O prazo de pagamento do saldo total é previsto até o final do ano de 2024.

### 11. Obrigações trabalhistas

	2023	2022
Provisão para férias	469	459
Benefícios e participação no resultado a pagar	9	77
Encargos sociais	114	79
	<u>592</u>	<u>615</u>

### 12. Obrigações tributárias

	2023	2022
Impostos diferidos	8.460	4.422
IRPJ e CSLL correntes a pagar	5.016	1.490
PIS e Cofins a pagar	2.041	1.822
ISS a pagar	294	300
Impostos retidos a pagar	55	51
	<u>15.866</u>	<u>8.085</u>

A Companhia está enquadrada no regime de tributação do lucro presumido, tributando suas receitas pelo regime de caixa, conforme previsto na norma tributária aplicável, desta forma constitui saldo de tributos diferidos no passivo circulante.

### 13. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia é parte em processos judiciais e administrativos perante tribunais e órgãos do poder judiciário, surgidos no curso normal das operações. Com base na análise individual destes processos, tendo como suporte a opinião dos advogados, a Companhia constituiu provisão para contingência relacionada com estes processos e respectivos encargos, em montante considerado adequado para fazer parte a prováveis desfechos desfavoráveis. A movimentação da provisão de contingências é como segue:

	2023	2022
Provisões trabalhistas	4.185	5.571
Provisões tributárias	573	573
	<u>4.758</u>	<u>6.144</u>

## FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 (Valores expressos em milhares de reais)

### Movimentação no período:

	Trabalhista	Tributária
Saldo no início do período	5.571	573
Novas provisões	373	-
Baixa por pagamento	(1.759)	-
Saldo no final do período	<u>4.185</u>	<u>573</u>

Durante o ano de 2023 houve liquidação por acordo com os demandantes trabalhistas no valor total de R\$1.759 e a inclusão de uma provisão adicional no valor de R\$373 para suprir a probabilidade de perda decorrente de um novo processo trabalhista.

### 14. Partes relacionadas

	2023	2022
FSB PARTICIPAÇÕES PRIV LTDA	5.251	1.751
FSB COMUNICAÇÕES DISTRITO FEDERAL LTDA	1.594	345
FSB DIVULGAÇÃO LTDA	1.115	1.109
FSB COMUNICAÇÕES LTDA	621	595
FSB COMUNICAÇÕES E MARKETING DIGITAL LTDA	200	200
FSB ESTRATÉGIA EM COMUNICAÇÃO LTDA	142	142
IPRI INSTITUTO DE PESQUISA R.I.LTDA	62	62
FSBPAR LTDA	39	39
	<u>9.024</u>	<u>4.243</u>

### 15. Patrimônio líquido

#### Capital Social

Em 31 de dezembro de 2023, o capital social no valor de R\$ 100.000,00 subscrito e integralizado, representado por 100.000 quotas, no valor nominal de R\$1,00 cada uma, distribuída conforme demonstramos a seguir:

Quotistas	Nº Quotas	% de participação
FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA	83.600	84%
Demais sócios minoritários	16.400	16%
	<u>100.000</u>	<u>100%</u>

#### Distribuição de lucros

A Companhia realizou a distribuição de dividendos aos sócios quotistas durante o exercício de 2023 no montante de R\$ 21.125 (R\$ 23.644 em 2022).

#### Cisão

Em decorrência de decisão do acionista controlador, a empresa foi objeto de uma cisão que resultou na redução do patrimônio líquido no valor de R\$384 com redução do contas a receber para a criação de uma nova empresa controlada pelo mesmo acionista controlador.



## FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 (Valores expressos em milhares de reais)

### 16. Receita operacional líquida (ROL)

	2023	2022
Receita operacional bruta	98.232	69.272
(-) Impostos municipais (ISS)	(4.912)	(3.464)
(-) Impostos federais (PIS e COFINS)	(3.585)	(2.528)
	<u>89.735</u>	<u>63.280</u>

### 17. Resultado financeiro líquido

	2023	2022
Receita com aplicação financeira	82	135
(-) Multas e juros pagos	(45)	(15)
(-) Despesas bancárias	(85)	(34)
(-) Descontos concedidos	(34)	(15)
	<u>(82)</u>	<u>71</u>

### 18. Imposto de renda e contribuição social

	2023	2022
IRPJ	(7.844)	(5.551)
CSLL	(2.833)	(2.008)
	<u>(10.677)</u>	<u>(7.559)</u>

### 19. Gestão de riscos e instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros atualmente utilizados pela Companhia restringem-se a caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e a pagar nacionais, em condições normais de mercado, estando reconhecido nas demonstrações contábeis pelos critérios descritos na Nota Explicativa nº 2. Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais visando liquidez, rentabilidade e minimização de riscos. A Companhia não efetuou aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Considerando o prazo e as características destes instrumentos, os valores contábeis se aproximam dos valores justos.

