



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL

Relatório de Acompanhamento da Execução Programática da SUDENE

**2º Ciclo de Monitoramento e Avaliação
2019**



**Recife
fevereiro de 2020**

SUMÁRIO

Introdução.....	3
1. Resultados do monitoramento	4
2. Indicadores de Gestão do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE)	9
3. Indicadores de Gestão de Incentivos e Benefícios Fiscais.....	23
4. Indicadores de Gestão de Convênios.....	29
5. Indicadores de Gestão de Pessoas.....	41
6. Indicadores de gestão da Comunicação Social e Marketing Institucional.....	44
7. Metas de desempenho institucional para o período out/2018 - set/2019	56
8. Conclusão	59
ANEXO I -	60
Planos Operativos do Monitoramento	60
ANEXO II –	167
Gestão Orçamentária e Financeira Exercício 2019 (Posição até novembro).....	167
ANEXO III –	169
Planos Operativos tabulados segundo Diretrizes e Objetivos Estratégicos da SUDENE.....	169
ANEXO IV –	175
Planos Operativos tabulados segundo a Programação do PPA	175
ANEXO V –	181
Planos Operativos tabulados segundo Unidades Administrativas da SUDENE	181
ANEXO VI –.....	187
Planos Operativos prioritários, definidos durante a 304 ^a Reunião da Diretoria Colegiada da SUDENE.....	187
ANEXO VII –.....	205
Planos Operativos prioritários, relacionados na Resolução nº 281/2017, da Diretoria Colegiada da SUDENE ...	205
ANEXO VIII –	226
Planos Operativos prioritários, tabulados segundo Diretrizes e Objetivos Estratégicos da SUDENE.....	226
ANEXO IX –	236
Planos Operativos prioritários, tabulados segundo a Programação do PPA.....	236
ANEXO X –	248
Planos Operativos prioritários, tabulados segundo Unidades Administrativas da SUDENE.....	248

Introdução

O ano de 2019 foi extraordinário para a Sudene pelo foco que institucionalmente foi dado aos avanços para a consolidação do Plano Regional de Desenvolvimento do Nordeste (PRDNE). Isso repercutiu em várias outras frentes internas de trabalho, inclusive nas rotinas de reuniões do monitoramento. Se por um lado, interrompeu essa frequência, por outro, possibilitou ao corpo técnico da casa, que também é frente nas atualizações das informações para o monitoramento, contribuir com importantes avanços na pesquisa, na abertura de outras frentes de trabalho exigidas pelo próprio PRDNE, como a trilha de inteligência, ou a produção de documentos temáticos para fazer face aos diferentes eventos surgidos após 24 de maio de 2019, quando a proposta do projeto de lei e o próprio PRDNE foram aprovados pelo Conselho Deliberativo. Hoje o PRDNE encontra-se no Congresso Nacional, em processo de finalização e votação na forma de Projeto de Lei 6163/2019, que o institui para o período 2020-2023.

Em 2020 pretende-se a retomada da frequência das reuniões.

Quanto ao conteúdo, este relatório se destaca pela quantidade de projetos de emendas parlamentares. São 111 projetos oriundos de emendas no total.

Neste ciclo foram catalogados 174 projetos, dos quais 122 são classificados prioritários pela Diretoria Colegiada, e destes, 111 são emendas parlamentares.

A participação financeira da Sudene nesses 174 projetos soma R\$ 7,82 bilhões pois inclui a parte do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE), e desse total foram liberados R\$ 6,86 bilhões. Esses resultados são o acumulado da duração dos projetos, computados até nov/2019.

Subtraindo-se dessa conta, os 122 projetos prioritários, somam 52 os demais, que não menos importantes, atendem o funcionamento estratégico da Autarquia, inclusive alguns não são orçamentários, ou são de empresas apoiadas pelo Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE) ou atendem demandas por infraestrutura de diferentes naturezas, de municípios da área da Sudene. Para esses projetos, grande parte plurianual, o total de recursos da Sudene soma R\$ 7,7 bilhões, dos quais R\$ 6,8 bilhões foram liberados até nov/19.

Os 122 projetos prioritários contam com recursos previstos no orçamento da Autarquia, da ordem R\$ 66,9 milhões, dos quais R\$ 21,8 milhões já foram liberados até o citado mês. Desses totais, as emendas parlamentares, representadas pelos 111 projetos, contam com recursos da Sudene, da ordem R\$ 64,6 milhões, dos quais R\$ 21,2 milhões já liberados.

Sob o aspecto gerencial, a Diretoria de Planejamento é quem tem o maior número de projetos, 142 no total, ou 82% de todo o portfólio do 2º ciclo (174), sendo a Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente, a que tem a maior quantidade, 89% (126 projetos) desse subtotal. A Diretoria de Gestão de Fundos, fica com 16% do total, e a Diretoria de Administração responde pelos outros 2%.

Em termos de volume e antiguidade como critério composto, 14 projetos do FDNE se destacam, todos com início de implantação em 2012. Contudo, somam 2 os projetos mais antigos cadastrados neste ciclo, e são de 2008, também do FDNE. Os quadros do próximo item detalham essas apurações.

1. Resultados do monitoramento

1.1 – Resultados Gerenciais do 2º Ciclo de Monitoramento 2019

O quadro adiante sintetiza a distribuição dos POs por unidades administrativas da SUDENE, segundo o andamento.

**Quadro 1 - Situação dos Planos Operativos do 2º ciclo 2019,
por Diretoria e unidade vinculada, segundo o Status**

STATUS	DPLAN				DFIN	DAD		Total
	CGDS	CGEP	CGCP			COCIC	CGDF	
A Iniciar		2						2
Concluído	4	1			9			14
Em Andamento	113	5	3	1	3	3	1	129
Atrasado	6	1			15			22
Cancelado	1		1					2
Paralisado	2	1	1		1			5
TOTAL	126	10	5	1	28	3	1	174

O Gráfico 1, adiante, mostra o comparativo da situação dos Planos Operativos durante o ano de 2019, fechando o último ciclo com 174 planos operativos, incluindo aqueles que foram tidos como prioritários durante a 304ª reunião da Diretoria Colegiada da Sudene, ocorrida em 16/05/2018, e também pela Resolução nº 281/2017, da Diretoria Colegiada desta Autarquia.

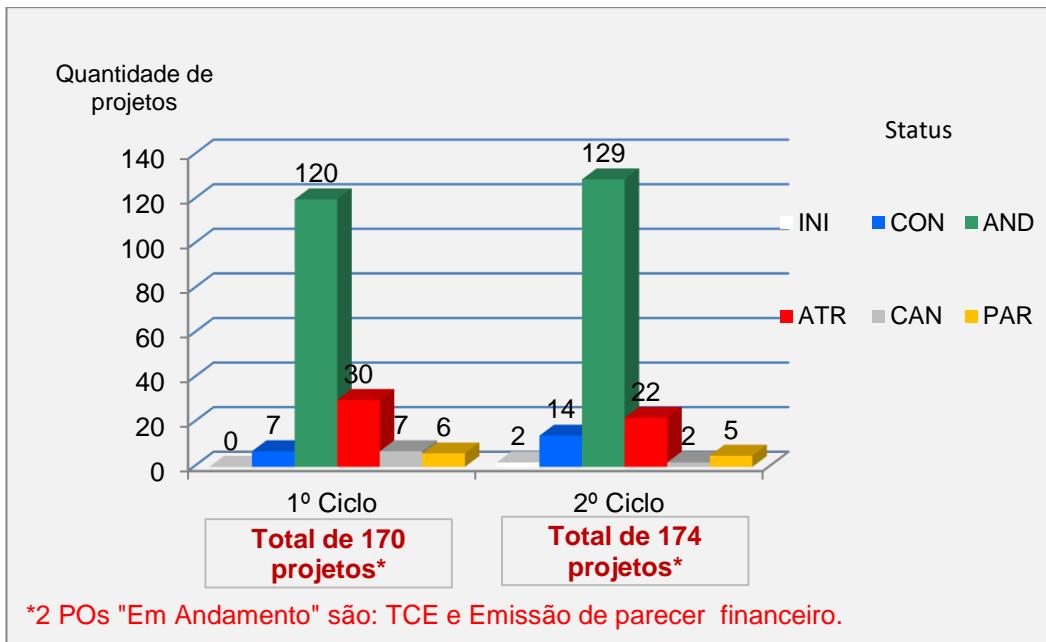


Gráfico 1 – Situação Geral dos Planos Operativos no 1º e 2º Ciclo de 2019

Quadro 2 - Situação Geral dos Planos Operativos do 2º ciclo 2019, por Diretoria e unidade vinculada, segundo o ano de início do projeto.

ANO	DPLAN				DFIN	DAD		Total
	CGDS	CGEP	CGCP	COVIC	CGDF	CGGP	CPTCE	
2008					2			2
2011					5			5
2012	1				14			15
2013	1				1			2
2014	4				1			5
2015	1				1		1	3
2016	13				2			15
2017	32		1		1	1		35
2018	65	4	1			2		72
2019	9	6	3	1	1			20
TOTAL	126	10	5	1	28	3	1	174

Fonte: Coordenação-Geral de Gestão Institucional

Tabela 1 - Distribuição Quantitativa dos Projetos segundo Diretrizes e Objetivos Estratégicos da SUDENE, conforme o andamento até o 2º Ciclo de Monitoramento de 2019

Diretriz Estratégica ¹	Objetivo Estratégico ¹	Projetos enquadrados ² (qtde)	Recursos previstos ³ (R\$ 1 mil)	Recursos liberados ³ (R\$ 1 mil)	STATUS						
					INI	CON	AND	ATR	CAN	PAR	Total
1	1.1	155	7.822.433,15	6.860.887,70	1	13	117	19	1	4	155
	1.2	1	199,40	0,00			1				1
	1.3	3	0,00	0,00			2	1			3
	1.4	4	0,00	0,00	1	1	2				4
	1.5	3	160,87	60,87				1	1	1	3
Sub-Total		166	7.822.793,42	6.860.948,57	2	14	122	21	2	5	166
2	2.2	1	0,00	0,00			1				1
	2.3	2	989,48	989,48			1	1			2
Sub-Total		3	989,48	989,48	0	0	2	1	0	0	3
3	3.1	5	126,22	59,07			5				5
Sub-Total		5	122,00	50,97	0	0	5	0	0	0	5
TOTAL		174	7.823.909,12	6.861.997,12	2	14	129	22	2	5	174

Fonte: Coordenação-Geral de Gestão Institucional/SUDENE

Notas:

¹As convenções utilizadas para identificar diretrizes e objetivos estratégicos são as seguintes: **1-Promover a Competitividade Sistêmica da base produtiva do Nordeste; 1.1** – Aumentar a competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores; **1.2** - Fortalecer a infraestrutura regional, inclusive aquela voltada para a inclusão na cadeia produtiva; **1.3** - Ampliar a captação de investimentos, maximizando a aplicação dos recursos dos fundos, incentivos fiscais e a alavancagem de outras fontes; **1.4**-Inserir a abordagem regional nas políticas nacionais, particularmente em relação ao semiárido; **1.5** – Fortalecer as administrações públicas; **2-Universalizar o acesso a ativos estratégicos; 2.2.** - Viabilizar soluções inovadoras e sustentáveis para o Semiárido; **2.3**-Promover a sustentabilidade ambiental; **3-Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE; 3.1**-Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências.

²Os denominados “Projetos Enquadrados” quantificados na terceira coluna, incluem os apoiados por transferências voluntárias, os financiados pelo FDNE e os considerados estratégicos pela alta administração pois também contribuem para o alcance da missão institucional.

³Os dados sobre “Recursos Previstos” consideram a participação da SUDENE em um convênio ou na execução direta de um projeto, ou em um empreendimento, no caso de financiamento pelo FDNE. Não inclui os incentivos fiscais. E os recursos liberados retroagem ao início da execução que, em alguns casos, remonta a anos anteriores.

⁴ Siglário para Status: INI – A iniciar; CON-Concluído; AND – Em Andamento; ATR – Atrasado; CAN – Cancelado; PAR – Paralisado.

Referência: Janeiro/2020 (2º Ciclo de monitoramento-2019)

**Tabela 2 - Distribuição Quantitativa dos Projetos, segundo Programas e Ações do PPA,
conforme o andamento até o 2º Ciclo de Monitoramento de 2019**

Programa do PPA ¹ (Código)	Ação do PPA ¹ (Código)	Projetos enquadrados ² (qtde)	Recursos previstos (R\$ 1 mil)	Recursos liberados ³ (R\$ 1 mil)	STATUS						
					INI	CON	AND	ATR	CAN	PAR	Total
2029	0355	26	7.749.825,93	6.836.485,01		9	2	14		1	26
	20N7	2	1.114,59	1.114,59		1	1				2
	8689	2	989,48	989,48			1	1			2
	8902	5	2.373,84	995,33		1	4				5
	8917	3	368,41	268,41		1			1	1	3
	20WQ	6	4.881,21	909,41	1		3			1	1
	7K66	84	46.776,96	9.127,81		1	79	4			84
	214S	27	17.197,49	12.048,01			27				27
	8340	3	255,00	0,00			2			1	3
Sub-Total		158	7.823.782,91	6.861.938,05	1	13	119	20	2	3	158
2111	2000	5	126,22	59,07			5				5
Sub-Total		5	126,22	59,07	0	0	5	0	0	0	5
Ações Internas		11	0,00	0,00	1	1	5	2		2	11
Sub-Total		11	0,00	0,00	1	1	5	2	0	2	11
TOTAL		174	7.823.909,12	6.861.997,12	2	14	129	22	2	5	174

Fonte: Coordenação-Geral de Gestão Institucional

Notas:

¹Códigos de Programas e respectivas Ações do PPA 2016-2019: **Programa 2029 – Desenvolvimento Regional e Territorial** (Ações: **0355** – Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do FDNE; **20N7** – Provimento de Infraestrutura Produtiva para Arranjos Produtivos Locais – Plano Brasil sem Miséria; **20WQ** -Gestão de Políticas de Desenvolvimento Regional e Ordenamento Territorial; **8689** – Elaboração e Implementação de Zoneamento Ecológico-Econômico; **8902** – Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica; **8917**- Fortalecimento das Administrações Locais; **8340** - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação; **214S** - Estruturação e Dinamização de Atividades Produtivas; **7K66** – Apoio a Projetos de Desenvolvimento Sustentável Local Integrado). **Programa 2111 – Gestão e Manutenção do Ministério da Integração Nacional** (Ação **2000** – Administração da Unidade); **Ações internas** - são aquelas que não usarão recursos orçamentários e relacionam-se com o cumprimento de uma atribuição institucional.

²Os denominados “Projetos Enquadradados” incluem os apoiados por transferências voluntárias, os financiados pelo FDNE e os considerados estratégicos pela alta administração pois também contribuem para o alcance da missão institucional.

³Os dados sobre “Recursos Previstos” consideram a participação da SUDENE em um convênio ou na execução direta de um projeto, ou em um empreendimento, no caso de financiamento pelo FDNE. Não inclui os incentivos fiscais. E os recursos liberados retroagem ao início da execução que, em alguns casos, remonta a anos anteriores.

⁴Siglário para status: INI - A iniciar; CON-Concluído; AND – Em Andamento; ATR – Atrasado; CAN – Cancelado; PAR – Paralisado.

Referência: Janeiro/2020 (2º Ciclo de monitoramento-2019)

Tabela 3 - Distribuição Quantitativa dos Projetos, segundo Unidades administrativas da SUDENE, conforme o andamento até o 2º Ciclo de Monitoramento de 2019

Diretoria	Unidade Adm. ¹	Projetos enquadrados ² (qtde)	Recursos previstos ³ (R\$ 1 mil)	Recursos liberados ³ (R\$ 1 mil)	STATUS							Total
					INI	CON	AND	ATR	CAN	PAR		
DPLAN	CGDS	126	68.876,37	24.543,63	0	4	113	6	1	2	126	
	CGEP	10	1.068,32	0,00	2	1	5	1	0	1	10	
	CGCP	5	4.012,29	909,41	0	0	3	0	1	1	5	
	COVIC	1	0,00	0,00			1				1	
Sub-Total		142	73.956,98	25.453,04	2	5	122	7	2	4	142	
DFIN	CGDF/FDNE	28	7.749.825,93	6.836.485,01	0	9	3	15	0	1	28	
Sub-Total		28	7.749.825,93	6.836.485,01	0	9	3	15	0	1	28	
DAD	CPTCE	1	0,00	0,00			1				1	
	CGGP	3	126,22	59,07			3				3	
Sub-Total		4	126,22	59,07	0	0	4	0	0	0	4	
TOTAL		174	7.823.909,12	6.861.997,12	2	14	129	22	2	5	174	

Fonte: Coordenação-Geral de Gestão Institucional/SUDENE

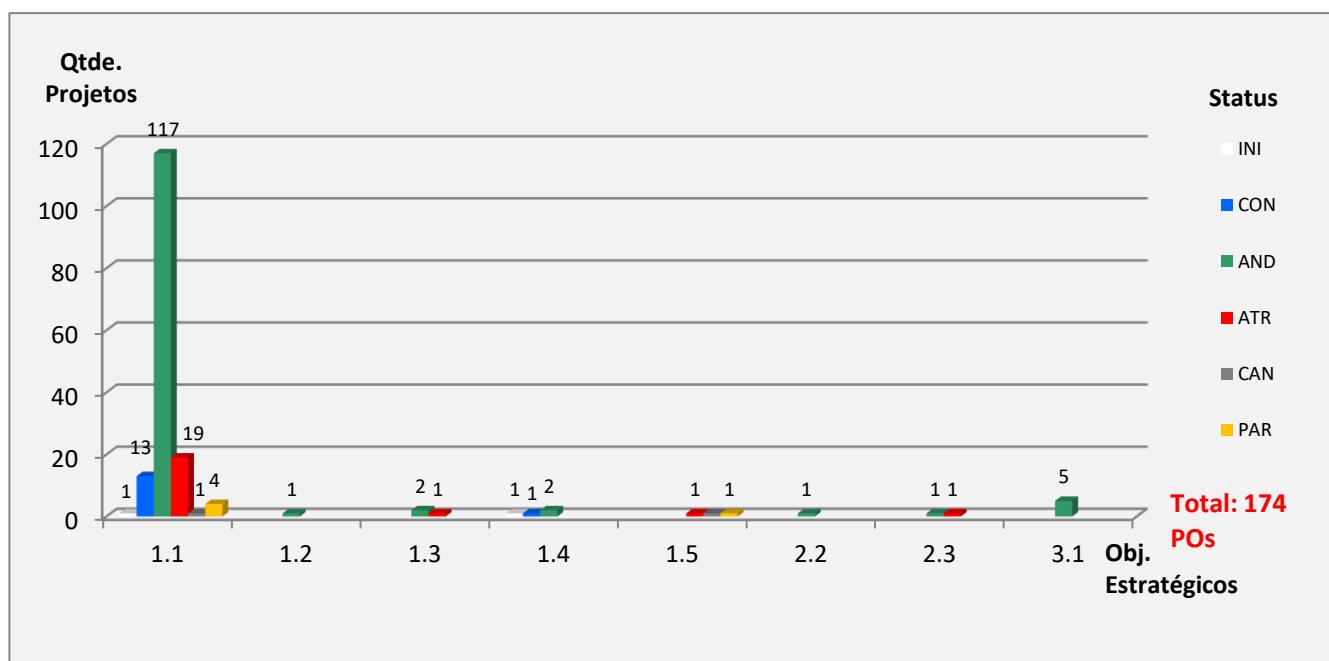
Notas:

¹As siglas das unidades administrativas encontram-se no site da SUDENE no endereço: http://www.sudene.gov.br/images/2017/arquivos/V4-Siglas_23-02-17-FINAL.pdf.

² Siglário do Status: INI – A iniciar; CON-Concluído; AND – Em Andamento; ATR – Atrasado; CAN – Cancelado; PAR – Paralisado.

³Os dados sobre “Recursos Previstos” consideram a participação da SUDENE em um convênio ou na execução direta de um projeto, ou em um empreendimento, no caso de financiamento pelo FDNE. Não inclui os incentivos fiscais. E os recursos liberados retroagem ao início da execução que, em alguns casos, remonta a anos anteriores.

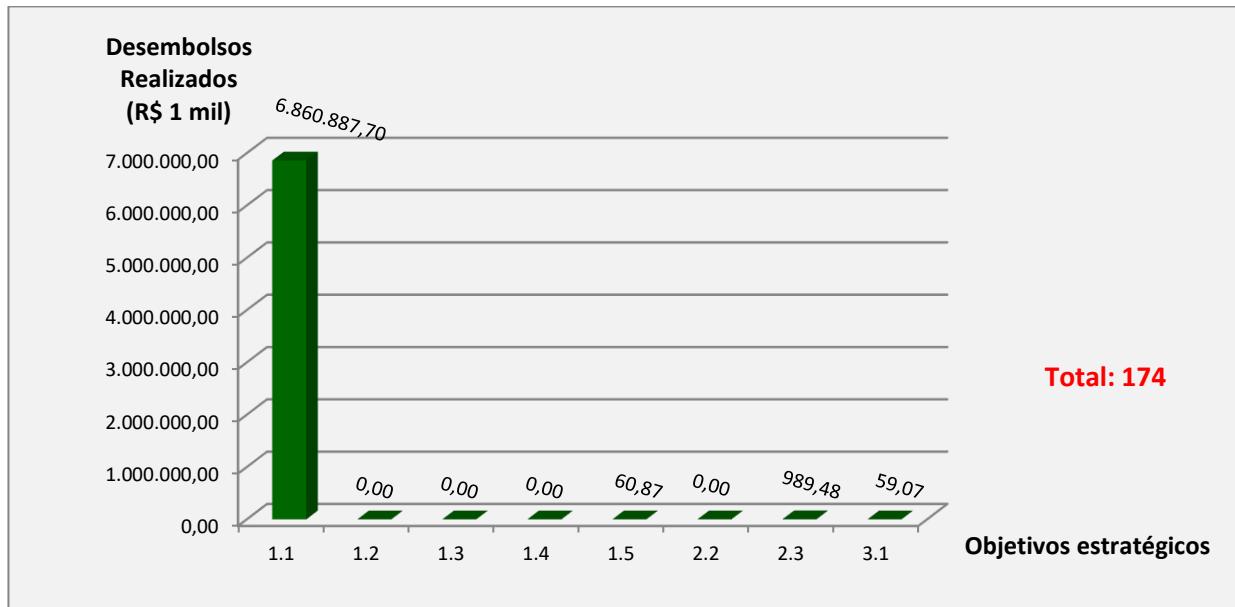
Referência: Janeiro/2020 (2º Ciclo de monitoramento-2019)



Fonte: Coordenação Geral de Gestão Institucional

Observação: As convenções utilizadas para **identificar diretrizes e objetivos estratégicos** são as seguintes: **1-Promover a Competitividade Sistêmica da base produtiva do Nordeste;** **1.1** – Aumentar a competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores; **1.2** - Fortalecer a infraestrutura regional, inclusive aquela voltada para a inclusão na cadeia produtiva; **1.3** - Ampliar a captação de investimentos, maximizando a aplicação dos recursos dos fundos, incentivos fiscais e a alavancagem de outras fontes; **1.4**-Inserir a abordagem regional nas políticas nacionais, particularmente em relação ao semiárido; **1.5** – Fortalecer as administrações públicas; **2-Universalizar o acesso a ativos estratégicos;** **2.2**-Viabilizar soluções inovadoras e sustentáveis para o semiárido; **2.3**-Promover a sustentabilidade ambiental; e **3-Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE;** **3.1**-Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências.

Gráfico 2 – Situação dos projetos quanto ao andamento, segundo Objetivos Estratégicos da SUDENE (2º Ciclo – 2019)



Fonte: Coordenação-Geral de Gestão Institucional

Gráfico 3 – Liberações realizadas segundo os Objetivos Estratégicos da SUDENE (2º ciclo - 2019)

2. Indicadores de Gestão do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE)

2.1 - Capacidade de Análise de Consultas-Prévias do FDNE (CACP, ex-CACC)

a) Fórmula: $\frac{\text{Consultas Prévias Analisadas} \times 100}{\text{Consultas Prévias Protocoladas}} = \frac{19 \times 100}{19} = 100,00\%$

b) Objetivo: Aferir o desempenho da unidade na análise de Consultas Prévias no período de monitoramento.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (%): 100,00 %

e) Periodicidade: Jan-nov/2019

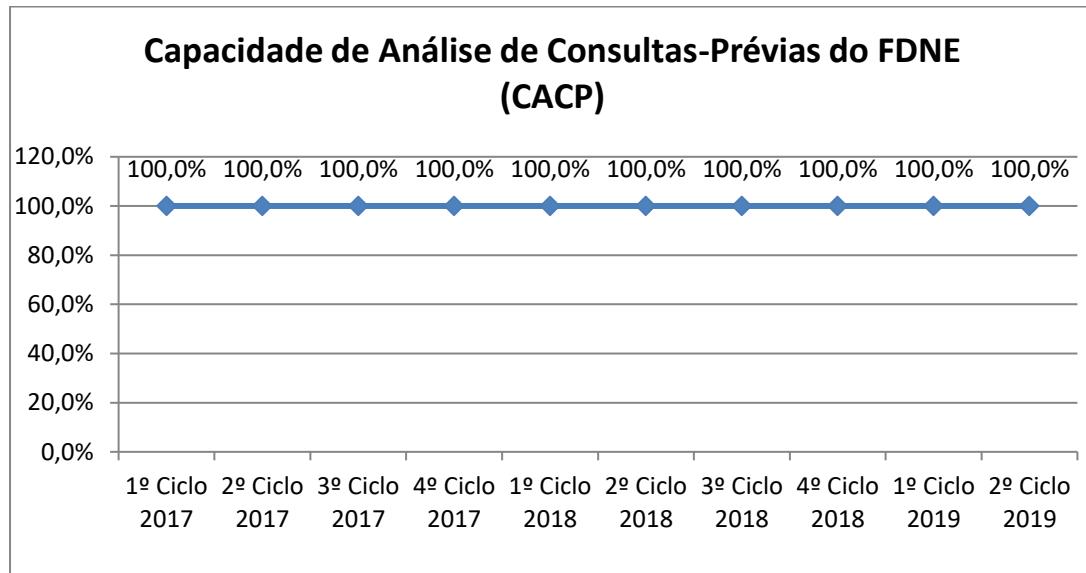
f) Comentários: Não informado

g) Resultados anteriores:

Jan a dez/2016	100%	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	100%	2º ciclo 2017
Jan a ago/2017	100%	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	100%	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	100%	1º ciclo 2018

Jan a mai/2018	100%	2º ciclo 2018
Jan a ago/2018	100%	3º ciclo 2018
Jan a nov/2018	100%	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	100%	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica



Fonte: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento e Financiamento

Nota:¹ até 30 dias antes da data base do monitoramento, excluídas as Consultas Prévias em análise na data final do monitoramento. Os 30 dias foram definidos como referência não apenas por tratar-se do prazo de que dispõe a SUDENE para analisá-las, mas para evitar que pleitos em processo de análise “invadam” o intervalo da contagem.

2.2 - Produtividade da Análise de Consultas Prévias do FDNE (PACP, ex-PACC)

a) Fórmula: $\frac{\text{Consultas Prévias Analisadas}}{\text{Nº de Técnicos}} = \frac{19}{3} = 6,33$ análises/técnico

b) Objetivo: Aferir a produtividade da equipe técnica na análise de Consultas Prévias no período de monitoramento.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (índice): ... (quanto maior melhor)

e) Periodicidade: Jan-nov/2019

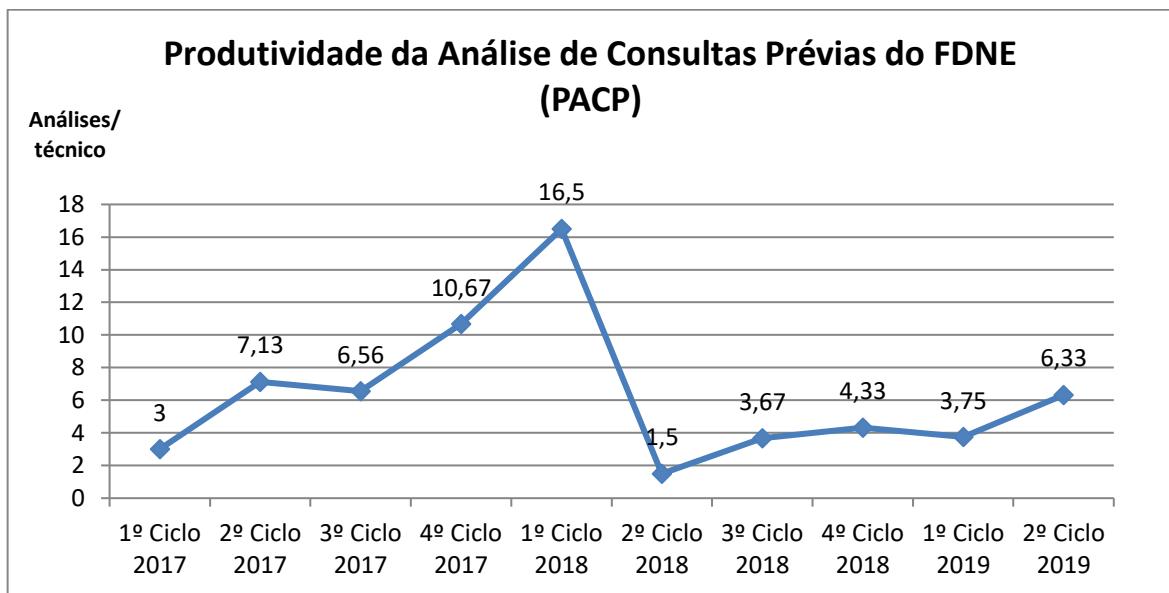
f) Comentários: demanda por novos financiamentos reprimida em face da conjuntura econômica e política vigente no período.

g) Resultados anteriores:

Jan a dez/2016	3 análises/técnico	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	7,13 análises/técnico	2º ciclo 2017

Jan a ago/2017	6,56 análises/técnico	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	10,67 análises/técnico	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	16,50 análises/técnico	1º ciclo 2018
Jan a mai/2018	1,5 análises/técnico	2º ciclo 2018
Jan a ago/2018	3,67 análises/técnico	3º ciclo 2018
Jan a nov/2018	4,33 análises/técnico	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	3,75 análises/técnico	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento e Financiamento

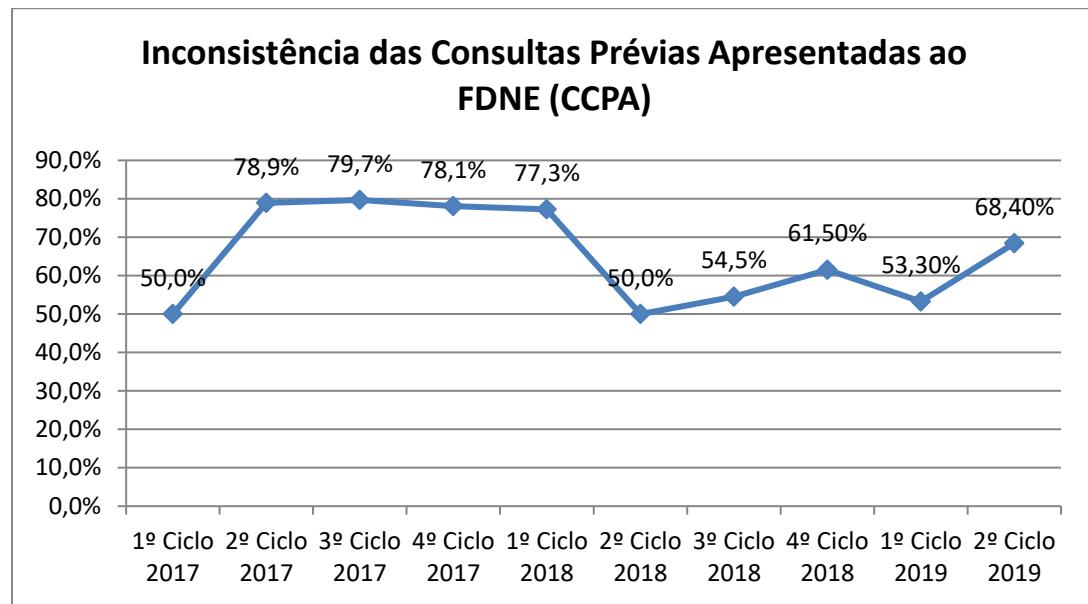
Nota: Não houve linha de tendência para o comportamento acima mostrado.

2.3 - Inconsistência das Consultas Prévias Apresentadas ao FDNE (CCPA, ex-CCCA)

- a) Fórmula: $\frac{\text{Consultas Prévias Devolvidas} \times 100}{\text{Consultas Prévias Protocoladas}} = \frac{13 \times 100}{19} = 68,4\%$
- b) Objetivo: Aferir a qualidade técnica dos pleitos apresentados, ou seja, o quanto, em termos relativos, de consultas prévias protocoladas foram rejeitadas (consideradas fora dos critérios técnicos estabelecidos pela SUDENE).
- c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento
- d) Resultado ideal (%): 0,00% (quanto menor melhor)
- e) Periodicidade: Jan-nov/2019
- f) Comentários: Não informado.
- g) Resultados anteriores:

Jan a dez/2016	50%	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	78,9%	2º ciclo 2017
Jan a ago/2017	79,7%	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	78,1%	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	77,3%	1º ciclo 2018
Jan a mai/2018	50%	2º ciclo 2018
Jan a ago/2018	54,5%	3º ciclo 2018
Jan a nov/2018	61,5%	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	53,3%	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento e Financiamento

Nota: Não houve linha de tendência para o comportamento acima mostrado.

Nota:

¹ Consideradas as consultas prévias protocoladas até 30 dias antes da data base do monitoramento. Os 30 dias foram definidos como referência, não apenas por tratar-se do prazo de que dispõe a SUDENE para analisá-las, mas para evitar que pleitos em processo de análise “invadam” o intervalo da contagem.

2.4 – Tempo Médio de Análise de Projetos do FDNE pelo Banco Operador (TAP-Banco Operador)

a.1) Banco do Nordeste do Brasil – BNB

$$\text{Fórmula: } \frac{\text{Tempo médio de análise (BNB)}}{90 \text{ dias}} = \frac{0,0 \text{ dias}}{90 \text{ dias}} = 0,00$$

a.2) Banco do Brasil – BB

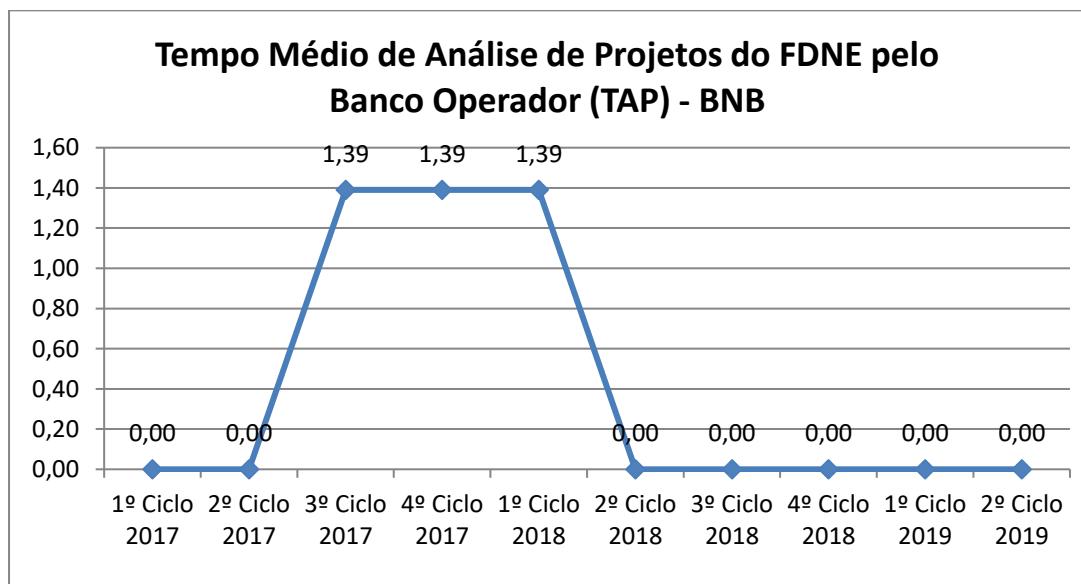
$$\text{Fórmula: } \frac{\text{Tempo médio de análise (BB)}}{90 \text{ dias}} = \frac{59 \text{ dias}}{90 \text{ dias}} = 0,66$$

a.3) Caixa Econômica Federal - CEF

- a) Fórmula: $\frac{\text{Tempo médio de análise (CEF)}}{90 \text{ dias}} = \frac{0,0 \text{ dias}}{90 \text{ dias}} = 0,00$
- b) Objetivo: Aferir o tempo médio de análise pelo Banco Operador em relação ao limite regulamentar.
- c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento
- d) Resultado ideal (índice): (igual ou menor que 1 (um))
- e) Periodicidade: Jan-nov/2019
- f) Comentários: O prazo considerado exclui as prorrogações legais previstas. Indicador com sinalização de revisão, inclusive seu nome. A sugestão em estudo: Índice de Performance de Análise de Projetos do FDNE pelo Banco Operador. Não foi apresentado projeto ao BNB e à CEF.
- g) Resultados anteriores:

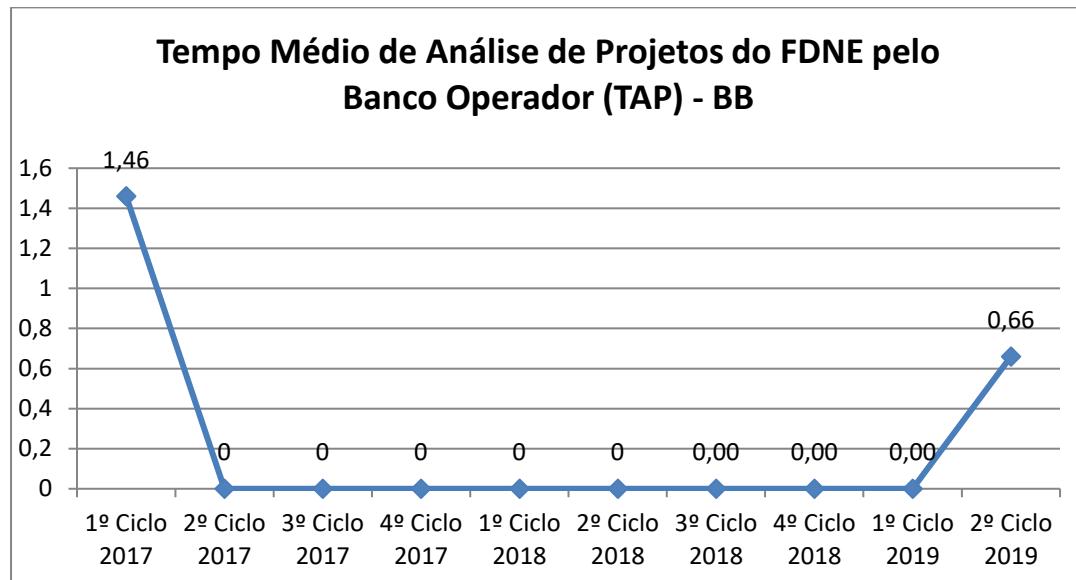
Jan a dez/2016	BNB 0,00; BB 1,46; CEF 0,00	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	BNB 0,00; BB 1,46; CEF 0,00	2º ciclo 2017
Jan a ago/2017	BNB 1,39; BB 1,46; CEF 0,00	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	BNB 1,39; BB 0,00; CEF 0,00	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	BNB 1,39; BB 0,00; CEF 0,00	1º ciclo 2018
Jan a maio/2018	BNB 0,00; BB 0,00; CEF 0,00	2º ciclo 2018
Jan a ago/2018	BNB 0,00; BB 0,00; CEF 0,00	3º ciclo 2018
Jan a nov/2018	BNB 0,00; BB 0,00; CEF 0,00	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	BNB 0,00; BB 0,00; CEF 0,00	1º ciclo 2019

- h) Representação gráfica:



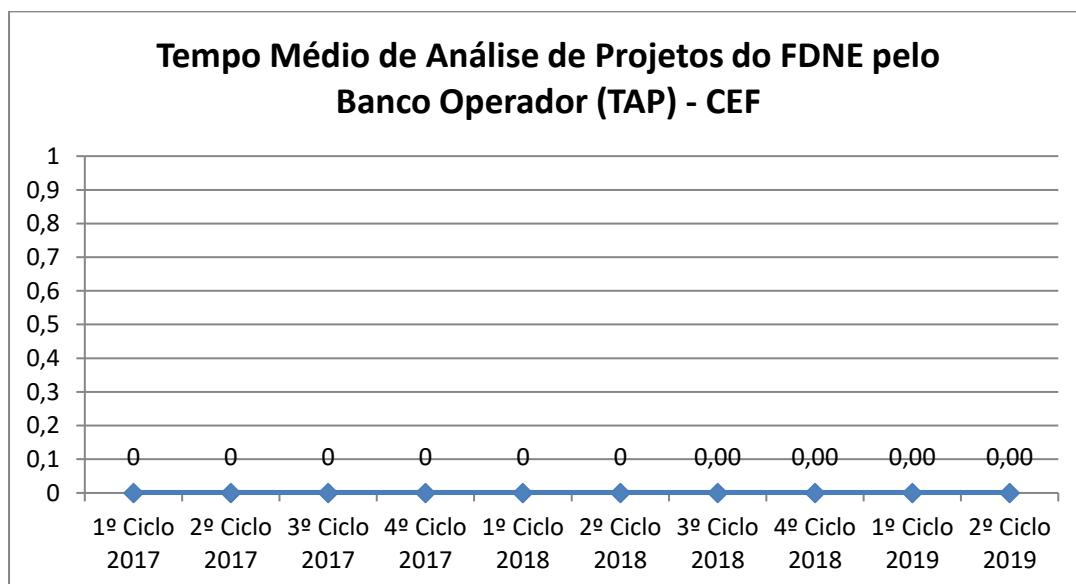
Fonte: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento e Financiamento

Nota: Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado



Fonte: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento e Financiamento

Nota: Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado



Fonte: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento e Financiamento

Nota: Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado

Notas:

- (1) O prazo normal de análise do projeto é de 90 dias contados da data de sua entrada no Agente Operador. Contudo, esse tempo poderá ser ultrapassado a depender das pendências para regularização das informações relativas aos projetos apresentados.
- (2) O tempo médio de análise é obtido da média aritmética dos tempos dispendidos na análise de cada projeto (análises concluídas) no período considerado. Não são computados, naturalmente, os tempos dos projetos ainda em análise.

2.5 - Inconsistências dos Projetos do FDNE Apresentados aos Bancos Operadores (IPA, ex-IPEP)

a.1) Banco do Nordeste do Brasil – BNB

$$\text{Fórmula: } \frac{\text{Projetos Arquivados} \times 100}{\text{Projetos Apresentados}} = \frac{0 \times 100}{0} = 0\%$$

a.2) Banco do Brasil – BB

$$\text{Fórmula: } \frac{\text{Projetos Arquivados} \times 100}{\text{Projetos Apresentados}} = \frac{0 \times 100}{2} = 0\%$$

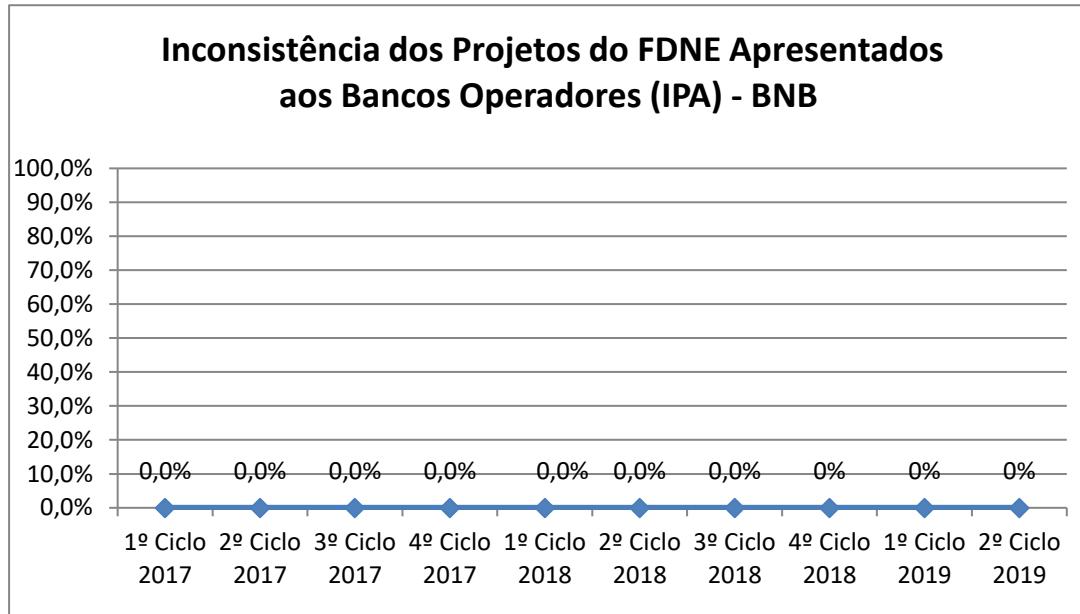
a.3) Caixa Econômica Federal – CEF

$$\text{Fórmula: } \frac{\text{Projetos Arquivados} \times 100}{\text{Projetos Apresentados}} = \frac{0 \times 100}{0} = 0\%$$

- b) Objetivo: aferir a inconsistência dos projetos apresentados e analisados.
- c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento
- d) Resultado ideal (%): 0,00 % (quanto menor melhor)
- e) Periodicidade: Jan-nov/2019
- f) Comentários: Não foram apresentados projetos ao BNB e BB. Demanda por novos financiamentos reprimida em face da conjuntura econômica e política vigente no período.
- g) Resultados anteriores:

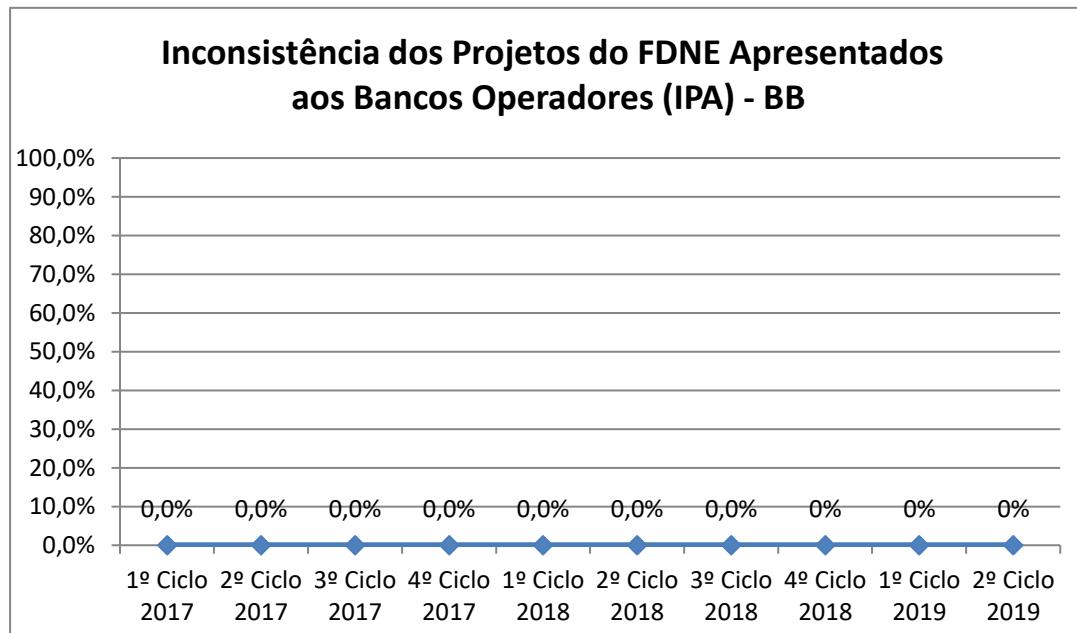
Jan a dez/2016	BNB 0%; BB 0%; CEF 0%	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	BNB 0%; BB 0%; CEF 0%	2º ciclo 2017
Jan a ago/2017	BNB 0%; BB 0%; CEF 0%	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	BNB 0%; BB 0%; CEF 0%	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	BNB 0%; BB 0%; CEF 0%	1º ciclo 2018
Jan a mai/2018	BNB 0%; BB 0%; CEF 100%	2º ciclo 2018
Jan a ago/2018	BNB 0%; BB 0%; CEF 100%	3º ciclo 2018
Jan a nov/2018	BNB 0%; BB 0%; CEF 100%	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	BNB 0%; BB 0%; CEF 100%	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento e Financiamento

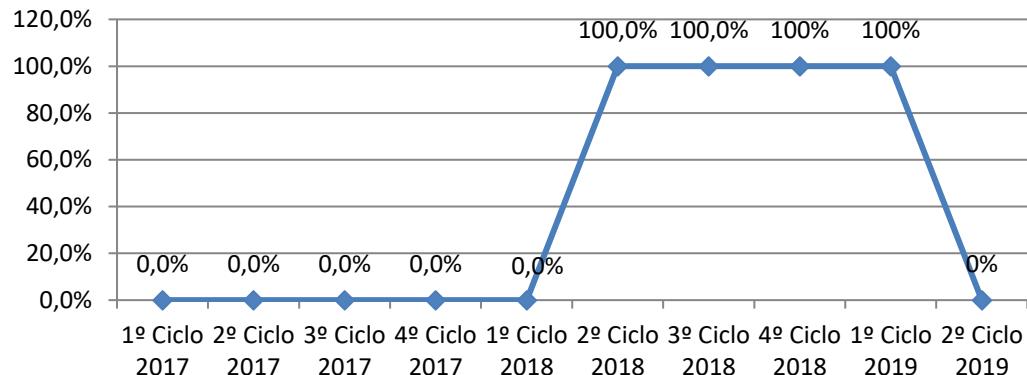
Nota: Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado



Fonte: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento e Financiamento

Nota: Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado

Inconsistência dos Projetos do FDNE Apresentados aos Bancos Operadores (IPA) - CEF



Fonte: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento e Financiamento

Nota: Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado

2.6 - Execução Orçamentária do FDNE (EORÇ-FDNE)

a) Fórmula: $\frac{\text{Valor empenhado LOA 2017} \times 100}{\text{Dotação LOA 2017}} = \frac{0 \times 100}{642.338.978,00} = 0,00\%$

b) Objetivo: aferir, em termos relativos, o quanto de recursos foram empregados no período considerado, face à dotação do FDNE na Lei Orçamentária Anual (LOA) do exercício.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (%): 100,00 %

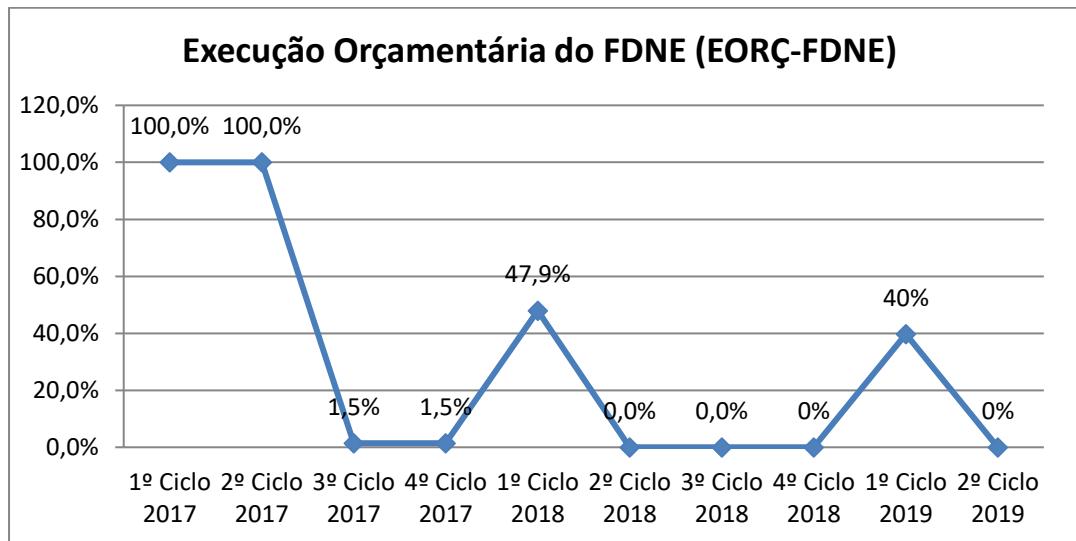
e) Periodicidade: Jan-nov/2019

f) Comentários: Não houve empenho no período em aferição.

g) Resultados anteriores:

Jan a dez/2016	100%	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	100%	2º ciclo 2017
Jan a ago/2017	1,47%	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	1,47%	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	47,9%	1º ciclo 2018
Jan a mai/2018	0,00%	2º ciclo 2018
Jan a ago/2018	0,00%	3º ciclo 2018
Jan a nov/2018	0,00%	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	39,7%	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento e Financiamento

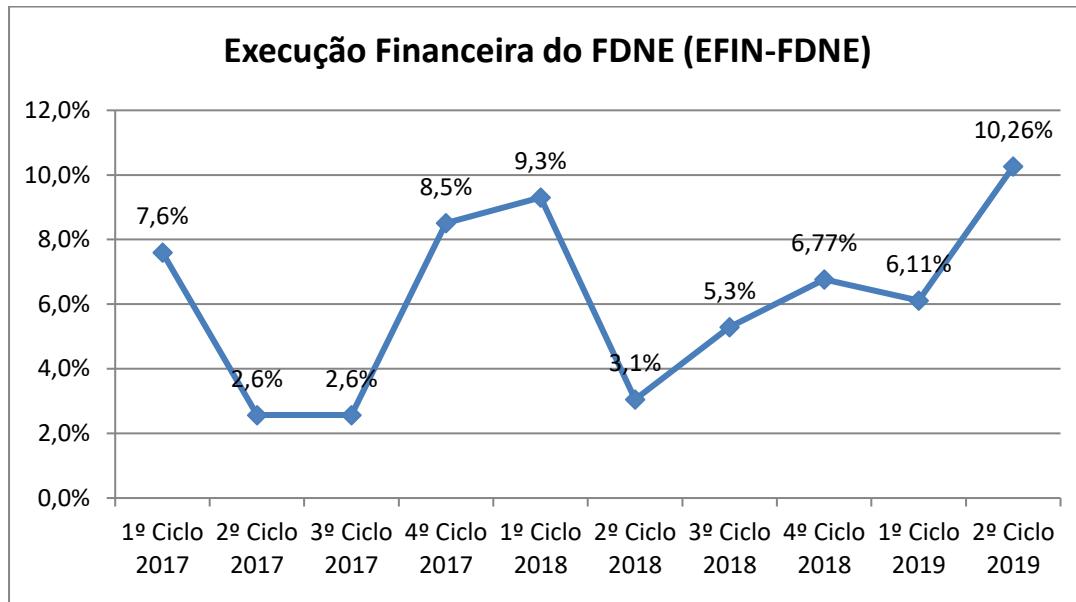
Nota: Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado

2.7 - Execução Financeira do FDNE (EFIN-FDNE)

- a) Fórmula: $\frac{\text{Recursos Lib.} \times 100}{\text{Total de Recursos Emp.}} = \frac{58.194.759,80 \times 100}{566.951.246,26} = 10,26\%$
- b) Objetivo: Aferir, em termos relativos, o quanto de recursos foram liberados, no exercício ou no período considerado, para os projetos do FDNE face aos recursos empenhados (incluídos os inscritos em Restos a Pagar).
- c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento
- d) Resultado ideal (%): 100,00 %
- e) Referência da aferição: Jan-nov/2019
- f) Comentários: Na análise do desempenho a leitura precisa considerar alguns aspectos. É que os recursos são empenhados pelo valor total do projeto, enquanto as liberações obedecem ao cronograma de execução, que normalmente se estende por mais de um exercício civil. Indicador com sinalização de revisão.
- g) Resultados anteriores:

Jan a dez/2016	7,6%	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	2,57%	2º ciclo 2017
Jan a ago/2017	2,57%	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	8,51%	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	9,30%	1º ciclo 2018
Jan a mai/2018	3,05%	2º ciclo 2018
Jan a ago/2018	5,29%	3º ciclo 2018
Jan a nov/2018	6,77%	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	6,11%	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento e Financiamento

Nota: Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado

2.8 – Tempo Médio para Aprovação dos Projetos do FDNE pela Diretoria Colegiada após aprovação pelos Bancos Operadores (TDDC-FDNE)

a) Fórmula: $\frac{M_1}{30 \text{ dias}^1} = \frac{28}{30} = 0,93$

b) Objetivo: Aferir o índice que representa o quanto, em média, do tempo legal foi utilizado entre a aprovação dos projetos pelos Bancos Operadores e a aprovação pela Diretoria Colegiada da SUDENE.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (índice): < 1 (aprovação dentro do prazo legal. Qto. menor, melhor)

e) Periodicidade: Jan-nov/2019

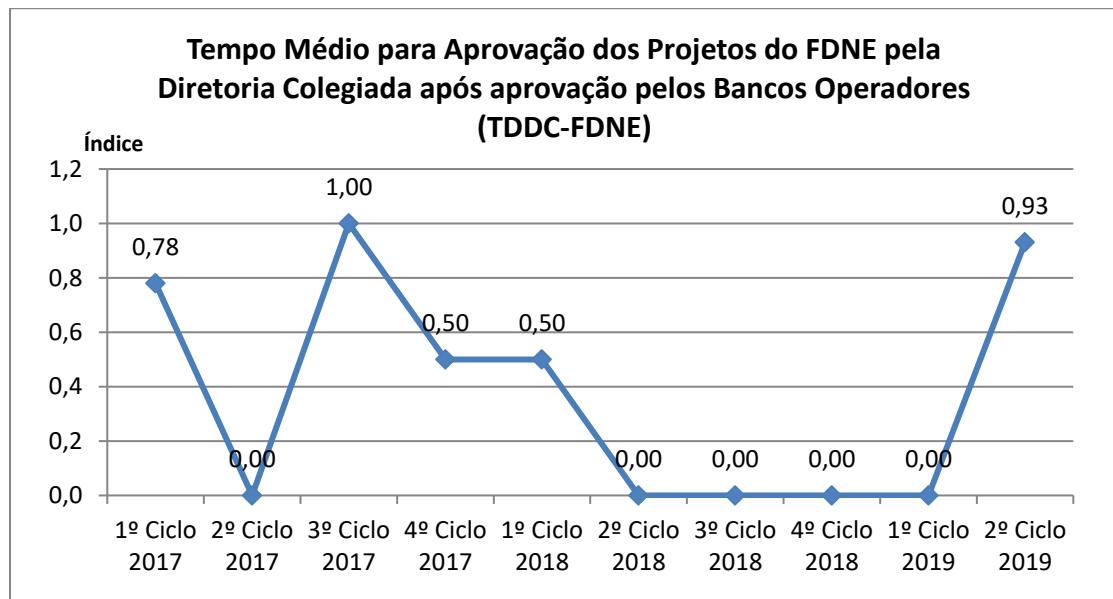
f) Comentários: demanda por novos financiamentos reprimida em face da conjuntura econômica e política vigente no período.

g) Resultados anteriores:

Jan a dez/2016	0,78	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	0,00	2º ciclo 2017
Jan a ago/2017	1,00	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	0,5	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	0,5	1º ciclo 2018
Jan a mai/2018	0,0	2º ciclo 2018
Jan a ago/2018	0,0	3º ciclo 2018

Jan a nov/2018	0,0	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	0,0	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento e Financiamento

Nota: Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado

Convenção:

M₁ – tempo médio, em dias, transcorrido entre a data de entrada do Relatório de Resultado da Análise do projeto, elaborado pelo Banco operador, no protocolo da SUDENE, e a aprovação do financiamento pela Diretoria Colegiada.

Nota:

¹ 30 dias é o prazo legal para aprovação de um projeto. Importante lembrar que o projeto, de acordo com o novo Regulamento do FDNE, é entregue pela empresa diretamente ao Banco Operador.

2.9 – Tempo Médio decorrido entre o Protocolo da Consulta Prévia aprovada e a aprovação do financiamento do Projeto pela Diretoria Colegiada da SUDENE (TMCP-FDNE)

a) Fórmula: $T_m = \frac{T}{N} = \frac{499 \text{ dias}}{2 \text{ financiamentos aprovados}} = 244 \text{ dias/financiamento aprovado}$

b) Objetivo: Aferir o tempo médio decorrido entre o protocolo da consulta prévia aprovada e a aprovação do financiamento do projeto pela Diretoria Colegiada da SUDENE no exercício.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal: 240 dias (igual ou menor que 240 dias e quanto menor, melhor)

e) Periodicidade: Jan-nov/2019

f) Comentários: O tempo de referência adotado não leva em consideração as possíveis prorrogações.