A Empresa adota políticas e procedimentos de controle de riscos, conforme descrito a seguir:

#### (i) Política de gestão de riscos financeiros

A Companhia possui e segue a política de gerenciamento de risco que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos desta política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos periodicamente os limites de crédito.

A política de gerenciamento de risco da Companhia foi estabelecida pela Administração, e nos seus termos, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa, ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

#### (ii) Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro)

Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Empresa faz para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia monitora e gerencia permanentemente os níveis de endividamento de

## FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 (Valores expressos em milhares de reais)

acordo com sua política interna, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos periodicamente os limites de crédito. A política de gerenciamento de risco da Companhia foi estabelecida pela Administração, e nos seus termos, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa, ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

### (iii) Risco de crédito

A política de vendas da Companhia considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição são procedimentos adotados para minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

### (iv) Risco de liquidez

É o risco da Companhia não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela Administração.

### (v) Risco de taxas de câmbio

A Companhia está exposta a flutuações nas taxas de câmbio, que podem aumentar os saldos de passivos em moeda estrangeira. Portanto, a Companhia mantém controles internos, visando capturar estas variações das taxas de câmbio em seus passivos, de modo que os possíveis prejuízos possam ser mitigados.

### (vi) Valorização dos instrumentos financeiros

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos são descritos a seguir, bem como os critérios para sua valorização:

Caixa e equivalentes de caixa - O valor de mercado desses ativos não difere dos valores apresentados nas demonstrações contábeis. As taxas pactuadas refletem as condições usuais de mercado.

Conta a receber e fornecedores - Registrados com base no valor nominal dos títulos e avaliado pelo conceito de custo amortizado.



## DFs e notas - Planejamento 2023.pdf

Documento número #8c5816e2-9f72-47ff-b9bf-7e97f14a5813

Hash do documento original (SHA256): c9873e2f5d49e0dce4324b9e72dce8052c0cad2db12abe77dadcc2339e2c40006

Hash do PADES (SHA256): bf167eb8eb9c0037e046abe193b2b43ee20084786a8171a5d4c2c83291104fa2

## Assinaturas

**Marcia Regina de Assis Bianchini**

CPF: 053.420.597-63

Assinou como contador(a) em 29 jul 2024 às 17:15:13

Emitido por AC SINCOR RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 07 jan 2025

**Renato Salles de Oliveira**

CPF: 635.287.111-91

Assinou como administrador em 29 jul 2024 às 17:16:13

Emitido por AC SINCOR RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 30 nov 2026

## Log

- 29 jul 2024, 15:01:41 Operador com email marcia.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número 8c5816e2-9f72-47ff-b9bf-7e97f14a5813. Data limite para assinatura do documento: 28 de agosto de 2024 (14:57). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 29 jul 2024, 15:01:42 Operador com email marcia.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: marcia.assis@fsbholding.com.br para assinar como contador(a), via E-mail, com os pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Marcia Regina de Assis Bianchini e CPF 053.420.597-63.
- 29 jul 2024, 15:01:42 Operador com email marcia.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: marcia.assis@fsbholding.com.br para assinar como administrador, via E-mail, com os pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Renato Salles de Oliveira e CPF 635.287.111-91.
- 29 jul 2024, 17:15:13 Marcia Regina de Assis Bianchini assinou como contador(a). Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A1 e-cpf. CPF informado: 053.420.597-63. IP: 191.249.157.83. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.8786176 e longitude -42.0184064. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.931.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.



29 jul 2024, 17:16:13 Renato Salles de Oliveira assinou como administrador. Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A3 e-cpf. CPF informado: 635.287.111-91. IP: 191.249.157.83. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.8784794 e longitude -42.0182519. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.931.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.

29 jul 2024, 17:16:13 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 8c5816e2-9f72-47ff-b9bf-7e97f14a5813. 5



**Documento assinado com validade jurídica.**

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 8c5816e2-9f72-47ff-b9bf-7e97f14a5813, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em [www.clicksign.com](http://www.clicksign.com).

**FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA**

CNPJ: 03.585.183/0001-42

ANO BASE: 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

**Liquidez Geral**

$$LG = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

$$LG = \frac{51.872}{31.851}$$

$$LG = 1,6286$$

**Liquidez Geral**



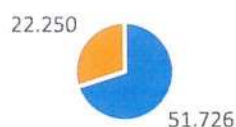
**Liquidez Corrente**

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$LC = \frac{51.726}{22.250}$$

$$LC = 2,3248$$

**Liquidez Corrente**



**Solvência Geral**

$$SG = \frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

$$SG = \frac{52.232}{31.851}$$

$$SG = 1,6399$$

**Solvência Geral**



**Solvência**

$$S = \frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Exigível Total}}$$


$$S = \frac{52.232}{9.601}$$

$$S = 5,4402$$

**Solvência Geral**



  
**Marcia Regina de Assis Bianchini**  
Contadora - CRC RJ 109665/O-3  
CPF: 053.420.597-63

  
**Renato Salles de Oliveira**  
Administrador  
CPF: 635.287.111-91

## Indices de Liquidez - Planejamento 2023.pdf

Documento número #9cbd83e8-621d-4018-b81b-18f1e9e9efaa

Hash do documento original (SHA256): 4665da35f6c96b5dd83367a3485ac7a4807b0ed6d4464e7bdadf8dc5083d7d16

Hash do PAdES (SHA256): 7038caeb7a1fb26a0f4515f7d93bece15ed8724a4fa91847e354d0943a161b14

## Assinaturas



**Marcia Regina de Assis Bianchini**

CPF: 053.420.597-63

Assinou como contador(a) em 29 jul 2024 às 17:14:52

Emitido por AC SINCOR RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 07 jan 2025



**Renato Salles de Oliveira**

CPF: 635.287.111-91

Assinou como administrador em 29 jul 2024 às 17:15:48

Emitido por AC SINCOR RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 30 nov 2026

## Log

- 29 jul 2024, 17:13:04 Operador com email marcia.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número 9cbd83e8-621d-4018-b81b-18f1e9e9efaa. Data limite para assinatura do documento: 28 de agosto de 2024 (17:10). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 29 jul 2024, 17:13:05 Operador com email marcia.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: marcia.assis@fsbholding.com.br para assinar como contador(a), via E-mail, com os pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Marcia Regina de Assis Bianchini e CPF 053.420.597-63.
- 29 jul 2024, 17:13:05 Operador com email marcia.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: marcia.assis@fsbholding.com.br para assinar como administrador, via E-mail, com os pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Renato Salles de Oliveira e CPF 635.287.111-91.
- 29 jul 2024, 17:14:52 Marcia Regina de Assis Bianchini assinou como contador(a). Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A1 e-cpf. CPF informado: 053.420.597-63. IP: 191.249.157.83. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.8786176 e longitude -42.0184064. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.931.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.



29 jul 2024, 17:15:48

Renato Salles de Oliveira assinou como administrador. Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A3 e-cpf. CPF informado: 635.287.111-91. IP: 191.249.157.83. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -22.8784794 e longitude -42.0182519. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.931.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.

29 jul 2024, 17:15:49

Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 9cbd83e8-621d-4018-b81b-18f1e9e9efaa.



## Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 9cbd83e8-621d-4018-b81b-18f1e9e9efaa, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em [www.clicksign.com](http://www.clicksign.com).

>>> **DECLARAÇÕES**

À

Comissão Especial de Licitação

Referente Concorrência nº 90001/2024

**FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, por intermédio de sua procuradora, Ludimila Cezária Martinelli, portadora da Carteira de Identidade nº 1.460.027, expedida pelo SSP-DF, inscrita no CPF sob o nº 835.492.421-15, DECLARA, para fins do disposto no inciso VI do art. 68 da Lei nº 14.133/2021, que não emprega menor de 18 (dezoito) anos em trabalho noturno, perigoso ou insalubre e não emprega menor de 16 (dezesesseis) anos.

Ressalva: emprega menor, a partir de 14 (catorze) anos, na condição de aprendiz.

Brasília, 26 de julho de 2024.



**FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**

LUDIMILA CEZÁRIA MARTINELLI

PROCURADORA



À

Comissão Especial de Licitação

Referente Concorrência nº 90001/2024

**LUDIMILA CEZÁRIA MARTINELLI**, portadora da Carteira de Identidade nº 1.460.027, expedida pelo SSP-DF, inscrita no CPF sob o nº 835.492.421-15, como representante devidamente constituído pela **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, para fins do disposto na alínea 'b' do subitem 11.2.5 do Edital, declara, sob as penas da lei, em especial o art. 299 do Código Penal Brasileiro, que:

a) a proposta apresentada para participar dessa Concorrência foi elaborada de maneira independente pela **FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, e o conteúdo da proposta não foi, no todo ou em parte, direta ou indiretamente, informado, discutido ou recebido de qualquer outro participante potencial ou de fato dessa Concorrência, por qualquer meio ou por qualquer pessoa;

b) a intenção de apresentar a proposta elaborada para participar dessa Concorrência não foi informada, discutida ou recebida de qualquer outro participante potencial ou de fato dessa Concorrência, por qualquer meio ou por qualquer pessoa;

c) que não tentou, por qualquer meio ou por qualquer pessoa, influir na decisão de qualquer outro participante potencial ou de fato dessa Concorrência quanto a participar ou não da referida licitação;

d) que o conteúdo da proposta apresentada para participar dessa Concorrência não será, no todo ou em parte, direta ou indiretamente, comunicado ou discutido com qualquer outro participante potencial ou de fato dessa Concorrência antes da adjudicação do objeto da referida licitação;

e) que o conteúdo da proposta apresentada para participar dessa Concorrência não foi, no todo ou em parte, direta ou indiretamente, informado, discutido ou recebido de qualquer integrante do órgão/entidade antes da abertura oficial das propostas; e

f) que está plenamente ciente do teor e da extensão desta declaração e que detém plenos poderes e informações para firmá-la.

Brasília, 26 de julho de 2024.

  
\_\_\_\_\_  
**FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**  
LUDIMILA CEZÁRIA MARTINELLI  
PROCURADORA



## Sistema de Cadastramento Unificado de Fornecedores - SICAF

### Declaração

Declaramos para os fins exigidos na legislação, conforme documentação registrada no SICAF, que a situação do fornecedor no momento é a seguinte:

#### Dados do Fornecedor

CNPJ: 03.585.183/0001-42 DUNS®: 92\*\*\*\*\*40  
Razão Social: FSB COMUNICACAO E PLANEJAMENTO ESTRATEGICO LTDA  
Nome Fantasia:  
Situação do Fornecedor: Credenciado Data de Vencimento do Cadastro: 07/11/2024  
Natureza Jurídica: SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA  
MEI: Não  
Porte da Empresa: Demais

#### Ocorrências e Impedimentos

Ocorrência: Nada Consta  
Impedimento de Licitat: Nada Consta

#### Níveis cadastrados:

Documento(s) assinalado(s) com "\*" está(ão) com prazo(s) vencido(s).

Automática: a certidão foi obtida através de integração direta com o sistema emissor. Manual: a certidão foi inserida manualmente pelo fornecedor.

##### I - Credenciamento

##### II - Habilitação Jurídica

##### III - Regularidade Fiscal e Trabalhista Federal

Receita Federal e PGFN	Validade:	25/01/2025	Automática
FGTS	Validade:	25/08/2024	Automática
Trabalhista ( <a href="http://www.tst.jus.br/certidao">http://www.tst.jus.br/certidao</a> )	Validade:	25/01/2025	Automática

##### IV - Regularidade Fiscal Estadual/Distrital e Municipal

Receita Estadual/Distrital	Validade:	25/09/2024
Receita Municipal (Isento)		

##### VI - Qualificação Econômico-Financeira

Validade: 30/06/2025

Esta declaração é uma simples consulta e não tem efeito legal

Emitido em: 29/07/2024 17:09

CPF: 635.XXX.XXX-91 Nome: RENATO DE SALLES OLIVEIRA

Ass: \_\_\_\_\_

1 de 1

183



**PROCURAÇÃO****Outorgante**

**FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**, sociedade limitada inscrita no CNPJ/MF sob nº 03.585.183/0001-42, com sede e foro na Cidade de Brasília, Distrito Federal, na SHS Quadra 06, conj. A, bloco E, s/n, salas 711 a 722, Parte, Asa Sul, CEP 70316-000, neste ato representada por seu administrador **RENATO DE SALLES OLIVEIRA**, portador da carteira de identidade de nº 1427242, expedida pelo SSP-DF, inscrito no CPF sob o nº 635.287.111-91.