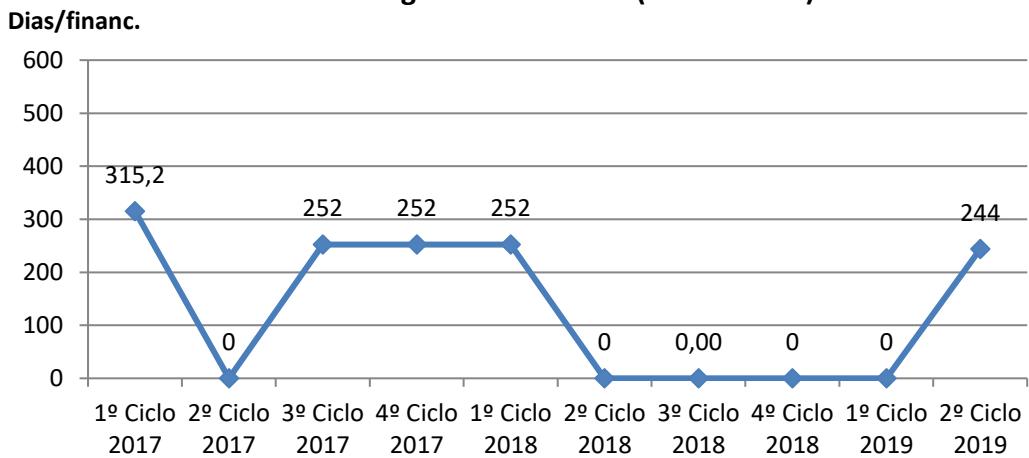
g) Resultados anteriores:

Jan a dez/2016	315,2 dias	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	0,0 dias	2º ciclo 2017
Jan a ago/2017	252 dias	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	252 dias	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	252 dias	1º ciclo 2018
Jan a mai/2018	0,0 dias	2º ciclo 2018
Jan a ago/2018	0,0 dias	3º ciclo 2018
Jan a nov/2018	0,0 dias	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	0,0 dias	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:

Fonte:

Tempo Médio decorrido entre o Protocolo da Consulta Prévia aprovada e a aprovação do financiamento do Projeto pela Diretoria Colegiada da SUDENE (TMCP-FDNE)



Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento e Financiamento

Nota: Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado

Notas:

- **Tm** corresponde à soma dos tempos transcorridos entre a data da entrada da Consulta Prévia aprovada e a data de aprovação do financiamento pela Diretoria Colegiada da SUDENE.
- **N** representa o número de financiamentos aprovados no exercício.
- **240 dias é o tempo de referência** (30 dias de análise da CP + 90 dias para a apresentação do projeto + 90 dias para análise pelo banco operador + 30 dias para análise do financiamento pela SUDENE).

2.10 – Índice de Aprovação de Financiamentos do FDNE pela Diretoria Colegiada no Exercício (IAF-FDNE, ex-IAPDC-FDNE)

a) Fórmula: $\frac{\text{Qtde. de financ. aprov. no período pela Dir. Colegiada}}{\text{Qtde. de proj. aprov. no período pelo Agente Operador}} = \frac{2}{2} = 1,00$

b) Objetivo: Identificar o índice de aprovação de projetos pela Diretoria Colegiada.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (índice): 1,00 (Quanto mais próximo de 1 (um) melhor)

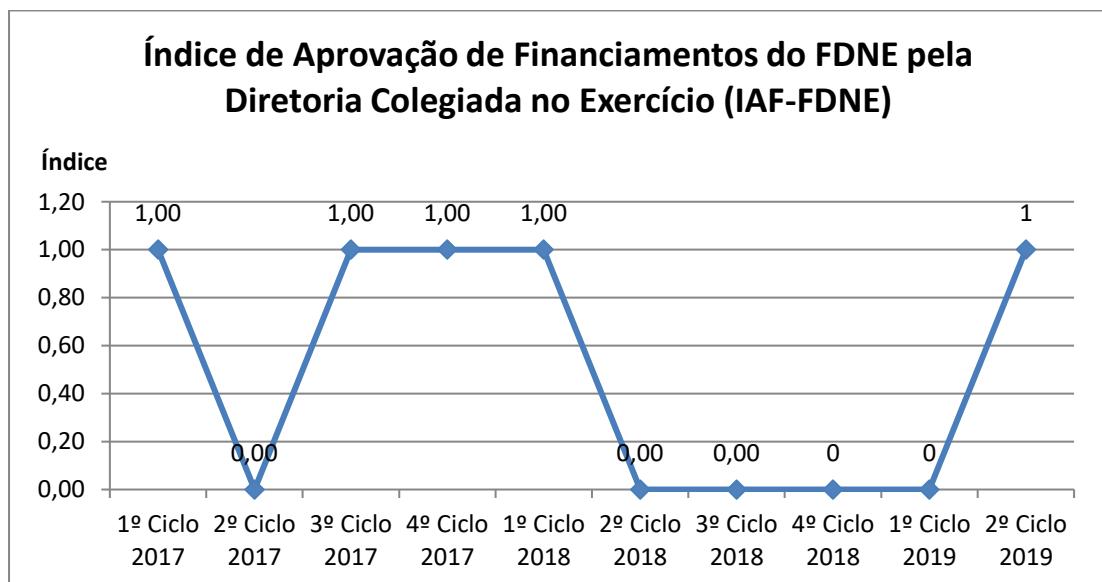
e) Periodicidade: Jan-nov/2019

f) Comentários: Não foram apresentados projetos à Diretoria Colegiada no período.

g) Resultados anteriores:

Jan a dez/2016	1,0	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	0,0	2º ciclo 2017
Jan a ago/2017	1,0	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	1,0	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	1,0	1º ciclo 2018
Jan a maio/2018	0,0	2º ciclo 2018
Jan a ago/2018	0,0	3º ciclo 2018
Jan a nov/2018	0,0	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	0,0	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento e Financiamento

Nota: Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado

Nota: resultados processados até 30 dias antes da data inicial do monitoramento, excluídos os projetos em análise na data final do monitoramento. Os 30 dias foram definidos como

referência não apenas por tratar-se do prazo de que dispõe a SUDENE para analisá-los, mas para evitar que pleitos em processo de análise “invadam” o intervalo da contagem.

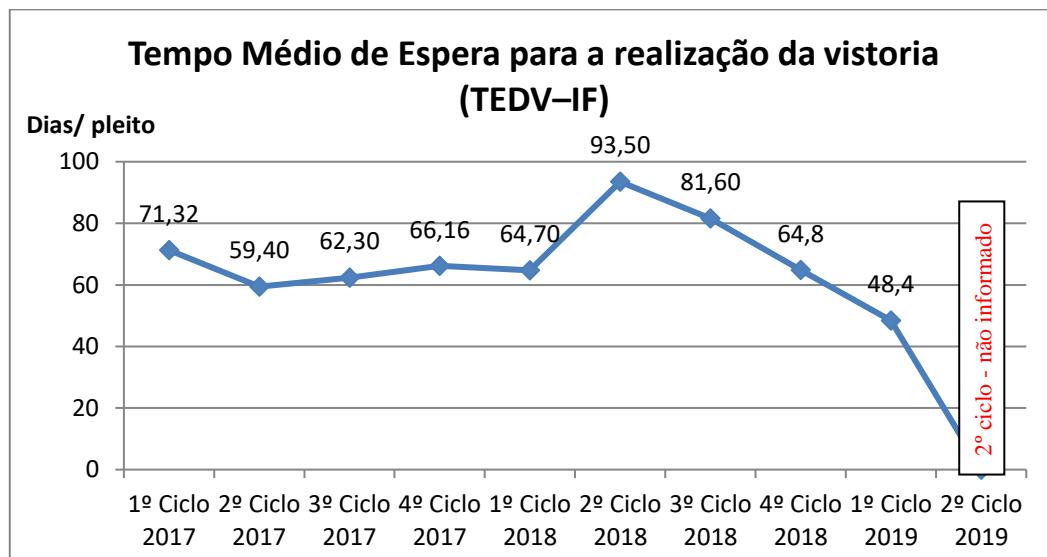
3. Indicadores de Gestão de Incentivos e Benefícios Fiscais

3.1 – Tempo Médio de Espera para a realização da vistoria (TEDV–IF)

- a) Fórmula: $\frac{T_1}{N} = \text{Não informado}$
- b) Objetivo: Aferir o tempo médio de espera das vistorias dos pleitos de incentivos fiscais no período.
- c) Responsabilidade de aferição: Coordenação-Geral de Incentivos Fiscais
- d) Resultado Ideal (índice): Quanto menor, melhor.
- e) Periodicidade: Jan-Nov/2019
- f) Comentários: coleta de dados prejudicada por alteração no sistema.
- g) Resultados Anteriores:

Jan a dez/2016	71,32 dias/processos	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	59,4 dias/processos	2º ciclo 2017
Jan a ago/2017	62,3 dias/processos	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	66,16 dias/processo	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	64,7 dias/processo	1º ciclo 2018
Jan a mai/2018	93,5 dias/processo	2º ciclo 2018
Jan a set/2018	81,6 dias/processo	3º ciclo 2018
Jan a nov/2018	64,8 dias/processo	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	48,4 dias/processo	1º ciclo 2019

- h) Representação gráfica:



Fonte: Coordenação-Geral de Incentivos e Benefícios Fiscais e Financeiros
Nota: Não houve linha de tendência para o comportamento acima mostrado

Convenções:

T1 = Média aritmética do Σ do número de dias entre o ingresso dos pleitos e a realização das vistorias desses pleitos no período examinado.

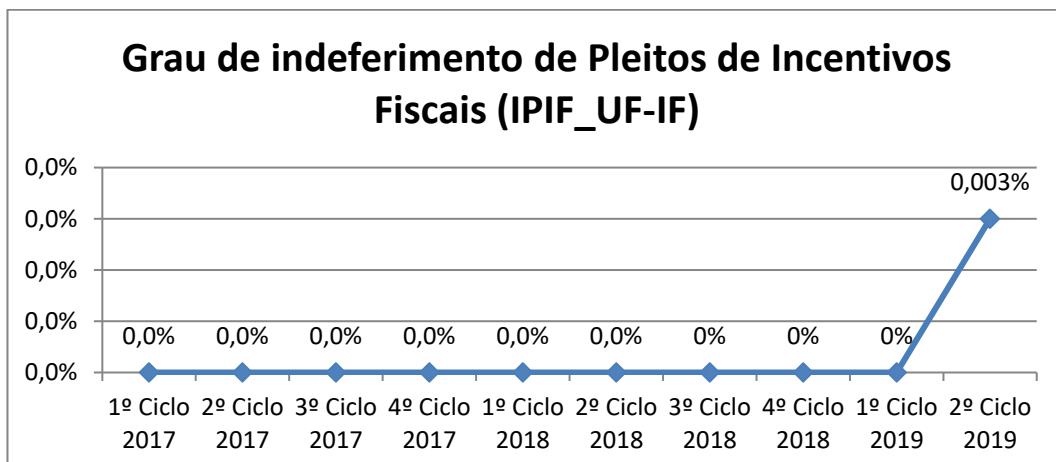
N = Número de processos no período examinado

3.2 - Grau de indeferimento de Pleitos de Incentivos Fiscais (IPIF_UF-IF)

- a) Fórmula: $\frac{\text{Pleitos de Incentivos de (UF) rejeitados no período} \times 100}{\text{Pleitos protocolados no período}} = \frac{1 \times 100}{327} = 0,003\%$
- b) Objetivo: Orientar a necessidade de divulgação/orientação na obtenção dos incentivos fiscais nos estados da área de atuação da SUDENE, conforme o percentual de rejeição. Os resultados dos estados, após análise comparativa, poderão apontar a necessidade de um trabalho de promoção desse instrumento naqueles com piores resultados.
- c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Incentivos Fiscais
- d) Resultado ideal (%): (quanto menor melhor)
- e) Periodicidade: Jan-Nov/2019
- f) Comentários: Não informado.
- g) Resultados anteriores:

Jan a dez/2016	0,00%	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	0,00%	2º ciclo 2017
Jan a ago/2017	0,00%	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	0,00%	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	0,00%	1º ciclo 2018
Jan a mai/2018	0,00%	2º ciclo 2018
Jan a set/2018	0,00%	3º ciclo 2018
Jan a nov/2018	0,00%	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	0,00%	1º ciclo 2019

- h) Representação gráfica:



Fonte: Coordenação-Geral de Incentivos e Benefícios Fiscais e Financeiros
Nota: Não houve linha de tendência para o comportamento acima mostrado

Notas:

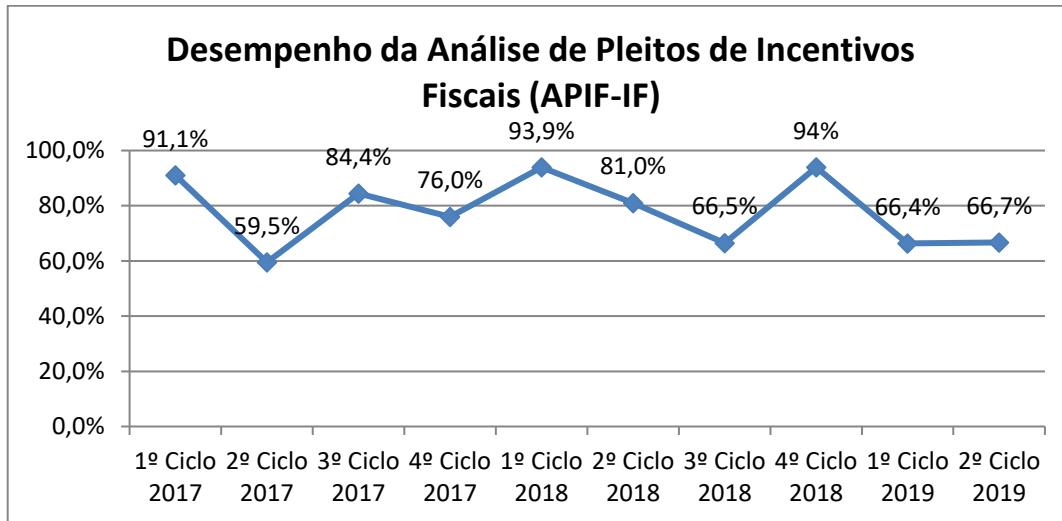
- (1) O cálculo se aplica a pleitos analisados e protocolados no período analisado e poderá ser feito por estado da área de atuação da Autarquia.
- (2) A antítese (diferença entre o resultado encontrado e 100%) corresponde à taxa de sucesso, mas também poderá representar o grau de conhecimento sobre o incentivo por parte da classe empresarial do estado.
- (3) Semelhante aplicação poderá ser feita de forma agregada em âmbito regional, por setor econômico, no sentido de se verificar aqueles com mais fraca demanda, para um programa de promoção dos incentivos por setor econômico.
- (4) o número de Processos formalizados no período corresponde ao total aprovado até 30 de novembro de 2018 (293 processos).

3.3 – Desempenho da Análise de Pleitos de Incentivos Fiscais (APIF-IF)

- a) Fórmula: $\frac{\text{nº de análises concluídas no período} \times 100}{\text{nº de pleitos protocolados no período}} = \frac{218 \times 100}{327} = 66,7\%$
- b) Objetivo: (re)orientar a programação de análise para obtenção de melhores resultados como também, a programação de vistorias.
- c) Responsabilidade de aferição: Coordenação-Geral de Incentivos Fiscais
- d) Resultado ideal (%): quanto maior melhor
- e) Periodicidade: Jan-Nov/2019
- f) Comentários: no período, foram concluídas 218 análises de pleitos diversos, o que significou percentual de êxito de 66,7 % dos pleitos ingressados. Importante frisar que as vistorias somente foram iniciadas em meados de agosto de 2019 por força da Representação TCU nº 000.605/2019-0.
- g) Resultados anteriores:

Jan a dez/2016	91%	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	59,5%	2º ciclo 2017
Jan a ago/2017	84,4%	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	76%	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	93,9 %	1º ciclo 2018
Jan-mai/2018	81%	2º ciclo 2018
Jan-set/2018	66,5%	3º ciclo 2018
Jan a nov/2018	93,9%	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	66,4%	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Coordenação-Geral de Incentivos e Benefícios Fiscais e Financeiros

Nota: Não houve linha de tendência para o comportamento acima mostrado

3.4 – Tempo Médio de Espera para a conclusão da análise dos pleitos de incentivos fiscais (TMEA-IF)

- a) Fórmula: $\frac{\sum T_1}{N}$ = **Não informado**
- b) Objetivo: Aferir o tempo de espera da análise de pleitos de incentivos fiscais.
- c) Responsabilidade de aferição: Coordenação-Geral de Incentivos Fiscais
- d) Resultado ideal (índice): (quanto menor melhor).
- e) Periodicidade: Jan-Nov/2019
- f) Comentários: coleta de dados prejudicada por alteração no sistema.

Convenção:

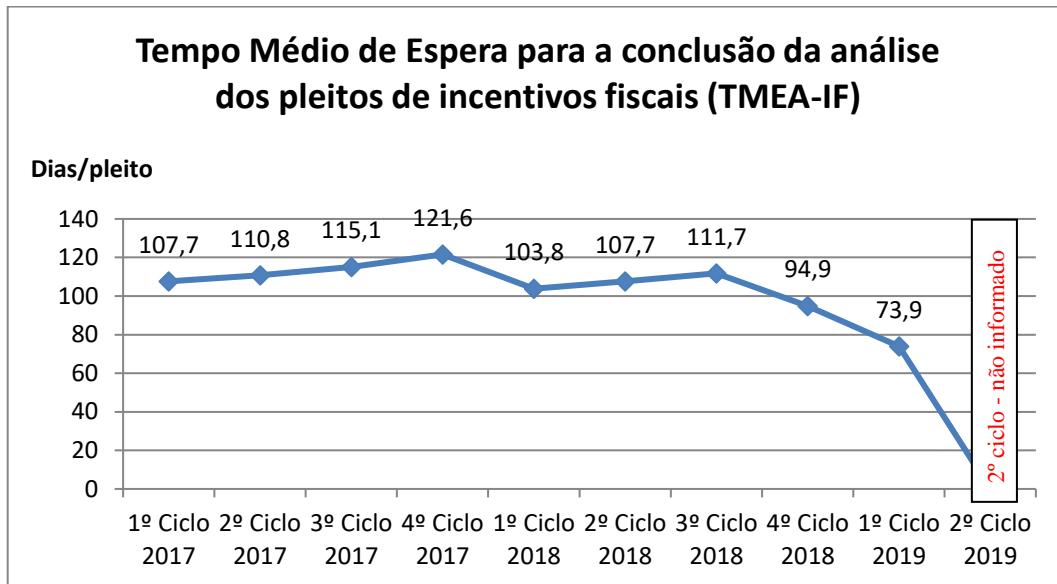
T_1 = Média aritmética da Σ do número de dias entre a data de entrada dos pleitos (data do protocolo) e a data de conclusão da análise dos mesmos.

N = número de processos protocolados no período examinado.

g) Resultados anteriores:

Jan a dez/2016	107,7 dias/pleito	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	110,8 dias/pleito	2º ciclo 2017
Jan a ago/2017	115,1 dias/pleito	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	121,6 dias/pleito	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	103,8 dias/pleito	1º ciclo 2018
Jan a mai/2018	107,7 dias/pleito	2º ciclo 2018
Jan a set/2018	111,7 dias/pleito	3º ciclo 2018
Jan a nov/2018	94,9 dias/pleito	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	73,9 dias/pleito	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Coordenação-Geral de Incentivos e Benefícios Fiscais e Financeiros

Nota: Não houve linha de tendência para o comportamento acima mostrado

Convenção:

T1 = Σ do número de dias entre a data de entrada dos pleitos (data do protocolo) e a data de conclusão da análise dos mesmos.

N = número de processos protocolados no período examinado.

3.5 – Produtividade da Análise de Pleitos de Incentivos Fiscais no exercício (PAPI-IF)

a) Fórmula: $\frac{\text{nº de análises realizadas no período}}{\text{nº de técnicos}} = \frac{218}{16} = 13,6$ análises/técnico

b) Objetivo: (re)orientar a programação de análise ou a (re)organização da equipe de análise para obtenção de melhores resultados.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Incentivos Fiscais

d) Resultado ideal (índice): ... (quanto maior melhor)

e) Periodicidade: Jan-Nov/2019

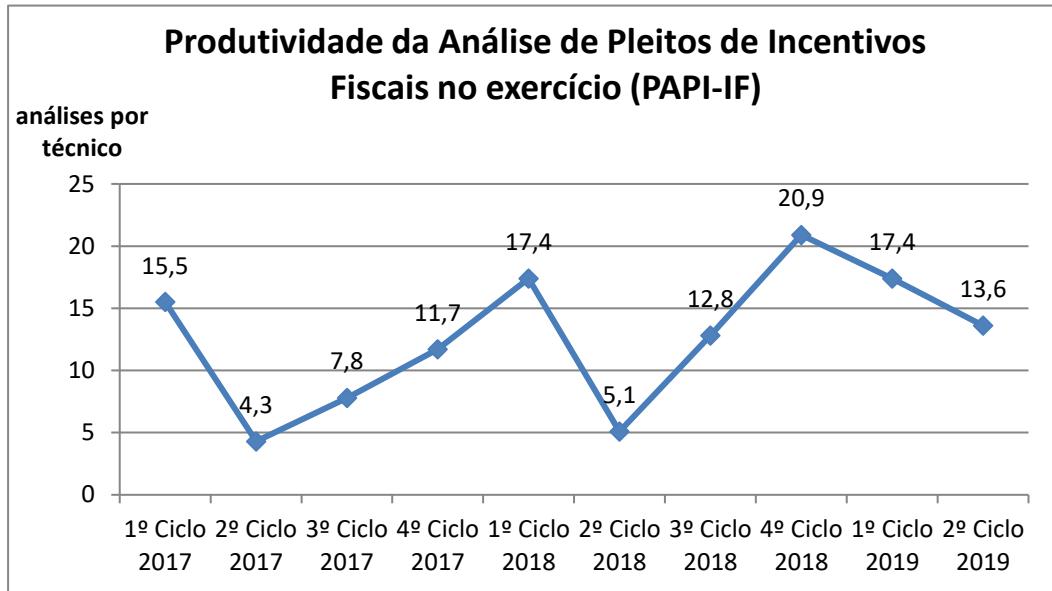
f) Comentários: Não informado.

g) Resultados anteriores:

Jan a dez/2016	15,5 análises/técnico	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	4,3 análises/técnico	2º ciclo 2017
Jan a ago/2017	7,8 análises/técnico	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	11,7 análises/técnico	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	17,4 análises/técnico	1º ciclo 2018

Jan a maio/2018	5,1 análises/técnico	2º ciclo 2018
Jan a set/2018	12,8 análises/técnico	3º ciclo 2018
Jan a nov/2018	20,9 análises/técnico	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	17,4 análises/técnico	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Coordenação-Geral de Incentivos e Benefícios Fiscais e Financeiros

Nota: Não houve linha de tendência para o comportamento acima mostrado

3.6 – Produtividade das Fiscalizações de Pleitos de Incentivos Fiscais (PFPI-IF)

a) Fórmula: $\frac{\text{nº de vistorias realizadas no período}}{\text{nº de equipes}}$ =

$$= \frac{145}{8} = 18,1 \text{ vistorias/equipe}$$

b) Objetivo: (re)orientar a programação de fiscalização ou a (re)organização das equipes de fiscalização para obtenção de melhores resultados.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Incentivos Fiscais

d) Resultado ideal (índice):(quanto maior melhor)

e) Periodicidade: Jan-Nov/2019

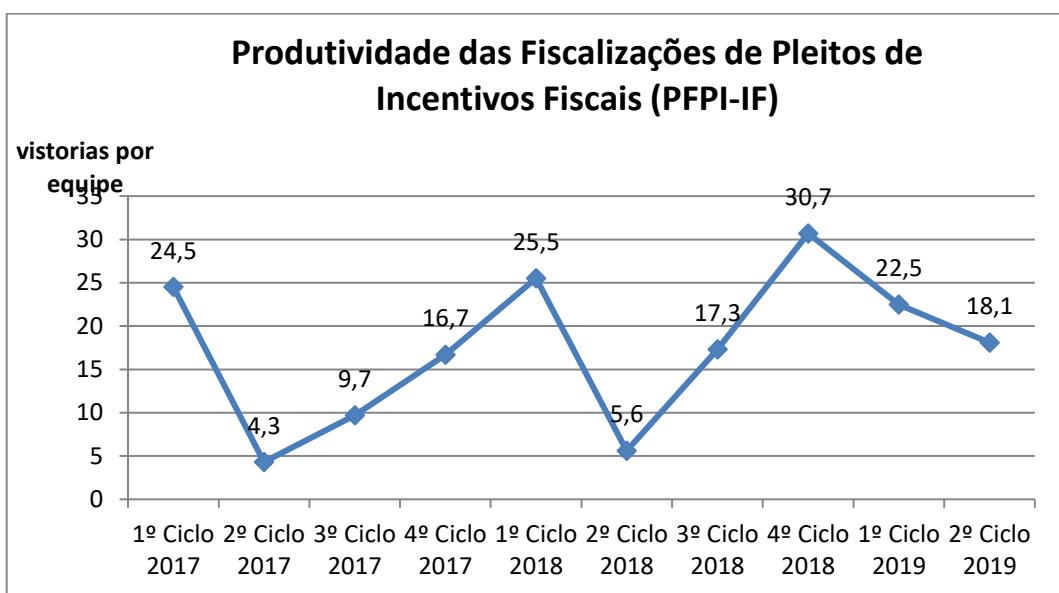
f) Comentários: Não informado.

g) Resultados anteriores:

Jan a dez/2016	24,5 vistorias/equipe	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	4,3 vistorias/equipe	2º ciclo 2017

Jan a ago/2017	9,7 vistorias/equipe	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	16,7 vistorias/equipe	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	25,5 vistorias/equipe	1º ciclo 2018
Jan a mai/2018	5,6 vistorias/equipe	2º ciclo 2018
Jan a set/2018	17,3 vistorias/equipe	3º ciclo 2018
Jan a nov/2018	30,7 vistorias/equipe	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	22,5 vistorias/equipe	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Coordenação-Geral de Incentivos e Benefícios Fiscais e Financeiros
 Nota: Não houve linha de tendência para o comportamento acima mostrado

Nota: Cada equipe é constituída por 2 técnicos.

4. Indicadores de Gestão de Convênios

4.1 - Capacidade de Análise de Pleitos de Convênios e Termos de Cooperação (CAPC)

a) Fórmula: $\frac{\text{Pleitos Analisados no exercício} \times 100}{\text{Pleitos Protocolados no exercício}} = \frac{46 \times 100}{46} = 100\%$

b) Objetivo: Aferir o desempenho da unidade na análise de pleitos de convênios e termos de Cooperação no exercício de sua apresentação, em relação aos pleitos protocolados no SICONV ou simplesmente protocolados no Gabinete da Superintendência.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável.

d) Resultado ideal (%): 100 % (quanto maior melhor)

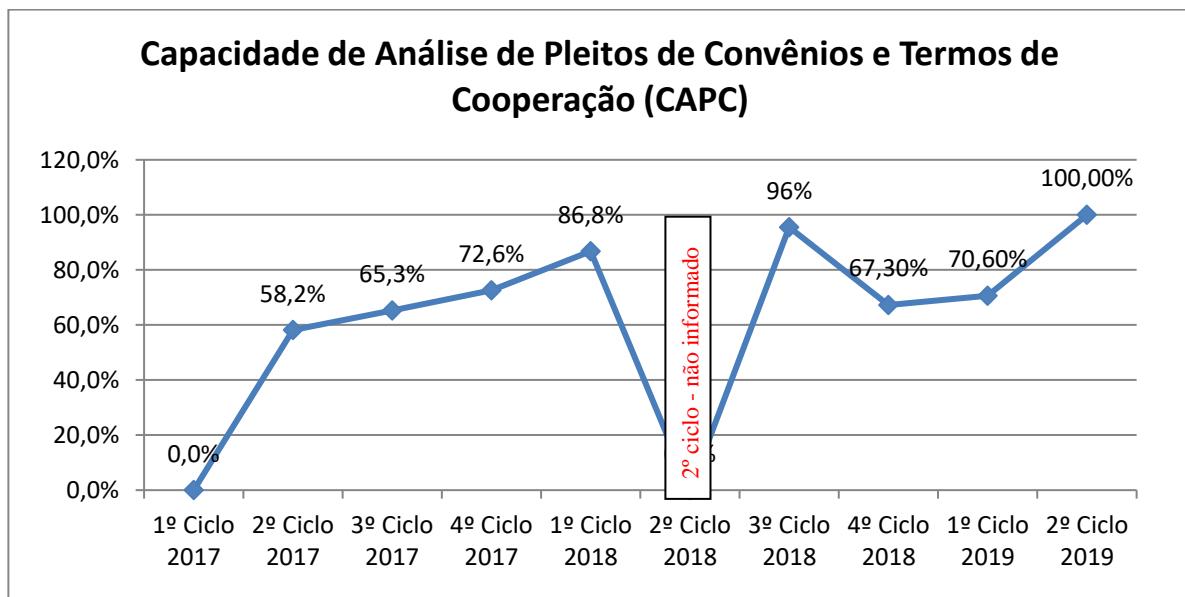
e) Período de aferição: Jan-Nov/2019.

f) Comentários: Foram recebidos 46 pleitos no total, sendo 45 propostas de convênio com entes municipais e estaduais e 1 TED com ente federal. Do total, foram analisados 46 pleitos no período. Dos pleitos protocolados, 45 foram cadastrados no Siconv.

g) Resultados Anteriores:

Jan a dez/2016	-	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	58,2%	2º ciclo 2017
Jan a ago/2017	65,3%	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	72,6%	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	86,8%	1º ciclo 2018
Jan a mai/2018	Não informado	2º ciclo 2018
Jan a ago/2018	95,5%	3º ciclo 2018
Jan a nov/2018	67,3%	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	70,6%	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável

Nota: 1 - Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado

2 – A unidade não encaminhou dados relativos ao 2º ciclo de monitoramento 2018.

4.2 - Consistência dos Pleitos de Convênios e Termos de Cooperação Apresentados no exercício (CPCA)

a) Fórmula: $\frac{\text{Pleitos Aprovados} \times 100}{\text{Pleitos Analisados}} = \frac{38 \times 100}{46} = 82,6\%$

b) Objetivo: Aferir a qualidade técnica dos pleitos habilitados para celebração de convênios. Ou seja, o quanto, em termos relativos, de pleitos protocolados no Sistema SICONV ou Termos de Cooperação, analisados, foram habilitados para celebração.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável.

d) Resultado ideal (%): 100 %

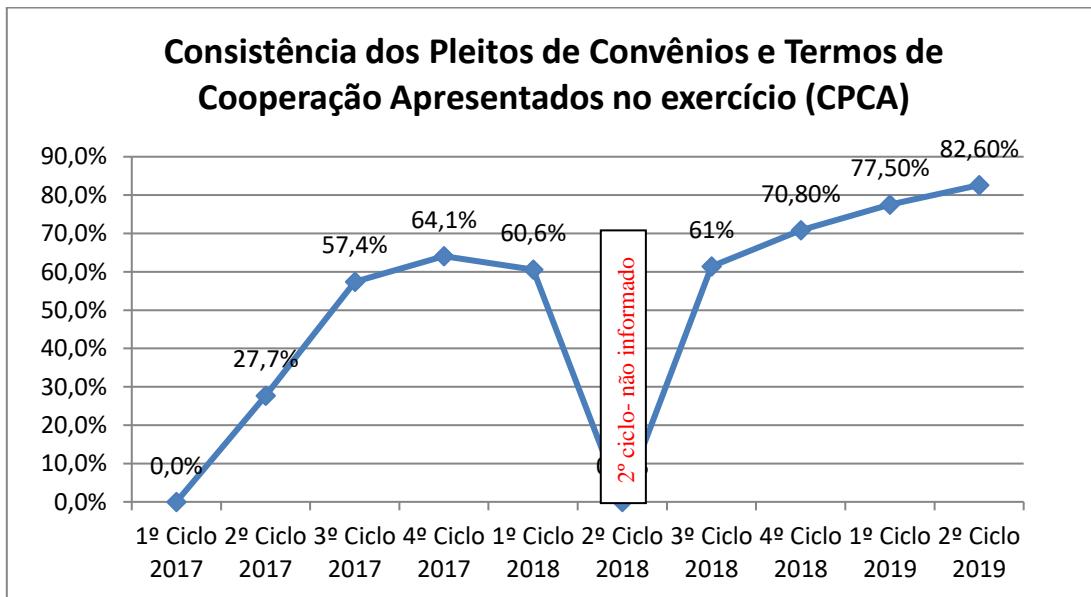
e) Período da aferição: Jan-Nov/2019.

f) Comentários: Foram aprovados 38 pleitos de 46 analisados.

g) Resultados Anteriores:

Jan a dez/2016	-	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	27,66%	2º ciclo 2017
Jan a ago/2017	57,4%	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	64,2%	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	60,6%	1º ciclo 2018
Jan a mai/2018	Não informado	2º ciclo 2018
Jan a ago/2018	61,4%	3º ciclo 2018
Jan a nov/2018	70,8%	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	77,5%	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável

Nota: 1- Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado.

2 – A unidade não encaminhou dados relativos ao 2º ciclo de monitoramento 2018.

4.3 – Grau de indeferimento de Pleitos de Convênios e Termos de Cooperação (IIC)

a) Fórmula: Pleitos de Conv e Termos de Coop. rejeitados no ex. x 100 = 7 x 100 = 15,2%
Pleitos protocolados no exercício 46

b) Objetivo: Orientar a necessidade de divulgação/orientação na obtenção dos recursos por transferência voluntária conforme o percentual de rejeição. Os resultados poderão apontar a necessidade de um trabalho conjunto ampliado entre a SUDENE, o Ministério do Planejamento e o Ministério da Integração na capacitação para o uso do Sistema SICONV.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável e Comissão Permanente de Gestão de Convênios, Congêneres, e de Tomada de Contas Especial.

d) Resultado ideal (%): 0,00 % (quanto menor melhor)

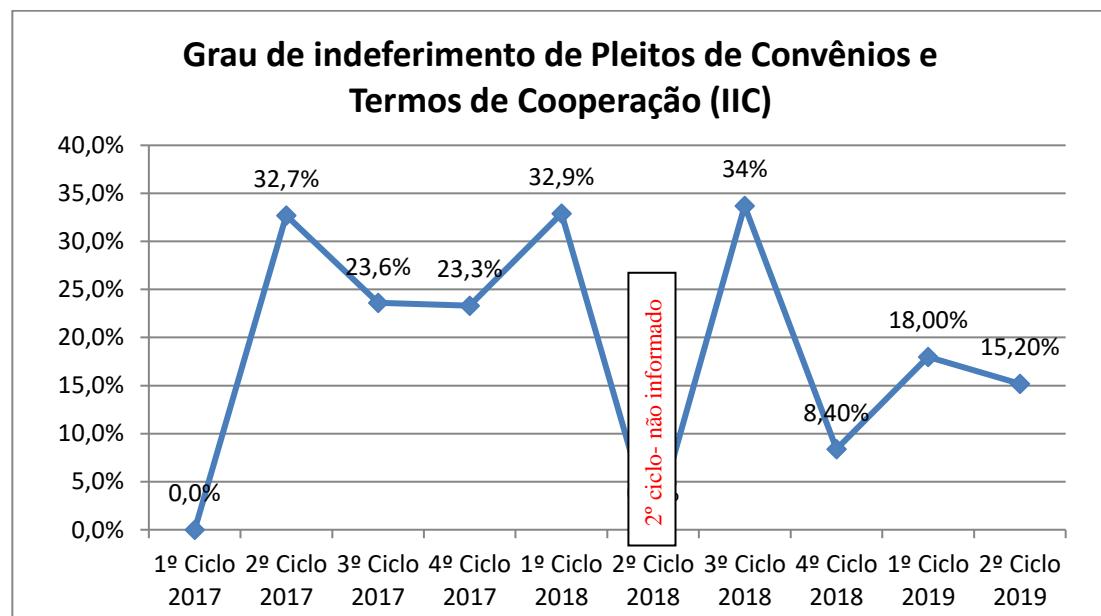
e) Período da aferição: Jan-Nov/2019

f) Comentários: Foram rejeitados 7 pleitos dos 46 analisados.

g) Resultados Anteriores:

Jan a dez/2016	-	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	32,72%	2º ciclo 2017
Jan a ago/2017	23,6%	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	23,3%	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	32,9%	1º ciclo 2018
Jan a maio/2018	Não informado	2º ciclo 2018
Jan a ago/2018	33,7%	3º ciclo 2018
Jan a nov/2018	8,4%	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	18%	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável

Nota: 1 - Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado

2 - A unidade não encaminhou dados relativos ao 2º ciclo de monitoramento 2018.

Notas:

- (1) O cálculo se aplica apenas a pleitos analisados e protocolados, que foram rejeitados no período.
- (2) A antítese (diferença entre o resultado encontrado e 100%) corresponde à taxa de sucesso, mas também poderá representar o grau de conhecimento, dentro do espaço de atuação da SUDENE, sobre a sistemática de convênios ou Termos de Cooperação por parte dos pleiteantes.

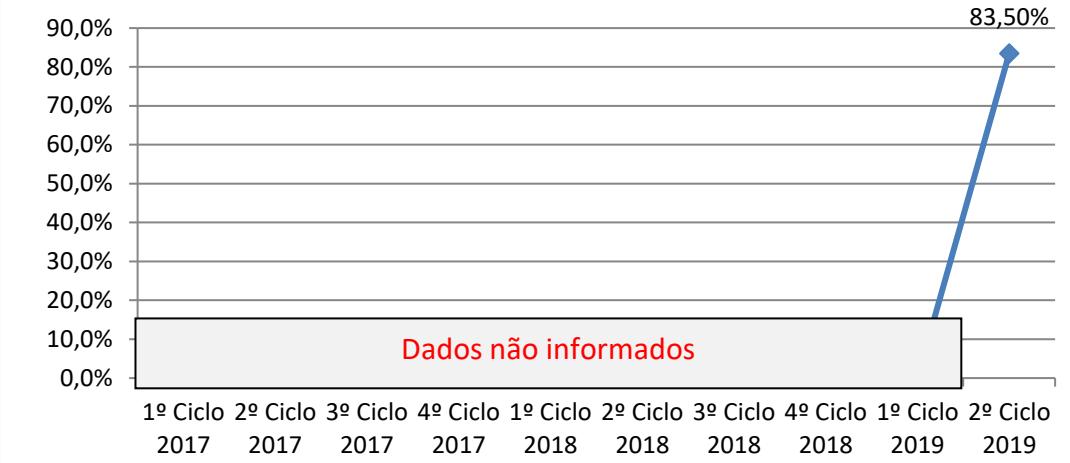
4.4 – Desempenho das Fiscalizações dos convênios e Termos de Cooperação (DFCON)

- a) Fórmula: $\frac{\text{Nº de Fiscaliz. realiz. no Exerc.}}{\text{Nº de Fiscaliz. prog. para o Exercício}} \times 100 = \frac{71}{85} \times 100 = 83,5\%$
- b) Objetivo: Avaliar o grau de planejamento e realização de fiscalizações realizadas no âmbito dos convênios firmados pela SUDENE.
- c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável (CGDS/DPLAN).
- d) Resultado Ideal (%): 100 %
- e) Período da aferição: Jan-Nov/2019.
- f) Comentários: foram fiscalizados 70 convênios e 1 TED das 85 fiscalizações programadas para o exercício. A impossibilidade de fiscalização dos 14 convênios que não foram realizados no ciclo deveu-se a falta de recursos humanos e financeiros para tal finalidade.
- g) Resultados Anteriores:

Jan a dez/2016	-	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	0,00%	2º ciclo 2017
Jan a ago/2017	0,00%	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	0,00%	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	0,00%	1º ciclo 2018
Jan a mai/2018	Não informado	2º ciclo 2018
Jan a ago/2018	Não informado	3º ciclo 2018
Jan a nov/2018	Não informado	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	Não informado	1º ciclo 2019

- h) Representação gráfica:

Desempenho das Fiscalizações dos convênios e Termos de Cooperação (DFCON)



Fonte: Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável

Nota: Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado

ACOMPANHAMENTO DE CONVÊNIOS E TERMOS DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA DE JANEIRO A NOVEMBRO DE 2019

O quadro adiante detalha o acompanhamento, pela Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente (CGDS/DPLAN), da execução dos convênios e o Termo de Execução Descentralizada, de janeiro a novembro de 2019.

TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA

- Evento: Semiárido Show realizado no município de Petrolina-PE parceira da Sudene com a Embrapa Semiárido 05/2019
- Data: 16 a 19 de novembro de 2019
- Técnicos presentes: Vera Lúcia, José Farias, Mauro Povoas, Vistor Uchôa

CONVÊNIOS

#	MUNICÍPIO	ENG.º	JUSTIFICATIVA	REALIZAÇÃO
1	BOM JESUS DA LAPA/BA	GIVANILDO/ WILSON	REUNIÃO CODEVASF E ACOMPANHAMENTO/ RECEBIMENTO	01/04/2019
	SÍTIO DO MATO/BA		VISITA 30%	
	BAIANÓPOLIS/BA		ACOMPANHAMENTO TED 2017	
	CORRENTINA/BA		ACOMPANHAMENTO TED 2017	
	WANDERLEY/BA		VISITA 30% E 60%	
2	CORDEIROS/BA	WILSON	PRÉVIA	22 a 26/04/2019
	BRUMADO/BA		VISITA 60%	

	RIO DE CONTAS/BA GUANAMBI/BA RIACHO DE SANTANA/BA CATURAMA/BA		PRÉVIA ACOMPANHAMENTO TED 2017 ACOMPANHAMENTO TED 2017 ACOMPANHAMENTO TED 2017	
3	XIQUE XIQUE/BA GENTIO DO OURO/BA MULUNGU DO MORRO/BA SÃO GABRIEL/BA AMÉRICA DOURADA/BA	FERNANDO	PRÉVIA PRÉVIA PRÉVIA ACOMPANHAMENTO TED 2017 ACOMPANHAMENTO TED 2017	25/03/2019
4	IAÇU/BA MATA DE SÃO JOÃO/BA MARAGOGIPE/BA SIMÕES FILHO/BA APUAREMA/BA	Mª HELENA	VISITA 30% PRÉVIA PRÉVIA PRÉVIA VISITA 50%	25/03/2019
5	CEL. JOÃO SÁ/BA SÁTIRO DIAS/BA CERB/CATU/BA CAEM/BA 24/04 ALAGOINHAS/BA 22/04 SÃO DOMINGOS/BA 23/04	GIVANILDO	VISITA 100% PRÉVIA PRÉVIA PRÉVIA PRÉVIA PRÉVIA	22 a 26/04/2019
6	SÃO TOMÉ/RN LAGOA DANTA/RN PARELHAS/RN PASSA E FICA/RN UPANEMA/RN MESSIAS TARGINO/RN LUCRÉCIA/RN	EDSON	PRÉVIA VISITA 100% VISITA 100% VISITA 100% VISITA 100% VISITA 100% VISITA 100%	11/03/2019
7	ASSU IPANGUAÇU SANTANA DOS MATOS PARELHAS (2)	FERNANDO	PRÉVIA PRÉVIA PRÉVIA PRÉVIA	19 a 23/08/2019
8	CURRAIS NOVOS (2013) JUNDIÁ BOM JESUS/RN SÃO GONÇALO DO AMARANTE SITIO NOVO (2)	GIVANILDO	RECEBIMENTO PRÉVIA VISITA 50% PRÉVIA PRÉVIA	19 a 23/08/2019
9	UMARIZAL LUCRÉCIA	Mª HELENA	PRÉVIA PRÉVIA	12 a 16/08/2019
10	GOVERNADOR DIX-SEPT ROSADO FELIPE GUERRA	WILSON	PRÉVIA PRÉVIA	07/10/2019
	OLIVEIRA DOS BREJINHOS/BA	EDSON	VISITA 30%	18 A 21/06/2019

MUTUÍPE	GIVANILDO	VISITA 50%	03 a 04/06/2019
JABORANDI	EDSON	VISITA 30%	18 a 21/06/2019
IAÇU/BA	GIVANILDO	VISITA 60%	03 a 04/06/2019
BOM JESUS DA SERRA/BA	GIVANILDO	VISITA 50%	03 a 04/06/2019
GENTIO DO OURO/BA (850889/2017)	EDSON	VISITA 50%	18 a 21/06/2019
CAMPO ALEGRE DE LOURDES (847045/2017)	WILSON	VISITA 50%	13 a 15/08/2019
CAMPO ALEGRE DE LOURDES (852859/2017)	WILSON	VISITA 50%	14 a 15/08/2019
CARAÚBAS/RN	WILSON	RECEBIMENTO	07/10/2019
BOA VISTA DO TUPIM/BA	WILSON	VISITA 50%	03/08/2019
PASSA E FICA/RN	GIVANILDO	VISITA 50%	03/10/2019
ASSU/RN	WILSON	PRÉVIA	07/10/2019
OLIVEIRA DOS BREJINHOS/BA	FERNANDO	VISITA 60%	07/10/2019
SÍTIO DO MATO/BA	FERNANDO	VISITA 60%	07/10/2019
SÃO GONÇALO DO AMARANTE (2016)	GIVANILDO	READEQUAÇÃO	03/10/2019
MARCELINO VIEIRA	WILSON		07/10/2019
CORONEL JOÃO PESSOA/RN	WILSON	READEQUAÇÃO	07/10/2019
TIBAU DO SUL/RN	EDSON	VISITA 2ª PARCELA	28 a 01/11/2019
BOM JESUS/RN	EDSON	RECEBIMENTO	28 a 01/11/2019
JARDIM DE PIRANHAS (2014)	EDSON	RECEBIMENTO	28 a 01/11/2019
SÃO VICENTE	EDSON	PRÉVIA	28 a 01/11/2019
JANDAÍRA	EDSON	RECEBIMENTO	28 a 01/11/2019
JANDAÍRA	EDSON	RECEBIMENTO	28 a 01/11/2019

4.5 –Tempo Médio de Tramitação dos Pleitos Ingressados no Exercício para fins de celebração de Convênios (TMTP) Conv

a) Fórmula: $\frac{T}{\Sigma \text{ de Pleitos ingressados no Exercício}} = \text{Não informado}$

b) Objetivo: Avaliar o tempo médio de tramitação dos pleitos com vistas à celebração de termos de transferências voluntárias.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação de Convênios e Instrumentos Congêneres

d) Resultado ideal (índice): ...dias/pleito (quanto menor melhor)

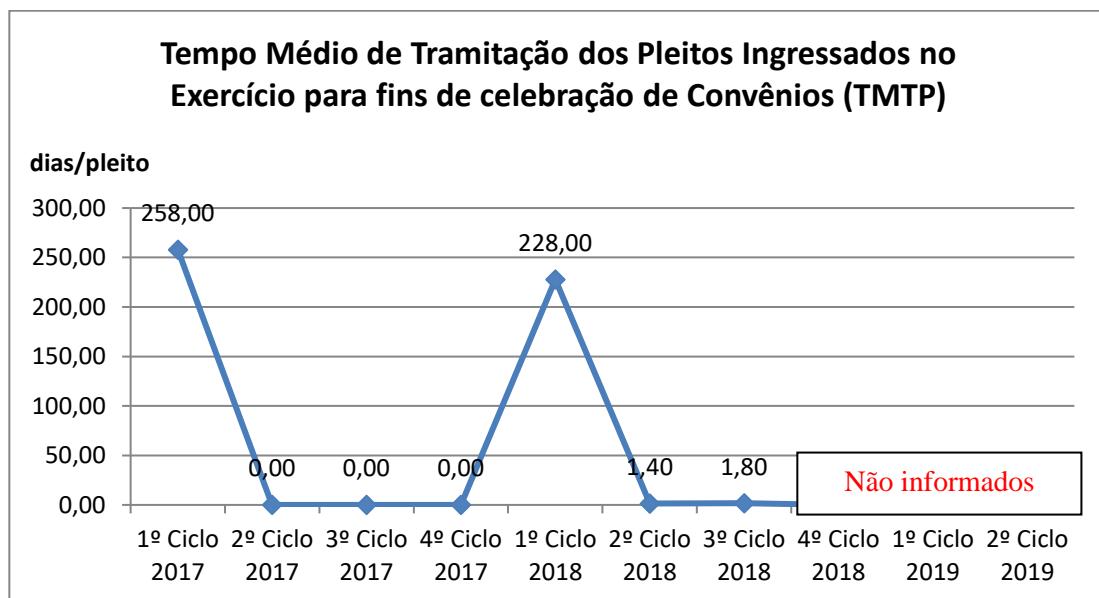
e) Periodicidade: Jan-Nov/2019.

f) Comentários: **Não informado.**

g) Resultados anteriores:

Jan a dez/2016	258 dias/pleito	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	0 dias/pleito	2º ciclo 2017
Jan a ago/2017	0 dias/pleito	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	0 dias/pleito	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	228 dias/pleito	1º ciclo 2018
Jan a mai/2018	1,4 dias pleito	2º ciclo 2018
Jan a ago/2018	1,8 dias/pleito	3º ciclo 2018
Jan a nov/2018	Não informado	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	Não informado	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Comissão Permanente de Gestão de Convênios, Congêneres, e de Tomada de Contas Especial.

Nota: Não houve linha de tendência para o comportamento acima mostrado

Convenções:

T – Média aritmética da somatória dos tempos (em dias) de todos os pleitos, tempo esse contado da data de entrada do pleito no protocolo da SUDENE ([em condições de conformidade](#)) até sua celebração (assinatura pelas partes).

Notas:

- A medição se aplica apenas aos pleitos ingressados no exercício;
- Pleitos rejeitados não devem ser computados porque, muitas das vezes, isso decorre de atraso de documentação cuja responsabilidade é do proponente, e isso leva a falsear o tempo de tramitação T.

4.6 –Tempo Médio de Tramitação dos Pleitos Ingressados no Exercício para fins de celebração de Termos de Cooperação (TMTCP)

a) Fórmula: $\frac{T}{\Sigma \text{ de Pleitos ingressados no Exercício}} = \text{Não informado}$

b) Objetivo: Avaliar o tempo médio de tramitação dos pleitos com vistas à celebração de Termos de Cooperação (Descentralização de Créditos).

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação de Convênios e Instrumentos Congêneres

d) Resultado ideal (índice): dias/pleito (quanto menor melhor)

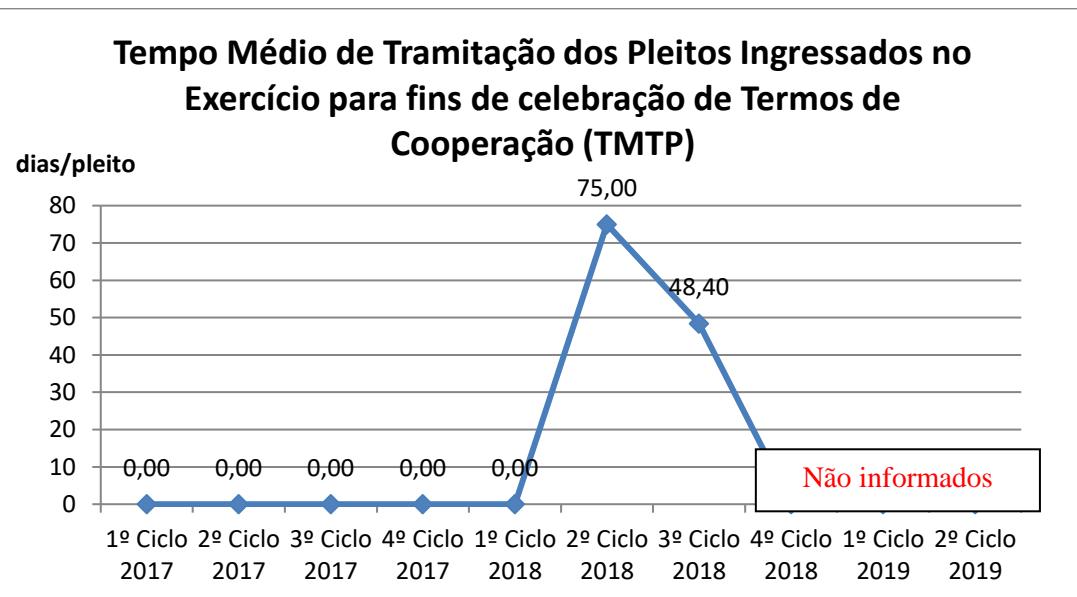
e) Periodicidade: Jan-Nov/2019.

f) Comentários: **Não informado.**

g) Resultados anteriores:

Jan a dez/2016	0 dias/pleito	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	0 dias/pleito	2º ciclo 2017
Jan a ago/2017	0 dias/pleito	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	0 dias/pleito	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	0 dias/pleito	1º ciclo 2018
Jan a mai/2018	75 dias/pleito	2º ciclo 2018
Jan a ago/2018	48,4 dias/pleito	3º ciclo 2018
Jan a nov/2018	Não informado	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	Não informado	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Comissão Permanente de Gestão de Convênios, Congêneres, e de Tomada de Contas Especial.
Nota: Não houve linha de tendência para o comportamento acima mostrado.

Convenções:

T – Média aritmética da somatória dos tempos (em dias) de todos os pleitos, tempo esse contado da data de entrada no protocolo da SUDENE (em condições de conformidade) até sua celebração (assinatura pelas partes).

Notas:

- A medição se aplica apenas aos pleitos ingressados no exercício;
- Pleitos rejeitados não devem ser computados porque, muitas das vezes, isso decorre de atraso de documentação cuja responsabilidade é do proponente, e isso leva a falsear o tempo de tramitação T.

4.7 – Percentual de Prestação de Contas Analisadas (IPCA) – Convênios passivo

a) Fórmula:

$$IPCA(\%) = 100 \times \frac{Convênios_a_Aprovar_{FINAL}}{Convênios_a_Aprovar_{INICIAL}}$$

Valor do índice no ciclo: $IPCA (\%)_{SICONV} = 100 \times \frac{20}{22} = 90,9\%$

b) Objetivo: Mostrar o desempenho da análise de prestações de contas no período referenciado.

c) Responsabilidade de Aferição: Comissão Permanente de Tomada de Contas Especial

d) Resultado Ideal (%):% (Quanto menor melhor)

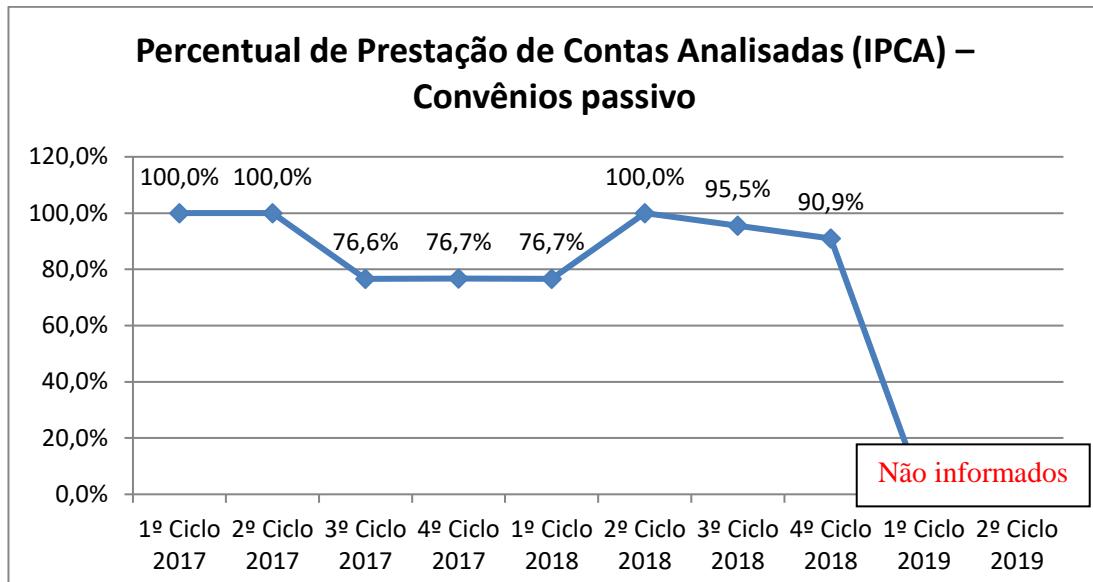
e) Periodicidade: Jan-Nov/2019.

f) Comentários: **Não informado**.

g) Resultados anteriores:

Jan a dez/2016	100%	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	100%	2º ciclo 2017
Jan a ago/2017	76,7%	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	76,7%	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	76,67%	1º ciclo 2018
Jan a mai/2018	100%	2º ciclo 2018
Jan a ago/2018	95,5%	3º ciclo 2018
Jan a nov/2018	90,9%	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	Não informado	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Comissão Permanente DE Tomada de Contas Especial.

Nota: Não houve linha de tendência para o comportamento acima mostrado

4.8 – Percentual de Prestação de Contas Analisadas (IPCA) – Convênios a partir de 2009 (SICONV)

a) Fórmula: $IPCA(\%)_{SICONV} = 100 \times \frac{Convênios_a_Aprovar_{FINAL}}{Convênios_a_Aprovar_{INICIAL}}$

Valor do índice no ciclo: $IPCA (\%)_{SICONV} = \text{Não informado}$

b) Objetivo: Mostrar o desempenho da análise de prestações de contas no período referenciado, no caso foi escolhido o semestre.

c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Gestão de Convênios e Tomada de Contas Especial

d) Resultado Ideal (%): % (Quanto menor melhor)

e) Periodicidade: Jan-Nov/2019.

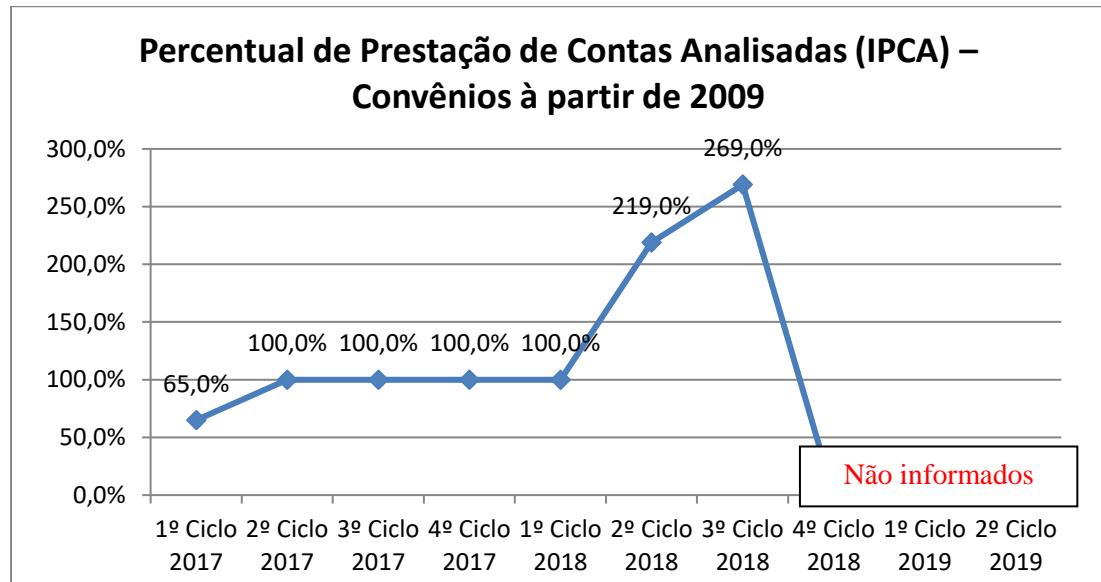
f) Comentários: **Não informado.**

g) Resultados anteriores:

Jan a dez/2016	65%	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	100%	2º ciclo 2017
Jan a ago/2017	100%	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	100%	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	100%	1º ciclo 2018
Jan a mai/2018	219%	2º ciclo 2018
Jan a ago/2018	269%	3º ciclo 2018

Jan a nov/2018	Não informado	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	Não informado	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Comissão Permanente de Gestão de Convênios, Congêneres, e de Tomada de Contas Especial.

Nota: Não houve linha de tendência para o comportamento acima mostrado

5. Indicadores de Gestão de Pessoas

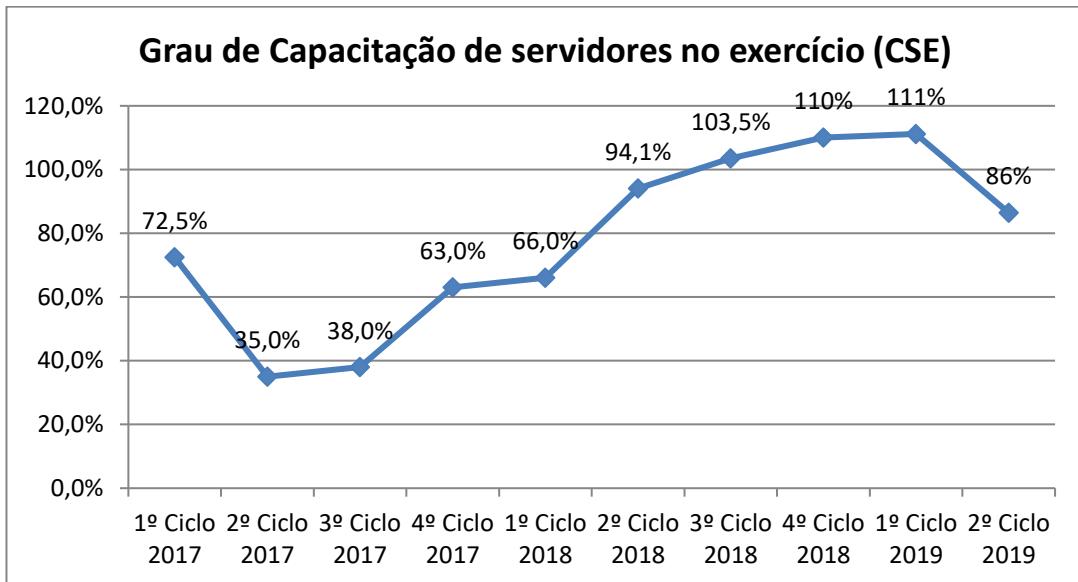
5.1 - Grau de Capacitação de Servidores no Exercício (CSE)

- a) Fórmula: $\frac{\text{Nº de servidores capacitados no exercício} \times 100}{\text{Nº previsto de serv. capacit. para o exercício}} = \frac{147 \times 100}{170} = 86,47\%$
- b) Objetivo: Aferir a meta alcançada para fins de avaliação da estratégia estabelecida pela unidade de gestão de pessoas para o exercício.
- c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação-Geral de Gestão de Pessoas.
- d) Resultado Ideal (%): 100 %
- e) Período da aferição: Jan-Nov/2019
- f) Comentários: Foram capacitados 147 servidores no período de janeiro a novembro de 2019. Importante destacar que foram registradas 395 participações de servidores em cursos.
- g) Resultados Anteriores (CSE):

Jan a dez/2016	72,5%	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	35%	2º ciclo 2017
Jan a ago/2017	38%	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	63%	4º ciclo 2017

Jan a dez/2017	66%	1º ciclo 2018
Jan a mai/2018	94,12%	2º ciclo 2018
Jan a set/2018	103,53%	3º ciclo 2018
Jan a nov/2018	110%	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	111,18%	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Coordenação-Geral de Gestão de Pessoas

Nota: Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado

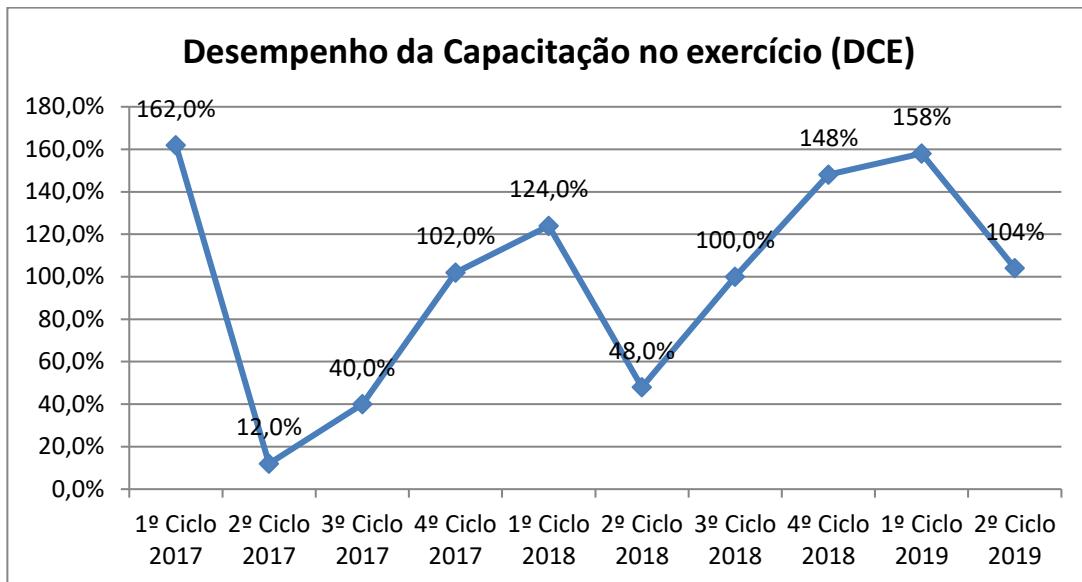
5.2 - Desempenho da Capacitação no exercício (DCE)

- a) Fórmula: $\frac{\text{Nº de capacitações realizadas no exercício} \times 100}{\text{Nº previsto de capacitações para o exercício}} = \frac{52 \times 100}{50} = 104\%$
- b) Objetivo: Destina-se a aferir a meta estabelecida pela unidade de Gestão de Pessoas quanto ao número de capacitações atendidas em relação ao programado no período considerado, além de complementar o indicador anterior (CSE).
- c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação-Geral de Gestão de Pessoas.
- d) Resultado Ideal (%): 100 % (quanto maior melhor)
- e) Período da aferição: Jan-Nov/2019
- f) Comentários: Foram realizados 52 eventos de capacitação, priorizando os cursos na cidade do Recife e eventos “in company”.
- g) Resultados Anteriores:

Jan a dez/2016	162%	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	12%	2º ciclo 2017
Jan a ago/2017	40%	3º ciclo 2017

Jan a nov/2017	102%	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	124%	1º ciclo 2018
Jan a mai/2018	48%	2º ciclo 2018
Jan a set/2018	100%	3º ciclo 2018
Jan a nov/2018	148%	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	158%	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Coordenação-Geral de Gestão de Pessoas

Nota: Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado

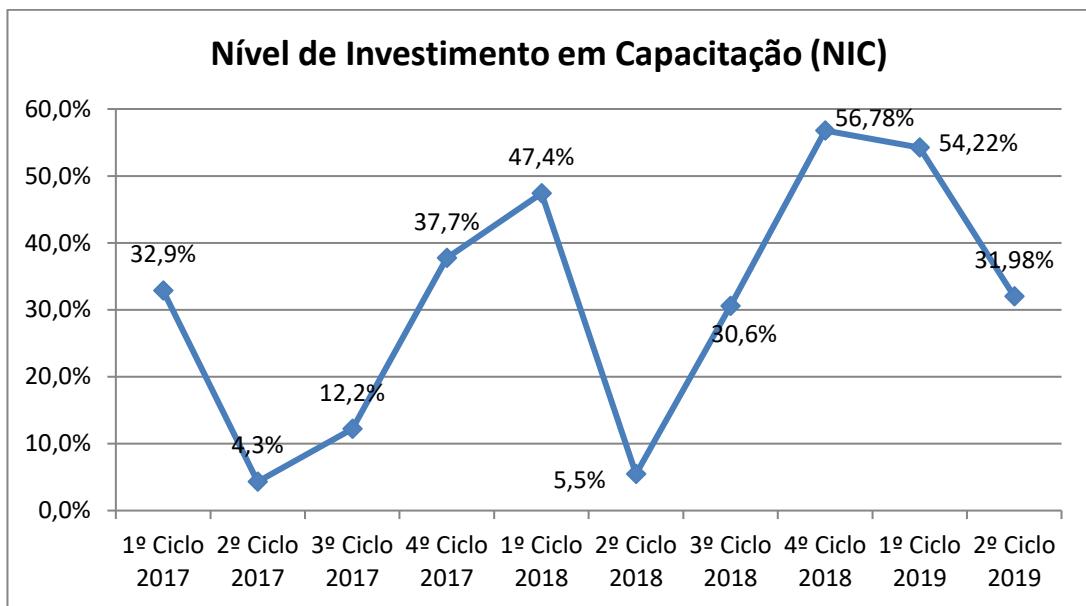
5.3 – Nível de Investimento em Capacitação (NIC)

- a) Fórmula: $\frac{\text{Valor exec. para capac. no exerc.} \times 100}{\text{Limite Aut. para capac. no exerc.}} = \frac{127.903,38 \times 100}{400.000,00} = 31,98\%$
- b) Objetivo: Avaliar o percentual aplicado em treinamento/qualificação dos servidores em relação ao limite autorizado para o exercício. Útil também, para legitimar ou realinhar a estratégia de capacitação adotada no ano.
- c) Responsabilidade a Aferição: Coordenação-Geral de Gestão de Pessoas.
- d) Resultado Ideal (%): 100% (quanto maior melhor)
- e) Periodicidade: Jan-Nov/2019
- f) Comentários: Do valor de R\$ 400.000,00 (quatrocentos mil reais), a Sudene arcou com o pagamento de inscrições em eventos no valor de R\$ 45.112,00 e R\$ 82.791,38 referente a gastos com diárias e passagens, representando 31,98% do limite autorizado para capacitação no exercício 2019.

g) Resultados Anteriores:

Jan a dez/2016	32,9%	1º ciclo 2017
Jan a maio/2017	4,31%	2º ciclo 2017
Jan a ago/2017	12,2%	3º ciclo 2017
Jan a nov/2017	37,7%	4º ciclo 2017
Jan a dez/2017	47,4%	1º ciclo 2018
Jan a mai/2018	5,46%	2º ciclo 2018
Jan a set/2018	30,55%	3º ciclo 2018
Jan a nov/2018	56,78%	4º ciclo 2018
Jan a dez/2018	54,22%	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Coordenação-Geral de Gestão de Pessoas

Nota: Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado

6. Indicadores de gestão da Comunicação Social e Marketing Institucional

6.1 - Acesso de usuários ao site da Sudene (AU - site)

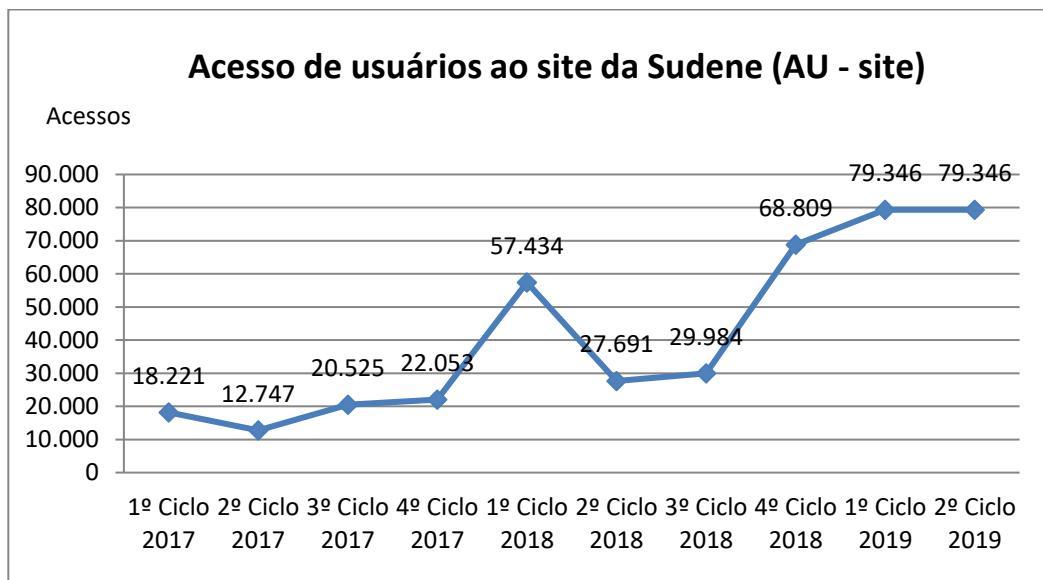
- a) Fórmula: Média de acessos = 79.346 acessos
(Google Analytics)
- b) Objetivo: aferir quantas pessoas visitaram o site da Sudene em um determinado período.
- c) Responsabilidade de Aferição: Assessoria de Comunicação Social e Marketing Institucional.
- d) Resultado Ideal: não há consenso sobre um resultado ideal para o acesso a um determinado site. A ideia é fazer a aferição de forma recorrente para, a partir dos resultados alcançados, buscar formas de potencializar o espaço eletrônico como meio didático e eficiente de comunicação pública.

- e) Período da aferição: 01/01/2019 a 30/11/2019.
- f) Comentários: comparando-se com o mesmo período do ano anterior, o aumento foi significativo.
- g) Resultados Anteriores (AU - site):

01/11/2016 a 01/02/2017	18.221	-
02/02/2017 a 02/05/2017	12.747	2º ciclo 2017
03/05/2017 a 31/08/2017	20.525	3º ciclo 2017
01/09/2017 a 30/11/2017	22.053	4º ciclo 2017
02/02/2017 a 31/12/2017	57.434	1º ciclo 2018
01/01/2018 a 31/05/2018	27.691	2º ciclo 2018
01/06/2018 a 30/09/2018	29.984	3º ciclo 2018
30/01/2018 a 30/11/2018	68.809	4º ciclo 2018
01/01/2018 a 31/12/2018	79.346	1º ciclo 2019

Fonte: Google Analytics. Acesso em 11/12/2019.

- h) Representação gráfica:



Fonte: Assessoria de Comunicação Social e Marketing Institucional

Nota: Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado

6.2 - Tempo de permanência no site da Sudene (TP – site)

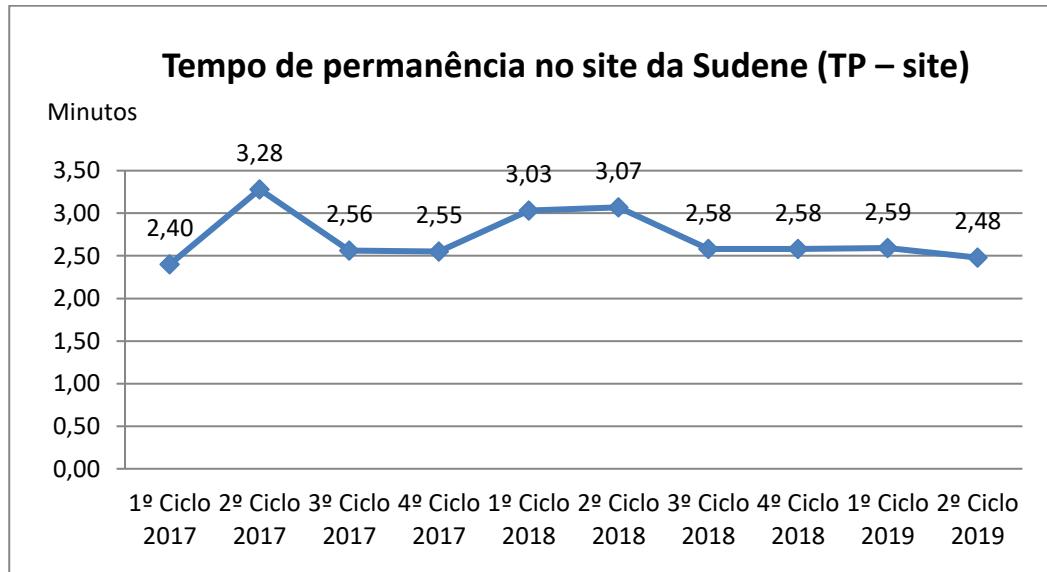
- a) Fórmula: Tempo de permanência = 2'48''
(Google Analytics)
- b) Objetivo: o índice verifica quanto tempo um usuário permanece acessando o site em análise. Presume-se que, quanto mais tempo o usuário permanecer no site, mais atrativo é o conteúdo exibido.
- c) Responsabilidade de Aferição: Assessoria de Comunicação Social e Marketing Institucional.

- d) Resultado Ideal (%): após pesquisas, verificou-se que não há consenso sobre qual é o resultado ideal para este índice. Se, por um lado, taxas de permanência elevadas indicam mais tempo de navegação do site, suscitando que o conteúdo exibido está atrativo, por outro lado pode indicar que o usuário está fazendo pesquisas em excesso para encontrar uma informação. A ideia, portanto, é sempre avaliar as variáveis que afetam este resultado, conforme indica este artigo do site [Marketing de Conteúdo](#), e buscar alternativas para melhorar o conteúdo disponibilizado no site da Sudene.
- e) Período da aferição: 01/01/2019 a 30/11/2019.
- f) Comentários: houve discreta queda, mas sem prejuízo para as atividades.
- g) Resultados Anteriores:

01/11/2016 a 01/02/2017	2'40''	-
02/02/2017 a 02/05/2017	3'28''	2º ciclo 2017
03/05/2017 a 31/08/2017	2'56''	3º ciclo 2017
01/09/2017 a 30/11/2017	2'55''	4º ciclo 2017
02/02/2017 a 31/12/2017	3'03''	1º ciclo 2018
01/01/2018 a 31/05/2018	3'07''	2º ciclo 2018
01/06/2018 a 30/09/2018	2'58''	3º ciclo 2018
30/01/2018 a 30/11/2018	2'58''	4º ciclo 2018
01/01/2018 a 31/12/2018	2'59''	1º ciclo 2019

Fonte: Google Analytics. Acesso em 11/12/2019.

- h) Representação gráfica:



Fonte: Assessoria de Comunicação Social e Marketing Institucional

Nota: Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado

6.3 - Taxa de rejeição ao site da Sudene (TR – site)

- a) Fórmula: Taxa de Rejeição = 56,33%
(Google Analytics)
- b) Objetivo: informar a taxa de rejeição ao site, que indica a porcentagem de usuários que o acessam e saem dele sem interagir com qualquer tipo de conteúdo. Sites com informações atrativas e bem dispostas tendem a apresentar taxas de rejeição menores.
- c) Responsabilidade de Aferição: Assessoria de Comunicação Social e Marketing Institucional.
- d) Resultado Ideal (%): entre 40% e 60%.

Os resultados ideais para o valor aferido pela taxa de rejeição variam de acordo com o propósito de um site, mercado de atuação, tipo de informação veiculada, entre outros. Um e-commerce, por exemplo, tende a apresentar valores completamente diferentes de um site governamental, já que as instâncias de conteúdo são diferentes.

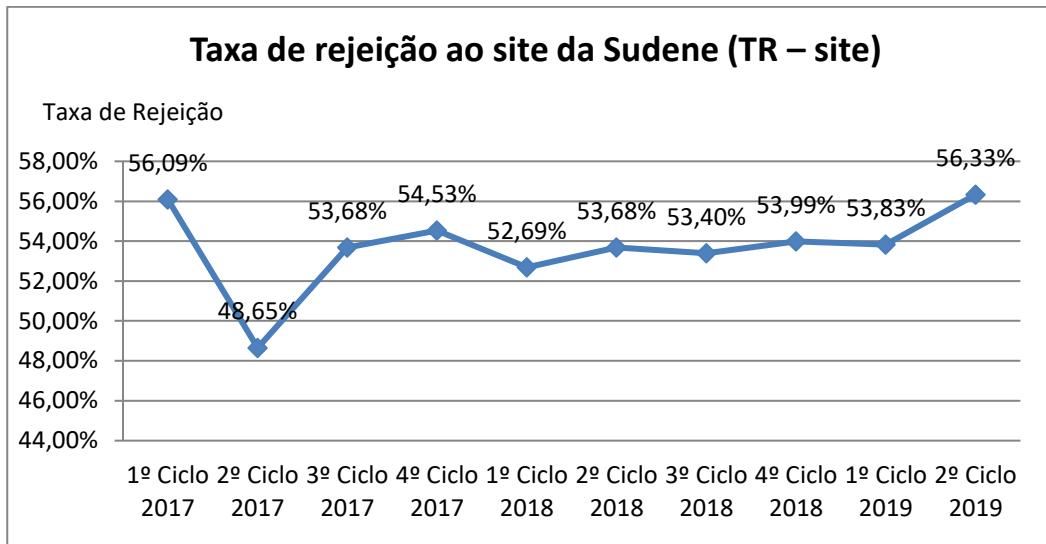
De acordo com o site Marketing de Conteúdo, sites de conteúdo como o da Sudene apresentam taxa de rejeição ideal variando entre 40% e 60%. A ideia é trabalhar para registrar, no mínimo, média coerente com esta variação. A situação ideal é sempre atingir taxas de rejeição menores do que as aferidas nos ciclos anteriores. Para fins práticos, a Ascom adotará como meta o seguinte: nunca apresentar aumento superior a 10% na taxa de rejeição aferida no ciclo anterior.

- e) Período da aferição: 01/01/2019 a 30/11/2019.
- f) Comentários: Índices dentro da normalidade.
- g) Resultados Anteriores:

01/11/2016 a 01/02/2017	56,09%	-
02/02/2017 a 02/05/2017	48,65%	2º ciclo 2017
03/05/2017 a 31/08/2017	53,68%	3º ciclo 2017
01/09/2017 a 30/11/2017	54,53%	4º ciclo 2017
02/02/2017 a 31/12/2017	52,69%	1º ciclo 2018
01/01/2018 a 31/05/2018	53,68%	2º ciclo 2018
01/06/2018 a 30/09/2018	53,40%	3º ciclo 2018
30/01/2018 a 30/11/2018	53,99%	4º ciclo 2018
01/01/2018 a 31/12/2018	53,83%	1º ciclo 2019

Fonte: Google Analytics. Acesso em 10/12/2018

h) Representação gráfica:



Fonte: Assessoria de Comunicação Social e Marketing Institucional

Nota: Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado

6.4 - Curtidas na página da Sudene no Facebook (FbL – RS)

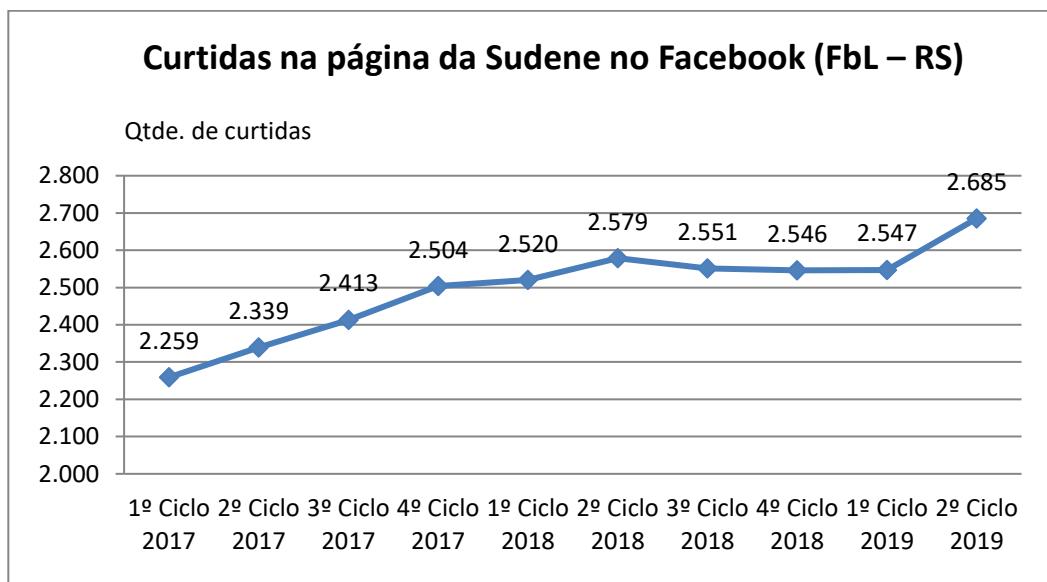
- a) Fórmula: Qtde de Curtidas = 2.685
(Facebook)
- b) Objetivo: avaliar a qualidade dos conteúdos que compõem este espaço, verificando a capacidade desta mídia de reforçar a imagem positiva da Sudene enquanto instituição pública promotora do desenvolvimento de sua área de atuação.
- c) Responsabilidade de Aferição: Assessoria de Comunicação Social e Marketing Institucional.
- d) Resultado Ideal (%): não há consenso quanto ao resultado ideal da quantidade de curtidas, uma vez que este valor é extremamente dinâmico: depende do mercado no qual a organização atua, do comportamento dos usuários da rede, da capacidade viral que as publicações devem atingir, do valor dos investimentos financeiros realizados, entre outros. Considerando o fato de que não há perspectivas para celebração de contratos de publicidade para investimentos em anúncios nas redes sociais e a média de crescimento registrada em 2017, a Assessoria de Comunicação da Sudene adotará como meta anual o aumento de 3% na quantidade de curtidas na página da Sudene a cada novo ciclo de monitoramento.
- e) Período da aferição: 01/01/2019 a 30/11/2019.
- f) Comentários: crescimento dentro do esperado.
- g) Resultados Anteriores:

30/03/2017	2.259	-
08/06/2017	2.339	2º ciclo 2017
06/09/2017	2.413	3º ciclo 2017
01/09/2017 a 30/11/2017	2.504	4º ciclo 2017
02/02/2018 a 31/12/2017	2.520	1º ciclo 2018

01/01/2018 a 31/05/2018	2.579	2º ciclo 2018
01/06/2018 a 30/09/2018	2.551	3º ciclo 2018
30/01/2018 a 30/11/2018	2.546	4º ciclo 2018
30/01/2018 a 30/11/2018	2.547	1º ciclo 2019

Fonte: Facebook Analytics, acesso em 11/12/2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Assessoria de Comunicação Social e Marketing Institucional

Nota: Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado

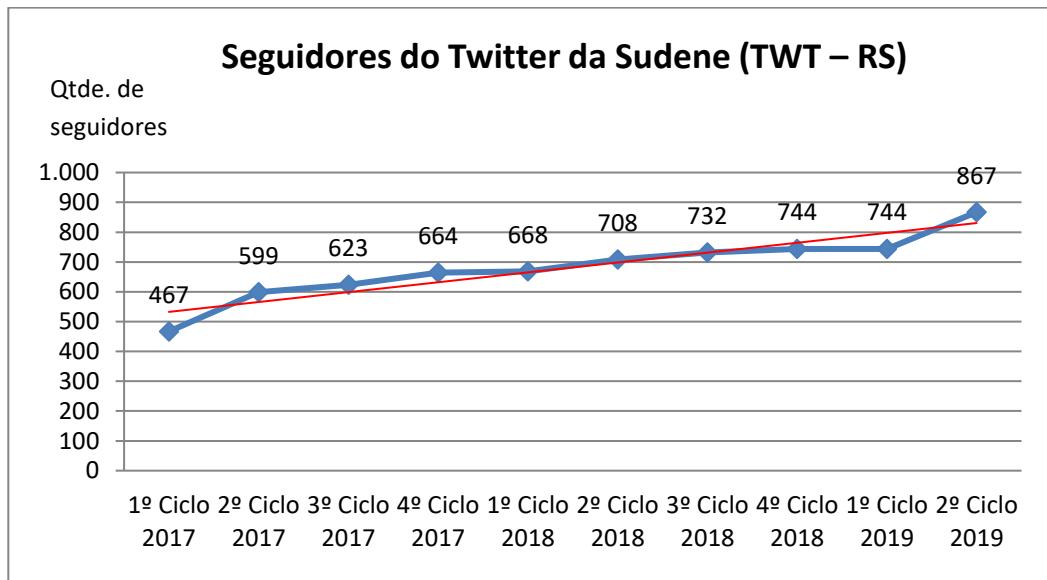
6.5 - Seguidores do Twitter da Sudene (TWT – RS)

- a) Fórmula: Qtde de Seguidores = 867
(Twitter)
- b) Objetivo: avaliar a qualidade dos conteúdos que compõem este espaço, verificando a capacidade desta mídia de reforçar a imagem positiva da Sudene enquanto instituição pública promotora do desenvolvimento de sua área de atuação.
- c) Responsabilidade de Aferição: Assessoria de Comunicação Social e Marketing Institucional.
- d) Resultado Ideal (%): não há consenso quanto ao resultado ideal da quantidade de seguidores, uma vez que este valor, assim como as curtidas no Facebook, é extremamente dinâmico pelos mesmos itens já destacados. Considerando a capacidade de produção de conteúdos específicos para esta rede, bem os resultados alcançados em 2017, a Assessoria de Comunicação vai considerar como meta o aumento de 4% no número de seguidores a cada ciclo.
- e) Período da aferição: 01/01/2019 a 30/11/2019.
- f) Comentários: a análise é similar àquela tecida no âmbito do Facebook. Ainda assim, houve aumento quando comparado com o mesmo período do ano passado.
- g) Resultados Anteriores:

08/04/2017	467	-
08/06/2017	599	2º ciclo 2017
06/09/2017	623	3º ciclo 2017
01/09/2017 a 30/11/2017	664	4º ciclo 2017
02/02/2017 a 31/12/2017	668	1º ciclo 2018
01/01/2018 a 31/05/2018	708	2º ciclo 2018
01/06/2018 a 30/09/2018	732	3º ciclo 2018
30/01/2018 a 30/11/2018	744	4º ciclo 2018
01/01/2018 a 31/12/2018	744	1º ciclo 2019

Fonte: Twitter Analytics, acesso em 11/12/2019.

h) Representação gráfica:



Fonte: Assessoria de Comunicação Social e Marketing Institucional

Nota: A linha de tendência mostra o comportamento esperado para os próximos ciclos.

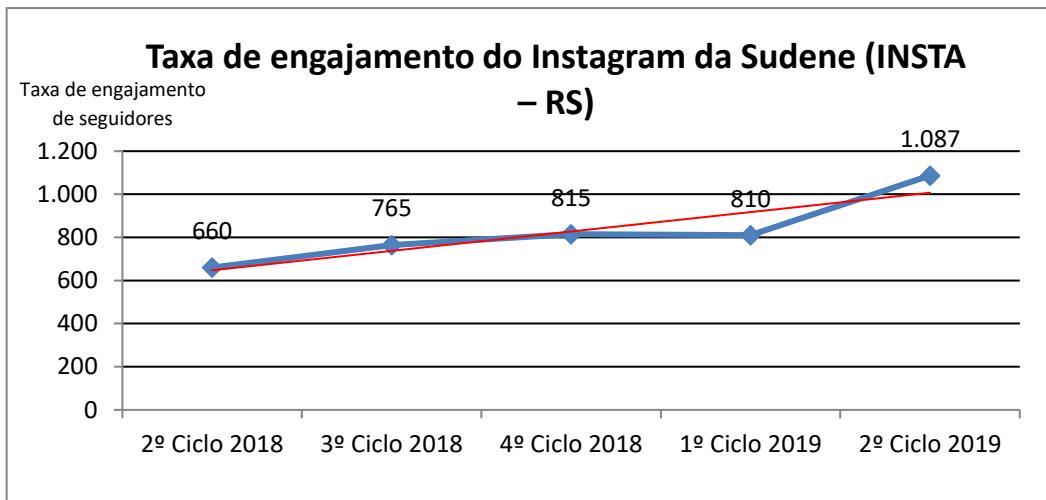
6.6 - Seguidores no Instagram da Sudene

- Fórmula: quantidade de seguidores no Instagram: 1087
- Objetivo: avaliar a qualidade dos conteúdos que compõem este espaço, verificando a capacidade desta mídia de reforçar a imagem positiva da Sudene enquanto instituição pública promotora do desenvolvimento de sua área de atuação.
- Responsabilidade de Aferição: Assessoria de Comunicação Social e Marketing Institucional.
- Resultado Ideal (%): registrar crescimento de 3% em relação ao período anterior.
- Período da aferição: 01/01/2019 a 30/11/2019.
- Comentários: crescimento significativo.
- Resultados Anteriores:

01/01/2018 a 31/05/2018	660	2º ciclo 2018
01/06/2018 a 30/09/2018	765	3º ciclo 2018
30/01/2018 a 30/11/2018	815	4º ciclo 2018
01/01/2018 a 31/12/2018	810	1º ciclo 2019

Fonte: Instagram.com, acesso em 11/12/2019.

- h) Representação gráfica:



Fonte: Assessoria de Comunicação Social e Marketing Institucional

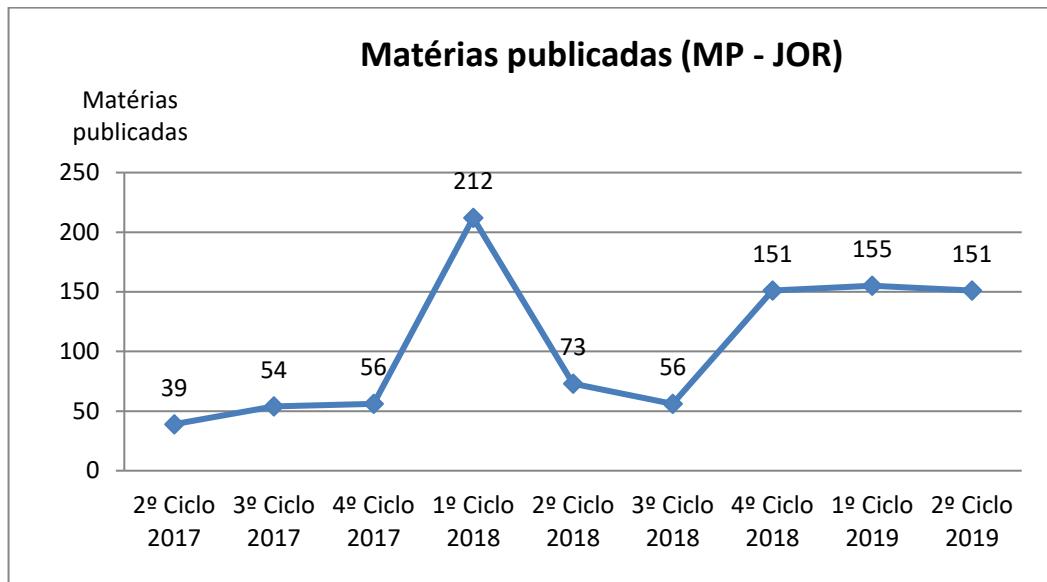
Nota: A linha de tendência mostra o comportamento esperado para os próximos ciclos.

6.7 - Matérias publicadas (MP - JOR)

- a) Fórmula: \sum Matérias Publicadas = 88 na internet + 63 na intranet = 151
(Internet + Intranet)
- b) Objetivo: fortalecer a imagem da Sudene através da produção de matérias jornalísticas.
- c) Responsabilidade de Aferição: Assessoria de Comunicação Social e Marketing Institucional.
- d) Resultado Ideal (%): produzir, em média, 30 matérias por ciclo (uma matéria a cada dois dias), considerando internet e intranet.
- e) Período da aferição: 01/01/2019 a 30/11/2019.
- f) Comentários: produção dentro da média esperada.
- g) Resultados Anteriores:

30/03/2017 a 08/06/2017	39	2º ciclo 2017
09/06/2017 a 31/08/2017	54	3º ciclo 2017
01/09/2017 a 30/11/2017	56	4º ciclo 2017
01/02/2017 a 31/12/2017	212	1º ciclo 2018
01/01/2018 a 31/05/2018	73	2º ciclo 2018
01/06/2018 a 30/09/2018	56	3º ciclo 2018
30/01/2018 a 30/11/2018	151	4º ciclo 2018
01/01/2018 a 31/12/2018	155	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Assessoria de Comunicação Social e Marketing Institucional

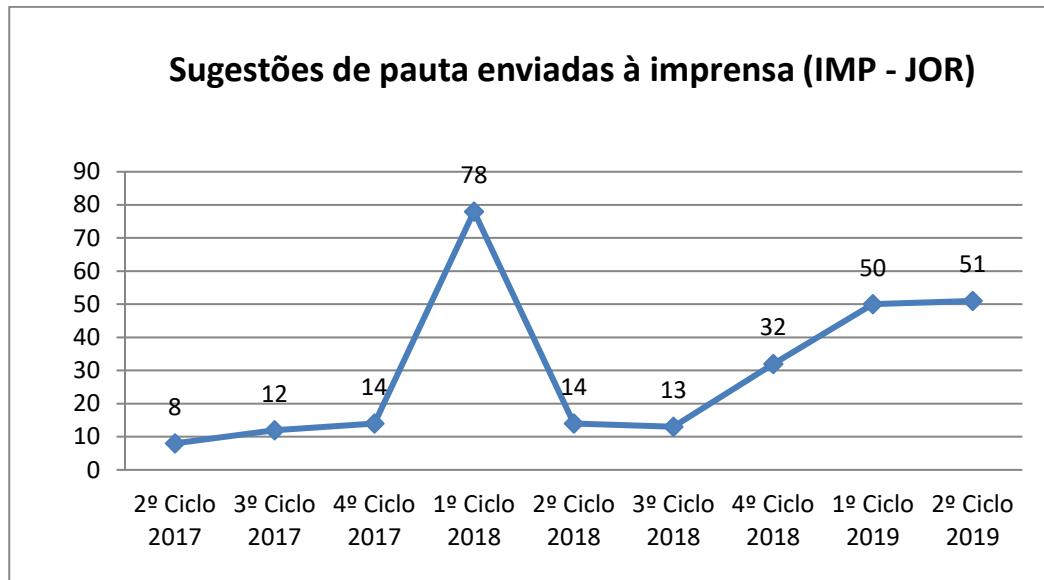
Nota: Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado

6.8 - Sugestões de pauta enviadas à imprensa (IMP - JOR)

- Fórmula: \sum Sugestões de Pauta Publicadas = 51
- Objetivo: fortalecer a imagem da Sudene através da sugestão de pautas enviadas ao mailing de jornalistas da área de atuação da Sudene.
- Responsabilidade de Aferição: Assessoria de Comunicação Social e Marketing Institucional.
- Resultado Ideal (%): produzir, em média, 12 sugestões de pauta por ciclo.
- Período da aferição: 01/01/2019 a 30/11/2019.
- Comentários produção dentro do esperado.
- Resultados Anteriores:

30/03/2017 a 08/06/2017	8	2º ciclo 2017
09/06/2017 a 31/08/2017	12	3º ciclo 2017
01/09/2017 a 30/11/2017	14	4º ciclo 2017
30/03/2017 a 31/12/2017	78	1º ciclo 2018
01/01/2018 a 31/05/2018	14	2º ciclo 2018
01/06/2018 a 30/09/2018	13	3º ciclo 2018
30/01/2018 a 30/11/2018	32	4º ciclo 2018
01/01/2018 a 31/12/2018	50	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Assessoria de Comunicação Social e Marketing Institucional

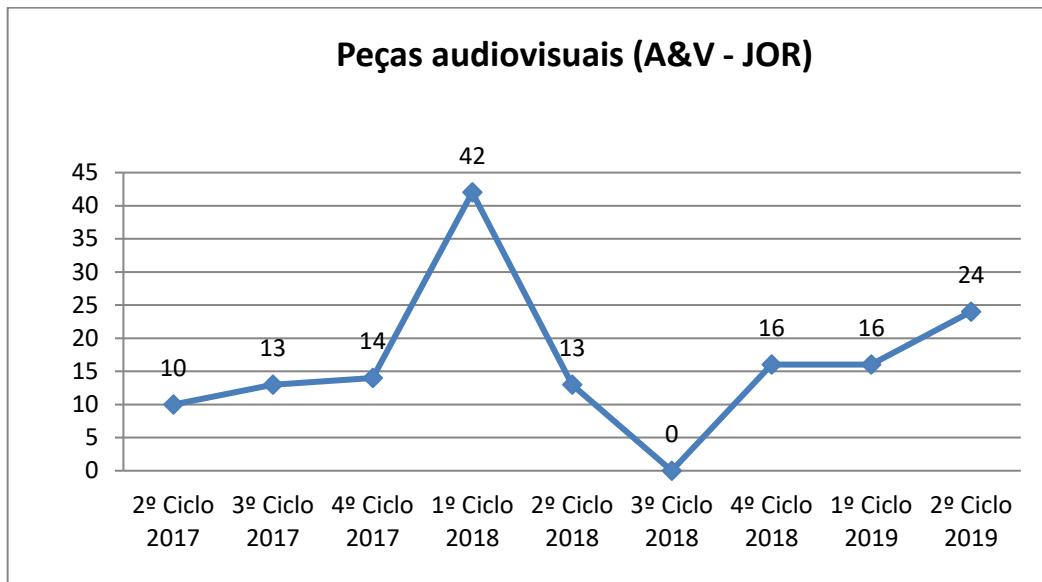
Nota: Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado

6.9 - Peças audiovisuais (A&V - JOR)

- Fórmula: \sum Produções em Vídeo e Áudio = 24 produções
- Objetivo: fortalecer a imagem da Sudene através da produção audiovisual.
- Responsabilidade de Aferição: Assessoria de Comunicação e Marketing Institucional.
- Resultado Ideal (%): produzir, em média, 10 produções em áudio ou vídeo.
- Período da aferição: 01/01/2019 a 30/11/2019.
- Comentários: produção bastante significativa, com destaque para o minidocumentário “Sudene: 60 anos de desenvolvimento regional”.
- Resultados Anteriores:

30/03/2017 a 08/06/2017	10	2º ciclo 2017
09/06/2017 a 31/08/2017	13	2º ciclo 2017
01/09/2017 a 30/11/2017	14	4º ciclo 2017
01/01/2017 a 31/12/2017	42	1º ciclo 2018
01/01/2018 a 31/05/2018	13	2º ciclo 2018
01/06/2018 a 30/09/2018	0	3º ciclo 2018
30/01/2018 a 30/11/2018	16	4º ciclo 2018
01/01/2018 a 31/12/2018	16	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Assessoria de Comunicação Social e Marketing Institucional

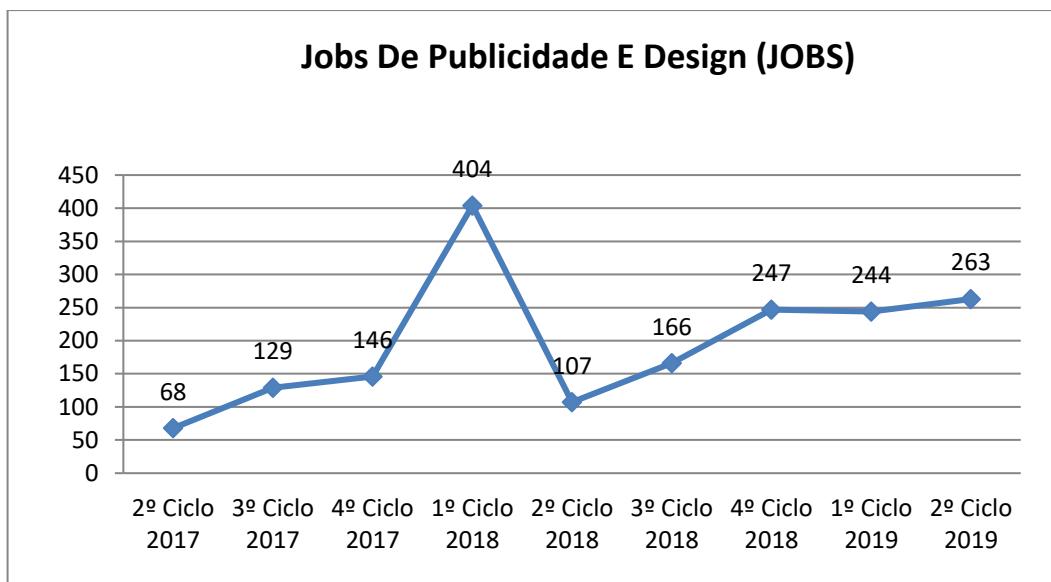
Nota: Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado

6.10 - Jobs de publicidade e design (JOBS)

- Fórmula: \sum Produções em Ações de Publicidade e Design = 263
(Redes Sociais + Internet e Intranet + Demandas Internas)
- Objetivo: fortalecer a imagem da Sudene através da produção audiovisual.
- Responsabilidade de Aferição: Assessoria de Comunicação Social e Marketing Institucional.
- Resultado Ideal (%): não é possível aferir um índice específico com relação a esta meta, já que fatores externos à Assessoria estão relacionados às produções de publicidade e design. Alguns exemplos: demandas encaminhadas à área (produção de boletins, edição de imagens, campanhas de endomarketing, peças impressas variadas), e peças que funcionam como elementos acessórios em matérias jornalísticas e conteúdos de redes sociais (fotos, infográficos). Desta maneira, traremos neste índice, o quantitativo total de trabalhos com estas referências e monitorar sua produção de acordo com os seguintes parâmetros:
 - Produções para conteúdo em redes sociais (marketing digital);
 - Produções para jornalismo;
 - Produções para demandas internas;
 - Ações de publicidade (criação de marcas, produtos, redação publicitária);
 - Peças digitais / impressos.
- Período da aferição: 30/01/2018 a 30/11/2018.
- Comentários: produção marcada pelo perfil multimídia.
- Resultados Anteriores:

30/03/2017 a 08/06/2017	68	2º ciclo 2017
29/06/2017 a 31/08/2017	129	3º ciclo 2017
01/09/2017 a 30/11/2017	146	4º ciclo 2017
01/01/2017 a 31/12/2017	404	1º ciclo 2018
01/01/2018 a 31/05/2018	107	2º ciclo 2018
01/06/2018 a 30/09/2018	166	3º ciclo 2018
30/01/2018 a 30/11/2018	247	4º ciclo 2018
01/01/2018 a 31/12/2018	244	1º ciclo 2019

h) Representação gráfica:



Fonte: Assessoria de Comunicação Social e Marketing Institucional

Nota: Não houve linha de tendência plausível para o comportamento acima mostrado

7. Metas de desempenho institucional para o período out/2018 - set/2019

O quadro que se segue relaciona as metas de desempenho aprovadas pela Diretoria Colegiada da SUDENE durante a 326^a reunião, realizada em 19 de dezembro de 2018 para o período out/2018 - set/2019, do qual participam todas as Diretorias, e foram publicizadas por meio da Portaria SUDENE nº 180, de 20 de dezembro de 2018, disponível no site da Autarquia, no endereço eletrônico <http://www.sudene.gov.br/images/arquivos/acessoainformacao/institucional/gestaoinstitutional/documents/portaria1802018.pdf>

Quadro 3 - Metas de Desempenho Institucional
Resultado do período out/2018-set/2019 com base na Portaria nº 180, de 20 de dezembro de 2018

Nº Ordem	Diretriz Estratégica SUDENE e/ou Programa PPA	Objetivo Estratégico SUDENE e/ou Ação PPA	Unidade de Medida	Meta Física (Prevista)	Percentual Atingido	Desempenho Institucional Atingido (Pontos)	Identificação do Projeto (Conforme Plano Operativo ou relatório apresentado)
1	D1 - Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	O 1.4 - Inserir a abordagem regional nas políticas nacionais, particularmente em relação ao Semiárido	Estudo	1 (100%)	100%	80	PO 18 sob controle da DPLAN/CGEP (Inventário de Políticas Públicas)
2	D1 - Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	O 1.1 - Aumentar a competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Estudo	1 (100%)	99,2%	79,4	PO 19 sob controle da DPLAN/CGEP (Estudo Preliminar das Vocações e Potencialidades - Análise da distribuição de créditos do BNB)
3	D1 - Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	O 1.5 – Fortalecer as administrações públicas	Estudo	1 (100%)	Meta Cancelada		PO 20 sob controle da DPLAN/CGEP (Avaliação Qualidade dos Gastos Municipais - gestão fiscal)
4	D1 - Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste e Programa PPA 2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial	O 1.1 - Aumentar a competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores e Ação PPA 20WQ - Plano Orçamentário 004 - Elaboração de Estudos e Planos de Desenvolvimento Regional e Territorial.	Plano realizado	1 (80%)	100%	80	PO 1 - Plano regional de Desenvolvimento do Nordeste sob controle da DPLAN/CGCP. O resultado percentual será apurado com base em Plano Operativo, a partir da comparação entre o realizado e o previsto na data da avaliação do ciclo de desempenho institucional.

Continua

Nº Ordem	Diretriz Estratégica SUDENE e/ou Programa PPA	Objetivo Estratégico SUDENE e/ou Ação PPA	Unidade de Medida	Meta Física (Prevista)	Percentual Atingido	Desempenho Institucional Atingido (Pontos)	Identificação do Projeto (Conforme Plano Operativo ou relatório apresentado)
5	D1 - Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste e Programa PPA 2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial	O 1.1 - Aumentar a competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores e Ação PPA 20WQ - Plano Orçamentário 004 - Elaboração de Estudos e Planos de Desenvolvimento Regional e Territorial.	Plano realizado	1 (78%)	100%	80	PO 2 - Plano de Desenvolvimento da cidade de Feira de Santana/BA e entorno, sob controle da DPLAN/CGCP. O resultado percentual será apurado com base em Plano Operativo, a partir da comparação entre o realizado e o previsto na data da avaliação do ciclo de desempenho institucional.
6	D1 - Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste e Programa PPA 2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial	O 1.1 - Aumentar a competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores e Ação PPA 20WQ - Plano Orçamentário 004 - Elaboração de Estudos e Planos de Desenvolvimento Regional e Territorial.	Plano realizado	Meta Cancelada			PO - Elaboração do Plano de Desenvolvimento Sustentável de Montes Claros e Entorno, sob controle da DPLAN/CGCP. O resultado percentual será apurado com base em Plano Operativo, a partir da comparação entre o realizado e o previsto na data da avaliação do ciclo de desempenho institucional.
7	D1 - Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste e Programa PPA 2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial	O 1.1 - Aumentar a competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores e Ação PPA 20WQ - Plano Orçamentário 004 - Elaboração de Estudos e Planos de Desenvolvimento Regional e Territorial.	Terceira Etapa (realização dos Planos Estratégicos Operativos) realizada	Meta Cancelada			PO 3 - Elaboração da terceira etapa do Plano de Desenvolvimento Sustentável de Campina Grande e Entorno, sob controle da DPLAN/CGCP. O resultado percentual será apurado com base em Plano Operativo, a partir da comparação entre o realizado e o previsto na data da avaliação do ciclo de desempenho institucional.
8	D1 - Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste e Programa PPA 2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial	O 1.1 - Aumentar a competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores.	Laudos e portarias aprovadas	500	100%	80	Lista sob controle da CGIF/DFIN - Aprovação de Incentivos Fiscais pela Diretoria Colegiada da SUDENE. Resultado percentual apurado com base em relação de pleitos aprovados no período e comparação entre o realizado e o previsto, na data da avaliação do ciclo de desempenho institucional.

Continua

Nº Ordem	Diretriz Estratégica SUDENE e/ou Programa PPA	Objetivo Estratégico SUDENE e/ou Ação PPA	Unidade de Medida	Meta Física (Prevista)	Percentual Atingido	Desempenho Institucional Atingido (Pontos)	Identificação do Projeto (Conforme Plano Operativo ou relatório apresentado)
9	D1 - Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	O1.1 - Aumentar a competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores. O1.2 - Fortalecer a infraestrutura regional, inclusive aquela voltada para a inclusão da cadeia produtiva; O1.3 - Ampliar a captação de investimentos, maximizando a aplicação dos recursos dos fundos, incentivos fiscais e a alavancagem de outras fontes.	Relatórios Elaborado	4 (100%)	100%	80	Acompanhar a execução da programação do Fundo Constitucional do Nordeste, sob o controle da DFIN/CGDF.
10	D3 - Promover a Excelência Técnica e a Qualidade da Gestão e Programa do PPA 2111 - Gestão e Manutenção do MI	Sub-objetivo 3.3.3 - Valorizar e qualificar os servidores e Ação do PPA 4575 - Capacitação de servidores públicos federais -Plano orçamentário 0001	Sub-projeto 1 realizado (Avaliação por competência)	1 (70%)	100%	80	PO 53 - sob responsabilidade da CGGP/DAD. 70% para o Sub-Projeto 1. O resultado percentual será apurado com base em Plano Operativo, a partir da comparação entre o realizado e o previsto na data da avaliação do ciclo de desempenho institucional)
11	D3 - Promover a Excelência Técnica e a Qualidade da Gestão e Programa do PPA 2111 - Gestão e Manutenção do MI	Sub-objetivo 3.3.3 - Valorizar e qualificar os servidores e Ação do PPA 4575 - Capacitação de servidores públicos federais -Plano orçamentário 0001	Sub-projeto 2 realizado (Planejamento da Força de Trabalho)	1 (50%)	100%	80	PO 55 - sob responsabilidade da CGGP/DAD. 50% para o Sub-Projeto 2. O resultado percentual será apurado com base em Plano Operativo, a partir da comparação entre o realizado e o previsto na data da avaliação do ciclo de desempenho institucional)
12	D3 - Promover a Excelência Técnica e a Qualidade da Gestão e Programa do PPA 2111 - Gestão e Manutenção do MI	Sub-objetivo 3.3.3 - Valorizar e qualificar os servidores e Ação do PPA 4575 - Capacitação de servidores públicos federais -Plano orçamentário 0001	Sub-projeto 3 implantado (Política de desenvolvimento de pessoal)	1 (100%)	99%	79,2	PO 54 - sob responsabilidade da CGGP/DAD. 100% para o Sub-Projeto 3. O resultado percentual será apurado com base em Plano Operativo, a partir da comparação entre o realizado e o previsto na data da avaliação do ciclo de desempenho institucional)
TOTAL				99,8	79,8	-	

Fontes: Fontes: Diretoria de Administração; de Planejamento e Articulação de Políticas; Diretoria de Gestão de Fundos, Incentivos e Atração de Investimentos, e Coordenação-Geral de Gestão Institucional da SUDENE.

Observação: para identificação das siglas, acessar o endereço eletrônico: <http://www.sudene.gov.br/images/2018/arquivos/siglario-sudene-191118.pdf>

8. Conclusão

Neste ciclo não foi realizada a reunião para apresentação dos resultados, portanto não tiveram deliberações para os projetos realizados. Foram catalogados 174 projetos que estão representados e expostos nos planos operativos nos anexos deste documento. No que se refere aos indicadores podemos verificar uma dificuldade na mensuração dos indicadores de gestão de incentivos fiscais devido a uma alteração no sistema que impossibilitou o cálculo do tempo para análise dos pleitos e de espera de vistoria. Neste período tivemos o fechamento da meta institucional de 2018/2019, onde mostra que a SUDENE alcançou 79,8 pontos. No ano de 2020 pretende-se retomar a frequência das reuniões de monitoramento, desta vez com uma agenda quadrimestral devido a muitas demandas requeridas das unidades.

Ciclo	Data de Referência dos Dados	Data para Entrega à CGGI	Data da Reunião de Apresentação
1º	28/02/2020	06/03/2020	26/03/2020
2º	30/06/2020	07/07/2020	29/07/2020
3º	30/10/2020	06/11/2020	26/11/2020

ANEXO I -

Planos Operativos do Monitoramento



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	Número do Projeto:	PO	01
Objetivo estratégico:	2.3. Promover a sustentabilidade ambiental	Ano:	2012	
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial	Eixo temático (MI):	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria	
Ação:	8689 - Elaboração e Implementação do Zoneamento Ecológico-Econômico	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.	
Finalidade da ação:	Fornecer instrumentos relevantes para o ordenamento e a gestão ambiental de áreas selecionadas, visando conhecer as potencialidades e as limitações ambientais e socioeconômicas, a fim de subsidiar o planejamento dos agentes públicos e privados na definição de estratégias/diretrizes orientadoras do processo de uso e ocupação do território			
Diretoria responsável:	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS	
Diretor:	Aluizio Pinto de Oliveira	Gestor da subunidade:	Beatriz Araripe Bezerra de Menezes Lyra	
Problema (causa):	Desatualização da identificação e compreensão dos processos associados à dinâmica da desertificação no Estado de Pernambuco, necessários ao aprimoramento do planejamento sócio-econômico-ambiental da porção semiárida e, consequentemente, à definição e priorização de políticas públicas, bem como, articulação entre as políticas setoriais.			
Projeto:	Zoneamento das Áreas Vulneráveis à Desertificação do Estado de Pernambuco.			
Objetivo do projeto:	Realizar o Zoneamento da Desertificação no Estado de Pernambuco, identificando e avaliando o fenômeno em sua porção semiárida, como forma de subsidiar as políticas públicas de desenvolvimento em consonância com o Plano de Ação Estadual de Combate à Desertificação e Mitigação dos Efeitos da Seca – PAE-PE			

Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor	Valor Total do Projeto	Cronograma de Desembolso (R\$ 1,00)				Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)			
					SUDENE no Projeto		MÊS	CONCEDENTE	CONVENIENTE	TOTAL	Pago até o ano anterior	R\$	530.482,50	
		100/250	GND 3	30	530.482,50	589.425,00	AGO/2013	265.241,25	58.942,50	324.183,75	A realizar no exercício	R\$	-	
							JUN/2015	265.241,25	--	265.241,25	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$	-	
							TOTAL	530.482,50	58.942,50	589.425,00	Valor Empenhado no Exercício	R\$	-	
											Valor liberado no Exercício	R\$	-	
											Saldo a liberar	R\$	-	
											Saldo a Empenhar no exercício	R\$	-	
											Total Liberado até o exercício	R\$	530.482,50	

Previsão de Conclusão: 30/10/2019 | **CONVÉNIO Nº 770859/2012 (Proposta SICONV 013341/2012)**
Data Atualização: 29/11/2019 | **Vigência: 28/12/2012 a 25/02/2020**

Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto	Concedente: Víctor Uchôa Silva, Juliana Borges, Vera Assunção - SUDENE
	Convenente: Sérgio de Azevedo Mendonça - SEMAS/PE

N.E.	Nome da Etapa	Descrição das Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
				Inicio	Fim	Valor	Inicio	Fim	Valor			
INICIAÇÃO (Peso 20%)												
1	Seleção de propostas	Seleção de propostas para a Ação 8689 - Elaboração e Implementação do Zoneamento Ecológico-Econômico	CGDS/SUDENE	20/03/2012	11/05/2012		20/03/2012	11/05/2012		100,0%	Concluído	
1.1	Lançamento do Chamamento Público	Lançamento do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	20/03/2012	19/04/2012		20/03/2012	19/04/2012		100,0%	Concluído	
1.2	Análise de propostas	Análise de propostas	CGDS/SUDENE	20/04/2012	09/05/2012		20/04/2012	09/05/2012		100,0%	Concluído	
1.3	Resultado do Chamamento Público	Resultado do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	11/05/2012	11/05/2012		11/05/2012	11/05/2012		100,0%	Concluído	
2	Ajustes do projeto para formalizar convênio	Ajustes do projeto para formalizar convênio	CGDS/SUDENE	24/04/2012	08/06/2012		24/04/2012	08/06/2012		100,0%	Concluído	
3	Formalização do convênio	Etapas de formalização do convênio	CGDS/SUDENE	09/06/2012	14/12/2012		09/06/2012	14/12/2012		100,0%	Concluído	
4	Assinatura do convênio	Assinatura do convênio	CGC/SUDENE	28/12/2012	28/12/2012		28/12/2012	28/12/2012		100,0%	Concluído	
5	Publicação do convênio	Publicação do convênio	CGC/SUDENE	03/01/2013	03/01/2013		03/01/2013	03/01/2013		100,0%	Concluído	
EXECUÇÃO (Peso 60%)												
56,3% Em Andamento												
Liberação da 1ª parcela	Liberação da primeira parcela	SUDENE/CGDS	01/08/2013	31/08/2013	R\$ 265.241,25	15/08/2013	15/08/2013	R\$ 265.241,25	100,0%	Concluído		
6	Realização de proc. Licitatório	Realização de proc. licitatório para contratação de serviços no valor de R\$ 325.222,88	SEMAS/PE	01/09/2013	31/07/2019	--	15/11/2014	--	--	95,0%	Em Andamento	Previsão de conclusão em dez 2019 do processo licitatório para contratação dos serviços de sistematização e confecção do documento final/livro e do Seminário Nordestino.
7	Realizar 76 eventos	META 1 - Realizar 76 eventos de mobilização, sensibilização e validação para o Zoneamento das Áreas Vulneráveis à Desertificação do Estado de Pernambuco-Valor: R\$ 356.560,00	SEMAS/PE	01/07/2014	30/12/2018	--	08/12/2014	--	--	80,0%	Em Andamento	

7.1	Realizar 61 encontros	META1/ETAPA 1 – Realizar 61 encontros com duração de 2 dias (16h), cada um, no Sertão e Agreste Pernambucano. Valor: R\$ 146.400,00	SEMAS/PE	08/12/2014	29/06/2016	--	08/12/2014	29/06/2016	--	100,0%	Concluído	
**	Visita técnica de acompanhamento	Visita técnica de acompanhamento	CGDS/SUDENE	10/12/2014	11/12/2014	--	10/12/2014	11/12/2014	--	100,0%	Concluído	
	Liberação da 2ª parcela	Liberação da segunda parcela	SUDENE	01/08/2018	31/08/2018	R\$ 265.241,25	20/08/2018	20/08/2018	R\$ 265.241,25	100,0%	Concluído	A segunda parcela de recursos ocorreu no dia 20/08/2018.
7.2	Realizar quatorze (14) workshops	META 1/ETAPA 2 – Realizar quatorze (14) workshops com duração de dois (2) dias	SEMAS/PE	09/07/2018	01/11/2018	--	Não informado	Não informado	--	100,0%	Concluído	
7.3	Realizar Seminário Nordestino	META1/ETAPA 3 – Realizar Seminário Nordestino com duração de 3 (três) dias para socializar o documento e uniformizar a modelagem de vulnerabilidade da Desertificação na Região Nordeste. Valor: R\$ 33.200,00	SEMAS/PE	05/11/2018	07/12/2018	--	--	--	--	0,0%	A Iniciar	Previsão de realização do evento em 2020.
8	Realizar a identificação, mapeamento e caracterização do processo de desertificação	META 2 - Realizar a identificação, mapeamento e caracterização do processo de desertificação no Estado de Pernambuco. Valor: R\$ 232.865,00	SEMAS/PE	01/05/2014	30/12/2018	--	01/05/2014	Não informado	--	100,0%	Concluído	
8.1	Realizar a identificação/ caracterização de fatores sócio- ambientais	META 2/ ETAPA1 – Realizar a identificação/ caracterização de fatores sócio-ambientais (Sóis, ambientes, cobertura vegetal ,clima e socioeconomia) Mapeamento; Processamento Digital e Verificação da verdade terrestre para finalização dos mapas. Valor: R\$ 182.865,00	SEMAS/PE	01/05/2014	15/06/2017	--	01/05/2015	31/10/2017	--	100,0%	Concluído	O material produzido nesta Etapa foi apresentado para a equipe técnica da Sudene em 30/05/2019, presencialmente e por meio de videoconferência.
8.2	Confeccionar documento final/ livro	META2/ ETAPA2 – Confeccionar documento final/ livro contendo os produtos obtidos com a realização das Metas previstas. Valor R\$ 50.000,00	SEMAS/PE	01/11/2018	30/12/2018	--	--	--	--	0,0%	A Iniciar	Esta Etapa2/ Meta2 está condicionada à conclusão do processo licitatório previsto para dezembro/2019.
***	Visita técnica final de acompanhamento	Visita técnica final de acompanhamento.	CGDS/SUDENE	A definir	A definir	--	--	--	--	100,0%	Concluído	Neste período foram realizados acompanhamentos em parte dos workshops, assim como, uma reunião técnica com as partes envolvidas, na Embrapa Semiárido (Petrolina/PE), com videoconferência para participação da equipe técnica em Recife/PE.
	ENCERRAMENTO (Peso 20%)										0,0%	A Iniciar
9	Análise da PTC, sob o aspecto físico, e emissão de laudo.	Análise da PTC, sob o aspecto físico, e emissão de laudo.	CGDS/DPLAN/ SUDENE	31/08/2019	30/10/2019	--	--	--	--	0,0%	A Iniciar	O parecer financeiro será emitido pela unidade de gestão de convênios.
					Valor Previsto:	R\$ 530.482,50	Valor realizado:	R\$ 530.482,50	76%	Em Andamento	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:

Secretaria do Meio Ambiente e Sustentabilidade do Estado de Pernambuco - SEMAS/PE; Embrapa Semiárido; FUNDAJ/UPE.