**Outorgados**

**LUDIMILA CEZARIA MARTINELLI**, portadora da Carteira de Identidade nº 1.460.027, expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 835.492.421-15, **GISELE TURTELTAUB**, portadora da Carteira de Identidade nº 43.180.428-X, expedida pelo SSP e inscrito no CPF sob o nº 339.290.448-11, **MÁRCIO REIS LOUSEIRO**, portador da carteira de identidade nº 2.774.408, expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 040.064.061-93, **REYNALDO CANTIZANI SANTIAGO**, portador da Carteira de Identidade nº 24.469.302-X expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 195.273.798-22, **EMERSON FRANCO DE MENEZES**, portador da carteira de identidade nº 133.039 OAB/SP e inscrito no CPF sob o nº 169.814.048-77, **FLÁVIA LIMA COSTA**, portadora da Carteira de Identidade nº 54.858 OAB/DF e inscrita no CPF sob o nº 046.304.151-81 e **ANA CLARA DE MORAIS TORRES**, portadora do RG nº 3.170.146 SSP/DF e do CPF nº 034.895.281-31, inscrita na OAB/DF sob o nº 74.807.

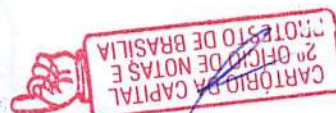
**Objeto**

Representar a outorgante na **Concorrência nº 90001 / 2024 – Ministério do Trabalho e Emprego e/ou Ministério da Previdência Social**.

**Poderes**

Apresentar e assinar documentação e propostas, participar de sessões públicas de abertura de documentos de habilitação e de propostas, assinar as respectivas atas, registrar ocorrências, formular impugnações, interpor recursos, renunciar ao direito de recurso, renunciar a recurso interposto, negociar novos preços e condições, firmar termos de compromisso e assinar todos os atos e quaisquer documentos indispensáveis ao bom e fiel cumprimento do presente mandato.

Brasília, 15 de julho de 2024.



**FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**  
**RENATO DE SALLES OLIVEIRA**  
**ADMINISTRADOR**



**REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL**  
**MINISTÉRIO DA INFRAESTRUTURA**  
**SECRETARIA NACIONAL DE TRÂNSITO**



**CARTEIRA NACIONAL DE HABILITAÇÃO / DRIVER LICENSE / PERMISO DE CONDUCCIÓN**

**2º NOME E SOBRENOME**

LUDMILA CEZARIA MARTINELLI

**1ª HABILITAÇÃO**

09/07/1996

**3 DATA, LOCAL E UF DE NASCIMENTO**

27/02/1978, BELO HORIZONTE, MG

**4a DATA (EMISSÃO)**

20/09/2022

**4b VALIDADE**

20/09/2032

**4c DOC IDENTIDADE / ORIG E MISSOR / UF**

146D027 SSP DF

**4d CPF**

835.492.421-15

**5 Nº REGISTRO**

00109144653

**6 NACIONALIDADE**

BRASILEIRO

**7 CATEGORIA**

ACC

**8 CATEGORIA**

B

**9 FILIAÇÃO**

ALDO MOREIRA MARTINELLI

**10**

**11**

**12**

**13**

**14**

**15**

**16**

**17**

**18**

**19**

**20**

**21**

**22**

**23**

**24**

**25**

**26**

**27**

**28**

**29**

**30**

**31**

**32**

**33**

**34**

**35**

**36**

**37**

**38**

**39**

**40**

**41**

**42**

**43**

**44**

**45**

**46**

**47**

**48**

**49**

**50**

**51**

**52**

**53**

**54**

**55**

**56**

**57**

**58**

**59**

**60**

**61**

**62**

**63**

**64**

**65**

**66**

**67**

**68**

**69**

**70**

**71**

**72**

**73**

**74**

**75**

**76**

**77**

**78**

**79**

**80**

**81**

**82**

**83**

**84**

**85**

**86**

**87**

**88**

**89**

**90**

**91**

**92**

**93**

**94**

**95**

**96**

**97**

**98**

**99**

**100**

**101**

## QR-CODE




Documento assinado com certificado digital em conformidade com a Medida Provisória nº 2200-2/2001. Sua validade poderá ser confirmada por meio do programa Assinador Serpro.