Observações:

* Proposta apresentada em resposta ao Chamamento Público Nº 001/2012 / Programa: 5320320120004. Enviada para análise em 13/04/2012; analisada e aprovada, sob o aspecto técnico, com Parecer CGDS, de 26/06/2012. Retornou a CGDS em 12/12/2012 para Parecer Técnico sobre pendências constatadas. Solicitação de ajustes ao Convenente, em 12/12/2012. Envio da resposta pela Convenente em 17/12/2012. Parecer elaborado em 17/12/2012. Encaminhamento a CGC em 18/12/2012 para providências para celebração. Convênio assinado em 28/12/2012 e publicado em 03/01/2013. Primeira liberação ocorreu em 15/08/2013. Em virtude do tempo transcorrido até a primeira liberação, foi concedida uma prorrogação 'de ofício' alterando o término da vigência do convênio para 23/03/2014 (termo de Prorrogação de Ofício, assinado em 21/08/2013). Primeiro Termo Aditivo assinado em 20/03/2014, ampliando o prazo de vigência para 31/12/2014. Segundo Termo Aditivo, assinado em 29/12/2014, prorrogando o prazo de vigência para 31/08/2015. Plano de Trabalho ajustado ao novo período de execução (31/08/2015). Terceiro Termo Aditivo, assinado em 31/08/2015, ampliando a vigência para 30/04/2016. Quarto termo aditivo assinado, ampliando a vigência para 30/12/2016. Plano de trabalho ajustado para a nova vigência de 30/12/2016. Convênio aditado até março de 2018. Ajustes solicitados pelo setor de convênios acerca dos relatórios de execução financeira referentes à primeira parcela de recursos do convênio realizados. Ocorreu reunião com a Semas no dia 14/09/2017 com a convenente para avaliar as medidas cabíveis para dar continuidade ao convênio. Convênio aditado para 30/12/2018, datas das etapas restantes foram repactuadas e atualizadas no PO. A vigência deste Convênio foi ampliada para 30/08/2019.

Fonte: CGDS (Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável)

Legenda	
	A Iniciar
Concluído	
Em Andamento	
Atrasado	
Cancelado	
Paralisado	



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	Número do Projeto:	PO 02
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Ano:	2013
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial	Eixo temático (MI):	Implantar gestão eficiente, eficaz e efetiva.
Ação:	8917 - Fortalecimento das Administrações Locais	Objetivo estratégico (MI):	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão.
Finalidade da ação:	Contribuir para melhoria da capacidade de gestão do poder público local mediante assistência técnica para o aperfeiçoamento dos Recursos humanos, financeiros e organizacionais das prefeituras em municípios selecionados.		
Diretoria responsável:	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS
Dirutor:	Antonio Silva Magalhães Ribeiro	Gestor da subunidade:	Vera Lúcia Assunção (substituta)
Problema (causa):	Intensificação dos investimentos em infraestrutura econômica em municípios que possuem precariedade ou inadequação da gestão territorial pelas administrações municipais, caracterizadas, principalmente, por: insuficiência ou inexistência de quadros próprios de técnicos e fiscais; carência de qualificação técnica para o exercício de um efetivo controle urbano e ambiental; legislação urbanística municipal inadequada ou inexistente; entre outros.		
Projeto:	Capacitação de recursos humanos para fortalecimento das administrações locais dos 11 municípios impactados por grandes investimentos na região Norte Metropolitana do Recife e Mata Norte do Estado de Pernambuco.		
Objetivo do projeto:	Melhorar a capacidade técnica e de gestão das administrações locais - Metropolitana Norte e Mata Norte de Pernambuco, por meio de capacitações aos servidores em planejamento territorial, controle urbano, fiscalização e gestão administrativa/operacional, dos 11 municípios impactados por grandes investimentos.		

Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Cronograma de Desembolso (R\$ 1,00)				Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)			
					280	GND 3	30	207.542,62	218.465,90					
Previsão de Conclusão:	26/10/2018	CONVÉNIO Nº 794329/2013 (Proposta SICONV 042454/2013) Previsão de conclusão: 26/04/2018									Pago até o ano anterior	R\$ 207.542,62		
Data Atualização:	31/05/2019										A realizar no exercício (RAP 2013)	R\$ -		
Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto	Vera Lúcia Assunção, Victor Uchôa Silva, Teresa Oliveira - SUDENE / Danielli Cristini dos Santos e Glieldson Alves - CONDEPE/FIDEM.													
							MÊS	CONCEDENTE	CONVENIENTE	TOTAL	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -		
							NOV/2015	107.354,71	5.650,24	113.004,95	Valor Empenhado no Exercício	R\$ -		
							DEZ/2017	100.187,91	5.273,04	105.460,95	Valor liberado no Exercício	R\$ -		
							TOTAL	207.542,62	10.923,28	218.465,90	Saldo a liberar	R\$ -		
											Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -		
											Total Liberado até o exercício	R\$ 207.542,62		

N.E.	Nome da Etapa	Descrição das Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto				Realizado				Status	Observação/Problemas	Providências
				Inicio	Fim	Valor		Inicio	Fim	Valor	Físico %			
INICIAÇÃO (Peso 20%)														
1	Lançamento/divulgação do Chamamento Público	Lançamento/divulgação do Chamamento Público 002/2013	CGDS/SUDENE	04/06/2013	18/06/2013			04/06/2013	18/06/2013		100,0%	Concluído		
2	Recebimento de propostas	Recebimento de propostas (SICONV)	CGDS/SUDENE	19/06/2013	18/07/2013			19/06/2013	18/07/2013		100,0%	Concluído		
3	Análise/seleção de propostas	Análise/seleção de propostas	CGDS/SUDENE	19/07/2013	17/08/2013			19/07/2013	12/08/2013		100,0%	Concluído		
4	Resultado do Chamamento Público	Resultado do Chamamento Público 2013	CGDS - ASCOM	26/08/2013	26/08/2013			26/08/2013	26/08/2013		100,0%	Concluído		
5	Etapas de formalização do convênio	Etapas de formalização do convênio	CGDS - CGC - COCF - PRD	--	--			27/08/2013	30/12/2013		100,0%	Concluído		
6	Assinatura do convênio	Assinatura do convênio	CGC/SUDENE	--	--			31/12/2013	31/12/2013		100,0%	Concluído		
7	Publicação do convênio	Publicação do convênio	CGC/SUDENE	--	--			17/01/2014	17/01/2014		100,0%	Concluído		
EXECUÇÃO (Peso 60%)														
8	Liberação da 1ª parcela	* Liberação da primeira parcela de recursos	SUDENE	27/10/2014	27/10/2014	R\$ 107.354,71	06/11/2014	06/11/2014	R\$ 107.354,71	100,0%	Concluído			
9	Realização do processo de licitação e contratação	** Realização do processo de licitação e contratação	CONDEPE/FIDEM	--	--			11/09/2015	24/09/2015	--	100,0%	Concluído		
10	Realizar 01 seminário	Meta 1 - Realizar 01 seminário de lançamento do Programa de Capacitação para Fortalecimento Institucional.	CONDEPE/FIDEM	25/11/2015	28/11/2016	--		25/11/2015	28/04/2016	--	100,0%	Concluído		
10.1	Reuniões Técnicas	Etapas 1.1: Realizar 11 Reuniões Técnicas nos Municípios Impactados	CONDEPE/FIDEM	25/11/2015	21/07/2016	--		25/11/2016	15/04/2016	--	100,0%	Concluído		
10.2	Diagnóstico e Levantamento de Dados	Etapas 1.2: Diagnóstico e Levantamento de Dados	CONDEPE/FIDEM	30/11/2015	28/12/2015	--		30/11/2016	20/04/2016	--	100,0%	Concluído		
10.3	Seminário de Lançamento do Programa de capacitação Fortalecimento Institucional	Etapas 1.3: Seminário de Lançamento do Programa de capacitação para Fortalecimento Institucional.	CONDEPE/FIDEM	28/03/2016	28/11/2016	--		28/03/2017	28/04/2016	--	100,0%	Concluído		

11	Visita técnica de acompanhamento	*** Visita técnica de acompanhamento	CGDS/DPLAN/ SUDENE	28/04/2016	28/04/2016		28/04/2016	28/04/2016	--	100,0%	Concluído		
12	Liberação da 2ª parcela	* Liberação da segunda parcela de recursos	SUDENE	01/12/2017	31/12/2017	R\$ 100.187,91	01/12/2017	31/12/2017	R\$ 100.187,91	100,0%	Concluído		
13	Oficinas de Capacitação / Monitoramento	Meta 2: Realizar 6 oficinas de Capacitação / Monitoramento	CONDEPE/FIDEM	29/04/2016	26/04/2018		29/04/2016		--	100,0%	Concluído		
13.1	Oficinas de Capacitação em Planejamento e Controle Urbano	Etapa 2.1: Realizar 02 oficinas de Capacitação em Planejamento e Controle Urbano.	CONDEPE/FIDEM	04/07/2016	14/02/2017	--	04/07/2016	14/02/2017	--	100,0%	Concluído		
13.2	Oficinas em Fiscalização e Gestão administrativa/Operaciona	Etapa 2.2: Realizar 02 Oficinas em Fiscalização e Gestão administrativa/Operacional.	CONDEPE/FIDEM	25/07/2016	07/03/2017	--	25/07/2016	07/03/2017	--	100,0%	Concluído		
13.3	Oficinas de Monitoramento e Criação/Fortalecimento de Espaços de Controle Social	Etapa 2.3: Realizar 02 Oficinas de Monitoramento e Criação/Fortalecimento de Espaços de Controle Social.	CONDEPE/FIDEM	09/08/2016	26/04/2018	--	09/08/2016	26/04/2018	--	100,0%	Concluído		
14	Visita técnica de acompanhamento	*** Visita técnica de acompanhamento	CGDS/DPLAN/ SUDENE	28/07/2016	11/08/2016	--	28/07/2016	11/08/2016	--	100,0%	Concluído		
	ENCERRAMENTO (Peso 20%)									20,0%	Concluído		
15	Análise da PTC, sob o aspecto físico, e emissão de laudo/parecer técnico final	Análise da PTC, sob o aspecto físico, e emissão de laudo/parecer técnico final	CGDS/DPLAN/ SUDENE	27/06/2018	26/10/2018	--	27/06/2018	20/08/2019	--	100,0%	Concluído	Parecer Técnico final concluído, em 20/08/2019, com posicionamento técnico favorável à aprovação. Encaminhado à consideração da CGDS e registrado no SICONV em 22/08/2019.	
				Valor Previsto: R\$ 207.542,62		Valor realizado: R\$ 207.542,62		100%	Concluído	Status do Projeto			

Parceiros institucionais:

AGÊNCIA DE PLANEJAMENTO ESTADUAL DE PLANEJAMENTO E PESQUISA DE PERNAMBUCO - CONDEPE/FIDEM (CNPJ: 05.744.181/0001-84)

Observações:

4º Ciclo 2017 - Situação atual "Em execução", após 6º TA; retomada a análise financeira pela CCNT, relativa a 1ª parcela, com vistas a liberação da 2ª parcela (a análise apontou necessidade de ajustes/complementações). Solicitado pelo CONDEPE reunião de esclarecimento. Reunião realizada em 19/12/2017, pela manhã, na CGDS, com CGDS, CCNT e AG. Condepe/FIDEM.

4º Ciclo 2015 - Situação atual: Aguardando novo ajuste do Plano de Trabalho considerando 2º Termo Aditivo e conclusão do processo licitatório.

3º Ciclo 2015 - Situação: Aguardando ajustes no plano de trabalho quanto à etapa 1 da Meta 1, bem como a realização/conclusão do processo licitatório, para efetivo início das atividades.

2º Ciclo 2015 - Situação: Aguardando ajustes no plano de trabalho e conclusão do processo licitatório, para efetivo início das atividades.

1º Ciclo 2015 - Situação: aditamento de prazo formalizado (1º TA), nova vigência 01/03/2015 a 01/11/2015, que enseja os devidos ajustes no plano de trabalho, consequentemente, dos períodos de execução das metas e etapas do projeto.

4º Ciclo 2014 - Situação atual: formalizada a prorrogação de ofício, com a consequente repactuação dos prazos de execução das metas e etapas. Apesar da repactuação ocorrida ,em razão do impedimento legal, para liberação da primeira parcela dos recursos, o convênio se encontra aguardando o término do período eleitoral item 10 e 10.1. É necessário fazer a compatibilização do início das atividades do projeto com a ocorrência da liberação da 1ª parcela. Isso deverá ocorrer por meio de ajustes no Plano de Trabalho do projeto.

Fonte: CGDS (Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável)

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	Número do Projeto: PO	03
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Ano:	2014
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial	Eixo temático (MI):	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria
Ação:	20N7 - Provimento de infraestrutura produtiva para arranjos produtivos locais - Plano Brasil Sem Miséria	Objetivo estratégico (MI)	Fortalecer cadeias e CPL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.
Finalidade da ação:	Desenvolver o potencial e a capacidade produtiva dos APLs, visando sua inserção econômica em múltiplas escala.	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS
Diretoria responsável:	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	Gestor da subunidade:	Beatriz Araripe Bezerra de Menezes Lyra
Diretor:	Aluizio Pinto de Oliveira (Substituto)		
Problema (causa):	Carência de ações para a consolidação da cadeia produtiva sustentável da caprinocultura leiteira Paraibana, em razão do pouco acesso dos produtores familiares às tecnologias e informações e da consequente baixa remuneração pelo leite e seus derivados.		
Projeto:	Qualificação do Arranjo Produtivo Local da Caprinocultura Leiteira no Semiárido Paraibano		
Objetivo do projeto:	Incrementar e melhorar através da transferência e incorporação de conhecimentos e tecnologias, os atuais sistemas de produção de leite caprino na agricultura familiar no semiárido paraibano.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto (R\$ 1,00)	Valor Total do Projeto (R\$ 1,00)	Cronograma de Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)		
				100/250	GND 3 e 430	30	R\$ 343.585,70	R\$ 361.725,70	MÊS	CONCEDENTE	CONVENIENTE	TOTAL
Previsão de Conclusão:	31/12/2019	CONVÉNIO N° 813986/2014							dez/14	R\$ 206.151,42	R\$ 10.884,00	R\$ 217.035,42
Data Atualização:	29/11/2019	Vigência até: 30/09/2019							nov/15	R\$ 137.434,28	R\$ 7.256,00	R\$ 144.690,28
										R\$ 343.585,70	R\$ 18.140,00	R\$ 361.725,70
Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto	SUDENE - Marcelo Saiki Braga/ Victor Uchôa Silva - EMEPA - Wandrick Haus de Sousa											

N.E.	Nome da Etapa	Descrição das Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
				Inicio	Fim	Valor	Inicio	Fim	Valor			
		INICIAÇÃO (Peso 20%)								20,0%	Concluído	
1	Cadastramento e divulgação	Cadastramento e divulgação de programas	CGDS/SUDENE	26/02/2014	17/04/2014	-	26/02/2014	17/04/2014	-	100%	Concluído	
2	Recebimento de proposta	Recebimento de proposta	CGDS/SUDENE	26/02/2014	17/04/2014	-	15/04/2014	15/04/2014	-	100%	Concluído	
3	Análise da proposta	Análise da proposta	CGDS/SUDENE	15/04/2014	15/10/2014	-	15/04/2014	15/10/2014	-	100%	Concluído	
4	Complementação da proposta	Complementação da proposta	CGDS/SUDENE	15/10/2014	17/10/2014	-	15/10/2014	17/10/2014	-	100%	Concluído	
5	Emissão de parecer técnico final	Emissão de parecer técnico final (analista)	CGDS/SUDENE	17/10/2014	18/12/2014	-	17/10/2014	18/12/2014	-	100%	Concluído	
6	Aprovação do parecer técnico	Aprovação do parecer técnico (gestor)	CGC/SUDENE	18/12/2014	23/12/2014	-	18/12/2014	23/12/2014	-	100%	Concluído	
7	Formalização do Convênio	Formalização do Convênio (Assinatura e Publicação)	CGC/SUDENE	31/12/2014	08/01/2015	-	31/12/2014	08/01/2015	-	100%	Concluído	De acordo com as metas institucionais de 2014/2015, que é de apoiar a formalização de 02 projetos para Desenvolvimento Econômico, Social, Cultural e Ambiental para o semiárido (02 formalizações da Rota do Cordeiro).
		EXECUÇÃO (Peso 60%)								50,5%	Atrasado	A conveniente solicitou prorrogação de prazo de vigência para 30.12.2017, para realizar o cumprimento das metas programadas no Projeto.
8	Liberação 1ª parcela	Liberação 1ª parcela de recursos financeiros	CGDS/SUDENE	01/12/2014	31/12/2014	R\$ 206.151,42	08/04/2015	22/04/2015	R\$ 206.151,42	100%	Concluído	O conveniente solicitou ajustes no cronograma de desembolso. Realizada prorrogação de ofício do convênio para 21/04/2016, devido atraso na liberação da 1ª parcela
9	Contratação	Contratação de 02 técnicos de nível médio e 01 de nível superior - (Etapa 01 - Meta 01)	EMEPA-PB	03/08/2015	30/11/2016	-	03/10/2015	03/05/2016	-	100%	Concluído	Técnicos contratados e incorporados às atividades do projeto.
10	Confecção de 50 blocos multinutricionais	Confecção de 50 blocos multinutricionais para demonstração nos Núcleos - (Etapa 02 - Meta 01)	EMEPA-PB	21/09/2015	30/11/2016	-	04/11/2015	05/11/2016	-	100%	Concluído	

11	Disponibilização de 48 reprodutores	Disponibilização de 48 reprodutores caprinos de raças leiteiras - (Etapa 01 - Meta 02)	EMEPA-PB	21/09/2015	22/03/2020	-	24/10/2015		-	96%	Em Andamento	Foram distribuídos 46 reprodutores caprinos de leite. A previsão é que todos os animais sejam entregues até 22/03/2020.	
12	Coleta de sêmen	Coleta de sêmen (1.200 doses) - (Etapa 02 - Meta 02)	EMEPA-PB	13/10/2015	22/03/2020	-	03/12/2015		-	80%	Em Andamento		
13	36 Visitas técnicas para acompanhamento	36 Visitas técnicas para acompanhamento das atividades de disponibilização de 48 reprodutores caprinos de raças - (Etapa 03 - Meta 02)	EMEPA-PB	21/09/2015	22/12/2019	-	14/09/2015		-	100%	Concluído		
14	Realização de 36 cursos de capacitação	Realização de 36 cursos de capacitação destinados produtores de caprinos leiteiros da base familiar - (Meta 03)	EMEPA-PB	05/10/2015	22/03/2020	-	27/11/2015		-	65%	Em Andamento	Foram ministrados os Módulos I e II do curso de Produção e Conservação de Forragens e Manejo da Caatinga para 9 associações; Modulo I e II do Curso do Manejo Alimentar para 5 associações; Módulos I e II do Curso de Manejo Sanitário e Boas Práticas de Produção Associadas à Higiene na Ordenha e Qualidade do Leite para 5 associações e nenhum Módulo do curso sobre Manejo Reprodutivo e Genético.	
15	Visita Técnica de Acompanhamento	Realização de visita técnica para acompanhamento	CGDS/SUDENE	01/08/2016	05/08/2016	-	10/08/2016	12/08/2016	-	100%	Concluído		
16	Liberação 2ª parcela	Liberação 2ª parcela de recursos financeiros	CGDS/SUDENE	01/08/2016	31/08/2016	R\$ 137.434,28	23/03/2018	23/03/2018	R\$ 137.434,28	100%	Concluído	A demora para liberação da segunda parcela ocorreu em função de ajustes para aprovação dos relatórios de execução (parcial) e do plano de trabalho	
17	Visita Técnica de Acompanhamento	Realização de visita técnica para acompanhamento para elaboração do Laudo Técnico	CGDS/SUDENE	01/05/2017	22/03/2020	-			-	0%	Atrasado	A 2a visita de acompanhamento ainda não foi feita, pois aguarda andamento das atividades restantes	Aguardando a resolução das pendências e retomada das atividades restantes para reprogramação da visita
	ENCERRAMENTO (Peso 20%)												
18	Análise da PTC, sob o aspecto físico, e emissão de laudo.	Análise das Prestação de Conta, sob o aspecto físico, para emissão de Laudo Técnico.	CGDS/SUDENE	22/03/2017	22/03/2020	-			-	0%	A iniciar		
Valor Previsto: R\$ 343.585,70 Valor realizado: R\$ 343.585,70 70%												Em Andamento Status do Projeto	

Parceiros institucionais:

EMEPA/PB - Empresa Estadual de Pesquisa Agropecuária da Paraíba

Observações:

Em decorrência de atrasos motivados por problemas de ordem administrativa (a EMEPA passou por alterações e passou a incorporar uma nova entidade criada pelo Governo da Paraíba) e dificuldades em fazer as licitações para contratação de serviços, a convenente solicitou nova prorrogação do prazo de vigência do convênio em 13/02/2019, a qual foi acatada parcialmente, tendo sido sua vigência prorrogada para **30/09/2019**.

O servidor Marcélo de Castro Viana se aposentou e não está mais acompanhando este projeto;

Fonte: CGDS (Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável)

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste				Número do Projeto: PO	04
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores				Ano:	2014
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial	Eixo temático (MI):	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria			
Ação:	20N7 - Provimento de infraestrutura produtiva para arranjos produtivos locais	Objetivo estratégico (MI)	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.			
Finalidade da ação:	Desenvolver o potencial e a capacidade produtiva dos APLs, visando sua inserção econômica em múltiplas escalas.					
Diretoria responsável:	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS			
Diretor:	Aluizio Pinto de Oliveira (Interino)	Gestor da subunidade:	Beatriz Araripe Bezerra de Menezes Lyra			
Problema (causa):	Baixa qualidade genética, manejo inadequado, e carências nutricionais aliadas a alimentação inadequada dos rebanhos, além de pouco conhecimento e utilização de novas tecnologias dos produtores rurais.					
Projeto:	Fortalecimento da Caprinocultura do Estado do Ceará					
Objetivo do projeto:	Proporcionar o fortalecimento da cadeia produtiva da caprinocultura cearense, tornando-a sustentável, competitiva e rentável com a inclusão direta de agricultores familiares, gerando renda e fixação do homem ao campo.					

Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Cronograma de Desembolso (R\$ 1,00)				Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)			
Previsão de Conclusão:	Data Atualização:						MÊS	CONCEDENTE	CONVENIENTE	TOTAL	Pago até o ano anterior	R\$	771.000,00	
22/03/2018	29/11/2019	Convênio Nº 812155/2014						nov/14	211.000,00	57.777,00	218.777,00	A realizar no exercício	R\$	-
								mar/15	560.000,00	161.000,00	771.000,00	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$	-
								TOTAL	771.000,00	218.777,00	989.777,00	Valor Empenhado no Exercício	R\$	-
												Valor liberado no Exercício	R\$	-
												Saldo a liberar	R\$	-
												Saldo a Empenhar no exercício	R\$	-
												Total Liberado até o exercício	R\$	771.000,00
Responsável(s) técnico(s) pelo Projeto		SUDENE - Marcelo Saiki Braga / SDA - Antônio Nunes de Oliveira/ Francisco Antônio Marcelo da Costa Viana												

N.E.	Nome da Etapa	Descrição das Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
				Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor			
	INICIAÇÃO (Peso 20%)								20,0%	Concluído		
1	Cadastramento e divulgação	Cadastramento e divulgação de programas	CGDS/SUDENE	26/02/2014	Não informado		Não informado	Não informado		100,0%	Concluído	
2	Recebimento de proposta	Recebimento de proposta	CGDS/SUDENE	26/02/2014	17/04/2014		28/02/2014	28/02/2014		100,0%	Concluído	
3	Análise da proposta	Análise da proposta	CGDS/SUDENE	Não informado	Não informado		28/02/2014	24/09/2014		100,0%	Concluído	
4	Complementação da proposta	Complementação da proposta	CGDS/SUDENE	Não informado	Não informado		24/09/2014	04/11/2014		100,0%	Concluído	
5	Emissão de parecer técnico final	Emissão de parecer técnico final (analista)	CGDS/SUDENE	Não informado	Não informado		04/11/2014	25/11/2014		100,0%	Concluído	
6	Aprovação do parecer técnico	Aprovação do parecer técnico (gestor)	CGDS/SUDENE	Não informado	Não informado		Não informado	31/12/2014		100,0%	Concluído	
7	Formalização do Convênio	Formalização do Convênio (Assinatura e Publicação)	CGC/SUDENE	Não informado	Não informado		31/12/2014	08/01/2015		100,0%	Concluído	
	Execução (Peso 60%)								60,0%	Concluído		
8	Liberação da 1ª parcela	Liberação da 1ª parcela de recursos financeiros	CGDS/COCF/ SUDENE	03/11/2014	30/11/2014	R\$ 211.000,00	14/04/2015	22/04/2015	R\$ 211.000,00	100,0%	Concluído	
9	Contratação	Contratação de 03 Técnicos	SDA/CE	01/07/2016	15/07/2016		19/07/2016	21/07/2016		100,0%	Concluído	
10	Seminários de divulgação	Realizar 03 seminários de divulgação	SDA/CE	28/06/2016	30/06/2016		20/06/2016	21/06/2016		100,0%	Concluído	
11	Cursos de capacitação	Realizar 06 cursos de capacitação	SDA/CE	08/08/2016	22/11/2016		13/08/2016	26/10/2017		100,0%	Concluído	
12	Realizar 09 dias de campo	Realizar 09 dias de campo	SDA/CE	13/09/2016	08/12/2016		28/10/2016	13/12/2017		100,0%	Concluído	
13	Intercâmbios interestaduais	Realizar 02 intercâmbios interestaduais	SDA/CE	26/09/2016	25/11/2016		07/11/2016	05/12/2017		100,0%	Concluído	

14	Visita Técnica de Acompanhamento	Realização de visita técnica de acompanhamento	CGDS/SUDENE	15/08/2016	19/08/2016		12/09/2016	15/09/2016		100,0%	Concluído		
15	Liberação da 2ª parcela	Liberação da 2ª parcela de recursos financeiros	CGDS/SUDENE	01/09/2016	15/09/2016	R\$ 560.000,00	10.08.2017	10.08.2017	R\$ 560.000,00	100,0%	Concluído		
16	Aquisição de 900 matrizes e 90 reprodutores caprinos	Aquisição de 900 matrizes e 90 reprodutores caprinos	SDA/CE	01/11/2016	20/11/2016		12/05/2017	03/07/2017		100,0%	Concluído		
	Encerramento - 20%									20,0%	Concluído		
17	Visita Técnica de Acompanhamento	Realização de visita técnica de acompanhamento para elaboração de Laudo Técnico.	CGDS/SUDENE	06/02/2017	10/02/2017					100,0%	Cancelado	A segunda visita não foi realizada, em razão de contingenciamento de passagens e diárias	
18	Análise da PTC, sob o aspecto físico, e emissão de laudo.	Análise das Prestação de Conta, sob o aspecto físico para emissão de Laudo Técnico.	CGDS/SUDENE	22/03/2017	22/03/2018					100,0%	Concluído	Parecer/Laudo Técnico Final sobre o "Projeto de Fortalecimento da Caprinocultura no Estado do Ceará", com posicionamento favorável à aprovação da prestação de contas do convênio, referente à execução física do mesmo. Datado de 05/07/2019.	
				Valor Previsto:	R\$ 771.000,00	Valor realizado:	R\$ 771.000,00	100%	Concluído	Status do Projeto			

Parceiros institucionais:

SDA - Secretaria do Desenvolvimento Agrário do Ceará

Observações:

O servidor Marcélo de Castro Viana se aposentou e não está mais acompanhando este projeto. O servidor Marcelo Saiki foi designado para o acompanhamento do projeto, sucedendo Marcelo Viana.

Fonte: CGDS (Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável)

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	Número do Projeto: PO	5
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Ano:	2014
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial	Eixo temático (MI):	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria
Ação:	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	Objetivo estratégico (MI):	0840 - Implementação de Infraestrutura logística voltada para inclusão na cadeia produtiva.
Finalidade da ação:	Promover ações que contribuam para a superação dos limites da Infraestrutura à expansão dos investimentos regionais.	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS
Diretoria responsável:	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	Gestor da subunidade:	Vera Lúcia Assunção (substituta)
Diretor:	Antonio Silva Magalhães Ribeiro		
Problema (causa):	Mercado Público Municipal com elementos estruturais e estéticos comprometidos		
Projeto:	1ª Etapa da reforma e melhorias do Mercado Público Municipal de Jardim de Piranhas/RN		
Objetivo do projeto:	Promover melhorias nas instalações do Mercado Público visando o desenvolvimento econômico e financeiro da população que se beneficia com seu fucionamento e estrutura		

Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Cronograma de Desembolso (R\$ 1,00)				Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)			
		100	GND 3	30	R\$ 400.000,00	R\$ 626.034,71	CONCEDENTE	CONVENIENTE	MÊS	TOTAL	Pago até o ano anterior	R\$ 400.000,00		
Previsão de Conclusão:		21/10/2020												
Data Atualização:		29/11/2019												
Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto		Edson Fernando de Laranjeiras Pinto/SUDENE - Anne Michelle Franco Carvalho/Município de Jardim de Piranhas/RN.												

	Nome da Etapa	Descrição das Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
				Inicio	Fim	Valor	Inicio	Fim	Valor			
	INICIAÇÃO (Peso 20%)			24/02/2014	15/01/2015	-	24/02/2014	09/01/2015	-	20%	Concluído	
1	Abertura do processo	Data de abertura do processo	CGDS/SUDENE	03/04/2014	03/04/2014	-	03/04/2014	03/04/2014	-	100%	Concluído	
2	Recebimento e análise da proposta	Recebimento e análise da proposta	CGDS/SUDENE	24/02/2014	24/08/2014	-	24/02/2014	21/08/2014	-	100%	Concluído	
3	Visita técnica	Realização de visita técnica	CGDS/SUDENE	29/05/2014	30/05/2014	-	18/05/2014	19/05/2014	-	100%	Concluído	
4	Emissão de Pareceres	Emissão de Pareceres	CGDS/SUDENE	24/03/2014	24/08/2014	-	18/03/2014	21/08/2014	-	100%	Concluído	
5	Outros procedimentos formais - legais	Outros procedimentos formais - legais	CGDS/SUDENE	25/08/2014	30/12/2014	-	22/08/2014	22/12/2014	-	100%	Concluído	
6	Assinatura do Convênio	Assinatura do Convênio	CGDS/SUDENE	30/12/2014	30/12/2014	-	23/12/2014	23/12/2014	-	100%	Concluído	
7	Publicação	Publicação no DOU	CGDS/SUDENE	02/01/2015	15/01/2015	-	09/01/2015	09/01/2015	-	100%	Concluído	
	EXECUÇÃO (Peso 60%)			01/12/2014	30/01/2019		02/02/2015			60%	Concluído	
8	Depósito da 1ª parcela da contrapartida	Depósito da 1ª parcela da contrapartida. Valor da etapa R\$ 10.000,00.	Município de Jardim de Piranhas	01/12/2015	31/12/2015		02/02/2015	02/02/2015		100%	Concluído	
9	Liberação da 1ª parcela	Liberação da 1ª parcela	COCF /CGAF / DAD	01/06/2015	31/12/2014	R\$ 200.000,00	28/05/2015	28/05/2015	R\$ 200.000,00	100%	Concluído	
10	Reforma do Mercado Público - Parte 1	Meta 1 - Reforma do Mercado Público - Parte 1. Valor R\$ 210.000,00	Município de Jardim de Piranhas	23/12/2014	15/07/2016		15/02/2016	Não informado		100%	Concluído	
11	Depósito da 2ª parcela da contrapartida	Depósito da 2ª parcela da contrapartida. Valor da etapa R\$ 10.540,15	Município de Jardim de Piranhas	16/07/2016	31/07/2016		13/07/2016	13/07/2016		100%	Concluído	
12	Liberação da 2ª parcela	Liberação da 2ª parcela	COCF /CGAF / DAD	16/07/2016	17/07/2016	R\$ 200.000,00	29/09/2017	29/09/2017	R\$ 200.000,00	100%	Concluído	
13	Reforma do Mercado Público - Parte 2	Meta 2 - Reforma do Mercado Público - Parte 2. Valor R\$ 210.540,15	Município de Jardim de Piranhas	20/07/2016	15/01/2019		04/10/2017	Não informado		100%	Concluído	

14	Visita de recebimento do Objeto	Visita de recebimento do Objeto	CGDS/SUDENE	25/01/2019	30/01/2019	-	Não informado	Não informado	-	100%	Concluído		
	ENCERRAMENTO (Peso 20%)			31/03/2019	21/10/2020	-				10%	Em Andamento		
15	Análise da PTC, sob o aspecto físico, e emissão de laudo/parecer técnico final	Análise da PTC, sob o aspecto físico, e emissão de laudo/parecer técnico final	CGDS/SUDENE	31/03/2019	21/10/2020	-	Não informado			50%	Em Andamento		
						R\$ 400.000,00	Valor realizado:		R\$ 400.000,00	90%	Em Andamento	Status do Projeto	

Parceiros Institucionais:

Município de Jardim de Piranhas/RN

Observações:

(1) Trata-se de Projeto apoiado pela Emenda Parlamentar proposta pelo deputado João Maia/RN, consignada no OGU-SUDENE, na ação 8902, vinculada ao Programa 2029, no valor global de R\$ 700.000,00. Convênio nº 802415/2014 - Proposta nº 020551/2014

(2) A data de previsão da conclusão do convênio considerou 60 dias para o encaminhamento da prestação de contas e 1 ano para emissão do laudo técnico final.

(3) Houve atraso na liberação dos recursos financeiros para a SUDENE, acarretando em atraso na liberação da 1ª parcela, que só foi efetuada no dia 28/05/2015.

(4) Foi efetuada prorrogação de ofício por 139 dias, alterando a data de vigência do convênio, do dia 23/06/2015 para o dia 09/11/2015.

(5) Foi efetuada prorrogação da vigência do convênio por mais 180 dias, do dia 09/11/2015 para o dia 07/05/2016.

(6) Foi efetuada prorrogação da vigência do convênio por mais 120 dias, do dia 07/05/2016 para o dia 04/09/2016.

(7) A vigência foi prorrogada para 21/03/2018

Fonte: CGDS (Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável)

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	Número do Projeto:	PO
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Ano:	6
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial	Eixo temático (MI):	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria
Ação:	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	Objetivo estratégico (MI):	0840 - Implementação de Infraestrutura logística voltada para inclusão na cadeia produtiva.
Finalidade da ação:	Promover ações que contribuam para a superação dos limites da Infraestrutura à expansão dos investimentos regionais.		
Diretoria responsável:	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS
Diretor:	Antonio Silva Magalhães Ribeiro	Gestor da subunidade:	Vera Lúcia Assunção (substituta)
Problema (causa):	Mercado Público Municipal com elementos estruturais e estéticos comprometidos		
Projeto:	Reforma e modernização do Mercado de Carne, Frutas e Verduras do Município de Messias Targino/RN.		
Objetivo do projeto:	Promover melhorias nas instalações do Mercado Público visando o desenvolvimento econômico e financeiro da população que se beneficia com seu funcionamento e estrutura		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Cronograma de Desembolso (R\$ 1,00)				Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)			
						CONCEDENTE	CONVENENTE	MÊS	TOTAL	Pago até o ano anterior	R\$	292.558,79	
	100	GND 3	30	R\$ 300.000,00	R\$ 310.000,00	R\$ 150.000,00	R\$ 5.000,00		R\$ 155.000,00	A realizar no exercício	R\$	-	
						R\$ 150.000,00	R\$ 5.000,00		R\$ 155.000,00	Orçamento Autorizado no exercício	R\$	-	
Previsão de Conclusão:	08/07/2020					R\$ 300.000,00	R\$ 10.000,00		R\$ 310.000,00	Valor Empenhado no Exercício	R\$	-	
Data Atualização:	29/11/2019									Valor liberado no Exercício	R\$	-	
										Saldo a liberar	R\$	-	
										Saldo a Empenhar no exercício	R\$	-	
										Total Liberado até o exercício	R\$	292.558,79	

Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto	Edson Fernando de Laranjeiras Pinto/SUDENE - Jackson Carlos Godeiro/Município de Messias Targino/RN.
---	--

N.E.	Nome da Etapa	Descrição das Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
				Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor			
		INICIAÇÃO (Peso 20%)		06/03/2014	15/01/2015	-	06/03/2014	08/01/2015	-	20%	Concluído	
1	Abertura do processo	Data de abertura do processo	CGDS/SUDENE	04/04/2014	04/04/2014	-	04/04/2014	04/04/2014	-	100%	Concluído	
2	Recebimento e análise da proposta	Recebimento e análise da proposta	CGDS/SUDENE	06/03/2014	06/09/2014	-	06/03/2014	25/08/2014	-	100%	Concluído	
3	Visita técnica	Realização de visita técnica	CGDS/SUDENE	29/05/2014	30/05/2014	-	18/05/2014	19/05/2014	-	100%	Concluído	
4	Emissão de Pareceres	Emissão de Pareceres	CGDS/SUDENE	06/03/2014	06/09/2014	-	18/03/2014	25/08/2014	-	100%	Concluído	
5	Outros procedimentos formais - legais	Outros procedimentos formais - legais	CGDS/SUDENE	07/09/2014	07/12/2014	-	26/08/2014	04/12/2014	-	100%	Concluído	
6	Assinatura do Convênio	Assinatura do Convênio	CGDS/SUDENE	30/12/2014	30/12/2014	-	05/12/2014	05/12/2014	-	100%	Concluído	
7	Publicação	Publicação no DOU	CGDS/SUDENE	02/01/2015	15/01/2015	-	08/01/2015	08/01/2015	-	100%	Concluído	
		EXECUÇÃO (Peso 60%)		01/06/2015	25/07/2018		04/02/2015			60%	Concluído	
8	Depósito da 1ª parcela da contrapartida	Depósito da 1ª parcela da contrapartida. Valor R\$ 5.000,00	Município de Messias Targino/RN	01/12/2014	31/12/2014		04/02/2015	04/02/2015		100%	Concluído	
9	Liberação da 1ª parcela	Liberação da 1ª parcela	COCF /CGAF / DAD	01/06/2015	31/12/2014	R\$ 150.000,00	28/05/2015	28/05/2015	R\$ 150.000,00	100%	Concluído	
10	Reforma do Mercado Público - Parte 1	Meta 1 - Reforma do Mercado Público - Parte 1. Valor R\$ 155.000,00	Município de Messias Targino/RN	05/12/2014	17/08/2016		28/07/2015	25/05/2016		100%	Concluído	
11	Depósito da 2ª parcela da contrapartida	Depósito da 2ª parcela da contrapartida. Valor R\$ 5.000,00	Município de Messias Targino/RN	01/09/2015	30/09/2015		15/04/2016	15/04/2016		100%	Concluído	
12	Liberação da 2ª parcela	Liberação da 2ª parcela	COCF /CGAF / DAD	01/08/2016	31/08/2016	R\$ 150.000,00	12/09/2016	12/09/2016	R\$ 142.558,79	100%	Concluído	

13	Reforma do Mercado Público - Parte 2	Meta 2 - Reforma do Mercado Público - Parte 2. Valor R\$ 155.000,00	Município de Messias Targino/RN	01/07/2016	25/07/2018		19/10/2016	25/07/2018		100%	Concluído		
14	Visita de recebimento do Objeto	Visita de recebimento do Objeto	CGDS/SUDENE	04/08/2018	09/08/2018	-	13/03/2019	13/03/2019	-	100%	Concluído	Visita de recebimento realizada em 13/03/2019	
	ENCERRAMENTO (Peso 20%)									20%	Concluído		
15	Análise da PTC, sob o aspecto físico, e emissão de parecer técnico final	Análise da PTC, sob o aspecto físico, e emissão de parecer técnico final	CGDS/SUDENE	23/09/2018	08/07/2020					100%	Concluído		

Valor Previsto: R\$ 300.000,00 **Valor realizado:** R\$ 292.558,79 **100%** **Concluído** **Status do Projeto**

Parceiros institucionais:

Município de Messias Targino/RN

Observações:

- (1) Trata-se de Projeto apoiado pela Emenda Parlamentar proposta pelo deputado João Maia/RN, consignada no OGU-SUDENE, na ação 8902, vinculada ao Programa 2029, no valor global de R\$ 700.000,00. Convênio nº 802144/2014 - Proposta nº 024010/2014
- (2) O coveniente se comprometeu a liberar as contrapartidas em duas parcelas, como segue: 1ª parcela: Dez/2014 - 2ª parcela: Mar/2015
- (3) A data de previsão da conclusão do convênio considerou 60 dias para aencaminhamento da prestação de contas e 40 dias para emissão do laudo técnico, como previsto na Portaria 69, de 15/08/2013.
- (4) Houve atraso na liberação dos recursos financeiros para a SUDENE, acarretando em atraso na liberação da 1ª parcela, que só foi efetuada no dia 28/05/2015.
- (5) Foi efetuada prorrogação de ofício por 139 dias, alterando a data de vigência do convênio, do dia 05/06/2015 para o dia 22/10/2015.
- (6) Os recursos financeiro da segunda parcela, no valor de R\$ 300.000,00, estão disponíveis na Sudene, aguardando o término do ajuste de trabalho
- (7) A data de previsão da conclusão do convênio considerou 60 dias para o encaminhamento da prestação de contas e 1 ano para emissão do laudo técnico final.
- (8) Foi efetuado Aditamento de Vigência, alterando a data de vigência do convênio para o dia 30/06/2017; algumas datas de previsão foram atualizadas, em virtude deste ajuste no SICONV
- (9) Solicitado o Aditamento da Vigência para 26/01/2018

Fonte: CGDS (Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável)

	A Iniciar
Concluído	Concluído
Em Andamento	Em Andamento
Atrasado	Atrasado
Cancelado	Cancelado
Paralisado	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019

Diretriz estratégica:	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	Número do Projeto:	PO	07 (ex PO 09)
Objetivo estratégico:	2.3. Promover a sustentabilidade ambiental	Ano:		2015
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial	Eixo temático (MI):	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria	
Ação:	8689 - Elaboração e Implementação do Zoneamento Ecológico-Econômico	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.	
Finalidade da ação:	Fornecer instrumentos relevantes para o ordenamento e a gestão ambiental de áreas selecionadas, visando conhecer as potencialidades e as limitações ambientais e socioeconômicas, a fim de subsidiar o planejamento dos agentes públicos e privados na definição de estratégias/diretrizes orientadoras do processo de uso e ocupação do território	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente - CGDS	
Diretoria responsável:	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	Gestor da subunidade:	Beatriz Araripe Bezerra de Menezes Lyra	
Dirutor:	Aluizio Pinto de Oliveira (Interino)			
Problema (causa):	Devido à dinâmica pela qual vem atravessando a Bacia Hidrográfica do Rio São Francisco, o cenário existente demanda e justifica a adoção de medidas voltadas para a compatibilização das diversas ocupações, tendo a sustentabilidade como premissa.			
Projeto:	Atualização e complementação do diagnóstico do Macrozoneamento Ecológico-Econômico da Bacia Hidrográfica do Rio São Francisco.			
Objetivo do projeto:	Atualizar e complementar os diagnósticos dos meios físico-biótico, socioeconômico e jurídico-institucional da Bacia Hidrográfica do Rio São Francisco, tendo como referência o "Diagnóstico do Macrozoneamento Ecológico-Econômico da Bacia Hidrográfica do Rio São Francisco", publicado pelo Ministério do Meio Ambiente em 2011.			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Cronograma de Desembolso (R\$ 1,00)				Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)			
						SUDENE	MMA	MÊS	TOTAL	Pago até o ano anterior	R\$	459.000,00	
				R\$ 459.000,00	R\$ 824.276,25	R\$ 459.000,00	R\$ 365.276,25	nov/15	R\$ 824.276,25		R\$	-	
									R\$ 0,00		R\$	-	
				R\$ 459.000,00	R\$ 824.276,25	nov/15					R\$	-	
Previsão de Conclusão:	23/05/2018	Termo de Execução Descentralizada Nº 002/2015									R\$	-	
Data Atualização:	29/11/2019	Vigência: 31/03/2017									R\$	-	
Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto	CGDS / SUDENE	Victor Uchôa Silva / José Alido Sabino									R\$	-	
	SRHU / MMA	Bruno Siqueira Abe Saber Miguel									R\$	459.000,00	

N.E.	Nome da Etapa	Descrição das Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
				Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor			
INICIAÇÃO (Peso 20%)												
1	Envio de Ofício À SUDENE	Envio de Ofício pelo questionando o interesse da SUDENE em desenvolver esta iniciativa	SRHU / MMA	20/07/2015	24/07/2015		20/07/2015	24/07/2015		100%	Concluído	
2	Posicionamento da SUDENE a favor	Posicionamento da SUDENE a favor e envio de Ofício demonstrando interesse	CGDS/SUDENE	06/08/2015	10/09/2015		06/08/2015	10/09/2015		100%	Concluído	
3	Envio do TR e do TED	Envio do Termo de Referência e do Termo de Execução Descentralizada (TED)	SRHU / MMA	11/09/2015	25/09/2015		11/09/2015	25/09/2015		100%	Concluído	
4	Análise e elaboração de Nota Técnica	Análise e elaboração de Nota Técnica	CGDS / SUDENE	28/09/2015	19/10/2015		28/09/2015	19/10/2015		100%	Concluído	
5	Parecer jurídico da Procuradoria	Parecer jurídico da Procuradoria junto a SUDENE	Procuradoria Federal	20/10/2015	27/10/2015		20/10/2015	27/10/2015		100%	Concluído	
6	Aprovação na DC	Aprovação na Diretoria Colegiada	Diretoria Colegiada SUDENE	12/11/2016	12/11/2016		12/11/2016	12/11/2016		100%	Concluído	
7	Parecer técnico final	Parecer técnico final	CGDS / SUDENE	28/10/2016	16/11/2016		28/10/2016	16/11/2016		100%	Concluído	
8	Celebração do TED	Celebração do Termo de Execução Descentralizada	SUDENE e MMA	17/11/2016	25/11/2016		17/11/2016	25/11/2016		100%	Concluído	
9	Publicação	Publicação no DOU	CGC/SUDENE	25/11/2016	30/11/2016		30/11/2016	30/11/2016		100%	Concluído	
EXECUÇÃO (Peso 60%)												
10	Liberação da única parcela	Liberação da primeira e única parcela	COCF/CGAF/SUDENE	25/11/2015	25/11/2015	R\$ 459.000,00	25/11/2015	25/11/2015	R\$ 459.000,00	100%	Concluído	

11	Mobilização e Planejamento	Mobilização e Planejamento	MMA	12/02/2016	07/03/2016		12/02/2016	Não informado		100%	Concluído	Esta Meta compreende o conjunto de ações preparatórias ao diagnóstico a ser realizado, incluindo a mobilização e apresentação da equipe técnica da empresa contratada. Dentre as ações, foram realizadas a Reunião de Partida, com a coordenação da ação no MMA e representantes da empresa contratada, e o Encontro de Articulação com os Atores Estratégicos, que ocorreu em 31/03/2016, com a participação de representantes da Comissão Coordenadora do Zoneamento Ecológico-Econômico (CCZEE), do Grupo de Trabalho Permanente para a Execução do Zoneamento Ecológico-Econômico (Consórcio ZEE Brasil), e dos Estados integrantes da bacia hidrográfica do rio São Francisco.
11.1	Planejamento do processo e mobilização dos stakeholders	Planejamento detalhado do processo e mobilização dos stakeholders	SUDENE, MMA, CCZEE, Consórcio ZEE Brasil.	12/02/2016	07/03/2016		12/02/2016	Não informado		100%	Concluído	
12	Visita técnica de acompanhamento	Reunião/ Visita técnica de acompanhamento	SUDENE, MMA, CCZEE, Consórcio ZEE Brasil.	31/03/2016	31/03/2016		31/03/2016	31/03/2016		100%	Concluído	A SUDENE participou do Encontro de Articulação com os Atores Estratégicos indicado acima como partícipe do Termo de Execução Descentralizada (TED), para realizar o acompanhamento da atividade prevista neste instrumento, assim como integrante do Consórcio ZEE Brasil.
13	Atualização e complementação do diagnóstico do MacroZEE	Atualização e complementação do diagnóstico do MacroZEE da BHSF	MMA	12/05/2016	13/09/2016		08/03/2016	14/03/2017		100%	Concluído	
13.1	Atualização e complementação do diagnóstico do meio físico-biótico	Atualização e complementação do diagnóstico do meio físico-biótico da BHSF	MMA	12/05/2016	25/06/2016		08/03/2016	16/11/2016		100%	Concluído	Após a realização de ajustes e nova análise pela Comissão Técnica de Acompanhamento, Análise e Avaliação (CTAAA) este relatório foi aprovado.
13.2	Atualização e complementação do diagnóstico do meio socioeconômico	Atualização e complementação do diagnóstico do meio socioeconômico da BHSF	MMA	26/06/2016	15/07/2016		22/04/2016	18/07/2016		100%	Concluído	Foi apresentada a versão final, que foi aprovada pela CTAAA.
13.3	Atualização e complementação do diagnóstico do meio jurídico-institucional	Atualização e complementação do diagnóstico do meio jurídico-institucional da BHSF	MMA	16/07/2016	31/03/2017		16/07/2016	23/11/2016		100%	Concluído	Foi apresentada a versão final, que foi aprovada pela CTAAA.
13.4	Análise integrada e crítica sobre a situação atual da BHSF	Análise integrada e crítica sobre a situação atual da BHSF	MMA	05/08/2016	31/03/2017		05/08/2016	10/02/2017		100%	Concluído	Foi apresentada a versão final, que foi aprovada pela CTAAA.
14	Elaboração do Banco de Dados Geográficos (BDG) do diagnóstico do MacroZEE	Elaboração do Banco de Dados Geográficos (BDG) do diagnóstico do MacroZEE da BHSF	MMA	14/09/2016	31/03/2017		14/09/2016	16/02/2017		100%	Concluído	
14.1	Sistematização, estruturação e documentação do BDG	Sistematização, estruturação e documentação do Banco de Dados Geográficos (BDG)	MMA	14/09/2016	31/03/2017		14/09/2016	16/02/2017		100%	Concluído	Foi apresentada a versão final, que foi aprovada pela CTAAA.

15	Sistematização e divulgação dos resultados	Sistematização e divulgação dos resultados	MMA	14/10/2016	31/03/2017		14/10/2016	Não informado		100%	Concluído		
15.1	Resumo executivo referente ao diagnóstico do MacroZEE	Preparação de resumo executivo referente ao diagnóstico do MacroZEE da BHSF	MMA	14/10/2016	31/03/2017		14/10/2016	17/02/2017		100%	Concluído	Foi apresentada a versão final, que foi aprovada pela CTAAA.	
15.2	Apresentação dos resultados alcançados	Apresentação dos resultados alcançados em seminário a ser realizado em Brasília	MMA	03/11/2016	31/03/2017		14/03/2017	14/03/2017		100%	Concluído	Foi realizado, Brasília/DF, no dia 14/03/2017 um seminário para apresentação dos resultados alcançados.	
16	Visita técnica de acompanhamento	Reunião/ Visita técnica de acompanhamento	SUDENE, MMA, CCZEE, Consórcio ZEE Brasil.	14/03/2017	14/03/2017		14/03/2017	14/03/2017		100%	Concluído	Foi realizado o acompanhamento do Seminário indicado acima, realizado em 14/03/2017, em Brasília/DF.	
ENCERRAMENTO (Peso 20%)									17,0%		Atrasado		
17	Análise do Relatório Final, sob o aspecto físico, e emissão de laudo/parecer técnico final.	Análise do Relatório Final, sob o aspecto físico, e emissão de laudo/parecer técnico final.	SUDENE	24/04/2017	23/05/2018		26/04/2017	–		85%	Atrasado	Este material continua em processo de análise para elaboração do parecer técnico final, não tendo sido possível sua conclusão no período estipulado, devido ao grande volume de produtos a serem analisados, bem como, a outras demandas prioritárias.	
				Valor Previsto:	R\$ 459.000,00	Valor realizado:	R\$ 459.000,00	97%		Atrasado	Status do Projeto		

Parceiros institucionais:

Secretaria de Recursos Hídricos e Ambiente Urbano / Ministério do Meio Ambiente (SRHU/MMA), Ministérios integrantes da Comissão Coordenadora do Zoneamento Ecológico-Econômico (CCZEE), instituições do Consórcio ZEE Brasil, Estados integrantes da Bacia Hidrográfica do Rio São Francisco.

Observações:

O servidor Carlos Almíro Moreira Pinto se aposentou e não está mais acompanhando este projeto

Fonte: CGDS (Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável)

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	Número do Projeto:	PO 08 (ex PO 09)
Objetivo estratégico:	1.5. Fortalecer as administrações públicas	Ano:	2018
Programa do PPA:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial	Eixo temático (MI):	
Ação do PPA:	8917 - Fortalecimento das Administrações Locais	Objetivo estratégico (MI):	0789 - Promover o desenvolvimento regional e o ordenamento do território brasileiro por meio do fortalecimento das administrações locais.
Objetivo da ação:	Formação de parcerias para capacitar recursos humanos (servidores) nos aspectos técnicos e gerenciais, administrativo-organizacionais e financeiro-fiscais, para identificação dos problemas locais e suas causas, propiciando o fortalecimento do planejamento e a democratização da gestão. Dessa maneira, os servidores terão competências para atuar no processo de descentralização.	Subunidade responsável:	CGDS/DPLAN
Diretoria responsável:	DPLAN	Gestor da subunidade:	Vera Lúcia Assunção
Diretor:	Antonio Silva Magalhães Ribeiro		
Problema (causa):	Fragilidade na operacionalização do Sistema de Convênios do Governo Federal - SICONV e na elaboração de projetos		
Projeto:	Projeto +GESTÃO MUNICIPAL: Capacitação de servidores municipais do Estados da Bahia e Sergipe		
Objetivo do projeto:	Desenvolver competências em servidores municipais, dotando-os de conhecimento técnico, teórico e prático, para o planejamento, elaboração e gestão de projetos com ênfase no operacional SICONV.		

Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)
		250	3.3.30.00.00	TED	R\$60.869,41	R\$60.869,41	Pago até o ano anterior R\$ -
Previsão de Conclusão:	01/03/2019						
Data Atualização:	29/11/2019						
Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto	Teresa Oliveira (Isis Moreira) Albertina Pereira / ESAF-BA: Luciano Costa e Rita Correia						

*Outros recursos vinculados ao projeto (que não foram descentralizados, mas que a Sudene arcou diretamente - como passagens e diárias para os instrutores dos cursos) = R\$ 12.676,50

N.E.	Nome da Etapa	Descrição das Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
				Inicio	Fim	Valor	Inicio	Fim	Valor			
	PLANEJAMENTO (Peso 30%)			15/01/18	30/12/18	-	17/01/18	27/11/18	-	30%	Concluído	
1	Determinação dos Projetos Prioritários 2017 e Definição das Metas Institucionais para o Ciclo 2017/2018	Resolução nº 281/2017: Relaciona como atividades e projetos prioritários das unidades finalísticas da SUDENE a capacitação de gestores municipais para o uso do SICONV.	Diretoria Colegiada	01/01/2017	01/10/2017		13/06/2017	20/12/2017		100%	Concluído	Meta nº 11: Articulação e formalização de instrumentos (Convênios, TEDs) para capacitação de servidores de municípios com vistas ao Fortalecimento Institucional, com foco em captação de recursos federais via SICONV
2	Definição da estratégia de atuação	Elaboração de pesquisa para definição das cidades polos de oferta de curso, municípios alvo prioritários, definição de métodos de avaliação da política	DPLAN/CGEP + CGDS	15/01/2018	07/02/2018		17/01/2018	19/02/2018		100%	Concluído	Essa atividade foi desenvolvida em conjunto com a coordenação de Estudos e Pesquisas - CGEP
3	Recebimento e análise técnica da Proposta da Instituição Parceira	Nesta fase são feitas reuniões de articulação para determinar a metodologia do projeto, o conteúdo dos cursos, o plano de trabalho, definição da quantidade de turmas...	DPLAN / CGDS	15/01/2018	19/02/2018		17/01/2018	18/04/2018		100%	Concluído	
4	Instrução Processual e trâmites jurídicos administrativos	A etapa refere-se a todo o procedimento elaboração de pareceres técnicos, junção de documentos obrigatórios, parecer jurídico, verificação de disponibilidade financeira	CGDS, DPLAN, DAD, CCONT, CGAF; CONJUR-SUDENE	29/01/2018	30/03/2018		27/02/2018	-		100%	Concluído	
	EXECUÇÃO (Peso 60%)			02/04/2018	29/11/2018		08/05/2018			60%	Concluído	
5	Assinatura do Termo de Descentralização	Formalização do Instrumento	Superintendente, Representante da Instituição Parceira	02/04/2018	02/04/2018		08/05/2018	08/05/2018		100%	Concluído	
6	Descentralização dos Recursos		COCF/DAD	03/04/2018	03/04/2018	R\$ 60.869,41	24/05/2018	24/05/2018		100%	Concluído	

7	Mobilização e Divulgação dos Cursos	Elaboração da Estratégia de Mobilização/Comunicação e Divulgação e sua implementação.. Essa atividade foi desenvolvida em conjunto com a assessoria de comunicação da Sudene e outros parceiros institucionais do governo federal, estaduais e municipais	CGDS/DPLAN/ASCOM	25/01/2018	29/11/2018		25/05/2018	19/11/2018		100%	Concluído		
8	Acompanhamento técnico com o parceiro	Reuniões presenciais e por video para ajustes das atividades	CGDS - CENTRESAF BA	02/04/2018	30/12/2018		08/05/2018	27/11/2018		100%	Concluído		
9	Realização dos cursos - Fase SALVADOR- BA	Realização de 2 Seminário, 4 turmas de Elaboração de Projetos, 4 turmas de Siconv I e 4 turmas de Siconv II	CENTRESAF-BA	30/07/2018	27/09/2018		30/07/2018	27/09/2018		100%	Concluído		
10	Realização dos cursos - Fase FEIRA DE SANTANA- BA	Realização de 1 Seminário, 1 turmas de Elaboração de Projetos, 1 turmas de Siconv I e 1 turmas de Siconv II	CENTRESAF-BA	17/09/2018	27/09/2018		15/10/2018	18/10/2018		100%	Concluído		
11	Realização dos cursos - Fase VITÓRIA DA CONQUISTA- BA	Realização de 1 Seminário, 2 turma de Elaboração de Projetos, 2 turmas de Siconv I e 2 turmas de Siconv II	CENTRESAF-BA	16/10/2018	29/11/2018		19/11/2018	27/11/2018		100%	Concluído		
ENCERRAMENTO (Peso 10%)										8,0%	Atrasado		
12	Prestação de Contas	Recebimento do relatório de cumprimento do objeto e elaboração do parecer técnico final	CGDS	01/01/2019	01/03/2019		12/02/2019	--		80%	Atrasado	Parecer Técnico em fase de conclusão.	Dada a prioridade e prazos para elaboração do PRDNE e a relatação da técnica responsável, o relatório encontra-se na versão penúltima, aguardando possibilidade de revisão e considerações, para finalização.

Valor Previsto: R\$ 60.869,41 Valor realizado: R\$ - 98,0% Atrasado Status do Projeto

Parceiros institucionais:	CENTRO REGIONAL DA ESAF NA BAHIA
Observações:	

Legenda	
	A Iniciar
Blue	Concluído
Green	Em Andamento
Red	Atrasado
Grey	Cancelado
Yellow	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	Número do Projeto:	PO 09 (ex PO 15)
Objetivo estratégico:	1.4. Inserir a abordagem regional nas políticas nacionais, particularmente em relação ao semiárido	Ano:	2018
Programa do PPA:	-	Eixo temático (MI):	-
Ação do PPA:	-	Objetivo estratégico (MI):	-
Objetivo da ação:	-		
Diretoria responsável:	DPLAN	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Estudos e Pesquisas, Avaliação, Tecnologia e Inovação
Diretor:	Aluizio Pinto de Oliveira	Gestor da subunidade:	Robson Brandão
Problema (causa):	Acórdão 1271/2018-TCU		
Projeto:	Inventário de Políticas públicas federais passíveis de apoio pelo FNE		
Objetivo do projeto:	Inserção das políticas públicas federais nas diretrizes e prioridades do FNE		

Dados Orçamentários						Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)					
Fonte		Grupo de Despesa		Modalidade		Valor SUDENE no Projeto		Valor Total do Projeto			
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	R\$	-

Previsão de Conclusão: 30/09/2019

Data Atualização: 29/11/2019

Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto Ademir Vilaça, Isis Moreira, Teresa Oliveira, Joyce Queiroz

Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Créd.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

N.E.	Nome da Etapa	Descrição das Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
				Inicio	Fim	Valor	Inicio	Fim	Valor			
1	Mapeamento do PPA		Ademir Vilaça	01/10/2018	30/06/2019	-	01/10/2018	30/06/2019	-	100%	Concluído	
1.1	Articular com a SDR/MI para alinhamento	Reunião com a SDR para traçar plano de trabalho	Ademir Vilaça	01/10/2018	31/06/2019	-	01/10/2018	01/11/2018		100%	Concluído	
1.2	Compatibilizar as Informações com a Lei Complementar 125/2007	Levantamento de informações referentes à Lei Complementar 125/2007	Ademir Vilaça	01/10/2018	30/06/2019	-	01/10/2018	30/06/2019		100%	Concluído	
2.	Aproximação SEPLAN/MP		Ademir Vilaça	30/06/2019	31/05/2019	-	02/10/2018	24/05/2019		100%	Concluído	
2.1	Realizar reunião de alinhamento	Reunião com o MP para validar plano de trabalho	Ademir Vilaça	01/10/2018	31/03/2019	-	02/10/2018	03/10/2018		100%	Concluído	02/10/2018 - Ministério do Planejamento - Secretaria de obras e infraestrutura - Ademir Vilaça. 03/10/2019 - Secretaria Especial do Programa de Parceria de Investimento - Secretaria-Geral - Ademir Vilaça
2.2	Envolver a Sudene na elaboração do PPA 2020-2023	Participação em reuniões e oficinas sobre o PPA	Ademir Vilaça	01/10/2018	31/05/2019	-	30/10/2018	24/05/2019		100%	Concluído	Em que pese a data final desta fase ser 31/05, as discussões e participações nas oficinas do PPA continuaram.
3.	Articulação Ministérios Setoriais		Ademir Vilaça	31/05/2019	30/07/2019	-	02/10/2018	30/06/2019		100%	Concluído	
3.1	Realizar mapeamento dos Ministérios Setoriais	Identificação de ministérios estratégicos	Ademir Vilaça	01/10/2018	30/06/2019	-	02/10/2018	30/06/2019		100%	Concluído	Com a reestruturação administrativa do Governo Federal e o impacto da reformulação do novo PPA com estrutura diferente do atual, os contatos foram suspensos até a conclusão do PPA 2020-2023.
3.2	Reuniões de alinhamento	Realizar reuniões junto aos ministérios setoriais	Ademir Vilaça, Teresa Oliveira, Joyce Queiroz, Isis Moreira	01/10/2018	30/06/2019	-	24/10/2018	30/06/2019		100%	Concluído	24/10/2018- Reunião com BNB - Ademir Vilaça 27/11/2018 - Reunião por videoconferência com MDIC - Ademir Vilaça. 04/12/2018 - Contato e troca de informações com MEC - Ademir Vilaça 07/06/2019 - Reunião por videoconferência com Ministério do Turismo - Teresa Oliveira
3.3	Consolidar informações	Consolidar as políticas ministeriais na região Nordeste	Ademir Vilaça, Isis Moreira	31/05/2019	30/06/2019	-	31/05/2019	30/06/2019		100%	Concluído	Metodologia de consolidação em elaboração

4	Elaboração de relatório final	Entregar relatório final com informações sobre as políticas federais passíveis de apoio pelo FNE	Ademir Vilaça, Isis Moreira, Teresa Oliveira	30/07/2019	30/09/2019	-	13/06/2019	16/09/2019		100%	Concluido	Relatório entregue para considerações dos gestores e demais as áreas da sudene em: 26/07/2019, reforçado em 12/08/2019. Recebimento das contribuições em 12/09/2019 e entrega final no dia 16/09/2019	processo sei processo SEI 59336.000867/2019-34
				Valor Previsto:	R\$ -		Valor realizado:	R\$ -	100,0%	Concluido	Status do Projeto		

Parceiros institucionais:

Ministério do Desenvolvimento Regional; BNB, Ministérios Setoriais

Observações:

Este projeto vem atender às recomendações do Acórdão 1271/2018-TCU no que diz respeito à Recomendação 9.2.4: Realizar, com o apoio do Ministério da Integração Nacional, inventário das políticas públicas em andamento em sua área de atuação e insira, nas Diretrizes e Prioridades do FNE, aquelas com potencial de serem alavancadas com a concessão de crédito por parte do BNB. Devido aos esforços para elaboração do PRDNE, a equipe foi reestruturada e foi feita uma repartição juntamente ao TCU dos prazos em fevereiro/2019. Processo SEI nº 59336.000867/2019-34

Legenda	
A Iniciar	
Concluído	
Em Andamento	
Atrasado	
Cancelado	
Paralisado	



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	Número do Projeto:	PO 10 (ex PO 16)
Objetivo estratégico:	1.1 Aumentar a competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores.	Ano:	2018
Programa do PPA:	-	Eixo temático (MI):	-
Ação do PPA:	-	Objetivo estratégico (MI):	-
Objetivo da ação:	-		
Diretoria responsável:	DPLAN	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Estudos e Pesquisas, Avaliação, Tecnologia e Inovação
Diretor:	Aluizio Pinto de Oliveira	Gestor da subunidade:	Robson Brandão
Problema (causa):	Acórdão 1271/2018-TCU		
Projeto:	Estudo das vocações e potencialidades econômicas locais		
Objetivo do projeto:	Formular estratégia para incluir os resultados nas Diretrizes e Prioridades do FNE, visando direcionar a concessão de seus financiamentos		

Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)
		-	-	-	-	-	Pago até o ano anterior R\$ -
Previsão de Conclusão:	25/10/2019						A realizar no exercício R\$ -
Data Atualização:	29/11/2019						Orcamento Aprov.no exercício (LOA+Créd.) R\$ -
Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto	Ademir Vilaça, Gabriela Lins, Gabriela Isabel, Ludmilla Calado, Marina Rogério, Miguel Vieira e Tássia Germano						Valor Empenhado no Exercício R\$ -
							Valor liberado no Exercício R\$ -
							Saldo a liberar R\$ -
							Saldo a Empenhar no exercício R\$ -
							Total Liberado até o exercício R\$ -

N.E.	Nome da Etapa	Descrição das Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
				Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor			
1	Articulação Institucional			01/10/2018	10/01/2019	-	01/10/2018	10/01/2019	-	100%	Concluído	
1.1	Articular com as instituições	Articular com as instituições (MI, IPEA, Ademir Vilaça)	Ademir Vilaça	01/10/2018	10/01/2019	-	01/10/2018	10/01/2019	-	100%	Concluído	
1.2	Mapear e consolidar informações	Mapear e consolidar informações	Ademir Vilaça	01/10/2018	10/01/2019	-	01/10/2018	10/01/2019	-	100%	Concluído	
2.	Elaborar Perfil Produtivo			01/10/2018	25/08/2019	-	01/10/2018	08/10/2019	-	100%	Concluído	Repatuado após a FT-PRDNE, junto à auditoria e ao TCU.
2.1	Revisar literatura	Revisar a literatura (perfil produtivo e territorialização) e definir escopo da pesquisa	Gabriela Lins, Gabriela Isabel, Ludmilla Calado, Marina Rogério, Miguel Vieira e Tássia Germano	01/10/2018	25/08/2019	-	01/10/2018	25/08/2019	-	100%	Concluído	Considerando que a atividade pode ser executada paralelamente à outras atividades, repatuamos a 25/08/2019 conforme andamento do estudo.
2.2	Identificar e definir indicadores	Identificar e definir indicadores	Gabriela Lins, Gabriela Isabel, Ludmilla Calado, Marina Rogério, Miguel Vieira e Tássia Germano	15/10/2018	29/10/2018	-	15/10/2018	29/10/2018	-	100%	Concluído	
2.3	Coletar e tratar os dados	Coletar e tratar os dados	Gabriela Lins, Gabriela Isabel, Marina Rogério, Miguel Vieira e Tássia Germano	29/10/2018	26/11/2018	-	29/10/2018	26/11/2018	-	100%	Concluído	
2.4	Análise dos dados	Analizar os dados para a territorialização das políticas no âmbito da Sudene	Gabriela Lins, Gabriela Isabel, Ludmilla Calado, Marina Rogério, Miguel Vieira e Tássia Germano	26/11/2018	25/08/2019	-	26/11/2018	01/10/2019	-	100%	Concluído	Considerando o deslocamento de servidores para a FT-PRDNE, houve repactuação dos prazos.
3.	Mapear a distribuição de crédito público (BNB e BNDES) no Nordeste			25/08/2019	25/10/2019	-	25/04/2019			98%	Concluído	
3.1	Acesso aos dados	Solicitar acesso aos dados do BNB e BNDES	Ademir Vilaça	25/08/2019	30/08/2019	-	25/04/2019	30/04/2019	-	100%	Concluído	
3.2	Coletar e tratar os dados	Coletar e tratar os dados	Gabriela Lins, Gabriela Isabel, Ludmilla Calado, Marina Rogério, Miguel Vieira e Tássia Germano	30/08/2019	06/09/2019	-	30/04/2019	09/07/2019	-	100%	Concluído	Considerando o deslocamento de servidores para a FT-PRDNE, houve repactuação dos prazos. Mudança de lotação dos servidores Gabriela Lins e Ademir Vilaça
3.3	Padrões de Concentração	Identificar e analisar os padrões de concentração produtiva utilizando técnicas de análise espacial	Ludmilla Calado e Gabriela Isabel	06/09/2019	26/09/2019	-	30/06/2019	10/07/2019	-	100%	Concluído	Considerando o deslocamento de servidores para a FT-PRDNE, houve repactuação dos prazos. Mudança da lotação da servidora Ludmilla Calado
3.4	Elaborar Relatório Parcial	Elaborar relatório descritivo dos resultados que irá compor o estudo completo.	Gabriela Lins, Gabriela Isabel, Ludmilla Calado, Marina Rogério, Miguel Vieira e Tássia Germano	26/09/2019	25/10/2019	-	25/04/2019			90%	Atrasado	Considerando o deslocamento de servidores para a FT-PRDNE, houve repactuação dos prazos. Entregue relatório por e-mail aos coordenadores de área e coordenador geral no dia 08/10/2019

Processo Sei nº
59336.000869/2019-23

	Valor Previsto:	R\$ -	Valor realizado:	R\$ -	99,2%	Atrasado	Status do Projeto	
Parceiros institucionais: BNB, BNDES, MI, IPEA, IBGE, MDIC								
Observações: Este projeto vem atender às recomendações do Acórdão 1271/2018-TCU no que diz respeito à Recomendação 9.2.2 - Elaborar, em parceria com o Banco do Nordeste do Brasil e outras instituições nacionais ou internacionais, ouvidas as agências de desenvolvimento estaduais, estudo específico que identifique as vocações e potencialidades econômicas locais, bem como os arranjos produtivos potenciais e existentes, em todos os Estados da sua área de atuação, e, após concluído, formule estratégia para incluir os resultados nas Diretrizes e Prioridades do FNE, visando direcionar a concessão de seus financiamentos;								

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	Número do Projeto:	PO 11 (ex PO 17)
Objetivo estratégico:	1.5. Fortalecer as administrações públicas.	Ano:	2018
Programa do PPA:	-	Eixo temático (MI):	-
Ação do PPA:	-	Objetivo estratégico (MI):	-
Objetivo da ação:	-		
Diretoria responsável:	DPLAN	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Estudos e Pesquisas, Avaliação, Tecnologia e Inovação
Dirutor:	Aluizio Pinto de Oliveira	Gestor da subunidade:	Robson Brandão
Problema (causa):	Falta de avaliação sobre qualidade dos gastos dos municípios na área de atuação da Sudene		
Projeto:	Avaliação Qualidade dos Gastos Municipais (gestão fiscal)		
Objetivo do projeto:	Elaboração de índice sobre gestão fiscal dos Municípios da área de atuação da Sudene		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto		Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)					
	-	-	-	-	-		Pago até o ano anterior	R\$	-	A realizar no exercício	R\$	-
Previsão de Conclusão:	30/06/2019						Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Créd.)	R\$	-	Valor Empenhado no Exercício	R\$	-
Data Atualização:	29/11/2019						Valor liberado no Exercício	R\$	-	Saldo a liberar	R\$	-
Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto	José Luis Alonso, Gabriela Nascimento e Ademir Vilaça						Saldo a Empenhar no exercício	R\$	-	Total Liberado até o exercício	R\$	-

N.E.	Nome da Etapa	Descrição das Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências	
				Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Dados		José Luis Alonso, Gabriela Nascimento e Ademir Vilaça	01/10/2018	31/12/2018	-	01/10/2018			93% Em Andamento	O estudo está sendo realizado para os estados da área de atuação da Sudene.		
1.1	Definição de indicadores	Discussão para definição de indicadores	José Luis Alonso, Gabriela Nascimento e Ademir Vilaça	01/10/2018	31/10/2018	-	01/10/2018	31/10/2018		100% Concluído			
1.2	Levantamento de dados	Levantamento de dados municipais por Estado	José Luis Alonso, Gabriela Nascimento e Ademir Vilaça	31/10/2018	30/11/2018	-	31/10/2018	30/11/2018		100% Concluído			
1.3	Validação dos dados	Verificar a consistência dos dados	José Luis Alonso, Gabriela Nascimento e Ademir Vilaça	30/11/2018	31/12/2018		30/11/2018			80% Paralisado			
2.	Análise		José Luis Alonso, Gabriela Nascimento e Ademir Vilaça	31/12/2018	01/04/2019	-	31/10/2018			36% Paralisado			
2.1	Padronização dos dados	Normalização dos indicadores selecionados para escala de referência	José Luis Alonso, Gabriela Nascimento e Ademir Vilaça	31/12/2018	31/01/2019	-	31/10/2018			36% Paralisado	O processo está sendo realizado por Estado		
2.2	Elaboração de índice	Elaboração de índice sintético composto por indicadores selecionados	José Luis Alonso, Gabriela Nascimento e Ademir Vilaça	31/01/2019	01/03/2019	-	31/10/2018			36% Paralisado	O processo está sendo realizado por Estado		
2.3	Validação final do índice	Consolidar rotinas de verificação e correção de erros	José Luis Alonso, Gabriela Nascimento e Ademir Vilaça	01/03/2019	01/04/2019		31/10/2018			36% Paralisado	O processo está sendo realizado por Estado		
3.	Ranking de gestão fiscal		José Luis Alonso, Gabriela Nascimento e Ademir Vilaça	01/04/2019	30/06/2019	-	31/10/2018			18% Paralisado			
3.1	Ranking de municípios	Elaborar ranking de municípios de acordo com resultado dos indicadores	José Luis Alonso, Gabriela Nascimento e Ademir Vilaça	01/04/2019	15/05/2019	-	31/10/2018			36% Paralisado	Os estados já com esta etapa concluída são: Minas Gerais, Pernambuco, Ceará e Bahia		
3.2	Relatório de análise	Elaborar relatório final	José Luis Alonso, Gabriela Nascimento e Ademir Vilaça	15/05/2019	30/06/2019	-				0% Paralisado	O PO de Qualidade dos gastos está paralisado devido às atividades do Acórdão 1271/2018. O projeto não teve aval da sua continuidade pelo diretor de planejamento.O Termo de Decisão nº009/2019 de 24 de outubro de 2019, teve supressão deste projeto na meta institucional.		
							Valor Previsto:	R\$ -		Valor realizado:	R\$ -	49%	Paralisado Status do Projeto

Parceiros Institucionais:

Observações:

Legenda

A Iniciar
Concluído
Em Andamento
Atrasado
Cancelado
Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	Número do Projeto:	PO 12
Objetivo estratégico:	2.2. Viabilizar soluções inovadoras e sustentáveis para o Semiárido	Ano:	2019
Programa do PPA:	-	Eixo temático (MI):	
Ação do PPA:	-	Objetivo estratégico (MI):	
Objetivo da ação:	-		
Diretoria responsável:	DPLAN	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Estudos e Pesquisas, Avaliação, Tecnologia e Inovação
Diretor:	Alulzio Pinto de Oliveira	Gestor da subunidade:	Robson Brandão
Problema (causa):	Demanda do setor produtivo de palma por colheita mecanizada, a qual diminuirá os custos e aumentará o rendimento da produção		
Projeto:	Desenvolvimento de Máquina Colheitadeira de Palma		
Objetivo do projeto:	Articular atores públicos e privados dos setores produtivos da palma e do setor de mecanização agrícola, para formatar um projeto de construção de uma máquina colheitadeira de palma		

Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)			
Pagamento até o ano anterior	R\$ -						Pago até o ano anterior	R\$ -		
A realizar no exercício	R\$ -						A realizar no exercício	R\$ -		
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Créd.)	R\$ -						Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Créd.)	R\$ -		
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -						Valor Empenhado no Exercício	R\$ -		
Valor liberado no Exercício	R\$ -						Valor liberado no Exercício	R\$ -		
Saldo a liberar	R\$ -						Saldo a liberar	R\$ -		
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -						Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -		
Total Liberado até o exercício	R\$ -						Total Liberado até o exercício	R\$ -		

Previsão de Conclusão:	31/05/2021
Data Atualização:	20/01/2020

Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto	Aildo Sabino; Joyce Silva; Marcelo Saiki
--	--

N.E.	Nome da Etapa	Descrição das Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências	
				Início	Fim	Valor	Inicio	Fim	Valor				
1	Planejamento									100%	Concluído		
1.1	Reuniões internas para alinhamento do tema	Reuniões entre técnicos e gestores da Sudene para realizar discussões sobre a demanda pela colheita mecanizada de palma e definir as estratégias para resolução desse gargalo	CGEP / CGDS	01/03/2019	31/03/2019	-	01/03/2019	31/03/2019	-	100%	Concluído		
2	Articulação									100%	Concluído		
2.1	1ª Reunião de Articulação Sudene / Cimatec-BA	Reunião entre equipe técnica Sudene e SENAI/CIMATEC-BA, para apresentação de proposta de projeto para construção de protótipo de máquina colheitadeira de palma	Ademir Vilaça	15/04/2019	15/04/2019	-	15/04/2019	15/04/2019	-	100%	Concluído	Primeiro contato feito entre Sudene e SENAI/CIMATEC-BA para formatação de um projeto para a máquina colheitadeira de palma	
2.2	2ª Reunião de Articulação - Sudene / Cimatec-BA	Reunião entre equipe técnica Sudene e SENAI/CIMATEC-BA para apresentação de projeto com orçamento	Aildo Sabino / Robson Brandão	15/08/2019	15/08/2019	-	15/08/2019	15/08/2019	-	100%	Concluído	Apresentação de proposta de colheitadeira de palma feita pelo Cimatec-BA (Sr. Diogo Poltronieri)	Levantamento de potenciais fabricantes para a máquina, além de possíveis patrocinadores (Embrapii)
2.3	Reunião de articulação entre Sudene e Embrapii	Reunião entre equipe técnica Sudene e Embrapii (Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial)	Aildo Sabino / Robson Brandão	16/10/2019	16/10/2019	-	16/10/2019	16/10/2019	-	100%	Concluído	Articulação entre Sudene e Embrapii, que poderá participar como copatrocinadora do projeto da máquina	Verificação junto à Procuradoria da Sudene quanto ao instrumento adequado para arranjo institucional entre Sudene e Embrapii
2.4	Levantamento de outros possíveis parceiros institucionais	Realização de buscas por outros parceiros institucionais ligados à mecanização agrícola interessados em fomentar o projeto da máquina	Aildo / Joyce / Marcelo Saiki	16/10/2019	01/11/2019		16/10/2019	01/11/2019		100%	Concluído	Realizados contatos com ABIMAQ, SESI/CNI, INSA, UFPE, EMBRAPA	

2.5	Levantamento de indústrias com potencial de fabricar a máquina	Busca e seleção de empresas privadas do setor de mecanização agrícola com potencial para fabricação da colheitadeira de palma	Joyce / Aildo	01/11/2019	31/11/2019		01/11/2019	31/11/2019		100%	Concluido		
3	Planejamento de Evento (Reunião Técnica - TECHPALMA)									43%	Em Andamento		
3.1	Elaboração de Nota Técnica para Superintendente da Sudene	Nota técnica com as justificativas para realização de evento na sede da Sudene, voltado para apresentar proposta de projeto de fabricação da colheitadeira para empresários com potencial de fabricação da máquina	Marcelo Saiki / Aildo	01/11/2019	05/11/2019		01/11/2019	05/11/2019		100%	Concluido		
3.2	Programação do evento e elaboração de lista de convidados	Definição de data prevista para o evento, programação de apresentações, elaboração de lista de convidados	Aildo / Joyce / Marcelo Saiki	01/11/2019	30/11/2019		01/11/2019	30/12/2019		100%	Concluido	A lista de convidados foi elaborada com base em contatos feitos com Abimaq e em pesquisas realizadas pela equipe técnica da CGEP	
3.3	Elaboração de Convite	Elaboração de arte do convite para o evento TechPalma	ASCOM	06/11/2019	30/11/2019		06/11/2019	18/12/2019		100%	Concluido		
3.4	Envio dos Convites	Envio dos convites para a lista de potenciais participantes do evento	CGEP / GABINETE	23/12/2019	30/12/2019		23/12/2019	23/12/2019		0%	A iniciar		
3.5	Confirmação dos participantes	Entrar em contato com os convidados para confirmar sua presença	CGEP	22/01/2020	29/01/2020		06/01/2020			0%	A iniciar		
3.6	Realização do Evento (TECHPALMA)	Realização do evento Techpalma, na sede da Sudene	CGEP / ASCOM	05/02/2020	05/02/2020					0%	A iniciar		
3.7	Relatório final do Evento	Elaboração de relatório sobre o evento Techpalma e dos encaminhamentos	Aildo / Joyce / Marcelo Saiki	06/02/2020	12/02/2020					0%	A iniciar		
4	Acompanhamento									0%	A iniciar		
4.1	Formalização de Projeto para construção da máquina	A depender das tratativas entre os participes, a Sudene poderá ser copatrocinadora do projeto ou realizará o acompanhamento do seu desenvolvimento junto aos atores envolvidos	CGEP	01/03/2020	01/05/2020					0%	A iniciar		
4.2	Acompanhamento da execução do projeto	Acompanhamento da execução do projeto em suas diversas fases: planejamento, desenvolvimento, testes, finalização de protótipo etc.)	CGEP	01/05/2020	31/12/2020					0%	A iniciar		
4.3	Finalização do projeto	Entrega de protótipo com versão final pronta para ser produzida em série	CGEP	01/03/2021	31/03/2021					0%	A iniciar		
5	Avaliação									0%	A iniciar		

5.1	Avaliação dos resultados do projeto	Balanço das atividades desenvolvidas no projeto e avaliação do resultado final (produto)	CGEP	01/04/2021	15/04/2021					0%	A iniciar		
5.2	Elaboração de Relatório Final	Elaboração de relatório final a ser apresentado à Diretoria Colegiada da Sudene	CGEP	15/04/2021	30/04/2021					0%	A iniciar		
5.3	Divulgação dos resultados do projeto para Diretoria Colegiada	Apresentação dos resultados do projeto à Diretoria Colegiada da Sudene, para posterior deliberação	CGEP	01/05/2021	31/05/2021					0%	A iniciar		
				Valor Previsto:	R\$ -	Valor realizado:	R\$ -	48,6%	Em Andamento	Status do Projeto			

Parceiros institucionais:

Observações:

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	Número do Projeto:	PO 13
Objetivo estratégico:	1.4. Inserir a abordagem regional nas políticas nacionais, particularmente em relação ao semiárido	Ano:	2019
Programa do PPA:	-	Eixo temático (MI):	
Ação do PPA:	-	Objetivo estratégico (MI):	
Objetivo da ação:	-		
Diretoria responsável:	DPLAN	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Estudos e Pesquisas, Avaliação, Tecnologia e Inovação
Diretor:	Aluizio Pinto de Oliveira	Gestor da subunidade:	Robson Brandão
Problema (causa):	Com base na proposição nº 105/2017, feita pela Sudene ao CONDEL, em seu Art. 3º, o qual diz que: os critérios técnicos e científicos utilizados para delimitação do Semiárido, bem como a resolução do CONDEL que os aprovou, serão revistos em 2021 e a cada década, a partir de então.		
Projeto:	Redelimitação do Semiárido		
Objetivo do projeto:	Discutir as bases técnicas para os estudos dos critérios técnicos e científicos para a nova redelimitação do semiárido, prevista para ocorrer em 2021.		

Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)			
							Pago até o ano anterior	R\$	-	
							A realizar no exercício	R\$	-	
							Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Créd.)	R\$	-	
							Valor Empenhado no Exercício	R\$	-	
							Valor liberado no Exercício	R\$	-	
							Saldo a liberar	R\$	-	
							Saldo a Empenhar no exercício	R\$	-	
							Total Liberado até o exercício	R\$	-	

Previsão de Conclusão: 30/12/2021
Data Atualização: 28/01/2020

Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto Robson, Aildo, Marcelo, Ludmila, Victor

N.E.	Nome da Etapa	Descrição das Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
				Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor			
1	Planejamento									0%	A Iniciar	
1.1	Planejamento das etapas			01/12/2019	31/01/2020					0%	Atrasado	
1.2	Formação do GT Sudene			01/02/2020	29/02/2020					0%	A Iniciar	
1.3	Revisão de Literatura			01/02/2020	15/03/2020					0%	A Iniciar	
1.4	Reunião de fechamento			16/03/2020	20/03/2020					0%	A Iniciar	
2	Articulações com Parceiros									0%	A Iniciar	
2.1	Levantamento dos parceiros			16/03/2020	20/03/2020					0%	A Iniciar	
2.2	Contato com os parceiros			20/03/2020	10/04/2020					0%	A Iniciar	
2.3	Recebimento de Feedback			10/04/2020	30/05/2020					0%	A Iniciar	
3	Definição da Metodologia									0%	A Iniciar	
3.1	Preparação da Reunião			01/06/2019	10/06/2020					0%	A Iniciar	
3.2	Reunião de planejamento interinstitucional			15/06/2020	19/06/2020					0%	A Iniciar	

3.3	Definição da Metodologia			22/06/2020	20/07/2020					0%	A Iniciar		
3.4	Preparação de Reunião			15/07/2020	11/08/2020					0%	A Iniciar		
3.5	Reunião de discussão técnica			12/08/2020	12/08/2020					0%	A Iniciar		
3.6	Prepação de relatório para Condel			17/08/2020	18/09/2020					0%	A Iniciar		
3.7	Aprovação da metodologia e designação do GT da Delimitação do Semiárido no Condel			21/09/2020	30/12/2020					0%	A Iniciar		
4	Realização da Delimitação									0%	A Iniciar		
4.1	Levantamento e tabulação dos dados			01/01/2021	01/05/2021					0%	A Iniciar		
4.2	Aplicação da metodologia			01/05/2021	31/05/2021					0%	A Iniciar		
4.3	Confecção dos mapas			01/05/2021	31/05/2021					0%	A Iniciar		
4.4	Reunião técnica de apresentação de resultados			01/06/2021	15/06/2021					0%	A Iniciar		
4.5	Divulgação dos resultados preliminares			20/06/2021	30/06/2021					0%	A Iniciar		
4.6	Recebimento de recursos			01/07/2021	20/07/2021					0%	A Iniciar		
4.7	Avaliação dos Recursos			21/07/2021	20/08/2021					0%	A Iniciar		
4.8	Apresentação dos resultados diretoria colegiado			20/08/2021	31/08/2021					0%	A Iniciar		
4.9	Divulgação do resultado final			01/09/2021	30/09/2021					0%	A Iniciar		
4.10	Apresentação dos resultados Condel			01/10/2021	30/12/2021					0%	A Iniciar		
				Valor Previsto:	R\$ -	Valor realizado:	R\$ -	0,0%	A Iniciar	Status do Projeto			

Parceiros institucionais:

Observações:

Legenda

A Iniciar
Concluído
Em Andamento
Atrasado
Cancelado
Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste					Número do Projeto:	PO 14
Objetivo estratégico:	1.4. Inserir a abordagem regional nas políticas nacionais, particularmente em relação ao semiárido					Ano:	2019
Programa do PPA:	??					Eixo temático (MI):	
Ação do PPA:	??					Objetivo estratégico (MI):	
Objetivo da ação:	??						
Diretoria responsável:	DPLAN					Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Estudos e Pesquisas, Avaliação, Tecnologia e Inovação
Diretor:	Aluizio Pinto de Oliveira					Gestor da subunidade:	Robson Brandão
Problema (causa):	Com base na proposição nº 105/2017, feita pela Sudene ao CONDEL, em seu Art. 3º, o qual diz que: os critérios técnicos e científicos utilizados para delimitação do Semiárido, bem como a resolução do CONDEL que os aprovou, serão revistos em 2021 e a cada década, a partir de então.						
Projeto:	Rede de Poços e Barragens						
Objetivo do projeto:	Discutir as bases técnicas para os estudos dos critérios técnicos e científicos para a nova redelimitação do semiárido, prevista para ocorrer em 2021.						

Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)	
Previsão de Conclusão:	30/12/2021						Pago até o ano anterior	R\$ -
Data Atualização:	28/01/2020							
Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto	Robson, Aildo, Marcelo, Veronilton							
							Valor liberado no Exercício	R\$ -
							Saldo a liberar	R\$ -
							Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
							Total Liberado até o exercício	R\$ -

N.E.	Nome da Etapa	Descrição das Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
				Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %		
1	Planejamento									51%	Em Andamento	
1.1	Minuta do projeto		CGEP	11/10/2019	21/11/2019		11/10/2019	21/11/2019		100%	Concluído	
1.2	Incorporação de Geólogo à equipe		CGEP / CCGP	11/10/2019	01/02/2020		11/10/2019			1%	Em Andamento	
2	Articulações com Parceiros									0%	Em Andamento	
2.1	Articulação com CPRM		CGEP	01/10/2019	31/03/2020		09/10/2019			1%	Em andamento	Já foi realizada uma reunião de articulação na Sudene
2.2	Articulação com MDR		CGEP	01/02/2020	30/04/2020					0%	A Iniciar	
2.3	Articulação com Comando Militar do Nordeste		CGEP	01/02/2020	30/04/2020					0%	A Iniciar	
3	Formalização do Acordo com CPRM									0%	A Iniciar	
3.1	Elaboração do Projeto		CPRM / CGEP	01/06/2020	01/07/2020					0%	A Iniciar	
3.2	Elaboração do Plano de Trabalho		CPRM / CGEP	01/07/2020	01/08/2020					0%	A Iniciar	
3.3	Elaboração do TED		CCONT / PF / CGEP	01/08/2020	01/09/2020					0%	A Iniciar	

3.4	Formalização do Acordo com CPRM		CCONT / GAB	01/09/2020	30/12/2020				0%	A Iniciar		
4	Acompanhamento da Execução								0%	A Iniciar		
4.1	diagnóstico		CPRM / CGEP	01/01/2021	01/03/2021				0%	A Iniciar		
4.2	seleção de poços a serem recuperados		CPRM / CGEP	01/03/2021	01/04/2021				0%	A Iniciar		
4.3	execução		CPRM / CGEP	01/04/2021	30/10/2021				0%	A Iniciar		
4.4	avaliação		CPRM / CGEP	01/11/2021	31/12/2021				0%	A Iniciar		
				Valor Previsto:	R\$ -	Valor realizado:	R\$ -	12,7%	Em Andamento	Status do Projeto		

Parceiros institucionais:

Observações:

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	Número do Projeto:	PO 15
Objetivo estratégico:	1.3 Ampliar a captação de investimentos, maximizando a aplicação dos recursos dos fundos, incentivos fiscais e a alavancagem de outras fontes	Ano:	2019
Programa do PPA:		Eixo temático (MI):	
Ação do PPA:		Objetivo estratégico (MI):	
Objetivo da ação:			
Diretoria responsável:	DPLAN	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Estudos e Pesquisas, Avaliação, Tecnologia e Inovação
Diretor:	Aluizio Pinto de Oliveira	Gestor da subunidade:	Robson Brandão
Problema (causa):	Ausência de mapeamento das empresas incentivadas através da redução de 75% do imposto sobre lucro da operação, na área de atuação da Sudene		
Projeto:	Estudo de georeferenciamento das empresas incentivadas na área de atuação da Sudene (Redução de 75%).		
Objetivo do projeto:	Ampliar a captação de investimentos, maximizando a aplicação dos recursos dos fundos, incentivos fiscais e a alavancagem de outras fontes		

Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)			
Pagto até o ano anterior	R\$	-								
A realizar no exercício	R\$	-								
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Créd.)	R\$	-								
Valor Empenhado no Exercício	R\$	-								
Valor liberado no Exercício	R\$	-								
Saldo a liberar	R\$	-								
Saldo a Empenhar no exercício	R\$	-								
Total Liberado até o exercício	R\$	-								

Previsão de Conclusão: 30/09/2020
Data Atualização: 11/12/2019

Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto	Robson, Glória e Mauro
---	------------------------

N.E.	Nome da Etapa	Descrição das Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
				Início	Fim	Valor	Inicio	Fim	Valor			
1	Análise e Monitoramento dos Incentivos Fiscais (Redução de 75% sobre IRPJ) da Área de Atuação da Sudene			02/12/2019	30/09/2020		02/12/2019			0%	Em Andamento	
1.1	Revisão de Literatura sobre o tema	Fazer levantamento da revisão de literatura sobre o tema dos últimos 10 anos	Mauro José Gonçalves Bezerra	02/12/2019	31/03/2020		02/12/2019			1%	Em Andamento	
1.2	Coleta das variáveis disponíveis no sistema SIBF dos últimos 9 anos	Acessar o sistema SIBF e fazer a coleta dos dados de localização das empresas incentivadas com a redução de 75% do IRPJ para o georeferenciamento e formulação de mapas municipais	Mauro José Gonçalves Bezerra	01/02/2020	31/05/2020					0%	A Iniciar	
1.3	Correlacionar mapas da etapa 1.2 com as cidades-polo e regiões intermediárias	Fazer sobreposição dos mapas dos últimos 9 anos com as regiões intermediárias colocadas no PRDNE e cidades-polo	Mauro José Gonçalves Bezerra	01/03/2020	30/06/2020					0%	A Iniciar	
1.4	Correlacionar mapas da etapa 1.2 com as cidades-polo e regiões intermediárias e suas atividades econômicas	Fazer sobreposição dos mapas dos últimos 9 anos com as regiões intermediárias colocadas no PRDNE e cidades-polo e suas atividades econômicas	Mauro José Gonçalves Bezerra	01/04/2020	31/07/2020					0%	A Iniciar	

1.5	Análise, avaliação dos resultados encontrados e elaboração de Relatório Final	Fazer análise, avaliação e correlações entre as empresas georreferenciadas dos últimos 9 anos com as áreas de cidades-polo e regiões intermediárias, e gerar um Relatório Final	Mauro José Gonçalves Bezerra	01/08/2020	30/09/2020					0%	A Iniciar		
2	Análise e Monitoramento dos Incentivos Fiscais (Reinvestimento) da Área de Atuação da Sudene			02/12/2019	30/09/2020		02/12/2019			0%	Em Andamento		
2.1	Revisão de Literatura sobre o tema	Fazer levantamento da revisão de literatura sobre o tema dos últimos 10 anos	Mauro José Gonçalves Bezerra	02/12/2019	31/03/2020		02/12/2019			1%	Em Andamento		
2.2	Coleta das variáveis disponíveis no sistema SIBF dos últimos 9 anos	Acessar o sistema SIBF e fazer a coleta dos dados de localização das empresas incentivadas com o reinvestimento para o georreferenciamento e formulação de mapas municipais	Mauro José Gonçalves Bezerra	01/04/2020	30/06/2020					0%	A Iniciar		
2.3	Correlacionar mapas da etapa 2.2 com as cidades-polo e regiões intermediárias	Fazer sobreposição dos mapas dos últimos 9 anos com as regiões intermediárias colocadas no PRDNE e cidades-polo	Mauro José Gonçalves Bezerra	01/07/2020	31/07/2020					0%	A Iniciar		
2.4	Correlacionar mapas da etapa 2.2 com as cidades-polo e regiões intermediárias e suas atividades econômicas	Fazer sobreposição dos mapas dos últimos 9 anos com as regiões intermediárias colocadas no PRDNE e cidades-polo e suas atividades econômicas	Mauro José Gonçalves Bezerra	01/08/2020	30/08/2020					0%	A Iniciar		
2.5	Análise, avaliação dos resultados encontrados e elaboração de Relatório Final	Fazer análise, avaliação e correlações entre as empresas georreferenciadas dos últimos 9 anos com as áreas de cidades-polo e regiões intermediárias, e gerar um Relatório Final	Mauro José Gonçalves Bezerra	01/08/2020	30/09/2020					0%	A Iniciar		
				Valor Previsto:	R\$ -	Valor realizado:	R\$ -	0,2%	Em Andamento	Status do Projeto			

Parceiros institucionais:

Observações:

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	Número do Projeto:	PO 16
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Ano:	2019
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial	Eixo temático (MI):	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria
Ação:	20WQ - Plano Orçamentário 0004 - Elaboração de Estudos e Planos de Desenvolvimento Regional e Territorial	Objetivo estratégico (MI):	Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores
Finalidade da ação:	Articular uma governança regional para implementação do Plano Regional do Desenvolvimento do Nordeste - PRDNE	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Estudos e Pesquisas - CGEP
Diretoria responsável:	DPLAN	Gestor da subunidade:	Robson José Alves Brandão
Diretor:	Aluizio Pinto de Oliveira		
Problema (causa):	Necessidade de instrumento voltado para o planejamento do desenvolvimento sustentável		
Projeto:	Metodologia de acompanhamento do Plano Regional do Desenvolvimento do Nordeste - PRDNE		
Objetivo do projeto:	Promover a articulação, convergência e integração de iniciativas, recursos de instituições públicas e privadas nas oportunidades em segmentos com maior potencial para geração de benefícios econômico, social e ambiental.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Cronograma de Desembolso (1)	Valores Orçamentários/ Financeiros
				(R\$ 1,00)	(R\$ 1,00)		
	280	Custeio	20WQ	R\$ 868.917,00	R\$ 868.917,00		
Previsão de Conclusão:	30/12/2020					SUDENE	Feira de Santana
Data Atualização:	15/12/2019						TOTAL
Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto	Coordenação Geral de Estudos e Pesquisas - CGEP					R\$ 868.917,00	R\$ 0,00
							R\$ 868.917,00

Nome da Etapa	Descrição das Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Inicio	Fim	Valor	Inicio	Fim	Valor			
1 Análise do Relatório P14	P14 - Relatório de necessidades e requisitos de informação para monitoramento do PRDNE (Documento de arquitetura da informação)	SUDENE/CGEP, PNUD, CGEE	02/09/2019	29/11/2019	R\$ 139.828,50				0%	Atrasado	
2 Análise do Relatório P15	P15 - Relatório de Metodologia de Monitoramento - Carteira de Projetos PRDNE	SUDENE/CGEP, PNUD, CGEE	11/11/2019	28/02/2020	R\$ 269.514,00				0%	A Iniciar	
3 Análise do Relatório P16	P16 - Capacitação metodológica para monitoramento de carteira de projetos relativa ao PRDNE	SUDENE/CGEP, PNUD, CGEE	23/03/2020	30/04/2020	R\$ 70.397,25				0%	A Iniciar	
4 Análise do Relatório P17	P17 - Relatório de Metodologia de Gestão de Fontes de Dados e Informações afetas ao de monitoramento do PRDNE Atividade resultante dos trabalhos do GT de Sistema de Informação para o PRDNE	SUDENE/CGEP, PNUD, CGEE	02/03/2020	31/07/2020	R\$ 389.177,25				0%	A Iniciar	
			Valor Previsto:		R\$ 868.917,00	Valor realizado:		R\$ 0,00	0%	A Iniciar	Status do Projeto

Parceiros institucionais:
PNUD - Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento.
Observações:

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	Número do Projeto:	PO 17
Objetivo estratégico:	1.4. Inserir a abordagem regional nas políticas nacionais, particularmente em relação ao Semiárido	Ano:	2019
Programa do PPA:	-	Eixo temático (MI):	-
Ação do PPA:	-	Objetivo estratégico (MI):	-
Objetivo da ação:	-		
Diretoria responsável:	DPLAN	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Estudos e Pesquisas, Avaliação, Tecnologia e Inovação
Diretor:	Aluizio Pinto de Oliveira	Gestor da subunidade:	Robson José Alves Brandão
Problema (causa):	Falta de capacidade institucional da Sudene para monitorar o processo de desenvolvimento de sua área de atuação		
Projeto:	Trilha da Inteligência do PRDNE		
Objetivo do projeto:	Acompanhar a execução e observação dos resultados sobre o desenvolvimento regional		

Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)
		-	-	-	-	-	Pago até o ano anterior R\$ -
Previsão de Conclusão:		30/09/2020					A realizar no exercício R\$ -
Data Atualização:		29/11/2019					Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Créd.) R\$ -
Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto		Robson					Valor Empenhado no Exercício R\$ -
							Valor liberado no Exercício R\$ -
							Saldo a liberar R\$ -
							Saldo a Empenhar no exercício R\$ -
							Total Liberado até o exercício R\$ -

N.E.	Nome da Etapa	Descrição das Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
				Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor			
1	P14	Relatório de necessidades e requisitos de informação para monitoramento do PRDNE (Documento de arquitetura da informação)		11/11/2019	31/01/2020	-	11/11/2019			5%	Em Andamento	O estudo está sendo realizado para os estados da área de atuação da Sudene.
1.1	Acompanhamento	Acompanhar a etapa de elaboração do documento de arquitetura		11/11/2019	31/12/2019	-	11/11/2019			10%	Em Andamento	
1.2	Validação	Validação do produto		31/12/2019	31/01/2020		31/12/2019			0%	A Iniciar	
2.	P15	Metodologia de Monitoramento - Carteira de Projetos PRDNE		31/01/2020	01/05/2020	-	31/01/2020			0%	A Iniciar	
2.1	Acompanhamento	Acompanhar da construção da metodologia de monitoramento		31/01/2020	31/03/2020	-	31/01/2020			0%	A Iniciar	
2.2	Validação	Validação do produto		31/03/2020	01/05/2020		31/03/2020			0%	A Iniciar	
3.	P16	Capacitação metodológica para monitoramento de carteira de projetos relativa ao PRDNE		01/05/2020	30/09/2020	-	01/05/2020			0%	A Iniciar	
3.1	Capacitação	Capacitação dos técnicos		01/05/2020	30/09/2020	-	01/05/2020			0%	A Iniciar	
3.2				30/09/2020	30/09/2020	-	30/09/2020			0%	A Iniciar	
				Valor Previsto:	R\$ -		Valor realizado:	R\$ -	2%	Em Andamento	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:

Observações:

Trata-se de um projeto de continuidade do ciclo anterior, conforme Processo SEI 59336.002609/2019-92

Legenda

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	Número do Projeto:	PO 18
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Ano:	2019
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial	Eixo temático (MI):	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria
Ação:	20WQ - Plano Orçamentário 0004 - Elaboração de Estudos e Planos de Desenvolvimento Regional e Territorial	Objetivo estratégico (MI):	Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores
Finalidade da ação:	Revisão do Plano Regional do Desenvolvimento do Nordeste - PRDNE	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Cooperação e Articulação de Políticas
Diretoria responsável:	DPLAN	Gestor da subunidade:	Renato Arruda Vaz de Oliveira
Diretor:	Aluizio Pinto de Oliveira		
Problema (causa):	Os municípios necessitam de instrumento de planejamento voltado para o desenvolvimento sustentável de curto, médio e longo prazos por enfrentarem problemas e desafios nas questões de mobilidade e desigualdade econômico e social e de infraestrutura.		
Projeto:	Revisão do Plano Regional do Desenvolvimento do Nordeste - PRDNE		
Objetivo do projeto:	Planejar e promover a convergência e integração de iniciativas, recursos de instituições públicas e privadas nas oportunidades em segmentos com maior potencial para geração de benefícios econômico, social e ambiental.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto (R\$ 1,00)	Cronograma de Desembolso (1)			Valores Orçamentários/ Financeiros		
				(R\$ 1,00)		SUDENE		TOTAL	Pago até o ano anterior	R\$	-
				280	Custeio		R\$ 1.759.448,25	R\$ 1.759.448,25			
Previsão de Conclusão:	30/06/2020								A realizar no exercício	R\$	207.690,00
Data Atualização:	29/11/2019								Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$	1.759.448,25
							R\$ 1.759.448,25		Valor Empenhado no Exercício (1)	R\$	1.759.448,25
									Valor liberado no Exercício	R\$	554.718,05
									Saldo a liberar	R\$	1.204.730,20
									Saldo a Empenhar no exercício	R\$	-
									Total Liberado até o exercício	R\$	554.718,05

Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto	Coordenação Geral de Cooperação e Articulação de Políticas - CGCP
--	---

Nome da Etapa	Descrição das Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor			
1 Relatório de planejamento da estrutura de execução, articulação e monitoramento do PRDNE	Este relatório produzirá planejamento em detalhe as atividades consoantes entre as três trilhas e aprofundará os conteúdos previstos para cada produto, planejando a articulação de atores e o cronograma sincronizados das atividades; especificando os vínculos dos processos de articulação do PRDNE à tripla interface de inteligência.	SUDENE/CGCP, PNUD, CGEE	29/07/2019	27/09/2019	R\$ 205.154,25	29/07/2019	18/11/2019	R\$ 206.936,80	100%	Concluído	
2 Relatório estratégico de internalização do PRDNE nos Grupos de Trabalho Sudene	O produto 2 tem como avanço a internalização da Sudene da estruturação do plano à luz dos seis eixos estratégicos; constituindo uma experiência que se materializa com a formação e consolidação de círculos de trabalho /GT PRDNE	SUDENE/CGCP, PNUD, CGEE	02/09/2019	15/10/2019	R\$ 359.231,25	02/09/2019	18/11/2019	R\$ 347.781,25	100%	Concluído	
3 Relatório da estratégia de articulação e comunicação do PRDNE na região	Sudene da estruturação do plano à luz dos seis eixos estratégicos e apresentará uma proposta para a comunicação e o desenvolvimento de ações, em articulação com os estados e atores no escopo de atuação da Sudene.	SUDENE/CGCP, PNUD, CGEE	23/09/2019	31/10/2019	R\$ 207.690,00	01/11/2019			50%	Em Andamento	
4 Relatório preliminar de planejamento - PRDNE	O produto 4 desenvolverá o planejamento e a realização de atividades em grupo, à luz do GT PRDNE	SUDENE/CGCP, PNUD, CGEE	28/10/2019	30/11/2019	R\$ 177.019,50					A Iniciar	
5 Relatório de planejamento - PRDNE	O produto 5 é um relatório de acompanhamento das articulações e do funcionamento dos	SUDENE/CGCP, PNUD, CGEE	06/01/2020	31/03/2020	R\$ 197.909,25					A Iniciar	
6 Relatório do seminário contendo insumos para revisão do PRDNE	O relatório produzido será o resultado de atividade com a Sudene. Nesta atividade, no âmbito GT do PRDNE, e em parceria com os estados e as instituições do escopo de trabalho	SUDENE/CGCP, PNUD, CGEE	06/04/2020	29/05/2020	R\$ 352.590,00					A Iniciar	
7 Relatório de revisão do PRDNE	O produto 7 apresentará uma análise detalhada, por eixo estratégico do plano, assim como uma revisão no desenvolvimento das conquistas do PRDNE e de seu alcance quanto ao financiamento dos programas e projetos pactuados.	SUDENE/CGCP, PNUD, CGEE	01/06/2020	30/06/2020	R\$ 259.854,00					A Iniciar	

Valor Previsto: R\$ 1.759.448,25 Valor realizado: R\$ 554.718,05 83% Em Andamento Status do Projeto

Parceiros Institucionais:

PNUD - Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento; CGEE - Centro de Gestão e Estudos Estratégicos e outros órgãos federais e estaduais afeitos ao tema.

Observações:

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:	PO 19
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:	2019
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial			Eixo temático (MI):	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria
Ação:	20WQ - Plano Orçamentário 0004 - Elaboração de Estudos e Planos de Desenvolvimento Regional e Territorial			Objetivo estratégico (MI):	Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores
Finalidade da ação:	Articular e coordenar acordos de cooperação técnica com instituições financeiras com o objetivo de priorizar e estruturar os projetos do PRDNE			Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Cooperação e Articulação de Políticas
Diretoria responsável:	DPLAN			Gestor da subunidade:	Renato Arruda Vaz de Oliveira
Diretor:	Aluzio Pinto de Oliveira				
Problema (causa):	Necessidade da otimização da prospecção de investimentos com impacto potencial sobre a economia e a qualidade de vida da população nordestina.				
Projeto:	Acordo de Cooperação Técnica com instituições financeiras.				
Objetivo do projeto:	Planejamento preliminar e implementação de ações conjuntas voltadas para a viabilização de projetos previstos no Plano Regional de Desenvolvimento do Nordeste				

Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto (R\$ 1,00)	Valor Total do Projeto (R\$ 1,00)	Cronograma de Desembolso (1)			Valores Orçamentários/ Financeiros		
					R\$ 0,00	R\$ 0,00	SUDENE	BNDES	TOTAL	Pago até o ano anterior	R\$ -	
Previsão de Conclusão:	01/01/2020									A realizar no exercício	R\$ -	
Data Atualização:	29/11/2019									Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -	
Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto	Coordenação Geral de Cooperação e Articulação de Políticas - CGCP										Valor Empenhado no Exercício (1)	R\$ -
										Valor liberado no Exercício	R\$ -	
										Saldo a liberar	R\$ -	
										Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -	
										Total Liberado até o exercício	R\$ -	

Seq	Nome da Etapa	Descrição das Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
				Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor			
1	Minuta de Acordo de Cooperação	Documento Oficial do BNDES que propõe Acordo de Cooperação Técnica.	SUDENE/GAB	01/10/2019	30/10/2019		30/10/2019	27/11/2019		100%	Concluído	
2	Elaboração de Nota Técnica	Elaboração de Nota Técnica referente ao Acordo de Cooperação Técnica	SUDENE DPLAN/CGCP	30/10/2019	30/11/2019		27/11/2019	28/11/2019		100%	Concluído	Parecer Técnico nº 329/2019
3	Elaboração de Plano de Trabalho específico.	Elaboração de Plano de Trabalho específico (Equipe CGCP) sobre o Acordo de Cooperação, incluindo metodologias, prazos, articulações, recursos, metas, desenho do monitoramento, produtos e mudanças esperadas para a execução do Acordo	SUDENE DPLAN/CGCP	30/10/2019	30/01/2020					0%	A Iniciar	
4	Assinatura de Parceiros Signatários (4)	Ata de assinatura de Parceiros Signatários do Acordo de Cooperação	SUDENE/GAB - Diretoria Colegiada	30/10/2019	30/01/2020					0%	A Iniciar	

5	Acompanhamento do Plano de Trabalho do ACT	Desenvolvimento de atividades de execução e coordenação do Plano de Trabalho previsto no ACT.	SUDENE DPLAN/CGCP	01/02/2020	12/12/2022				0%	A Iniciar		
6	Avaliação do ACT	Avaliação das atividades executadas no escopo do ACT.	SUDENE DPLAN/CGCP	01/06/2022	30/07/2022				0%	A Iniciar		
7	Prorrogação ou encerramento do ACT	Decisão sobre prorrogação ou encerramento do ACT em conjunto com o BNDES.	SUDENE DPLAN/CGCP	01/12/2022	12/12/2022				0%	A Iniciar		

Valor Previsto:

R\$ 0,00

Valor realizado:

R\$ 0,00

29%

Em Andamento

Status do Projeto

Parceiros institucionais:

PNUD - Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento; Prefeitura de Feira de Santana (BA) e outros órgãos federais e estaduais afeitos ao tema.

Observações:

(1) Parecer Técnico nº 329/2019 (SEI nº 0123625)

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:	PO 20
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:	2019
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial			Eixo temático (MI):	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria
Ação:	20WQ - Plano Orçamentário 0004 - Elaboração de Estudos e Planos de Desenvolvimento Regional e Territorial			Objetivo estratégico (MI):	Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores
Finalidade da ação:	Articular uma governança regional para implementação do Plano Regional do Desenvolvimento do Nordeste - PRDNE			Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Cooperação e Articulação de Políticas
Diretoria responsável:	DPLAN			Gestor da subunidade:	Renato Arruda Vaz de Oliveira
Diretor:	Aluízio Pinto de Oliveira				
Problema (causa):	Os municípios necessitam de instrumento de planejamento voltado para o desenvolvimento sustentável de curto, médio e longo prazos por enfrentarem problemas e desafios nas questões de mobilidade e desigualdade econômico e social e de infraestrutura.				
Projeto:	Articulação do Plano Regional do Desenvolvimento do Nordeste - PRDNE				
Objetivo do projeto:	Promover a articulação, convergência e integração de iniciativas, recursos de instituições públicas e privadas nas oportunidades em segmentos com maior potencial para geração de benefícios econômico, social e ambiental.				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Cronograma de Desembolso (1)	Valores Orçamentários/ Financeiros
				(R\$ 1,00)	(R\$ 1,00)		
	280	Custeio	20WQ	R\$ 1.343.464,50	R\$ 1.343.464,50	SUDENE	Feira de Santana
						TOTAL	
				R\$ 1.343.464,50	R\$ 0,00		R\$ 1.343.464,50
Previsão de Conclusão:	31/07/2020					Pago até o ano anterior	R\$ -
Data Atualização:	29/11/2019					A realizar no exercício	R\$ 188.611,50
Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto	Coordenação Geral de Cooperação e Articulação de Políticas - CGCP						
						Orcamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ 1.343.464,50
						Valor Empenhado no Exercício (1)	R\$ 1.343.464,50
						Valor liberado no Exercício	R\$ -
						Saldo a liberar	R\$ 1.343.464,50
						Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
						Total Liberado até o exercício	R\$ -

Nome da Etapa	Descrição das Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas	
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Relatório de análise do mapeamento de programas, projetos e ações	O produto 8 tem como alvo a estruturação de ações de concertação tendo como alvo a harmonização e integração das propostas – matriz de programas e projetos do PRDNE - encaminhadas pelos estados junto ao PPA federal .	SUDENE/CGCP, PNUD, CGEE	05/08/2019	31/10/2019	R\$ 188.611,50				0%	Atrasado	
2	Relatório Documento de concertação junto ao corpo parlamentar Seminário PRDNE - Eixos estruturantes e carteira de projetos prioritários	O produto 10 consuma a realização do Seminário PRDNE - Eixos estruturantes e carteira de projetos prioritários, e se materializa como um documento de concertação do PRDNE junto ao corpo parlamentar. Este produto deve ser entendido com documento guia para a concertação do PRDNE na Câmara Federal e no Senado, durante o exercício de negociação e aprovação do PPA federal.	SUDENE/CCGP, PNUD, CGEE	30/09/2019	13/12/2019	R\$ 100.343,25				0%	A Iniciar	

3	Relatório com proposta de convergência dos PPA federal para área de atuação da Sudene	O produto 9 tem como propósito realização de reunião do grupo de trabalho dos Secretários de Planejamento e CTI na SUDENE à luz do pactuação dos PPA e consolidação da matriz convergente de programas e projetos, realizado no produto 8.	SUDENE/CGCP, PNUD, CGEE	16/12/2019	31/01/2020	R\$ 374.928,75				0%	A Iniciar		
4	Relatório de atividade e da reunião articulação - Modelo de Governança	O produto 11 Relatório de atividade e da reunião articulação - Modelo de Governança é um documento orientador à Sudene e ao processo de governança do PRDNE. Tem como objetivo fortalecer a cooperação federativa, as articulações de ações do governo federal e dos estados, aumentando a coordenação entre os mecanismos existentes.	SUDENE/CGCP, PNUD, CGEE	03/02/2020	28/02/2020	R\$ 227.010,00				0%	A Iniciar		
5	Relatório de atividade e da reunião de articulação - Modelo de Financiamento	O produto 12 apresentará e internalizará junto à Sudene os trabalhos desenvolvidos no produto 11. O alvo é proporcionar o avanço e o aperfeiçoamento institucional para habilitar a estruturação de uma governança regional responsável, considerando externalidades e arranjos que ofereçam ganhos às escala de pactuação e operação, sobre tudo como à instrumentalização de mecanismos e arranjos de financiamento atualizados e integrados aos novos parâmetros e modelos.	SUDENE/CGCP, PNUD, CGEE	24/02/2020	30/04/2020	R\$ 243.432,00				0%	A Iniciar		
6	Relatório da atividade de articulação GT consolidação recomendações à Governança e novos Modelos de Financiamento	O relatório produto 13 consolida os trabalhos iniciados no P11 e P12. Ele é um documento de consolidação da governança em torno do PRDNE e dos modelos de financiamento do plano. Este relatório sistematiza recomendações e ações considerando agenda propulsiva para o financiamento do desenvolvimento, explorando possibilidades nos seis eixos temáticos do PRDNE.	SUDENE/CGCP, PNUD, CGEE	02/03/2020	31/07/2020	R\$ 209.139,00				0%	A Iniciar		

Valor Previsto:

R\$ 1.343.464,50

Valor realizado:

R\$ 0,00

0%

Em Andamento**Status do Projeto****Parceiros institucionais:**

PNUD - Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento; Prefeitura de Feira de Santana (BA) e outros órgãos federais e estaduais afeitos ao tema.

Observações:

(1) Processo Nota de Empenho Credor PNUD 25/08/2017, n 2017ne000365 (pág 61; Processo CGCP 59335000235/2017-19 - Plano de Desenvolvimento Econômico de Feira de Santana - BA)

(2) Conforme Ata da 256 reunião Ordinária da Diretoria Colegiada da SUDENE.

(3) Nesta data a CGCP ainda não está estruturada para a recepção dos trabalhos de planos e de articulação vinculados aos Planos sub e meso regionais. Esta atribuição, em anos anteriores, (inclusive com articulações diversas) foi cumprida pelas CGDS e CGEP.

(4) Ata da Assinatura de Parceiros Signatários (págs 63 e 64) anexo ao processo. **Acordo de Cooperação SUDENE/PNUD aprovado e assinado em 20/11/2017.**

(5) Atraso no ajuste do Produto II para aprovação suscitou dois aditamentos do contrato pelo PNUD com vigência final para 31 de agosto de 2019.

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste						Número do Projeto:	PO 21 (ex PO 18)			
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores						Ano:	2008			
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE						Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria			
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).						Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social			
Objetivo da ação:							Subunidade responsável:	DFIN/CGDF			
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos						Gestor da subunidade:	Breno Arruda Soares de Oliveira			
Diretor:	Sergio Wanderley Silva										
Problema (causa):	O TCU, em 25/01/2017, suspendeu o repasse de recursos para as obras da Transnordestina (Acórdão 67/2017).										
Projeto:	Transnordestina Logística S/A - TLSA										
Objetivo do projeto:	Construção da Ferrovia Transnordestina - 1728 Km de implantação/remodelação e 550 km de recuperação (Alagoas, Ceará, Pernambuco e Piauí)										
Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00) Pago até o ano anterior R\$ 3.065.105.668,00 A realizar no exercício R\$ 811.386.032,00 Orçamento Aprovado (LOA + Crédito) R\$ - Valor Empenhado no Exercício R\$ - Valor liberado no Exercício R\$ - Saldo a liberar R\$ 811.386.032,00 Saldo a Empenhar no exercício R\$ - Total Liberado até o exercício R\$ 3.065.105.668,00				
		100	5	90	3.876.491.700,00	7.541.642.373,08					
Previsão de Conclusão Física:	19/09/2016		Data prevista para implantação do empreendimento.								
Previsão de Conclusão ADM:	Não informado										
Data Atualização:	03/12/2019										
Responsável(s) pelo Projeto	Antonio Roberto Leite Cavalcante										
N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto		Realizado		Status	Observação/Problemas	Providências		
			Inicio	Fim	Valor	Inicio	Fim	Valor	Físico %		
1	Carta-consulta	Villeneuve (SUDENE/DFIN)	08/08/08	07/09/08	-	08/08/08	08/09/08	-	100,00%	Concluído	O valor não foi informado tendo em vista que é uma carta de intenções de enquadramento nas análises de investimentos do FDNE.
2	Pré-análise	Villeneuve e Cassimiro (SUDENE/DFIN)	23/09/08	23/10/08	-	23/09/08	09/10/08	-	100,00%	Concluído	A análise na SUDENE,antes de set/09 (30 dias) e depois de set/09 (60 dias).
3	Análise de Projeto	José Leorne (CENOP/BNB)	09/10/08	06/02/09	-	09/10/08	28/10/08	-	100,00%	Concluído	A análise é feita no Banco do Nordeste do Brasil.
4	Aprovação do projeto no montante de R\$ 89.294.135,70 e participação do FDNE de R\$ 53.576.481,00	Diretoria Colegiada da SUDENE	29/10/08	28/11/08	-	29/10/08	24/11/08	-	100,00%	Concluído	Resolução Diretoria Colegiada SUDENE nº 24/2008.
Atividades da Unidade (SUDENE)			08/08/08	28/11/08	0,00	08/08/08	24/11/08	0,00	100%	Concluído	
5	Liberação 1	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	12/01/10	11/02/10	336.647.184,00	12/01/10	12/01/10	336.647.184,00	100,00%	Concluído	Referente ao Módulo 1 (parcela 1 - pós configuração modular - Resolução da Diretoria Colegiada nº 28, de 16/12/2009).
6	Liberação 2	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	29/11/10	29/12/10	350.270.386,00	29/11/10	29/11/10	350.270.386,00	100,00%	Concluído	Referente ao Módulo 2 (parcela 1 - pós adequação técnica aprovada pela Resolução da Diretoria Colegiada nº 38, de 28/10/2010).
7	Liberação 3	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	01/12/10	31/12/10	338.035.512,00	01/12/10	02/12/10	338.035.512,00	100,00%	Concluído	Referente ao Módulo 1 (parcela 2 - pós adequação técnica aprovada pela Resolução da Diretoria Colegiada nº 38/2010, de 28/10/2010). Liberação inferior à prevista no cronograma.
8	Liberação 4	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	27/09/11	27/10/11	468.293.037,00	27/09/11	06/10/11	468.293.037,00	100,00%	Concluído	Referente ao Módulo 1 (parcela 2 - pós adequação técnica aprovada pela Resolução da Diretoria Colegiada nº 38, de 28/10/2010).
9	Liberação 5	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	29/08/12	28/09/12	121.859.549,00	29/08/12	20/09/12	121.859.549,00	100,00%	Concluído	Liberações concluídas para o Módulo I. Liberação parcial para o Módulo II. Módulo III sem liberação. (Vide obs4). Liberação parcial, proporcional às comprovações. A previsão inicial era de liberar R\$ 176,9 milhões. Cronograma reformulado.