As orientações para instalar o Assinador Serpro e realizar a validação do documento digital estão disponíveis em: <https://www.serpro.gov.br/assinador-digital>.


**SERPRO / SENATRAN**

I<BRA001091446<539<<<<<<<<<<  
7802270F3209206BRA<<<<<<<<<<6  
LUDIMILA<<CEZARIA<MARTINELLI<





**REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL**  
**MINISTÉRIO DA INFRAESTRUTURA**  
**SECRETARIA NACIONAL DE TRÂNSITO**



**CARTEIRA NACIONAL DE HABILITAÇÃO / DRIVER LICENSE / PERMISO DE CONDUCCIÓN**


2º NOME E SOBRENOME  
**MARCIO REIS LOUISEIRO**

1ª HABILITAÇÃO  
**13/12/2010**

3 DATA LOCAL E UF DE NASCIMENTO  
**13/09/1992, BRASILIA, DF**

4a DATA (MENSAL)  
**31/05/2023**

4b VALIDADE  
**30/05/2033**

ACC  **D**

4c DOC IDENTIDADE / ORIG EMISSOR / UF  
**2774408 SSP DF**

4d CPF  
**040.064.061-93**


5 1ª REGISTRO  
**05102286900**

6 CAT HAB  
**D**

NACIONALIDADE  
**BRASILEIRO**

FILIAÇÃO  
**MARCOS AGUIAR LOUISEIRO**  
  
**MARIA DO EGITO BARROS REIS**

7 ASSINATURA DO TITULAR



8 DATA DE EMISSÃO

9 DATA DE VALIDADE

10 DATA DE EXPIRAÇÃO

11 DATA DE CANCELAMENTO

12 DATA DE CANCELAMENTO

13 OBSERVAÇÕES

A LAR

14 OBSERVAÇÕES

LOCAL  
**BRASILIA, DF**

ASSINADO DIGITALMENTE  
DEPARTAMENTO ESTADUAL DE TRÂNSITO  
61505416574  
01774404736

## QR-CODE



Documento assinado com certificado digital em conformidade com a Medida Provisória nº 2200-2/2001. Sua validade poderá ser confirmada por meio do programa Assinador Serpro.

As orientações para instalar o Assinador Serpro e realizar a validação do documento digital estão disponíveis em: <https://www.serpro.gov.br/assinador-digital>.

**SERPRO / SENATRAN**

2 de A. Nome e Sobrenome / Name and Surname / Nomes e Apellidos - Primeira Habilitação / First Driver License / Primera Licencia de Conducir - 3. Data de Nascimento / Date of Birth / Fecha de Nacimiento - 4. Data de Emissão / Issuing Date / Fecha de Emisión - 5. Data de Validade / Expiration Date / Vigencia - 6. AC - 7. Categoria: Identidade / Orgão emissor / Identity Document / Documento de Identificação - Autoridade Expedidora - 8. CPF - 9. Número de registro do CNH / Driver License Number / Número de Registro de Conducir - 10. Categoria de Veículos da Carteira de Habilitação / Driver License Class / Categoría de Vehículos del Certificado de Conducir - Nacionalidade / Nationality / Nacionalidad - Filiação / Filiação - 12. Observações / Observations / Observaciones - Local / Place / Lugar

I<BRA051022869<007<<<<<<<<<<  
9209138M3305304BRA<<<<<<<<<<O  
MARCIO<<REIS<LOUSEIRO<<<<<<<<



**TERMO DE ENCERRAMENTO**

A **FSB Comunicação e Planejamento Estratégico LTDA.**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob o nº 03.585.183/0001-42, sediada na Q SHS QUADRA 6 CONJ A BLOCO E SALA 711 A 722 PARTE S/N - CEP: 70.316-000, representada por sua procuradora, Ludimila Cezária Martinelli, inscrita no CPF sob o nº 835.492.421-15 e RG sob o nº 1.460.027, expedido pela SSP/DF, DECLARA que os DOCUMENTOS DE HABILITAÇÃO – parte integrante do INVÓLUCRO 1, Concorrência nº 90001/2024 - Ministério do Trabalho e Emprego - MTE, contém 188 páginas, incluindo esta.

Brasília, 29 de julho de 2024



**FSB COMUNICAÇÃO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO LTDA.**  
**LUDIMILA CEZÁRIA MARTINELLI**  
**PROCURADORA**