10	Desmodularização do projeto	Norberto Scopel (SUDENE/DFIN)	01/09/12	01/10/12	0,00	01/09/12	21/09/12		100,00%	Concluido	Diretoria Colegiada da SUDENE, em reunião de 21.09.12, aprovou a desmodularização do projeto.
11	Adequação do projeto com Aporte Adicional de Recursos	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	06/02/13	08/03/13	0,00	06/02/13	27/02/12		100,00%	Concluido	Diretoria Colegiada da SUDENE, em reunião de 27.02.13, aprovou a adequação do cronograma de desembolso do projeto.
12	Liberação 6	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	01/02/13	03/03/13	650.000.000,00	01/02/13	24/06/13	650.000.000,00	100,00%	Concluido	BNB apresentou o Relatório de Desempenho do Empreendimento e a proposta de liberação de recursos (Ofício DIRET-2013/147, de 17.05.2013) com base no novo cronograma de desembolso aprovado pela SUDENE.
13	Adequação do projeto com Aporte Adicional de Recursos	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	15/10/12	13/04/13	0,00	15/10/12	03/07/14	-	100,00%	Concluido	Aditado no valor de R\$1.204.091.700,00(resolução nº 190/2014).
14	Liberação 7	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	01/11/13	01/12/13	800.000.000,00	23/07/14	11/08/14	800.000.000,00	100,00%	Concluido	BNB apresentou o Relatório de Desempenho do Empreendimento e a proposta de liberação de recursos (Ofício DIRET-2014/146, de 21.06.2014) com base no novo cronograma de desembolso aprovado pela SUDENE.
15	Liberação 8	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	01/11/14	01/12/14	500.000.000,00	-	-		0,00%	Paralisado	Liberações suspensas por determinação do TCU (Acórdão 67/2017).
16	Liberação 9	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	01/05/15	31/05/15	311.386.032,00	-	-		0,00%	Paralisado	Liberações suspensas por determinação do TCU (Acórdão 67/2017).
Liberações e Atribuições (SUDENE/Banco)			12/01/10	31/05/15	3.876.491.700,00	-	-	3.065.105.668,00	83%	Paralisado	
Competência da SUDENE /Banco											92% Paralisado

17	Fiscalizações	BNB	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar	
18	Emissão do Certificado de Empreend. Implantado	BNB	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar	
Encerramento (Banco)			-	-	0,00			0,00	0%	A Iniciar	
Resultado Geral do Projeto			Valor Previsto:		3.876.491.700,00			3.065.105.668,00	77,78%	Paralisado	Status do Projeto

Parceiros institucionais:

Observações:

- Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
- Obs2: O projeto Transnordestina é dividido por Módulos que são : Módulo I - Salgueiro (PE)-Suape (PE); Salgueiro (PE)-Missão Velha (CE); Salgueiro (PE)-Trindade (PE)/ Módulo II - Eliseu Martins (PI) - Trindade (PE) / Módulo III - Missão Velha (CE) - Pecém (CE).
- Obs3: Atraso na implantação do empreendimento, em face de problemas na execução das obras, em especial os problemas de desapropriação e adequações técnicas no projeto.
- Obs4: Liberações concluídas para o Módulo I. Liberação parcial para o Módulo II. Módulo III sem liberação.
- Obs5: Aprovado pela Diretoria Colegiada da SUDENE, conforme Resolução nº 115/2012, de 22/05/2012, alteração do cronograma de desembolso e reembolso do Projeto.
- Obs6: Agente Operador solicitou liberação parcial, no valor de R\$121.869.549,00. Recursos foram transferidos pela SUDENE ao BNB em 20.09.12.
- Obs7: Desmodularização do projeto aprovada pela Diretoria Colegiada da SUDENE em 21.09.12.
- Obs8: Alteração de cronograma de desembolso aprovada pela SUDENE em 27/02/2013.
- Obs9: Serão realizados estudos para revisão orçamentária e do cronograma de investimentos - adequação do projeto, com aporte adicional de recursos do FDNE.
- Obs10: Por meio do Ofício nº 0676/2013/DFIN/SUDENE, de 22.05.2013, a SUDENE solicitou a disponibilização dos recursos por intermédio do Ministério da Integração Nacional.
- Obs11: As obras estão paralisadas e só serão retomadas após a aprovação das adequações do projeto, incluindo aporte adicional de recursos, revisão do cronograma de desembolso e reembolso, assinatura de TAC, Acordo de Acionistas e revisão dos respectivos contratos pertinentes ao financiamento.
- Obs12: Os Acordos de Acionistas e Investimentos foram assinados, repartindo condições de financiamento dos envolvidos no projeto
- Obs13: As obras estão em andamento e a SUDENE aguarda posição do banco em relação à comprovação de aplicação dos recursos no projeto
- Obs14: O TCU, em 25/01/2017, suspendeu o repasse de recursos para as obras da Transnordestina (Acórdão 67/2017).
- Obs15: Após pedido da empresa o BNB analisou e aprovou o pedido de repactuação das condições financeiras do financiamento do FDNE (prazo de carência e novo cronograma de reembolso). O pedido agora encontra-se em análise pela SUDENE.
- Obs16: A SUDENE negou o pedido de repactuação das condições financeiras do financiamento do FDNE (ver Obs.15).
- Obs17: A TLSA efetuou a recomposição do saldo da conta reserva em 23/10/19, no valor de R\$ 112.647.260,64.

Fonte: Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPA)

Legenda	
A Iniciar	
Concluído	
Em Andamento	
Atrasado	
CANCELADO	
Paralisado	



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	Número do Projeto:	PO	22 (ex PO 19)
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Ano:		2013
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE	Eixo temático (MI):		Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):		Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
Objetivo da ação:				
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Subunidade responsável:		DFIN/CGDF
Dirutor:	Sergio Wanderley Silva	Gestor da subunidade:		Breno Arruda Soares de Oliveira
Problema (causa):				
Projeto:	FCA Fiat Chrysler Automóveis Brasil Ltda (antiga TCA Tecnologia em Componentes Automotivos S/A)			
Objetivo do projeto:	Produção de automóveis - 250 mil/ano e motores - 120 mil/ano			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	1.959.000.000,00	10.366.000.000,00

Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)		
Pago até o ano anterior	R\$	1.959.000.000,00
A realizar no exercício	R\$	-
Orcamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$	-
Valor Empenhado no Exercício	R\$	-
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$	-
Valor liberado no Exercício (LOA)	R\$	-
Saldo a liberar	R\$	-
Saldo a Empenhar no exercício	R\$	-
Total Liberado até o exercício	R\$	1.959.000.000,00

Data prevista para implantação do empreendimento

Data Atualização: 03/12/2019

Data Atualização: 06/12/2018

— ANTHONY J. BROWN

Responsável(s) pelo Projeto							Total Liberado até o exercício		R\$ 1.959.000.000,00		
N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor			
1	Consulta Prévia	Casimiro (SUDENE/DFIN)	18/12/12	17/01/13	-	18/12/12	19/12/12	-	100,00%	Concluído	Reapresentação do pleito de financiamento com alterações do Projeto.
2	Apresentação do Projeto	Empresa/BB	27/12/12	25/02/13	-	18/02/13	18/02/13	-	100,00%	Concluído	
3	Analise do Projeto	BB	25/02/13	26/05/13	-	18/02/13	29/04/13	-	100,00%	Concluído	
4	Aprovação pela Diretoria Colegiada	Roberto (SUDENE/DFIN)	29/04/13	29/05/13		29/04/13	22/05/13		100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 155/2013.
5	Contratação do banco operador	SUDENE/BB	22/05/13	31/05/13		22/05/13	24/05/13		100,00%	Concluído	

Atividades da Unidade (SUDENE)			18/12/12	31/05/13	0,00	18/12/12	24/05/13	0,00	100%	Concluido	
6	Liberação 1	SUDENE/BB	01/09/13	01/10/13	387.000.000,00	24/10/13	07/11/13	R\$ 387.000.000,00	100,00%	Concluido	
7	Liberação 2	SUDENE/BB	01/11/13	01/12/13	505.925.388,15	20/06/14	04/07/14	R\$ 505.925.388,15	100,00%	Concluido	
8	Liberação 3	SUDENE/BB	01/02/14	03/03/14	288.000.000,00	27/11/14	15/12/14	R\$ 288.000.000,00	100,00%	Concluido	
9	Liberação 4	SUDENE/BB	01/06/14	01/07/14	132.000.000,00	21/05/15	29/05/15	R\$ 132.000.000,00	100,00%	Concluido	
10	Liberação 5	SUDENE/BB	15/06/15	15/07/15	145.000.000,00	12/06/15	29/06/15	R\$ 145.000.000,00	100,00%	Concluido	
11	Liberação 6	SUDENE/BB	15/07/15	14/08/15	102.080.596,10	31/08/15	28/09/15	R\$ 102.080.596,10	100,00%	Concluido	
12	Liberação 7	SUDENE/BB	15/09/15	15/10/15	33.227.036,00	15/09/15	28/12/15	R\$ 33.227.036,00	100,00%	Concluido	
13	Liberação 8	SUDENE/BB	15/11/15	15/12/15	206.991.566,24	23/12/15	25/01/16	R\$ 206.991.566,24	100,00%	Concluido	
14	Liberação 9	SUDENE/BB	01/06/16	01/07/16	38.027.748,51	14/07/16	21/07/16	R\$ 38.027.748,51	100,00%	Concluido	
15	Liberação 10	SUDENE/BB	01/12/16	31/12/16	120.747.665,00	02/12/16	19/01/17	R\$ 120.747.665,00	100,00%	Concluido	Liberações concluídas.
Liberações e Atribuições (SUDENE/Banco)			01/09/13	31/12/16	1.959.000.000,00	24/10/13	19/01/17	1.959.000.000,00	100%	Concluido	
Competência da SUDENE /Banco								100%	Concluido		

16	Fiscalizações	BB	Não informado	Não informado	-	-	0,00%	A Iniciar							
17	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	BB	17/12/18	15/02/19	-	-	0,00%	Atrasado	A Diretoria Colegiada da Sudene editou a Resolução 326/2018, de 17/12/2018, alterando modelo, procedimentos e prazos para a emissão dos certificados pelos agentes operadores. Os bancos possuem um prazo de 60 dias a partir da publicação desta Resolução para emitir-lo.						
Encerramento (Banco)		-	15/02/19	0,00	-	-	0,00	0%	Atrasado						
Resultado Geral do Projeto		Valor Previsto: R\$ 1.959.000.000,00		Valor realizado: R\$ 1.959.000.000,00		88,24%	Atrasado	Status do Projeto							
Parceiros institucionais:															
Observações:															
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.															
Obs2: A empresa tem 60 (sessenta) dias para rerepresentar o projeto corrigido, sob pena de ter que começar todo o processo novamente, desde a Carta-consulta.															
Obs3: Em 11/04/2012 a Empresa protocolou pedido de desistência do processo de financiamento do projeto com recursos do FDNE.															
Obs4: Empresa rerepresentou o pedido de financiamento com alterações do projeto.															
Obs5: O BB concluiu a análise do projeto, tendo efetuado os ajustes solicitados pela SUDENE no relatório de resultado da análise.															
Obs6: A Auditoria Geral encontrou algumas irregularidades durante os trabalhos de auditoria do projeto. A SUDENE questionou a empresa e o agente operador sobre essas situações, já foram tomadas algumas providências, por enquanto aguardamos outras respostas.															
Obs7: A CGDF solicitou a empresa que fosse realizada a recomposição das contas contábeis do projeto e ao BB que emitisse parecer conclusivo quanto as alterações do quadro de usos e fontes apresentado pela empresa, para apreciação por parte da Sudene.															

Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPA)

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste								Número do Projeto:	PO 23 (ex PO 20)	
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores								Ano:	2008	
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE				Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria					
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).				Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social					
Objetivo da ação:											
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos				Subunidade responsável:	DFIN/CDFG					
Diretor:	Sergio Wanderley Silva				Gestor da subunidade:	Breno Arruda Soares de Oliveira					
Problema (causa):											
Projeto:	Candeias Energia S/A (UTE's Global I e II)										
Objetivo do projeto:	Geração de energia termoelétrica - 290 MW - Candeias/BA										
Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto						Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)
	100	5	90	61.728.156,00	591.065.604,06						Pago até o ano anterior R\$ 61.728.156,00
Previsão de Conclusão Física:	04/04/2018	Data prevista para implantação do empreendimento.								A realizar no exercício R\$ -	
Previsão de Conclusão ADM:	15/02/2019									Orçamento Aprovado (LOA + Crédito) R\$ -	
Data Atualização:	03/12/2019									Valor Empenhado no Exercício R\$ -	
Responsáv(eis) técnico(s) pelo Projeto	Antonio Roberto Leite Cavalcante								Valor liberado no Exercício (RAP) R\$ -		
									Saldo a liberar R\$ -		
									Saldo a Empenhar no exercício R\$ -		
									Total Liberado até o exercício R\$ 61.728.156,00		
N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor			
1	Carta-consulta	Norberto Scopel (SUDENE/DGFI)	24/07/08	23/08/08	-	24/07/08	25/08/08	-	100,0%	Concluído	O valor não foi informado tendo em vista que é uma carta de intenções de enquadramento nas análises de investimentos do FDNE.
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	06/01/09	06/02/09	-	10/09/08	15/10/08	-	100,0%	Concluído	O prazo de pré-análise na SUDENE antes de set/09 era de 30 dias e depois de set/09 passou a ser de 60 dias
3	Análise de Projeto	Francisco (CENAP/BNB)	15/10/08	12/02/09	-	15/10/08	01/08/11	-	100,0%	Concluído	O projeto permaneceu em análise no Banco do Nordeste por 45 meses
4	Aprovação do projeto (O valor do projeto é de R\$ 591.065.604,06 e a participação do FDNE é de R\$ 61.728.156,00)	Diretoria Colegiada da SUDENE	01/08/11	31/08/11	-	01/08/11	15/08/11	-	100,0%	Concluído	Resolução SUDENE n. 87/2011. Ofício nº 669/2012/DFIN-SUDENE, de 07/05/12, solicitando providências do BNB junto à Empresa para liberação dos recursos. Aguardando retorno.
Atividades da Unidade (SUDENE)			24/07/08	31/08/11	0,00	24/07/08	15/08/11	0,00	100%	Concluído	
5	Liberação (parcela única)	SUDENE/DGFI e DGE/CGO/MI	21/03/12	20/04/12	61.728.156,00	21/03/12	01/06/12	61.728.156,00	100,0%	Concluído	Liberação concluída. Ofício ANGPF-2012/575-16, de 31.05.2012 (BNB), comunica à SUDENE que foram atendidas condições para liberação dos recursos. Ordem Bancária nº 2012OB00001, de 01/06/2012.
Liberações e Atribuições (SUDENE/Banco)			21/03/12	20/04/12	61.728.156,00	21/03/12	01/06/12	61.728.156,00	100%	Concluído	
Competência da SUDENE /Banco										100%	Concluído
6	Fiscalizações	BNB	17/06/14	17/06/14		17/06/14	17/06/14		100,0%	Concluído	

7	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	BNB	17/12/18	15/02/19	-	-	-	0,0%	Atrasado	A Diretoria Colegiada da Sudene editou a Resolução 326/2018, de 17/12/2018, alterando modelo, procedimentos e prazos para a emissão dos certificados pelos agentes operadores. Os bancos possuem um prazo de 60 dias a partir da publicação desta Resolução para emitir-lo.
Encerramento (Banco)			17/06/14	15/02/19	0,00	17/06/14	-	0,00	50%	Atrasado
Resultado Geral do Projeto			Valor Previsto:	61.728.156,00	Valor realizado:	61.728.156,00	85,71%	Atrasado	Status do Projeto	
Parceiros institucionais:										
Observações:										

Obs:1 O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.

Obs:2 A Sudene aprovou em 28/10/2018, a incorporação da Candeias Energia S/A ("CESA") pela Companhia Energética Candeias ("CEC").

Obs:3 Aguardando a emissão da versão final do CCE.

Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPA)

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	Número do Projeto:	PO	24 (ex PO 22)
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Ano:		2011
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria	
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social	
Objetivo da ação:				
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CDF	
Diretor:	Sergio Wanderley Silva	Gestor da subunidade:	Breno Arruda Soares de Oliveira	
Problema (causa):				
Projeto:	Embuaca Geração e Comercialização de Energia S/A			
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 25,2 MW - Trairi/CE			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)			
				100	59.700.000,00	111.433.000,00	Pago até o ano anterior	R\$ 59.700.000,00	
Previsão de Conclusão Física:	04/04/2018						A realizar no exercício	R\$ -	
Previsão de Conclusão ADM:	15/02/2019						Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -	
Data Atualização:	03/12/2019						Valor Empenhado no Exercício	R\$ -	
Responsáv(el) (eis) técnico(s) pelo Projeto	Antonio Roberto Leite Cavalcante						Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -	
							Saldo a liberar	R\$ -	
							Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -	
							Total Liberado até o exercício	R\$ 59.700.000,00	

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor			
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto (SUDENE/DGFI)	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído	
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	11/11/11	10/01/12	-	11/11/11	22/12/11	-	100,00%	Concluído	
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	29/12/11	10/02/13	-	29/12/11	-	-	100,00%	Concluído	Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise. Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestrados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB-Equipe:Daniel/Marluio/Emiliano	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	22/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 151/2013.
Atividades da Unidade (SUDENE)			13/07/11	24/04/13	0,00	13/07/11	22/05/13	0,00	100%	Concluído	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	22/05/13	31/05/13		22/05/13	24/05/13		100,00%	Concluído	
7	Liberação 1	SUDENE/BNB	18/02/14	20/03/14	42.723.785,57	18/02/14	12/03/14	42.723.785,57	100,00%	Concluído	
8	Liberação 2	SUDENE/BNB	01/07/14	31/07/14	16.976.214,43	26/12/14	02/02/15	16.976.214,43	100,00%	Concluído	Liberações concluidas.
Liberações e Atribuições (SUDENE/Banco)			22/05/13	31/07/14	59.700.000,00	22/05/13	02/02/15	59.700.000,00	100%	Concluído	
Competência da SUDENE /Banco									100%	Concluído	

9	Fiscalizações	BNB	Não informado	Não informado	-	-	-	0,00%	A Iniciar	
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	BNB	17/12/18	15/02/19	-	-	-	0,00%	Atrasado	A Diretoria Colegiada da Sudene editou a Resolução 326/2018, de 17/12/2018, alterando modelo, procedimentos e prazos para a emissão dos certificados pelos agentes operadores. Os bancos possuem um prazo de 60 dias a partir da publicação desta Resolução para emití-lo.
Encerramento (Banco)			-	15/02/19	0,00	-	-	0,00	0%	Atrasado
Resultado Geral do Projeto			Valor Previsto:	59.700.000,00	Valor realizado:	59.700.000,00	80,00%	Atrasado	Status do Projeto	
Parceiros institucionais:										
Observações:										
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.									
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.									
Obs3:	Prorrogado o prazo de análise por mais 60 dias, a pedido da Empresa, para atender exigências da análise.									
Obs4:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobreestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.									
Obs5:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, do Conselho Monetário Nacional (CMN) em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.									
Obs6:	Aguardando a emissão da versão final do CCE pelo Banco.									

Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPA)

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste						Número do Projeto:	PO	25 (ex PO 23)			
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores						Ano:					
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE			Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria							
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).			Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social							
Objetivo da ação:				Subunidade responsável:	DFIN/CDF							
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos			Gestor da subunidade:	Breno Arruda Soares de Oliveira							
Diretor:	Sergio Wanderley Silva											
Problema (causa):												
Projeto:	Eólica Bela Vista Geração e Comercialização de Energia S/A											
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 27,3 MW- Areia Branca/RN											
Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00) Pago até o ano anterior R\$ 54.900.000,00 A realizar no exercício R\$ - Orçamento Aprovado (LOA + Crédito) R\$ - Valor Empenhado no Exercício R\$ - Valor liberado no Exercício (RAP) R\$ - Saldo a liberar R\$ - Saldo a Empenhar no exercício R\$ - Total Liberado até o exercício R\$ 54.900.000,00					
100	5	90	54.900.000,00	111.820.000,00								
Previsão de Conclusão Física:		04/04/2018 Data prevista para implantação do empreendimento.										
Previsão de Conclusão ADM:		15/02/2019										
Data Atualização:		03/12/2019										
Responsável(s) pelo Projeto		Antonio Roberto Leite Cavalcante										
N.E.	Atividades/ Etapas		Responsável	Previsto			Realizado		Status	Observação/Problemas	Providências	
1	Carta-consulta		Casimiro/Norberto (sudene/dgfi)	Início 13/07/11	Fim 11/09/11	Valor -	Início 13/07/11	Fim 28/07/11	Valor -	Físico % 100,00%	Concluído	
2	Pré-análise		Casimiro (SUDENE/DGFI)	Início 11/11/11	Fim 10/01/12	Valor -	Início 11/11/11	Fim 19/12/11	Valor -	Físico % 100,00%	Concluído	
3	Análise de Projeto		BNB (a definir)	Início 29/12/11	Fim 10/02/13	Valor -	Início 29/12/11	Fim -	Valor -	Físico % 100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 461/2011, de 29/12/2011. Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise. Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrepostos.
4	Análise de Projeto - novos prazos		BNB-Equipe:Daniel/Marluio/Emiliano	Início 24/12/12	Fim 24/03/13	Valor -	Início 24/12/12	Fim 25/03/13	Valor -	Físico % 100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada		SUDENE	Início 25/03/13	Fim 24/04/13	Valor -	Início 25/03/13	Fim 22/05/13	Valor -	Físico % 100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 154/2013.
Atividades da Unidade (SUDENE)			13/07/11	24/04/13	0,00	13/07/11	22/05/13	0,00	100%	Concluído		
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	Início 22/05/13	Fim 31/05/13	Valor -	Início 22/05/13	Fim 24/05/13	Valor -	Físico % 100,00%	Concluído		
7	Liberação 1	SUDENE/BNB	Início 01/01/14	Fim 31/01/14	Valor 53.635.943,87	Início 01/01/14	Fim 24/01/14	Valor 53.635.943,87	Físico % 100,00%	Concluído		
8	Liberação 2	SUDENE/BNB	Início 01/05/14	Fim 31/05/14	Valor 1.264.056,13	Início 12/01/16	Fim 15/02/16	Valor 1.264.056,13	Físico % 100,00%	Concluído		
Liberações e Atribuições (SUDENE/Banco)			22/05/13	31/05/14	54.900.000,00	22/05/13	15/02/16	54.900.000,00	100%	Concluído		
Competência da SUDENE /Banco									100%	Concluído		

9	Fiscalizações	BNB	Não informado	Não informado	-	-	-	0,00%	A Iniciar								
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	BNB	17/12/18	15/02/19	-	-	-	0,00%	Atrasado	A Diretoria Colegiada da Sudene editou a Resolução 326/2018, de 17/12/2018, alterando modelo, procedimentos e prazos para a emissão dos certificados pelos agentes operadores. Os bancos possuem um prazo de 60 dias a partir da publicação desta Resolução para emitir-lo.							
Encerramento (Banco)		-	15/02/19	0,00	-	-	0,00	0%	Atrasado								
Resultado Geral do Projeto		Valor Previsto: 54.900.000,00		Valor realizado: 54.900.000,00		80,00%	Atrasado	Status do Projeto									
Parceiros institucionais:																	
Observações:																	
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.																	
Obs2: Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.																	
Obs3: Prorrogado o prazo de análise por mais 60 dias, a pedido da Empresa, para atender exigências da análise.																	
Obs4: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobreestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.																	
Obs5: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.																	
Obs6: Aguardando a emissão da versão final do CCE pelo Banco.																	

Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPA)

Legenda	
A Iniciar	
Concluído	
Em Andamento	
Atrasado	
Cancelado	
Paralisado	



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste					Número do Projeto:	PO	26 (ex PO 24)			
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores					Ano:	2012				
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE					Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria				
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).					Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social				
Objetivo da ação:						Subunidade responsável:	DFIN/CGDF				
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos					Gestor da subunidade:	Breno Arruda Soares de Oliveira				
Diretor:	Sergio Wanderley Silva										
Problema (causa):											
Projeto:	Eólica Faísa I Geração e Comercialização de Energia Ltda										
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 25,2 MW - Trairi/CE										
Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)					
				64.439.000,00	111.845.737,70	Pago até o ano anterior	R\$ 64.439.000,00				
						A realizar no exercício	R\$ -				
						Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -				
						Valor Empenhado no Exercício	R\$ -				
						Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -				
						Valor liberado (LOA)	R\$ -				
						Saldo a liberar	R\$ -				
						Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -				
						Total Liberado até o exercício	R\$ 64.439.000,00				
Previsão de Conclusão Física: 04/04/2018 Data prevista para conclusão do empreendimento:											
Previsão de Conclusão ADM: 15/02/2019											
Data Atualização: 03/12/2019											
Responsável(s) pelo Projeto Antonio Roberto Leite Cavalcante											
N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
			Inicio	Fim	Valor	Inicio	Fim	Valor	Físico %		
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto (sudene/dgfi)	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído	
2	Pré-análise	Casimiro (SUDENE/DGFI)	05/12/11	03/02/12	-	05/12/11	24/02/12	-	100,00%	Concluído	
3	Análise de Projeto	BNB (a definir)	07/03/12	10/02/13	-	07/03/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 287/2012, de 27/02/2012. Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrepostos.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB-Equipe:Daniel/Marluio/E miliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	06/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	06/05/13	05/06/13	-	06/05/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 142/2013.
Atividades da Unidade (SUDENE)			13/07/11	05/06/13	0,00	13/07/11	15/05/13	0,00	100%	Concluído	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13		15/05/13	24/05/13		100,00%	Concluído	
7	Liberação 1	SUDENE/BNB	01/03/14	31/03/14	63.942.862,59	12/06/14	04/07/14	63.942.862,59	100,00%	Concluído	
8	Liberação2	SUDENE/BNB	01/03/17	31/03/17	496.137,41	10/03/17	20/09/17	496.137,41	100,00%	Concluído	
Liberações e Atribuições (SUDENE/Banco)			15/05/13	31/03/17	64.439.000,00	15/05/13	20/09/17	64.439.000,00	100%	Concluído	
Competência da SUDENE /Banco										100%	Concluído

9	Fiscalizações	BNB	Não informado	Não informado		01/08/19	01/08/19		100,00%	Concluído							
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	BNB	17/12/18	15/02/19		01/08/19	01/08/19		100,00%	Concluído	A Diretoria Colegiada da Sudene editou a Resolução 326/2018, de 17/12/2018, alterando modelo, procedimentos e prazos para a emissão dos certificados pelos agentes operadores. Os bancos possuem um prazo de 60 dias a partir da publicação desta Resolução para emitir-lo.						
Encerramento (Banco)			Não informado	15/02/19	0,00	01/08/19	01/08/19	0,00	100%	Concluído							
Resultado Geral do Projeto		Valor Previsto:		64.439.000,00	Valor realizado:		64.439.000,00	100,00%	Concluído	Status do Projeto							
Parceiros institucionais:																	
Observações:																	
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.																	
Obs2: Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.																	
Obs3: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobreestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.																	
Obs4: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, do CMN, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.																	
Obs5: Projeto aprovado pela Diretoria Colegiada da SUDENE - Resolução nº 142/2013.																	
Obs6: O BNB emitiu o Certificado e enviou o Relatório à SUDENE em 26/04/2018. A SUDENE encaminhou ao BNB pedido de esclarecimentos de alguns pontos do CCE para poder proceder com a finalização da análise.																	
Obs7: O BNB realizou glossa de recursos ao Fundo em maio/2018.																	

Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPA)

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	Número do Projeto:	PO	27 (ex PO 25)
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Ano:		2012
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria	
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social	
Objetivo da ação:				
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CGDF	
Diretor:	Sergio Wanderley Silva	Gestor da subunidade:	Breno Arruda Soares de Oliveira	
Problema (causa):				
Projeto:	Eólica Faisa II Geração e Comercialização de Energia LTDA			
Objetivo do projeto:	Geração de energia Eólica - 25,2 MW - Trairi/CE			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto			Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)		
				100	5	90	59.864.000,00	103.767.630,90	Pago até o ano anterior R\$ 59.864.000,00	
Previsão de Conclusão Física:	04/04/2018	Data prevista para conclusão do empreendimento.								
Previsão de Conclusão ADM:	15/02/2019									
Data Atualização:	03/12/2019									
Responsável(s) pelo Projeto	Antonio Roberto Leite Cavalcante									

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
			Início	Fim	Valor	Inicio	Fim	Valor			
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto (SUDENE/DFI)	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído	
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DFI)	28/12/11	26/02/12	-	28/12/11	24/02/12	-	100,00%	Concluído	
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	07/03/12	10/02/13	-	07/03/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 288/2012, de 27/02/2012. Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobreestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB-Equipe:Daniel/Marluio/Emiliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	06/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	06/05/13	05/06/13	-	06/05/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 143/2013.
Atividades da Unidade (SUDENE)			13/07/11	05/06/13	0,00	13/07/11	15/05/13	0,00	100%	Concluído	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13		15/05/13	24/05/13		100,00%	Concluído	
7	Liberação 1	SUDENE/BNB	01/03/14	31/03/14	59.435.321,28	22/10/14	20/11/14	59.435.321,28	100,00%	Concluído	
8	Liberação 2	SUDENE/BNB	01/03/17	31/03/17	428.678,72	10/03/17	20/09/17	428.678,72	100,00%	Concluído	
Liberações e Atribuições (SUDENE/Banco)			15/05/13	31/03/17	59.864.000,00	15/05/13	20/09/17	59.864.000,00	100%	Concluído	
Competência da SUDENE /Banco									100%	Concluído	

9	Fiscalizações	BNB	Não informado	Não informado		01/08/19	01/08/19		100,00%	Concluido				
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	BNB	17/12/18	15/02/19		01/08/19	01/08/19		100,00%	Concluido	A Diretoria Colegiada da Sudene editou a Resolução 326/2018, de 17/12/2018, alterando modelo, procedimentos e prazos para a emissão dos certificados pelos agentes operadores. Os bancos possuem um prazo de 60 dias a partir da publicação desta Resolução para emitir-lo.			
Encerramento (Banco)				Não informado	15/02/19	0,00	-	-	0,00	100%	Concluido			
Resultado Geral do Projeto			Valor Previsto:	59.864.000,00	Valor realizado:	59.864.000,00	100,00%	Concluido	Status do Projeto					
Parceiros institucionais:														
Observações:														
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.													
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias, concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.													
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobreestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.													
Obs4:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.													
Obs5:	Projeto aprovado pela Diretoria Colegiada da SUDENE - Resolução nº													
Obs6:	O BNB emitiu o Certificado e enviou o Relatório à SUDENE em 26/04/2018. A SUDENE encaminhou ao BNB pedido de esclarecimentos de alguns pontos do CCE para poder proceder com a finalização da análise.													
Obs7:	O BNB realizou glosa de recursos ao Fundo em maio/2018.													

Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPA)

Legenda	
	A Iniciar
	Concluido
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	Número do Projeto:	PO	28 (ex PO 26)
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Ano:		2012
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria	
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social	
Objetivo da ação:		Subunidade responsável:	DFIN/CGDF	
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Gestor da subunidade:	Breno Arruda Soares de Oliveira	
Diretor:	Sergio Wanderley Silva			
Problema (causa):				
Projeto:	Edílica Faixa III Geração e Comercialização de Energia LTDA			
Objetivo do projeto:	Geração de energia Eólica - 25,2 MW - Trairi/CE			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	55.278.000,00	96.211.685,60

Previsão de Conclusão Física:	04/04/2018
Previsão de Conclusão ADM:	15/02/2019
Data Atualização:	03/12/2019

Data prevista para conclusão do empreendimento.

Responsável(s) pelo Projeto	Antonio Roberto Leite Cavalcante
-----------------------------	----------------------------------

Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)	
Pago até o ano anterior	R\$ 55.278.000,00
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Valor liberado no Exercício (LOA)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 55.278.000,00

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
			Inicio	Fim	Valor	Início	Fim	Valor			
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído	
2	Pré-análise	Mauro	28/12/11	26/02/12	-	28/12/11	24/02/12	-	100,00%	Concluído	
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	07/03/12	10/02/13	-	07/03/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 289/2012, de 27/02/2012. Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestrados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB-Equipe: Daniel/Marluio/Emiliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	06/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	06/05/13	05/06/13	-	06/05/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 144/2013.
Atividades da Unidade (SUDENE)			13/07/11	05/06/13	0,00	13/07/11	15/05/13	0,00	100%	Concluído	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13		15/05/13	24/05/13		100,00%	Concluído	
7	Liberação 1	SUDENE/BNB	01/03/14	31/03/14	54.848.909,88	25/06/14	04/07/14	54.848.909,88	100,00%	Concluído	
8	Liberação 2	SUDENE/BNB	01/03/17	31/03/17	429.090,12	10/03/17	13/09/17	429.090,12	100,00%	Concluído	
Liberações e Atribuições (SUDENE/Banco)			15/05/13	31/03/17	55.278.000,00	15/05/13	13/09/17	55.278.000,00	100%	Concluído	
Competência da SUDENE /Banco										100%	Concluído

9	Fiscalizações	BNB	Não informado	Não informado		01/08/19	01/08/19		100,00%	Concluído	
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	BNB	17/12/18	15/02/19		01/08/19	01/08/19		100,00%	Concluído	A Diretoria Colegiada da Sudene editou a Resolução 326/2018, de 17/12/2018, alterando modelo, procedimentos e prazos para a emissão dos certificados pelos agentes operadores. Os bancos possuem um prazo de 60 dias a partir da publicação desta Resolução para emitir-lo.
	Encerramento (Banco)		Não informado	15/02/19	0,00	01/08/19	01/08/19	0,00	100%	Concluído	
	Resultado Geral do Projeto			Valor Previsto:	55.278.000,00	Valor realizado:	55.278.000,00	100,00%	Concluído	Status do Projeto	
Parceiros institucionais:											
Observações:											
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.											
Obs2: Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.											
Obs3: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobreestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.											
Obs4: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.											
Obs5: Projeto aprovado pela Diretoria Colegiada da SUDENE - Resolução nº											
Obs6: O BNB emitiu o Certificado e enviou o Relatório à SUDENE em 26/04/2018. A SUDENE encaminhou ao BNB pedido de esclarecimentos de alguns pontos do CCE para poder proceder com a finalização da análise.											
Obs7: O BNB realizou glosa de recursos ao Fundo em maio/2018.											

Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPA)

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste					Número do Projeto:	PO	29 (ex PO 27)			
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores					Ano:					
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE					Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria				
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).					Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social				
Objetivo da ação:						Subunidade responsável:	DFIN/CGLDF				
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos					Gestor da subunidade:	Breno Arruda Soares de Oliveira				
Diretor:	Sergio Wanderley Silva										
Problema (causa):											
Projeto:	Eólica Falsa IV Geração e Comercialização de Energia LTDA										
Objetivo do projeto:	Geração de energia Eólica - 25,2 MW - Trairi/CE										
Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)				
		100	5	90	55.273.000,00	97.724.438,55	Pago até o ano anterior	R\$ 55.273.000,00			
							A realizar no exercício	R\$ -			
							Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -			
							Valor Empenhado no Exercício	R\$ -			
							Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -			
							Valor liberado no Exercício (LOA)	R\$ -			
							Saldo a liberar	R\$ -			
							Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -			
							Total Liberado até o exercício	R\$ 55.273.000,00			
Previsão de Conclusão Física:		04/04/2018					Data prevista para conclusão do empreendimento.				
Previsão de Conclusão ADM:		15/02/2019									
Data Atualização:		03/12/2019									
Responsável(s) pelo Projeto		Antonio Roberto Leite Cavalcante									
N.E.	Atividades/ Etapas		Responsável	Previsto		Realizado		Status	Observação/Problemas	Providências	
				Início	Fim	Valor	Inicio	Fim	Valor	Físico %	
1	Carta-consulta		Casimiro/Norberto	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído
2	Pré-análise		Mauro	28/12/11	26/02/12	-	28/12/11	24/02/12	-	100,00%	Concluído
3	Análise de Projeto		BNB/A definir	07/03/12	10/02/13	-	07/03/12	-	-	100,00%	Concluído
4	Análise de Projeto - novos prazos		BNB-Equipe:Daniel/Marluio/Emiliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	06/05/13	-	100,00%	Concluído
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada		SUDENE	06/05/13	05/06/13	-	06/05/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído
Atividades da Unidade (SUDENE)				13/07/11	05/06/13	0,00	13/07/11	15/05/13	0,00	100%	Concluído
6	Contratação do banco operador		SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13		15/05/13	24/05/13		100,00%	Concluído
7	Liberação 1		SUDENE/BNB	01/03/14	31/03/14	54.216.447,60	13/08/14	02/09/14	54.216.447,60	100,00%	Concluído
8	Liberação 2		SUDENE/BNB	01/03/17	31/03/17	1.056.552,40	10/03/17	13/09/17	1.056.552,40	100,00%	Concluído

Liberações e Atribuições (SUDENE/Banco)			15/05/13	31/03/17	55.273.000,00	15/05/13	13/09/17	55.273.000,00	100%	Concluído		
Competência da SUDENE /Banco									100%	Concluído		
9	Fiscalizações	BNB	Não informado	Não informado		01/08/19	01/08/19		100,00%	Concluído		
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	BNB	17/12/18	15/02/19		01/08/19	01/08/19		100,00%	Concluído	A Diretoria Colegiada da Sudene editou a Resolução 326/2018, de 17/12/2018, alterando modelo, procedimentos e prazos para a emissão dos certificados pelos agentes operadores. Os bancos possuem um prazo de 60 dias a partir da publicação desta Resolução para emití-lo.	
Encerramento (Banco)		Não informado	15/02/19	0,00	01/08/19	01/08/19	0,00	100%	Concluído			
Resultado Geral do Projeto		Valor Previsto:	55.273.000,00	Valor realizado:	55.273.000,00	100,00%	Concluído	Status do Projeto				

Parceiros institucionais:

Observações:

Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.

Obs2: Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.

Obs3: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobreestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.

Obs4: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.

Obs6: O BNB emitiu o Certificado e enviou o Relatório à SUDENE em 26/04/2018. A SUDENE encaminhou ao BNB pedido de esclarecimentos de alguns pontos do CCE para poder proceder com a finalização da análise.

Obs7: O BNB realizou glossa de recursos ao Fundo em maio/2018.

Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPA)

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	Número do Projeto:	PO 30 (ex PO 28)
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Ano:	2012
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
Objetivo da ação:			
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CGDF
Diretor:	Sergio Wanderley Silva	Gestor da subunidade:	Breno Arruda Soares de Oliveira
Problema (causa):			
Projeto:	Eólica Falsa V Geração e Comercialização de Energia LTDA		
Objetivo do projeto:	Geração de energia Eólica - 27,3 MW - Trairi/CE		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)
				100	5	
				90	64.455.000,00	110.812.435,83
Previsão de Conclusão Física:	04/04/2018	Data prevista para conclusão do empreendimento.				
Previsão de Conclusão ADM:	15/02/2019					
Data Atualização:	03/12/2019					
Responsável(s) pelo Projeto	Antonio Roberto Leite Cavalcante					

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
			Início	Fim	Valor	Inicio	Fim	Valor			
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído	
2	Pré-análise	Mauro	28/12/11	26/02/12	-	28/12/11	24/02/12	-	100,00%	Concluído	
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	07/03/12	10/02/13	-	07/03/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 292/2012, de 27/02/2012. Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobreestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB-Equipe:Daniel/Marliujo/Emiliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	06/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	06/05/13	05/06/13	-	06/05/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 146/2013.
Atividades da Unidade (SUDENE)			13/07/11	05/06/13	0,00	13/07/11	15/05/13	0,00	100%	Concluído	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13		15/05/13	24/05/13		100,00%	Concluído	
7	Liberação 1	SUDENE/BNB	01/03/14	31/03/14	57.321.606,84	15/01/2015	10/02/15	57.321.606,84	100,00%	Concluído	
8	Liberação 2	SUDENE/BNB	01/07/14	31/07/14	7.133.393,16	25/08/15	11/09/15	7.133.393,16	100,00%	Concluído	Liberações concluídas.
Liberações e Atribuições (SUDENE/Banco)			15/05/13	31/07/14	64.455.000,00	15/05/13	11/09/15	64.455.000,00	100%	Concluído	
Competência da SUDENE /Banco									100%	Concluído	

9	Fiscalizações	BNB	Não informado	Não informado		01/08/19	01/08/19		100,00%	Concluído	
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	BNB	17/12/18	15/02/19		01/08/19	01/08/19		100,00%	Concluído	A Diretoria Colegiada da Sudene editou a Resolução 326/2018, de 17/12/2018, alterando modelo, procedimentos e prazos para a emissão dos certificados pelos agentes operadores. Os bancos possuem um prazo de 60 dias a partir da publicação desta Resolução para emití-lo.
Encerramento (Banco)			Não informado	15/02/19	0,00	01/08/19	01/08/19	0,00	100%	Concluído	
Resultado Geral do Projeto			Valor Previsto:	64.455.000,00	Valor realizado:	64.455.000,00	100,00%	Concluído	Status do Projeto		

Parceiros institucionais:

Observações:

Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.

Obs2: Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.

Obs3: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.

Obs6: O BNB emitiu o Certificado e enviou o Relatório à SUDENE em 26/04/2018. A SUDENE encaminhou ao BNB pedido de esclarecimentos de alguns pontos do CCE para poder proceder com a finalização da análise.

Obs7: O BNB realizou glosa de recursos ao Fundo em maio/2018.

Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPA)

Legenda	
A Iniciar	
Concluído	
Em Andamento	
Atrasado	
Cancelado	
Paralisado	



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	Número do Projeto:	PO	31 (ex PO 29)
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Ano:		2011
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE	Eixo temático (MI):		Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):		Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
Objetivo da ação:				
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Subunidade responsável:		DFIN/CGDF
Dirutor:	Sergio Wanderley Silva	Gestor da subunidade:		Breno Arruda Soares de Oliveira
Problema (causa):				
Projeto:	Eólica Icará Geração e Comercialização de Energia			
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 16,8 MW - Amontada/CE			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	33.900.000,00	79.486.000,00

Data prevista para conclusão do empreendimento

Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)		
Pago até o ano anterior	R\$	33.900.000,00
A realizar no exercício	R\$	-
Orcamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$	-
Valor Empenhado no Exercício	R\$	-
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$	-
Saldo a liberar	R\$	-
Saldo a Empenhar no exercício	R\$	-
Total Liberado até o exercício	R\$	33.900.000,00

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Providências
			Inicio	Fim	Valor	Inicio	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro	11/11/11	10/01/12	-	11/11/11	22/12/11	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	29/12/11	10/02/13	-	29/12/11	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 460/2011, de 29/12/2011. Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobreestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB-Equipe: Daniel/Marluio/E miliano	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	22/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 153/2013.	
Atividades da Unidade (SUDENE)			13/07/11	24/04/13	0,00	13/07/11	22/05/13	0,00	100%	Concluído		
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	22/05/13	31/05/13		26/12/13	24/01/14		100,00%	Concluído		
7	Liberação 1		01/02/14	03/03/14	28.688.696,90	01/02/14	03/03/14	28.688.696,90	100,00%	Concluído		
8	Liberação 2		01/04/14	01/05/14	5.211.303,10	24/12/14	02/02/15	5.211.303,10	100,00%	Concluído	Liberações concluídas.	
Liberações e Atribuições (SUDENE/Banco)			22/05/13	01/05/14	33.900.000,00	26/12/13	02/02/15	33.900.000,00	100%	Concluído		
Competência da SUDENE /Banco									100%	Concluído		

9	Fiscalizações	BNB	Não informado	Não informado	-	-	0,00%	A Iniciar	
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	BNB	17/12/18	15/02/19	-	-	0,00%	Atrasado	A Diretoria Colegiada da Sudene editou a Resolução 326/2018, de 17/12/2018, alterando modelo, procedimentos e prazos para a emissão dos certificados pelos agentes operadores. Os bancos possuem um prazo de 60 dias a partir da publicação desta Resolução para emitir-lo.
Encerramento (Banco)		Não informado	15/02/19	0,00	-	-	0,00	0%	Atrasado
Resultado Geral do Projeto		Valor Previsto:	33.900.000,00	Valor realizado:	33.900.000,00	80,00%	Atrasado	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:

Observações:

- Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
- Obs2: Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
- Obs3: Prorrogado o prazo de análise por mais 60 dias, a pedido da Empresa, para atender exigências da análise.
- Obs4: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobreestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
- Obs5: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
- Obs6: Aguardando a confirmação de conclusão do Agente Operador.

Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPA)

Legenda	
A Iniciar	
Concluído	
Em Andamento	
Atrasado	
Cancelado	
Paralisado	



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste						Número do Projeto:	PO	32 (ex PO 30)		
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores						Ano:	2011			
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria								
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social								
Objetivo da ação:		Subunidade responsável:	DFIN/CGDF								
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Gestor da subunidade:	Breno Arruda Soares de Oliveira								
Diretor:	Sergio Wanderley Silva										
Problema (causa):											
Projeto:	Eólica Mar e Terra Geração e Comercialização de Energia S/A										
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 23,1 MW - Areia Branca/RN										
Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)				
		100	5	90	50.000.000,00	98.445.000,00	Pago até o ano anterior	R\$	50.000.000,00		
Previsão de Conclusão Física:		04/04/2018	Data prevista para conclusão do empreendimento.								
Previsão de Conclusão ADM:		15/02/2019									
Data Atualização:		03/12/2019									
Responsável(s) pelo Projeto		Antonio Roberto Leite Cavalcante						Total Liberado até o exercício	R\$ 50.000.000,00		
N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
			Inicio	Fim	Valor	Inicio	Fim	Valor	Físico %		
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído	
2	Pré-análise	Mauro	11/11/11	10/01/12	-	11/11/11	22/12/11	-	100,00%	Concluído	
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	29/12/11	10/02/13	-	29/12/11	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 462/2011, de 29/12/2011. Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise. Portaria MI nº 363/A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrepostos.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB-Equipe:Daniel/Marluio/E miliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	08/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	08/05/13	07/06/13	-	08/05/13	22/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 152/2013.
Atividades da Unidade (SUDENE)			13/07/11	07/06/13	0,00	13/07/11	22/05/13	0,00	100%	Concluído	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	22/05/13	31/05/13		22/05/13	24/05/13		100,00%	Concluído	
7	Liberação1	SUDENE/BNB	01/02/14	03/03/14	46.786.085,39	01/02/14	03/03/14	46.786.085,39	100,00%	Concluído	
8	Liberação 2	SUDENE/BNB	01/04/14	01/05/14	3.213.914,61	12/01/16	15/02/16	3.213.914,61	100,00%	Concluído	Aguardando proposta de liberação do agente operador.
Liberações e Atribuições (SUDENE/Banco)			22/05/13	01/05/14	50.000.000,00	22/05/13	15/02/16	50.000.000,00	100%	Concluído	
Competência da SUDENE /Banco								100%	Concluído		

9	Fiscalizações	BNB	Não informado	Não informado	-	-	-	0,00%	A Iniciar	
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	BNB	17/12/18	15/02/19	-	-	-	0,00%	Atrasado	A Diretoria Colegiada da Sudene editou a Resolução 326/2018, de 17/12/2018, alterando modelo, procedimentos e prazos para a emissão dos certificados pelos agentes operadores. Os bancos possuem um prazo de 60 dias a partir da publicação desta Resolução para emití-lo.
Encerramento (Banco)					0,00	-	-	0,00	0%	Atrasado
Resultado Geral do Projeto		Valor Previsto:		50.000.000,00	Valor realizado:		50.000.000,00	80,00%	Atrasado	Status do Projeto

Parceiros Institucionais:

Observações:

Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.

Obs2: Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.

Obs3: Prorrogado o prazo de análise por mais 60 dias, a pedido da Empresa, para atender exigências da análise.

Obs4: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobreestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.

Obs5: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.

Obs6: Aguardando a emissão da versão final do CCE pelo Banco.

Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPA)

Legenda	
A Iniciar	
Concluído	
Em Andamento	
Atrasado	
Cancelado	
Paralisado	



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste 1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores					Número do Projeto:	PO	33 (ex PO 31)							
Objetivo estratégico:						Ano:	2012								
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria												
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social												
Objetivo da ação:						Subunidade responsável:	DFIN/CGDF								
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos					Gestor da subunidade:	Breno Arruda Soares de Oliveira								
Diretor:	Sergio Wanderley Silva														
Problema (causa):															
Projeto:	Gestamp Eólica Baixa Verde S/A														
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 19,8 MW - João Câmara/RN														
Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto										
	100	5	90	49.690.000,03	94.474.032,62										
Previsão de Conclusão Física:	04/04/2018	Data prevista para conclusão do empreendimento.													
Previsão de Conclusão ADM:	15/06/2019														
Data Atualização:	03/12/2019														
Responsável(s) pelo Projeto	Antonio Roberto Leite Cavalcante														

9	Fiscalizações	BNB	04/10/17	02/04/18		Não informado	11/06/18		100,00%	Concluído								
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	BNB	17/12/18	15/06/19		19/06/18	26/02/19		100,00%	Concluído								
Encerramento (Banco)			04/10/17	15/06/19	0,00	-	26/02/19	0,00	100%	Concluído								
Resultado Geral do Projeto			Valor Previsto: 49.690.000,03		Valor realizado: 49.687.713,17		100,00%	Concluído	Status do Projeto									
Parceiros institucionais:																		
Observações:																		
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.																	
Obs2:	BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências quanto a análise do projeto.																	
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobreestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.																	
Obs4:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.																	
Obs5:	A Sudene enviou o Ofício DFIN 1124-2018, de 21/12/2018, solicitando esclarecimento sobre pendências observadas pela COFD. O BNB respondeu à Sudene em 21/03/2019, e ainda estão pendentes de decisão da COFD.																	

Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPA)

Legenda	
A Iniciar	Concluído
Em Andamento	Atrasado
Cancelado	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste						Número do Projeto:	PO	34 (ex PO 32)				
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores						Ano:	2012					
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE			Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria								
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).			Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social								
Objetivo da ação:													
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos			Subunidade responsável:	DFIN/CDF								
Diretor:	Sergio Wanderley Silva			Gestor da subunidade:	Breno Arruda Soares de Oliveira								
Problema (causa):													
Projeto:	Gestamp Eólica Moxotó S/A												
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 19,8 MW - João Câmara/RN												
Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto					Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)			
				100	5	90	40.845.410,40	74.945.707,31		Pago até o ano anterior R\$ 40.845.410,40			
										A realizar no exercício R\$ -			
										Orçamento Aprovado (LOA + Crédito) R\$ -			
										Valor Empenhado no Exercício R\$ -			
										Valor liberado no Exercício (RAP) R\$ -			
										Saldo a liberar R\$ -			
										Saldo a Empenhar no exercício R\$ -			
										Total Liberado até o exercício R\$ 40.845.410,40			
Data prevista para conclusão do empreendimento. Data prevista para conclusão do empreendimento.													
Responsável(s) pelo Projeto Antonio Roberto Leite Cavalcante													
N.E.	Atividades/ Etapas		Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências	
1	Carta-consulta		Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	Início 01/09/11	Fim 31/10/11	Valor -	Início 01/09/11	Fim 26/10/11	Valor -	Físico % 100,00%	Concluído		
2	Pré-análise		Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	07/12/11	05/02/12	-	07/12/11	01/02/12	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto		BNB/A definir	06/02/12	10/02/13	-	06/02/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 184/2012, de 03/02/2012. BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobreestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos		BNB-Equipe:Daniel/Marluio/Emiliano	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada		SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 148/2013.	
Atividades da Unidade (SUDENE)				01/09/11	24/04/13	0,00	01/09/11	15/05/13	0,00	100%	Concluído		
6	Contratação do banco operador		SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13		15/05/13	24/05/13		100,00%	Concluído		
6	Liberação 1		SUDENE/BNB	01/02/14	03/03/14	34.986.862,96	13/12/13	24/01/14	34.986.862,96	100,00%	Concluído		
7	Liberação 2		SUDENE/BNB	01/03/14	14/06/13	5.858.547,44	06/11/15	01/12/15	5.858.547,44	100,00%	Concluído		
Liberações e Atribuições (SUDENE/Banco)				15/05/13	14/06/13	40.845.410,40	15/05/13	01/12/15	40.845.410,40	100%	Concluído		
Competência da SUDENE /Banco											100%	Concluído	

8	Fiscalizações	BNB	04/10/17	02/04/18	Não informado	11/06/18		100,00%	Concluído	
9	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	BNB	17/12/18	15/06/19		19/06/18	26/02/19		100,00%	Concluído
	Encerramento (Banco)		04/10/17	15/06/19	0,00	Não informado	26/02/19	0,00	100%	Concluído
	Resultado Geral do Projeto				Valor Previsto:	40.845.410,40	Valor realizado:	40.845.410,40	100,00%	Concluído
										Status do Projeto

Parceiros institucionais:

Observações:

Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.

Obs2: BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências quanto a análise do projeto.

Obs3: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobreestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.

Obs4: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.

Obs5: A Sudene enviou o Ofício DFIN 1171-2018, de 24/07/2018, solicitando esclarecimento sobre pendências observadas pela COFD. O BNB respondeu à Sudene em 21/03/2019, e ainda estão pendentes de decisão da DFIN.

Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPA)

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste					Número do Projeto:	PO	35 (ex PO 33)				
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores					Ano:	2012					
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE			Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria							
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).			Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social							
Objetivo da ação:												
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos			Subunidade responsável:	DFIN/CGDF							
Diretor:	Sergio Wanderley Silva			Gestor da subunidade:	Breno Arruda Soares de Oliveira							
Problema (causa):												
Projeto:	Gestamp Eolicatec Sobradinho S/A											
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Elétrica - 18,0 MW - Sobradinho/BA											
Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)					
		100	5	90	29.040.000,00	61.107.977,00						
Previsão de Conclusão Física:		04/04/2018		Data prevista para conclusão do empreendimento.								
Previsão de Conclusão ADM:		15/02/2019										
Data Atualização:		03/12/2019										
Responsável(s) pelo Projeto		Antonio Roberto Leite Cavalcante										
N.E.	Atividades/ Etapas		Responsável	Previsto		Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências	
1	Carta-consulta		Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	01/09/11	31/10/11	-	01/09/11	26/10/11	-	100,00%	Concluído	
2	Pré-análise		Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	07/12/11	05/02/12	-	07/12/11	01/02/12	-	100,00%	Concluído	
3	Análise de Projeto		BNB/A definir	06/02/12	10/02/13	-	06/02/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 186/2012, de 03/02/2012. BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências da análise.
4	Análise de Projeto - novos prazos		BNB-Equipe: Daniel/ Marluio/ Emiliano	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada		SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 150/2013.
Atividades da Unidade (SUDENE)				01/09/11	24/04/13	0,00	01/09/11	15/05/13	0,00	100%	Concluído	
6	Contratação do banco operador		SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13		15/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído	
7	Liberação 1		SUDENE/BNB	01/02/14	03/03/14	21.755.374,08	02/01/14	24/01/14	21.755.374,08	100,00%	Concluído	
8	Liberação 2		SUDENE/BNB	01/04/14	01/05/14	7.284.625,92	22/10/14	20/11/14	7.284.625,92	100,00%	Concluído	Liberações concluídas.
Liberações e Atribuições (SUDENE/Banco)				15/05/13	01/05/14	29.040.000,00	15/05/13	20/11/14	29.040.000,00	100%	Concluído	
Competência da SUDENE /Banco									100%	Concluído		

9	Fiscalizações	BNB	04/10/17	02/04/18		Não informado	Não informado		0,00%	A Iniciar							
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	BNB	17/12/18	15/02/19		02/09/16	-		0,00%	Atrasado	A Diretoria Colegiada da Sudene editou a Resolução 326/2018, de 17/12/2018, alterando modelo, procedimentos e prazos para a emissão dos certificados pelos agentes operadores. Os bancos possuem um prazo de 60 dias a partir da publicação desta Resolução para emitir-lo.						
Encerramento (Banco)		04/10/17	15/02/19	0,00	Não informado	-	0,00	0%	Atrasado								
Resultado Geral do Projeto		Valor Previsto:		29.040.000,00	Valor realizado:		29.040.000,00	80,00%	Atrasado	Status do Projeto							
Parceiros institucionais:																	
Observações:																	
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.																	
Obs2: BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências quanto a análise do projeto.																	
Obs3: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobreestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.																	
Obs4: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.																	
Obs5: Foi enviado e-mail em 13/03/2018, reiterando a necessidade da apresentação das informações/documentações																	
Obs6: A empresa solicitou alteração de sua composição societária. Pendente de encaminhamento da COFD.																	
Obs7: O Agente Operador emitiu o CCE em 13/06/2019, entretanto houve modificação do QUF final do projeto. A SUDENE ainda está analisando o QUF apresentado, para que em momento posterior, caso aprovado, seja emitido novo CCE.																	

Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPA)

Legenda	
A Iniciar	
Concluído	
Em Andamento	
Atrasado	
Cancelado	
Paralisado	



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste						Número do Projeto:	PO	36 (ex PO 34)			
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores						Ano:					
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE			Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria							
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).			Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social							
Objetivo da ação:							Subunidade responsável:	DFIN/CGDF				
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos			Gestor da subunidade:	Breno Arruda Soares de Oliveira							
Diretor:	Sergio Wanderley Silva											
Problema (causa):												
Projeto:	Eólica Pedra do Reino S/A											
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Elétrica - 30,00 MW - Sobradinho/BA											
Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)						
	100	5	90	53.959.000,00	127.613.439,00	Pago até o ano anterior R\$ 53.959.000,00 A realizar no exercício R\$ - Orçamento Aprovado (LOA + Crédito) R\$ - Valor Empenhado no Exercício R\$ - Valor liberado no Exercício (RAP) R\$ - Valor liberado no Exercício (LOA) R\$ - Saldo a liberar R\$ - Saldo a Empenhar no exercício R\$ - Total liberado até o exercício R\$ 53.959.000,00						
Previsão de Conclusão Física:	04/04/2018		Data prevista para conclusão do empreendimento.									
Previsão de Conclusão ADM:	15/02/2019											
Data Atualização:	03/12/2019											
Responsável(s) pelo Projeto	Antonio Roberto Leite Cavalcante											
N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências	
1	Carta-consulta	Casimiro (SUDENE/DGFI)	Início 01/09/11	Fim 31/10/11	Valor -	Início 01/09/11	Fim 06/10/11	Valor -	Físico % 100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro Povoa (SUDENE/DGFI)	07/12/11	05/02/12	-	07/12/11	01/02/12	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB / A definir	06/02/12	10/02/13	-	06/02/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 185/2012, de 03/02/2012. BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobreestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB-Equipe:Daniel/Marluio/Emiliano	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobreestados.
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 149/2013.	
Atividades da Unidade (SUDENE)			01/09/11	24/04/13	0,00	01/09/11	15/05/13	0,00	100%	Concluído		
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13		15/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído		
7	Liberação 1	SUDENE/BNB	01/02/14	03/03/14	40.423.492,77	01/02/14	03/02/14	40.423.492,77	100,00%	Concluído		
8	Liberação 2	SUDENE/BNB	01/04/14	01/05/14	13.535.507,23	22/10/14	20/11/14	13.535.507,23	100,00%	Concluído	Liberações concluídas.	
Liberações e Atribuições (SUDENE/Banco)			15/05/13	01/05/14	53.959.000,00	15/05/13	20/11/14	53.959.000,00	100%	Concluído		
Competência da SUDENE /Banco									100%	Concluído		

9	Fiscalizações	BNB	04/10/17	02/04/18		22/04/19	22/04/19		100,00%	Concluído	
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	BNB	17/12/18	15/02/19		02/09/16	22/04/19		100,00%	Concluído	A Diretoria Colegiada da Sudene editou a Resolução 326/2018, de 17/12/2018, alterando modelo, procedimentos e prazos para a emissão dos certificados pelos agentes operadores. Os bancos possuem um prazo de 60 dias a partir da publicação desta Resolução para emitir-lo.
Encerramento (Banco)		04/10/17	15/02/19	0,00	22/04/19	22/04/19	0,00	100%	Concluído		

Resultado Geral do Projeto	Valor Previsto:	53.959.000,00	Valor realizado:	53.959.000,00	100,00%	Concluído	Status do Projeto
----------------------------	-----------------	---------------	------------------	---------------	---------	-----------	-------------------

Parceiros institucionais:

Observações:

Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.

Obs2: BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências quanto a análise do projeto.

Obs3: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobreestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.

Obs4: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.

Obs5: A empresa solicitou alteração de sua composição societária. Pendente de encaminhamento da COFD.

Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPA)

Legenda	
A Iniciar	
Concluído	
Em Andamento	
Atrasado	
Cancelado	
Paralisado	



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste						Número do Projeto:	PO	37 (ex PO 35)				
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores						Ano:	2011					
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria										
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social										
Objetivo da ação:		Subunidade responsável:	DFIN/CGDF										
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Gestor da subunidade:	Breno Arruda Soares de Oliveira										
Diretor:	Sergio Wanderley Silva												
Problema (causa):													
Projeto:	Ventos Brasil Geração e Comercialização de Energia Elétrica S/A												
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 42,0 MW - Paracuru/CE												
Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto								
	100	5	90	96.407.194,96	174.770.000,00								
Previsão de Conclusão Física:	04/04/2018	Data prevista para conclusão do empreendimento.											
Previsão de Conclusão ADM:	15/02/2019												
Data Atualização:	03/12/2019												
Responsável(s) pelo Projeto	Antonio Roberto Leite Cavalcante												
N.E.	Atividades/ Etapas		Responsável	Previsto		Realizado		Status	Observação/Problemas				
				Inicio	Fim	Valor	Inicio	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta		Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	23/08/10	22/10/10	-	23/08/10	24/09/10	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise		Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	31/10/11	30/12/11	-	31/10/11	07/12/11	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto		BNB / A definir	19/12/11	10/02/13	-				100,00%	Concluído		
4	Análise de Projeto - novos prazos		BNB-Equipe:Daniel/Cláudio/Emiliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	08/05/13	-	100,00%	Concluído		
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada		SUDENE	08/05/13	07/06/13		08/05/13	22/05/13	-	100,00%	Concluído		
Atividades da Unidade (SUDENE)				23/08/10	07/06/13	0,00	23/08/10	22/05/13	0,00	100%	Concluído		
6	Contratação do banco operador		SUDENE/BNB	22/05/13	31/05/13		22/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído		
7	Liberação 1		SUDENE/BNB	01/03/14	31/03/14	96.407.194,96	02/04/14	25/04/14	96.407.194,96	100,00%	Concluído		
8	Liberação 2		SUDENE/BNB	-	-	-	-	-			Cancelado		
Liberações e Atribuições (SUDENE/Banco)				22/05/13	-	96.407.194,96	22/05/13	-	96.407.194,96	100%	Concluído		
Competência da SUDENE /Banco										100%	Concluído		

9	Fiscalizações	BNB	Não informado	Não informado	-	-	0,00%	A Iniciar	
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	BNB	17/12/18	15/02/19	-	-	0,00%	Atrasado	A Diretoria Colegiada da Sudene editou a Resolução 326/2018, de 17/12/2018, alterando modelo, procedimentos e prazos para a emissão dos certificados pelos agentes operadores. Os bancos possuem um prazo de 60 dias a partir da publicação desta Resolução para emitir-lo.
Encerramento (Banco)		Não informado	15/02/19	0,00	-	-	0,00	0%	Atrasado
Resultado Geral do Projeto									
Parceiros institucionais:									
Observações:									
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.									
Obs2: BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências quanto a análise do projeto e a SUDENE autorizou duas prorrogações, ampliando o prazo por mais 90 dias.									
Obs3: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.									
Obs4: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.									
Obs5: Houve prorrogações do prazo de análise do projeto.									
Obs6: A empresa enviou o Quadro de Usos e Fontes do projeto e aguarda o encaminhamento da COFD para emitir o Certificado de Conclusão do Empreendimento.									
Obs7: A empresa desistiu da última parcela do financiamento a que teria direito, BNB e SUDENE aprovaram a solicitação. A participação do FDNE no projeto passou a ser de R\$ 96.407.194,96.									
Obs8: O QUF final foi aprovado pela Diretoria Colegiada da SUDENE, entretanto o agente operador ainda não enviou o CCE com base na Resolução da Diretoria Colegiada da SUDENE nº 326/2018, de 17.12.2018.									

Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPA)

Legenda	
A Iniciar	
Concluído	
Em Andamento	
Atrasado	
Cancelado	
Paralisado	



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste						Número do Projeto:	PO	38 (ex PO 36)			
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores						Ano:					
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE			Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria							
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).			Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social							
Objetivo da ação:				Subunidade responsável:	DFIN/CDF							
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos			Gestor da subunidade:	Breno Arruda Soares de Oliveira							
Diretor:	Sergio Wanderley Silva											
Problema (causa):												
Projeto:	Companhia de Cimento da Paraíba - CCP											
Objetivo do projeto:	Implantação de fábrica de Cimento											
Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto					Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)	
		100	5	90	299.869.740,06	701.131.477,00					Pago até o ano anterior	R\$ 299.869.740,06
							Pago no exercício	R\$ -				
							Orcamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -				
							Valor Empenhado no Exercício	R\$ -				
							Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -				
							Saldo a liberar	R\$ -				
							Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -				
							Total Liberado até o exercício	R\$ 299.869.740,06				
Previsão de Conclusão Física:		30/04/2017										
Previsão de Conclusão ADM:		15/02/2019										
Data Atualização:		03/12/2019										
Responsável(s) pelo Projeto		Antonio Roberto Leite Cavalcante										
N.E.	Atividades/ Etapas		Responsável	Previsto			Realizado		Status	Observação/Problemas	Providências	
1	Consulta prévia		Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	Inicio 21/12/12	Fim 19/02/13	Valor -	Inicio 21/12/12	Fim 27/12/12	Valor -	Físico % 100,00%	Concluído	
2	Análise de Projeto		BB	28/01/13	28/04/13	-	29/01/13	18/02/13	-	100,00%	Concluído	
3	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada		SUDENE	22/03/13	21/04/13	-	22/03/13	19/04/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 130/2013.
Atividades da Unidade (SUDENE)				21/12/12	21/04/13	0,00	21/12/12	19/04/13	0,00	100%	Concluído	
4	Contratação do banco operador		SUDENE/BB	19/04/13	18/06/13		19/04/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído	
5	Liberação 1		SUDENE/BB	27/02/14	29/03/14	105.409.597,25	27/02/14	28/03/14	105.409.597,25	100,00%	Concluído	
6	Liberação 2		SUDENE/BB	01/04/14	01/05/14	92.401.452,14	04/09/14	07/10/14	92.401.452,14	100,00%	Concluído	
7	Liberação 3		SUDENE/BB	01/07/14	31/07/14	72.058.690,67	13/05/15	09/07/15	72.058.690,67	100,00%	Concluído	
8	Liberação 4		SUDENE/BB	01/12/15	31/12/15	30.000.000,00	16/06/16	23/09/16	30.000.000,00	100,00%	Concluído	
9	Liberação 5		SUDENE/BB	01/10/16	31/10/16	0,00	-	-	-	100,00%	Concluído	Ver Observação 3.
Liberações e Atribuições (SUDENE/Banco)				19/04/13	31/10/16	299.869.740,06	19/04/13	-	299.869.740,06	100%	Concluído	
Competência da SUDENE /Banco									100%	Concluído		
9	Fiscalizações		BB	Não informado	Não informado		-	-	0,00%	A Iniciar		
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado		BB	17/12/18	15/02/19		-	-	0,00%	Atrasado	A Diretoria Colegiada da Sudene editou a Resolução 326/2018, de 17/12/2018, alterando modelo, procedimentos e prazos para a emissão dos certificados pelos agentes operadores. Os bancos possuem um prazo de 60 dias a partir da publicação desta Resolução para emitir-lo.	
Encerramento (Banco)			Não informado	15/02/19	0,00	-	-	0,00	0%	Atrasado		
Resultado Geral do Projeto			Valor Previsto:	299.869.740,06	Valor realizado:	299.869.740,06	81,82%	Atrasado	Status do Projeto			

Parceiros Institucionais:
Observações:
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2: Adequação do cronograma de desembolso.
Obs3: Foi reduzido o valor de participação do FDNE no projeto de R\$ 303.000.000,00 para R\$ 299.869.740,06, devido ao cancelamento em 28/03/2019, do saldo do Empenho 2013NE000005 (SEI nº 0066573), no valor de R\$ 3.192.865,13 (incluídas as despesas acessório-legais - 2% da SUDENE).
Obs4: A empresa solicitou reperfilamento da dívida. A DFIN acatou o pleito.
Obs5:f Resta pendente a emissão do CCE por parte do Agente Operador, tendo a SUDENE efetuado a cobrança necessária quanto à emissão do Certificado.

Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPA)

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste						Número do Projeto:	PO	39 (ex PO 38)
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores						Ano:	2012	
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria						
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social						
Objetivo da ação:		Subunidade responsável:	DFIN/CGRDF						
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Gestor da subunidade:	Breno Arruda Soares de Oliveira						
Diretor:	Sergio Wanderley Silva								
Problema (causa):	As liberações estão paralisadas devido ao descumprimento de cláusulas contratuais por parte da empresa junto ao Banco do Brasil.								
Projeto:	Natulab Laboratório S.A.								
Objetivo do projeto:	Laboratório de Farmacos para Humanos								
Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto				
	100	5	90	19.539.983,88	63.051.003,61				
Previsão de Conclusão Física:	31/12/2016	Data prevista para conclusão do empreendimento.							
Previsão de Conclusão ADM:	15/02/2019								
Data Atualização:	03/12/2019								
Responsável(s) pelo Projeto	Antonio Roberto Leite Cavalcante								
Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)									
Pago até o ano anterior	R\$	19.539.983,88							
A realizar no exercício	R\$	-							
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$	-							
Valor Empenhado no Exercício	R\$	-							
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$	-							
Saldo a liberar	R\$	-							
Saldo a Empenhar no exercício	R\$	-							
Total Liberado até o exercício	R\$	19.539.983,88							
N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado	Status	Observação/Problemas	Providências
			Inicio	Fim	Valor	Inicio	Fim	Valor	Físico %
1	Consulta prévia	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	06/09/12	05/11/12	-	06/09/12	19/12/12	-	100,00%
2	Análise de Projeto	BB	25/03/13	23/06/13	-	25/03/13	17/06/13	-	100,00%
3	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	17/06/13	16/08/13	-	17/06/13	20/06/13	-	100,00%
Atividades da Unidade (SUDENE)			06/09/12	16/08/13	0,00	06/09/12	20/06/13	0,00	100%
4	Contratação do banco operador	SUDENE/BB	20/06/13	19/08/13		20/06/13	28/06/13	-	100,00%
5	Liberação 1	SUDENE/BB	01/06/14	01/07/14	13.862.197,00	08/05/14	09/06/14	13.862.197,00	100,00%
6	Liberação 2	SUDENE/BB	09/03/15	08/04/15	5.677.786,88	09/03/15	18/06/15	5.677.786,88	100,00%
7	Liberação 3	SUDENE/BB	-	-	4.037.814,18	-	-	-	0,00%
8	Liberação 4	SUDENE/BB	-	-	-4.037.814,18	-	-	-	0,00%
Liberações e Atribuições (SUDENE/Banco)			20/06/13	-	19.539.983,88	20/06/13	-	19.539.983,88	60%
Competência da SUDENE /Banco									80%
9	Fiscalizações	BB	Não informado	Não informado		-	-	-	0,00%
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	BB	17/12/18	15/02/19		-	-	-	0,00%
Encerramento (Banco)			Não informado	15/02/19	0,00	-	-	0,00	0%
Resultado Geral do Projeto			Valor Previsto:	19.539.983,88	Valor realizado:	19.539.983,88	60,00%	Atrasado	Status do Projeto

Parceiros institucionais:**Observações:**

Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.

Obs2: Aguardando a confirmação de conclusão do Agente Operador.

Obs3: Adequação do cronograma de desembolso.

Obs4: A SUDENE liberou o montante de R\$ 4.037.814,18 para o Banco do Brasil, conforme pedido de liberação, entretanto o recursos foi devolvido pelo agente operador devido à impossibilidade de liberação à empresa devido à descumprimento de cláusula contratual. Novo pedido de liberação de recursos será realizado, ainda sem data definida. (Posição em 31/05/2016)

Obs5: A SUDENE enviou Ofício ao BB em 20/04/2018, solicitando informações sobre as ações para a regularização do Projeto (descumprimento do art. 36 do Regulamento do FDNE)

Obs6: Foi reduzido o valor de participação do FDNE no projeto de R\$ 23.855.042,00 para R\$ 19.539.983,88, devido ao cancelamento em 28/03/2019, do saldo do Empenho 2012NE000011 (SEI nº 0066565), no valor de R\$ 4.401.360,30 (incluídas as despesas acessório-legais - 2% da SUDENE);

Obs7: Resta pendente a emissão do CCE por parte do Agente Operador, tendo a SUDENE efetuado a cobrança necessária quanto à emissão do Certificado.

Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPA)

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste						Número do Projeto:	PO	40 (ex PO 39)			
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores						Ano:	2012				
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE						Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria				
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).						Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social				
Objetivo da ação:							Subunidade responsável:	DFIN/CDFG				
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos						Gestor da subunidade:	Breno Arruda Soares de Oliveira				
Diretor:	Sergio Wanderley Silva											
Problema (causa):												
Projeto:	Deten Química S.A.											
Objetivo do projeto:	Ampliação da Produção de Produtos Químicos											
Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)					
		100	5	90	31.256.000,00	78.140.000,00	Pago até o ano anterior	R\$	31.256.000,00			
							A realizar no exercício	R\$	-			
							Orcamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$	-			
							Valor Empenhado no Exercício	R\$	-			
							Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$	-			
							Saldo a liberar	R\$	-			
							Saldo a Empenhar no exercício	R\$	-			
							Total Liberado até o exercício	R\$	31.256.000,00			
Previsão de Conclusão Física:		28/12/2017										
Previsão de Conclusão ADM:		15/02/2019										
Data Atualização:		03/12/2019										
Responsável(s) pelo Projeto		Antonio Roberto Leite Cavalcante										
N.E.	Atividades/ Etapas		Responsável	Previsto		Realizado		Status	Observação/Problemas		Providências	
1	Consulta prévia		Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	Inicio 05/02/13	Fim 06/04/13	Valor -	Inicio 05/02/13	Fim 28/02/13	Valor -	Físico % 100,00%	Concluído	
2	Análise de Projeto		BB	15/04/13	12/09/13	-	15/04/13	21/08/13	-	100,00%	Concluído	
3	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada		SUDENE	27/08/13	26/10/13	-	27/08/13	10/09/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 167/2013.
Atividades da Unidade (SUDENE)			05/02/13	26/10/13	0,00	05/02/13	10/09/13	0,00	100%	Concluído		
4	Contratação do banco operador		SUDENE/BB	10/09/13	30/04/14		10/09/13	26/09/13	-	100,00%	Concluído	
5	Liberação 1		SUDENE/BB	01/05/14	31/05/14	15.447.600,00	14/08/14	02/09/14	15.447.600,00	100,00%	Concluído	Liberado um valor maior do que o inicialmente previsto.
6	Liberação 2		SUDENE/BB	01/06/17	01/07/17	15.808.400,00	14/06/17	15/05/18	15.808.400,00	100,00%	Concluído	Está em análise uma adequação do projeto originalmente aprovado. O BB já emitiu Parecer favorável. Após essa fase a Proposta de Liberação será analisada.
Liberações e Atribuições (SUDENE/Banco)			10/09/13	01/07/17	31.256.000,00	10/09/13	15/05/18	31.256.000,00	100%	Concluído		
Competência da SUDENE /Banco										100%	Concluído	
11	Fiscalizações		BB	Não informado	Não informado		-	-	-	0,00%	A Iniciar	
12	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado		BB	17/12/18	15/02/19		-	-	-	0,00%	Atrasado	A Diretoria Colegiada da Sudene editou a Resolução 326/2018, de 17/12/2018, alterando modelo, procedimentos e prazos para a emissão dos certificados pelos agentes operadores. Os bancos possuem um prazo de 60 dias a partir da publicação desta Resolução para emitir-lo.

Encerramento (Banco)	Não informado	15/02/19	0,00	-	-	0,00	0%	Atrasado		
Resultado Geral do Projeto		Valor Previsto:	31.256.000,00	Valor realizado:	31.256.000,00	75,00%	Atrasado	Status do Projeto		
Parceiros institucionais:										
Observações:										
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.										
Obs2: Foi apresentado pelo BB uma nova versão do QUF do empreendimento. Após a apreciação e deliberação do assunto por parte da SUDENE, o pleito foi aprovado, restando pendente a emissão do CCE por parte do Banco.										

Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPA)

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste						Número do Projeto:	PO	41 (ex PO 40)				
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores						Ano:	2012					
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE						Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria					
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).						Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social					
Objetivo da ação:													
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos						Subunidade responsável:	DIFIN/CDF					
Dirutor:	Sergio Wanderley Silva						Gestor da subunidade:	Breno Arruda Soares de Oliveira					
Problema (causa):													
Projeto:	Shineray do Brasil S.A.												
Objetivo do projeto:	Produção de Motocicletas												
Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto				Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)			
		100	5	90	61.867.350,00	128.207.602,00				Pago até o ano anterior R\$ 61.867.350,00			
Previsão de Conclusão Física:		04/04/2018		Data prevista para conclusão do empreendimento.							A realizar no exercício R\$ -		
Previsão de Conclusão ADM:		15/02/2019									Orçamento Aprovado (LOA + Crédito) R\$ -		
Data Atualização:		03/12/2019									Valor Empenhado no Exercício R\$ -		
Responsável(s) pelo Projeto		Antonio Roberto Leite Cavalcante							Valor liberado no Exercício (RAP) R\$ -				
									Saldo a liberar R\$ -				
									Saldo a Empenhar no exercício R\$ -				
									Total Liberado até o exercício R\$ 61.867.350,00				
N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências		
			Inicio	Fim	Valor	Inicio	Fim	Valor				Físico %	
1	Consulta prévia	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	26/04/13	25/06/13	-	26/04/13	22/05/13	-	100,00%	Concluído			
2	Análise de Projeto	BB	12/07/13	09/12/13	-	12/07/13	18/11/13	-	100,00%	Concluído			
3	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	19/11/13	19/12/13	-	19/11/13	27/11/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 176/2013.		
Atividades da Unidade (SUDENE)			26/04/13	19/12/13	0,00	26/04/13	27/11/13	0,00	100%	Concluído			
4	Contratação do banco operador	SUDENE/BB	27/11/13	27/03/14		27/11/13	10/12/13	-	100,00%	Concluído			
5	Liberação 1	SUDENE/BB	01/05/14	31/05/14	43.716.664,18	14/04/14	25/04/14	43.716.664,18	100,00%	Concluído			
6	Liberação 2	SUDENE/BB	01/06/14	01/07/14	8.932.605,95	10/06/14	26/06/14	18.150.685,82	100,00%	Concluído	Liberações concluídas.		
7	Liberação 3	SUDENE/BB	01/09/14	01/10/14	9.218.079,87	-	-	-	0,00%	Cancelado			
Liberações e Atribuições (SUDENE/Banco)			27/11/13	01/10/14	61.867.350,00	27/11/13	-	61.867.350,00	100%	Concluído			
Competência da SUDENE /Banco									100%	Concluído			
8	Fiscalizações	BB	Não informado	Não informado		Não informado	17/12/18	-	100,00%	Concluído			
9	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	BB	17/12/18	15/02/19		22/08/18	17/12/18	-	100,00%	Concluído	A Diretoria Colegiada da Sudene editou a Resolução 326/2018, de 17/12/2018, alterando modelo, procedimentos e prazos para a emissão dos certificados pelos agentes operadores. Os bancos possuem um prazo de 60 dias a partir da publicação desta Resolução para emitir-lo.		
Encerramento (Banco)			Não informado	15/02/19	0,00	Não informado	17/12/18	0,00	100%	Concluído			
Resultado Geral do Projeto			Valor Previsto:			61.867.350,00	Valor realizado:			61.867.350,00	100,00%	Concluído	Status do Projeto

Parceiros institucionais:**Observações:**

Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.

Obs2: O BB emitiu o certificado. A Sudene solicitou correções no documento em 10/11/2017, e em 17/12/2018 o BB encaminhou o Certificado.

Obs3: Foram realizadas alterações do Quadro de Usos e Fontes do empreendimento sem anuênciam da SUDENE. Resta pendente o envio e a validação, por parte do BB do QUF atualizado, para posterior validação da SUDENE e emissão de novo CCE, conforme Resolução nº 326/2018.

Obs4: A Diretoria Colegiada da SUDENE deliberou pela aprovação do Quadro de Usos e Fontes final do empreendimento de titularidade da empresa Shineray do Brasil S/A.

Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPA)

Legenda

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste						Número do Projeto:	PO	42 (ex PO 41)			
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores						Ano:					
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE						Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria				
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).						Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social				
Objetivo da ação:							Subunidade responsável:	DFIN/CDF				
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos						Gestor da subunidade:	Breno Arruda Soares de Oliveira				
Diretor:	Sergio Wanderley Silva											
Problema (causa):												
Projeto:	Braskem S.A.											
Objetivo do projeto:	Modernização da Central de Petroquímicos Básicos											
Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto					Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)	
		100	5	90	50.000.000,00	478.494.548,00					Pago até o ano anterior	R\$ 50.000.000,00
Previsão de Conclusão Física:		04/04/2018	Data prevista para conclusão do empreendimento.									
Previsão de Conclusão ADM:		15/02/2019										
Data Atualização:		03/12/2019										
Responsável(s) pelo Projeto		Antonio Roberto Leite Cavalcante										
N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências	
			Inicio	Fim	Valor	Inicio	Fim	Valor				Físico %
1	Consulta prévia	Mauro Povoas (SUDENE/DGF)	03/09/13	03/10/13	-	03/09/13	27/09/13	-	100,00%	Concluído		
2	Análise de Projeto	BB	13/11/13	12/04/14	-	13/11/13	11/04/14	-	100,00%	Concluído		
3	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	09/05/14	08/06/14	-	09/05/14	12/05/14	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 186/2014.	
Atividades da Unidade (SUDENE)			03/09/13	08/06/14	0,00	03/09/13	12/05/14	0,00	100%	Concluído		
4	Contratação do banco operador	SUDENE/BB	12/05/14	11/07/14		16/05/14	10/06/14	-	100,00%	Concluído		
5	Liberação 1	SUDENE/BB	01/08/14	31/08/14	50.000.000,00	23/07/14	22/08/14	50.000.000,00	100,00%	Concluído	Liberações concluídas.	
Liberações e Atribuições (SUDENE/Banco)			12/05/14	31/08/14	50.000.000,00	16/05/14	22/08/14	50.000.000,00	100%	Concluído		
Competência da SUDENE /Banco										100%	Concluído	
6	Fiscalizações	BB	Não informado	Não informado		Não informado	Não informado	-	0,00%	A Iniciar		
7	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	BB	17/12/18	15/02/19		-	-	-	0,00%	Atrasado	A Diretoria Colegiada da Sudene editou a Resolução 326/2018, de 17/12/2018, alterando modelo, procedimentos e prazos para a emissão dos certificados pelos agentes operadores. Os bancos possuem um prazo de 60 dias a partir da publicação desta Resolução para emitir-lo.	
Encerramento (Banco)			Não informado	15/02/19	0,00	Não informado	-	0,00	0%	Atrasado		
Resultado Geral do Projeto			Valor Previsto: 50.000.000,00			Valor realizado: 50.000.000,00			71,43%	Atrasado	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:

Observações:

Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.

Obs2: Aguardando a confirmação de conclusão do Agente Operador.

Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPA)

Legenda	
A Iniciar	
Concluído	
Em Andamento	
Atrasado	
Cancelado	
Paralisado	



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste					Número do Projeto:	PO	43 (ex PO 42)			
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores					Ano:	2014				
Programa do PPA:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE					Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria				
Ação do PPA:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).					Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social				
Objetivo da ação:						Subunidade responsável:	DFIN/CGDF				
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos					Gestor da subunidade:	Breno Arruda Soares de Oliveira				
Diretor:	Sergio Wanderley Silva										
Problema (causa):											
Projeto:	BRK Ambiental Região Metropolitana do Recife/Goiânia SPE S.A. (antiga Odebrecht Ambiental Região Metropolitana do Recife/Goiânia SPE S.A.)										
Objetivo do projeto:	Implantação e recuperação dos sistemas de esgotamento sanitário										
Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)					
	100	5	90	415.582.562,52	960.220.031,88	Pago até o ano anterior	R\$ 323.510.889,33				
						A realizar no exercício	#REF!				
						Orcamento Aprov. no exercício (LOA+Créd.)	R\$ -				
						Valor Empenhado no Exercício	R\$ -				
						Valor liberado no Exercício	R\$ -				
						Saldo a liberar	R\$ 92.071.673,19				
						Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -				
						Total Liberado até o exercício	R\$ 323.510.889,33				
Previsão de Conclusão Física:		28/06/2020									
Previsão de Conclusão ADM:		Não informado									
Data Atualização:		03/12/2019									
Responsáv(el)(es) técnico(s) pelo Projeto		Antonio Roberto Leite Cavalcante									
N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
1	Consulta prévia	Mauro Póvoas (SUDENE/DGFI)	Inicio	Fim	Valor	Inicio	Fim	Valor	Fisico %	Concluído	
2	Análise de Projeto	CEF	03/05/13	31/05/13	-	03/05/13	03/06/13	-	100,00%	Concluído	
3	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	03/06/13	31/10/13	-	19/08/13	18/02/14	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 183/2014.
Atividades da Unidade (SUDENE)			03/05/13	20/03/14	0,00	03/05/13	21/02/14	0,00	100,00%	Concluído	
4	Contratação do banco operador	SUDENE/CEF	21/02/14	22/04/14	-	21/02/14	22/08/14	-	100,00%	Concluído	
5	Liberação 1	SUDENE/CEF	01/01/14	31/01/14	70.152.822,60	10/12/14	26/12/14	70.152.822,60	100,00%	Concluído	
6	Liberação 2	SUDENE/CEF	01/06/14	01/07/14	108.469.901,94	-	30/09/15	108.469.901,94	100,00%	Concluído	
7	Liberação 3	SUDENE/CEF	01/12/15	31/12/15	59.034.909,19	10/12/15	25/01/16	59.034.909,19	100,00%	Concluído	
8	Liberação 4	SUDENE/CEF	01/02/16	02/03/16	8.848.709,00	-	19/05/16	8.848.709,00	100,00%	Concluído	
9	Liberação 5	SUDENE/CEF	01/12/16	31/12/16	77.004.546,60	05/12/16	29/12/17	77.004.546,60	100,00%	Concluído	
11	Liberação 6	SUDENE/CEF	01/11/19	01/11/19	63.497.738,36	-	-	-	0,00%	Atrasado	Aguardando o envio da Proposta de Liberação por parte da CEF.
12	Liberação 7	SUDENE/CEF	01/12/19	01/12/19	28.573.934,43	-	-	-	0,00%	Atrasado	
Liberações e Atribuições (SUDENE/Banco)			21/02/14	01/12/19	415.582.562,12	21/02/14	#REF!	323.510.889,33	75,00%	Atrasado	
										88%	Em Andamento

15	Fiscalizações	BB	Não informado	Não informado	-	-	-	0,00%	A Iniciar									
16	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	BB	Não informado	Não informado	-	-	-	0,00%	A Iniciar	A Diretoria Colegiada da Sudene editou a Resolução 326/2018, de 17/12/2018, alterando modelo, procedimentos e prazos para a emissão dos certificados pelos agentes operadores.								
Encerramento (Banco)		Não informado	Não informado	0,00	-	-	0,00	0,00%	A Iniciar									
Resultado Geral do Projeto			Valor Previsto: R\$ 415.582.562,12		Valor realizado: R\$ 323.510.889,33		69%	Em Andamento	Status do Projeto									
Parceiros institucionais:																		
Observações:																		
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.																		
Obs2: A Sudene aprovou a reestruturação societária da empresa.																		
Obs3: A SUDENE aprovou uma alteração nas condições do financiamento do FDNE (carência e prazo). Encontra-se em análise na CEF um pleito da empresa de readequar os investimentos fixos do projeto.																		
Obs4: Encontra-se em análise na CEF um pleito da empresa de readequar os investimentos fixos do projeto.																		
Obs5: A CEF manifestou-se favoravelmente quanto ao pleito da empresa (reestruturação dos investimentos e adequação da carência). A COFD sugeriu consulta à PRD acerca da possibilidade da Sudene acatar o pleito da empresa após o término da carência do financiamento.																		
Obs5: A SUDENE aprovou a alteração do quadro de usos e fontes, do cronograma físico-financeiro e de desembolso do projeto.																		

Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPA)

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste 1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Número do Projeto:	PO	44 (ex PO 43)
Objetivo estratégico:		Ano:		2015
Programa do PPA:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria	
Ação do PPA:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de	
Objetivo da ação:		Subunidade responsável:	DFIN/CGLDF	
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Gestor da subunidade:	Breno Arruda Soares de Oliveira	
Diretor:	Sergio Wanderley Silva			
Problema (causa):				
Projeto:	Tiberina Automotive PE - Componentes Metálicos para Indústria Automotiva Ltda.			
Objetivo do projeto:	Ampliação e modernização de um complexo turístico			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
		100	5	90	39.800.940,00
					89.333.589,00

Previsão de Conclusão Física:	04/04/2018
Previsão de Conclusão ADM:	15/02/2019
Data Atualização:	03/12/2019

Responsável(s) pelo Projeto	Antonio Roberto Leite Cavalcante
-----------------------------	----------------------------------

Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)		
Pago até o ano anterior	R\$	39.800.940,00
A realizar no exercício	R\$	-
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Créd.)	R\$	-
Valor Empenhado no Exercício	R\$	-
Valor liberado no Exercício	R\$	-
Saldo a liberar	R\$	-
Saldo a Empenhar no exercício	R\$	-
Total Liberado até o exercício	R\$	39.800.940,00

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor			
1	Consulta prévia	Cláudia da Silva (SUDENE/DFIN)	29/06/15	29/07/15	-	29/06/15	15/07/15	-	100,00%	Concluído	
2	Análise de Projeto	BB	27/08/15	24/01/16	-	27/08/15	03/11/15	-	100,00%	Concluído	
3	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	03/11/15	03/12/15	-	03/11/15	12/11/15	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 232/2015.
Atividades da Unidade (SUDENE)			29/06/15	03/12/15	0,00	29/06/15	12/11/15	0,00	100,00%	Concluído	
4	Contratação do banco operador	SUDENE/BB	16/11/15	15/03/16	-	-	-	-	100,00%	Concluído	
5	Liberação 1	SUDENE/BB	01/12/15	31/12/15	39.800.940,00	23/05/16	13/06/16	39.800.940,00	100,00%	Concluído	
Liberações e Atribuições (SUDENE/Banco)			16/11/15	31/12/15	39.800.940,00	-	13/06/16	39.800.940,00	100,00%	Concluído	
Competência da SUDENE /Banco											
									100%	Concluído	

6	Fiscalizações	BB	Não informado	Não informado		Não informado	Não informado	-	0,00%	A Iniciar	
7	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	BB	17/12/18	15/02/19		-	-	-	0,00%	Atrasado	A Diretoria Colegiada da Sudene editou a Resolução 326/2018, de 17/12/2018, alterando modelo, procedimentos e prazos para a emissão dos certificados pelos agentes operadores. Os bancos possuem um prazo de 60 dias a partir da publicação desta Resolução para emitir-lo.

Encerramento (Banco)	Não informado	15/02/19	0,00	Não informado	-	0,00	0,00%	Atrasado	
----------------------	---------------	----------	------	---------------	---	------	-------	----------	--

Resultado Geral do Projeto	Valor Previsto:	R\$ 39.800.940,00	Valor realizado:	R\$ 39.800.940,00	71%	Atrasado	Status do Projeto
----------------------------	-----------------	-------------------	------------------	-------------------	-----	----------	-------------------

Parceiros institucionais:

Observações:

Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.

Obs2: Foi enviado ofício ao BB em 06/09/2018, notificando esse agente operador para cumprimento integral do Regulamento do Fundo (pendências constatadas em trabalhos de Auditoria por meio do RAUDINT Nº 012/2017 PRELIMINAR).

Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPA)

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	Número do Projeto:	PO	45
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Ano:	2016	
Programa do PPA:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria	
Ação do PPA:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões	
Objetivo da ação:		Subunidade responsável:	DFIN/CGLDF	
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Gestor da subunidade:	Breno Arruda Soares de Oliveira	
Diretor:	Sergio Wanderley Silva			
Problema (causa):				
Projeto:	Brametal S.A			
Objetivo do projeto:	Implantação de fazendas para cultivo de eucalipto			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	4.095.556,81	8.319.446,01

Previsão de Conclusão Física:	04/04/2018
Previsão de Conclusão ADM:	15/02/2019
Data Atualização:	03/12/2019

Responsável(s) pelo Projeto

Antonio Roberto Leite Cavalcante

Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)		
Pago até o ano anterior	R\$	4.095.556,81
A realizar no exercício	R\$	-
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Créd.)	R\$	-
Valor Empenhado no Exercício	R\$	-
Valor liberado no Exercício	R\$	-
Saldo a liberar	R\$	-
Saldo a Empenhar no exercício	R\$	-
Total Liberado até o exercício	R\$	4.095.556,81

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
			Inicio	Fim	Valor	Inicio	Fim	Valor			
1	Consulta prévia	Ademir (SUDENE/DFIN)	27/08/15	26/09/15	-	27/08/15	23/09/16	-	100,00%	Concluído	
2	Análise de Projeto	BB	25/02/16	24/07/16	-	25/02/16	15/07/16	-	100,00%	Concluído	
3	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria	SUDENE	21/07/16	20/08/16	-	21/07/16	01/08/16	-	100,00%	Concluído	
Atividades da Unidade (SUDENE)			27/08/15	20/08/16	0,00	27/08/15	01/08/16	0,00	100,00%	Concluído	
4	Contratação do banco operador	SUDENE/BB	12/08/16	17/10/16	-	-	-	-	100,00%	Concluído	
5	Liberação 1	SUDENE/BB	01/09/16	30/09/16	4.095.556,81	31/07/17	25/09/17	4.095.556,81	100,00%	Concluído	
Liberações e Atribuições (SUDENE/Banco)			12/08/16	30/09/16	4.095.556,81	-	25/09/17	4.095.556,81	100,00%	Concluído	
Competência da SUDENE /Banco									100%	Concluído	

6	Fiscalizações	BB	Não informado	Não informado	-	-	-	-	0,00%	A Iniciar	
7	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	BB	17/12/18	15/02/19	-	-	-	-	0,00%	Atrasado	A Diretoria Colegiada da Sudene editou a Resolução 326/2018, de 17/12/2018, alterando modelo, procedimentos e prazos para a emissão dos certificados pelos agentes operadores. Os bancos possuem um prazo de 60 dias a partir da publicação desta Resolução para emití-lo.
Encerramento (Banco)			Não informado	15/02/19	0,00	-	-	0,00	0,00%	Atrasado	

Resultado Geral do Projeto	Valor Previsto:	R\$ 4.095.556,81	Valor realizado:	R\$ 4.095.556,81	50%	Atrasado	Status do Projeto
-----------------------------------	------------------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------	------------	-----------------	--------------------------

Parceiros institucionais:

Observações:

Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.

Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPA)

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste					Número do Projeto:	PO	46			
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores					Ano:	2016				
Programa do PPA:	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial - FDNE					Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria				
Ação do PPA:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).					Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo				
Objetivo da ação:						Subunidade responsável:	DFIN/CGDF				
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos					Gestor da subunidade:	Breno Arruda Soares de Oliveira				
Diretor:	Sergio Wanderley Silva										
Problema (causa):											
Projeto:	Placas do Brasil S/A										
Objetivo do projeto:	Implantação de uma unidade de fabricação de painéis de madeira reconstituídos (MDF)										
Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)				
		100	5	90	162.843.330,73	379.676.211,51					
Previsão de Conclusão Física:		Não informado						Pago até o ano anterior	R\$ 123.732.625,39		
Previsão de Conclusão ADM:		Não informado						A realizar no exercício	R\$ -		
Data Atualização:		03/12/2019						Orcamento Aprov.no exercício (LOA+Créd.)	R\$ -		
Responsável(s) pelo Projeto		Antonio Roberto Leite Cavalcante						Valor Empenhado no Exercício	R\$ -		
								Valor liberado no Exercício	R\$ 29.229.782,94		
								Saldo a liberar	R\$ -		
								Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -		
								Total Liberado até o exercício	R\$ 152.962.408,33		
N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
1	Consulta prévia	Cláudia (SUDENE/DFIN)	Inicio 15/02/16	Fim 16/03/16	Valor -	Inicio 15/02/16	Fim 02/03/16	Valor -	Físico % 100,00%	Concluído	
2	Análise de Projeto	BB	12/07/16	09/12/16	-	12/07/16	08/11/16	-	100,00%	Concluído	
3	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	08/11/16	08/12/16	-	08/11/16	23/11/16	-	100,00%	Concluído	
Atividades da Unidade (SUDENE)			15/02/16	08/12/16	0,00	15/02/16	23/11/16	0,00	100,00%	Concluído	
4	Contratação do banco operador	SUDENE/BB	28/11/16	27/01/17	-	-	-	-	100,00%	Concluído	
5	Liberação 1	SUDENE/BB	01/12/16	31/12/16	32.232.625,39	05/06/17	10/11/17	32.232.625,39	100,00%	Concluído	
6	Liberação 2	SUDENE/BB	01/01/18	31/01/18	52.000.000,00	23/01/18	12/04/18	52.000.000,00	100,00%	Concluído	
7	Liberação 3	SUDENE/BB	19/04/18	19/05/18	39.500.000,00	19/04/18	09/07/18	39.500.000,00	100,00%	Concluído	
8	Liberação 4	SUDENE/BB	30/06/18	30/07/18	29.229.782,94	18/02/19	29.229.782,94	100,00%	Concluído	O BB enviou o pedido de liberação em 27/11/2018.	
9					-	-	-	-	0,00%	Concluído	
Liberações e Atribuições (SUDENE/Banco)			28/11/16	30/07/18	152.962.408,33	-	-	152.962.408,33	100,00%	Concluído	
Competência da SUDENE/Banco										100%	Concluído
12	Fiscalizações	BB	Não informado	Não informado	-	-	-	-	0,00%	A Iniciar	
13	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	BB	Não informado	Não informado	-	-	-	-	0,00%	A Iniciar	A Diretoria Colegiada da Sudene editou a Resolução 326/2018, de 17/12/2018, alterando modelo, procedimentos e prazos para a emissão dos certificados pelos agentes operadores.
Encerramento (Banco)			Não informado	Não informado	0,00	-	-	0,00	0,00%	A Iniciar	
Resultado Geral do Projeto			Valor Previsto:	R\$ 152.962.408,33	Valor realizado:	R\$ 152.962.408,33	50%	Em Andamento	Status do Projeto		
Parceiros institucionais:											
Observações:											
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes. Obs2: Foi efetuada a devolução de recursos ao FDNE, referente à quinta parcela, em razão do inadimplemento da primeira parcela da operação, vencida em 01/08/2019. Obs3: O Banco do Brasil - BB comunicou em 22/11/2019 (SEI nº 0124210) o cancelamento do desembolso previsto da quinta e última parcela, no valor de R\$ 9.880.922,39, por solicitação da Empresa beneficiária, e a regularização da operação, mediante acordo entre as partes. Restam pendentes a apresentação do QUF Final do Projeto e a emissão do CCE por parte do Agente Operador, com base na Resolução da Diretoria Colegiada da SUDENE nº 326/2018, de 17.12.2018.											

Fonte: CGGI/ Coordenação de Planejamento Institucional e acompanhamento da Gestão (CGGI/CPIA)

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	Número do Projeto:	PO 47 (ex PO 48)
Objetivo estratégico:	1.3. Ampliar a acaptação de investimento, maximizando a aplicação dos recursos dos fundos e incentivos fiscais e a alavancagem de outras fontes	Ano:	2019
Programa do PPA:	-	Eixo temático (MI):	
Ação do PPA:	-	Objetivo estratégico (MI):	
Objetivo da ação:	-		
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos, Incentivos e de Atração de Investimentos	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento e Financiamento
Diretor:	Sérgio Wanderley Silva	Gestor da subunidade:	Rafael de Albuquerque Feitosa
Problema (causa):	Aprimorar o acompanhamento do trabalho realizado pelo BNB na aplicação dos recursos do FNE.		
Projeto:	Elaborar trimestralmente um Relatório de Acompanhamento da Aplicação dos Recursos do FNE.		
Objetivo do projeto:	Acompanhar a execução da programação da aplicação de recursos do Fundo Constitucional de Financiamento do Nordeste (FNE) no exercício de 2018. Relatórios dos períodos jan-mar/2019; jan-jun/2019; jan-set/2019 e jan-dez/2019.		

Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)			
		-	-	-	-	-	Pago até o ano anterior	R\$	-	
Previsão de Conclusão: 15/02/2020							A realizar no exercício	R\$	-	
Data Atualização: 30/11/2019							Orcamento Aprov.no exercício (LOA+Créd.)	R\$	-	
Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto Breno Arruda Soares de Oliveira e Artur Freitas Modesto Sedycias							Valor Empenhado no Exercício	R\$	-	
							Valor liberado no Exercício	R\$	-	
							Saldo a liberar	R\$	-	
							Saldo a Empenhar no exercício	R\$	-	
							Total Liberado até o exercício	R\$	-	

N.E.	Nome da Etapa	Descrição das Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
				Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor			
1	Envio dos dados das contratações no exercício até março/2019	O BNB deve enviar trimestralmente, via servidor FTP, os dados das contratações com recursos do FNE no exercício.	BNB	01/04/2019	25/04/2019	-	01/04/2019	16/05/2019	-	100%	Concluído	
2	Análise dos dados e elaboração do Relatório	Processar os dados e elaborar Relatório compreendendo o período de janeiro a março de 2019.	CONF/CGDF/DFIN	26/04/2019	06/05/2019	-	17/05/2019	06/06/2019	-	100%	Concluído	Após análise dos dados enviados pelo BNB, solicitamos que fossem realizados alguns ajustes e encaminhados novamente com as devidas correções.
3	Apreciação do Relatório pela Diretoria Colegiada	O Relatório deve ser pautado na reunião da Diretoria Colegiada para apreciação e decisão quanto à sua aprovação.	Diretoria Colegiada da Sudene	07/05/2019	15/05/2019	-	22/06/2019	22/06/2019	-	100%	Concluído	
4	Envio dos dados das contratações no exercício até junho/2019	O BNB deve enviar trimestralmente, via servidor FTP, os dados das contratações com recursos do FNE no exercício.	BNB	01/06/2019	25/06/2019	-	07/08/2019	10/09/2019	-	100%	Concluído	Após análise dos dados enviados pelo BNB, solicitamos que fossem realizados alguns ajustes e encaminhados novamente com as devidas correções.
5	Análise dos dados e elaboração do Relatório	Processar os dados e elaborar Relatório compreendendo o período de janeiro a junho de 2019.	CONF/CGDF/DFIN	26/06/2019	06/07/2019	-	07/08/2019	19/09/2019	-	100%	Concluído	
6	Apreciação do Relatório pela Diretoria Colegiada	O Relatório deve ser pautado na reunião da Diretoria Colegiada para apreciação e decisão quanto à sua aprovação.	Diretoria Colegiada da Sudene	07/07/2019	15/07/2019	-	30/09/2019	30/09/2019	-	100%	Concluído	
7	Envio dos dados das contratações no exercício até setembro/2019	O BNB deve enviar trimestralmente, via servidor FTP, os dados das contratações com recursos do FNE no exercício.	BNB	01/10/2019	25/10/2019	-	25/10/2019	07/11/2019	-	100%	Concluído	Após análise dos dados enviados pelo BNB, solicitamos que fossem realizados alguns ajustes e encaminhados novamente com as devidas correções.
8	Análise dos dados e elaboração do Relatório	Processar os dados e elaborar Relatório compreendendo o período de janeiro a setembro de 2019.	CONF/CGDF/DFIN	26/10/2019	05/11/2019	-	28/11/2019	-	-	50%	Atrasado	O início da análise sofreu atraso devido à necessidade do BNB corrigir os dados enviados inicialmente e também devido às atividades da CGDF/CONF relativas ao Condel, quais sejam: definição das diretrizes e prioridades para
9	Apreciação do Relatório pela Diretoria Colegiada	O Relatório deve ser pautado na reunião da Diretoria Colegiada para apreciação e decisão quanto à sua aprovação.	Diretoria Colegiada da Sudene	06/11/2019	15/11/2019	-	-	-	-		Atrasado	

10	Envio dos dados das contratações no exercício até dezembro/2019	O BNB deve enviar trimestralmente, via servidor FTP, os dados das contratações com recursos do FNE no exercício.	BNB	01/01/2020	25/01/2020	-	-	-	-	A Iniciar		
11	Análise dos dados e elaboração do Relatório	Processar os dados e elaborar Relatório compreendendo o período de janeiro a dezembro de 2019.	CONF/CGDF/DFIN	26/01/2020	05/02/2020	-	-	-	-	A Iniciar		
12	Apreciação do Relatório pela Diretoria Colegiada	O Relatório deve ser pautado na reunião da Diretoria Colegiada para apreciação e decisão quanto à sua aprovação.	Diretoria Colegiada da Sudene	06/02/2020	15/02/2019	-	-	-	-	A Iniciar		
				Valor Previsto:	R\$ -	Valor realizado:	R\$ -	94%	Atrasado	Status do Projeto		

Parceiros institucionais:

BNB: Superintendência de Controle Financeiro / Ambiente de Controle Financeiro de Operações de Crédito (Maria Claudia: claudiaboop@bnb.gov.br; Silfarney: silfarney@bnb.gov.br) - Responsável pelo envio das informações

BNB: Superintendência de Políticas de Desenvolvimento / Ambiente de Políticas de Desenvolvimento (Valdir Machado: valdirm@bnb.gov.br)

Observações:

Processo nº 59336.000731/2019-24

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE				Número do Projeto:	PO 48 (ex PO 49)	
Sub-Obj. estratégico:	3.1.2. Modernizar a gestão				Ano:	2019	
Programa:	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	Eixo temático (MI):	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva				
Ação:	2000 - Administração da Unidade	Objetivo estratégico (MI):	Assegurar participação, transparéncia e melhoria contínua dos meios e processos de gestão				
Objetivo da ação:	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.						
Diretoria responsável:	Diretoria de Administração	Subunidade responsável:	COCIC - Coordenação de Convênios e Instrumentos Congêneres				
Dirutor:	Aluizio Pinto de Oliveira	Gestor da subunidade:	William Augusto de Souza				
Problema (causa):	Localização inadequada das etapas de finalização de convênios nos planos operativos das unidades finalísticas.						
Projeto:	Monitoramento das últimas etapas (administrativas internas) de finalização de convênios.						
Objetivo do projeto:	Corrigir competências institucionais e acompanhar a finalização de convênios celebrados pela SUDENE.						

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto

Previsão de Conclusão:	ñ se aplica
Data Atualização:	30/11/2019

Responsável(s) pelo Projeto	William Augusto de Souza
------------------------------------	--------------------------

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Cred.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

N.E. Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
		Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor			
1 Processo nº 59335.000172/2010-24 - Grupo Gestão/PE (SIAFI n.º 737121), Emissão de Parecer Financeiro 25 (Doc SEI nº 0079067)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	08/05/2019	23/05/2019	ñ se aplica	29/05/2019	12/06/2019	ñ se aplica	100%	Concluído	Servidor teve de paralisar a análise para elaborar os P.O. e Indicadores de Monitoramento da COCIC
2 Processo nº 59335.000181/2017-91 - Sítio do Mato/BA (SIAFI n.º 847042), Emissão de Parecer Financeiro 22 (Doc SEI nº 0078311)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	17/05/2019	01/06/2019	ñ se aplica	17/05/2019	28/05/2019	ñ se aplica	100%	Concluído	
3 Processo nº 59335.000047/2018-71 - FT-PROCONDEL (SIAFI s/n), Emissão de Nota Técnica 92 (Doc SEI nº 0077554)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	27/12/2018	11/01/2019	ñ se aplica	15/05/2019	23/05/2019	ñ se aplica	100%	Concluído	Processo da Força-Tarefa PROCONDEL (não é convênio)
4 Processo nº 59335.000176/2017-89 - Bom Jesus da Serra/BA (SIAFI nº 847037), Emissão de Nota Técnica 74 (Doc SEI nº 0071144)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	29/03/2019	13/04/2019	ñ se aplica	29/03/2019	17/04/2019	ñ se aplica	100%	Concluído	Análise complementar à Nota Técnica nº 47/2019-SEI/SUDENE
5 Processo nº 59335.000176/2017-89 - Bom Jesus da Serra/BA (SIAFI nº 847037), Emissão de Nota Técnica 47 (Doc SEI nº 0066268)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	19/03/2019	03/04/2019	ñ se aplica	19/03/2019	29/03/2019	ñ se aplica	100%	Concluído	
6 Processo nº 59333.000262/2005-78 - AESA/PB (SIAFI nº 542944), Emissão de Nota Técnica 38 (Doc SEI nº 0065151)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	07/03/2019	22/03/2019	ñ se aplica	04/04/2019	04/04/2019	ñ se aplica	100%	Concluído	Convênio do Passivo da ADENE, para homologação de encerramento pela Diretoria Colegiada da SUDENE
7 Processo nº 59335.000188/2017-11 - Oliveira de Brejinhos/BA (SIAFI nº 850213), Emissão de Nota Técnica 33 (Doc SEI nº 0063958)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	13/03/2019	28/03/2019	ñ se aplica	13/03/2019	18/03/2019	ñ se aplica	100%	Concluído	
8 Processo nº 59335.000072/2016-93 - Lagoa D'Anta/RN (SIAFI nº 828295), Emissão de Parecer Financeiro 26 (Doc SEI nº 0079173)	Clovis Emídio (COCIC - Núcleo de Análise)	21/05/2019	05/06/2019	ñ se aplica	30/05/2019	31/05/2019	ñ se aplica	100%	Concluído	
9 Processo nº 59335.000072/2016-93 - Lagoa D'Anta/RN (SIAFI nº 828295), Emissão de Nota Técnica 86 (Doc SEI nº 0076296)	Clovis Emídio (COCIC - Núcleo de Análise)	09/05/2019	24/05/2019	ñ se aplica	09/05/2019	15/05/2019	ñ se aplica	100%	Concluído	
10 Processo nº 59335.000244/2017-18 - Gentio do Ouro/BA (SIAFI nº 850215), Emissão de Nota Técnica 85 (Doc SEI nº 0076227)	Clovis Emídio (COCIC - Núcleo de Análise)	13/05/2019	28/05/2019	ñ se aplica	15/05/2019	17/05/2019	ñ se aplica	100%	Concluído	
11 Processo nº 59335.000244/2017-18 - Gentio do Ouro/BA (SIAFI nº 850215), Emissão de Nota Técnica 84 (Doc SEI nº 0075549)	Clovis Emídio (COCIC - Núcleo de Análise)	09/05/2019	24/05/2019	ñ se aplica	13/05/2019	13/05/2019	ñ se aplica	100%	Concluído	
12 Processo nº 59335.000469/2014-13 - SDA/CE (SIAFI nº 850215), Emissão de Nota Técnica 78 (Doc SEI nº 0074147)	Clovis Emídio (COCIC - Núcleo de Análise)	02/10/2018	17/10/2018	ñ se aplica	06/05/2019	06/05/2019	ñ se aplica	100%	Concluído	

13	Processo nº 59335.000175/2017-34 - Iaçu/BA (SIAFI nº 847036), Emissão de Nota Técnica 76 (Doc SEI nº 0072006)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	12/04/2019	27/04/2019	não se aplica	24/04/2019	25/04/2019	não se aplica	100%	Concluído		
14	Processo nº 59335.000066/2016-36 - Passa e Fica/RN (SIAFI nº 827249), Emissão de Nota Técnica 72 (Doc SEI nº 0070666)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	09/04/2019	24/04/2019	não se aplica	15/04/2019	26/04/2019	não se aplica	100%	Concluído		
15	Processo nº 59335.000073/2016-38 - Tangará/RN (SIAFI nº 827676), Emissão de Nota Técnica 68 (Doc SEI nº 0070107)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	18/02/2019	05/03/2019	não se aplica	11/04/2019	23/04/2019	não se aplica	100%	Concluído	Conveniente demorou em responder às cobranças realizadas entre 18/02 e 11/04/2019	
16	Processo nº 59335.000079/2017-96 - Boa Vista do Tupim/BA (SIAFI nº 850668), Emissão de Nota Técnica 51 (Doc SEI nº 0066718)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	28/03/2019	12/04/2019	não se aplica	28/03/2019	28/03/2019	não se aplica	100%	Concluído		
17	Processo nº 59335.000245/2017-54 - Jaborandi/BA (SIAFI nº 850212), Emissão de Nota Técnica 46 (Doc SEI nº 0066049)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	26/03/2019	10/04/2019	não se aplica	26/03/2019	26/03/2019	não se aplica	100%	Concluído		
18	Processo nº 59335.000245/2017-54 - Jaborandi/BA (SIAFI nº 850212), Emissão de Nota Técnica 37 (Doc SEI nº 0064908)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	13/03/2019	28/03/2019	não se aplica	13/03/2019	20/03/2019	não se aplica	100%	Concluído		
19	Processo nº 59335.000079/2017-96 - Boa Vista do Tupim/BA (SIAFI nº 850668), Emissão de Nota Técnica 31 (Doc SEI nº 0063875)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	13/03/2019	28/03/2019	não se aplica	13/03/2019	18/03/2019	não se aplica	100%	Concluído		
20	Processo nº 59335.000256/2017-34 - Gentio do Ouro/BA (SIAFI nº 850889), Emissão de Nota Técnica 25 (Doc SEI nº 0060313)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	20/02/2019	07/03/2019	não se aplica	20/02/2019	21/02/2019	não se aplica	100%	Concluído		
21	Processo nº 59335.000256/2017-34 - Gentio do Ouro/BA (SIAFI nº 850889), Emissão de Nota Técnica 19 (Doc SEI nº 0059507)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	15/02/2019	02/03/2019	não se aplica	15/02/2019	20/02/2019	não se aplica	100%	Concluído		
22	Processo nº 59335.000073/2016-38 - Tangará/RN (SIAFI nº 827676), Emissão de Nota Técnica 16 (Doc SEI nº 0059293)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	15/02/2019	02/03/2019	não se aplica	18/02/2019	11/04/2019	não se aplica	100%	Concluído		
23	Processo nº 59335.000357/2013-81 - CONDEPE/FIDEM (SIAFI nº 792551), Emissão Parecer Financeiro 01 (Doc SEI nº 0059138)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	26/11/2018	11/12/2018	não se aplica	15/02/2019	15/02/2019	não se aplica	100%	Concluído		
24	Processo nº 59335.000091/2014-58 - Messias Targino (SIAFI nº 802144), Emissão de Nota Técnica 14 (Doc SEI nº 0058643)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	08/02/2019	23/02/2019	não se aplica	08/02/2019	13/02/2019	não se aplica	100%	Concluído		
25	Processo nº 59335.000091/2014-58 - Messias Targino (SIAFI nº 802144), Emissão de Nota Técnica 11 (Doc SEI nº 0057583)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	06/02/2019	21/02/2019	não se aplica	06/02/2019	08/02/2019	não se aplica	100%	Concluído		
26	Processo nº 59335.000373/2013-74 - CONDEPE/FIDEM (SIAFI nº 794329), Emissão de Nota Técnica 08 (Doc SEI nº 0056931)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	07/01/2019	22/01/2019	não se aplica	05/02/2019	05/02/2019	não se aplica	100%	Concluído		
27	Processo nº 59335.000250/2017-67 - Mutuípe/BA (SIAFI nº 851669), Emissão de Nota Técnica complementar - 1ª parcela (Doc SEI nº 0055876)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	25/01/2019	09/02/2019	não se aplica	25/01/2019	31/01/2019	não se aplica	100%	Concluído		
28	Processo nº 59335.000250/2017-67 - Mutuípe/BA (SIAFI nº 851669), Emissão de Nota Técnica - 1ª parcela (Doc SEI nº 0055876)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	07/01/2019	22/01/2019	não se aplica	07/01/2019	25/01/2019	não se aplica	100%	Concluído		
29	Processo nº 59335.000073/2016-38 - Tangará/RN (SIAFI nº 827676), Emissão de Nota Técnica - 1ª parcela (Doc SEI nº 0054177)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	07/01/2019	22/01/2019	não se aplica	18/01/2019	18/01/2019	não se aplica	100%	Concluído		
30	Processo nº 59335.000401/2017-87 - Coronel João Sá/BA (SIAFI nº 862698), Emissão de Nota Técnica 97 (Doc SEI nº 0078290)	Fernanda Ferrário (COCIC - Núcleo de Análise)	23/05/2019	07/06/2019	não se aplica	23/05/2019	27/05/2019	não se aplica	100%	Concluído		
31	Processo nº 59335.000255/2017-90 - Mansidão/BA (SIAFI nº 852858), Emissão de Nota Técnica 81 (Doc SEI nº 0074656)	Fernanda Ferrário (COCIC - Núcleo de Análise)	24/04/2019	09/05/2019	não se aplica	08/05/2019	08/05/2019	não se aplica	100%	Concluído		
32	Processo nº 59335.000255/2017-90 - Mansidão/BA (SIAFI nº 852858), Emissão de Nota Técnica 70 (Doc SEI nº 0070625)	Fernanda Ferrário (COCIC - Núcleo de Análise)	15/04/2019	30/04/2019	não se aplica	15/04/2019	24/04/2019	não se aplica	100%	Concluído		
33	Processo nº 59335.000075/2017-16 - Passa e Fica/RN (SIAFI nº 850628), Emissão de Nota Técnica 41 (Doc SEI nº 0065269)	Fernanda Ferrário (COCIC - Núcleo de Análise)	21/03/2019	05/04/2019	não se aplica	21/03/2019	26/03/2019	não se aplica	100%	Concluído		
34	Processo nº 59335.000068/2017-14 - Bom Jesus/RN (SIAFI nº 850667), Emissão de Nota Técnica 40 (Doc SEI nº 0065193)	Fernanda Ferrário (COCIC - Núcleo de Análise)	13/03/2019	28/03/2019	não se aplica	13/03/2019	26/03/2019	não se aplica	100%	Concluído		

35	Processo nº 59335.000075/2017-16 - Passa e Fica /RN (SIAFI nº 850628), Emissão de Nota Técnica 22 (Doc SEI nº 0060027)	Fernanda Ferrário (COCIC - Núcleo de Análise)	15/02/2019	02/03/2019	não se aplica	19/02/2019	18/03/2019	não se aplica	100%	Concluído		
36	Processo nº 59336.001184/2019-02 - Processo Comum (SIAFI nº N/A), Emissão de Nota Técnica 105 (Doc SEI nº 0083467)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	N/A	N/A	não se aplica	19/06/2019	07/08/2019	não se aplica	100%	Concluído	Processo aberto para acompanhar a evolução do passivo de processos (convênios, acordos de cooperação e similares) ainda pendentes de conclusão. Este Processo estava aguardando digitalização. Após digitalizado, foi direto para a carga do técnico, sem despacho , para emissão de parecer	
37	Processo nº 59336.001273/2019-41 - Processo de Auditoria (SIAFI nº N/A), Emissão de Nota Técnica 115 (Doc SEI nº 0087447)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	22/06/2019	07/07/2019	não se aplica	11/07/2019	15/07/2019	não se aplica	100%	Concluído	Processo aberto pela Auditoria Interna da SUDENE. Ref: RAUDINT 06	
38	Processo nº 59335.000175/2017-34 - Iaçu/BA (SIAFI nº 847036), Emissão de Nota Técnica 119 (Doc SEI nº 0088177)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	08/07/2019	23/07/2019	não se aplica	15/07/2019	22/07/2019	não se aplica	100%	Concluído		
39	Processo nº 59335.000188/2017-11 - Oliveira de Brejinhos/BA (SIAFI nº 850213), Emissão de Nota Técnica 125 (Doc SEI nº 089612)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	17/07/2019	01/08/2019	não se aplica	23/07/2019	24/07/2019	não se aplica	100%	Concluído		
40	Processo nº 59335.000188/2017-11 - Oliveira de Brejinhos/BA (SIAFI nº 850213), Emissão de Nota Técnica 129 (Doc SEI nº 090486)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	26/07/2019	10/08/2019	não se aplica	29/07/2019	29/07/2019	não se aplica	100%	Concluído		
41	Processo nº 59335.000088/2017-87 - Campo Alegre de Lourdes/BA (SIAFI nº 852859), Emissão de Nota Técnica 178 (Doc SEI nº 0100357)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	10/09/2019	25/09/2019	não se aplica	04/09/2019	10/09/2019	não se aplica	100%	Concluído		
42	Processo nº 59336.001184/2019-02 - Processo Comum (SIAFI nº N/A), Emissão de Nota Técnica 207 (Doc SEI nº 0105816)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	N/A	N/A	não se aplica	27/09/2019		não se aplica	70%	Em Andamento	Processo aberto para acompanhar a evolução do passivo de processos (convênios, acordos de cooperação e similares) ainda pendentes de conclusão. Este Processo estava aguardando digitalização. Após digitalizado, foi direto para a carga do técnico, sem despacho , para emissão de parecer	
43	Processo nº 59335.000090/2017-56 - Tremedal/BA (SIAFI nº 852859), Emissão de Nota Técnica 208 (Doc SEI nº 0105978)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	12/09/2019	27/09/2019	não se aplica	27/09/2019	30/09/2019	não se aplica	100%	Concluído		
44	Processo nº 59335.000178/2017-78 - Tremedal/BA (SIAFI nº 847039), Emissão de Nota Técnica 213 (Doc SEI nº 0106549)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	01/10/2019	16/10/2019	não se aplica	01/10/2019	02/10/2019	não se aplica	100%	Concluído		
45	Processo nº 59335.000088/2017-87 - Campo Alegre de Lourdes/BA (SIAFI nº 852859), Emissão de Nota Técnica 218 (Doc SEI nº 0108368)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	10/09/2019	25/09/2019	não se aplica	08/10/2019	10/10/2019	não se aplica	100%	Concluído		
46	Processo nº 59335.000176/2017-89 - BOM JESUS DA SERRA/BA - (SIAFI nº 847037), Emissão de Nota Técnica 226 (Doc SEI nº 0112547)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	09/10/2019	24/10/2019	não se aplica	22/10/2019	25/10/2019	não se aplica	100%	Concluído		
47	Processo nº 59335.000230/2016-13 - PARAZINHO/RN - (SIAFI nº 836220), Emissão de Nota Técnica 231 (Doc SEI nº 0115916)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	04/09/2019	19/09/2019	não se aplica	01/11/2019	01/11/2019	não se aplica	100%	Concluído		
48	Processo nº 59335.000178/2017-78 -Tremedal/BA - (SIAFI nº 847039), Emissão de Nota Técnica 236 (Doc SEI nº 0117119)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	16/10/2019	31/10/2019	não se aplica	06/11/2019	06/11/2019	não se aplica	100%	Concluído		
49	Processo nº 59335.000176/2017-89 -BOM JESUS DA SERRA/BA - (SIAFI nº 847037), Emissão de Nota Técnica 238 (Doc SEI nº 0117119)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	06/11/2019	21/11/2019	não se aplica	06/11/2019	06/11/2019	não se aplica	100%	Concluído		
50	Processo nº 59335.000210/2012-19 - RUY BARBOSA/RN - (SIAFI nº 770860), Emissão de Nota Técnica 252 (Doc SEI nº 0121671)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	21/11/2019	06/12/2019	não se aplica	21/11/2019	26/11/2019	não se aplica	100%	Concluído		
51	Processo nº 59335.000181/2017-91 - Sítio do Mato/BA (SIAFI n.º 847042), Emissão de Parecer Financeiro 30 (Doc SEI nº 0080717)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	28/05/2019	12/06/2019	não se aplica	06/06/2019	06/06/2019	não se aplica	100%	Concluído		
52	Processo nº 59313.000115/2000-21 - Instituto Anthropos/RS (SIAFI n.º 407086), Emissão de Parecer Financeiro 35 (Doc SEI nº 0082172)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	N/A	N/A	não se aplica	13/06/2019	20/08/2019	não se aplica	100%	Concluído	Este Processo estava aguardando digitalização. Após digitalizado, foi direto para a carga do técnico, sem despacho , para emissão de parecer.	

53	Processo nº 59335.000520/2009-20 - SAPE/RN (SIAFI n.º 710365), Emissão de Parecer Financeiro 68 (Doc SEI nº 0094117)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	N/A	N/A	não se aplica	09/08/2019	12/08/2019	não se aplica	100%	Concluído	Este Processo estava aguardando digitalização. Após digitalizado, foi direto para a carga do técnico, sem despacho , para emissão de parecer.	
54	Processo nº 59335.000519/2013-81 - SABOIRO/CE (SIAFI n.º 789013), Emissão de Parecer Financeiro 76 (Doc SEI nº 0098938)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	N/A	N/A	não se aplica	28/08/2019	28/08/2019	não se aplica	100%	Concluído	Este Processo estava aguardando digitalização. Após digitalizado, foi direto para a carga do técnico, sem despacho , para emissão de parecer.	
55	Processo nº 59335.000265/2010-59 - Tibau do Sul/RN (SIAFI n.º 744654), Emissão de Parecer Financeiro 93 (Doc SEI nº 0102258)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	03/09/2019	18/09/2019	não se aplica	11/09/2019	11/09/2019	não se aplica	100%	Concluído		
56	Processo nº 59335.000373/2013-74 - CONDEPE/FIDEM-PE (SIAFI n.º 794329), Emissão de Parecer Financeiro 96 (Doc SEI nº 0103878)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	02/09/2019	17/09/2019	não se aplica	18/09/2019	19/09/2018	não se aplica	100%	Concluído		
57	Processo nº 59335.000047/2018-71 - FT-PROCONDEL (SIAFI n.º N/A), Emissão de Parecer Financeiro 101 (Doc SEI nº 0104905)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	N/A	N/A	não se aplica	23/09/2019	07/10/2019	não se aplica	100%	Concluído	Processo da Força-Tarefa PROCONDEL (não é convênio)	
58	Processo nº 59335.000276/2013-81 - Currais Novos/RN (SIAFI n.º 789015), Emissão de Parecer Financeiro 104 (Doc SEI nº 0106179)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	10/09/2019	25/09/2019	não se aplica	30/09/2019	30/09/2019	não se aplica	100%	Concluído		
59	Processo nº 03045.000001/2000-63 - ASSEMP/PE (SIAFI n.º 399481), Emissão de Parecer Financeiro 106 (Doc SEI nº 0106250)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	N/A	N/A	não se aplica	30/09/2019		não se aplica	75%	Em Andamento	Este Processo estava aguardando digitalização. Após digitalizado, foi direto para a carga do técnico, sem despacho , para emissão de parecer.	
60	Processo nº 59335.000276/2013-81 - Currais Novos/RN (SIAFI n.º 789015), Emissão de Parecer Financeiro 107 (Doc SEI nº 0106924)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	02/10/2019	17/10/2019	não se aplica	03/10/2019	03/10/2019	não se aplica	100%	Concluído		
61	Processo nº 59335.000449/2009-85 - Riachuelo/RN (SIAFI n.º 707430), Emissão de Parecer Financeiro 108 (Doc SEI nº 0106966)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	N/A	N/A	não se aplica	03/10/2019	07/10/2019	não se aplica	100%	Concluído	Este Processo estava aguardando digitalização. Após digitalizado, foi direto para a carga do técnico, sem despacho , para emissão de parecer.	
62	Processo nº 59313.000115/2000-21 - Instituto Anthropos/RS (SIAFI n.º 407086), Emissão de Parecer Financeiro 110 (Doc SEI nº 0108250)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	23/09/2019	08/10/2019	não se aplica	08/10/2019	17/10/2019	não se aplica	100%	Concluído	Este Processo estava aguardando digitalização. Após digitalizado, foi direto para a carga do técnico, sem despacho , para emissão de parecer.	
63	Processo nº 59335.000172/2010-24 - Grupo Gestão-PE (SIAFI n.º 737121), Emissão de Parecer Financeiro 114 (Doc SEI nº 0109377)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	24/09/2019	09/10/2019	não se aplica	10/10/2019	10/10/2019	não se aplica	100%	Concluído	Este Processo estava aguardando digitalização. Após digitalizado, foi direto para a carga do técnico, sem despacho , para emissão de parecer.	
64	Processo nº 59335.000265/2010-59 - Tibau do Sul/RN (SIAFI n.º 744654), Emissão de Parecer Financeiro 127 (Doc SEI nº 0118387)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	N/A	N/A	não se aplica	11/11/2019	18/11/2019	não se aplica	100%	Concluído		
65	Processo nº 59335.000230/2016-13 - PARAZINHO/RN - (SIAFI nº 836220), Emissão de Parecer Financeiro 129 (Doc SEI nº 0120256)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	11/11/2019	26/11/2019	não se aplica	18/11/2019	19/11/2019	não se aplica	100%	Concluído		
66	Processo nº 59335.000401/2017-87 - Coronel João Sá - BA (SIAFI nº 862698), Emissão de Nota Técnica 112 (Doc SEI nº 0085909)	Fernanda Ferrário (COCIC - Núcleo de Análise)	23/05/2019	07/06/2019	não se aplica	04/07/2019	11/11/2019	não se aplica	100%	Concluído		
67	Processo nº 59335.000179/2017-12 - Wanderley - BA (SIAFI nº 847040), Emissão de Nota Técnica 149 (Doc SEI nº 0094402)	Fernanda Ferrário (COCIC - Núcleo de Análise)	10/07/2019	25/07/2019	não se aplica	12/08/2019	12/08/2019	não se aplica	100%	Concluído		
68	Processo nº 59335.000179/2017-12 - Wanderley - BA (SIAFI nº 847040), Emissão de Nota Técnica 221 (Doc SEI nº 0106497)	Fernanda Ferrário (COCIC - Núcleo de Análise)	01/10/2019	16/10/2019	não se aplica	01/10/2019	24/10/2019	não se aplica	100%	Concluído		
69	Processo nº 59335.000075/2017-16 - Passa e Fica/RN (SIAFI nº 850628 , Emissão de Nota Técnica 246 (Doc SEI nº 0119722)	Fernanda Ferrário (COCIC - Núcleo de Análise)	13/11/2019	28/11/2019	não se aplica	14/11/2019	20/11/2019	não se aplica	100%	Concluído		
70	Processo nº 59335.000047/2018-71 - FT-PROCONDEL (SIAFI n.º N/A), Emissão de Parecer 80 (Doc SEI nº 0104901)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	N/A	N/A	não se aplica	23/09/2019	23/09/2019	não se aplica	100%	Concluído	Processo da Força-Tarefa PROCONDEL (não é convênio)	
71	Processo nº 59335.000047/2018-71 - FT-PROCONDEL (SIAFI n.º N/A), Emissão de Parecer 110 (Doc SEI nº 0123064)	Heber Nunes (COCIC - Núcleo de Análise)	N/A	N/A	não se aplica	27/11/2019		não se aplica	60%	Em Andamento		
72	Processo nº 59335.000469/2014-13 - Secretaria do Desenvolvimento Agrário SDA - CE - (SIAFI nº 812155), Emissão de Parecer Financeiro 71 (Doc SEI nº 0095177)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	14/08/2019	29/08/2019	não se aplica	14/08/2019	23/08/2019	não se aplica	100%	Concluído		

73	Processo nº 59335.000091/2014-58 - Messias Targino - RN (SIAFI nº 802144), Emissão de Parecer Financeiro 88 (Doc SEI nº 0101798)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	04/09/2019	19/09/2019	ñ se aplica	10/09/2019	09/10/2019	ñ se aplica	100%	Concluido		
74	Processo nº 59335.000091/2014-58 - Messias Targino - RN (SIAFI nº 802144), Emissão de Parecer Financeiro 128 (Doc SEI nº 0118650)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	11/11/2019	26/11/2019	ñ se aplica	11/11/2019	14/11/2019	ñ se aplica	100%	Concluido		
75	Processo nº 59335.000083/2017-54 - JABORANDI - BA (SIAFI nº 852856), Emissão de Nota Técnica 99 (Doc SEI nº 0080734)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	04/06/2019	19/06/2019	ñ se aplica	06/06/2019	07/06/2019	ñ se aplica	100%	Concluido		
76	Processo nº 59335.000063/2016-01 - PASSA E FICA/RN (SIAFI nº 827250), Emissão de Nota Técnica 100 (Doc SEI nº 0081736)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	03/06/2019	18/06/2019	ñ se aplica	11/06/2019	11/06/2019	ñ se aplica	100%	Concluido		
77	Processo nº 59335.000256/2017-34 - Gentio do Ouro/BA (SIAFI nº 850889), Emissão de Nota Técnica 156 (Doc SEI nº 0095903)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	15/08/2019	30/08/2019	ñ se aplica	16/08/2019	20/08/2019	ñ se aplica	100%	Concluido		
78	Processo nº 59335.000182/2017-36 - CAMPO ALEGRE DE LOURDES - BA (SIAFI nº 852856), Emissão de Nota Técnica 161 (Doc SEI nº 0096395)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	19/08/2019	03/09/2019	ñ se aplica	19/08/2019	20/08/2019	ñ se aplica	100%	Concluido		
79	Processo nº 59335.000083/2017-54 - JABORANDI - BA (SIAFI nº 852856), Emissão de Nota Técnica 177 (Doc SEI nº 0100501)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	03/09/2019	18/09/2019	ñ se aplica	04/09/2018	05/09/2019	ñ se aplica	100%	Concluido		
80	Processo nº 59335.000180/2017-47 - BRUMADO - BA (SIAFI nº 847041), Emissão de Nota Técnica 180 (Doc SEI nº 0100679)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	03/09/2019	18/09/2019	ñ se aplica	04/09/2018	06/09/2019	ñ se aplica	100%	Concluido		
81	Processo nº 59335.000079/2017-96 - Boa Vista do Tupim/Ba (SIAFI nº 850668), Emissão de Nota Técnica 182 (Doc SEI nº 0101264)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	03/09/2019	18/09/2019	ñ se aplica	06/09/2019	12/09/2019	ñ se aplica	100%	Concluido		
82	Processo nº 59335.000244/2017-18 - Gentio do Ouro/BA (SIAFI nº 850215), Emissão de Nota Técnica 183 (Doc SEI nº 0101521)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	04/09/2019	19/09/2019	ñ se aplica	09/09/2019	09/09/2019	ñ se aplica	100%	Concluido		
83	Processo nº 59335.000180/2017-47 - BRUMADO - BA (SIAFI nº 847041), Emissão de Nota Técnica 192 (Doc SEI nº 0102723)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	N/A	N/A	ñ se aplica	13/09/2019	13/09/2019	ñ se aplica	100%	Concluido		
84	Processo nº 59335.000115/2018-01 - MORRO DO CHAPEU - BA (SIAFI nº 865843), Emissão de Nota Técnica 228 (Doc SEI nº 0114579)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	19/10/2019	03/11/2019	ñ se aplica	30/10/2019	06/11/2019	ñ se aplica	100%	Concluido		
85	Processo nº 59335.000245/2017-54 - Jaborandi/BA (SIAFI nº 850212), Emissão de Nota Técnica 237 (Doc SEI nº 0117143)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	04/11/2019	19/11/2019	ñ se aplica	06/11/2019	08/11/2019	ñ se aplica	100%	Concluido		
86	Processo nº 59335.000245/2017-54 - Jaborandi/BA (SIAFI nº 850212), Emissão de Nota Técnica 244 (Doc SEI nº 0119556)	Clovis Emidio (COCIC - Núcleo de Análise)	11/11/2019	26/11/2019	ñ se aplica	13/11/2019	19/11/2019	ñ se aplica	100%	Concluido		
			Valor Previsto:		ñ se aplica	Valor realizado:		ñ se aplica	99%	Em Andamento	Status do Projeto	

Parceiros institucionais: Coordenações-Gerais de Promoção do Desenvolvimento Sustentável e de Estudos e Pesquisas, Avaliação, Tecnologia e Inovação, Coordenação de Orçamento, Contabilidade e Finanças, Auditoria Geral e Procuradoria Geral.

Observações:

2º ciclo 2019 - Jan/2019 a nov/2019

Legenda	
A Iniciar	
Concluído	
Em Andamento	
Atrasado	
Cancelado	
Paralisado	



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL**
PLANO DE AÇÃO 2019

Diretriz estratégica:	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	Número do Projeto:	PO 49 (ex PO 50)
Sub-Obj. estratégico:	3.1.2. Modernizar a gestão	Ano:	2015
Programa:	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	Eixo temático (MI):	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva
Ação:	2000 - Administração de Unidade	Objetivo estratégico (MI):	Assegurar participação, transparéncia e melhoria contínua dos meios e processos de gestão
Objetivo da ação:	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.		
Diretoria responsável:	Diretoria de Administração	Subunidade responsável:	CCONT - Comissão Permanente de Convênios e TCE
Dirutor:	Antônio Silva Magalhães Ribeiro	Gestor da subunidade:	William Augusto de Souza
Problema (causa):	Localização inadequada das etapas de finalização de convênios nos planos operativos das unidades finalísticas.		
Projeto:	Monitoramento das últimas etapas (administrativas internas) de finalização de convênios.		
Objetivo do projeto:	Corrigir competências institucionais e acompanhar a finalização de convênios celebrados pela SUDENE.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto

Previsão de Conclusão:	ñ se aplica
Data Atualização:	10/12/2019

Responsável(s) pelo Projeto	Glaucio P. Maciel
-----------------------------	-------------------

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Cred.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
			Inicio	Fim	Valor	Inicio	Fim	Valor			
1	Processo TCE n.º 59335.000717/2010-00, Ref. Conv. SIAFI n.º 335319 (Processo n.º 03057.000010/97-01) - Emissão de Relatório de TCE nº 003 /2019.	Gilvannewton Souza, Jacilda Ferraz (CPTCE)	06/07/2015	31/08/2018	N/A	06/07/2015	08/07/2019	N/A	100%	Concluído	
2	Processo TCE n.º 59335.000209/2011-03 , Ref. Conv. SIAFI n.º 406570 (Processo n.º 59313.000112/2000-98) - Emissão de Relatório de TCE nº 002 /2018	Gilvannewton Souza, Jacilda Ferraz (CPTCE)	06/04/2016	31/08/2018	N/A	06/04/2016	11/06/2018	N/A	100%	Concluído	
3	Processo TCE n.º 59335.000019/2011-88 , Ref. Conv. SIAFI n.º 406567 (Processo n.º 59313.000123/00-78) - Emissão de Relatório de TCE nº 011/2019 (em elaboração)	Gilvannewton Souza, Jacilda Ferraz (CPTCE)	24/03/2017	31/08/2018	N/A	24/03/2017	21/08/2019	N/A	100%	Concluído	
4	Processo TCE n.º 59335.000419/2009-79, Ref. Conv. SIAFI n.º 368683 (Processo n.º 03055000093/98-96) - Emissão de Relatório de TCE nº 006 /2018	Rivaldo Souza, Eliane Acioly (CPTCE)	03/04/2017	31/08/2018	N/A	03/04/2017	17/09/2018	N/A	100%	Concluído	
5	Processo TCE n.º 59335.000114/2008-86, Ref. Conv. SIAFI n.º 384176 (Processo n.º 03045.000094/99-39) - Emissão de Relatório de TCE nº 003/2018	Gilvannewton Souza, Jacilda Ferraz (CPTCE)	18/08/2017	31/08/2018	N/A	18/08/2017	21/06/2018	N/A	100%	Concluído	
6	Processo TCE n.º 59335.0000017/2011-99, Ref. Conv. SIAFI n.º 384001 (Processo n.º 03045.000095/99-00) - Emissão de Relatório de TCE nº 001/2018	Rivaldo Souza, Eliane Acioly (CPTCE)	04/10/2017	02/04/2018	N/A	04/10/2017	16/05/2018	N/A	100%	Concluído	
7	Processo TCE n.º 59335.000321/2008-31, Ref. Conv. SIAFI n.º 368485 (Processo n.º 03055.000039/98-49) - Emissão de Relatório de TCE nº 004/2018	Rivaldo Souza, Eliane Acioly (CPTCE)	01/07/2017	28/12/2017	N/A	01/07/2017	13/06/2018	N/A	100%	Concluído	
8	Processo TCE n.º 59335.000260/2012-98 , Ref. Conv. SIAFI n.º 406421 (Processo n.º 59313.000075/2000-18) - Emissão de Relatório de TCE nº 005/2018	Rivaldo Souza, Eliane Acioly (CPTCE)	15/01/2018	14/07/2018	N/A	15/01/2018	03/09/2018	N/A	100%	Concluído	
9	Processo TCE n.º 59335.000598/2009-44, Ref. Conv. SIAFI n.º 383527 (Processo n.º - 03045.000054/99-14) Emissão de Relatório de TCE nº	Gilvannewton Souza, Jacilda Ferraz (CPTCE)	04/07/2018	31/12/2018	N/A	04/07/2018	01/11/2018	N/A	100%	Concluído	

10	Processo TCE n.º 59335.000035/2011-10 , Ref. Conv. SIAFI n.º 406572 (Processo n.º 59313.000107/00-85 - Emissão de Relatório de TCE nº (em andamento)	Gilvannewton Souza, Jacilda Ferraz (CPTCE)	15/09/2018	31/12/2018	N/A	15/09/2018		N/A	66%	Em Andamento	Em análise jurídica sobre prescrição
11	Processo TCE n.º 59335.000168/21010-66 , Ref. Conv. SIAFI n.º 348993 (Processo n.º 03055.000040/98-28 - Emissão de Relatório de TCE nº 001/2019	Rivaldo Souza, Eliane Acioly (CPTCE)	13/07/2018	09/01/2019		13/07/2018	18/09/2019	N/A	100%	Concluído	
12	Processo TCE n.º 59335.000101/2010-21 , Ref. Conv. SIAFI n.º 395799 (Processo n.º 59313.0000015/2000-03 - Emissão de Relatório de TCE nº (em andamento)	Gilvannewton Souza, Jacilda Ferraz (CPTCE)	08/06/2018	05/12/2018		08/06/2018	18/10/2018	N/A	100%	Concluído	
13	Processo TCE n.º 59335.000206/2011-61 , Ref. Conv. SIAFI n.º 337783 (Processo n.º - Emissão de Relatório de TCE nº 005/219	Rivaldo Souza, Eliane Acioly (CPTCE)	29/06/2018	26/12/2018		29/06/2018	10/07/2019	N/A	100%	Concluído	
14	Processo TCE n.º 59335.000157/2012-48 , Ref. Conv. SIAFI n.º 338464 (Processo n.º 03055.000057/97-40 - Emissão de Relatório de TCE nº 014/2019	Gilvannewton Souza, Jacilda Ferraz (CPTCE)	05/02/2018	04/08/2018		05/02/2018	20/11/2019	N/A	100%	Concluído	
15	Processo TCE n.º 59335.000087/2012-28 , Ref. Conv. SIAFI n.º 368374 (Processo n.º 03055.000079/98-63 - Emissão de Relatório de TCE nº 009/2018)	Rivaldo Souza, Eliane Acioly (CPTCE)	22/10/2018	20/12/2018	N/A	22/10/2018	28/11/2018	N/A	100%	Concluído	
16	Processo TCE n.º 59335.000412/2009-57 , Ref. Conv. SIAFI n.º 383780 (Processo n.º 03045.000049/99-84 - Emissão de Relatório de TCE nº 002/2019)	Rivaldo Souza, Eliane Acioly (CPTCE)	07/11/2018	28/02/2019	N/A	07/11/2018	04/09/2019	N/A	100%	Concluído	
17	Processo TCE n.º 59335.000152/2011-34 , Ref. Conv. SIAFI n.º 348985 (Processo n.º 03055.000023/1993-17 - Emissão de Relatório de TCE nº 012/2019)	Gilvannewton Souza, Jacilda Ferraz (CPTCE)	25/10/2019	30/10/2019		25/10/2019	30/10/2019		100%	Concluído	
18	Processo TCE n.º 59335.000721/2010-60 , Ref. Conv. SIAFI n.º 326980 (Processo n.º 03055.000023/1997-10 - Emissão de Relatório de TCE nº 009/2019)	Gilvannewton Souza, Jacilda Ferraz (CPTCE)	12/07/2019	12/08/2019		12/07/2019	12/08/2019		100%	Concluído	
			Valor Previsto:		ñ se aplica	Valor realizado:		ñ se aplica		Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais: Coordenações-Gerais de Promoção do Desenvolvimento Sustentável e de Estudos e Pesquisas, Avaliação, Tecnologia e Inovação, Coordenação de Orçamento, Contabilidade e Finanças, Auditoria Geral e Procuradoria Geral.

Observações:

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	Número do Projeto:	PO 50 (ex PO 51)
Objetivo estratégico:	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Ano:	2017
Sub-objetivo:	3.1.3 – Valorizar e qualificar os servidores.		
Programa:	2111-Programa de Gestão e Manutenção do MI	Eixo temático (MI):	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva
Ação:	2000-Administração da Unidade	Objetivo estratégico (MI):	Promover a valorização e qualificação permanente dos servidores
Objetivo da ação:	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos		
Diretoria responsável:	Diretoria de Administração	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Gestão de Pessoas
Diretor :	Aluízio Pinto de Oliveira	Gestor da subunidade:	Carla dos Santos Macedo Paes
Problema (causa):	Necessidade de avaliar o desenvolvimento das competências organizacionais e individuais		
Projeto:	Avaliação de Competências		
Objetivo do projeto:	Realizar estudos, elaborar instrumentos de avaliação e implantar a avaliação de competências		

Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto	Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)						
					250	3.3.90.00	44.218,75					
Previsão de Conclusão:	31/12/2019							Pago até o ano anterior	R\$ 7.650,00			
Data Atualização:	19/12/2019							A realizar no exercício	R\$ 32.350,00			
Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto	Carla Paes, Marlene Franklin, Marina Braga e Andrilene Santos							Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ 32.350,00			
								Valor Empenhado no Exercício	R\$ 34.365,75			
								Valor liberado no Exercício	R\$ 34.365,75			
								Saldo a liberar	R\$ -			
								Saldo a Empenhar no exercício	R\$ (2.015,75)			
								Total Liberado até o exercício	R\$ 42.015,75			

N.E.	Nome da Etapa	Descrição das Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências		
				Início	Fim	Valor	Inicio	Fim	Valor					
1	Estudos sobre avaliação de desempenho por competências	Estudos sobre o tema e Participação em eventos de capacitação sobre avaliação de competências	CGGP	01/06/17	28/12/18	R\$ 14.373,00	01/06/17	24/08/18	R\$ 14.373,00	100%	Concluído	Participação no 20º CRIARH - Criatividade e Gestão com Pessoas (2017). Participação de servidores da DÍDAS no Curso de Avaliação por Desempenho, período 22 a 24/08/2018.		
2	Projeto Básico	Elaboração de Projeto Básico para contratação de facilitador	CGGP	11/09/17	30/09/17	R\$ -	08/06/17	24/08/17	-	100%	Concluído			
3	Contratação	Contratação de empresas/facilitadores para estudos e elaboração de instrumento de avaliação a serem utilizados em projeto Piloto na Sudene - Capacitação de Grupo de Estudo	CGGP	02/07/18	31/07/18	R\$ 19.542,75	02/07/18	31/07/18	R\$ 19.542,75	100%	Concluído			
4	Formação do Grupo de Trabalho, Capacitação e estudos para implementação do Projeto Piloto	Formação de Grupo de Trabalho a ser capacitado no tema Avaliação de desempenho por competências para socialização e discussão do tema e implementação do Projeto Piloto.	CGGP e Unidades Administrativas e Facilitadores	01/08/18	28/12/18	R\$ -	29/08/18	30/11/18	-	100%	Concluído	Realização do Módulo I - Curso de Avaliação por Competências - 29 a 31/08/2018. Módulo II previsto para 02 e 03/10/2018 e Realização de Oficina de Avaliação de Desempenho no dia 05/10/2018.		
5	Implementação Piloto dos instrumentos de avaliação e Monitoramento	Acompanhamento e monitoramento do projeto piloto de avaliação por competências	CGGP e Facilitadores	14/11/18	28/02/19	-	14/11/18	28/02/19	-	100%	Concluído	Adequação da descrição da atividade / etapa	Disponibilização do sistema piloto SCBC - Sistema de Capacitação Baseado em Competências em fevereiro de 2019	
6	Análise e ajustes dos instrumentos de avaliação	Análise dos instrumentos de avaliação dos cursos para subsidiar novo Projeto de Avaliação por Competências	CGGP e Facilitadores	01/03/19	30/09/19	-	01/03/19	30/09/19	-	100%	Concluído	Não teve custo para esta etapa. Programa SCBC autorizado como piloto para a Sudene		
7	Revalidação de competências e instrumentos de avaliação	Revalidação das competências mapeadas	CGGP, Unidades Administrativas e Facilitadores	01/10/19	31/10/19		01/06/19	24/09/19	-	100%	Concluído	Etapa concluída em 24/09/2019		
8	Avaliação das competências para elaboração do Plano de Desenvolvimento de Pessoas - PDP de 2020	Avaliação das competências para elaboração do Plano de Desenvolvimento de Pessoas - PDP de 2020	CGGP e Facilitadores	01/11/19	31/12/19	R\$ 10.303,00	01/11/19		R\$ 8.100,00	80%	Em Andamento	Proposta de Capacitação para Elaboração do Plano de Desenvolvimento de Pessoas do ano de 2020. Necessidade de reajuste do valor tendo em vista a disposição do Decreto nº 9.991/2019	Com o advento do Decreto nº 9.991/2019, em 06/09/2019, a nomenclatura desta etapa foi atualizada de PAC para PDP, bem como o prazo de biênio para anual	
				Valor Previsto:			R\$ 44.218,75	Valor realizado:			R\$ 42.015,75	98%	Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais:

Observações:

Projeto com início em 2017 e previsão de conclusão em 2019.

Repactuação de datas e inserção de novas etapas, considerando que o projeto se estenderá até o final de 2019, que já consta nas Metas para 2019. No ano de 2018 foi alcançado 54% da meta física e o objetivo deste PO é de 70%.

Previsão de R\$ 6.084,25 dos valores planejados para as etapas a iniciar no ano de 2019

Fonte: Coordenação-Geral de Gestão de Pessoas CCGP

Legenda

A Iniciar
Concluído
Em Andamento
Atrasado
Cancelado
Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	Número do Projeto:	PO 51 (ex PO 52)
Objetivo estratégico:	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Ano:	2018
Programa do PPA:	2111-Programa de Gestão e Manutenção do MI	Eixo temático (MI):	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva
Ação do PPA:	2000-Administração da Unidade	Objetivo estratégico (MI):	Promover a valorização e qualificação permanente dos servidores
Objetivo da ação:	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Gestão de Pessoas
Diretoria responsável:	Diretoria de Administração	Gestor da subunidade:	Carla dos Santos Macedo Paes
Diretor:	Altuzio Pinto de Oliveira		
Problema (causa):	Necessidade de elaborar proposta para a Política de Gestão de Pessoas		
Projeto:	Política de Gestão de Pessoas		
Objetivo do projeto:	Realizar estudos, elaborar proposta para implantação da Política de Gestão de Pessoas.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto		Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)					
					R\$	57.000,00	Pago até o ano anterior	R\$	-			
Previsão de Conclusão:	31/12/2019						A realizar no exercício	R\$	-			
Data Atualização:	19/12/2019						Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Créd.)	R\$	32.000,00			
Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto	Carla Paes, Marlene Franklin, Marina Braga e Márcia Melo						Valor Empenhado no Exercício	R\$	7.643,65			
							Valor liberado no Exercício	R\$	7.643,65			
							Saldo a liberar	R\$	-			
							Saldo a Empenhar no exercício	R\$	24.356,35			
							Total Liberado até o exercício	R\$	7.643,65			

N.E.	Nome da Etapa	Descrição das Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
				Inicio	Fim	Valor	Inicio	Fim	Valor			
1	Capacitação CGGP	Capacitação da Coordenação Geral de Gestão de Pessoas - noções iniciais de Políticas de Gestão de Pessoas	CGGP	05/03/2018	31/12/2018	R\$ 7.000,00	01/06/2018	30/11/2018	R\$ 0,00	100%	Concluído	
2	Elaboração do Projeto Básico	Elaboração de Projeto Básico para contratação de facilitador e capacitações	CGGP	05/03/2018	30/03/2018	R\$ -	05/03/2018	30/03/2018	R\$ -	100%	Concluído	
3	Contratação de facilitadores para realização de Oficinas	Contratação de empresa/facilitadores para estudos e elaboração da Política de Gestão de Pessoas	CGGP	02/07/2018	31/07/2018	R\$ 25.000,00	02/07/2018	31/07/2018	R\$ 7.643,65	100%	Concluído	
4	Reuniões de orientação	Reuniões com Facilitador e Comitê Estratégico de Gestão de Pessoas para capacitação sobre Política de Gestão de Pessoas	Comitê Estratégico de Gestão de Pessoas e facilitadores	04/08/2018	31/12/2018		27/08/2018	30/11/2018	-	100%	Concluído	
5	Levantamento e análise institucional	Levantamento e análise institucional dos principais documentos para subsidiar a Política de Gestão de Pessoas e suas perspectivas para a Sudene	Comitê Estratégico de Gestão de Pessoas e facilitadores	04/08/2018	31/12/2018		27/08/2018	28/08/2018		100%	Concluído	

6	Realização de Oficinas com gestores do Comitê Estratégico de Gestão de Pessoas	Capacitação do Comitê Estratégico de Gestão de Pessoas sobre o tema Política de Gestão de Pessoas	CGGP, Comitê Estratégico de Gestão de Pessoas e facilitadores	04/08/2018	31/12/2018		27/08/2018	28/08/2018	R\$ 0,00	100%	Concluído		
7	Elaboração de proposta da Política de Gestão de Pessoas	Elaboração de documento preliminar da Política de Gestão de Pessoas	Comitê Estratégico de Gestão de Pessoas	01/10/2018	31/12/2018	-	27/08/2018	28/08/2018	-	100%	Concluído		
8	Apresentação da proposta da Política de Gestão de Pessoas	Apresentação da Proposta Preliminar da Política de Gestão de Pessoas para Apreciação / Revisão / Alterações ao Comitê Estratégico de Gestão de Pessoas	Comitê Estratégico de Gestão de Pessoas	02/01/2019	28/02/2019		21/09/2018	21/12/2018		100%	Concluído	Adequação da descrição da atividade / etapa	Realização das apreciação e revisão do texto da minuta de Portaria pelo Comitê Estratégico de Gestão de Pessoas nas 5ª e 6ª reuniões extraordinárias de setembro e dezembro/2018.
9	Aprovação da Política de Gestão de Pessoas	Apreciação Final da Política de Gestão de Pessoas	Diretoria Colegiada, Superintendência	04/02/2019	28/02/2019		04/03/2019	06/09/2019		100%	Concluído	Processo submetido novamente à apreciação da Diretoria Colegiada em 06 de setembro/2019, sendo este item aprovado na 345ª RDC. A ata foi aprovada e publicada em 30/09/2019.	
10	Publicação da Política de Gestão de Pessoas	Publicação e disponibilização da Política de Gestão de Pessoas	CGGP e ASCOM	01/03/2019	31/12/2019					95%	Em Andamento	Data repactuada, considerando o item anterior. Após análise já realizada pela CGGI e Procuradoria, aguarda nova colegiada para submeter texto ajustado.	
				Valor Previsto:	R\$ 32.000,00		Valor realizado:	R\$ 7.643,65	99,5%		Em Andamento	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:

Observações:

No ano de 2018 foi alcançado 58% da meta física e o objetivo deste PO é de alcançar 100% em 2019.

Considerando que este item foi retirado de Pauta da 334ª Reunião Extraordinária da Diretoria Colegiada, esta CGGP está aguardando novo cronograma de apreciação da Diretoria Colegiada.

Legenda	
	A Iniciar
Concluído	
Em Andamento	
Atrasado	
Cancelado	
Paralisado	



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2019**

Diretriz estratégica:	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	Número do Projeto:	PO 52 (ex PO 53)
Objetivo estratégico:	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Ano:	2018
Programa de PPA:	2111-Programa de Gestão e Manutenção do MI	Eixo temático (MI):	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva
Ação do PPA:	2000-Administração da Unidade	Objetivo estratégico (MI):	Promover a valorização e qualificação permanente dos servidores
Objetivo da ação:	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Gestão de Pessoas
Diretoria responsável:	Diretoria de Administração	Gestor da subunidade:	Carla dos Santos Macedo Paes
Diretor:	Aluizio Pinto de Oliveira		
Problema (causa):	Necessidade de dimensionar a força de trabalho da Sudene		
Projeto:	Planejamento para o dimensionamento da Força de Trabalho		
Objetivo do projeto:	Realizar estudos para elaboração de Projeto com a finalidade de dimensionar a força de trabalho da Sudene		

Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)			
250	3.3.90.00				R\$ 25.000,00		Pago até o ano anterior	R\$	-	
Previsão de Conclusão: 01/06/2021										
Data Atualização: 19/12/2019										
Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto	Carla Paes, Márcia Melo, Marlene Franklin									

N.E.	Nome da Etapa	Descrição das Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Providências
				Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor			
1	Capacitação sobre Força de Trabalho	Capacitar a unidade da CGGP sobre o tema (Carla - Márcia - Marlene)	CGGP	01/03/2018	31/12/2018	R\$ 10.000,00	01/03/2018	17/08/2018	R\$ 9.414,51	100%	Concluído	
2	Elaboração do Projeto para Planejamento e Dimensionamento da Força de Trabalho	Elaboração do projeto para definição, objetivos, etapas e implementação do dimensionamento da Força de Trabalho visando a contratação de facilitador	Carla Paes, Márcia Melo, Marlene Franklin	30/07/2018	28/02/2019	R\$ -	30/07/2018	17/05/2019	R\$ -	100%	Concluído	Enviado Ofício nº 147/2018/SUDENE, datado de 17 de maio de 2018 ao MP pedindo acesso à metodologia do dimensionamento da força de trabalho no SPF, com a resposta por meio do Ofício nº 85618/2018-MP, de 26 de setembro de 2018. Participação em evento no MP sobre Movimentação e dimensionamento da força de trabalho em 29/11/2018. Datas repactuadas devido a agenda do facilitador para iniciar o projeto em 2018.
3	Dimensionamento Quantitativo da Força de Trabalho	Levantamento dos quantitativos para elaboração de relatórios qualitativos e estudos de dimensionamento. Atualização do Lotacionograma das Unidades	CGGP, Comitê Estratégico de Gestão de Pessoas e Facilitadores	01/03/2019	31/08/2019	R\$ 15.000,00	19/07/2018	31/08/2019	R\$ -	100%	Concluído	Etapa concluída, sem a realização de oficinas internas
4	Dimensionamento Qualitativo da Força de Trabalho	Elaboração de oficinas de Planejamento da Força de Trabalho, consolidação dos resultados dos relatórios	Facilitador	01/03/2019	30/06/2020	R\$ -				30%	Em Andamento	Datas repactuadas e adequação considerando as novas diretrizes do Decreto nº 9.991/2019

5	Apresentação do Resultado do Projeto para aprovação	Apresentação do Resultado do Projeto do Planejamento do Dimensionamento da Força de Trabalho à Diretoria Colegiada e Superintendente para aprovação	CGGP	01/01/2020	31/12/2020				0%	A Iniciar	Datas repactuadas e adequação considerando as novas diretrizes do Decreto nº 9.991/2019	
6	Definição de ações e Implantação do Plano de Ação do Planejamento da Força de Trabalho	Plano de ação do Planejamento da Força de Trabalho com definição e implantação das principais ações para fortalecimento e melhor adequação da força de trabalho	CGGP e Unidades Administrativas	01/03/2020	01/06/2021				0%	A Iniciar	Datas repactuadas e adequação considerando as novas diretrizes do Decreto nº 9.991/2019	
				Valor Previsto:	R\$ 25.000,00	Valor realizado:	R\$ 9.414,51	55%		Em Andamento	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:

Observações:

No ano de 2018 foi alcançado 23% da meta física e o objetivo deste PO é de alcançar 50% em 2019.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado

ANEXO II –

Gestão Orçamentária e Financeira Exercício 2019 (Posição até novembro)

MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ORÇAMENTO 2019 - POSIÇÃO ATÉ 30/11/2019 - EM 16/12/2019

ESPECIFICAÇÃO	LOA 2019 + CRÉDITOS (a)	%	ALTERAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS (b)	ORÇAMENTO CANCELADO PELA SOF (c)	ORÇAMENTO BLOQUEADO PELA SOF E/OU SUDENE (d)	ORÇAMENTO ATUALIZADO e = (a + b + c + d)	AUTORIZAÇÃO CONCEDIDA P MDR P/ EMPENHO (f)	%	AUTORIZAÇÃO TRANSF. NO SIAFI P MDR P/ EMPENHO (g)	VALOR EMPENHADO/ DESCENTRALIZADO/ PRÉ-EMPEÑO (h)	%	VALOR PAGO (i)	SALDO AUTORIZAÇÃO DISPONÍVEL P EMPENHO k = (e - h)	SALDO ORÇAMENTÁRIO DISPONÍVEL P EMPENHO l = (e - h)
AUTORIZAÇÃO DO MI PARA EMPENHO						19.934.057,00	19.934.057,00		19.934.057,00	10.468.333,81		0,00	9.465.723,19	9.465.723,19
1) AÇÕES DA ADMINISTRAÇÃO - RP 2	10.000.000,00	31,9	0,00	0,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	50,2	10.000.000,00	8.547.276,93	81,6	5.867.663,99	1.452.723,07	1.452.723,07
Administração (Custeio Administrativo) - 2000/0001 - PO00002 - PTRES 110362	9.444.021,00	30,1	0,00	0,00	0,00	9.444.021,00	9.444.021,00	47,4	9.444.021,00	8.310.492,70	79,3	5.679.494,65	1.133.528,30	1.133.528,30
Capacitação de Servidores - 2000/0001 - PO0001 - PTRES 093269	400.042,00	1,3	0,00	0,00	0,00	400.042,00	400.042,00	2,0	400.042,00	154.864,35	1,5	111.487,65	245.177,65	245.177,65
Ajuda de Custo para Moradia ou Auxílio-Moradia a Agentes Públicos - 216H/0020 - PTRES 117323	155.937,00	0,5	0,00	0,00	0,00	155.937,00	155.937,00	0,8	155.937,00	81.919,88	0,8	76.681,69	74.017,12	74.017,12
2) AÇÕES FINALÍSTICAS SUDENE - RP 2	9.934.057,00	31,7	2.500.000,00	-2.500.000,00	0,00	9.934.057,00	9.934.057,00	49,8	9.934.057,00	1.921.056,88	0,0	1.921.056,88	8.013.000,12	8.013.000,12
Capacitação de Recursos Humanos para a Competitividade - 4640/0020 - PTRES 093266	1.284.057,00	4,1	0,00	0,00	0,00	1.284.057,00	1.284.057,00	0,0	1.284.057,00	0,00	0,0	0,00	1.284.057,00	1.284.057,00
Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação - 8340/0020 - PTRES 093267	1.000.000,00	3,2	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	0,0	1.000.000,00	0,00	0,0	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00
Gestão de Políticas de Desenvolvimento Regional e Ordenamento Territorial - 2QW.0020	4.200.000,00	13,4	2.500.000,00	-2.500.000,00	0,00	4.200.000,00	4.200.000,00	21,1	4.200.000,00	1.608.289,88	15,4	1.608.289,88	2.591.710,12	2.591.710,12
Elaboração Estudos e Planos de Desenvolvimento - 20WQ/0020 - PO 0004 - PTRES 093272	1.700.000,00			0,00	-1.000.000,00	0,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00	8.289,88		8.289,88	691.710,12	691.710,12
Fortalecimento das Políticas Desenvolvimento- 20WQ/0020 - PO 0005 - PTRES 093273	500.000,00			0,00	-500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Revitalização e Manutenção Sistema Nacional- 20WQ/0020 - PO 0006 - PTRES 110364	500.000,00			0,00	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	0,00		0,00	500.000,00	500.000,00
Elaboração Estudos Setoriais- 20WQ/0020 - PO 0007 - PTRES 139632	1.000.000,00			0,00	-1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Monitoramento e Avaliação de Instrumentos - 20WQ/0020 - PO 0008 - PTRES 149668	500.000,00			0,00	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	0,00		0,00	500.000,00	500.000,00
Gestão de Políticas de Desenvolvimento Regional - 2QW.0020 - PO 00000 - PTRES 162671	0,00			2.500.000,00	0,00	0,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	1.600.000,00		1.600.000,00	900.000,00	900.000,00
Estruturação e Dinamização de Atividades Produtivas - 214S/0001 - PTRES 110363	1.000.000,00	3,2	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	0,0	1.000.000,00	100.000,00	0,0	100.000,00	900.000,00	900.000,00
Promoção de Invest em Infraestrutura Econômica - 8902/0020 - PTRES 093268	1.200.000,00	3,8	0,00	0,00	0,00	1.200.000,00	1.200.000,00	0,0	1.200.000,00	212.767,00	0,0	212.767,00	987.233,00	987.233,00
Fortalecimento das Administrações Locais - Região Nordeste - 8917/0020	1.250.000,00	4,0	0,00	0,00	0,00	1.250.000,00	1.250.000,00	0,0	1.250.000,00	0,00	0,0	0,00	1.250.000,00	1.250.000,00
Fortalecimento das Administrações Locais - Região Nordeste - 8917/0020 - PTRES 093265	1.000.000,00			0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00		0,00	1.000.000,00	1.000.000,00
Fortalecimento das Administrações Locais - Região Nordeste - 8917/0020 - PO - 001 - PTRES 149666	200.000,00			0,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	0,00		0,00	200.000,00	200.000,00
Fortalecimento das Administrações Locais - Região Nordeste - 8917/0020 - PO 002 - PTRES 149667	50.000,00			0,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00		0,00	50.000,00	50.000,00
SUBTOTAL	19.934.057,00	63,6	2.500.000,00	-2.500.000,00	0,00	19.934.057,00	19.934.057,00	100,0	19.934.057,00	10.468.333,81	100,0	7.788.720,87	9.465.723,19	9.465.723,19
AUTORIZAÇÃO DO MI PARA EMPENHO	0,00					11.590.387,00	11.590.387,00		11.590.387,00	11.190.387,00		0,00	400.000,00	400.000,00
3) EMENDAS PARLAMENTARES (3) - 15.244.2029.7k66.0000	11.390.387,00	36,4	300.000,00	-100.000,00	0,00	11.390.387,00	11.390.387,00		11.390.387,00	11.190.387,00		0,00	400.000,00	400.000,00
3.1) 7K66.0024 - No RN - Apoio a Proj de Desenv Sustentável - RP 6 (157507) - Rafael Motta	1.400.000,00		300.000,00	0,00	0,00	1.700.000,00	1.700.000,00		1.700.000,00	1.400.000,00		0,00	300.000,00	300.000,00
3.2) 7K66.0024 - No RN - Apoio a Proj de Desenv Sustentável - RP 6 (157508) - Zenaide Maia	3.150.000,00		0,00	0,00	0,00	3.150.000,00	3.150.000,00		3.150.000,00	3.050.000,00		0,00	100.000,00	100.000,00
3.3) 7K66.1270 - No RN - Apoio Proj Desenv Sustentável - Parelhas/RN - RP 6 (PTRES - 157503) - Rogério Marinho	850.000,00		0,00	0,00	0,00	850.000,00	850.000,00		850.000,00	850.000,00		0,00	0,00	0,00
3.4) 7K66.0029 - Estado da BA - Apoio a Proj de Desenv Sustentável - RP 6 (157504)	350.000,00		0,00	-100.000,00	0,00	250.000,00	250.000,00		250.000,00	250.000,00		0,00	0,00	0,00
3.5) 7K66.0029 - Na BA - Apoio a Proj de Desenv Sustentável - RP 6 (157505) - Cláudio Cajado	1.230.000,00		0,00	0,00	0,00	1.230.000,00	1.230.000,00		1.230.000,00	1.230.000,00		0,00	0,00	0,00
3.6) 7K66.2178 - Na BA - Apoio a Proj de Desenv Sustentável - Mata de São João - RP 6 (PTRES - 157506) - João Gualberto	4.410.387,00		0,00	0,00	0,00	4.410.387,00	4.410.387,00		4.410.387,00	4.410.387,00		0,00	0,00	0,00
TOTAL	31.324.444,00	100,0	2.800.000,00	-2.600.000,00	0,00	31.524.444,00	31.524.444,00		31.524.444,00	21.658.720,81	0,0	7.788.720,87	9.865.723,19	9.865.723,19

16/12/2019
PO = Plano Orçamentário

ANEXO III –

**Planos Operativos tabulados segundo Diretrizes e
Objetivos Estratégicos da SUDENE**

RELAÇÃO DE PROJETOS DO 2º CICLO DE MONITORAMENTO DE 2019, SEGUNDO DIRETRIZES E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DA SUDENE

Nº de Ordem	Nº PO	Diretriz	Objetivo	Projeto	Programa PPA (Código)	Ação PPA (Código)	Status	Total SUDENE (a)	Total liberado (b)	(b/a) (%)	Unidade
1	2	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Capacitação de recursos humanos para fortalecimento das administrações locais dos 11 municípios impactados por grandes investimentos na região Norte Metropolitana do Recife e Mata Norte do Estado de Pernambuco.	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8917 - Fortalecimento das Administrações Locais	Concluído	R\$ 207.542,62	R\$ 207.542,62	100%	CGDS
2	3	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Qualificação do Arranjo Produtivo Local da Caprinocultura Leiteira no Semiárido Paraibano	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	20N7 - Provimento de Infraestrutura produtiva para arranjos produtivos locais - Plano Brasil Sem Miséria	Em Andamento	R\$ 343.585,70	R\$ 343.585,70	100%	CGDS
3	4	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Fortalecimento da Caprinocultura no Estado do Ceará	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	20N7 - Provimento de Infraestrutura produtiva para arranjos produtivos locais	Concluído	R\$ 771.000,00	R\$ 771.000,00	100%	CGDS
4	5	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	1ª Etapa da reforma e melhoria do Mercado Público Municipal de Jardim de Piranhas/RN	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	Em Andamento	R\$ 400.000,00	R\$ 400.000,00	100%	CGDS
5	6	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Reforma e modernização do mercado de Carne, Frutas e Verduras do Município de Messias Targino/RN	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	Concluído	R\$ 300.000,00	R\$ 292.558,79	98%	CGDS
6	10	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Estudo das vocações e potencialidades econômicas locais	Ação Interna	Ação Interna	Atrasado	R\$ 0,00	R\$ 0,00	-	CGEP
7	16	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Metodologia de acompanhamento do Plano Regional do Desenvolvimento do Nordeste - PRDNE	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial	20WQ - Plano Orçamentário 0004 - Elaboração de Estudos e Planos de Desenvolvimento Regional e Territorial	A Iniciar	R\$ 868.917,00	R\$ 0,00	0%	CGEP
8	18	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Revisão do Plano Regional do Desenvolvimento do Nordeste - PRDNE	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial	20WQ - Plano Orçamentário 0004 - Elaboração de Estudos e Planos de Desenvolvimento Regional e Territorial	Em Andamento	R\$ 1.759.448,25	R\$ 554.718,05	32%	CGCP
9	19	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Acordo de Cooperação Técnica com instituições financeiras.	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial	20WQ - Plano Orçamentário 0004 - Elaboração de Estudos e Planos de Desenvolvimento Regional e Territorial	Em Andamento	R\$ 0,00	R\$ 0,00	-	CGCP
10	20	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Articulação do Plano Regional do Desenvolvimento do Nordeste - PRDNE	2029 - Desenvolvimento Regional e Territorial	20WQ - Plano Orçamentário 0004 - Elaboração de Estudos e Planos de Desenvolvimento Regional e Territorial	Em Andamento	R\$ 1.343.464,50	R\$ 0,00	0%	CGCP
11	21	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Transnordestina Logística S/A - TLSA	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Paralisado	R\$ 3.876.491.700,00	R\$ 3.065.105.668,00	79%	CGDF

RELAÇÃO DE PROJETOS DO 2º CICLO DE MONITORAMENTO DE 2019, SEGUNDO DIRETRIZES E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DA SUDENE

Nº de Ordem	Nº PO	Diretriz	Objetivo	Projeto	Programa PPA (Código)	Ação PPA (Código)	Status	Total SUDENE (a)	Total liberado (b)	(b/a) (%)	Unidade
12	22	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	FCA Fiat Chrysler Automóveis Brasil Ltda	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	R\$ 1.959.000.000,00	R\$ 1.959.000.000,00	100%	CGDF
13	23	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Candeias Energia S/A (UTE's Global I e II)	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	R\$ 61.728.156,00	R\$ 61.728.156,00	100%	CGDF
14	24	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Embuaca Geração e Comercialização de Energia S/A	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	R\$ 59.700.000,00	R\$ 59.700.000,00	100%	CGDF
15	25	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Élica Bela Vista Geração e Comercialização de Energia S/A	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	R\$ 54.900.000,00	R\$ 54.900.000,00	100%	CGDF
16	26	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Élica Falsa I Geração e Comercialização de Energia Ltda	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Concluído	R\$ 64.439.000,00	R\$ 64.439.000,00	100%	CGDF
17	27	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Élica Falsa II Geração e Comercialização de Energia LTDA	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Concluído	R\$ 59.864.000,00	R\$ 59.864.000,00	100%	CGDF
18	28	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Élica Falsa III Geração e Comercialização de Energia LTDA	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Concluído	R\$ 55.278.000,00	R\$ 55.278.000,00	100%	CGDF
19	29	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Élica Falsa IV Geração e Comercialização de Energia LTDA	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Concluído	R\$ 55.273.000,00	R\$ 55.273.000,00	100%	CGDF
20	30	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Élica Falsa V Geração e Comercialização de Energia LTDA	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Concluído	R\$ 64.455.000,00	R\$ 64.455.000,00	100%	CGDF
21	31	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Élica Icarai Geração e Comercialização de Energia	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	R\$ 33.900.000,00	R\$ 33.900.000,00	100%	CGDF
22	32	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Élica Mar e Terra Geração e Comercialização de Energia S/A	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	R\$ 50.000.000,00	R\$ 50.000.000,00	100%	CGDF
23	33	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Gestamp Élica Baixa Verde S/A	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Concluído	R\$ 49.690.000,03	R\$ 49.687.713,17	99,995%	CGDF
24	34	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Gestamp Élica Moxotó S/A	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Concluído	R\$ 40.845.410,40	R\$ 40.845.410,40	100%	CGDF

RELAÇÃO DE PROJETOS DO 2º CICLO DE MONITORAMENTO DE 2019, SEGUNDO DIRETRIZES E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DA SUDENE

Nº de Ordem	Nº PO	Diretriz	Objetivo	Projeto	Programa PPA (Código)	Ação PPA (Código)	Status	Total SUDENE (a)	Total liberado (b)	(b/a) (%)	Unidade
25	35	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Gestamp Eolicatex Sobradinho S/A	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	R\$ 29.040.000,00	R\$ 29.040.000,00	100%	CGDF
26	36	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Édica Pedra do Reino S/A	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Concluído	R\$ 53.959.000,00	R\$ 53.959.000,00	100%	CGDF
27	37	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Ventos Brasil Geração e Comercialização de Energia Elétrica S/A	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	R\$ 96.407.194,96	R\$ 96.407.194,96	100%	CGDF
28	38	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Companhia de Cimento da Paraíba - CCP	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	R\$ 299.869.740,06	R\$ 299.869.740,06	100%	CGDF
29	39	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Natulab Laboratório S.A.	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	R\$ 19.539.983,88	R\$ 19.539.983,88	100%	CGDF
30	40	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Deten Química S.A.	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	R\$ 31.256.000,00	R\$ 31.256.000,00	100%	CGDF
31	41	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Shineray do Brasil S.A.	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Concluído	R\$ 61.867.350,00	R\$ 61.867.350,00	100%	CGDF
32	42	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Braskem S.A.	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	R\$ 50.000.000,00	R\$ 50.000.000,00	100%	CGDF
33	43	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	BRK Ambiental Região Metropolitana do Recife/Goiana SPE S.A. (antiga Odebrecht Ambiental Região Metropolitana do Recife/Goiana SPE S.A.)	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	R\$ 415.582.562,52	R\$ 323.510.889,33	78%	CGDF
34	44	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Tiberina Automotive PE Componentes Metálicos para Indústria Automotiva Ltda.	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	R\$ 39.800.940,00	R\$ 39.800.940,00	100%	CGDF
35	45	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Brametal S.A	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	R\$ 4.095.556,81	R\$ 4.095.556,81	100%	CGDF
36	46	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Placas do Brasil S/A	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	R\$ 162.843.330,73	R\$ 152.962.408,33	94%	CGDF
Total do Objetivo 1.1								7.755.819.883,46	6.839.054.416,10	88%	

Nº de Ordem	Nº PO	Diretriz	Objetivo	Projeto	Programa PPA (Código)	Ação PPA (Código)	Status	Total SUDENE (a)	Total liberado (b)	(b/a) (%)	Unidade
37	15	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.3. Ampliar a captação de investimentos, maximizando a aplicação dos recursos dos fundos, incentivos fiscais e a alavancagem de outras fontes	Estudo de georeferenciamento das empresas incentivadas na área de atuação da Sudene (Redução de 75%).	Ação Interna	Ação Interna	Em Andamento	R\$ 0,00	R\$ 0,00	-	CGEP
38	47	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.3. Ampliar a captação de investimento, maximizando a aplicação dos recursos dos fundos e incentivos fiscais e a alavancagem de outras fontes	Elaborar trimestralmente um Relatório de Acompanhamento da Aplicação dos Recursos do FNE.	Ação Interna	Ação Interna	Atrasado	R\$ 0,00	R\$ 0,00	-	CGDF
Total do Objetivo 1.3								0,00	0,00	-	
39	9	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.4. Inserir a abordagem regional nas políticas nacionais, particularmente em relação ao semiárido	Inventário de Políticas públicas federais passíveis de apoio pelo FNE	Ação Interna	Ação Interna	Concluído	R\$ 0,00	R\$ 0,00	-	CGEP
40	13	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.4. Inserir a abordagem regional nas políticas nacionais, particularmente em relação ao semiárido	Redelimitação do Semiárido	Ação Interna	Ação Interna	A Iniciar	R\$ 0,00	R\$ 0,00	-	CGEP
41	14	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.4. Inserir a abordagem regional nas políticas nacionais, particularmente em relação ao semiárido	Rede de Poços e Barragens	Ação Interna	Ação Interna	Em Andamento	R\$ 0,00	R\$ 0,00	-	CGEP
42	17	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.4. Inserir a abordagem regional nas políticas nacionais, particularmente em relação ao semiárido	Trilha da Inteligência do PRDNE	Ação Interna	Ação Interna	Em Andamento	R\$ 0,00	R\$ 0,00	-	CGEP
Total do Objetivo 1.4								R\$ 0,00	R\$ 0,00	0%	
43	8	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.5. Fortalecer as administrações públicas	Projeto +GESTÃO MUNICIPAL: Capacitação de servidores municipais do Estados da Bahia e Sergipe	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8917 - Fortalecimento das Administrações Locais	Atrasado	R\$ 60.869,41	R\$ 60.869,41	100%	CGDS
44	11	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.5. Fortalecer as administrações públicas	Avaliação Qualidade dos Gastos Municipais (gestão fiscal)	Ação Interna	Ação Interna	Paralisado	R\$ 0,00	R\$ 0,00	-	CGEP
Total do Objetivo 1.5								R\$ 60.869,41	R\$ 60.869,41	0%	
TOTAL DA DIRETRIZ 1								7.755.880.752,87	6.839.115.285,51	88%	
45	12	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	2.2. Viabilizar soluções inovadoras e sustentáveis para o Semiárido	Desenvolvimento de Máquina Colheitadeira de Palma	Ação Interna	Ação Interna	Em Andamento	R\$ 0,00	R\$ 0,00	-	CGEP
Total do Objetivo 2.2								R\$ 0,00	R\$ 0,00	0%	
46	1	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	2.3. Promover a sustentabilidade ambiental	Zoneamento das Áreas Vulneráveis à Desertificação do Estado de Pernambuco.	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8689 - Elaboração e Implementação do Zoneamento Ecológico-Econômico	Em Andamento	R\$ 530.482,50	R\$ 530.482,50	100%	CGDS
47	7	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	2.3. Promover a sustentabilidade ambiental	Atualização e complementação do diagnóstico do Macrozonamento Ecológico-Econômico da Bacia Hidrográfica do Rio São Francisco.	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8689 - Elaboração e Implementação do Zoneamento Ecológico-Econômico	Atrasado	R\$ 459.000,00	R\$ 459.000,00	100%	CGDS
Total do Objetivo 2.3								989.482,50	989.482,50	100%	
TOTAL DA DIRETRIZ 2								989.482,50	989.482,50	100%	
48	48	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Monitoramento das últimas etapas (administrativas internas) de finalização de convênios.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	R\$ 0,00	R\$ 0,00	-	CGDC
49	49	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Monitoramento das últimas etapas (administrativas internas) de finalização de convênios.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	R\$ 0,00	R\$ 0,00	-	OPTEC
50	50	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Avaliação por Competências	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	R\$ 44.218,75	R\$ 42.015,75	95%	CGEP

RELAÇÃO DE PROJETOS DO 2º CICLO DE MONITORAMENTO DE 2019, SEGUNDO DIRETRIZES E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DA SUDENE

Nº de Ordem	Nº PO	Diretriz	Objetivo	Projeto	Programa PPA (Código)	Ação PPA (Código)	Status	Total SUDENE (a)	Total liberado (b)	(b/a) (%)	Unidade
51	51	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Política de Gestão de Pessoas	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	R\$ 57.000,00	R\$ 7.643,65	13%	CGP
52	52	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Planejamento para o dimensionamento da Força de Trabalho	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	R\$ 25.000,00	R\$ 9.414,51	38%	CGP
Total do Objetivo 3.1								126.218,75	59.073,91	47%	
TOTAL DA DIRETRIZ 3								126.218,75	59.073,91	47%	
TOTAL GERAL								7.756.996.454,12	6.840.163.841,92	88,2%	

Fontes: Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas, Diretoria de Gestão de Fundos, Incentivos e Atração de Investimentos, Diretoria de Administração, e Coordenação-Geral de Gestão Institucional.

Referência dos dados: 2º Ciclo 2019

Nota: Tanto os valores previstos nos projetos, como os liberados, caso do FDNE, correspondem a mais de um exercício.

Posição: Janeiro/2020

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado