



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL

**Indicadores do Monitoramento e Controle
da Programação**

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO

4º Ciclo de Monitoramento e Avaliação

2013

Recife
20 de dezembro de 2013

Sumário

	Pág.
Introdução	3
1 – Referenciais do monitoramento	6
2 – Resultados do monitoramento	7
3 – Indicadores de Gestão do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE)	11
4 – Indicadores de Gestão de Incentivos e Benefícios Fiscais	23
5 – Indicadores de Gestão de Convênios	30
6 – Indicadores de Gestão de Recursos Humanos	39
7 – Indicadores de Gestão dos Projetos de Recuperação/Modernização do Prédio da SUDENE e Anexos	42
8 – Indicadores de Gestão dos Projetos Estratégicos da SUDENE	44
9 – Deliberações em plenária de 20/12/2013	47
10 – Conclusão	48
Anexo I – Quadros do monitoramento	51
Anexo II – Gestão orçamentária e financeira em 2013	119
Anexo III – Projetos tabulados segundo diretrizes e objetivos estratégicos da SUDENE	121
Anexo IV – Projetos tabulados segundo a programação do PPA 2012-2015	125

Introdução

Em 20 de dezembro de 2013 a Assessoria de Gestão Institucional (AGI) da SUDENE promoveu reunião do 4º Ciclo de Monitoramento, oportunidade na qual foram apresentados os resultados de 47 projetos enquadrados em sua programação estratégica, discutidas as principais dificuldades encontradas na sua execução, e medidas que garantam a redução dos riscos de insucesso. Referida reunião foi realizada na sala Presidente Juscelino Kubitschek, 13º andar, às 9h30.



Foto 1 – Vista parcial da Reunião do 4º Ciclo de Monitoramento

Na oportunidade se fizeram presentes os Coordenadores Gerais, Coordenadores e responsáveis diretos por esses projetos, além do Superintendente em exercício da SUDENE, Henrique Tinoco, que também estava acumulando, em razão da época, e em caráter excepcional, as responsabilidades das Diretorias de Gestão de Fundos, de Planejamento e Articulação de Políticas, e de Administração.



Foto 2 – Vista parcial da Reunião do 4º Ciclo de Monitoramento



Foto 3 – Vista parcial da Reunião do 4º Ciclo de Monitoramento

Um dos pontos de destaque das discussões foram os avanços sentidos na qualidade da articulação com os executores de convênios e do acompanhamento técnico interno, em que pese o reconhecimento de que muito ainda precisa ser feito para se avançar na melhoria dos controles internos, particularmente no que toca à capacidade dos gestores de projetos de se anteciparem aos problemas mais comuns, como a defasagem em etapas do cronograma de execução de alguns convênios, a necessidade de intensificação da articulação com os agentes financeiros dos projetos do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste para um melhor acompanhamento dos prazos de execução, ou a maior proximidade da Coordenação Geral de Orçamento (CGOR) do Ministério da Integração Nacional, que limitou bastante a nossa capacidade de gasto, comprometendo, inclusive de forma crítica, o andamento de projetos como o de inserção tecnológica na educação, ou retardando, inexplicavelmente, o descontingenciamento de recursos (limites financeiros) para celebração de novos convênios.

Merece registro, também, a mudança no processo de monitoramento de convênios, pois a partir deste ciclo foram introduzidas três etapas para segmentar os passos das atividades, cada uma com pesos proporcionais à sua significância no conjunto dos procedimentos de execução do projeto. Desta forma, a parte burocrática, preliminar à execução, e composta notadamente de procedimentos internos, denominada de “iniciação”, passou a receber o peso de 20%. A parte dedicada à “execução”, e portanto a mais significativa, passou a ter o peso de 60%, e aquela composta de providências administrativas para a sua finalização, foi denominada de “encerramento”, como as visitas técnicas de encerramento e análise da prestação de contas, com o peso de 20%. Esses pesos são aplicados sobre a média aritmética dos percentuais alcançados nas subetapas (continuam a variar de 0% a 100%). A soma dos percentuais dessas etapas dará, ao final, o percentual físico alcançado na execução.

No que se refere aos ganhos gerenciais do monitoramento, uma dificuldade que gradativamente vem sendo superada é a percepção de alguns poucos técnicos, de que ele é uma ferramenta mais de controle que de gestão. Embora sirva a ambos, ele é, antes de tudo, uma ferramenta de gestão, destinado a auxiliar o administrador no acompanhamento de suas prioridades, lhe propiciando, inclusive, antecipar-se a problemas.

Outra dificuldade, que também vem sendo vencida, embora em menor ritmo, é na utilização dos indicadores de processo por parte dos gestores, pois apesar das exceções, como as áreas de incentivos e fundos, ainda não são utilizados como instrumento de acompanhamento da capacidade ou produtividade da unidade, como se espera.

Em relação aos projetos monitorados, sua distribuição por unidade foi a seguinte: 10 (dez) da Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável, 5 (cinco) da Coordenação-Geral de Estudos e Pesquisas de Desenvolvimento, 12 (doze) da Diretoria de Administração, 18 (dezoito) da Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e 2 da Assessoria de Gestão Institucional.

Quanto ao número de projetos monitorados, é sempre bom lembrar que outros poderão se incorporar a qualquer tempo, desde que estejam habilitados e alinhados estrategicamente com os referenciais vigentes, como foi o caso do PO 15 - Programa de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e de Competitividade para o Nordeste Brasileiro (PPDTC) que absorveu o Projeto CAPES e deu mais amplitude à abordagem tecnológica em processo de construção, para o semiárido nordestino.

Outrossim, apesar de reiterados pedidos desde o 2º ciclo, e determinação da Diretoria Colegiada na reunião do 3º Ciclo, ainda não foi apresentado o plano operativo do projeto “Água para Todos”, de grande impacto na convivência com a Seca. Trata-se de projeto a ser executado pelas prefeituras de municípios atingidos pelas estiagens na área de atuação da SUDENE, cuja ação tem parte de sua coordenação sob responsabilidade da Autarquia e atinge mais de 4.000 famílias, em centenas de municípios.

Outro projeto que ficou prejudicado pois não foi atualizado pelo seu responsável, foi o PO 13 (Malha Aérea Regional), em que pese deliberação da Diretoria Colegiada no último ciclo, no sentido de providenciar a devida atualização. Este projeto trata das discussões para a reconfiguração e melhor disciplinamento dos vôos inter e intra-regionais, como forma de melhorar a articulação econômica e estimular o turismo. Várias reuniões com a ANAC, INFRAERO e empresas aéreas foram realizadas na sede da SUDENE em Recife, em São Paulo e em Brasília, com poucos avanços, particularmente após posição da Casa Civil da Presidência da República sobre o assunto, contudo os resultados das etapas ainda precisam de registro.

O projeto dos Seminários Continuados (Nordeste 2030), sob responsabilidade da DPLAN e da ASCOM, também foi objeto de deliberação do ciclo anterior quanto a sua inserção neste ciclo, mas, da mesma forma, não foi apresentado pelos responsáveis.

No período jan-nov/2013 foram apurados: 10 (dez) indicadores para Gestão do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE); 6 (seis) indicadores para Gestão dos Incentivos e Benefícios Fiscais; 8 (oito) indicadores para Gestão de Convênios; 3 (três) indicadores para Gestão de Recursos Humanos; 2 (dois) indicadores para Gestão dos Projetos de Recuperação/Modernização do Prédio da SUDENE e Anexos; 2 (dois) indicadores para Gestão dos Projetos Estratégicos da SUDENE; e, 1 (um) quadro indicador, para acompanhamento da execução Orçamentária e Financeira (ver o Anexo II).

Objetivando ampliar o rol de indicadores para gestão de pessoas, gestão de compras e contratações e de política de segurança da informação, a AGI promoveu, com o apoio da Auditoria Interna, reunião no dia 18 de novembro, na sala Presidente Juscelino Kubitschek, para, com base no relatório de auditoria de avaliação da gestão, nº 2013.05806 – exercício de 2012, da CGU/PE, iniciar discussão a fim de melhorar os controles nessas áreas. De acordo com a Coordenação-Geral de Administração e Finanças houve articulação interna nesse sentido, porém, com o aumento da sobrecarga de serviço que normalmente ocorre no final do ano, particularmente nas áreas de pessoal e de compras e contratações, o trabalho teve que ser interrompido para ser retomado em 2014 após as merecidas férias de parte do quadro de pessoal.

1 – Referenciais do monitoramento

O monitoramento adota como referência o planejamento estratégico aprovado pela Diretoria Colegiada da Autarquia em sua 132ª reunião ordinária, ocorrida em 28 de fevereiro de 2013, para o período 2013-2015, oferecendo, secundariamente, conexão com a Programação do Plano Plurianual do Governo Federal para o período 2012-2015 e, com os eixos temáticos e objetivos estratégicos do Ministério da Integração Nacional. Ver os Planos Operativos que integram o **Anexo I**. Ali poderão ser constatadas as inter-relações entre os três citados referenciais.

Em relação ao planejamento estratégico da SUDENE, cada diretriz é acompanhada de seus objetivos, adiante detalhados:

Diretriz 1 – Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste

Objetivo 1.1 - Aumentar a competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores.

Objetivo 1.2 - Fortalecer a infraestrutura regional, bem como, aquela voltada para a inclusão da cadeia produtiva;

Objetivo 1.3 – Ampliar a captação de investimentos, maximizando a aplicação dos recursos dos fundos, incentivos fiscais e a alavancagem de outras fontes;

Objetivo 1.4 - Inserir a abordagem regional nas políticas nacionais, particularmente em relação ao Semiárido;

Objetivo 1.5 - Fortalecer as administrações públicas.

Diretriz 2 – Universalizar o acesso a ativos estratégicos

Objetivo 2.1 - Estimular a melhoria da qualidade da educação formal em todos os níveis;

Objetivo 2.2 - Viabilizar soluções inovadoras e sustentáveis para o Semiárido;

Objetivo 2.3 - Promover a sustentabilidade ambiental;

Objetivo 2.4 – Apoiar na atuação do sistema regional de Defesa Civil.

Diretriz 3 – Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE

Objetivo 3.1 - Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências;

Objetivo 3.2 - Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação;

Objetivo 3.3 – Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho.

Nota:

Objetivo 3.1: a modernização da gestão compreende como pressupostos: a adequação da estrutura de pessoal da SUDENE às diretrizes estratégicas da SUDENE; a implantação de processos correspondentes a essas diretrizes e atribuições; e, a adoção de tecnologias adequadas às suas atribuições (sistemas, softwares, hardware, segurança da informação).

Diretriz 4 – Fortalecer a imagem da SUDENE

Objetivo 4.1 - Fortalecer a comunicação interna e externa, bem como as articulações institucionais (parcerias, sinergias, formação de redes);

Objetivo 4.2 – Elevar os colegiados da SUDENE a um patamar de fórum para discussão de temas estratégicos sobre desenvolvimento regional.

Notas:

Objetivo 4.1: a dinamização da comunicação interna e externa compreende: a disponibilização de informações geradas pelas unidades internas no contexto de suas atribuições, como insumo à decisão, seja ela de natureza política, estratégica ou administrativa.

Objetivo 4.2: a utilização dos colegiados da SUDENE como instrumentos estratégicos e táticos de fortalecimento institucional decorre de que o Conselho Deliberativo, por ser instância de decisões políticas da SUDENE e reunir governadores e ministros de estado, deve se debruçar sobre pautas realmente estratégicas e sensíveis para o desenvolvimento regional, e seus comitês, sobre questões técnicas que exijam consenso para a harmonia social, econômica e até litigiosa, a exemplo das posições divergentes entre os poderes judiciário federal e executivo dos estados do Nordeste, na questão dos incentivos fiscais como instrumentos de atração de investimentos.

2 – Resultados do monitoramento

Neste item, faz-se um resumo da evolução dos projetos segundo sua condução no tempo, procurando-se comparar o “status” dos projetos em diferentes momentos. O “status” é a condição da execução do projeto no momento da apuração, condição essa que pode ser afetada por diversos fatores, entre eles, a capacidade de gestão do executor do projeto, as limitações decorrentes de contingenciamentos inesperados, ou ainda, efeitos da legislação, como a que no decorrer de 2012 afetou o andamento de diversos projetos de energia do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE), por exemplo, levando seus efeitos a 2013 e atrasando a sua execução.

A Tabela 1, adiante, mostra a condição dos projetos monitorados durante 2013, revelando uma discreta melhora de performance no 4º ciclo em relação ao ciclo anterior, consequência, em parte, da intensificação do acompanhamento da execução, particularmente devido à repactuação por meio de ajustes de planos de trabalhos de convênios da Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável.

Tabela 1 – Consolidação dos resultados do Andamento dos projetos, por situação, segundo Ciclos de 2013

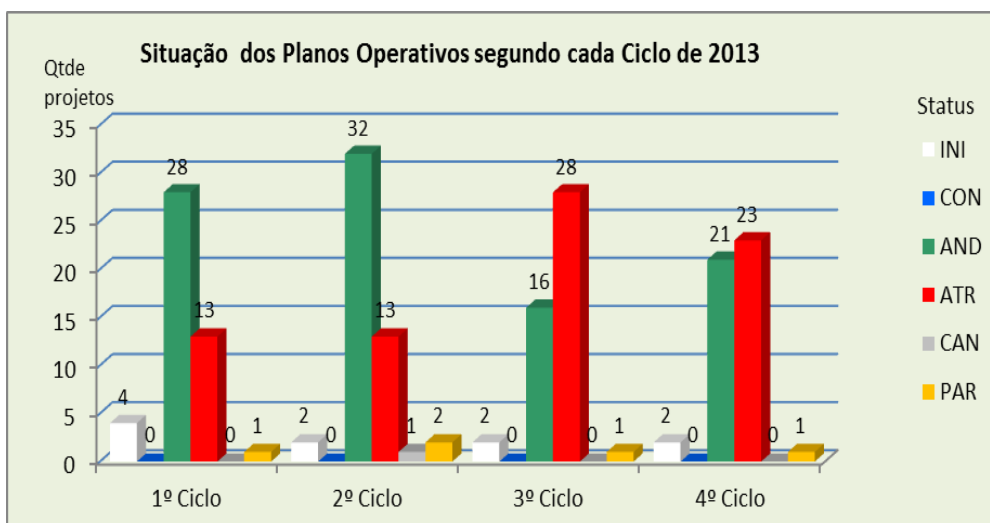
Ciclo 2013	Data dos eventos	STATUS						Total
		INI	CON	AND	ATR	CAN	PAR	
1º	19/04/13	4	-	28	13	-	1	46
2º	27/06/13	2	-	32	13	1	2	50
3º	27/09/13	2	-	16	28	-	1	47
4º	20/12/13	2	-	21	23	-	1	47

Fonte: AGI/SUDENE

Posição : 20/12/2013

O gráfico adiante permite uma visão comparativa entre as situações de cada ciclo do exercício de 2013, com destaque para as situações “em andamento” e “Atrasado”. Nele é possível verificar as mudanças ocorridas no 4º ciclo.

A alta quantidade de projetos em atraso que ainda persiste, também foi influenciada pela demora dos agentes financeiros de informarem à SUDENE as novas datas de conclusão e um novo cronograma de desembolso de 14 projetos do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE), alteradas por força das mudanças instituídas pela Lei nº 12.712, de 30 de agosto de 2012, e pelo Decreto nº 7.838, de 09 de novembro de 2012, que mudaram as regras de financiamento dos projetos do fundo, afetando o cronograma de desembolso e de conclusão desses projetos, fato que resultou no status “Atrasado” de alguns projetos. O Gráfico adiante visa mostrar o comportamento desses planos operativos (projetos) segundo seus status em cada ciclo.



Fonte: AGI/SUDENE
Posição: 20/12/2013

A tabela 2, adiante, mostra a situação orçamentária, financeira e o andamento dos projetos, por diretriz e objetivos estratégicos, onde se observa que alguns dos objetivos estratégicos ainda não foram implementados pela SUDENE, o que é até natural, pois um processo como esse, independente de nossa vontade, segue avanços influenciados também pela conjuntura econômica e política do Governo Federal.

Tabela 2 - Distribuição Quantitativa dos Projetos segundo Diretrizes e Objetivos Estratégicos da SUDENE, conforme o andamento até o 4º Ciclo de Monitoramento

Diretriz Estratégica (1)	Objetivo Estratégico (1)	Projetos enquadrados (2) (qtde)	Recursos previstos (3) (R\$ 1 mil)	Recursos liberados (3) (R\$ 1 mil)	STATUS						Total
					INI	CON	AND	ATR	CAN	PAR	
1	1.1	28	5.554.496,86	2.717.987,36	-	-	9	18	-	1	28
	1.5	1	234,10	139,87	-	-	1	-	-	-	1
Sub-Total		29	5.554.730,96	2.718.127,23	-	-	10	18	-	1	29
2	2.1	1	4.972,00	0,00	-	-	-	1	-	-	1
	2.3	1	530,48	265,24	-	-	-	1	-	-	1
	2.4	2	579,78	354,69	-	-	1	1	-	-	2
Sub-Total		4	6.082,26	619,93	-	-	1	3	-	-	4
3	3.1	3	621,37	497,10	1	-	2	-	-	-	3
	3.2	7	551,37	251,37	1	-	4	2	-	-	7
	3.3	4	20.561,11	6.970,69	-	-	4	-	-	-	4
Sub-Total		14	21.733,85	7.719,16	2	-	10	2	-	-	14
TOTAL		47	5.582.547,07	2.726.466,32	2	-	21	23	-	1	47

Fonte: AGI/SUDENE

(1) - As convenções utilizadas para identificar diretrizes e objetivos estratégicos se valem do tratado no item 1 deste relatório.

(2)- Inclui os projetos apoiados por transferências voluntárias, os financiados pelo FDNE e os considerados estratégicos pela alta administração pois também contribuem para o alcance da missão institucional.

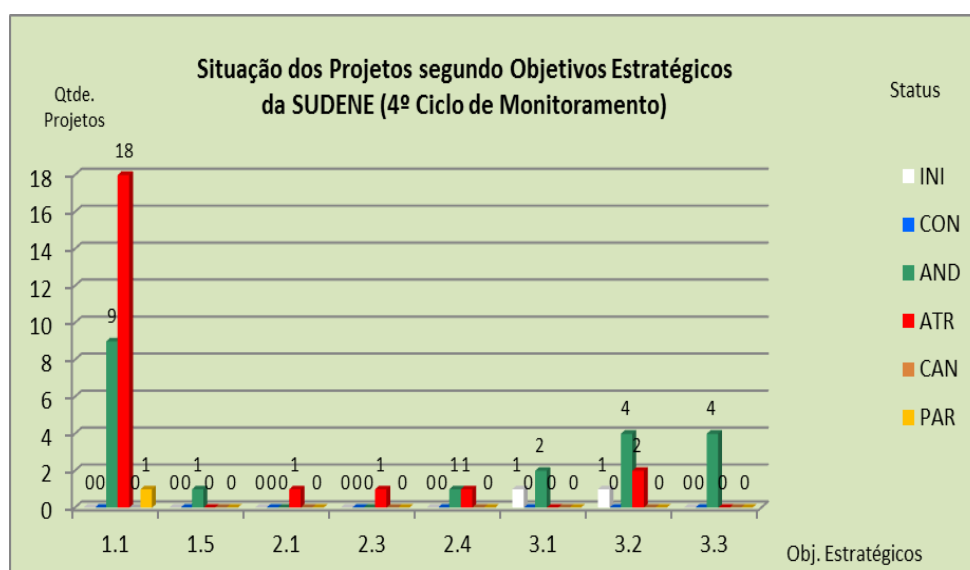
(3)- Corresponde à participação da SUDENE em um convênio ou na execução direta de um projeto, ou em um empreendimento, no caso de financiamento pelo FDNE. Não inclui os incentivos fiscais. E os recursos liberados retroagem ao início da execução que, em alguns casos, remonta a anos anteriores.

Convenções: INI – A iniciar; CON-Concluído; AND – Em Andamento; ATR – Atrasado; CAN – Cancelado; PAR – Paralisado.

Referência: 4º Ciclo de monitoramento

A tabela 2 revela ainda, que a maior concentração de esforços e recursos manteve-se durante o ano, direcionada para a diretriz 1, que trata da “Promoção da Competitividade Sistêmica da base produtiva do Nordeste”, puxado pelos investimentos do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste. Aliás, essa diretriz visa impulsionar os investimentos na geração das externalidades econômicas, fundamentalmente na capacitação profissional dos recursos humanos, na inovação e desenvolvimento tecnológico e na ampliação da infraestrutura física (energia, transporte (mobilidade urbana) e comunicações), hídrica (especialmente na sub-região semiárida), na ampliação da estrutura de logística e na ampliação, internacionalização e diversificação das exportações, além de apoiar a capacitação voltada para a inovação, particularmente nos micro, pequenos e médios negócios, como estímulo para o alcance da competitividade. Nessa diretriz enquadra-se o novo Programa de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e de Competitividade para o Nordeste Brasileiro, envolvendo as Universidades Federais do Rio G. do Norte, da Paraíba e Rural de Pernambuco, com recursos previstos inicialmente, de R\$ 20 milhões, e foco no semiárido.

Ela também busca, adicionalmente, a ampliação e o adensamento das cadeias e arranjos produtivos por meio da atração de novos segmentos produtivos e a complementação dos diferentes setores, gêneros e ramos com potencialidade regional, merecendo atenção especial a comercialização, assistência técnica, crédito e incentivos, e sistema de regulação. O gráfico adiante retrata o andamento dos projetos citados na tabela 2 segundo cada objetivo estratégico.



Fonte: AGI/SUDENE
Posição: 20/12/2013

A tabela 3, por sua vez, visa mostrar o andamento desses mesmos projetos sob a ótica do Plano Plurianual do Governo Federal.

Tabela 3 - Distribuição Quantitativa dos Projetos segundo Programas e Ações do PPA, conforme o andamento até o 4º Ciclo de Monitoramento

Programa do PPA (1) (Código)	Ação do PPA (1) (Código)	Projetos enquadrados (2) (qtde)	Recursos previstos (3) (R\$ 1 mil)	Recursos liberados (3) (R\$ 1 mil)	STATUS						
					INI	CON	AND	ATR	CAN	PAR	Total
2029	20N9	1	126,37	116,80	-	-	1	-	-	-	1
	0355	18	5.523.874,64	2.713.833,82	-	-	4	14	-	-	18
	4640	1	1.018,50	1.018,50	-	-	1	-	-	-	1
	8340	4	26.529,01	974,41	-	-	1	3	-	-	4
	8689	1	530,48	265,24	-	-	-	1	-	-	1
	8902	5	7.459,98	1.765,59	-	-	3	1	-	1	5
	8918	1	694,46	419,10	-	-	-	1	-	-	1
Sub-Total		31	5.560.233,44	2.718.392,46	-	-	10	20	-	1	31
2040	8172	2	579,77	354,70	-	-	1	1	-	-	2
Sub-Total		2	579,77	354,70	-	-	1	1	-	-	2
2111	2000	14	21.733,86	7.719,16	2	-	10	2	-	-	14
Sub-Total		14	21.733,86	7.719,16	2	-	10	2	-	-	14
TOTAL		47	5.582.547,07	2.726.466,32	2	-	21	23	-	1	47

Fonte: AGI/SUDENE

(1) – Códigos de Programas e respectivas Ações do PPA 2012-2015: Programa 2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária (Ações: 20N9 – Apoio ao Associativismo e Cooperativismo; 0355 – Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do FDNE; 4640 – Capacitação de Recursos Humanos para a Competitividade; 8340 – Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação; 8689 – Elaboração e Implementação de Zoneamento Ecológico-Econômico; 8902 – Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica; 8918 – Ampliação e Fortalecimento das Estruturas Produtivas;). Programa 2040 – Gestão de Riscos e Resposta a Desastres (Ação 8172 – Coordenação e Fortalecimento do Sistema Nacional de Defesa Civil). Programa 2111 – Gestão e Manutenção do Ministério da Integração Nacional (Ação 2000 – Administração da Unidade).

(2)- Inclui os projetos apoiados por transferências voluntárias. os de financiamento do FDNE e os considerados estratégicos pela alta administração para o alcance da missão institucional.

(3)- Corresponde à participação da SUDENE em um convênio ou na execução direta de um projeto, ou em um empreendimento financiado pelo FDNE. Não inclui os incentivos fiscais.

Convenções: INI – A iniciar; CON-Concluído; AND – Em Andamento; ATR – Atrasado; CAN – Cancelado; PAR – Paralisado.

Nota: Os recursos liberados retroagem ao início da execução que, em alguns casos, remonta a anos anteriores.

Referência: 4º Ciclo de monitoramento

A tabela 3 revela ainda, que o maior volume de recursos está concentrado no Programa 2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária, porém, sob o efeito dos recursos do FDNE. Aliás, este é um dos programas consentâneos com a Missão da SUDENE, de *articular e fomentar a cooperação das forças sociais representativas para promover o desenvolvimento incluyente e sustentável do Nordeste, a preservação cultural e a integração competitiva da base econômica da Região nos mercados nacional e internacional*.

No Programa 2029 estão concentrados 31 projetos cujos recursos previstos somam cerca de R\$ 5,56 bilhões, dos quais R\$ 2,72 bilhões haviam sido aplicados até a data deste relatório, lembrando que alguns desses projetos, particularmente os do FDNE, são plurianuais. E os recursos liberados incluem os Restos a Pagar de exercícios anteriores.

Nos Anexos I e III encontram-se os 47 planos operativos trabalhados neste ciclo, dos quais 29 estão relacionados com a promoção da competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste, 4 com universalização do acesso a ativos estratégicos, e 14, com a promoção da excelência técnica e da qualidade da gestão da SUDENE, todas, diretrizes estratégicas da Autarquia.

No espaço destinado às deliberações recomenda-se uma detida leitura sobre as determinações do Superintendente em exercício, na reunião do dia 20/12. Entre as deliberações encontra-se a seletividade dos projetos a serem trazidos para a apresentação, sem elidir a responsabilidade das unidades de continuarem a encaminhar todos os projetos para a AGI, além da necessidade de uma maior eficiência da

unidade de TI no acompanhamento e na execução dos seus projetos, particularmente diante das recentes mudanças de gestão lá ocorridas, e da área de engenharia da SUDENE, de buscar medidas que confirmem celeridade nas licitações da ambientação do Anexo Nilo Coelho, para o Superintendente em exercício, sem explicação plausível para o atraso verificado.

Quanto aos anexos, no **Anexo I** poderão ser observados os detalhes dos projetos e as etapas alcançadas em sua execução. No **Anexo II**, a execução orçamentária geral, alcançada pela SUDENE em cada programa e ação do PPA, no **Anexo III**, um resumo dessa execução segundo diretrizes e objetivos estratégicos da SUDENE, e no **Anexo IV**, o mesmo resumo segundo programação do PPA.

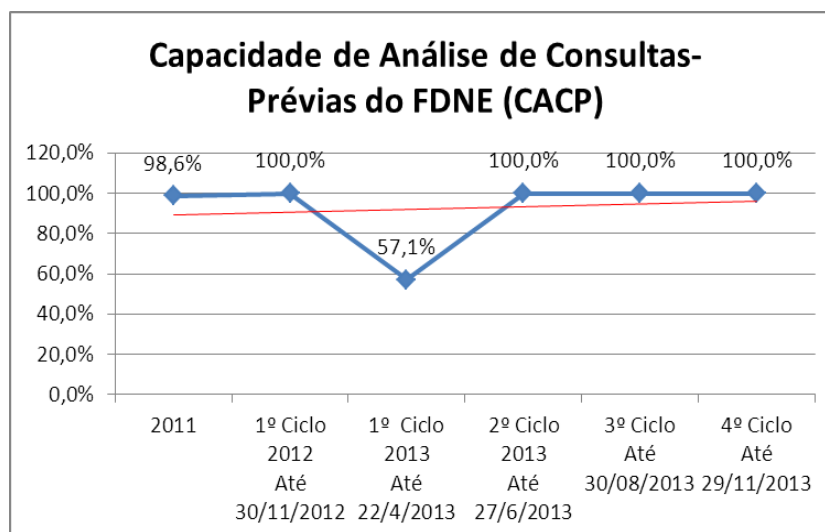
A seguir, constam os resultados dos indicadores, que inclusive foram homologados em relatório da CGU/PE referente à avaliação das contas do exercício de 2012.

3 – Indicadores de Gestão do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE)

3.1 - Capacidade de Análise de Consultas-Prévias do FDNE (CACP, ex-CACC))

- a) Fórmula: $\frac{\text{Consultas Prévias Analisadas} \times 100}{\text{Consultas Prévias protocoladas}} = \frac{35 \times 100}{35} = 100,00 \%$
- b) Objetivo: Aferir o desempenho da unidade na análise de Consultas Prévias no período de monitoramento.
- c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento
- d) Resultado ideal (%): 100,00 % (quanto maior melhor)
- e) Status hierárquico: uso interno e externo
- f) Periodicidade: Jan-nov/2013
- g) Comentários: O resultado foi influenciado pelas mudanças das regras de análise das Consultas Prévias protocoladas.
- h) Resultados anteriores:
 - Dez/2011 = 98,6 %.
 - Nov/2012 = 100,0 % (1º e único Ciclo 2012).
 - Abr/2013 = 57,14% (1º Ciclo 2013).
 - Jun/2013 = 100% (2º Ciclo 2013).
 - Ago/2013 = 100 % (3º Ciclo 2013).

i) Representação Gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

Nota:

¹ até 30 dias antes da data base do monitoramento, excluídos as Consultas Prévias em análise na data final do monitoramento. Os 30 dias foram definidos como referência não apenas por tratar-se do prazo de que dispõe a SUDENE para analisá-las, mas para evitar que pleitos em processo de análise “invadam” o intervalo da contagem.

3.2 - Produtividade da Análise de Consultas Prévias do FDNE (PACP, ex-PACC)

a) Fórmula: $\frac{\text{Consultas Prévias Analisadas}}{\text{Nº de Técnicos}} = \frac{35}{3} = 11,67$ análises/técnico

b) Objetivo: Aferir a produtividade da equipe técnica na análise de Consultas Prévias no período de monitoramento.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (índice): ...(quanto maior melhor)

e) Status hierárquico: uso interno

f) Periodicidade: Jan-nov/2013

g) Comentários: Apesar da aposentadoria de um técnico no segundo semestre de 2013, todas as Consultas Prévias apresentadas no período foram analisadas.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = 2,05 análises/técnico (2011)

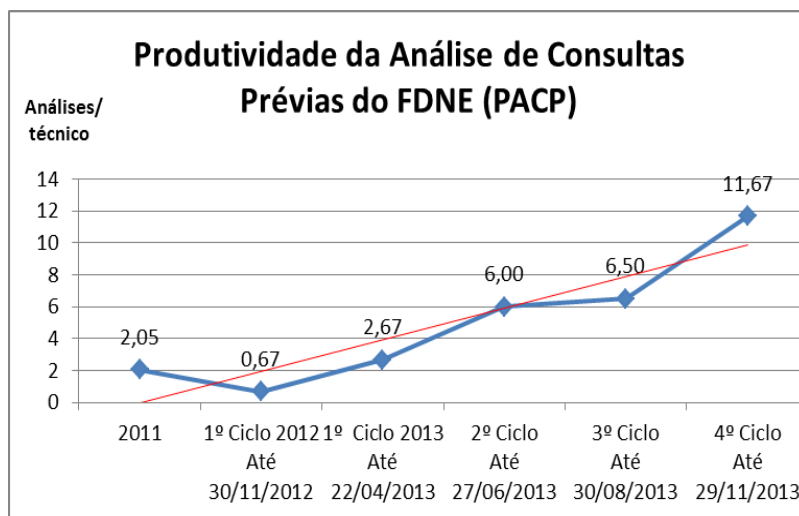
Nov/2012 = 0,67 análises/técnico (1º e único Ciclo 2012).

Abr/2013 = 2,67 análises/técnico (1º Ciclo 2013).

Jun/2013 = 6,00 análises/técnico (2º Ciclo 2013).

Ago/2013 = 6,50 análises/técnico (3º Ciclo 2013).

i) Representação Gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

3.3 - Consistência das Consultas Prévias Apresentadas ao FDNE (CCPA, ex-CCCA)

a) Fórmula: $\frac{\text{Consultas Prévias Devolvidas} \times 100}{\text{Consultas Prévias Protocoladas}^1} = \frac{14 \times 100}{35} = 40,00 \%$

b) Objetivo: Aferir a qualidade técnica dos pleitos apresentados, ou seja, o quanto, em termos relativos, de consultas prévias protocoladas foram rejeitadas (consideradas fora dos critérios técnicos estabelecidos pela SUDENE).

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (%): 0,00% (quanto menor melhor)

e) Status hierárquico: uso interno e público

f) Periodicidade: Jan-nov/2013

g) Comentários: A devolução de Consultas Prévias foi decorrente de ausência de documentos necessários à conclusão da análise e/ou preenchimento inadequado do formulário padrão estabelecido.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = 40,80 %.

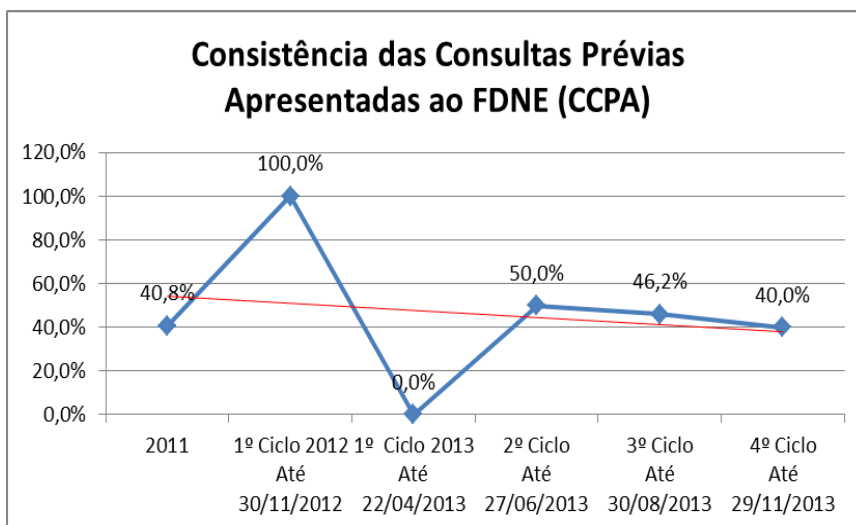
Nov/2012 = 100,00 % (1º e único Ciclo 2012).

Abr/2013 = 0,00 % (1º Ciclo 2013).

Jun/2013 = 50,00 % (2º Ciclo 2013).

Ago/2013 = 46,15 % (3º Ciclo 2013).

i) Representação Gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

Nota:

¹ Consideradas as consultas prévias protocoladas até 30 dias antes da data base do monitoramento. Os 30 dias foram definidos como referência, não apenas por tratar-se do prazo de que dispõe a SUDENE para analisá-las, mas para evitar que pleitos em processo de análise “invadam” o intervalo da contagem.

3.4 – Tempo Médio de Análise de Projetos do FDNE pelo Banco Operador (TAP-Banco Operador)

a.1) Banco do Nordeste do Brasil – BNB

Fórmula: $\frac{\text{Tempo médio de análise (BNB)}}{90 \text{ dias}} = \frac{121,14 \text{ dias}}{90 \text{ dias}} = 1,35$

a.2) Banco do Brasil – BB

Fórmula: $\frac{\text{Tempo médio de análise (BB)}}{90 \text{ dias}} = \frac{84,86 \text{ dias}}{90 \text{ dias}} = 0,94$

a.3) Caixa Econômica Federal - CEF

Fórmula: $\frac{\text{Tempo médio de análise (CEF)}}{90 \text{ dias}} = \frac{147 \text{ dias}}{90 \text{ dias}} = 1,63$

b) Objetivo: Aferir o tempo médio de análise pelo Banco Operador em relação ao limite regulamentar.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (índice): (igual ou menor que 1 (um))

e) Status hierárquico: uso interno e público

f) Periodicidade: Jan-nov/2013

g) Comentários: Projetos a cargo do Banco do Nordeste do Brasil e da Caixa Econômica Federal tiveram prazos de análise prorrogados devido à necessidade de complementação de informações solicitadas pelos analistas.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

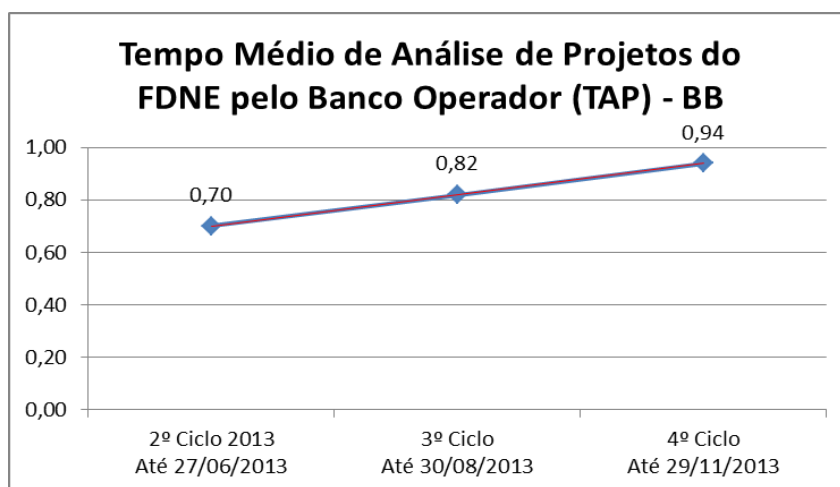
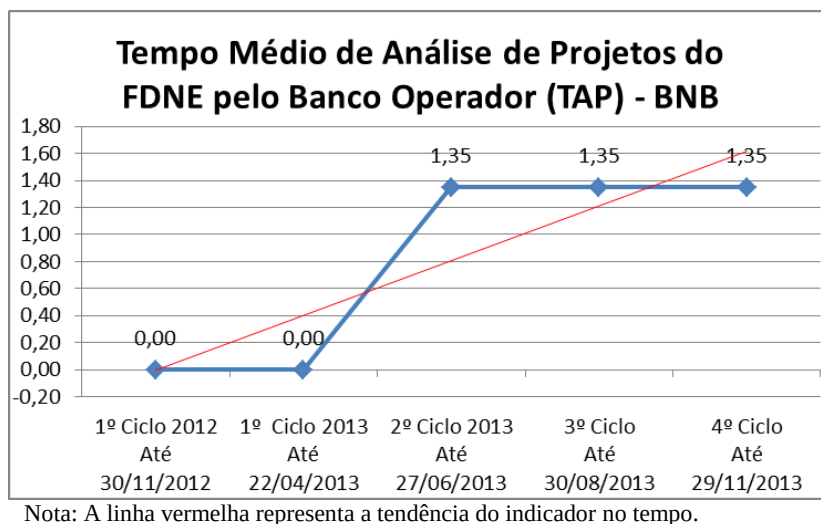
Nov/2012 = cálculo prejudicado pelas razões já expostas. (1º e único Ciclo 2012).

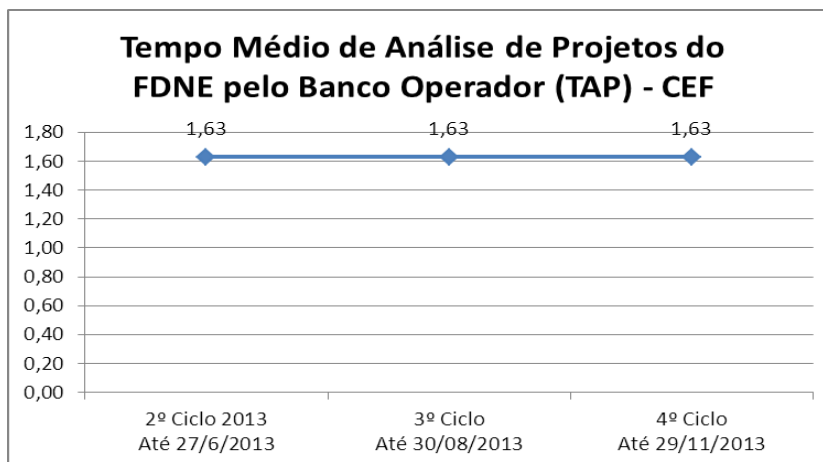
Abr/2013 = cálculo prejudicado pelas razões já expostas. (1º Ciclo 2013). Incluía até então, apenas o BNB.

Jun/2013 = BNB 1,35; BB 0,70; CEF 1,63 (2º Ciclo 2013).

Ago/2013 = BNB 1,35; BB 0,82; CEF 1,63 (3º Ciclo 2013).

i) Representação gráfica





Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

Notas

- (1) O prazo normal de análise do projeto é de 90 dias contados da data de sua entrada no Agente Operador. Contudo, esse tempo poderá ser ultrapassado a depender das pendências para regularização das informações relativas aos projetos apresentados.
- (2) O tempo médio de análise é obtido da média aritmética dos tempos dispendidos na análise de cada projeto (análises concluídas) no período considerado. Não são computados, naturalmente, os tempos dos projetos ainda em análise.

3.5 - Inconsistências dos Projetos do FDNE Apresentados aos Bancos Operadores (IPA, ex-IPEP)

a.1) Banco do Nordeste do Brasil – BNB

$$\text{Fórmula: } \frac{\text{Projetos Arquivados} \times 100}{\text{Projetos Apresentados}} = \frac{0 \times 100}{14} = 0,00 \%$$

a.2) Banco do Brasil – BB

$$\text{Fórmula: } \frac{\text{Projetos Arquivados} \times 100}{\text{Projetos Apresentados}} = \frac{0 \times 100}{5} = 0,00 \%$$

a.3) Caixa Econômica Federal – CEF

$$\text{Fórmula: } \frac{\text{Projetos Arquivados} \times 100}{\text{Projetos Apresentados}} = \frac{0 \times 100}{1} = 0,00 \%$$

- b) Objetivo: aferir a inconsistência dos projetos apresentados e analisados.
- c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento
- d) Resultado ideal (%): 0,00 % (quanto menor melhor)
- e) Status hierárquico: uso interno e público
- f) Periodicidade: Jan-nov/2013
- g) Comentários: não houve arquivamento de projetos apresentados no período.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

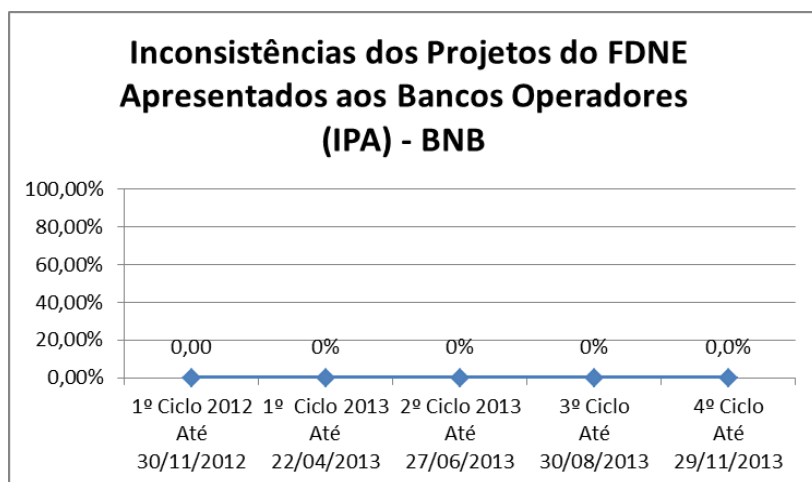
Nov/2012 = cálculo prejudicado pelas razões já expostas. (1º e único Ciclo 2012)

Abr/2013 = 0,00 % (1º Ciclo 2013) (incluía até então, apenas o BNB).

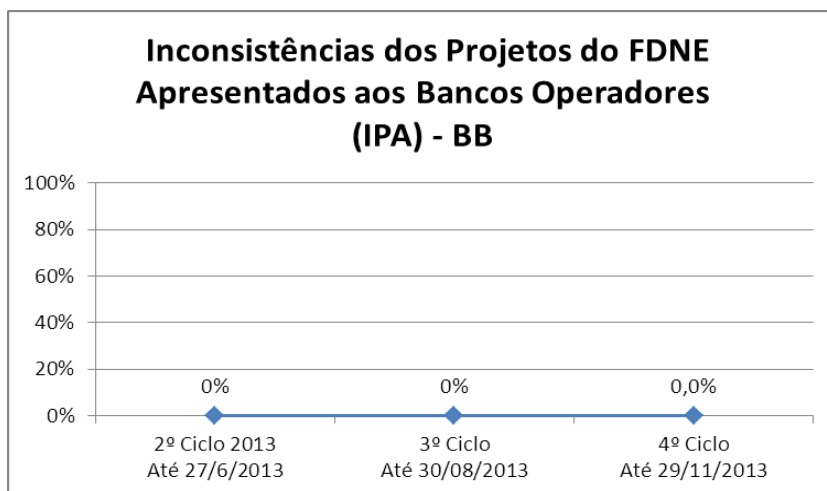
Jun/2013 = BNB 0,00 %; BB 0,00 %; CEF 0,00 % (2º Ciclo 2013).

Ago/2013 = BNB 0,00 %; BB 0,00 %; CEF 0,00 % (3º Ciclo 2013).

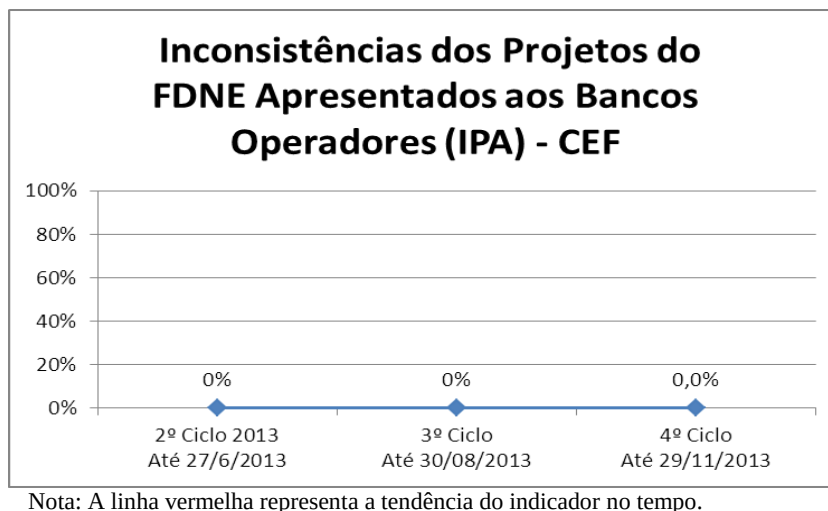
i) Representação gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.



3.6 - Execução Orçamentária do FDNE (EORÇ-FDNE)

a) Fórmula:
$$\frac{\text{Valor empenhado} \times 100}{\text{Dotação LOA}} = \frac{1.137.757.287,33 \times 100}{2.022.481.635,00} = 56,26\%$$

b) Objetivo: aferir, em termos relativos, o quanto de recursos foram empenhados no período considerado, face à dotação do FDNE na Lei Orçamentária Anual (LOA) do exercício.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (%): 100,00 % (quanto maior melhor)

e) Status hierárquico: uso interno e público

f) Periodicidade: Jan-nov/2013

g) Comentários: A meta de 100% de empenho deverá ser alcançada ao final do exercício.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = 100,0 %

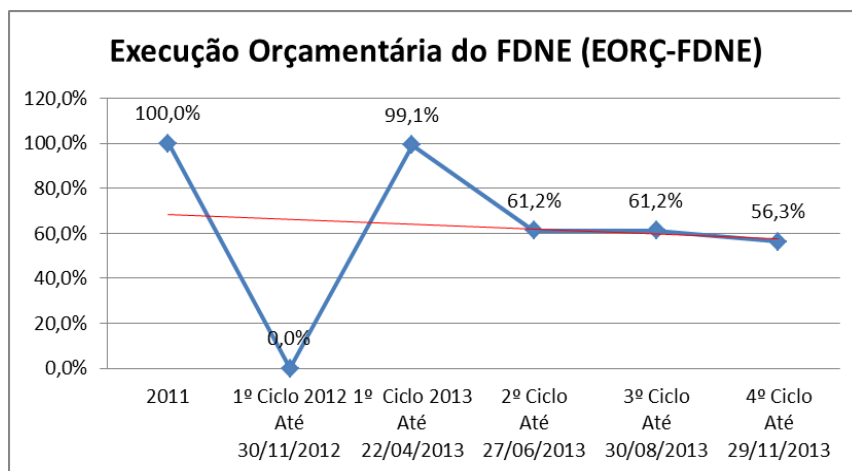
Nov/2012 = 0,0 % (1º e único Ciclo 2012)

Abr/2013 = 99,14 % (referência LOA 2012 e RAPs) (1º Ciclo 2013)

Jun/2014 = 61,24 % (2º Ciclo 2013)

Ago/2013 = 61,24 % (3º Ciclo)

i) Representação Gráfica:



3.7 - Execução Financeira do FDNE (EFIN-FDNE)

a) Fórmula: $\frac{\text{Recursos Liberados} \times 100}{\text{Recursos Empenhados}} = \frac{1.080.490.000,00 \times 100}{5.861.649.965,86} = 18,43\%$

b) Objetivo: Aferir, em termos relativos, o quanto de recursos foram liberados, no exercício ou no período considerado, para os projetos do FDNE face aos recursos empenhados (incluídos os inscritos em Restos a Pagar).

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (%): 100,00 % (quanto maior melhor)

e) Status hierárquico: uso interno e público

f) Periodicidade: Jan-nov/2013

g) Comentários: O baixo desempenho foi devido ao atraso na execução de obras na Ferrovia Transnordestina e alterações na legislação, que permitiu o empenho de recursos do FDNE quando da aprovação da Consulta Prévia. Os recursos referem-se a Restos a Pagar de 2010, 2011 e 2012 e ao orçamento de 2013.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = 14,2 %

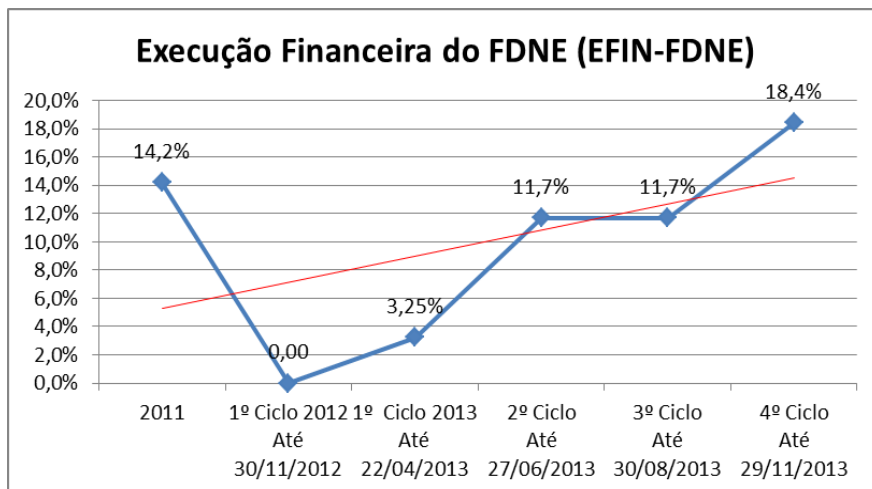
Nov/2012 = 0,0 % (1º e único Ciclo 2012).

Abr/2013 = 3,25 % (1º Ciclo 2013).

Jun/2013 = 11,70 % (2º Ciclo 2013).

Ago/2013 = 11,70 % (3º Ciclo 2013).

i) Representação Gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

3.8 – Tempo Médio para Aprovação dos Projetos do FDNE pela Diretoria Colegiada após aprovação pelos Bancos Operadores (TDDC-FDNE)

a) Fórmula: $\frac{M_1 \times 100}{30 \text{ dias}^1} = \frac{10,36 \times 100}{30} = 34,53\%$

b) Objetivo: Aferir o percentual que representa o quanto, em média, do tempo legal foi utilizado entre a aprovação dos projetos pelos Bancos Operadores e a aprovação pela Diretoria Colegiada da SUDENE.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (%): 0,00 (quanto menor melhor)

e) Status hierárquico: uso interno e público

f) Periodicidade: Jan-nov/2013

g) Comentários: O percentual reflete a eficiência da equipe técnica, que utilizou apenas uma fração do tempo máximo legal para tanto.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

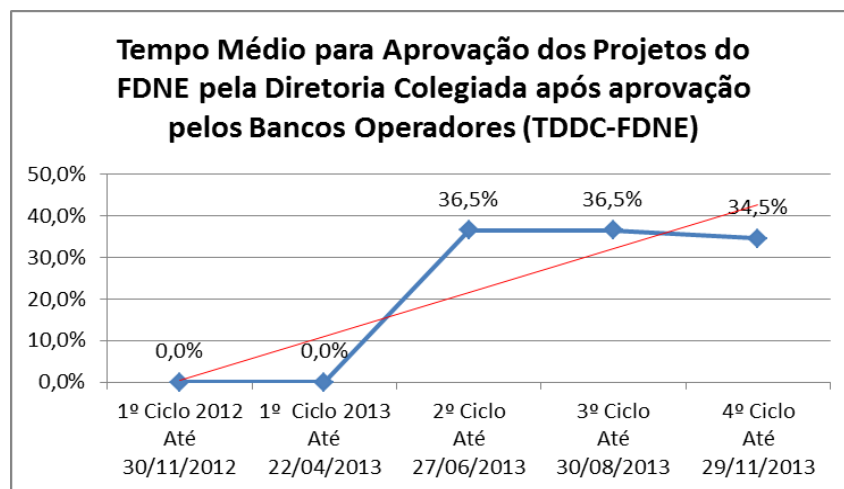
Nov/2012 = cálculo prejudicado. (1º e único Ciclo 2012)

Abr/2013 = cálculo prejudicado. (1º Ciclo 2013)

Jun/2013 = 36,50% (2º Ciclo 2013)

Ago/2013 = 36,50 % (3º Ciclo)

i) Representação Gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

Convenção:

M₁ – tempo médio, em dias, transcorrido entre a data de entrada do Relatório de Resultado da Análise do projeto, elaborado pelo Banco operador, no protocolo da SUDENE e a aprovação do financiamento pela Diretoria Colegiada.

Nota:

¹ 30 dias é o prazo legal para aprovação de um projeto. Importante lembrar que o projeto, de acordo com o novo Regulamento do FDNE, é entregue pela empresa diretamente ao Banco Operador.

3.9 – Tempo Médio decorrido entre o Protocolo da Consulta Prévia aprovada e a aprovação do financiamento do Projeto pela Diretoria Colegiada da SUDENE (TMCP-FDNE)

a) Fórmula: $T_m = \frac{T}{N} = \frac{11.022}{22} = 501$ dias

b) Objetivo: Aferir o tempo médio decorrido entre o protocolo da consulta prévia aprovada e a aprovação do financiamento do projeto pela Diretoria Colegiada da SUDENE no exercício.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal: 240 dias (igual ou menor que 240 dias e quanto menor, melhor)

e) Status hierárquico: uso interno e público

f) Periodicidade: Jan-nov/2013

g) Comentários: No cálculo do tempo médio foi descontado o sobrestamento de prazos de análise de projetos (MP 564, de 03.04.2012, convertida na Lei nº 12.712, de 30.08.2012, e Portaria MI nº 353ª, de 26.06.2012)

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

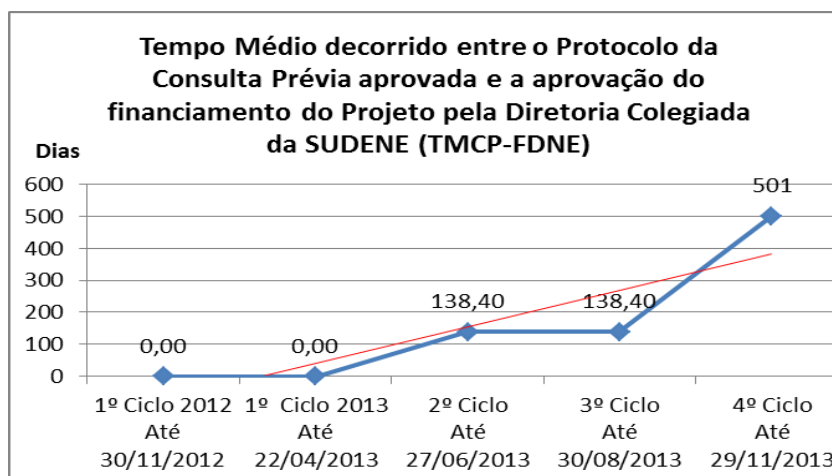
Nov/2012 = cálculo prejudicado. (1º e único Ciclo 2012)

Abr/2013 = cálculo prejudicado. (1º Ciclo 2013)

Jun/2013 = 138,4 dias (2º Ciclo 2013)

Ago/2013 = 138,4 dias (3º Ciclo 2013)

i) Representação Gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

Notas:

- **Tm** corresponde à soma dos tempos transcorridos entre a data da entrada da Consulta Prévia aprovada e a data de aprovação do financiamento pela Diretoria Colegiada da SUDENE.

- **n** representa o número de financiamentos aprovados no exercício.

- **240 dias é o tempo de referência** (30 dias de análise da CC + 90 dias para a apresentação do projeto + 90 dias para análise pelo banco operador + 30 dias para análise do financiamento pela SUDENE).

3.10 – Índice de Aprovação de Financiamentos do FDNE pela Diretoria Colegiada no Exercício (IAF-FDNE, ex-IAPDC-FDNE)

a) Fórmula:
$$\frac{\text{Qtde. de financ. aprov. no período pela Dir. Colegiada}}{\text{Qtde. de proj. aprov. no período pelo Agente Operador}} = \frac{22}{22} = 1,00$$

b) Objetivo: Identificar o índice de aprovação de projetos pela Diretoria Colegiada.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (índice): 1,00 (Quanto mais próximo de 1 (um) melhor)

e) Status hierárquico: uso interno e público

f) Periodicidade: Jan-nov/2013

g) Comentários: todos os projetos aprovados pelos Agentes Operadores (BB, BNB e CEF) tiveram o financiamento aprovado pela SUDENE.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

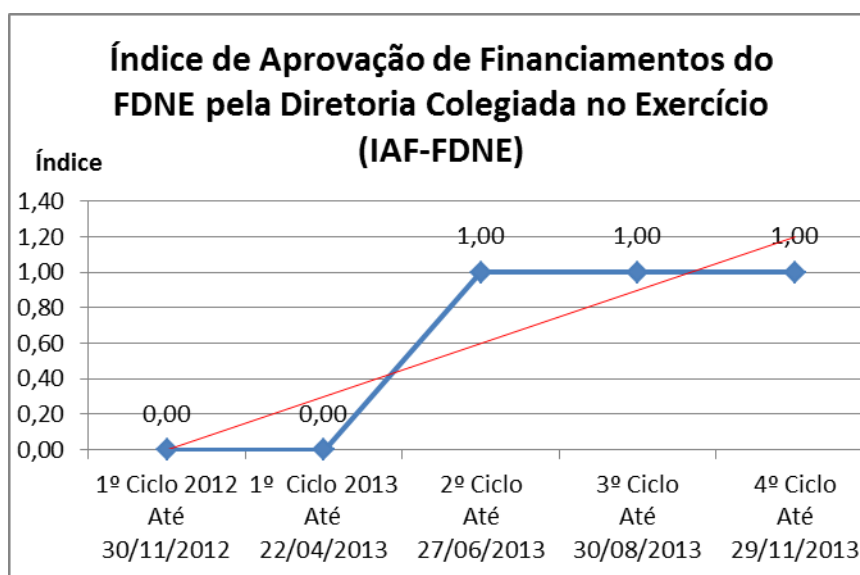
Nov/2012 = cálculo prejudicado. (1º e único Ciclo 2012)

Abr/2013 = cálculo prejudicado. (1º Ciclo 2013)

Jun/2013 = 1,0 (2º Ciclo 2013)

Ago/2013 = 1,0 (3º Ciclo 2013)

i) Representação Gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

Nota: até 30 dias antes da data inicial do monitoramento, excluídos os projetos em análise na data final do monitoramento. Os 30 dias foram definições como referência não apenas por tratar-se do prazo de que dispõe a SUDENE para analisá-las, mas para evitar que pleitos em processo de análise “invadam” o intervalo da contagem.

4 – Indicadores de Gestão de Incentivos e Benefícios Fiscais

4.1 – Tempo Médio de Espera para a realização da vistoria (TEDV-IF)

a) Fórmula: $T1 = \frac{6.302 \text{ dias}}{92 \text{ pleitos}} = 68,5 \text{ dias/pleito}$

b) Objetivo: Aferir o tempo médio de espera das vistorias dos pleitos de incentivos fiscais no período.

c) Responsabilidade de aferição: Coordenação-Geral de Incentivos Fiscais

d) Resultado ideal: Resultado ideal (dias/processo). Quanto menor melhor.

e) Status Hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Periodicidade: jan-nov/2013

g) Comentários: no período iniciado em 1º de janeiro de 2013 e encerrado em 30 de novembro de 2013, foram **vistoriados 93 estabelecimentos dos 237 interessados no benefício de redução de 75% do imposto de renda que tiveram seus processos protocolados no período**. A diferença, de 149 pleitos, refere-se a 22 processos de transferência de benefício e retificação por mudança de razão social e 127 processos que ainda estão em fase de exame.

Enfim, pelo número de dias acumulados entre as datas das formalizações e as datas das vistorias, o **Tempo Médio de Espera atingiu 68,5 dias (68,1 dias entre janeiro e agosto), considerando uma amostra de 92 vistorias, dada a exclusão do pleito de interesse da Dublagem Bahia**. O resultado foi basicamente afetado por três processos que, por motivos diversos, apresentaram retardos entre sua formalização e a competente vistoria. O prazo de espera para esses processos oscilou entre 166 dias e 257 dias.

Para fins de comparação, em igual período de 2012, o resultado dos 11 meses deste ano foi bem mais favorável, uma vez que o **Tempo Médio de Espera aferido para aquele período, embora não computado formalmente, foi de 72,5 dias**.

O quadro abaixo distribui, nos meses indicados, as vistorias realizadas.

Meses	Vistorias realizadas
Dezembro 2012	8
Janeiro 2013	-
Fevereiro 2013	15
Março 2013	10
Abril 2013	15
Maio 2013	9
Junho 2013	3
Julho 2013	5
Agosto 2013	6
Setembro 2013	15
Outubro de 2013	4
Novembro de 2013	3
TOTAL	93

Nota: Inclui a vistoria da empresa Dublagem Bahia.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

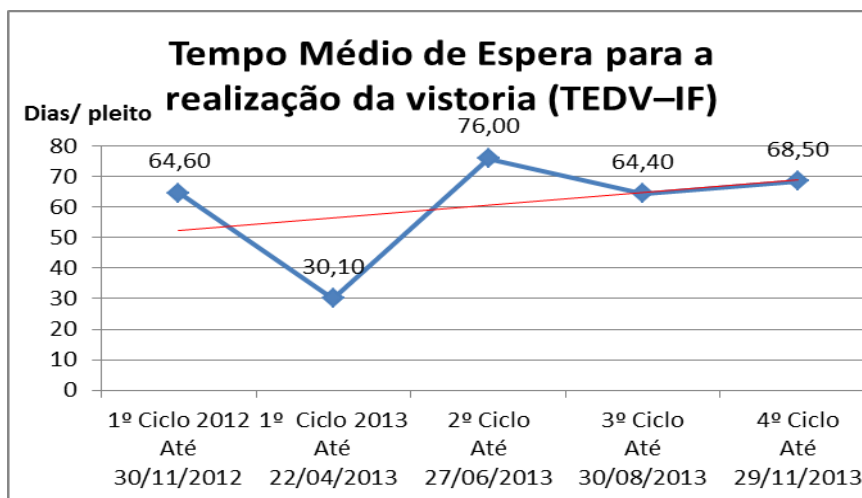
Dez/2011 a mai/2012 = 64,54 dias/pleito (1º e único Ciclo 2012)

Jul a dez/2012 = 30,1 dias/pleito (1º Ciclo 2013)

Jan a Mai = 76 dias/pleito (2º Ciclo 2013)

Jan a Ago = 64,4 dias/pleito (3º ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Notas:

T1 = Σ do número de dias observados entre a data de formalização do pleito (mesma data da formalização do processo) e a data da vistoria.

N = Número de empreendimentos vistoriados no período considerado

- Para efeito de homogeneização, um processo equivale a um pleito.

4.2 - Grau de indeferimento de Pleitos de Incentivos Fiscais (IPIF_UF-IF)

a) Fórmula:
$$\frac{\text{Pleitos de Incentivos de (UF) rejeitados no semestre} \times 100}{\text{Pleitos protocolados no semestre}} =$$

$$= \frac{0 \times 100}{348} = 0 \%$$

b) Objetivo: Orientar a necessidade de divulgação/orientação na obtenção dos incentivos fiscais nos estados da área de atuação da SUDENE, conforme o percentual de rejeição. Os resultados dos estados, após análise comparativa, poderão apontar a necessidade de um trabalho de promoção desse instrumento naqueles com piores resultados.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Incentivos Fiscais

d) Resultado ideal (%): (quanto menor melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Periodicidade: jan-nov/2013

g) Comentários: não há.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

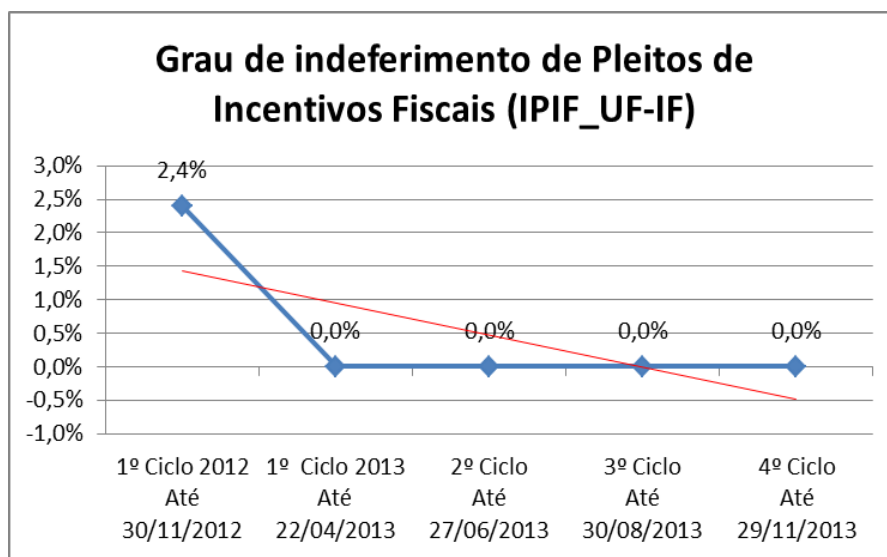
Dez/2011 a mai/2012 = 2,36 % (1º e único Ciclo 2012)

Jul-dez/2012 = 0,00 % (1º Ciclo 2013)

Jan-Mai/2013 = 0,00% (2º Ciclo 2013)

Jan-ago/2013 = 0,00% (3º ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

Notas:

(1) O cálculo se aplica apenas a pleitos analisados e protocolados no semestre e poderá ser feito por estado da área de atuação da Autarquia.

(2) A antítese (diferença entre o resultado encontrado e 100%) corresponde à taxa de sucesso, no caso, 100% para o período considerado, mas também poderá representar o grau de conhecimento sobre o incentivo por parte da classe empresarial.

(3) Para efeito de homogeneização, um processo equivale a um pleito.

4.3 – Desempenho da Análise de Pleitos de Incentivos Fiscais (APIF-IF)

a) Fórmula: $\frac{\text{nº de análises concluídas no período} \times 100}{\text{nº de pleitos formalizado no período}} = \frac{216 \times 100}{343} = 62,9\%$

Análises Concluídas: 216, sendo 110 de redução de 75% do IRPJ, 71 de AFRMM, 27 de reinvestimento, 3 de isenção de IRPJ, 3 de depreciação acelerada e 2 de redução de 12,5% do imposto de renda.

Pleitos Protocolados: 343 processos diversos.

(*) dos 343 processos protocolados, 60 deram entrada nos meses de outubro e novembro

b) Objetivo: (re)orientar a programação de análise para obtenção de melhores resultados como também, a programação de vistorias.

c) Responsabilidade de aferição: Coordenação-Geral de Incentivos Fiscais

d)Resultado ideal (%): quanto maior melhor

e)Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f)Periodicidade: jan-nov/2013

g)Comentários: no período, foram concluídas 216 análises de pleitos diversos, significando percentual de êxito de **62,9%** dos pleitos formalizados (343) entre 1º de janeiro de 2013 e 30 de novembro de 2013. Deve ser ressaltado que entre outubro e novembro ingressaram 60 pedidos de benefício fiscal, dos quais 23 em novembro. Em igual período do ano anterior foram concluídas análises de 275 pleitos diversos, dos quais 56 referentes a processos de transferência de titularidade.

h)Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

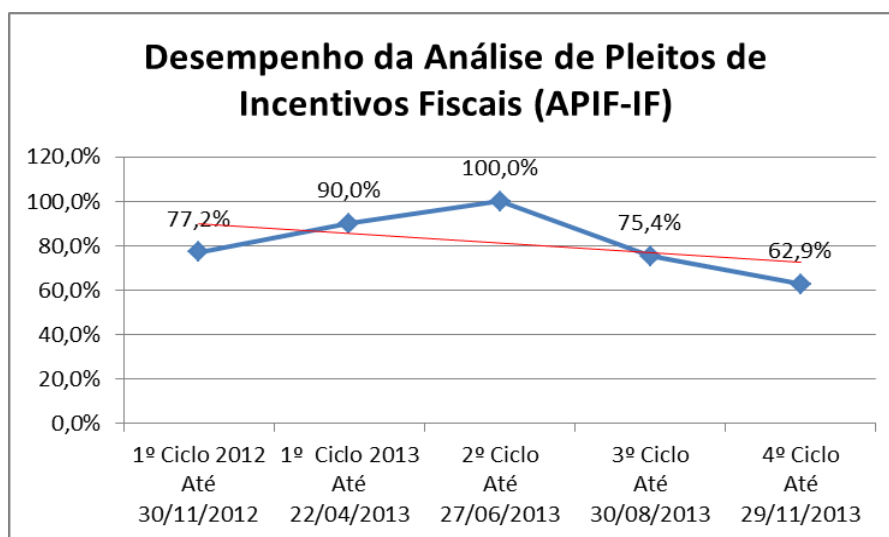
Dez/2011 a mai/2012 = 77,16 %. (1º e único Ciclo 2012)

Jul a dez/2012 = 90,00% (1º Ciclo 2013)

Jan a Mai/2013 = 100,00% (2º Ciclo 2013)

Jan-ago/2013 = 75,4% (3º ciclo 2013)

i)Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

Nota:

- Para efeito de homogeneização, um processo equivale a um pleito;
- Pleito protocolado é o mesmo que pleito formalizado.

4.4 – Tempo Médio de Espera para a conclusão da análise dos pleitos de incentivos fiscais (TMEA-IF)

a) Fórmula:
$$\frac{T1}{N} = \frac{15.158 \text{ dias}}{216 \text{ pleitos formalizados}} = 70,2 \text{ dias/pleito}$$

b)Objetivo: Aferir o tempo de espera da análise de pleitos de incentivos fiscais.

c)Responsabilidade de aferição: Coordenação-Geral de Incentivos Fiscais

d) Resultado ideal (média): Quanto menor melhor

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Periodicidade: jan-nov/2013

g) Comentários: o prazo médio observado, de **70,2 dias** decorre do somatório dos prazos observados nos diversos tipos de processos cujos exames foram concluídos nos onze primeiros meses de 2013 (216). Individualmente, o prazo que se levou entre a data da formalização e a aprovação dos pleitos de Redução de 75% do Imposto de Renda foi de 105,3 dias, sendo de 25,3 dias o prazo para os processos de isenção do AFRMM e de 46,2 dias o prazo dos processos de reinvestimento.

Em igual período de 2012 o prazo médio observado foi de **96,8 dias**, sendo de 113,9 dias o prazo para aprovação final dos pleitos de redução de 75% do IRPJ e de 64,5 dias o prazo para aprovação dos pleitos de AFRMM e reinvestimento de 30% do IRPJ.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

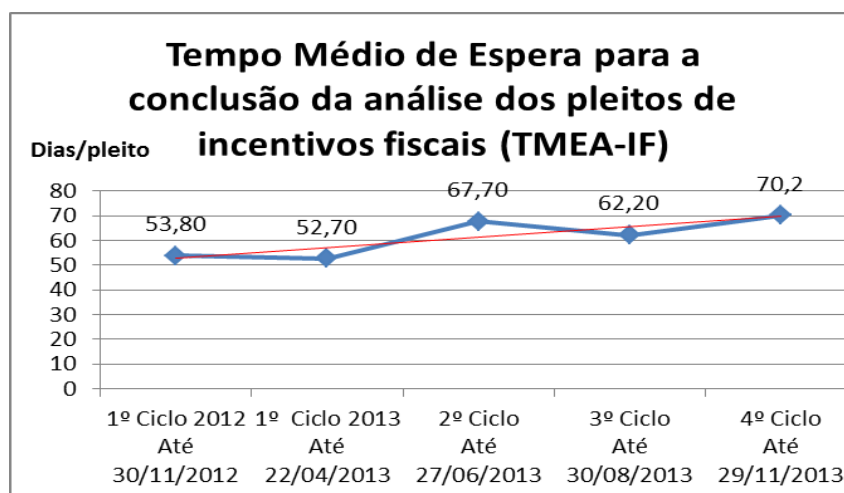
Dez/2011 a mai/2012 = 53,86 dias/pleito (1º e único Ciclo 2012)

Jul a dez/2012 = 52,7 dias/pleito (1º Ciclo 2013)

Jan a Mai/2013 = 67,7 dias/pleito (2º Ciclo 2013)

Jan a Ago/2013 = 62,2 dias/pleito (3º ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

Convenção:

T1 = Σ do número de dias entre a data de entrada dos pleitos (data do protocolo) e a data de conclusão da análise dos mesmos.

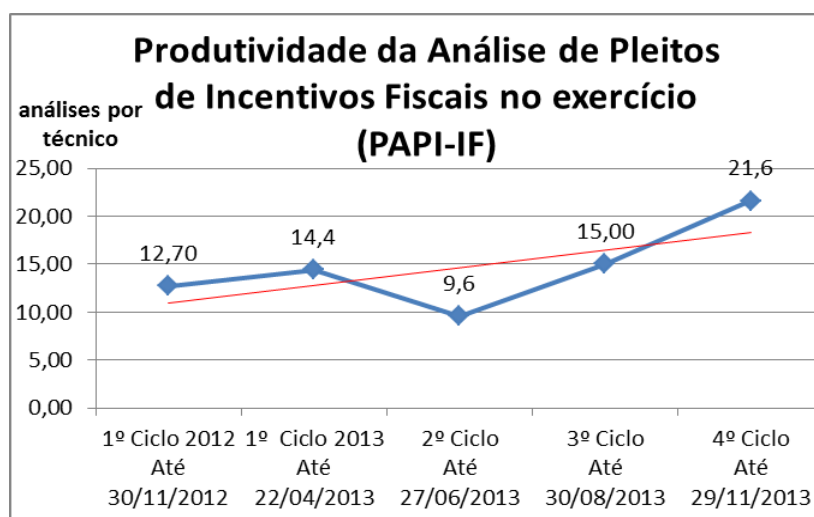
N = número de processos protocolados no período examinado.

Notas:

- Para efeito de homogeneização, um processo equivale a um pleito.
- Pleito protocolado é o mesmo que pleito formalizado.

4.5 – Produtividade da Análise de Pleitos de Incentivos Fiscais no exercício (PAPI-IF)

- a) Fórmula: $\frac{\text{nº de análises realizadas no período}}{\text{nº de técnicos}} = \frac{216}{10} = 21,6$ análises/técnico
- b) Objetivo: (re)orientar a programação de análise ou a (re)organização da equipe de análise para obtenção de melhores resultados.
- c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Incentivos Fiscais
- d) Resultado ideal (índice): (quanto maior melhor)
- e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno
- f) Periodicidade: jan-nov/2013
- g) Comentários: o número observado, de 21,6 análises por técnico, a nosso ver, além de superar o número observado nos primeiros 8 meses de 2013, de 15 análises por técnico, é amplamente satisfatório uma vez que é o mesmo servidor que formaliza o processo, realiza a vistoria e complementa o exame do processo.
- h) Resultados anteriores:
 Dez/2011 = Não existia o indicador.
 Dez/2011 a mai/2012 = 12,7 análises/técnico (1º e único Ciclo 2012)
 Jul a dez/2012 = 14,4 análises/técnico (1º Ciclo 2013)
 Jan a Mai/2013 = 9,6 análises/técnico (2º Ciclo/2013)
 Jan a Ago/2013 = 15 análises/técnico (3º ciclo 2013)
- i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

4.6 – Produtividade das Fiscalizações de Pleitos de Incentivos Fiscais (PFPI-IF)

- a) Fórmula: $\frac{\text{nº de vistorias realizadas no período}}{\text{nº de equipes}} = \frac{93}{5} = 18,6$ vistorias/equipe

b)Objetivo: (re)orientar a programação de fiscalização ou a (re)organização das equipes de fiscalização para obtenção de melhores resultados.

c)Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Incentivos Fiscais

d) Resultado ideal (%): (quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Periodicidade: jan-nov/2013

g) Comentários: o resultado alcançado foi positivo, uma vez que os números não refletem as distâncias percorridas por cada técnico ao realizar uma vistoria. Foram realizadas 93 vistorias de pleitos de redução de 75% do imposto de renda.

h)Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

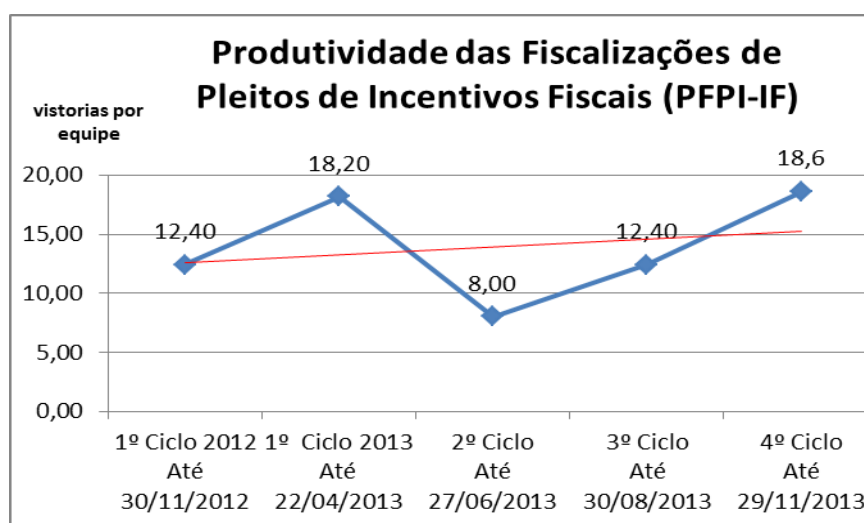
Dez/2011 a mai/2012 = 12,4 vistorias/equipe. (1º e único Ciclo 2012)

Jul a dez/2012 = 18,2 vistorias/equipe (1º Ciclo 2013)

Jan a Mai/2013 = 8 vistorias/equipe (2º Ciclo 2013)

Jan a Ago/2013 = 12,4 vistorias/equipe (3º ciclo 2013)

i)Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo, influenciado por fatores como disponibilidade para diárias e passagens.

Nota:

Cada equipe é constituída por 2 técnicos.

5 - Indicadores de Gestão de Convênios (Unidades finalísticas)

5.1 - Capacidade de Análise de Pleitos de Convênios e Termos de Cooperação (CAPC)

a) Fórmula:
$$\frac{\text{Pleitos Analisados no exercício} \times 100}{\text{Pleitos Protocolados no exercício}} = \frac{46 \times 100}{53} = 86,79 \%$$

b) Objetivo: Aferir o desempenho da unidade na análise de pleitos de convênios e termos de Cooperação no exercício de sua apresentação, em relação aos pleitos protocolados no SICONV ou simplesmente protocolados no Gabinete da Superintendência.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável e Coordenação de Gestão de Convênios.

d) Resultado ideal (%): 100 % (quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Período de aferição: jan-nov/2013.

g) Comentários: Como acréscimo ao que foi verificado no 3º Ciclo 2013, foram apresentados para análise um Termo de Cooperação Técnica e 12 propostas no SICONV. Desses, até o final do 4º Ciclo 2013 (29/11/2013), 7 propostas no SICONV não haviam passado por um processo de análise, portanto não foram incorporadas ao cálculo.

h) Resultados Anteriores (CAPC):

Dez/2011 = 100,0 %

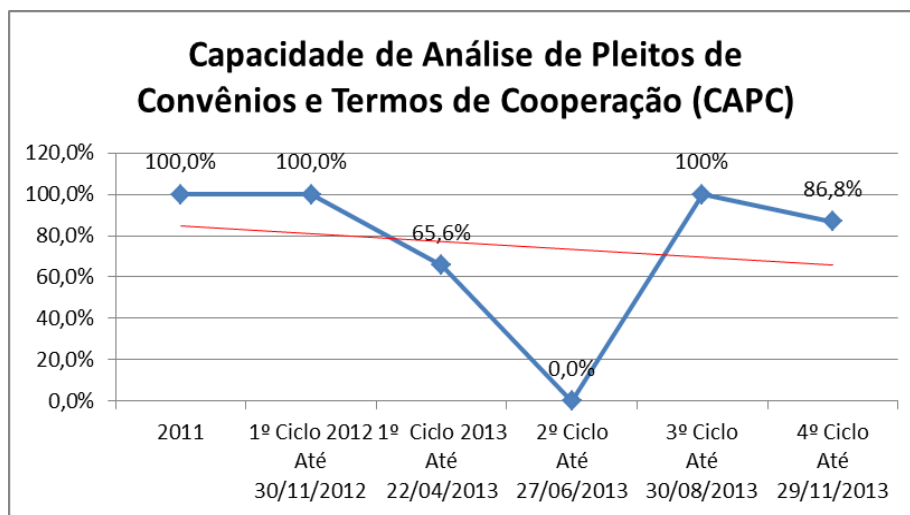
Jan a nov/2012 = 100,0 % (1º e único Ciclo 2012)

Jan a dez/2012 = 65,6 % (1º Ciclo 2013)

Jan a mai/2013 = 0,0% (2º Ciclo 2013)

Jan a ago/2013 = 100,0 % (3º Ciclo 2013)

i) Representação Gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

5.2 - Consistência dos Pleitos de Convênios e Termos de Cooperação Apresentados no exercício (CPCA)

a) Fórmula: $\frac{\text{Pleitos Aprovados} \times 100}{\text{Pleitos Analisados}} = \frac{11 \times 100}{46} = 23,91 \%$

b) Objetivo: Aferir a qualidade técnica dos pleitos habilitados para celebração de convênios. Ou seja, o quanto, em termos relativos, de pleitos protocolados no Sistema SICONV ou Termos de Cooperação, analisados, foram habilitados para celebração.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável e Coordenação de Gestão de Convênios.

d) Resultado ideal (%): 100 % (quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Período da aferição: jan-nov/2013

g) Comentários: Como acréscimo referente ao período do 4º Ciclo 2013, foi aprovada apenas mais uma proposta. Entretanto, deve-se ressaltar que se encontravam em processo de análise, ainda não conclusiva, portanto não incorporadas ao cálculo, 4 propostas no SICONV e um Termo de Cooperação. Além disso, 7 propostas apresentadas no SICONV ainda serão analisadas.

h) Resultados Anteriores:

Dez/2011 = 14,6 %

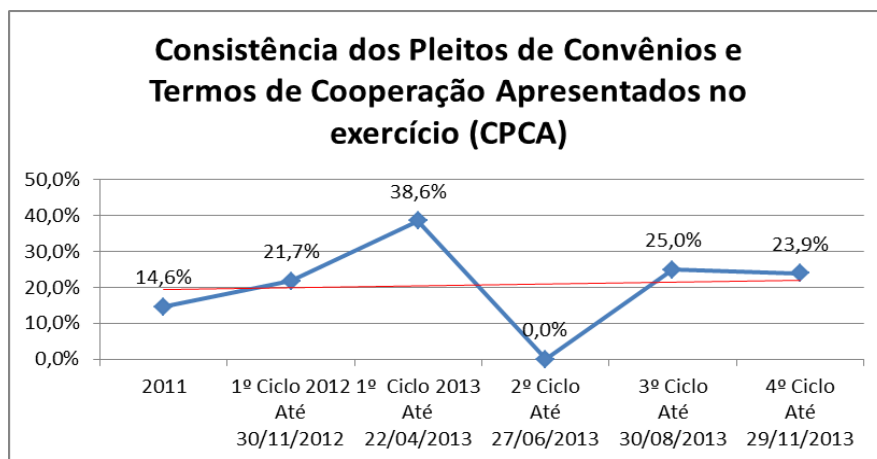
Jan a nov/2012 = 21,74 % (1º e único Ciclo 2012)

Jan a dez/2012 = 38,6 % (1º Ciclo 2013)

Jan a mai/2013 = 0,0 % (2º Ciclo 2013)

Jan a ago/2013 = 25,0% (3º Ciclo 2013)

i) Representação gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

5.3 – Grau de indeferimento de Pleitos de Convênios e Termos de Cooperação (IIC)

a) Fórmula:
$$\frac{\text{Pleitos de Conv e Termos de Coop. rejeitados no exerc.} \times 100}{\text{Pleitos protocolados no exercício}} = \frac{30 \times 100}{53}$$

= 56,60 %

b) Objetivo: Orientar a necessidade de divulgação/orientação na obtenção dos recursos por transferência voluntária conforme o percentual de rejeição. Os resultados poderão apontar a necessidade de um trabalho conjunto ampliado entre a SUDENE, o Ministério do Planejamento e o Ministério da Integração na capacitação para o uso do Sistema SICONV.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável e Coordenação de Gestão de Convênios.

d) Resultado ideal (%): 0,00 % (quanto menor melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Período da aferição: jan-nov/2013

g) Comentários: No período decorrido deste 4º Ciclo, não foi rejeitado nenhum pleito de Convênio ou Termo de Cooperação. Entretanto, deve-se ressaltar que se encontravam em processo de análise, ainda não conclusiva, portanto não incorporadas ao cálculo, 4 propostas no SICONV e um Termo de Cooperação. Além disso, 7 propostas apresentadas no SICONV ainda serão analisadas.

h) Resultados Anteriores (IIC):

Dez/2011 = Não existia o indicador.

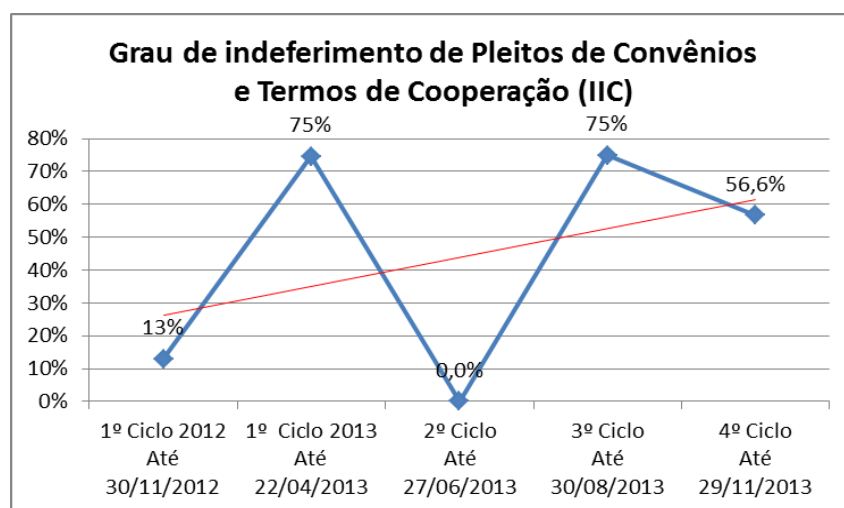
Jan a nov/2012 = 13,04 % (1º e único Ciclo 2012)

Jan a dez/2012 = 74,6 % (1º Ciclo 2013)

Jan a mai/2013 = 0,0 % (2º Ciclo 2013)

Jan a ago/2013 = 75,0 % (3º Ciclo 2013)

i) Representação Gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

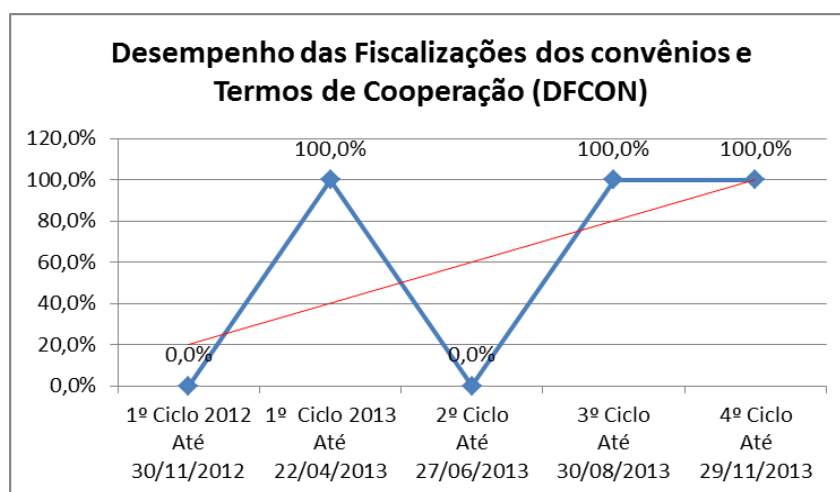
Notas:

(1) O cálculo se aplica apenas a pleitos analisados e protocolados, que foram rejeitados no exercício.

(2) A antítese (diferença entre o resultado encontrado e 100%) corresponde à taxa de sucesso, mas também poderá representar o grau de conhecimento, dentro do espaço de atuação da SUDENE, sobre a sistemática de convênios ou Termos de Cooperação por parte dos pleiteantes.

5.4 – Desempenho das Fiscalizações dos convênios e Termos de Cooperação (DFCON)

- a) Fórmula:
$$\frac{\text{Nº de Fiscaliz. realiz. no Exerc.} \times 100}{\text{Nº de Fiscaliz. prog. para o Exercício}} = \frac{.6. \times 100}{6} = 100 \%$$
- b) Objetivo: Avaliar o grau de planejamento e realização de fiscalizações realizadas no âmbito dos convênios firmados pela SUDENE.
- c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável (CGDS/DPLAN).
- d) Resultado Ideal (%): 100 % (quanto mais próximo de 100% melhor)
- e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno
- f) Período da aferição: jan-nov/2013
- g) Comentários: Houve no período referente ao 4º Ciclo a realização de 04 visitas de acompanhamento da parte física, que foram acrescidas às 02 que ocorreram anteriormente.
- h) Resultados Anteriores (DFCON):
 Dez/2011 = Não existia o indicador.
 Jan a nov/2012 = não informado pela unidade. (1º e único Ciclo 2012)
 Jan a dez/2012 = 100 % (1º Ciclo 2013)
 Jan a mai/2013 = 0,0 % (2º Ciclo 2013)
 Jan a ago/2013 = 100,0 % (3º Ciclo 2013)
- i) Representação Gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

5.5 – Tempo Médio de Tramitação dos Pleitos Ingressados no Exercício para fins de celebração de Convênios (TMTP)

- a) Fórmula:
$$\frac{T}{\Sigma \text{ de Pleitos ingressados no Exercício}} = \frac{0 \text{ dias}}{0 \text{ pleitos}} = 0 \text{ dias/pleito}$$
- b) Objetivo: Avaliar o tempo médio de tramitação dos pleitos com vistas à celebração de termos de transferências voluntárias.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação de Gestão de Convênios

d) Resultado ideal (dias/pleito): (quanto menor melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Periodicidade: jan-nov/2013

g) Comentários As demandas de solicitação de convênios são encaminhadas pela DPLAN, entretanto, até a presente data, nenhum convênio foi celebrado. Existem 6 (seis) processos de pleitos em tramitação.

g) Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

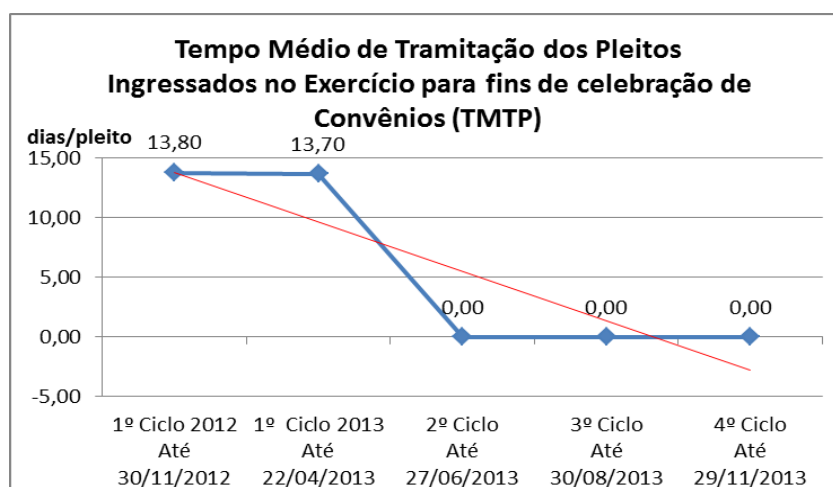
Jan a out/2012 = 13,8 dias/pleito (1º e único Ciclo 2012)

Jan a dez/2012 = 13,7 dias/pleito (1º Ciclo 2013)

Jan a Mai/2013 = 0 dias/pleito (2º Ciclo 2013)

Jan a Ago/2013 = 0 dias/pleito

h) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

Convenções:

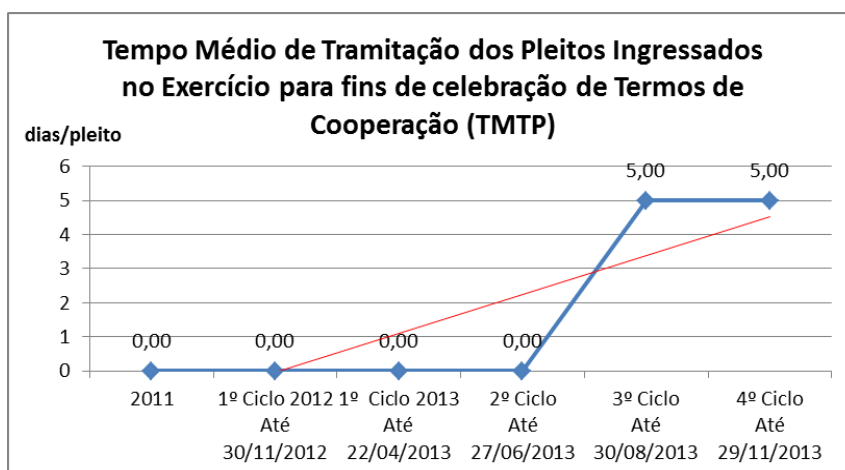
T – Média aritmética da somatória dos tempos (em dias) de todos os pleitos, tempo esse contado da data de entrada do pleito no protocolo da SUDENE (em condições de conformidade) até sua celebração (assinatura pelas partes).

Notas:

- A medição se aplica apenas aos pleitos ingressados no exercício;
- Pleitos rejeitados não devem ser computados porque, muitas das vezes, isso decorre de atraso de documentação cuja responsabilidade é do proponente, e isso leva a falsear o tempo de tramitação T.

5.6 – Tempo Médio de Tramitação dos Pleitos Ingressados no Exercício para fins de celebração de Termos de Cooperação (TMTP)

- a) Fórmula:
$$\frac{T}{\Sigma \text{ de Pleitos ingressados no Exercício}} = \frac{10 \text{ dias}}{2 \text{ pleitos}} = 5 \text{ dias/pleito}$$
- b) Objetivo: Avaliar o tempo médio de tramitação dos pleitos com vistas à celebração de Termos de Cooperação (Descentralização de Créditos).
- c) Responsabilidade da aferição: Coordenação de Gestão de Convênios
- d) Resultado ideal (dias/pleito): (quanto menor melhor)
- e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno
- f) Periodicidade: jan-nov/2013
- g) Comentários: Até a presente data foram celebrados 02 (dois) Termos de Cooperação
- h) Resultados anteriores:
 Dez/2011 = Não existia o indicador.
 Jan a out/2012 = Não existia o indicador (1º e único Ciclo 2012)
 Jan a dez/2012 = Não existia o indicador (1º Ciclo 2013)
 Jan a mai/2013 = 0 dias/pleito (2º Ciclo 2013)
 Jan a Ago/2013 = 5 dias/pleito (3º ciclo 2013)
- i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

Convenções:

T – Média aritmética da somatória dos tempos (em dias) de todos os pleitos, tempo esse contado da data de entrada do pleito no protocolo da SUDENE (em condições de conformidade) até sua celebração (assinatura pelas partes).

Notas:

- A medição se aplica apenas aos pleitos ingressados no exercício;

- Pleitos rejeitados não devem ser computados porque, muitas das vezes, isso decorre de atraso de documentação cuja responsabilidade é do proponente, e isso leva a falsear o tempo de tramitação T.

5.7 – Percentual de Prestação de Contas a Analisar (IPCA) – Convênios passivo

a) Fórmula:
$$\frac{\text{Nº Final de Convênios "A Aprovar"}}{\text{Nº Inicial de Convênios "A Aprovar"}} \times 100 = \frac{36 \times 100}{41} = 87,8\%$$

b) Objetivo: Mostrar o desempenho da análise de prestações de contas no período referenciado.

c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Gestão de Convênios

d) Resultado Ideal (%) :% (Quanto menor melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Periodicidade: jan-nov/2013

g) Comentários: Percebe-se que a SUDENE vem reduzindo, de forma significativa o passivo dos Convênios, no entanto os processos aqui citados são Convênios celebrados pela extinta SUDENE e pela ADENE, ou seja, fazem parte do passivo da SUDENE. Outrossim, a Autarquia vem adotando, dentro do possível, as providências necessárias ao encerramento das avenças: emissão de Laudo Técnico, emissão de Análise Financeira e Notificação aos convenientes, entretanto ainda persiste a dificuldade de pessoal. Em cumprimento às determinações legais, bem como dos órgãos de controle, tentamos esgotar todas as providências administrativas, antes de instaurar Tomada de Contas Especial.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = não existia o indicador.

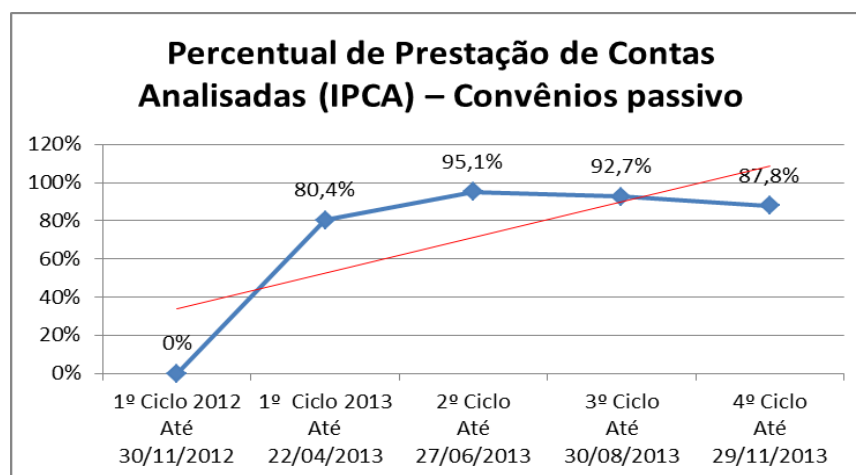
Jan a out/2012 = não foi apurado. (1º e único Ciclo 2012)

Jan a dez/2012 = 80,4 % (1º Ciclo 2013)

Jan a mai/2013 = 95,1 % (2º Ciclo 2013)

Jan a ago/2013 = 92,7 % (3º Ciclo 2013)

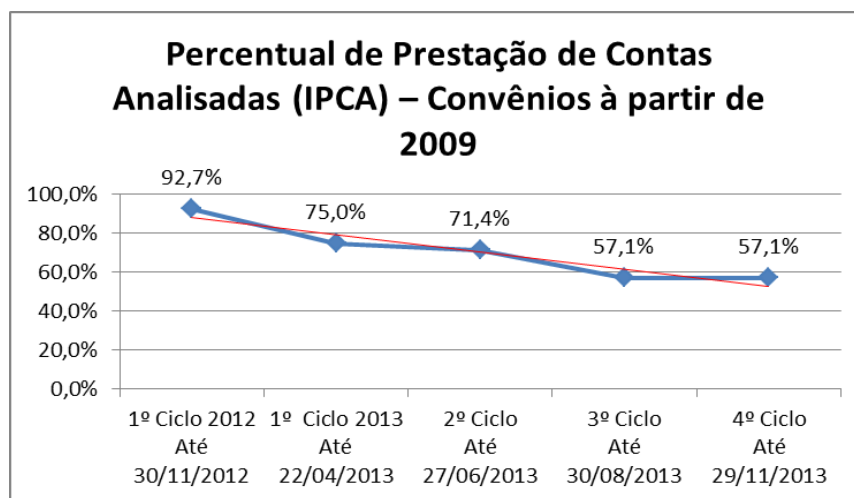
i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

5.8 – Percentual de Prestação de Contas a Analisar (IPCA) – Convênios a partir de 2009

- a) Fórmula:
$$\frac{\text{Nº Final de Convênios "A Aprovar"} \times 100}{\text{Nº Inicial de Convênios "A Aprovar"}} = \frac{4 \times 100}{7} = 57,1\%$$
- b) Objetivo: Mostrar o desempenho da análise de prestações de contas no período referenciado, no caso foi escolhido o semestre.
- c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Gestão de Convênios
- d) Resultado Ideal (%): %(Quanto menor melhor)
- e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno
- f) Periodicidade: jan-nov/2013
- g) Comentários: A Coordenação de Gestão de Convênios está adotando, dentro do possível, as providências necessárias ao encerramento das avenças: emissão de Laudo Técnico, emissão de Análise Financeira e notificação aos convenientes, entretanto tem dificuldades de pessoal. Lembra, outrossim, as dificuldades dos convenientes na operacionalização do SICONV.
- h) Resultados anteriores:
 Dez/2011 = Não existia o indicador.
 Jan a out/2012 = 92,7 % (1º e único Ciclo 2012)
 Jan a dez/2012 = 75 % (1º Ciclo 2013)
 Jan a mai/2013 = 71,4% (2º Ciclo 2013)
 Jan a ago/2013 = 57,1 % (3º Ciclo 2013)
- i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

6 - Indicadores de Gestão de Recursos Humanos

6.1 - Grau de Capacitação de servidores no exercício (CSE)

a) Fórmula:
$$\frac{\text{Nº de servidores capacitados no exercício} \times 100}{\text{Nº previsto de serv. capacit. para o exercício}} = \frac{84 \times 100}{185} = 45,4 \%$$

b) Objetivo: Aferir a meta alcançada para fins de avaliação da estratégia estabelecida pela unidade de recursos humanos para o exercício.

c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Gestão e Desenvolvimento de Recursos Humanos (CRH/CGAF).

d) Resultado Ideal (%): 100 % (Quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Período da aferição: jan-nov/2013

g) Comentários: A capacitação planejada sobre Gestão por Competências e Gestão por Resultados previstos para os meses de novembro/dezembro/2013 sofreu alterações de agenda, devido ao atraso no encaminhamento de propostas por empresas promotoras dos eventos, influenciando no andamento do planejamento das ações. Embora seja considerado o número de 84 servidores capacitados, no período houve 269 participações em eventos de capacitação.

h) Resultados Anteriores (CSE):

Dez/2012 = Não existia o indicador.

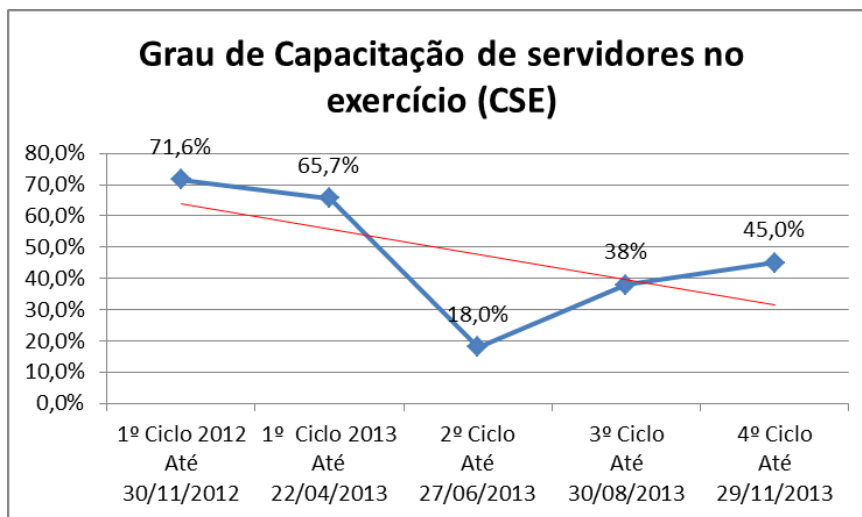
Jan a nov/2012 = 71,6 % (1º e único Ciclo 2012)

Jan a dez/2012 = 65,65 % (1º Ciclo 2013)

Jan a mai/2013 = 18,0 % (2º Ciclo 2013)

Jan a ago/2013 = 38,0 % (3º Ciclo 2013)

i) Representação Gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

6.2 - Desempenho da Capacitação no exercício (DCE)

a) Fórmula:
$$\frac{\text{Nº de capacitações realizadas no exercício} \times 100}{\text{Nº previsto de capacitações para o exercício}} = \frac{55 \times 100}{35} = 157 \%$$

b) Objetivo: Destina-se a aferir a meta estabelecida pela unidade de Recursos Humanos quanto ao número de capacitações atendidas em relação ao programado no período considerado, além de complementar o indicador anterior (CSE).

c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Gestão e Desenvolvimento de Recursos Humanos (CRH/CGAF).

d) Resultado Ideal (%): 100 % (Quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Período da aferição: jan-nov/2013

g) Comentários: Aplicam-se os mesmos do item anterior.

h) Resultados Anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

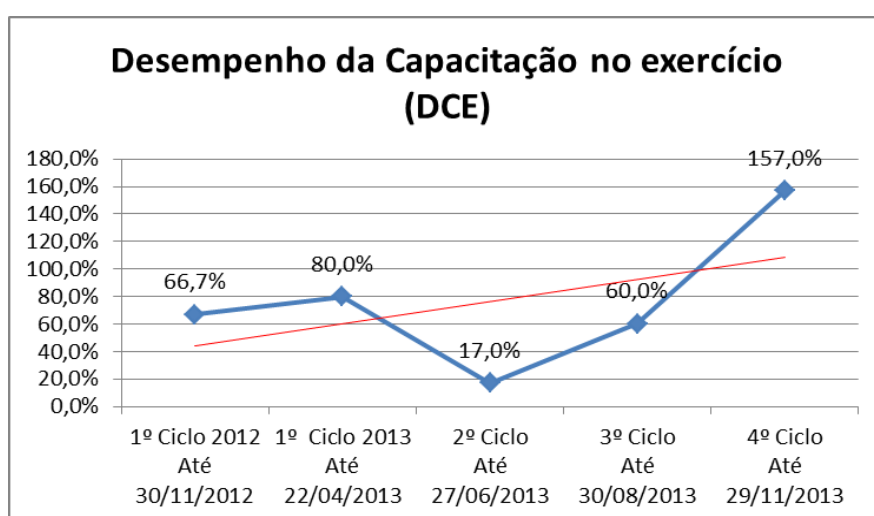
Jan-nov/2012 = 66,7 % (1º e único Ciclo 2012)

Jan a dez/2012 = 80,0 % (1º Ciclo 2013)

Jan a mai/2013 = 17,0 % (2º Ciclo 2013)

Jan a ago/2013 = 60,0 % (3º Ciclo 2013)

i) Representação Gráfica:



6.3 – Nível de Investimento em Capacitação (NIC)

a) Fórmula:
$$\frac{\text{Valor exec. para capac. no exerc.} \times 100}{\text{Limite Aut. para capac. no exerc.}} = \frac{185.050,00 \times 100}{500.000,00} = 37\%$$

b) Objetivo: Avaliar o percentual aplicado em treinamento/qualificação dos servidores em relação ao limite autorizado para o exercício. Útil também, para legitimar ou realinhar a estratégia de capacitação adotada no ano.

c) Responsabilidade a Aferição: Coordenação de Gestão e Desenvolvimento de Recursos Humanos (CRH/CGAF).

d) Resultado Ideal (%): 100% (Quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Periodicidade: jan-nov/2013

g) Comentários: Aplicam-se os mesmos do item anterior.

h) Resultados Anteriores (NIC):

Dez/2011 = Não existia o indicador.

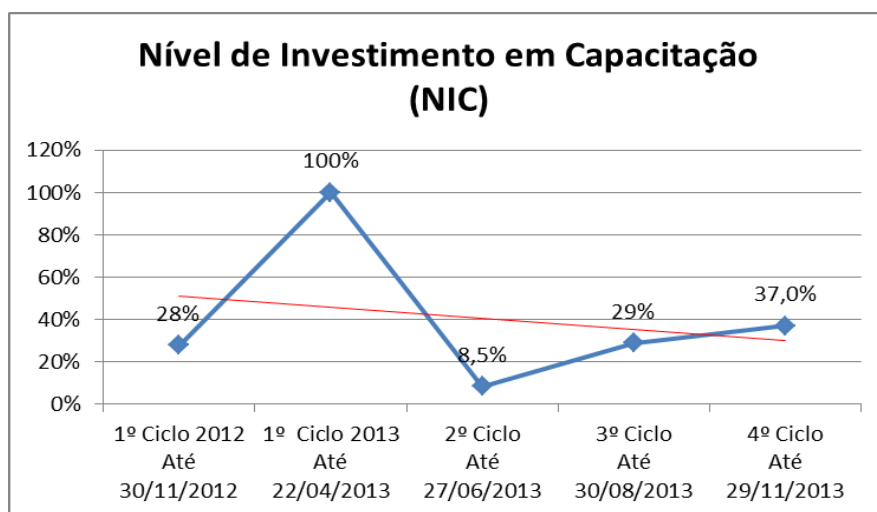
Jan-nov/2012 = 27,8 % (1º e único Ciclo 2012)

Jan a dez/2012 = 100,0 % (1º Ciclo 2013)

Jan a mai/2013 = 8,49 % (2º Ciclo 2013)

Jan a ago/2013 = 29,0 % (3º Ciclo 2013)

i) Representação Gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

7 – Indicadores de Gestão dos Projetos de Recuperação/Modernização do Prédio da SUDENE e Anexos

7.1 –Recuperação/modernização da infraestrutura do prédio da SUDENE, seus anexos e arredores (RMI-SDN)

a) Fórmula: Média Aritmética dos perc.de execução dos projetos¹ =

$$\frac{36\% + 16\% + 86\% + 16,19\%}{4} = 38,55\%$$

b) Objetivo: Aferir o avanço da execução física do conjunto dos projetos relacionados com a modernização/recuperação/melhoria da infraestrutura do prédio da SUDENE, seus anexos e arredores.

c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Serviços Gerais (CSG).

d) Resultado Ideal (%): 100 % (Quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Data da aferição: 29/11/2013

g) Comentários: Os resultados utilizados no cálculo da média aritmética são dos quatro projetos em andamento pela Diretoria de Administração: f.1) recuperação do anexo Nilo Coelho (36 %); f.2) sistema de combate a incêndios do Edf. Sudene e anexos (16%-detalhamento revisto no ciclo anterior, das etapas da obra); f.3) recuperação das fundações do Edf. SUDENE (86%-detalhamento revisto no ciclo anterior, das etapas da obra); f.4) modernização das subestações elétricas do Edf. SUDENE (16,19%-detalhamento revisto no ciclo anterior, das etapas da obra). Esses projetos se utilizam dos recursos previstos na Ação 2000 (Administração da Unidade), do Programa 2111 – Gestão e Manutenção do MI.

h) Resultados Anteriores (RMI-SDN):

Dez/2011 = Não existia o indicador.

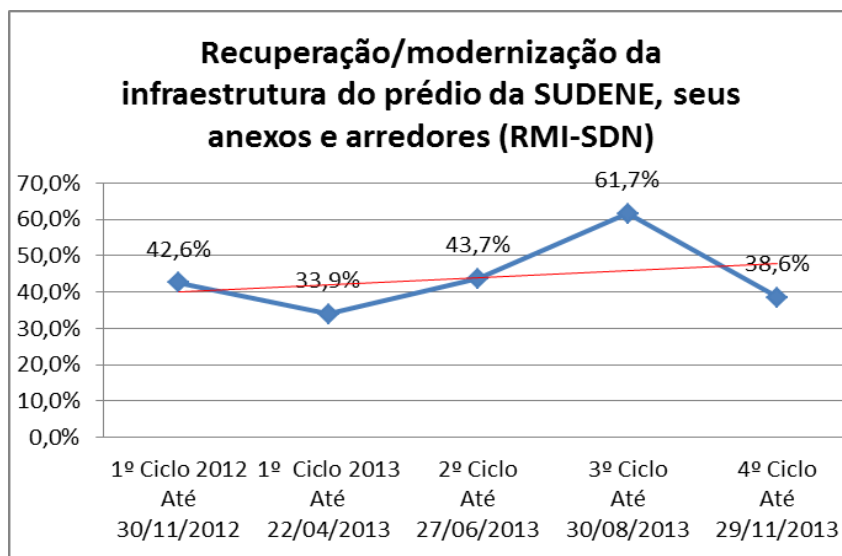
Nov/2012 (4 projetos) = 42,6 % (1º e único Ciclo 2012)

Abr/2013 (4 projetos) = 33,9 % (resultado influenciado pelo detalhamento revisto desses projetos) (1º Ciclo 2013)

Até mai/2013 = 43,67% (2º Ciclo 2013)

Até ago/2013 = 61,7% (3º Ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Notas:

¹ O percentual de execução de cada projeto é obtido do respectivo Plano Operativo interno.

² O resultado apresentou-se menor que no relatório anterior em razão da incorporação de etapas que haviam sido inicialmente suprimidas em dois dos Planos Operativos dessas obras.

7.2 – Desempenho do Orçamento Executado na Recuperação/modernização da infraestrutura do prédio da SUDENE, seus anexos e arredores (ORMI-SDN)

a) Fórmula: $\frac{\Sigma \text{ dos montantes aplicados nos Projetos } \times 100}{\Sigma \text{ dos limites autorizados para os Projetos}}$

$$\frac{(2.024.215,15+30.000,00+4.846.475,07+70.000,00) \times 100}{2.922.738,25+30.000,00+6.329.690,95+148.000,00} = 73,92 \%$$

b) Objetivo: Aferir o desempenho do orçamento executado (montante aplicado) em relação ao limite autorizado para o conjunto dos projetos relacionados com a recuperação da infraestrutura física (recuperação estrutural do prédio sede e do Anexo Nilo Coelho, segurança e sistema de energia) da SUDENE.

c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Orçamento, Contabilidade e Finanças (COCF) e área de engenharia da CGAF.

d) Resultado Ideal (%): 100% (quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público):

f) Data da aferição: 09/dez/2013

g) Comentários: Os resultados utilizados no cálculo do orçamento executado são dos quatro projetos em andamento pela Diretoria de Administração: f.1) recuperação do anexo Nilo Coelho (aplicado acumulado de R\$ 2.024.215,15 e novo limite autorizado acumulado=R\$ 2.922.738,25); f.2) sistema de combate a incêndios do Edif. Sudene e anexos (aplicado

acumulado de R\$ 30.000,00 e limite autorizado acumulado de R\$ 30.000,00). f.3) recuperação das fundações do Edf. SUDENE (aplicado acumulado de R\$ 4.846.475,07 e limite autorizado acumulado reduzido pelo MI, para R\$ 6.329.690,95); f.4) modernização das subestações elétricas do Edf. SUDENE (aplicado acumulado de R\$ 70.000,00 e limite autorizado acumulado de R\$ 148.000,00-aumentado pelo MI após nova comprovação). Esses projetos se utilizam dos recursos previstos na Ação 2000 (Administração da Unidade), Programa 2111 (Gestão e Manutenção do MI).

h) Resultados Anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

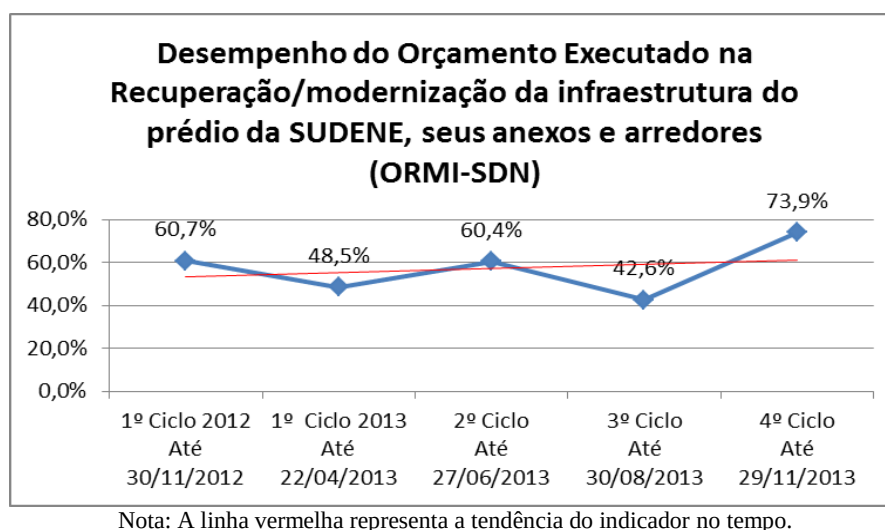
Nov/2012 (4 projetos) = 60,7 % (1º e único Ciclo 2012)

Abr/2013 = 48,5 % (1º Ciclo 2013)

Mai/2013 = 60,4 % (2º ciclo 2013)

Ago/2013 = 42,6 % (3º Ciclo 2013)

i) Representação gráfica:



8 – Indicadores de Gestão dos Projetos Estratégicos da SUDENE

8.1 – Modernização/ampliação/melhoria da estrutura econômica e social da área de atuação da SUDENE (MES)

a) Fórmula: Média Aritmética dos perc. executados dos projetos¹ =

$$\frac{18,89\% + 80,6\% + 36,25\%}{3} = 45,25\%$$

b) Objetivo: Aferir o estágio de execução do conjunto dos projetos considerados estratégicos para o desenvolvimento regional.

c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação-Geral de Estudos e Pesquisas de Desenvolvimento (Adonis Oliveira); Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável (Maria Helena); e, Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas (Frederico Cavalcanti).

d) Resultado Ideal (%): 100 % (Quanto maior melhor)

e) Período da aferição: Jan-nov/2013

f) Comentários: Os valores utilizados no cálculo foram obtidos dos planos operativos dos projetos coordenados pela Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas: f.1) Malha Aérea Regional (18,89% (paralisado, pois seu prosseguimento está a depender de autorização da Casa Civil da Presidência da República); f.2) Plano Regional de Energia – Estruturação de um Sistema de Informações Energéticas (80,6%); e, f.3) Projeto de Inserção Tecnológica em Educação (36,25%).

g) Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

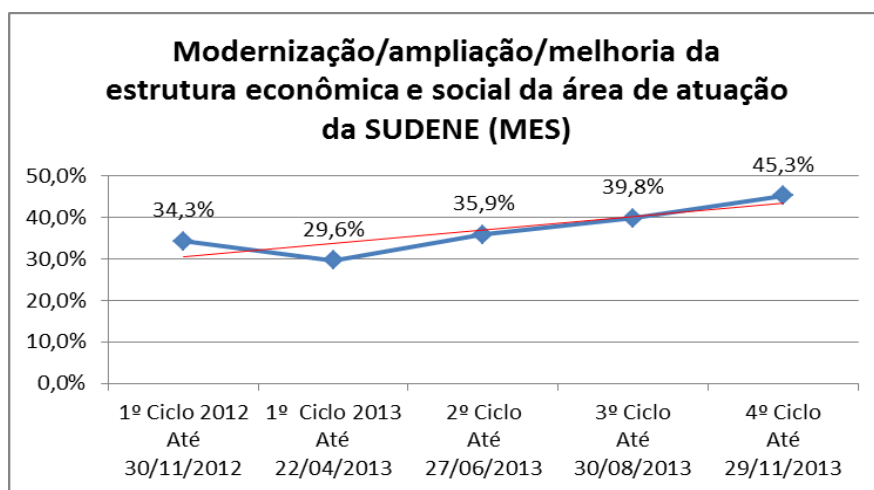
Nov/2012 = 34,3 % (1º e único Ciclo 2012)

Abr/2013 = 29,6 % (Houve redução do percentual realizado em razão da inserção de etapas que não constavam do primeiro Plano Operativo.) (1º Ciclo 2013)

Jul/2013 = 35,91% (2º Ciclo)

Ago/2013 = 39,8% (3º ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

Nota:

¹ Os projetos referenciados são os constantes de Planos Operativos internos que se utilizam de programas do PPA ou de definições estratégicas da Superintendência da SUDENE.

ATENÇÃO:

A partir do 1º ciclo de 2014 os citados projetos serão substituídos pelos escolhidos pelas unidades internas para a avaliação de desempenho institucional.

8.2 – Desempenho do Orçamento Executado na modernização/ ampliação/melhoria da estrutura econômica e social da área de atuação da SUDENE (OMES)

a) Fórmula: $\frac{\Sigma \text{ dos montantes aplicados nos Projetos } \times 100}{\Sigma \text{ dos limites autorizados para os Projetos}} =$

$$= \frac{(0,00+352.840,00+0,00) \times 100}{0,00+352.840,00+2.771.999,00} = 11,29 \%$$

b) Objetivo: Aferir o desempenho do orçamento executado em função dos limites fixados para o conjunto dos projetos relacionados com a programação de desenvolvimento do exercício.

c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Orçamento, Contabilidade e Finanças.

d) Resultado Ideal (%): 100% (quanto maior melhor)

e) Status hierárquico:

f) Data da aferição: 18/dez/13.

g) **Comentários:** Até a data da aferição, em relação aos projetos de modernização/ ampliação/melhoria da estrutura econômica e social, só havia execução orçamentária para o Convênio objetivando a estruturação do Sistema de Informações Energéticas, celebrado entre a SUDENE e a ATECEL, do projeto do Plano Regional de Energia – Estruturação de um Sistema de Informações Energéticas, em que pese já haver limite para o projeto de inserção tecnológica na educação (PITE-3D), porém pendências na licitação inviabilizaram aplicações. Esta era a posição até a data da apresentação do 4º ciclo.

h) Resultados Anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

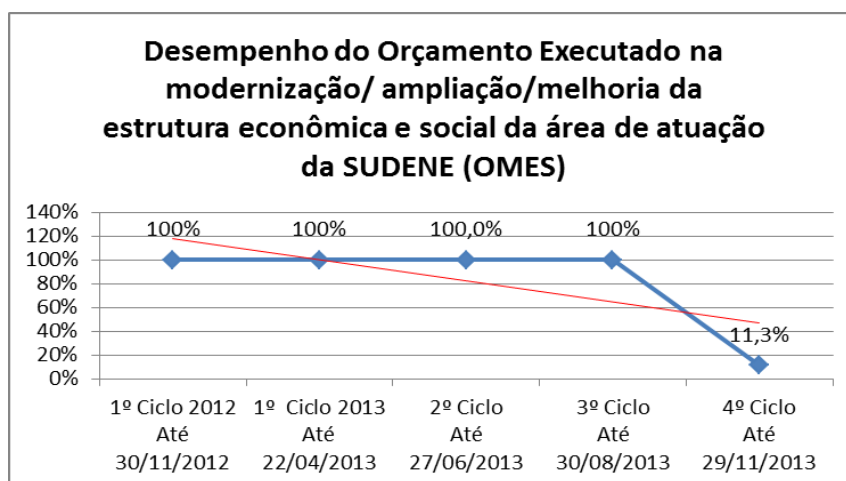
Nov/2012 = 100,0 % (1º e único Ciclo 2012) (refere-se à liberação apenas para um projeto)

Abr/2013 = 100,0 % (1º Ciclo 2013) (refere-se à liberação apenas para um projeto).

Jun/2013 = 100,0% (2º Ciclo 2013) (refere-se à liberação apenas para um projeto).

Ago/2013 = 100,0 % (3º Ciclo 2013) (refere-se à liberação apenas para um projeto).

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

Nota:

O resultado do 4º Ciclo foi influenciado pela disponibilidade de limite, não utilizado, no projeto PITE – 3D.

ATENÇÃO:

A partir do 1º ciclo de 2014 os citados projetos serão substituídos pelos escolhidos pelas unidades internas para a avaliação de desempenho institucional.

9- Deliberações em plenária de 20/12/2013

Na última reunião de monitoramento do ano, realizada em 20 de dezembro de 2013 na presença do Senhor Superintendente em exercício da SUDENE, Henrique Tinoco de Aguiar, titular da Diretoria de Gestão de Fundos, Incentivos e de Atração de Investimentos, cumulativamente com Planejamento, na oportunidade acumulando também, as funções da Diretoria de Administração em razão de impossibilidade do titular, foram deliberadas as seguintes providências, a serem seguidas pelas unidades internas:

1. Objetivando foco no que deva ser mais estratégico para as discussões nas reuniões de monitoramento, e tendo por referência os projetos monitorados do plano de ação, a Assessoria de Gestão Institucional, em articulação com as Diretorias responsáveis por esses projetos, selecionará para fins de apresentação, aqueles mais representativos, seja pelo seu impacto estratégico, seja pelo seu montante, seja pela sua abrangência territorial ou efeito multiplicador (por tratar-se de projeto modelo) no espaço regional. Isto, entretanto, não elidirá as unidades internas da responsabilidade de apresentarem os seus projetos nos prazos consignados em cronograma para 2014.
2. A área de engenharia da SUDENE deverá buscar alternativas que confirmem eficiência, segurança e agilidade no encaminhamento das licitações destinadas à chamada ambientação do prédio Anexo Nilo Coelho, pois não foram de todo aceitas pelo Superintendente em exercício, Henrique Tinoco, as explicações para o retardo no processo licitatório de móveis, utensílios e equipamentos dos auditórios em processo de reconstrução.
3. Também foram registradas recomendações para a Coordenação de Segurança da Informação e Serviço de Rede (Sr. Luiz Carlos), no sentido de urgentemente retomar o controle sobre a execução das ações descritas nos Planos Operativos nºs 44, 45 e 46, que tratam, respectivamente, da melhoria da infraestrutura de comunicação; da virtualização dos recursos de Informática; e do sistema informatizado de gestão do FDNE/FDA e FDCO.
4. Permanecem como deliberação a apresentação, para o primeiro ciclo de 2014, dos projetos referentes ao “Água para Todos”, sob responsabilidade do Sr. Péricles Nunes, a atualização do projeto da “Malha Aérea Regional”, sob responsabilidade do sr. Adônis Oliveira, e a apresentação do projeto dos Seminários Continuados (Nordeste 2030), sob responsabilidade da Coordenadora Albertina (DPLAN) e da Coordenadora Anita Rozenblit (ASCOM).
5. PO 02 – Juliana – enviar à AGI nova data de conclusão do projeto para atualização visando o 1º ciclo de 2014.
6. PO 03- O Superintendente em exercício, Henrique Tinoco, recomendou articular o conveniente para que possam ser alcançados os objetivos do convênio no prazo aprovado. Encaminhar ofício à SEMA/PE e usar articulação por telefone.
7. PO 06 – O conveniente deverá ser cobrado a ajustar o seu cronograma e conseqüentemente, a CGDS atualizar o cronograma do projeto.

8. PO 12 – O projeto enfrenta atrasos e a Secretaria de C&T reconheceu que isso foi influenciado pela dificuldade de fazer a licitação, que ainda não avançou, porém a DPLAN (Sr. Vernon Walmsley) precisa manter articulação com o conveniente para pressionar pela celeridade da execução.
9. PO 13 – encaminhar ofício para as instituições envolvidas na discussão (aguardando as diretrizes do Governo Federal para sincronizar as discussões).
10. PO 14 – De acordo com o técnico Frederico Cavalcanti os prazos serão atualizados e 9 (nove) estados já confirmaram que irão realizar essa providência.
11. No caso do “termo de descentralização” para entidades públicas o coordenador da COCF, Brivaldo Soares, levantou dúvida quanto à legalidade de uma descentralização de crédito para instituições inadimplentes. Entende a Coordenação de Gestão de Convênios (Sra. Zizete), contudo, que não há impedimento, e que tal limitação só se aplica para instituições não-governamentais.
12. PO 37 – O Superintendente em exercício determinou que seja levado à Diretoria Colegiada a fundamentação das razões para a demora da recuperação do Anexo Nilo Coelho, particularmente as licitações para ambientação.
13. PO 38 – Registrou o Superintendente em exercício que as datas precisam ser reavaliadas pela Diretoria Colegiada, pois não estão compatíveis com as expectativas e vontades da Superintendência.
14. PO 39 – De acordo com o Engenheiro Wilson, a demora se deve a problemas com os vizinhos do Condomínio em atender ao pedido de remanejamento de cabeamentos etc..

10 - Conclusão

O processo de monitoramento, instituído em nov/2012 veio a se constituir um desafio para os gestores, pois enquanto por um lado aproximava o planejamento operacional da gestão colegiada, por outro, expunha as fragilidades dos controles internos adotados pelas próprias unidades. Fragilidades tanto dos processos empregados para mitigar riscos, como as decorrentes da excessiva e ineficaz demanda, pelo Ministério supervisor, de intermináveis e prolixos quadros e tabelas de projeções de necessidades orçamentárias, sem qualquer resultado prático, a não ser os contingenciamentos que somente têm levado a registros de baixa execução financeira, aplicados injustamente pelo órgão de controle interno.

Com o monitoramento instalado, decisões passaram a ser adotadas num contexto de compliance, cujo objetivo a médio prazo é se integrar aos mecanismos de melhoria da governança corporativa. Aliás, o monitoramento servirá de base para a análise de risco dos projetos, a ser conduzida pela Auditoria interna da Autarquia.

Paralelamente, a AGI, desde nov/2013 vem trabalhando para implantar o Escritório de Processos da SUDENE, como também, vem articulando com a equipe de TI do Ministério da Integração Nacional, a informatização dos planos operativos da Autarquia, cuja customização deverá estar implantada, segundo o MI, até o primeiro ciclo de 2014.

Enfim, um conjunto de medidas que integram o planejamento estratégico, que por sua vez, deverá nortear a execução orçamentária de 2014.

Entre os efeitos práticos do monitoramento destaca-se a melhoria da articulação com os parceiros que se utilizam dos instrumentos de fomento ao desenvolvimento, além de maior transparência sobre o que vem acontecendo de bom e o que ainda pode melhorar, como o planejamento orçamentário, a

articulação parlamentar, a melhoria da comunicação interna e externa, a vistoria técnica de projetos e a capacidade de antecipação a problemas, particularmente em se tratando de convenientes e de limitações orçamentárias imprevistas.

O monitoramento por ser um processo, deverá sempre, estar passível de melhorias, e a serviço da própria unidade interna, ou seja, deverá ser capaz de ser replicado internamente, pois assim poderá se expandir e então cumprir o seu maior objetivo, servir primeiro ao gestor no acompanhamento de sua programação estratégica, tática e operacional.

Aliás, já é possível perceber que o monitoramento vem se constituindo na principal ferramenta de que dispõe o gestor para acompanhar o andamento dos principais projetos, que a partir de agora também se municiará de informações da Auditoria interna, que adotará o monitoramento como referencial do seu Plano Anual de Auditoria Interna.

Cabe igualmente lembrar que, paulatinamente um outro recurso do monitoramento vem tomando o seu devido espaço: os resultados apresentados pelos indicadores de processos. Sobre o assunto a Controladoria Geral da União em Pernambuco, registrou em seu relatório de auditoria anual de contas do exercício de 2012, que *“a sistemática de monitoramento utilizada pela SUDENE para avaliar a execução de suas ações programáticas vem se fortalecendo, especialmente com a instituição de indicadores que auxiliam o gestor na tomada de decisões estratégicas. Contudo, é preciso aguardar novas avaliações para conhecer o grau de envolvimento dos gestores na utilização destes indicadores.”*.

E continua o órgão de controle interno: *“A CGU entende que foi dado um passo importante em relação à gestão da Entidade. O processo de criação de indicadores é dinâmico e permite uma melhor compreensão dos resultados operacionais, especialmente para aqueles relacionados com os programas/ações que não tiveram a sua execução a contento.”*. Mais adiante, ela destaca *“Diante das informações apresentadas, pode-se afirmar que a utilização de indicadores como parte integrante do processo de tomada de decisões ainda está sendo maturada pela Entidade. No entanto, verificamos que estão sendo realizados esforços para a melhoria da mensuração e da avaliação do desempenho da gestão.”*

O monitoramento interno revela, apesar de a isso invariavelmente se chegar com o tempo, que ainda se faz necessário aproximar mais, o planejamento estratégico e o planejamento orçamentário, pois embora as tabelas 2 e 3 mostradas no início deste relatório, busquem isso, e os próprios planos operativos já vinculem cada projeto a sua diretriz e objetivo estratégico, além do programa e ação do PPA, como também, os chamamentos públicos, é fundamental que desde o momento da liberação do orçamento anual, deve esse orçamento (organizado segundo programas e ações do PPA) ser estruturado segundo diretrizes e objetivos estratégicos da SUDENE.

Aliás, o processo de monitoramento, cujos resultados são divulgados no site da SUDENE na internet, foi ponto alto na reunião do Comitê Técnico de Auditorias, promovido pela Assessoria Especial de Controle Interno do MI, em evento realizado na sede da SUDENE no período de 14 a 18 de outubro de 2013, quando estiveram presentes representantes dos órgãos de controle interno e externo (CGU e TCU) e auditores de diversos órgãos da administração pública federal. Na oportunidade foi apresentado o processo de monitoramento, vindo a receber elogios do Chefe da Secretaria Federal de Controle (SFC) de Brasília, como referencial capaz não apenas de propiciar a redução de riscos na execução, mas também, a possibilidade de se oferecer como ferramenta de avaliação institucional, e particularmente, de criar condições de credibilidade para a retomada do papel da SUDENE em seu espaço de atuação, pela transparência, objetividade e facilidade de sua interpretação.

Toda a programação de coleta de dados e as reuniões de 2014 também já estão com calendário definido conforme abaixo. A data de referência para os dados é a mesma para atualização dos indicadores. Significa que indicadores cuja atualização é cumulativa, deverão ser atualizados compreendendo o período jan-dez/2013.

Agenda de Encaminhamentos dos Ciclos
de Monitoramento da SUDENE em 2014

Ciclo	Data de Referência dos Dados	Data para Entrega à AGI	Data da Reunião de Apresentação
1º	31/12/13	14/02/14	03/04/14
2º	30/05/14	06/06/14	20/06/14
3º	29/08/14	05/09/14	25/09/14
4º	28/11/14	05/12/14	18/12/14

Fonte: AGI/SUDENE

ANEXO I

Quadros do Monitoramento



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
DIRETORIA DE PLANEJAMENTO E ARTICULAÇÃO DE POLÍTICAS
COORDENAÇÃO-GERAL DE PROMOÇÃO DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:	PO 01
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:	2012
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária		Eixo temático (MI):	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria	
Ação:	20N9 - Apoio ao Associativismo e Cooperativismo		Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturantes nas regiões de menor dinamismo econômico	
Finalidade da ação:	Apoiar a organização social de atores, visando à gestão compartilhada do desenvolvimento, estimulando a sinergia de ações, o comprometimento e a capacidade de identificação e o encaminhamento de demandas, por meio da formação de capital social, ...; ampliar a viabilidade e a sustentabilidade das atividades produtivas, fortalecendo o associativismo e (ou) o cooperativismo como opções de organização social e produtiva. Ampliar as oportunidades de acesso ao mercado e ao desenvolvimento do APL em que as cooperativas e associações estão envolvidas.				
Diretoria responsável:	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas		Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS	
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco de Aguiar (substituto interino)		Gestor da subunidade:	Carlos Almiro Moreira Pinto	
Problema (causa):	Organização social, frágil; Mercado restrito.				
Projeto:	Capacitação de 140 apicultores em Associativismo, Cooperativismo e Formação de Redes de Comunicação, de 7 associações dos principais municípios da cadeia do mel – Chapada do Araripe.				
Objetivo do projeto:	Fortalecer a organização social, criar uma rede de comunicação entre as associações de Apicultores dos munic. principais produtores Cadeia do Mel -Meso do Araripe, visando para ampliar oportunidades de inserção produtiva.				

Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto	T = 126.368,00 + 6.901,00	Crono Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
		250	GND 3	30	133.269,00		CONCEDENTE	CONVENIENTE	PERÍODO	TOTAL	Pago até o ano anterior	R\$ 74.838,00
							74.838,00	4.486,00	NOV-DEZ	79.324,00	A realizar no exercício (RAP 2012)	R\$ 51.530,00
							40.962,00	1.725,00	DEZ-JAN	42.687,00	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -
							10.568,00	690,00	FEV-MAR	11.258,00	Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
						126.368,00	6.901,00	-	133.269,00	Valor liberado no Exercício (2013)	R\$ 40.962,00	
										Saldo a liberar (2013)	R\$ 10.568,00	
										Saldo a Empenhar no exercício (2013)	R\$ -	
										Total Liberado até o exercício (2013)	R\$ 115.800,00	

Previsão de Conclusão:	18/02/2014	CONVÊNIO Nº 771203/2012 (Proposta SICONV 027116/2012)
Data Atualização:	29/11/2013	

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Vera Lúcia Assunção e Maria do Socorro Vilar - SUDENE / Gliedson Alves e Paulo da Fonte - CONDEPE/FIDEM
--	---

	Meta/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
	INICIAÇÃO (Peso 20%)								20%	Concluído		
1	Lançamento/divulgação do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	20/03/2012	03/04/2012		20/03/2012	03/04/2012		100%	Concluído		
2	Recebimento de propostas (SICONV)	CGDS/SUDENE	05/04/2012	19/04/2012		05/04/2012	19/04/2012		100%	Concluído		
3	Análise/seleção de propostas	CGDS/SUDENE	20/04/2012	09/05/2012		20/04/2012	09/05/2012		100%	Concluído		
4	Resultado do Chamamento Público 2012	CGDS - ASCOM	10/05/2012	14/05/2012		10/05/2012	11/05/2012		100%	Concluído		
5	Divulgação Chamamento - Prorrogação	CGDS/SUDENE	25/05/2012	31/05/2012		25/05/2012	31/05/2012		100%	Concluído		
6	Análise técnica	CGDS/SUDENE	01/06/2012	15/06/2012		01/06/2012	15/06/2012		100%	Concluído		
7	Resultado do Chamamento - prorrogação	CGDS - ASCOM	19/06/2012	29/06/2012		19/06/2012	29/06/2012		100%	Concluído		
8	Análise técnica e parecer	CGDS/SUDENE	Não informado	07/07/2012		Não informado	29/06/2012		100%	Concluído		
9	Etapas de formalização do convênio	CGC - COCF - PRD	Não informado	Não informado		29/06/2012	18/10/2012		100%	Concluído		
10	Assinatura do convênio	CGC/SUDENE	Não informado	Não informado		Não informado	18/10/2012		100%	Concluído		
11	Publicação do convênio	CGC/SUDENE	Não informado	Não informado		Não informado	30/10/2012		100%	Concluído		
	EXECUÇÃO (Peso 60%)								45%	Em Andamento		
	* Liberação da primeira parcela de recursos	SUDENE	30/10/2012	30/10/2012	74.838,00	30/10/2012	14/12/2012	74.838,00	100%	Concluído		Repactuadas as datas previstas de início e fim.
12	** Realização do processo de licitação e contratação	CONDEPE/FIDEM	Não informado	30/08/2013		16/06/2013	16/08/2013		100%	Concluído		Repactuadas as datas previstas de início e fim.

13	Meta 1 - Capacitar 140 Apicultores em Associativismo e Cooperativismo (R\$ 79.324,00)	CONDEPE/FIDEM e CONTRATADA	01/09/2013	15/10/2013		02/09/2013	29/10/2013		100%	Concluído	Previsão de início e término reprogramada em razão do ajuste no plano de trabalho, após 2º TA, de prazo, assinado em 16/08/2013, publicado em 19/08/2013. Processo licitatório concluído. Empresa para prestação de serviços técnicos, contratada. Reunião de planejamento realizada - atividades reprogramadas.	Repactuadas as datas previstas de início e fim.
13.1	Etap a 1.1 – Mobilização Social	CONDEPE/FIDEM e CONTRATADA	02/09/2013	06/09/2013		02/09/2013	06/09/2013		100%	Concluído		Repactuadas as datas previstas de início e fim.
13.2	Etap a 1.2 – Realizar 7 oficinas (Associativismo / Cooperativismo) p/ 140 Apicultores associados = 20 associados x 7 associações	CONDEPE/FIDEM e CONTRATADA	11/10/2013	22/10/2013		13/10/2013	22/10/2013		100%	Concluído		Repactuadas as datas previstas de início e fim.
	*** Visita técnica de acompanhamento	CGDS/DPLAN/SUDENE	13/10/2013	22/10/2013		15/10/2013	18/10/2013		100%	Concluído		
14	Meta 2 - Capacitar 140 Apicultores em Formação de Redes de Comunicação (R\$ 42.687,00)	CONDEPE/FIDEM e CONTRATADA	16/10/2013	30/11/2013		11/10/2013	18/10/2013		100%	Concluído		Repactuadas as datas previstas de início e fim.
14.1	Etap a 2.1 – Realizar 07 oficinas sobre Formação de Redes de Comunicação	CONDEPE/FIDEM e CONTRATADA	16/10/2013	30/11/2013		11/10/2013	18/10/2013		100%	Concluído	Verificou-se no acompanhamento que a oficina de IPUB! não ocorreu (uma apicultora, associada, foi morta no 1º dia do evento).	Repactuadas as datas previstas de início e fim.
	* Liberação da segunda parcela de recursos	SUDENE	1º/11/2013	30/11/2013	40.962,00	21/11/2013	21/11/2013	40.962,00	100%	Concluído		Repactuadas as datas previstas de início e fim.
	*** Visita técnica de acompanhamento	CGDS/DPLAN/SUDENE	11/11/2013	20/11/2013		18/11/2013	20/11/2013		100%	Concluído		Repactuadas as datas previstas de início e fim.
15	Meta 3 - Realizar 1 Seminário Temático sobre Formação de Redes de Comunicação p/140 Apicultores (R\$ 11.258,00)	CONDEPE/FIDEM e CONTRATADA	01/12/2013	18/02/2014					0%	A Iniciar		Repactuadas as datas previstas de início e fim.
15.1	Etap a 3.1 - Realizar seminário temático; diagnóstico - potencialidades/desafios com vistas a construção de uma Rede de comunicação (Plano)	CONDEPE/FIDEM e CONTRATADA	01/12/2013	18/02/2014					0%	A Iniciar		Repactuadas as datas previstas de início e fim.
	* Liberação da terceira parcela de recursos	SUDENE	1º/12/2013	30/12/2013	10.568,00				0%	A Iniciar		
	ENCERRAMENTO (Peso 20%)								0%	A Iniciar		
16	Análise da PTC e emissão de parecer técnico final	CGDS/DPLAN/SUDENE	19/02/2014	18/04/2014					0%	A Iniciar		
17	Análise da PTC e emissão de parecer financeiro final	CGC/DAD/SUDENE	Não informado	Não informado					0%	A Iniciar		
			Valor Previsto:		126.368,00	Valor realizado:		115.800,00	65%	Em Andamento	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:											
AGENCIA DE PLANEJAMENTO ESTADUAL DE PLANEJAMENTO E PESQUISA DE PERNAMBUCO - CONDEPE/FIDEM (CNPJ: 05.744.181/0001-84)											
Observações:											
a)4º Ciclo 2013. Datas de início e conclusão das metas do projeto ajustadas conforme 2º TA, datado de 16/08/2013, publicado em 19/08/2013.											
* Proposta apresentada em resposta ao Chamamento Público Nº 006/2012 / Programa: 5320320120015. Enviada para análise em 31/05/2012; analisada e aprovada, sob o aspecto técnico, com Parecer CGDS, de 29/06/2012, seguindo nessa data p/ CGC/DAD.Retornou à CGDS em meados de julho para indicação dos técnicos responsáveis, devolvido no dia seguinte c/ Mem. informando responsáveis(...) Data de assinatura: 18/10/2012. Publicação DOU: 30/10/2012. Depósito da contrapartida realizado em 29/11/2012. Liberação da 1ª parcela: 14/12/2012, após novo ajuste do PT. Solicitado, analisado e aprovado aditamento da vigência do convênio, para recomposição de prazo; cf. 1 TA, de 18 /03/2013, vigência prorrogada até 18/08/2013. Recomposição do prazo para 18/02/2014, conforme 2º TA. Procedidos ajustes no Plano de Trabalho.											

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTERIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
DIRETORIA DE PLANEJAMENTO E ARTICULAÇÃO DE POLÍTICAS
COORDENAÇÃO-GERAL DE PROMOÇÃO DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:	PO 02
Objetivo estratégico:	1.5. Fortalecer as administrações públicas.			Ano:	2012
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	Eixo temático (MI):	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria		
Ação:	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social		
Finalidade da ação:	Promover ações que contribuam para superação dos limites da infraestrutura à expansão dos investimentos regionais por meio da elaboração de planos de desenvolvimento regional (ordenamento territorial) que identifique os efeitos positivos/negativos dos investimentos em				
Diretoria responsável:	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS		
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco de Aguiar (substituto interino)	Gestor da subunidade:	Carlos Almiro Moreira Pinto		
Problema (causa):	Regiões menos dinâmicas com necessidade de estímulos (financeiros, fiscais e técnicos) e instalação de infraestrutura para fomentar atividades econômicas alternativas que favoreça à atração de investimentos privados.				
Projeto:	Plano de Desenvolvimento Sustentável da área de influência do Município de Bom Conselho/PE.				
Objetivo do projeto:	Elaborar Plano de Desenvolvimento Sustentável da área de influência do Município de Bom Conselho, visando compreender o atual quadro econômico e social, bem como apontar para iniciativas e diretrizes gerais que possibilitem um desenvolvimento em base sustentável vis-				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	GND 3 (3330.41)	30	246.426,82

Previsão de Conclusão:	06/12/2013	CONVÊNIO Nº 769782/2012 (Proposta SICONV 014881/2012) Vigência: 18/12/12 a 18/07/13
Data Atualização:	29/11/2013	

Crono Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
CONCEDENTE	CONVENIENTE	Mês	TOTAL		
				Pago até o ano anterior	R\$ -
				A realizar no exercício (2013) RAP 2012	R\$ 234.105,49
139.865,15	7.361,32	mai/12	147.226,47	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -
94.240,34	4960,01	jun/12	99.200,35	Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
234.105,49	12.321,33		246.426,82	Valor liberado no Exercício	R\$ 139.865,15
				Saldo a liberar	R\$ 94.240,34
				Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
				Total Liberado até o exercício	R\$ 139.865,15

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Juliana de Melo Borges e Maria Helena de Castro Lima - SUDENE / Gliedson Alves da Silva - CONDEPE/FIDEM
--	---

	Meta/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
INICIAÇÃO (Peso 20%)								20%		Concluído		
1	Lançamento do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	20/03/2012	19/04/2012		20/03/2012	19/04/2012		100%	Concluído		
2	Análise de propostas	CGDS/SUDENE	20/04/2012	09/05/2012		20/04/2012	09/05/2012		100%	Concluído		
3	Resultado do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	Não informado	11/05/2012		Não informado	11/05/2012		100%	Concluído		
4	Ajustes do projeto para formalizar convênio	CGDS/SUDENE	Não informado	Não informado		11/05/2012	08/06/2012		100%	Concluído		
5	Etapas de formalização do convênio	SUDENE	Não informado	Não informado		07/08/2012	14/12/2012		100%	Concluído		
6	Assinatura do convênio	CGC/SUDENE	Não informado	Não informado		Não informado	18/12/2012		100%	Concluído		
7	Publicação do convênio	CGC/SUDENE	18/12/2012	07/01/2013		Não informado	02/01/2013		100%	Concluído		
EXECUÇÃO (Peso 60%)									41%	Atrasado		
	Liberação da primeira parcela	CGDS/COF/SUDENE	01/12/2012	31/12/2012	139.865,15	17/04/2013	01/08/2013	139.865,15	100%	Concluído	Valor Total da contrapartida depositado em 28/02/13. Solicitado liberação da primeira parcela em 17/04/13, após conclusão do Termo de Referência e ajuste do PT. Liberação da primeira parcela re-encaminhada em 06/05/13. Limite orçamentário solicitado ao MI em 10/05/13, autorizado em 25/07/13 e 1ª parcela liberada em 01/08/13. Em 09/07/13, o convênio foi prorrogado "de ofício" por atraso na liberação da primeira parcela, em decorrência de atraso na autorização de limite pelo MI.	
8	Processo licitatório	CONDEPE/FIDEM	18/12/2012	14/10/2013		20/04/2013	Não informado		100%	Concluído	Processo licitatório concluído em 14/10/13. Empresa contratada, aguardando formalização da nova vigência do convênio para registro do contrato no SICONV.	

9	Meta 1: Elaborar Plano de Desenvolvimento Sustentável da área de influência do Município de Bom Conselho.	CONDEPE/FIDEM / SUDENE	01/08/2013	06/12/2013		Não informado			6%	Em Andamento	Os cronogramas físico e de desembolso só poderão ser atualizados, após a formalização do Termo Aditivo ao Convênio.	Repcatuar datas com o conveniente.
9.1	Proposta metodológica e mobilização social (R\$ 42.879,89)	CONDEPE/FIDEM / SUDENE	01/08/2013	05/09/2013		Não informado			50%	Atrasado	Primeiro relatório referente ao produto I, entregue pela empresa contratada, está em fase de análise pela Agência Condepe/Fidem.	Repcatuar datas com o conveniente.
9.2	Reunião Técnica de Acompanhamento do Convênio	CONDEPE/FIDEM / SUDENE	03/01/14	03/01/14					0%	A Iniciar	As datas de reuniões e visitas técnicas serão acordadas com a Agência a partir do novo cronograma de execução.	Repcatuar datas com o conveniente.
9.3	Caracterização / Diagnóstico Situacional (R\$ 104.346,58)	CONDEPE/FIDEM / SUDENE	06/09/2013	03/10/2013					0%	Atrasado		Repcatuar datas com o conveniente.
	Visita Técnica de Acompanhamento.	CGDS/SUDENE	a definir	a definir					0%	A Iniciar	As datas de reuniões e visitas técnicas serão acordadas com a Agência a partir do novo cronograma de execução.	Repcatuar datas com o conveniente.
	Liberação da segunda parcela	CGDS/COF/SUDENE	01/10/2013	31/10/2013	94.240,34				0%	Atrasado		Repcatuar datas com o conveniente.
9.4	Diretrizes, Estratégias e Proposições (R\$ 35.546,90)	CONDEPE/FIDEM / SUDENE	04/10/2013	05/11/2013					0%	Atrasado		Repcatuar datas com o conveniente.
9.5	Reunião Técnica de Acompanhamento do Convênio		a definir	a definir					0%	A Iniciar	As datas de reuniões e visitas técnicas serão acordadas com a Agência a partir do novo cronograma de execução.	Repcatuar datas com o conveniente.
9.6	Consolidação do Plano da Área de Desenvolvimento do Município de Bom Conselho (R\$ 63.653,45)	CONDEPE/FIDEM / SUDENE	06/11/2013	06/12/2013					0%	A Iniciar		Repcatuar datas com o conveniente.
	Visita Técnica de Acompanhamento.	CGDS/SUDENE	a definir	a definir					0%	A Iniciar	As datas de reuniões e visitas técnicas serão acordadas com a Agência a partir do novo cronograma de execução.	
ENCERRAMENTO (Peso 20%)									0%	A Iniciar		
10	Análise da PTC, sob o aspecto físico, e emissão de laudo/parecer técnico final	CGDS/DPLAN/SUDENE	06/12/2013	Não informado					0%	A Iniciar		Repcatuar datas com o conveniente.
			Valor Previsto:	234.105,49	Valor realizado:	139.865,15	61,11%	Em Andamento	Status do Projeto			

Parceiros institucionais:												
Agência Estadual de Planejamento e Pesquisas de Pernambuco - CONDEPE/FIDEM												
Observações:												
4º Ciclo - 2013. Alterações realizadas nas etapas 9, 10, 10.1 e 10.2.												
Obs.1:O conveniente solicitou Termo Aditivo de prorrogação de vigência para julho de 2014 por meio do SICONV em 25/10/13. Processo de formalização do Termo não foi concluído no SICONV.												

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
DIRETORIA DE PLANEJAMENTO E ARTICULAÇÃO DE POLÍTICAS
COORDENAÇÃO-GERAL DE PROMOÇÃO DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Diretriz estratégica:	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos			Número do Projeto:	PO 03
Objetivo estratégico:	2.3. Promover a sustentabilidade ambiental			Ano:	2012
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	Eixo temático (MI):	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria		
Ação:	8689 - Elaboração e Implementação do Zoneamento Ecológico-Econômico	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.		
Finalidade da ação:	Fornecer instrumentos relevantes para o ordenamento e a gestão ambiental de áreas selecionadas, visando conhecer as potencialidades e as limitações ambientais e socioeconômicas, a fim de subsidiar o planejamento dos agentes públicos e privados na definição de estratégias/diretrizes orientadoras do processo de uso e ocupação do território				
Diretoria responsável:	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS		
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco de Aguiar (substituto interino)	Gestor da subunidade:	Carlos Almiro Moreira Pinto		
Problema (causa):	Desatualização da identificação e compreensão dos processos associados à dinâmica da desertificação no Estado de Pernambuco, necessários ao aprimoramento do planejamento sócio-econômico-ambiental da porção semiárida e, consequentemente, à definição e priorização de políticas públicas, bem como, articulação entre as políticas setoriais.				
Projeto:	Zoneamento das Áreas Vulneráveis à Desertificação do Estado de Pernambuco.				
Objetivo do projeto:	Realizar o Zoneamento da Desertificação no Estado de Pernambuco, identificando e avaliando o fenômeno em sua porção semiárida, como forma de subsidiar as políticas públicas de desenvolvimento em consonância com o Plano de Ação Estadual de Combate à Desertificação e Mitigação dos Efeitos da Seca – PAE-PE				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto	T = 530482,50 + 58942,50
	100/250	GND 3	30	589.425,00	

Previsão de Conclusão:	23/03/2014
Data Atualização:	29/11/2013

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Concedente	Victor Uchôa Ferreira da Silva e Maria do Socorro R. Moraes Vilar - SUDENE
	Conveniente	Sérgio de Azevedo Mendonça e Maria das Graças Sobreira de Moura - SEMAS/PE

Crono Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
CONCEDENTE	CONVENIENTE	Liberação	TOTAL	Pago até o ano anterior	R\$ -
265.241,25	58.942,50	DEZ/2012	324.183,75	A realizar no exercício (RAP 2012)	R\$ 530.482,50
265.241,25	--	MAIO/2013	265.241,25	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -
530.482,50	58.942,50	-	589.425,00	Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
				Valor liberado no Exercício	R\$ 265.241,25
				Saldo a liberar	R\$ 265.241,25
				Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
				Total Liberado até o exercício	R\$ 265.241,25

	Metas/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
	INICIAÇÃO (Peso 20%)								20%	Concluído		
1	Seleção de propostas para a Ação 8689 - Elaboração e Implementação do Zoneamento Ecológico-Econômico	CGDS/SUDENE	Não informado	Não informado		Não informado	Não informado		100%	Concluído		
1.1	Lançamento do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	20/03/2012	19/04/2012		20/03/2012	19/04/2012		100%	Concluído		
1.2	Análise de propostas	CGDS/SUDENE	20/04/2012	09/05/2012		20/04/2012	09/05/2012		100%	Concluído		
1.3	Resultado do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE		11/05/2012			11/05/2012		100%	Concluído		
2	Ajustes do projeto para formalizar convênio	CGDS/SUDENE	24/04/2012	08/06/2012		24/04/2012	08/06/2012		100%	Concluído		
3	Etapas de formalização do convênio	CGDS/SUDENE	09/06/2012	14/12/2012		09/06/2012	14/12/2012		100%	Concluído		
4	Assinatura do convênio	CGC/SUDENE	Não Informado	28/12/2012		Não informado	28/12/2012		100%	Concluído		
5	Publicação do convênio	CGC/SUDENE	Não Informado	03/01/2013		Não informado	03/01/2013		100%	Concluído		
	EXECUÇÃO (Peso 60%)								18%	Atrasado		
	Liberação da primeira parcela	SUDENE/CGDS	01/08/2013	31/08/2013	265.241,25	15/08/2013	15/08/2013	265.241,25	100%	Concluído		
6	Realização de proc. licitatório para contratação de serviços	SEMAS/PE	Não informado	Não informado	--	Não informado		--	50%	Em Andamento	Foi informado pela Conveniente que continuam sendo desenvolvidas atividades para realização do processo licitatório.	

7	META 1 - Realizar 76 eventos de mobilização, sensibilização e validação para o Zoneamento das Áreas Vulneráveis à Desertificação do Estado de Pernambuco (R\$ 356.560,00)	SEMAS/PE	01/08/2013	23/03/2014					0%	A Iniciar	Para liberação da primeira parcela de recursos foram realizadas adequações no Plano de Trabalho (Cronogramas Físico e de Desembolso) e em virtude disso, foram revistos os 'status' de cada Meta e Etapa.	Foi encaminhado aos técnicos da Conveniente responsáveis pelo projeto mensagem eletrônica solicitando informações referentes ao andamento do projeto até o momento, considerando que a primeira parcela dos recursos foi liberada em agosto/2013, e pedindo ainda o cronograma da realização das atividades previstas para que se possa realizar o acompanhamento in loco. Além disso, foi minutado um Ofício a ser encaminhado ao Secretário da SEMAS/PE com conteúdo similar à mensagem enviada aos técnicos, para oficializar o pedido.
7.1	META1/ETAPA 1 – Realizar 61 encontros com duração de 2 dias (16h), cada um, no Sertão e Agreste Pernambucano (R\$ 146.400,00)	SEMAS/PE	01/08/2013	21/01/2014					0%	A Iniciar		
**	Visita técnica de acompanhamento	CGDS/SUDENE	A definir	A definir					0%	A Iniciar		
	Liberação da segunda parcela	SUDENE	01/10/2013	31/10/2013	265.241,25				0%	Atrasado		
7.2	META 1/ETAPA 2 – Realizar quatorze (14) workshops com duração de dois (2) dias cada em regiões do Sertão e Agreste Pernambucano para a socialização, discussão e contribuições na elaboração do projeto (R\$ 176.960,00)	SEMAS/PE	22/01/2014	04/03/2014					0%	A Iniciar		
7.3	META1/ETAPA 3 – Realizar Seminário Nordestino com duração de 3 (três) dias para socializar o documento e uniformizar a modelagem de vulnerabilidade da C34 Desertificação na Região Nordeste (R\$ 33.200,00)	SEMAS/PE	05/03/2014	23/03/2014					0%	A Iniciar		
8	META 2 - Realizar a identificação, mapeamento e caracterização do processo de desertificação no Estado de Pernambuco (R\$ 232.865,00)	SEMAS/PE	01/08/2013	23/03/2014					0%	A Iniciar		
8.1	META 2/ETAPA1 – Realizar a identificação/ caracterização de fatores sócio-ambientais (Solos, ambientes, cobertura vegetal ,clima e socioeconomia) Mapeamento; Processamento Digital e Verificação da verdade terrestre para finalização dos mapas (R\$ 182.865,00)	SEMAS/PE	01/08/2013	23/03/2014					0%	A Iniciar		
8.2	META2/ETAPA2 – Confeccionar documento final/ livro contendo os produtos obtidos com a realização das Metas previstas (R\$ 50.000,00)	SEMAS/PE	17/02/2014	23/03/2014					0%	A Iniciar		
***	Visita para emissão de Laudo/ParecerTécnico Final	CGDS/SUDENE	A definir	A definir					0%	A Iniciar		
	ENCERRAMENTO (Peso 20%)								0%	A Iniciar		
9	Análise da PTC, sob o aspecto físico, e emissão de laudo/parecer técnico final	CGDS/DPLAN/SUDENE	24/03/2014	22/05/2014					0%	A Iniciar		
			Valor Previsto:	530.482,50	Valor realizado:	265.241,25	38%	Atrasado	Status do Projeto			

Parceiros institucionais:
Secretaria do Meio Ambiente e Sustentabilidade do Estado de Pernambuco - SEMAS/PE; Embrapa Semiárido; FUNDAJ/UPE.
Observações:
4º Ciclo 2013
* Proposta apresentada em resposta ao Chamamento Público Nº 001/2012 / Programa: 5320320120004. Enviada para análise em 13/04/2012; analisada e aprovada, sob o aspecto técnico, com Parecer CGDS, de 26/06/2012. Retornou a CGDS em 12/12/2012 para Parecer Técnico sobre pendências constatadas. Solicitação de ajustes ao Convenente, em 12/12/2012. Envio da resposta pela Convenente em 17/12/2012. Parecer elaborado em 17/12/2012. Encaminhamento a CGC em 18/12/2012 para providências para celebração. Convênio assinado em 28/12/2012 e publicado em 03/01/2013. Primeira liberação ocorreu em 15/08/2013. Em virtude do tempo transcorrido até a primeira liberação, foi concedida uma prorrogação 'de ofício' alterando o término da vigência do convênio para 23/03/2014 (termo de Prorrogação de Ofício, assinado em 21/08/2013).

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
DIRETORIA DE PLANEJAMENTO E ARTICULAÇÃO DE POLÍTICAS
COORDENAÇÃO-GERAL DE PROMOÇÃO DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:	PO 04
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:	2012
Programa:	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	Eixo temático (MI):	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria		
Ação:	8918 – Ampliação e Fortalecimento das Estruturas Produtivas	Objetivo estratégico (MI)	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.		
Finalidade da ação:	Incrementar a competitividade de empreendimentos inovadores, promovendo o desenvolvimento local e regional por meio da criação de novas oportunidades de mercado (inserção nas economias local, regional, nacional e internacional) e de sistemas de comercialização para produtos e serviços.				
Diretoria responsável:	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS		
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco de Aguiar (substituto interino)	Gestor da subunidade:	Carlos Almiro Moreira Pinto		
Problema (causa):	Apicultura-informalidade, dificuldades de gestão, carência em tecnologias e de acesso aos mercados; Ovinocaprinocultura-problemas de sanidade, baixa qualidade genética, manejo inadequado, ausência e insuficiência da assistência técnica e carências nutricionais aliadas a alimentação inadequada.				
Projeto:	Capacitação de Produtores Familiares e Fortalecimento das Estruturas Produtivas da Caprinocultura e Apicultura no Estado de Pernambuco.				
Objetivo do projeto:	Propiciar aos agricultores familiares, criadores de caprinos, ovinos e de abelhas, conhecimentos tecnológicos que possam contribuir de forma inovadora para aumento de produção e produtividade, tornando-os mais competitivos no mercado.				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100/250	GND 3 e 4	30	771.621,32

Previsão de Conclusão:	17/06/2014	Convênio nº 769783/2012 (Proposta SICONV 015098/2012)
Data Atualização:	29/11/2013	

Cronograma de Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
Concedente	Conveniente	Liberação	Total	Pago até o ano anterior	R\$ 419.104,63
419.104,63	77.162,13	dez/12	496.266,76	A realizar no exercício (2013)	R\$ 275.354,56
137.677,28	--	jan/13	137.677,28	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -
137.677,28	--	abr/13	137.677,28	Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
694.459,19	77.162,13	-	771.621,32	Valor liberado no Exercício	R\$ -
				Saldo a liberar (2013)	R\$ 275.354,56
				Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
				Total Liberado até o exercício	R\$ 419.104,63

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	SUDNE/ Marcelo de Castro Viana e Víctor Uchôa Ferreira da Silva - SARA/ José Ricardo Jucá Sampaio e Marcelo Cavalcanti Rabelo
--	---

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
	INICIAÇÃO (Peso 20%)	CGDS/SUDENE							20%	Concluído		
1	Lançamento do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	20/03/2012	19/04/2012		20/03/2012	19/04/2012		100%	Concluído		
2	Análise da proposta	CGDS/SUDENE	23/04/2012	08/05/2012		23/04/2012	08/05/2012		100%	Concluído		
3	Resultado do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	Não Informado	10/05/2012		Não Informado	10/05/2012		100%	Concluído		
4	Ajustes do projeto para formalizar convênio	CGDS/SUDENE	10/05/2012	04/06/2012		10/05/2012	04/06/2012		100%	Concluído		
5	Etapas de formalização do convênio	CGDS/SUDENE	08/06/2012	25/09/2012		08/06/2012	25/09/2012		100%	Concluído		
6	Assinatura do convênio	CGC/SUDENE	18/10/2012	18/10/2012		18/10/2012	18/10/2012		100%	Concluído		
7	Publicação do convênio	CGC/SUDENE	26/10/2012	26/10/2012		26/10/2012	26/10/2012		100%	Concluído		
	EXECUÇÃO (Peso 60%)								27%	Atrasado		
8	Realização de processo licitatório para contratação de serviços	SARA/PE	Não Informado	Não Informado		17/06/2013	29/07/2013		100%	Concluído	O conveniente finalizou os trâmites para a contratação da empresa que fará as capacitações dos produtores.	
	Liberação da 1ª parcela	SUDENE	01/10/2012	Não Informado	419.104,63	23/11/2012	12/12/2012	419.104,63	100%	Concluído		
9	Realizar 40 cursos de capacitação em Ovinocaprinocultura para 600 criadores	SARA/PE	18/12/2012	17/06/2014		25/11/2013			50%	Em Andamento	Iniciado o 1º curso de capacitação no município de Salgueiro	
10	Realizar 12 cursos de capacitação em Apicultura Básica para 180 apicultores	SARA/PE	18/12/2012	17/06/2014					0%	A Iniciar		
	*Realização de visita técnica de acompanhamento	CGDS/SUDENE	A definir	A definir					0%	A Iniciar		
	*Liberação da 2ª parcela	CGDS/SUDENE	01/01/2013	30/01/2013	137.677,28				0%	Atrasado		
11	Adquirir 540 colméias Langstroth.	SARA/PE	18/12/2012	17/06/2014		08.08.2013	05.11.2013		100%	Concluído		
12	Realização de visita técnica de acompanhamento	CGDS/SUDENE	A definir	A definir					0%	A Iniciar		
	Liberação da 3ª parcela	SUDENE	01/04/2013	30/04/2013	137.677,28				0%	Atrasado		

13	Adquirir 12 conjuntos de extração de mel, composto de Centrífuga extratora de mel, Mesa desoperculadora	SARA/PE	18/12/2012	17/06/2014		08.08.2013	05.11.2013		100%	Concluído		
	ENCERRAMENTO (Peso 20%)								0%	A Iniciar		
14	Análise da PTC, sob aspecto físico e emissão de laudo/parecer técnico final.	CGDS/SUDENE	18/08/14	17/11/14					0%	A Iniciar		
			Valor Previsto:	694.459,19	Valor realizado:		419.104,63	47%	Atrasado	Status do Projeto		
Parceiros institucionais:												
Secretaria de Agricultura e Reforma Agrária de Pernambuco - SARA/PE												
Observações:												
Em 117/10/2013 foi assinado o 1º Termo Aditivo, prorrogando a vigência do convênio para 17/06/2014												

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
DIRETORIA DE PLANEJAMENTO E ARTICULAÇÃO DE POLÍTICAS
COORDENAÇÃO-GERAL DE PROMOÇÃO DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:	PO 05
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:	2012
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária		Eixo temático (MI):	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria	
Ação:	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica		Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.	
Finalidade da ação:	Promover ações que contribuam para superação dos limites da infraestrutura à expansão dos investimentos regionais por meio da elaboração de planos de desenvolvimento regional (ordenamento territorial) que identifique os efeitos positivos/negativos dos investimentos em relação aos aspectos institucionais, socioeconômicos e ambientais, com vistas a salvaguardar o bem estar das populações e perspectivas de desenvolvimento dos espaços de influência.				
Diretoria responsável:	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas		Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS	
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco de Aguiar (substituto interino)		Gestor da subunidade:	Carlos Almira Moreira Pinto	
Problema (causa):	Regiões menos dinâmicas com necessidade de estímulos (financeiros, fiscais e técnicos) e instalação de infraestrutura para fomentar atividades econômicas alternativas que favoreça à atração de investimentos privados.				
Projeto:	Plano Estratégico de Consolidação dos Eixos Integrados de Desenvolvimento do Estado da Paraíba.				
Objetivo do projeto:	Formular o Plano Estratégico de Consolidação dos Eixos Integrados de Desenvolvimento do Estado da Paraíba abrangendo cinco metas/módulos: micrologística de transporte de cargas, desenvolvimento industrial, energia, telecomunicações e tecnologia da informação e capacitação.				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250 e 100	3330.41	30	R\$ 2.000.000,00

Crono Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
CONCEDENTE	CONVENIENTE	Mês	TOTAL	Pago até o ano anterior	R\$ 732.887,59
732.887,59	79.238,97	nov/12	812.126,56	A realizar no exercício (RAP 2012)	R\$ 1.061.708,34
527.102,12	67.204,78	nov/13	594.306,90	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -
534.606,22	58.960,32	dez/13	593.566,54	Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
1.794.595,93	205.404,07	-	2.000.000,00	Valor liberado no Exercício (2013)	R\$ -
				Saldo a liberar	R\$ 1.061.708,34
				Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
				Total Liberado até o exercício	R\$ 732.887,59

Previsão de Conclusão:	28/04/2014	CONVÊNIO Nº 769784/2012-41 (Proposta SICONV 011604/2012)
Data Atualização:	29/11/2013	

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Maria Helena de Castro Lima e Juliana de Melo Borges - SUDENE / Gustavo Nogueira e Luiz Carlos Soares - SEPLAG-PB
--	---

	Meta/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor (SUDENE)	Início	Fim	Valor	Físico %			
	INICIAÇÃO (Peso 20%)								20%	Concluído		
1	Lançamento do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	20/03/2012	19/04/2012		20/03/2012	19/04/2012		100%	Concluído		
2	Análise de propostas	CGDS/SUDENE	20/04/2012	09/05/2012		20/04/2012	09/05/2012		100%	Concluído		
3	Resultado do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	Não informado	11/05/2012		Não informado	11/05/2012		100%	Concluído		
4	Ajustes do projeto para formalizar convênio	CGDS/SUDENE	11/05/2012	08/06/2012		11/05/2012	08/06/2012		100%	Concluído		
5	Etapas de formalização do convênio	SUDENE	09/06/2012	14/12/2012		09/06/2012	14/12/2012		100%	Concluído		
6	Assinatura do convênio	CGC/SUDENE	Não informado	18/12/2012		Não informado	18/12/2012		100%	Concluído		
7	Publicação do convênio	CGC/SUDENE	Não informado	02/01/2013		Não informado	02/01/2013		100%	Concluído		
	EXECUÇÃO (Peso 60%)								33%	Em Andamento	2º Termo Aditivo foi solicitado pelo conveniente por meio do SICONV em 12/08/13, sendo publicado em 01/11/13.	
	Liberação da primeira parcela	CGDS/COF/SUDENE	01/11/2012	30/11/2012	732.887,59	01/11/2012	30/11/2012	732.887,59	100%	Concluído		
8	Processo licitatório	SEPLAG/PB	01/02/2013	07/06/2013		01/02/2013	25/07/2013		100%	Concluído	Edital da licitação (nº 001/2013) registrado na CGE-Controladoria Geral do Estado, sob n º 13-00476-0 e publicado em 23/04/2013, nos jornais de grande circulação e diários oficiais. Contrato com a empresa vencedora assinado em 25/07/13, mas só registrado no SICONV após formalização do 2º Termo Aditivo.	
9	Meta I: Estruturação do Plano Estratégico da Micrologística do Transporte de Cargas do Estado da Paraíba (R\$ 274.617,39)	SEPLAG/PB	01/08/2013	28/01/2014		01/08/2013			83%	Em Andamento	A entrega do Relatório Intermediário I resulta na conclusão das etapas previstas na meta I.	
9.1	Diagnóstico das cadeias produtivas paraibanas	SEPLAG/PB	01/08/2013	27/09/2013		01/08/2013	12/11/2013		100%	Concluído		
9.2	Diagnóstico da infra-estrutura da logística do transporte de cargas do estado da Paraíba	SEPLAG/PB	01/08/2013	11/10/2013		01/08/2013	12/11/2013		100%	Concluído		

9.3	Priorização dos Projetos Estratégicos Micrologísticos para o estado da Paraíba.	SEPLAG/PB	04/10/2013	08/11/2013		04/10/2013	12/11/2013		100%	Concluído		
9.4	Relatório Intermediário do Plano de Micrologística do Transporte de Cargas.	SEPLAG/PB	01/08/2013	08/11/2013		01/08/2013	12/11/2013		100%	Concluído	Relatório Intermediário I analisado e aprovado.	
	Liberação da 2ª parcela	CGDS/COF/SUDENE	01/11/2013	30/11/2013	527.102,12	25/11/2013			50%	Em Andamento	Liberação do pagamento ainda não concluída em 29/11/13. A solicitação foi encaminhada após a liberação da 2ª parcela da contrapartida realizada em 19/11/13 e após registro no SICONV do 2º Relatório de Acompanhamento em 25/11/13.	Repactuar datas com o conveniente.
9.5	Relatório Final do Plano de Micrologística do Transporte de Cargas.	SEPLAG/PB	01/08/2013	28/01/2014		01/08/2013			50%	Em Andamento		
10	Meta II: Plano Estratégico de Desenvolvimento Industrial do Estado da Paraíba (R\$ 463.979,98)	SEPLAG/PB	30/08/2013	28/01/2014		30/08/2013			83%	Em Andamento	A entrega do Relatório Intermediário II resulta na conclusão das etapas previstas na meta II.	
10.1	Avaliação do Potencial Econômico das Cadeias Produtivas	SEPLAG/PB	30/08/2013	18/10/2013		30/08/2013	19/11/2013		100%	Concluído		
10.2	Estudo de Mercado dos Produtos Priorizados	SEPLAG/PB	13/09/2013	08/11/2013		13/09/2013	19/11/2013		100%	Concluído		
10.3	Priorização dos cinco Produtos-Chaves	SEPLAG/PB	01/11/2013	22/11/2013		01/11/2013	19/11/2013		100%	Concluído		
10.4	Elaboração de um Plano de Implementação	SEPLAG/PB	22/11/2013	06/12/2013		22/11/2013			50%	Em Andamento		
10.5	Relatório Intermediário do Plano de Desenvolvimento Industrial.	SEPLAG/PB	01/08/2013	22/11/2013		01/08/2013	19/11/2013		100%	Concluído	Relatório Intermediário II encaminhado para análise.	
10.6	Relatório Final do Plano de Desenvolvimento Industrial.	SEPLAG/PB	01/08/2013	28/01/2014		01/08/2013			50%	Em Andamento		
11	Meta III: Plano Estratégico de Energia do Estado da Paraíba (R\$ 298.553,40)	SEPLAG/PB	13/09/2013	28/01/2014		13/09/2013			50%	Em Andamento	A entrega do Relatório Intermediário III resulta na conclusão das etapas previstas na meta III.	
11.1	Avaliação da Situação Atual do Suprimento e Distribuição de Energia da Paraíba	SEPLAG/PB	13/09/2013	25/10/2013		13/09/2013	19/11/2013		50%	Concluído		
11.2	Avaliação das necessidades energéticas da Paraíba	SEPLAG/PB	11/10/2013	08/11/2013		11/10/2013	19/11/2013		50%	Concluído		
11.3	Avaliação dos "gaps" e priorização dos investimentos em energia na Paraíba.	SEPLAG/PB	25/10/2013	22/11/2013		25/10/2013	19/11/2013		50%	Concluído		
11.4	Realização de 2ª visita técnica de acompanhamento	CGDS/SEPLAG	12/12/2013	12/12/2013		Não informado			50%	Em Andamento	Agendada para 12/12/13 reunião técnica de acompanhamento na SEPLAG.	
11.5	Relatório Intermediário de Energia.	SEPLAG/PB	13/09/2013	22/11/2013		13/09/2013	19/11/2013		100%	Concluído	Relatório Intermediário III encaminhado para análise.	
	Liberação da 3ª parcela	CGDS/COF/SUDENE	01/12/2013	31/12/2013	534.606,22				0%	A Iniciar	Prevista para dez/13, após pagamento da 3ª parcela da contrapartida e 2ª visita técnica de acompanhamento.	
11.6	Relatório Final de Energia.	SEPLAG/PB	13/09/2013	28/01/2014		13/09/2013			50%	Em Andamento		
12	Meta IV: Plano Estratégico de Telecomunicações e de Tecnologia de Informação (R\$ 380.603,91)	SEPLAG/PB	27/09/2013	28/01/2014		27/09/2013			24%	Em Andamento	Na reunião agendada para 12/12/13 será verificado o status da meta.	
12.1	Verificar estado atual de TIC do Estado da Paraíba e estimar oferta de serviços.	SEPLAG/PB	27/09/2013	18/10/2013		27/09/2013			25%	Atrasado	A conclusão dessa etapa será verificada no Relatório Intermediário da Meta IV previsto para ser entregue em 29/11/13.	
12.2	Identificar prioridades e demandas do plano de desenvolvimento industrial e logístico e mapear necessidades futuras de TIC.	SEPLAG/PB	04/10/2013	08/11/2013		04/10/2013			25%	Atrasado	A conclusão dessa etapa será verificada no Relatório Intermediário da Meta IV previsto para ser entregue em 29/11/13.	
12.3	Explicitar lacunas entre necessidades projetadas e oferta planejada.	SEPLAG/PB	11/10/2013	15/11/2013		11/10/2013			25%	Atrasado	A conclusão dessa etapa será verificada no Relatório Intermediário da Meta IV previsto para ser entregue em 29/11/13.	
12.4	Identificar alavancas que superem potenciais barreiras à implantação de uma infraestrutura de TI.	SEPLAG/PB	08/11/2013	22/11/2013		08/11/2013			25%	Atrasado	A conclusão dessa etapa será verificada no Relatório Intermediário da Meta IV previsto para ser entregue em 29/11/13.	
12.5	Desenvolver e priorizar iniciativas para atender à demanda por serviços.	SEPLAG/PB	15/11/2013	29/11/2013		15/11/2013			25%	Em Andamento		
12.6	Consolidar o Plano de TIC.	SEPLAG/PB	22/11/2013	20/12/2013		22/11/2013			25%	Em Andamento		
12.7	Relatório Intermediário do Plano de Telecomunicações e de Tecnologia de Informação.	SEPLAG/PB	27/09/2013	20/12/2013		27/09/2013			25%	Em andamento		

12.8	Relatório Final do Plano de Telecomunicações e de Tecnologia de Informação.	SEPLAG/PB	27/09/2013	28/01/2014		27/09/2013			15%	Em Andamento		
13	Meta V: Plano Estratégico de Capacitação do Capital Humano para o Desenvolvimento do Estado da Paraíba(R\$ 376.841,25)	SEPLAG/PB	25/10/2013	28/01/2014					0%	A Iniciar	Na reunião agendada para 12/12/13 será verificado o status da meta.	
13.1	Mapear a demanda de recursos humanos, por tipo de capacitação profissional, visando o crescimento e investimentos do Estado da Paraíba.	SEPLAG/PB	25/10/2013	29/11/2013					0%	A Iniciar	Na reunião agendada para 12/12/13 será verificado o status da etapa.	
13.2	Projetara atual oferta de mão-de-obra no estado.	SEPLAG/PB	25/10/2013	29/11/2013					0%	A Iniciar	Na reunião agendada para 12/12/13 será verificado o status da etapa.	
13.3	Definir ajustes na oferta de capacitação de mão-de-obra visando o crescimento do estado.	SEPLAG/PB	29/11/2013	13/12/2013					0%	A Iniciar		
13.4	Dimensionar investimentos necessários para formação profissional.	SEPLAG/PB	13/12/2013	03/01/2014					0%	A Iniciar		
13.5	Consolidar o Plano de Capacitação do Capital Humano do Estado da Paraíba.	SEPLAG/PB	20/12/2013	28/01/2014					0%	A Iniciar		
13.6	Relatório Intermediário do Plano de Capacitação do Capital Humano.	SEPLAG/PB	25/10/2013	03/01/2014					0%	A Iniciar		
13.7	Relatório Final do Plano de Capacitação do Capital Humano.	SEPLAG/PB	25/10/2013	28/01/2014					0%	A Iniciar		
14	Relatório Final consolidado do Plano de Desenvolvimento do Estado da Paraíba	SEPLAG/PB	28/01/2014	28/04/2014					0%	A Iniciar		
	ENCERRAMENTO (Peso 20%)								0%	A Iniciar		
16	Realização de visita técnica para emissão de laudo/parecer final	CGDS/SUDENE	01/05/2014	31/05/2014					0%	A Iniciar		
			Valor Previsto:		1.794.595,93	Valor realizado:		732.887,59	53%	Em Andamento	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:
Secretaria de Estado do Planejamento e Gestão do Governo do Estado da Paraíba (CNPJ: 08761124000100)
Observações:
Histórico:
Foi realizada reunião em 31/01/13 na qual foi acordada atualização do cronograma físico detalhado a ser enviado pela SEPLAG no final de fevereiro. SEPLAG encaminhou em 15/03/13 cronogramas físico e de desembolso.
1º Termo Aditivo assinado em 05/04/13 prorrogando a vigência para 31/12/13, após respostas aos questionamentos da Procuradoria apresentadas pelo Governo do Estado no Ofício n.º 303/GS/SEPLAG em 01/04/13.
2º Termo Aditivo publicado em 01/11/13 prorrogando a vigência para 28/04/13.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
DIRETORIA DE PLANEJAMENTO E ARTICULAÇÃO DE POLÍTICAS
COORDENAÇÃO-GERAL DE PROMOÇÃO DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:	PO 06
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:	2012
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	Eixo temático (MI):	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria		
Ação:	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	Objetivo estratégico (MI):	0840 - Implementação de Infraestrutura logística voltada para inclusão na cadeia produtiva.		
Finalidade da ação:	Promover ações que contribuam para a superação dos limites da Infraestrutura à expansão dos investimentos regionais.				
Diretoria responsável:	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS		
Diretor:	Henrique Tinoco (interino)	Gestor da subunidade:	Carlos Almiro Moreira Pinto		
Problema (causa):	Isolamento de uma parte da população do município no período de inverno.				
Projeto:	Construção de ponte de concreto armado sobre o rio Olho D'água na localidade de Santa Rosa, interligando ao centro urbano do município de Ruy Barbosa/RN.				
Objetivo do projeto:	Fazer a ligação da população do centro da cidade com a localidade de Santa Rosa no município de Ruy Barbosa/RN.				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250	GND 3	30	825.379,68

Previsão de Conclusão:	18 meses após 1ªliberação
Data Atualização:	29/11/2013

Convênio nº 770860/2012 Proposta nº 24955/12

Crono Desembolso			Valores Orçamentários/ Financeiros		
CONCEDENTE CONVENIENTE			Pago até o ano anterior (2012)	R\$	280.000,00
280.000,00	8.400,00	out a dez/12	A realizar no exercício	R\$	520.000,00
260.000,00	8.400,00	jan a mar/1	Orçamento Autorizado no exercício	R\$	-
260.000,00	8579,68	jun/set/13	Valor Empenhado no Exercício	R\$	-
800.000,00	25.379,68		Valor liberado no Exercício	R\$	260.000,00
			Saldo a liberar	R\$	260.000,00
			Saldo a Empenhar no exercício	R\$	-
			Total Liberado até o exercício	R\$	540.000,00

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Edson Fernando de Laranjeiras Pinto/SUDENE e Juan Diego de Albuquerque Paulo/município de Ruy Barbosa/RN.
--	---

	Meta/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
	INICIAÇÃO (Peso 20%)								20%	Concluído		
1	Divulgação do Programa no SICONV	CGDS/SUDENE	Não Informado	Não Informado		Não Informado	Não Informado		100%	Concluído	Foi providenciado a Prorrogação de ofício pela SUDENE, alterando a data de	
2	Recebimento da proposta, análise	CGDS/SUDENE	Não Informado	Não Informado		Não Informado	Não Informado		100%	Concluído	conclusão da obra para 12.06.2014.	
3	Realização de visita técnica	CGDS/SUDENE	Não Informado	Não Informado		Não Informado	Não Informado		100%	Concluído		
4	Emissão de Parecer	CGDS/SUDENE	Não Informado	Não Informado		Não Informado	Não Informado		100%	Concluído		
5	Outros procedimentos formais - legais	CGDS/SUDENE	Não Informado	Não Informado		Não Informado	Não Informado		100%	Concluído		
6	Assinatura do Convênio	CGDS/SUDENE	23/08/2012	23/08/2012		23/08/2012	23/08/2012		100%	Concluído		
7	Publicação no DOU	CGDS/SUDENE	Não Informado	Não Informado		Não Informado	Não Informado		100%	Concluído		
	EXECUÇÃO (Peso 60%)								33%	Atrasado		
	*Liberação da 1ª parcela	COCF /CGAF / DAD	07/12/2012	07/12/2012	280.000,00	07/12/2012	07/12/2012	280.000,00	100%	Concluído		
8	Meta 1	Município de Ruy Barbosa	01.09.2012	31.01.2013		01.05.2013	30.09.2013		100%	Concluído	Data de assinatura: 23/08/2012; liberação da 1ª parcela: 07/12/2012.	
8.1	Serviços preliminares: Barracão da obra, locação da obra, placa da obra.	Município de Ruy Barbosa	01.09.2012	31.01.2013		01.05.2013	Não Informado		100%	Concluído		
8.2	Serviços de movimento de terra: escavação manual, escavação mecânica, aterro apiloado.	Município de Ruy Barbosa	01.09.2013	31.01.2014		01.05.2014	Não Informado		100%	Concluído		
8.3	Embasamento de pedra argamassada, concreto armado fck = 18 Mpa, preparo e lançamento para execução das	Município de Ruy Barbosa	01.09.2014	31.01.2015		01.05.2015	Não Informado		100%	Concluído		
	*Visita técnica de acompanhamento e emissão de relatório	CGDS	30.06.2013	Não Informado		27.03.2013	03.07.2013		100%	Concluído		
	*Liberação da 2ª parcela	COCF /CGAF / DAD	30.09.2013	30/09/2013	260.000,00	14.11.2013	14/11/2013	260.000,00	100%	Concluído	Foi liberada a 2ª parcela do convênio no valor de R\$ 260.000,00, em 14.11.2013	
9	Meta 2	Município de Ruy Barbosa	01.02.2013	Não Informado		Não Informado			35%	Atrasado		

9.1	Estrutura: execução de pilares de concreto armado, alvenaria de pedra argamassada para execução de muro de arrimo.	Município de Ruy Barbosa	01.02.2013	01.08.2013		01.09.2013			70%	Atrasado		
9.2	Concreto armado para longarinas, transversinas e laje de piso. Concreto armado para guarda rodas e muro de proteção nas laterais da ponte.	Município de Ruy Barbosa	09.12.2013	28.02.2014					0%	A Iniciar		
	*Visita técnica de acompanhamento e emissão de relatório	CGDS	30.09.2013	Não Informado					0%	Atrasado		
	Liberação da 3ª parcela	COCF /CGAF / DAD	27.12.2013	Não informado	260.000,00				0%	A Iniciar		
10	Meta 3		01/03/2014	30/06/2014					0%	A Iniciar		
10.1	Instalações elétricas, piso cimentado rústico da laje da ponte, pinturas das estruturas de concreto armado e postes metálicos e urbanização do talude com grama batatais em placa.	Município de Ruy Barbosa	01/03/2014	30/06/2014					0%	A Iniciar		
	ENCERRAMENTO (Peso 20%)								0%	A Iniciar		
11	Análise da PTC, sob o aspecto físico, e emissão de laudo/parecer técnico final		Não Informado	Não Informado					0%	A Iniciar		
			Valor Previsto:		800.000,00	Valor realizado:		540.000,00	53%	Atrasado	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:												
Observações:												
* Trata-se de Projeto apoiado pela Emenda Parlamentar da Comissão de Desenvolvimento Regional e Turismo (Sen Benedito Lira), consignada no OGU-SUDENE, na ação 8902, vinculada ao Programa 2029, no valor global de R\$ 50.000.000,00.												
Informações referentes à data de 19/04/2013:												
1) Obra atrasada devido a recurso judicial no processo licitatório. Resultado: o juiz deu sentença favorável ao município. Falta concluir o processo licitatório e escolher a empresa vencedora da licitação.												
2) Foi concluído o processo licitatório e homologada e empresa vencedora da licitação. Conforme informação do engenheiro civil responsável pelos projetos e acompanhamento de fiscalização da obra de construção da ponte de concreto armado no município de Ruy Barbosa/RN, a empresa vencedora já está instalada no canteiro de obras para iniciar os serviços preliminares de construção da ponte. Estas informações estão atualizadas até 31.05.2013.												
Informações referentes à data de 29/11/2013:												
4º Ciclo 2013: alterações na etapa 1 da meta 2.												
Foi liberada a 2ª parcela no valor de R\$ 260.000,00 em 14.11.2013; Foi providenciado Prorrogação de Ofício pela SUDENE, alterando a data de conclusão da obra para 12.06.2014.												

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado

MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL

SUERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE

DIRETORIA DE PLANEJAMENTO E ARTICULAÇÃO DE POLÍTICAS

COORDENAÇÃO-GERAL DE PROMOÇÃO DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste				Número do Projeto:		PO 07	
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores				Ano:		2009	
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária.				Eixo temático (MI):		Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria	
Ação:	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica.				Objetivo estratégico (MI):		Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.	
Objetivo da ação:	Promover ações que contribuam para superação dos limites da infraestrutura à expansão dos investimentos regionais por meio da elaboração de planos de desenvolvimento regional (ordenamento territorial) que identifique os efeitos positivos/negativos dos investimentos em relação aos aspectos socioeconômicos e ambientais.							
Diretoria responsável:	DPLAN				Subunidade responsável:		Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS	
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco de Aguiar (substituto interino)				Gestor da subunidade:		Carlos Almiro Moreira Pinto	
Problema (causa):	Ausência de uma base de dados/informações energéticas para contribuir para as diretrizes e formulação da política energética regional.							
Projeto:	Plano Regional de Energia_Estruturação de um Sistema de Informações Energéticas							
Objetivo do projeto:	Articular e coordenar o planejamento energético regional.							

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto	
	100/250/280	Correntes	50 ou 90	R\$	9.452.840,00

Previsão de Conclusão:	30/12/2014
Data Atualização:	29/11/2013

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto		Maria Helena	
--	--	--------------	--

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Formalização de Acordo de Cooperação Técnica com a EPE	DPLAN/CGDS/CDT	01/11/2009	03/05/2013		04/05/2011	30/12/2013		100%	Concluído	Em negociação ampliação do objeto do ACT .	Reunião com a EPE em 27/11/2013 para definir/ampliar o objeto do ACT
2	Convênio p/ Estruturação do Sistema de Informações Energéticas - SUDENE/ATECEL - Pagamento total efetuado	DPLAN/CGDS/CDT	13/01/2010	01/12/2012	R\$ 352.840,00	13/01/2010	30/10/2012	R\$ 352.840,00	100%	Concluído	Problemas na operacionalização do SICONV na funcionalidade Prestação de Contas	Em andamento a entrega dos relatórios e do sistema de informações. Repactuar datas de término previsto e realizado.
3	Elaboração de Relatórios com os resultados preliminares (Metas 1 e 2 do Convênio)	DPLAN/CGDS/CDT	01/08/2011			01/08/2011	03/05/2013		100%	Concluído		
4	Realização de oficina para apresentação do SIE	DPLAN/CGDS/CDT	28/09/2012	13/11/2012		28/09/2012	13/11/2012		100%	Concluído	Organizada pela SUDENE	
5	Apresentação de proposta de um Modelo de Governança para o SIE; criar um GT Regional de Planejamento Energético	DPLAN/CGDS/CDT	28/09/2012	01/02/2013	R\$ 1.000.000,00	28/09/2012	01/02/2013		100%	Concluído	SUDENE e GT de Planejamento Energético	Oficina de Trabalho/Treinamento na SUDENE com a EPE e representantes dos Estados, janeiro de 2013.
6	Elab. Balanço Energético Regional 2013 ano base 2012(digital); Apoiar a execução dos Balanços Energéticos Estaduais; Participação em Oficina de Trabalho "Balanços Energéticos Estaduais" na EPE em 27 e 28/11/2013	DPLAN/CGDS/CDT	01/12/2012	30/04/2014	R\$ 3.000.000,00	01/05/2013			60%	Em Andamento	SUDENE e GT de Planejamento Energético	Perenizar a elaboração do BE Regional e Estaduais abril/2014. Negociado/pactuado com a EPE a formalização de Termo de Utilização de dados para Balanço Energético
7	Realização de estudos e diagnósticos setoriais: biomassa, solar, eólica, pchs etc.	DPLAN/CGDS/CDT	01/03/2013	30/06/2014		19/06/2013			40%	Em Andamento	Informações para alimentar o SIE e identificar soluções mais adequadas para o suprimento de energia na Região	Previsto para o orçamento 2014(R\$ 5.000.000,00) Em negociação Cooperação Técnica com o Centro de Energias Renováveis da UFPE e o Centro Nacional de Energias Renováveis (Espanha)

8	Realização do I Seminário Regional de Planejamento Energético em novembro de 2013, com a SBPE e demais instituições do setor energético com prazo previsto para até 29/03/14; 2 - Oficina de trabalho do GT_Planejamento Energético para elaboração do Plano de Trabalho 2014/2015, com prazo previsto para até 30/06/14.	SUDENE	24/05/13	30/06/14	R\$100.000,00	24/05/2013			45%	Em Andamento	SBPE: Sociedade Brasileira de Planejamento Energético, CHESF, Federação das Industrias, Governos Estaduais, Centros de Pesquisa	Reunir periodicamente o GT_Planejamento Energético; Realizar reuniões com o Fórum dos Secretários para assuntos de Energia/NE;
			Valor Previsto: R\$4.452.840,00			Valor realizado: R\$352.840,00			80,6%	Em Andamento	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs.	4º Ciclo 2013
Obs1:	Estabelecimento de parceria com a ELETROBRAS, para implementação de ações voltadas para o uso eficiente de energia.
Obs2	Revisão do Acordo de Cooperação Técnica Com a Empresa de Pesquisa Energética - EPE
Obs3	Repactuadas as Atividades/Etapas 1, 6, 7 e 8

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado

MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
DIRETORIA DE PLANEJAMENTO E ARTICULAÇÃO DE POLÍTICAS
COORDENAÇÃO-GERAL DE PROMOÇÃO DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:	PO 08
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:	2013
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	Eixo temático (MI):	Superar Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria		
Ação:	4640 - Capacitação de Recursos Humanos para a Competitividade	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e arranjos produtivos locais, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.		
Finalidade da ação:	Suprir demandas especializadas do mercado de trabalho, decorrentes do novo modelo tecno-gerencial, baseado na ótica da competitividade, capacitando recursos humanos em procedimentos operacionais que possibilitem incrementar os níveis de qualidade e produtividade dos processos produtivos.				
Diretoria responsável:	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulção de Políticas	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS		
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco de Aguiar (substituto interino)	Gestor da subunidade:	Carlos Almiro Moreira Pinto		
Problema (causa):	Crescimento na área da construção civil com falta de mão de obra especializada, ao mesmo tempo que cresce o número de mulheres que buscam se qualificar e ingressar no segmento da construção .				
Projeto:	Capacitação de Recursos Humanos para a Competitividade: Mulheres na Construção Civil (Estado da Paraíba) - Termo de Cooperação				
Objetivo do projeto:	Promover a inclusão social e produtiva, por meio da oferta de cursos de qualificação profissional no setor da Construção Civil, atendendo, preferencialmente, mulheres e beneficiários de programas sociais de transferência de renda, com maior vulnerabilidade social, menor renda per capita e que possuam, no mínimo, a primeira fase do ensino fundamental (1ª a 4ª série).				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100/250	GND 3	30	1.018.500,00

Cronograma de Desembolso			
Concedente	Conveniente	Liberação	Total
IFPB	agosto	única	1.018.500,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior (2012)	R\$ -
A realizar no exercício (2013)	R\$ 1.018.500,00
Orçamento (LOA+Crédito) no exercício 2013	R\$ 1.018.500,00
Valor Empenhado no Exercício (2013)	R\$ 1.018.500,00
Valor liberado no Exercício	R\$ 1.018.500,00
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 1.018.500,00

Previsão de Conclusão:	12/06/2014
Data Atualização:	29/11/2013

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Concedente	Juliana de Melo Borges e Macira Sotero (SUDENE/CGDS)
	Conveniente	Prof.ª Edelcides Vasconcelos (Pró-Reitora de Extensão do IFPB).

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
	INICIAÇÃO (Peso 20%)								20%	Concluído		
1	Elaboração do projeto	IFPB	Não informado	Não informado		2012	08/05/2013		100%	Concluído	Em 22/03/13, foi realizada reunião na SUDENE para apresentar a proposta de projeto Mulheres na Construção - segundo modelo implantado pela SUDECO - para o IFRN e o IFPE. Na ocasião, o IFPB apresentou o projeto elaborado em 2012 a ser executado em 2013-2014.	
2	Análise do Projeto	CGDS/SUDENE	Não informado	Não informado		02/05/2013	07/05/2013		100%	Concluído		
3	Apresentação formal do Projeto a SUDENE	IFPB	Não informado	Não informado		08/05/2013	23/05/2013		100%	Concluído		
4	Formalização do Termo de Cooperação	CGDS/SUDENE	Não informado	Não informado		09/05/2013	05/08/2013		100%	Concluído		
5	Aprovação na Diretoria Colegiada	CGDS/SUDENE	Não informado	Não informado		15/05/2013	15/05/2013		100%	Concluído	Ata n.º 138 da Diretoria Colegiada	
6	Assinatura do Termo de Cooperação	CGDS/SUDENE	Não informado	Não informado		13/06/2013	13/06/2013		100%	Concluído	Assinado em 13/06/13.	
7	Publicação do convênio	CGDS/SUDENE	Não informado	Não informado		13/06/2013	05/08/2013		100%	Concluído	Publicado no DOU em 05/08/13.	
	EXECUÇÃO (Peso 60%)								28%	Em Andamento	O IFPB não formalizou a repactuação de datas, pois está dependendo da finalização da licitação para compra da unidade móvel prevista para 11/12/13 para ter a definição dos recursos que serão empenhados em 2013 e os valores que serão devolvidos, na expectativa de obter o restante dos recursos em 2014 e assim, atualizar a programação das etapas.	A equipe técnica da SUDENE agendou reunião no IFPB no dia 12/12/13 para tratar da programação do projeto a partir da definição dos valores que serão empenhados e devolvidos em 2013.
	Liberação de Recursos	COCF/SUDENE	01/05/2013	01/06/2013	R\$ 1.018.500,00	23/05/2013	21/08/2013	R\$ 1.018.500,00	100%	Concluído	Solicitação de limite orçamentário ao MI realizado em 23/05/13, autorizado em 13/08/13, financeiro descentralizado em 21/08/2013. Ofício n.º 0256/13-GAB/SUDENE enviado ao Ministro Fernando Bezerra em 03/07/13, solicitando liberação de recursos para o Projeto	

8	Capacitação de 320 profissionais para a Construção Civil na Paraíba pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia da Paraíba - IFPB: realização de 16 turmas de 20 alunos.	IFPB	13/06/2013	31/12/2013		13/06/2013	--	--	41%	Em Andamento	Foi solicitada reunião com o Instituto em 22.08.13 para tratar do início do projeto, incluindo atualização do cronograma de execução do Projeto. Contudo, o Instituto preferiu avançar nos editais para realizar os processo licitatórios e realizar a reunião após esse período.	
8.1	Seleção das Equipes	IFPB	01/06/2013	31/07/2013		22/08/2013	24/10/2013	--	100%	Concluído	Editais de seleção dos profissionais e monitores publicados pelo IFPB em 22 e 24 de outubro/2013. Contratação realizada no final de novembro.	
8.2	Mobilização e divulgação	IFPB	01/07/2013	31/07/2013		22/08/2013	24/10/2013	--	100%	Concluído	Edital de seleção publicado em outubro.	
8.3	Capacitação dos Monitores	IFPB	01/07/2013	31/07/2013		--	--	--	0%	Atrasado	IFPB ainda não especificou novo período de capacitação dos profissionais.	Solicitar atualização das etapas do projeto.
8.4	Seleção dos Alunos/Aprendiz	IFPB	01/07/2013	31/07/2013		01/10/2013	08/11/2013	--	100%	Concluído	Matrículas das alunas realizadas em 06 e 08 de novembro.	
8.5	Elaboração do Material Didático	IFPB	01/11/2013	30/12/2013		01/11/2013	--	--	20%	Em Andamento		
8.6	Aquisição do Laboratório Móvel, equipamentos e material de consumo	IFPB	01/11/2013	13/12/2013		01/11/2013	--	--	10%	Em Andamento	Processo de licitação para aquisição da unidade móvel deve ser concluído em 11/12/13, dentro do limite para empenho de 13/12/13. Prazo de entrega da unidade será informado após contratação da empresa.	
8.7	Oferta dos cursos: Curso Aplicador de Revestimento Cerâmico;Curso de Pintura de Obras; CursoAuxiliar de Gerenciamento de Obras.	IFPB	01/08/2013	31/10/2013					0%	Atrasado	Em reunião realizada na SUDENE em 19/11/13 por solicitação do IFPB, ficou clara a dificuldade do Instituto em empenhar todo o recurso descentralizado em 2013, pois a nova programação prevê oferta dos cursos em 2014. A legislação impede empenho de recursos de 2013 para pagamento de atividades a serem realizadas em 2014 como é o caso das bolsas a monitores e alunas (R\$ 414.400,00 de custeio) que participarão dos cursos a serem realizados a partir de fevereiro/2014.	Solicitar formalização da situação, com esclarecimento dos recursos devolvidos e empenhados e respectivas justificativas para apreciação e decisão da Diretoria Colegiada.
8.8	Inserção no Mercado de Trabalho	IFPB	01/11/2013	31/12/2013					0%	A Iniciar	Ainda não foi acordado novo período para realização da etapa.	
9	Acompanhamento e avaliação do Projeto	IFPB/SUDENE	13/06/2013	12/06/2014					0%	A Iniciar	Ainda não foi acordado novo período para realização da etapa.	
	ENCERRAMENTO (Peso 20%)								0%	A Iniciar		
10	Relatório Final de Acompanhamento Técnico do Projeto	CGDS/SUDENE	A definir	A definir					0%	A Iniciar		
			Valor Previsto:		1.018.500,00	Valor realizado:		1.018.500,00	48%	Em Andamento	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:												
IFPB												
Observações:												
Em reunião realizada na SUDENE em 19/11/13 por solicitação do IFPB, ficou clara a dificuldade do Instituto em empenhar todo o recurso descentralizado em 2013, pois a nova programação prevê oferta dos cursos em 2014. A legislação impede empenho de recursos de 2013 para pagamento de atividades a serem realizadas em 2014 como é o caso das bolsas a monitores e alunas (R\$ 414.400,00 de custeio) que participarão dos cursos a serem realizados a partir de fevereiro/2014.												

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:	PO 09
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:	2012
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	Eixo temático (MI):	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria		
Ação:	8340 - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.		
Finalidade da ação:	Promover a difusão de inovação nos processos produtivos da cadeia produtiva regional, gerando renda, emprego e propiciando agregação de valor.				
Diretoria responsável:	DPLAN	Subunidade responsável:	Coordenação de Ciência, Tecnologia e Inovação		
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco de Aguiar	Gestor da subunidade:	Vernon George Walmsley		
Problema (causa):	Insuficiência de opções de oleaginosas apropriadas(materia prima) para viabilizar o avanço do Programa Nacional de Biodiesel no Nordeste.				
Projeto:	Desenvolvimento Integrado da Cadeia Produtiva de Biodiesel no Nordeste Brasileiro: Infraestrutura laboratorial para caracterização físico-química de oleaginosas com potencial para produção.				
Objetivo do projeto:	Infraestrutura laboratorial para caracterização físico-química de oleaginosas com potencial para produção.				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250		Descentralizaçã	700.000,00

Crono Desembolso			
CONCEDENTE	CONVENIENTE	Liberação	TOTAL
700.000,00	0,00		700.000,00

Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 700.000,00
Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ 700.000,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 700.000,00
Valor liberado no Exercício (2013)	R\$ 700.000,00
Saldo a liberar	
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 700.000,00

Previsão de Conclusão:	10/04/2014
Data Atualização:	17/12/2013

Responsáv(el)eis técnico(s) pelo Projeto	Concedente	Vernon George Walmsley e Rubem Fernandes Monteiro Filho
	Conveniente	Andre Galenbeck

	Metas/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Celebração de Termo de Descentralização	SUDENE (CGC-Zizete Falcão)	18/12/2012	18/12/2012	Não se aplica	18/12/2012	18/12/2012	Não se aplica	100%	Concluído		
2	Publicação no DOU	SUDENE (CGC-Zizete Falcão)	20/12/2012	20/12/2012	Não se aplica	20/12/2012	20/12/2012	Não se aplica	100%	Concluído		
3	Liberação da parcela única	SUDENE (COCF-Brivaldo Soares)	01/01/2013	31/03/2013	700.000,00	27/03/2013	27/03/2013	700.000,00	100%	Concluído		
4	Aquisição de equipamentos	CETENE (Andre Galenbeck)	31/01/2013	30/05/2013	-	31/03/2013	31/08/2013	-	100%	Concluído	Equipamentos adquiridos	
5	Instalação dos equipamentos	CETENE (Andre Galenbeck)	30/05/2013	30/10/2013	-	01/09/2013			30%	Atrasado	Repactuar as datas previstas de início e término.	Prazos prorrogo de ofício para 10/04/2014
6	realização de ensaios	CETENE (Andre Galenbeck)	31/06/2013	31/11/2013					0%	Atrasado	Repactuar as datas previstas de início e término.Aguardando técnico da Alemanha para montagem e regulagem. Há a necessidade de obtenção de mais informações do CETENE sobre a previsão da conclusão desta etapa.	
7	Apresentação de relatório final	CETENE (Andre Galenbeck)	01/12/2013	31/12/2013					0%	A Iniciar		
8	Emissão de Laudo Técnico	SUDENE (Vernon Walsmsley)	02/01/2014	31/01/2014					0%	A Iniciar		
9	Análise da Prestação de Contas	SUDENE (CGC-Zizete Falcão)	01/02/2014	28/02/2014					0%	A Iniciar		
10	Encerramento	SUDENE (Vernon Walsmsley)	01/03/2014	31/03/2014					0%	A Iniciar		
Valor Previsto:					700.000,00	Valor realizado:		700.000,00	43%	Atrasado	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:
O projeto será executado através de descentralização orcamentária e financeira para o Centro de Tecnologias Estratégicas do Nordeste (CETENE)- MCT
Observações:
a) N.E. - N° da etapa;
b) 3º Ciclo

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
DIRETORIA DE PLANEJAMENTO E ARTICULAÇÃO DE POLÍTICAS
COORDENAÇÃO-GERAL DE PROMOÇÃO DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Diretriz estratégica:	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos			Número do Projeto:		PO 10
Objetivo estratégico:	2.4. Apoiar na atuação do sistema regional de Defesa Civil			Ano:		2012
Programa:	2040 – Gestão de Riscos e Resposta a Desastres			Eixo temático (MI):	Assegurar proteção civil	
Ação:	8172 – Coordenação e Fortalecimento do Sistema Nacional de Defesa Civil			Objetivo estratégico (MI):	Ampliar e qualificar a capacidade de resposta a desastres	
Finalidade da ação:	Estruturar e implementar órgãos de defesa civil e capacitar as pessoas nas atividades de defesa civil.					
Diretoria responsável:	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas			Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS	
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco de Aguiar (substituto interino)			Gestor da subunidade:	Carlos Almiro Moreira Pinto	
Problema (causa):	Baixo preparo do Estado para as ocorrências de desastes naturais e antrpogênicos, causando danos e prejuízos às populações.					
Projeto:	Capacitação de Coordenadores e Subcoordenadores Municipais de Defesa Civil e Integrantes do istema Nacional de defesa Civil, técnicos da EMATER, Corpo de Bombeiros e Polícia Militar da Paraíba.					
Objetivo do projeto:	Fortalecimento do sistema Municipal de Defesa Civil da Paraíba, por meio da capacitação dos Coordeandores e Subcoordenadores Muniapiis de Defesa Civil nos 223 municípios do Estado, bem como, integrantes do sistema Nacional de Defesa Civil a nível municipal (Corpo de Bombeiros, Políia Militar e técnicos da EMATER).					

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100/250/280	GND 3 e 4	30	254.219,12

T= R\$ 228.797,21 + R\$ 25.421,91

Previsão de Conclusão:	27/12/2013	Convênio Nº 770741/2012 (Proposta SICONV Nº 013022)
Data Atualização:	29/11/2013	

Cronograma de Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
Concedente	Conveniente	Liberação	Total	Pago até o ano anterior	R\$ -
167.999,61	25.421,91	dez/12	193.421,52	A realizar no exercício	R\$ 228.797,21
60.797,60	--	fev/13	60.797,60	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ 228.797,21
228.797,21	25.421,91	-	254.219,12	Valor Empenhado no Exercício	R\$ 228.797,21
				Valor liberado no Exercício	R\$ 167.999,61
				Saldo a liberar	R\$ 60.797,60
				Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
				Total Liberado até o exercício	R\$ 167.999,61

Responsáv(el)eis técnico(s) pelo Projeto	SUDENE/ Juliana Borges e Marcélo de Castro Viana - SIEE/ Antônio Cavalcanti Brito
--	---

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
	INICIAÇÃO (Peso 20%)								20%	Concluído		
1	Lançamento do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	20/03/2012	19/04/2012		20/03/2012	19/04/2012		100%	Concluído		
2	Análise da proposta	CGDS/SUDENE	23/04/2012	09/05/2012		23/04/2012	09/05/2012		100%	Concluído		
3	Resultado do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	Não informado	09/05/2012		Não informado	09/05/2012		100%	Concluído		
4	Ajustes do projeto para formalizar convênio	CGDS/SUDENE	09/05/2012	25/06/2012		09/05/2012	25/06/2012		100%	Concluído		
5	Etapas de formalização do convênio	CGC/SUDENE	25/06/2012	20/12/2012		25/06/2012	20/12/2012		100%	Concluído		
6	Assinatura do Convênio	CGC/SUDENE	28/12/2012	28/12/2012		28/12/2012	28/12/2012		100%	Concluído		
7	Publicação do convênio	CGC/SUDENE	04/01/2013	04/01/2013		Não informado	04/01/2013		100%	Concluído		
	EXECUÇÃO (Peso 60%)								15%	Atrasado	O conveniente solicitou Termo Aditivo de prorrogação de vigência para agosto de 2014 por meio do SICONV em 12/11/2013. Processo de formalização do Termo encontra-se na Coordenação de Convênios	
	Liberação da 1ª parcela	SUDENE	14/06/2013	28/06/2013	167.999,61	14/06/2013	28/06/2013	167.999,61	100%	Concluído		
9	Processo Licitatório	Gov/PB	31/08/2013	Não informado		31/08/2013			50%	Em Andamento	O conveniente está realizando o processo de Licitação para contratação dos serviços e aquisição dos equipamentos.	
10	Realizar 16 Cursos de CODC (Curso Operacional de Defesa Civil)	Gov/PB	30/04/2013	27/12/2013					0%	A Iniciar	A repactuação das metas será realizada após o novo prazo de vigência do convênio.	
	Realização de visita técnica de acompanhamento	CGDS/SUDENE	A definir	A definir					0%	A Iniciar		
	Liberação da 2ª parcela	SUDENE	01/09/2013	30/09/2013	60.797,60				0%	Atrasado		Repactuar Datas
11	Aquisição 11 equipamentos de informática e eletroeletrônicos	Gov/PB	15/06/2013	27/12/2013					0%	A Iniciar	A repactuação das metas será realizada após o novo prazo de vigência do convênio.	
	ENCERRAMENTO (Peso 20%)								0%	A Iniciar		

12	Análise da PTC, sob o aspecto físico e emissão de Laudo/parecer técnico final	CGDS/SUDENE	02/01/2014	28/02/2014					0%	A Iniciar		
			Valor Previsto:		228.797,21	Valor realizado:		167.999,61	35%	Atrasado	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:												
Secretaria de Estado de Infraestrutura da Paraíba/Gerência Executiva de Defesa Civil												
Observações:												
4º Ciclo 2013.												

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
DIRETORIA DE PLANEJAMENTO E ARTICULAÇÃO DE POLÍTICAS
COORDENAÇÃO-GERAL DE PROMOÇÃO DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Diretriz estratégica:	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos			Número do Projeto:	PO 11
Objetivo estratégico:	2.4. Apoiar na atuação do sistema regional de Defesa Civil			Ano:	2012
Programa:	2040 – Gestão de Riscos e Resposta a Desastres			Eixo temático (MI):	Assegurar proteção civil
Ação:	8172 – Coordenação e Fortalecimento do Sistema Nacional de Defesa Civil			Objetivo estratégico (MI):	Ampliar e qualificar a capacidade de resposta a desastres
Finalidade da ação:	Estruturar e implementar órgãos de defesa civil e capacitar as pessoas nas atividades de defesa civil.				
Diretoria responsável:	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas			Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco de Aguiar (substituto interino)			Gestor da subunidade:	Carlos Almiro Moreira Pinto
Problema (causa):	Baixo preparo do Estado para as ocorrências de desastres naturais e antrpogênicos, causando danos e prejuízos às populações.				
Projeto:	Capacitação e Reequipamento das coordenadorias de Defesa Civil do Ceará				
Objet	Fortalecer o Sistema Estadual de Defesa Civil do Ceará				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100/250/280	GND 3 e 4	30	370.465,27

T= R\$ 350.978,27 + R\$ 19.487,00

Cronograma de Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
Concedente	Conveniente	Liberação	Total	Pago até o ano anterior (2012)	R\$ -
186.696,80	19.487,00	dez/12	206.183,80	A realizar no exercício (2013)	R\$ 350.978,27
164.281,47	--	fev/13	164.281,47	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício 2012	R\$ -
350.978,27	19.487,00		370.465,27	Valor Empenhado no Exercício (2012)	R\$ -
				Valor liberado no Exercício	R\$ 186.696,80
				Saldo a liberar	R\$ 164.281,47
				Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
				Total Liberado até o exercício	R\$ 186.696,80

Previsão de Conclusão:	28/12/2013	Convênio Nº 7703355/2012 (Proposta SICONV Nº 015048/2012)
Data Atualização:	29/11/2013	

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	SUDENE/Macira Régia Sotero e Marcélo de Castro Viana - CBMCE/ Aluizio Souza Freitas
--	---

N.E.	Meta/ Etapas	Responsável	Previsto	Fim	Valor	Realizado	Fim	Valor	Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início									
	INICIAÇÃO (Peso 20%)								20%	Concluído		
1	Lançamento do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	20/03/2012	19/04/2012		20/03/2012	19/04/2012		100%	Concluído		
2	Análise da Proposta	CGDS/SUDENE	23/04/2012	09/05/2012		23/04/2012	09/05/2012		100%	Concluído		
3	Resultado do Chamamento Público	CGDS/SUDENE	09/05/2012	09/05/2012		09/05/2012	09/05/2012		100%	Concluído		
4	Ajustes do Projeto para formalizar convênio	CGDS/SUDENE	09/05/2012	14/06/2012		09/05/2012	14/06/2012		100%	Concluído		
5	Etapas de formalização do convênio	CGC/SUDENE	15/06/2012	20/12/2012		15/06/2012	20/12/2012		100%	Concluído		
6	Assinatura do Convênio	CGC/SUDENE	28/12/2012	28/12/2012		28/12/2012	28/12/2012		100%	Concluído		
7	Publicação do Convênio	CGC/SUDENE	04/01/2013	04/01/2013		04/01/2013	04/01/2013		100%	Concluído		
	EXECUÇÃO (Peso 60%)								17%	Em Andamento		
	Liberação da 1ª parcela	SUDENE/CGDS	01/12/2012	30/12/2012	186.696,80	29.11.2013	29.11.2013	186.696,80	100%	Concluído	A primeira parcela do convênio SICONV 770355/2012 foi liberada em 29/11/2013, no valor de R\$ 186.696,80, através da ordem bancária 2013OB801500.	
8	Processo Licitatório	GOV/CE	14/12/2012	13/12/2013		09/08/2013			10%	Em Andamento	Licitados os projetores em 09.08.2013; os Notebooks e Câmeras (em nova tomada de preços devido à atualização dos valores no mercado); Cursos de Capacitação em (10/10/2013); e o Fórum de Sismologia em (10/10/2013).	
8.1	Meta 1: Aquisição 13 notebooks	GOV/CE	14/12/2012	13/12/2013					0%	A Iniciar		Repactuar datas com o conveniente
8.2	Meta 2: Aquisição 08 projetores multimídia	GOV/CE	14/12/2012	13/12/2013		09/08/2013			50%	Em Andamento		Repactuar datas com o conveniente

8.3	Meta 3: Aquisição 14 câmeras fotográficas integradas com GPS	GOV/CE	14/12/2012	13/12/2013					0%	A Iniciar		Repactuar datas com o conveniente
	Realização de visita técnica de acompanhamento	CGDS/SUDENE	A definir	Não informado					0%	A Iniciar		Repactuar datas com o conveniente
	Liberação da 2ª parcela	SUDENE	Não informado	Não informado	164.281,47				0%	A Iniciar		Repactuar datas com o conveniente
8.4	Meta 4: Realização 14 cursos de capacitação de Agentes de Proteção de defesa Civil	GOV/CE	14/12/2012	13/12/2013					0%	A Iniciar		Repactuar datas com o conveniente
8.5	Meta 5: Realização um Fórum Internacional Sobre Evidência Sísmicas no Ceará.	GOV/CE	14/12/2012	13/12/2013					0%	A Iniciar		Repactuar datas com o conveniente
	ENCERRAMENTO (Peso 20%)								0%	A Iniciar		
	Visita técnica para emissão de laudo/parecer final	CGDS/SUDENE	A definir	A definir					0%	A Iniciar		
			Valor Previsto:			350.978,27	valor realizado:		186.696,80	37%	Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais:												
Corpo de Bombeiros Militar do Estado do Ceará												
Observações:												
Obs1: O Convenente depositou a contrapartida em 07.10.2013, no valor de R\$ 19.487, 00.												
Obs2: O convenente solicitou Termo Aditivo de prorrogação de vigência para 28 de dezembro de 2014 por meio de ofício anexo SICONV em 20/11/13. Aguardando inserção no SICONV do Termo Aditivo de Prorrogação.												
Obs3: O Plano de Trabalho será repactuado quando for aditado o Termo Aditivo com a nova data da vigência.												
4º ciclo												

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado

MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:	PO 12
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:	2012
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária		Eixo temático (MI):	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria	
Ação:	8340 - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação		Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.	
Finalidade da ação:	Promover a difusão de inovação nos processos produtivos da cadeia produtiva regional, gerando renda, emprego e propiciando agregação de valor.				
Diretoria responsável:	DPLAN		Subunidade responsável:	Coordenação de Ciência, Tecnologia e Inovação	
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco de Aguiar (substituto interino)		Gestor da subunidade:	Vernon George Walmsley	
Problema (causa):	Fragilidades no aproveitamento das potencialidades locais para desenvolvimento e inovação no ramo de confecções.				
Projeto:	Centro Vocacional Tecnológico de Confecções de Tobias Barreto/SE				
Objetivo do projeto:	Desenvolver e estudar protótipo para replicagem em outros estados do Nordeste.				

Dados Orçamentários	Fonte
	250

Previsão de Conclusão:	28/12/2013
Data Atualização:	17/12/2013

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto
--

Projeto em análise para verificação de possibilidade de continuidade.
De acordo com as informações obtidas até o momento, o Estado de Sergipe solicitou prorrogação do prazo , mas ainda não foram tomadas as providências pela SUDENE. O prazo final do convênio é 28/12/2013.

ConvenienteJussara Santanna Alves

Crono Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
CONCEDENTE	CONVENENTE	Liberação	TOTAL	Pago até o ano anterior	R\$ -
274.405,33	108.616,36	Maior2013	383.021,69	A realizar no exercício (RAP 2012)	R\$ 857.015,99
582.610,66	0,00	Julho2013	582.610,66	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -
857.015,99	108.616,36	-	965.632,35	Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
				Valor liberado no Exercício (RAP 2012)	R\$ 274.405,33
				Saldo a liberar	R\$ 582.610,66
				Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
				Total Liberado até o exercício	R\$ 274.405,33

	Metas/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Celebração do Convênio	SUDENE E Gov Sergipe	28/12/2012	28/12/2012		28/12/2012	28/12/2012		100%	Concluído		
2	Publicação no DOU	CGC/SUDENE (Zizete Falcão)	11/01/2013	11/01/2013		11/01/2013	11/01/2013		100%	Concluído		
3	Visita técnica	DPLAN (Vernon Walsmsley)	06/03/2013	08/03/2013		06/03/2013	08/03/2013		100%	Concluído	Necessidade de acerto dos procedimentos burocráticos para prosseguimento do projeto.	
4	Liberação da 1ª parcela para aquisição de mobiliários, aparelhos eletrodomésticos, ferramentas, equipamentos de segurança e gases e aparelhos de áudio, videoconferência (e sua instalação) e aparelhos de telecomunicações.	DPLAN (Vernon Walsmsley e Ruvem Monteiro) e CGAF/COCF (Brivaldo V. Soares)	01/05/2013	30/05/2013	274.405,33	17/06/2013	17/06/2013	274.405,33	100%	Concluído		
5	Vistoria de campo	DPLAN (Vernon Walsmsley e Ruvem Monteiro)	01/07/2013	30/07/2013					0%	Atrasado	Aguardando conclusão de licitação pelo proponente para conclusão da meta 1 e posterior fiscalização visando a autorização da liberação da 2ª parcela. Repactuar datas previstas de início e término.	
6	Liberação da 2ª parcela para aquisição de máquinas, equipamentos, produtos de informática, licenças de software, materiais de consumo e aviamentos, aparelhos de áudio e material bibliográfico (livros, vídeos e assinaturas de revistas).	DPLAN (Vernon Walsmsley e Rubem Monteiro) e CGAF/COCF (Brivaldo V. Soares)	01/08/2013	30/08/2013	582.610,66				0%	Atrasado	Repactuar datas previstas de início e término.	
7	Vistoria de campo	DPLAN (Vernon Walsmsley e Ruvem Monteiro)	01/12/2013	20/12/2013					0%	A Iniciar		
8	Apresentação da prestação de contas	Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico e da Ciência e Tecnologia do Estado de Sergipe (Jussara Santanna Alves)	02/01/2014	26/02/2014					0%	A Iniciar		
9	Realização de visita técnica para emissão de laudo/parecer final.	DPLAN (Vernon Walsmsley e Ruvem Monteiro)	A definir.						0%	A Iniciar		
			Valor Previsto:		857.015,99	Valor realizado:		274.405,33	44%	Atrasado	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:
Observações:
3º Ciclo.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:	PO 13
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:	2012
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária		Eixo temático (MI):	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria	
Ação:	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica.		Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.	
Finalidade da ação:	Promover ações que contribuam para superação dos limites da infraestrutura à expansão dos investimentos regionais por meio da elaboração de planos de desenvolvimento regional (ordenament territorial) que identifique os efeitos positivos/negativos dos investimentos em relação aos aspectos institucionais, socioeconômicos e ambientais, com vistas a salvaguardar o bem estar das populações e perpectivas de desenvolvimento dos espaços de influência.				
Diretoria responsável:	DPLAN		Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Estudos e Pesquisas de Desenvolvimento	
Diretor:	Henrique Aguiar		Gestor da subunidade:	Adonis Oliveira	
Problema (causa):	Falta de cobertura da malha aérea em cidades de grande e médio porte do Nordeste, prejudicando a movimentação de passageiros e cargas, com perdas econômicas para a Região.				
Projeto:	Malha aeroviária regional				
Objetivo do projeto:	Articulação para incrementar malha aérea na área de atuação da SUDENE				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	A definir			

Previsão de Conclusão:	dezembro-13
Data Atualização:	17/12/2013

Responsáv(el) técnico(s) pelo Projeto	Adonis Oliveira
---------------------------------------	-----------------

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Composição de equipe interna (definir perfis e elencar servidores)	Marcus/Adonis	19/06/12	10/08/12	-	19/06/12	29/06/12	-	100,00%	Concluído	Inicialmente Francisco Linhares fez parte da equipe, mas afastou-se por ter sido convidado a fazer parte da equipe municipal de João Pessoa. Assim a equipe técnica ficou reduzida ao economista Marcus Vinicius com apoio dos técnicos da Coordenação de Gestão de Informações.	
2	Elaboração do plano de trabalho	Marcus/Adonis	01/08/12	10/08/12	-			-	50,00%	Paralisado	A equipe inicial elaborou um PT que deverá ser ajustado.	
3	Levantamento da malha institucional (malha regular, companhias aéreas com abrangência local, tempo de voo, etc)	Marcus/Adônis	01/08/12	20/08/12	-			-	20,00%	Paralisado		
4	Identificação dos marcos legais	Marcus/Adônis	21/08/12	10/09/12	-				0,00%	Paralisado		
5	Levantamento do estado da arte	Marcus/Adônis	11/09/12	28/09/12	-				0,00%	Paralisado		
6	Reuniões com os stakeholders	Adônis Oliveira	01/10/12	31/10/12						Paralisado		
7	Formação de Forum permanente voltado para o estudo de alternativas	Adônis Oliveira	01/11/12	30/11/12	-				0,00%	Paralisado		
8	Definição de critérios para estabelecimento da malha	Adônis Oliveira	03/12/12	30/11/12	150.840,00				0,00%	Paralisado		
9	Definição da malha aérea	Adônis Oliveira	03/12/12	07/12/12	-				0,00%	Paralisado		
10	Termo de Referência da malha aérea	Adônis Oliveira	10/12/12	21/12/12	27.600,00				0,00%	Paralisado	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 703/2012, de 14/05/2012.	
			Valor Previsto:			178.440,00			0,00	18,89%	Paralisado	Status do Projeto

Parceiros institucionais:												
Observações:												
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.												
Obs2: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.												
4º Ciclo 2013.												

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz Estratégica:	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos			Número do Projeto:	PO 14
Objetivo Estratégico:	2.1. Estimular a melhoria da qualidade da educação formal em todos os níveis			Ano:	2012
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária		Eixo temático (MI):	Superar desigualdades regioanis e erradicar a miséria	
Ação:	8340 - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação		Objetivo estratégico (MI):		
Objetivo da ação:	Fortalecer os sistemas locais e regionais de inovação, visando à competitividade dos espaços produtivos e ao desenvolvimento regional sustentável, por meio da promoção do conhecimento e do acesso a instrumentos de apoio coletivo				
Diretoria responsável:	DPLAN		Subunidade responsável:	CGPD	
Diretor:	Henrique Tinoco		Gestor da subunidade:	Adonis Oliveira	
Problema (causa):	Baixo IDEB e alta evasão escolar				
Projeto:	Projeto de Inserção Tecnológica na Educação - PITE				
Objetivo do projeto:	Aumentar a eficiência do processo de ensino-aprendizagem, incorporando tecnologias já existentes, no ensino público fundamental e médio, na rede pública estadual da área de atuação da SUDENE				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250	4.4.90.00	Pregão	4.971.999,00

Previsão de Conclusão:	27/02/2015
Data Atualização:	18/12/2013

Responsável(él) técnico(s) pelo Projeto	Frederico Cavalcanti
---	----------------------

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 4.971.999,00
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ 4.971.999,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 2.771.999,00
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 4.971.999,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ 2.200.000,00
Total Liberado até o exercício	R\$ -

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Termo de Referência para compra dos equipamentos e software	Marlene Franklin	01/08/2012	30/08/2012		01/08/2012	30/08/2012		100,0%	Concluído		
2	Assintatura do Termo de Cooperação	Marlene Franklin	09/11/2012	31/12/2012	0,00	09/11/2012	09/11/2012	0	100,0%	Concluído		
3	Licitação para a compra dos Equipamentos	Frederico Cavalcanti	01/08/2012	30/08/2013	2.200.000,00	01/08/2013		0,00	30,0%	Atrasado		
3.1	Preparação do Edital	Frederico Cavalcanti	01/02/13	01/06/13		01/02/13	01/06/13		100,0%	Concluído		Prazos previstos repactuados.
3.2	Licitação	Marisa Fontaine	01/06/13	01/07/13		01/06/13			50,0%	Atrasado	Hardware - A licitação está suspensa aguardando os recursos interpostos pelas as empresas perdedoras.	Duas das empresas pediram vistas
3.3	Empenho	Brivaldo	01/08/13	01/08/13					0,0%	Atrasado	Os limites orçamentários foram utilizados para o convênio com o CVT de fitoterápicos de Pernambuco. Há a necessidade de verificação da possibilidade de utilização dos recursos da Administração para a realização desta compra.	Prazos previstos repactuados.
3.4	Contrato	Marisa Fontaine	01/08/13	01/08/13					0,0%	Atrasado		Prazos previstos repactuados.
3.5	Pagamento	José Luís	01/08/13	01/08/13					0,0%	Atrasado		Prazos previstos repactuados.
4	Licitação para a compra dos Softwares		01/08/2012	30/08/2013	2.771.999,00	01/08/12			60,0%	Atrasado	Aguardando assintura do Contrato	
4.1	Preparação do Edital	Frederico Cavalcanti	01/01/13	01/05/13		01/01/13	01/05/13		100,0%	Concluído		
4.2	Licitação	Marisa Fontaine	01/06/13	01/06/13		01/06/13	01/06/13		100,0%	Concluído		
4.3	Empenho	Brivaldo	01/08/13	01/08/13		01/09/13	01/09/13		100,0%	Concluído		
4.4	Contrato	Marisa Fontaine	01/08/13	01/08/13					0,0%	Atrasado	A CGU pediu esclarecimentos sobre a licitação e contrato da P3D	
4.5	Pagamento	José Luís	01/08/13	01/08/13					0,0%	Atrasado		
5	Entrega na SUDENE e Montagem (Eqptos. e softwares)	Frederico Cavalcanti	01/09/2013	30/11/2013					0,0%	Atrasado		
5.1	Recebimento e conferência	Administração	set/13	set/13					0,0%	Atrasado		Prazos previstos repactuados.
5.2	Instalação	Informática	set/13	set/13					0,0%	Atrasado		Prazos previstos repactuados.
5.3	Testes	Informática	out/13	out/13					0,0%	Atrasado		Prazos previstos repactuados.
5.4	Validação	Informática	out/13	nov/13					0,0%	Atrasado		Prazos previstos repactuados.
5.5	Embalagem	Administração	nov/13	nov/13					0,0%	Atrasado		Prazos previstos repactuados.
6	Distribuição nas escolas	Frederico Cavalcanti	02/01/2014	30/01/2014					0,0%	A Iniciar		
6.1	Evento para entrega	Frederico Cavalcanti	jan/14	jan/14					0,0%	A Iniciar		Prazos previstos repactuados.
6.2	Treinamento	P3D	jan/14	jan/14					0,0%	A Iniciar		Prazos previstos repactuados.
7	Fiscalização e Controle	Frederico Cavalcanti	02/01/2014	30/10/2014					0,0%	A Iniciar		
7.1	Fiscalização do Treinamento	Frederico Cavalcanti	jan/14	jan/14					0,0%	A Iniciar		Prazos previstos repactuados.
7.2	1ª Visita de acompanhamento	Frederico Cavalcanti	mar/14	mar/14					0,0%	A Iniciar		Prazos previstos repactuados.

7.3	2ª Visita de Acompanhamento	Frederico Cavalcanti	jun/14	jun/14					0,0%	A Iniciar	Prazos previstos repactuados.
7.4	3ª Visita de Acompanhamento	Frederico Cavalcanti	out/14	out/14					0,0%	A Iniciar	Prazos previstos repactuados.
8	Encerramento	Frederico Cavalcanti	01/12/2014	27/02/2015					0,0%	A Iniciar	
8.1	Fiscalização Final	Frederico Cavalcanti	dez/14	dez/14					0,0%	A Iniciar	Prazos previstos repactuados.
8.2	Relatório de avaliação do Projeto	Frederico Cavalcanti	jan/15	jan/15					0,0%	A Iniciar	Prazos previstos repactuados.
8.3	Encaminhamentos	Frederico Cavalcanti	jan/15	fev/15					0,0%	A Iniciar	Prazos previstos repactuados.
			Valor Previsto:		4.971.999,00	Valor realizado:		0,00	36,25%	Atrasado	Status do Projeto

Parceiros institucionais:											
Estados da área de atuação da SUDENE											
Observações:											
4º Ciclo											
Obs.: Software - A CGU solicitou esclarecimentos sobre o projeto e a contratação da empresa P3D. Ainda não houve resposta. Hardware - A licitação está suspensa aguardando os recursos interpostos pelas as empresas perdedoras.											

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:	PO 15 (Substitui PO 15 - CAPES. Anterior)
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:	2013
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária			Eixo temático (MI):	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria
Ação:	8340-Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação			Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e arranjos produtivos locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social.
Finalidade da ação:	Formular e implementar os marcos legais das Políticas Nacionais de Desenvolvimento Regional e de Ordenamento Territorial , contribuindo para a redução das desigualdades regionais e a ocupação racional do território				
Diretoria responsável:	DPLAN			Subunidade responsável:	CGPD
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco de Aguiar (substituto interino)			Gestor da subunidade:	Adonis Oliveira
Problema (causa):	Existência de impedimentos técnicos e estruturais ao desenvolvimento da educação fundamental do Nordeste				
Projeto:	Programa de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e de Competitividade para o Nordeste Brasileiro (PPDTC-NE)				
Objetivo do projeto:	Apoiar programas/projetos de pesquisa nas áreas de biotecnologia aplicada à indústria, à agropecuária, aos recursos naturais, à saúde, ao controle de pragas e doenças, como também, a programas de inovação tecnológica em pós-colheita, em novos materiais para o uso em energia solar e outros. Também propiciará estudos e capacitação dirigidos ao semiárido nordestino.				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250	3.3.30.00		20.000.000,00

Previsão de Conclusão:	31/12/2014
Data Atualização:	18/12/2013

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Frederico Cavalcanti
--	----------------------

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ 5.000.000,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ 5.000.000,00
Total Liberado até o exercício	R\$ -

	Metas/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Assinatura do Termo de Cooperação	Frederico Cavalcanti	01/07/13	27/12/13	0,00	Não informado	Não informado		44%	Em Andamento	Foram analisadas as propostas encaminhada pelas UFRPE (2); UFRN e UFPB. Emitido parecer técnico e encaminhado para convênio com a minuta do Termo de Cooperação	Assinatura do acordo prevista para 27/12/2013
1.1	Solicitação de Proposta - Universidades Federais	Frederico Cavalcanti	01/07/13	30/09/13	0,00	Não informado	Não informado		100%	Concluído		
1.2	Análise das Propostas	Frederico Cavalcanti	30/09/13	16/12/13	0,00	Não informado	Não informado		100%	Concluído		
1.3	Preparação de Minuta para Acordo	Frederico Cavalcanti	16/12/13	17/12/13	0,00	Não informado	Não informado		20%	Em Andamento		
1.4	Trâmites Internos	Frederico Cavalcanti	17/12/13	26/12/13	0,00				0%	A Iniciar		
1.5	Assinatura e Publicação	Frederico Cavalcanti	27/12/13	27/12/13	0,00				0%	A Iniciar		
2	Descentralização Orçamentária	Frederico Cavalcanti	01/05/14	01/06/14	20.000.000,00				0%	A Iniciar		
3	Implementação da proposta	Frederico Cavalcanti		31/12/14	0,00				0%	A Iniciar		
			Valor Previsto: 20.000.000,00			Valor realizado: 0,00			15%	Em Andamento	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:
Observações:
4º Ciclo-2013
Obs.1: Este projeto absorve o PO 15 (CAPES) monitorado até o 3º Ciclo.
Obs.2: Aguardando definição orçamentária para 2014 em razão das dificuldades apresentadas pelas Universidades Federais do RN e PB, e Rural de PE de empenhar recursos e executar algo ainda em 2013.
Obs.3: Após a viabilização do Acordo de Cooperação cada projeto se transformará em um PO. Estão previstos para a UFRN um proj., para a UFPB um proj. e para a UFRPE dois projetos.
O PPDTC/NE é o Programa de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e de Competitividade para o Nordeste Brasileiro.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:		PO 16	
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:		2008	
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE			Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria		
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).			Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social		
Objetivo da ação:							
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos			Subunidade responsável:	DFIN/CGFD		
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar			Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler		
Problema (causa):							
Projeto:	Transnordestina Logística S/A - TLSA						
Objetivo do projeto:	Construção da Ferrovia Transnordestina - 1728 Km de implantação/remodelação e 550 km de recuperação (Alagoas, Ceará, Pernambuco e Piauí)						

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 2.672.400.000,00

Previsão de Conclusão:	01/12/2015
Data Atualização:	30/11/2013

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira
--	--------------------------

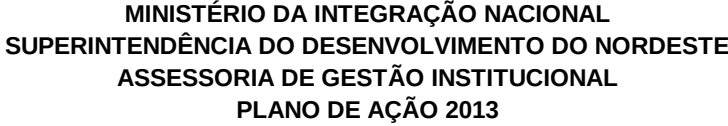
Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ 1.615.105.668,00
A realizar no exercício	R\$ 135.764.778,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ 650.000.000,00
Saldo a liberar	R\$ 407.294.332,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 2.265.105.668,00

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Villeneuve (SUDENE/DFIN)	08/08/08	07/09/08	-	08/08/08	08/09/08	-	100,00%	Concluído	O valor não foi informado tendo em vista que é uma carta de intenções de enquadramento nas análises de investimentos do FDNE.	
2	Pré-análise	Villeneuve e Cassimiro (SUDENE/DFIN)	23/09/08	23/10/08	-	23/09/08	09/10/08	-	100,00%	Concluído	A análise na SUDENE, antes de set/09 (30 dias) e depois de set/09 (60 dias).	1615105688
3	Análise de Projeto	José Leorne (CENOP/BNB)	09/10/08	06/02/09	-	09/10/08	28/10/08	-	100,00%	Concluído	A análise é feita no Banco do Nordeste do Brasil.	
4	Aprovação do projeto no montante de R\$ 89.294.135,70 e participação do FDNE de R\$ 53.576.481,00)	Diretoria Colegiada da SUDENE	29/10/08	28/11/08	-	29/10/08	24/11/08	-	100,00%	Concluído	Resolução Diretoria Colegiada SUDENE nº 24/2008.	
5	Liberação 1	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	12/01/10	11/02/10	336.647.184,00	12/01/10	12/01/10	336.647.184,00	100,00%	Concluído	Referente ao Módulo 1 (parcela 1 - pós configuração modular - Resolução da Diretoria Colegiada nº 28, de 16/12/2009).	
6	Liberação 2	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	29/11/10	29/12/10	350.270.386,00	29/11/10	29/11/10	350.270.386,00	100,00%	Concluído	Referente ao Módulo 2 (parcela 1 - pós adequação técnica aprovada pela Resolução da Diretoria Colegiada nº 38, de 28/10/2010).	
7	Liberação 3	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	01/12/10	31/12/10	338.035.512,00	01/12/10	02/12/10	338.035.512,00	100,00%	Concluído	Referente ao Módulo 1 (parcela 2 - pós adequação técnica aprovada pela Resolução da Diretoria Colegiada nº 38/2010, de 28/10/2010). Liberação inferior à prevista no cronograma.	
8	Liberação 4	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	27/09/11	27/10/11	468.293.037,00	27/09/11	06/10/11	468.293.037,00	100,00%	Concluído	Referente ao Módulo 1 (parcela 2 - pós adequação técnica aprovada pela Resolução da Diretoria Colegiada nº 38, de 28/10/2010).	
9	Liberação 5	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	29/08/12	28/09/12	121.859.549,00	29/08/12	20/09/12	121.859.549,00	100,00%	Concluído	Liberações concluídas para o Módulo I. Liberação parcial para o Módulo II. Módulo III sem liberação. (Vide obs4).	Liberação parcial, proporcional às comprovações. A previsão inicial era de liberar R\$ 176,9 milhões. Cronograma reformulado.
10	Desmodularização do projeto	Norberto Scopel (SUDENE/DFIN)	01/09/12	01/10/12	0,00	01/09/12	21/09/12		100,00%	Concluído	Diretoria Colegiada da SUDENE, em reunião de 21.09.12, aprovou a desmodularização do projeto.	

11	Adequação do projeto com Aporte Adicional de Recursos	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	06/02/13	08/03/13	0,00	06/02/13	27/02/12		100,00%	Concluído	Diretoria Colegiada da SUDENE, em reunião de 27.02.13, aprovou a adequação do cronograma de desembolso do projeto.	
12	Liberação 6	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	01/02/13	03/03/13	650.000.000,00	01/02/13	24/06/13	650.000.000,00	100,00%	Concluído	BNB apresentou o Relatório de Desempenho do Empreendimento e a proposta de liberação de recursos (Ofício DIRET-2013/147, de 17.05.2013) com base no novo cronograma de desembolso aprovado pela SUDENE.	A SUDENE apontou impropriedades no Relatório do BNB, que foram sanadas por meio do Ofício DIRET-2013/152, de 22.05.2013.
13	Adequação do projeto com Aporte Adicional de Recursos	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	15/10/12	13/04/13	0,00	15/10/12	20/09/13	-	100,00%	Concluído	O valor previsto de aporte adicional do FDNE é de R\$.1.204.000.000,00. Rescindido Contrato entre a TLSA e a Odebrechet. Em discussão ações para viabilizar a implantação do projeto.	Acordo de acionistas, apreciação das alterações pelo BNB, aditamento ao contrato de investimento e escritura de emissão de debêntures - em andamento. Repactuar datas.
14	liberação 7	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	31/12/13	30/01/14	135.764.778,00	-	-		0,00%	A Iniciar		
15	liberação 8	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	01/03/14	31/03/14	135.764.777,00	-	-		0,00%	A Iniciar		
16	liberação 9	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	01/03/15	31/03/15	135.764.777,00	-	-		0,00%	A Iniciar		
17	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
18	Emissão do Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
			Valor Previsto:		2.672.400.000,00	Valor realizado:		2.265.105.668,00	72,22%	Em Andamento	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:												
Observações:												
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.											
Obs2:	O projeto Transnordestina é dividido por Módulos que são : Módulo I - Salgueiro (PE)-Suape (PE); Salgueiro (PE)-Missão Velha (CE); Salgueiro (PE)-Trindade (PE)/ Módulo II - Eliseu Martins (PI) - Trindade (PE)./ Módulo III - Missão Velha (CE) - Pecém (CE).											
Obs3:	Atraso na implantação do empreendimento, em face de problemas na execução das obras, em especial os problemas de desapropriação e adequações técnicas no projeto.											
Obs4:	Liberações concluídas para o Módulo I. Liberação parcial para o Módulo II. Módulo III sem liberação.											
Obs5:	Aprovado pela Diretoria Colegiada da SUDENE, conforme Resolução nº 115/2012, de 22/05/2012, alteração do cronograma de desembolso e reembolso do Projeto.											
Obs6:	Agente Operador solicitou liberação parcial, no valor de R\$121.869.549,00. Recursos foram transferidos pela SUDENE ao BNB em 20.09.12.											
Obs7:	Desmodularização do projeto aprovada pela Diretoria Colegiada da SUDENE em 21.09.12.											
Obs8:	Alteração de cronograma de desembolso aprovada pela SUDENE em 27/02/2013.											
Obs9:	Serão realizados estudos para revisão orçamentária e do cronograma de investimentos - adequação do projeto, com aporte adicional de recursos do FDNE.											
Obs10	Por meio do Ofício nº 0676/2013/DFIN/SUDENE, de 22.05.2013, a SUDENE solicitou a disponibilização dos recursos por intermédio do Ministério da Integração Nacional.											
Obs11	As obras estão paralizadas e só serão retomadas após a aprovação das adequações do projeto, incluindo aporte adicional de recursos, revisão do cronograma de desembolso e reembolso, assinatura de TAC, Acordo de Acionistas e revisão dos respectivos contratos pertinentes ao financiamento.											

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



Valores Orçamentários/ Financeiros		
Pago até o ano anterior	R\$	-
A realizar no exercício	R\$	1.959.000.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$	310.198.234,18
Valor Empenhado no Exercício	R\$	310.198.234,18
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$	387.000.000,00
Valor liberado no Exercício (LOA)	R\$	-
Saldo a liberar	R\$	1.572.000.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$	-
Total Liberado até o exercício	R\$	387.000.000,00

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Consulta Prévia	Casimiro (SUDENE/DFIN)	18/12/12	17/01/13	-	18/12/12	19/12/12	-	100,00%	Concluído	Reapresentação do pleito de financiamento com alterações do Projeto.	
2	Apresentação do Projeto	Empresa/BB	27/12/12	25/02/13	-	18/02/13	18/02/13	-	100,00%	Concluído		
3	Análise do Projeto	BB	25/02/13	26/05/13	-	18/02/13	29/04/13	-	100,00%	Concluído		
4	Aprovação pela Diretoria Colegiada	Roberto (SUDENE/DFIN)	29/04/13	29/05/13		29/04/13	22/05/13		100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 155/2013.	
5	Contratação do banco operador	SUDENE/BB	22/05/13	31/05/13		22/05/13	24/05/13		100,00%	Concluído		
6	Liberação 1	SUDENE/BB	01/10/13	31/10/13	387.000.000,00	24/10/13	07/11/13	R\$ 387.000.000,00	100,00%	Concluído	Liberado um valor menor do que o inicialmente previsto.	
7	Liberação 2	SUDENE/BB	01/11/13	01/12/13	639.000.000,00				0,00%	A Iniciar		
8	Liberação 3	SUDENE/BB	01/02/14	03/03/14	191.544.000,00				0,00%	A Iniciar		
9	Liberação 4	SUDENE/BB	01/06/14	01/07/14	443.544.000,00				0,00%	A Iniciar		
10	Liberação 5	SUDENE/BB	01/10/14	31/10/14	191.544.000,00				0,00%	A Iniciar		
11	Liberação 6	SUDENE/BB	01/02/15	03/03/15	106.368.000,00				0,00%	A Iniciar		
12	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
13	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
			Valor Previsto: R\$ 1.959.000.000,00			Valor realizado: R\$ 387.000.000,00			46,15%	Em Andamento	Status do Projeto	

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:	PO 18
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:	2008
Programa:	2029 - Denvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE			Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivono âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).			Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
Objetivo da ação:					
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos			Subunidade responsável:	DFIN/CGFD
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar			Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
Problema (causa):					
Projeto:	Candeias Energia S/A (UTE's Global I e II)				
Objetivo do projeto:	Geração de energia termoeétrica - 290 MW - Candeias/BA				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 61.728.156,00

Previsão de Conclusão:	Não inform. p/ BNB
Data Atualização:	30/11/2013

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
--	-----------------------------------

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ 61.728.156,00
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 61.728.156,00

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Norberto Scopel (SUDENE/DGFI)	24/07/08	23/08/08	-	24/07/08	25/08/08	-	100,00%	Concluído	O valor não foi informado tendo em vista que é uma carta de intenções de enquadramento nas análises de investimentos do FDNE.	
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	06/01/09	06/02/09	-	10/09/08	15/10/08	-	100,00%	Concluído	O prazo de pré-análise na SUDENE antes de set/09 era de 30 dias e depois de set/09 passou a ser de 60 dias	
3	Análise de Projeto	Francisco (CENAP/BNB)	15/10/08	12/02/09	-	15/10/08	01/08/11	-	100,00%	Concluído	O projeto permaneceu em análise no Banco do Nordeste por 45 meses	
4	Aprovação do projeto (O valor do projeto é de R\$ 591.065.604,06 e a participação do FDNE é de R\$ 61.728.156,00)	Diretoria Colegiada da SUDENE	01/08/11	31/08/11	-	01/08/11	15/08/11	-	100,00%	Concluído	Resolução SUDENE n. 87/2011.	Ofício nº 669/2012/DFIN-SUDENE, de 07/05/12, solicitando providências do BNB junto à Empresa para liberação dos recursos. Aguardando retorno.
5	Liberação (parcela única)	SUDENE/DGFI e DGE/CGO/MI	21/03/12	20/04/12	61.728.156,00	21/03/12	01/06/12	61.728.156,00	100,00%	Concluído	Liberação concluída. Ofício ANGPF-2012/575-16, de 31.05.2012 (BNB), comunica à SUDENE que foram atendidas condições para liberação dos recursos. Ordem Bancária nº 2012OB00001, de 01/06/2012.	
6	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
7	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
			Valor Previsto:			Valor realizado:			71,43%	Em Andamento	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs:1	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Atualizado em 08/04/2013.
3º Ciclo	

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado

 MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL PLANO DE AÇÃO 2013														
Diretriz estratégica:		1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste								Número do Projeto:			PO 19	
Objetivo estratégico:		1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores								Ano:			2008	
Programa:		2029 - Denvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE						Eixo temático (MI):		Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria				
Ação:		0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivono âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).						Objetivo estratégico (MI):		Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social				
Objetivo da ação:														
Diretoria responsável:		Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos						Subunidade responsável:		DFIN/CGFD				
Diretor:		Henrique Jorge Tinoco Aguiar						Gestor da subunidade:		Sabrina Lyra de Oliveira Guendler				
Problema (causa):														
Projeto:		Companhia Energética do Maranhão - CEMAR												
Objetivo do projeto:		Rede de distribuição de energia elétrica (ampliação e modernização) - MA												

Dados Orçamentários		Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
		100	5	90	R\$ 53.576.481,00

Previsão de Conclusão:		Não inform pelo BNB
Data Atualização:		30/11/2013

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto		Sabrina Lyra de Oliveira Guendler										
--	--	-----------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas			
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %						
1	Carta-consulta	José Villeneuve (SUDENE/DGFI)	21/01/08	22/02/08	-	21/01/08	22/02/08	-	100,00%	Concluído	O valor não foi informado tendo em vista que é uma carta de intenções de enquadramento nas análises de investimentos do FDNE.				
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	29/09/08	28/11/08	-	29/09/08	31/10/08	-	100,00%	Concluído	O prazo de pré-análise na SUDENE antes de set/09 era de 30 dias e depois de set/09 passou a ser de 60 dias. A postergação dos prazos de pré-análise decorreu da devolução/reapresentação do projeto por 3 vezes.				
3	Análise de Projeto	Francisco (CENOP/BNB)	31/10/08	28/02/09	-	15/10/08	01/08/11	-	100,00%	Concluído	Houve atraso na conclusão da análise pelo BNB. Demorou aproximadamente 25 meses nessa fase.				
4	Aprovação do projeto no montante de R\$ 89.294.135,70 e participação do FDNE de R\$ 53.576.481,00)	Diretoria Colegiada da SUDENE	06/12/08	05/01/09	-	01/08/11	15/08/11	-	100,00%	Concluído	Resolução Diretoria Colegiada da SUDENE nº 39/2010, de 15/12/10.				
5	Liberação 1	SUDENE/DGFI e DGE/CGO/MI	01/12/13	30/12/13	42.477.417,00	01/12/13	-	-	80,00%	Em Andamento	A SUDENE solicitou ao MI a disponibilização de R\$ 42.477.417,00 por meio do ofício nº 003/2012/GAB-SUDENE, de 11/01/12. Recursos liberados pela STN. Em andamento providências para liberação dos recursos, em face de alterações nas garantias e minuta padrão de escritura de emissão de debêntures.	Recursos foram disponibilizados pelo Tesouro em Março/2013. Estão sendo adotadas providências para liberação com emissão de debêntures, conforme contrato existente. Repactuar data de término previsto			
6	Liberação 2	SUDENE/DGFI e DGE/CGO/MI	01/11/13	01/12/13	11.099.064,00	-	-	-	0,00%	A Iniciar					
7	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar					
8	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar					
			Valor Previsto:			53.576.481,00			Valor realizado:		0,00		60,00%	Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	O relatório de análise foi apresentado em 13/09/2010, mas houve necessidade de complementação e correções, resultando na conclusão desta fase somente em 30/11/2010, conforme Ofício BNB/ANGPF-2010/575/162, protocolado na SUDENE em 06/12/2010.
Obs3:	A adesão às normas definidas pela MP 564/2012, depende da edição do novo Regulamento do FDNE, em tramitação.
Obs4:	Gestões do MI junto ao MF para a liberação dos recursos na regra anterior à MP 564/2012, convertida na Lei nº 12.712/2012, de 30.08.12.
Obs6:	Empresa formalizou pedido de Adesão às regras no novo Regulamento aprovado pelo Decreto nº 7.838/2012, posteriormente manifestou a intenção de permanecer com o financiamento nas regras do Decreto nº 6.952/2009.
Obs7:	Está em trâmite a liberação dos recursos na sistemática de emissão de debêntures, conforme contratado e de acordo com o disposto no Decreto nº 6.952/2009. Pendências jurídicas para aprovação da minuta de Escritura de Debêntures.
Obs8:	Alterações no quadro de garantias e especificação do tipo e classe de ação em caso de conversão das debêntures em ações ensejou a emissão de várias Notas Técnicas da SUDENE e do BNB sobre o assunto. As alterações finais foram autorizadas pela Diretoria Colegiada da SUDENE em 10.09.2013. O
Obs9:	A SUDENE só pode iniciar o processo de liberação a partir de proposta do Agente Operador, o que ainda não ocorreu.
Obs10	Liberação 1, de R\$ 42,47 milhões passou a 30/12/2013 como data limte (ver e-mail do BNB).

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:	PO 20
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:	2011
Programa:	2029 - Denvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria		
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivono âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social		
Objetivo da ação:					
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CGFD		
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler		
Problema (causa):					
Projeto:	Embuaca Geração e Comercialização de Energia S/A				
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 25,2 MW - Trairi/CE				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 59.700.000,00

Previsão de Conclusão:	01/07/2013
Data Atualização:	30/11/2013

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 59.700.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 59.700.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
--	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto (SUDENE/DGFI)	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	11/11/11	10/01/12	-	11/11/11	22/12/11	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	29/12/11	10/02/13	-	29/12/11	-	-	100,00%	Concluído	Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/ Emiliano	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	22/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 151/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	22/05/13	31/05/13		22/05/13	24/05/13		100,00%	Concluído		
7	Liberação 1	SUDENE/BNB	01/11/13	30/11/13	42.723.785,57				0,00%	Atrasado	Aguardando proposta de liberação.	
8	Liberação 2	SUDENE/BNB	A definir	A definir	16.976.214,43				0,00%	A Iniciar		
9	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
			Valor Previsto:			Valor realizado:			0,00	60,00%	Atrasado	Status do Projeto

Parceiros institucionais:
Observações:
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2: Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3: Prorrogado o prazo de análise por mais 60 dias, a pedido da Empresa, para atender exigências da análise.
Obs4: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs5: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, do Conselho Monetário Nacional (CMN) em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs6: A SUDENE só pode iniciar o processo de liberação a partir de proposta do Agente Operador, o que ainda não ocorreu.
Obs7: Liberação 1, de R\$ 42,72 milhões passou a 30/11/2013 como data limte (ver e-mail do BNB).

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:	PO 21
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:	2011
Programa:	2029 - Denvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria		
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivono âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social		
Objetivo da ação:					
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CGFD		
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler		
Problema (causa):					
Projeto:	Eólica Bela Vista Geração e Comercialização de Energia S/A				
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 27,3 MW- Areia Branca/RN				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 54.900.000,00

Previsão de Conclusão:	01/07/2013
Data Atualização:	30/11/2013

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
--	-----------------------------------

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 54.900.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 54.900.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto (sudene/dgfi)	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Casimiro (SUDENE/DGFI)	11/11/11	10/01/12	-	11/11/11	19/12/11	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB (a definir)	29/12/11	10/02/13	-	29/12/11	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 461/2011, de 29/12/2011. Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/ Emiliano	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	22/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 154/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	22/05/13	31/05/13		22/05/13	24/05/13		100,00%	Concluído		
7	Liberação 1		01/11/13	30/11/13	42.664.380,37				0,00%	Atrasado	Aguardando proposta de liberação.	
8	Liberação 2		A definir	A definir	12.235.619,63				0,00%	A Iniciar		
9	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
Valor Previsto:			54.900.000,00			Valor realizado:			0,00	60,00%	Atrasado	Status do Projeto

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Prorrogado o prazo de análise por mais 60 dias, a pedido da Empresa, para atender exigências da análise.
Obs4:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs5:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs6:	A SUDENE só pode iniciar o processo de liberação a partir de proposta do Agente Operador, o que ainda não ocorreu.
Obs7:	Liberação 1, de R\$ 42,66 milhões passou a 30/11/2013 como data limte (ver e-mail do BNB).

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:	PO 22
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:	2012
Programa:	2029 - Denvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria		
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivono âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social		
Objetivo da ação:					
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CGFD		
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler		
Problema (causa):					
Projeto:	Eólica Faísa I Geração e Comercialização de Energia Ltda				
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 25,2 MW - Trairí/CE				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 64.439.000,00

Previsão de Conclusão:	14/07/2013
Data Atualização:	30/11/2013

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 64.439.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ 2.439.000,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 2.439.000,00
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Valor liberado (LOA)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 64.439.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
--	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto (sudene/dgfi)	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Casimiro (SUDENE/DGFI)	05/12/11	03/02/12	-	05/12/11	24/02/12	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB (a definir)	07/03/12	10/02/13	-	07/03/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 287/2012, de 27/02/2012.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/ Emiliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	06/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	06/05/13	05/06/13	-	06/05/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 142/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13		15/05/13	24/05/13		100,00%	Concluído		
7	Liberação 1		01/11/13	30/11/13	25.868.946,48				0,00%	Atrasado	Aguardando proposta de liberação.	
8	Liberação2		A definir	A definir	38.570.053,52				0,00%	A Iniciar		
9	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
Valor Previsto:			64.439.000,00			Valor realizado:			0,00	60,00%	Atrasado	Status do Projeto

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, do CMN, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs5:	Projeto aprovado pela Diretoria Colegiada da SUDENE - Resolução nº 142/2013.
Obs6:	A SUDENE só pode iniciar o processo de liberação a partir de proposta do Agente Operador, o que ainda não ocorreu.
Obs7:	Liberação 1, de R\$ 25,86 milhões passou a 30/11/2013 como data limte (ver e-mail do BNB).

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:		PO 23	
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:		2012	
Programa:	2029 - Denvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE			Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria		
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivono âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).			Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social		
Objetivo da ação:							
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos			Subunidade responsável:	DFIN/CGFD		
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar			Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler		
Problema (causa):							
Projeto:	Eólica Faísa II Geração e Comercialização de Energia LTDA						
Objetivo do projeto:	Geração de energia Eólica - 25,2 MW - Trairi/CE						

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 59.864.000,00

Previsão de Conclusão:	28/07/2013
Data Atualização:	30/11/2013

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 59.864.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ 954.400,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 954.400,00
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Valor liberado no Exercício (LOA)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 59.864.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
--	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto (SUDENE/DFI)	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DFI)	28/12/11	26/02/12	-	28/12/11	24/02/12	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	07/03/12	10/02/13	-	07/03/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 288/2012, de 27/02/2012.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/Emilia no	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	06/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	06/05/13	05/06/13	-	06/05/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 143/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13		15/05/13	24/05/13		100,00%	Concluído		
7	Liberação 1		01/11/13	30/11/13	24.054.463,06				0,00%	Atrasado	Aguardando proposta de liberação.	
8	Liberação 2		A definir	A definir	35.809.536,94				0,00%	A Iniciar		
9	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
Valor Previsto:			59.864.000,00			Valor realizado:			0,00	60,00%	Atrasado	Status do Projeto

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs5:	Projeto aprovado pela Diretoria Colegiada da SUDENE - Resolução nº
Obs6:	A SUDENE só pode iniciar o processo de liberação a partir de proposta do Agente Operador, o que ainda não ocorreu.
Obs7:	Liberação 1, de R\$ 24,05 milhões passou a 30/11/2013 como data limte (ver e-mail do BNB).

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:	PO 24
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:	2012
Programa:	2029 - Denvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria	
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social	
Objetivo da ação:					
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos		Subunidade responsável:	DFIN/CGFD	
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler	
Problema (causa):					
Projeto:	Eólica Faísa III Geração e Comercialização de Energia LTDA				
Objetivo do projeto:	Geração de energia Eólica - 25,2 MW - Trairi/CE				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 55.278.000,00

Previsão de Conclusão:	07/07/2013
Data Atualização:	30/11/2013

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 55.278.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ 898.200,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 898.200,00
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Valor liberado no Exercício (LOA)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 54.379.800,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
--	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro	28/12/11	26/02/12	-	28/12/11	24/02/12	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	07/03/12	10/02/13	-	07/03/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 289/2012, de 27/02/2012.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/E miliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	06/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	06/05/13	05/06/13	-	06/05/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 144/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13		15/05/13	24/05/13		100,00%	Concluído		
7	Liberação 1		01/11/13	30/11/13	22.192.548,86				0,00%	Atrasado	Aguardando proposta de liberação.	
8	Liberação 2		A defin ir	A definir	33.085.451,14				0,00%	A Iniciar		
9	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
Valor Previsto:					55.278.000,00	Valor realizado:			0,00	60,00%	Atrasado	Status do Projeto

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs5:	Projeto aprovado pela Diretoria Colegiada da SUDENE - Resolução nº
Obs6:	A SUDENE só pode iniciar o processo de liberação a partir de proposta do Agente Operador, o que ainda não ocorreu.
Obs7:	Liberação 1, de R\$ 22,19 milhões passou a 30/11/2013 como data limte (ver e-mail do BNB).

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:	PO 25
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:	2012
Programa:	2029 - Denvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria		
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivono âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social		
Objetivo da ação:					
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CGFD		
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler		
Problema (causa):					
Projeto:	Eólica Faísa IV Geração e Comercialização de Energia LTDA				
Objetivo do projeto:	Geração de energia Eólica - 25,2 MW - Trairi/CE				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 55.273.000,00

Previsão de Conclusão:	21/07/2013
Data Atualização:	30/11/2013

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 55.273.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ 890.800,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 890.800,00
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Valor liberado no Exercício (LOA)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 54.382.200,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
--	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro	28/12/11	26/02/12	-	28/12/11	24/02/12	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	07/03/12	10/02/13	-	07/03/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 290/2012, de 27/02/2012.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/ Emiliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	06/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	06/05/13	05/06/13	-	06/05/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 145/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13		15/05/13	24/05//13		100,00%	Concluído		
7	Liberação 1		01/11/13	30/11/13	22.200.954,82				0,00%	Atrasado	Aguardando proposta de liberação.	
8	Liberação 2		A definir	A definir	33.072.045,18				0,00%	A Iniciar		
9	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
			Valor Previsto:			Valor realizado:			60,00%	Atrasado	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs5:	A SUDENE só pode iniciar o processo de liberação a partir de proposta do Agente Operador, o que ainda não ocorreu.
Obs6:	Liberação 1, de R\$ 22,20 milhões passou a 30/11/2013 como data limte (ver e-mail do BNB).

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:	PO 26
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:	2012
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria	
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social	
Objetivo da ação:					
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos		Subunidade responsável:	DFIN/CGFD	
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler	
Problema (causa):					
Projeto:	Eólica Faísa V Geração e Comercialização de Energia LTDA				
Objetivo do projeto:	Geração de energia Eólica - 27,3 MW - Trairi/CE				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 64.455.000,00

Previsão de Conclusão:	4/08/2013
Data Atualização:	30/11/2013

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 64.455.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ 1.017.100,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 1.017.100,00
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Valor liberado no Exercício (LOA)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 64.455.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
--	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas			
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %						
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído					
2	Pré-análise	Mauro	28/12/11	26/02/12	-	28/12/11	24/02/12	-	100,00%	Concluído					
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	07/03/12	10/02/13	-	07/03/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 292/2012, de 27/02/2012.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.			
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/ Emiliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	06/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.				
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	06/05/13	05/06/13	-	06/05/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 146/2013.				
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13		15/05/13	24/05//13		100,00%	Concluído					
7	Liberação 1		01/11/13	30/11/13	25.909.829,46				0,00%	Atrasado	Aguardando proposta de liberação.				
8	Liberação 2		A definir	A definir	38.545.170,54				0,00%	A Iniciar					
9	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar					
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar					
			Valor Previsto:			64.455.000,00			Valor realizado:		0,00	60,00%	Atrasado	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs5:	A SUDENE só pode iniciar o processo de liberação a partir de proposta do Agente Operador, o que ainda não ocorreu.
Obs6:	Liberação 1, de R\$ 25,90 milhões passou a 30/11/2013 como data limte (ver e-mail do BNB).

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:	PO 27
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:	2011
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria	
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social	
Objetivo da ação:					
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos		Subunidade responsável:	DFIN/CGFD	
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler	
Problema (causa):					
Projeto:	Eólica Icarai Geração e Comercialização de Energia				
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 16,8 MW - Amontada/CE				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 33.900.000,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 33.900.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 33.900.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Previsão de Conclusão:	Não inform pelo BNB
Data Atualização:	30/11/2013

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
--	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas			
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %						
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído					
2	Pré-análise	Mauro	11/11/11	10/01/12	-	11/11/11	22/12/11	-	100,00%	Concluído					
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	29/12/11	10/02/13	-	29/12/11	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 460/2011, de 29/12/2011. Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.			
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/ Emiliano	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.				
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	22/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 153/2013.				
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	22/05/13	31/05/13		22/05/13	24/05/13		100,00%	Concluído					
7	Liberação 1		01/11/13	30/11/13	26.619.730,87				0,00%	Atrasado	Aguardando proposta de liberação.				
8	Liberação 2		A definir	A definir	7.280.269,13				0,00%	A Iniciar					
9	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar					
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar					
			Valor Previsto:			33.900.000,00			Valor realizado:		0,00	60,00%	Atrasado	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:												
Observações:												
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.												
Obs2: Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.												
Obs3: Prorrogado o prazo de análise por mais 60 dias, a pedido da Empresa, para atender exigências da análise.												
Obs4: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.												
Obs5: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.												
Obs6: A SUDENE só pode iniciar o processo de liberação a partir de proposta do Agente Operador, o que ainda não ocorreu.												
Obs7: Liberação 1, de R\$ 26,61 milhões passou a 30/11/2013 como data limte (ver e-mail do BNB).												

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:	PO 28
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:	2011
Programa:	2029 - Denvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria	
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivono âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social	
Objetivo da ação:					
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos		Subunidade responsável:	DFIN/CGFD	
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler	
Problema (causa):					
Projeto:	Eólica Mar e Terra Geração e Comercialização de Energia S/A				
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 23,1 MW - Areia Branca/RN				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	50.000.000,00

Previsão de Conclusão:	17/10/2012
Data Atualização:	30/11/2013

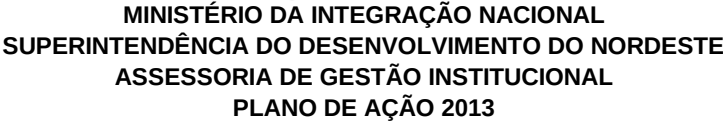
Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
--	-----------------------------------

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 50.000.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 50.000.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro	11/11/11	10/01/12	-	11/11/11	22/12/11	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	29/12/11	10/02/13	-	29/12/11	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 462/2011, de 29/12/2011. Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/ Emiliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	08/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	08/05/13	07/06/13	-	08/05/13	22/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 152/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	22/05/13	31/05/13		22/05/13	24/05/13		100,00%	Concluído		
7	Liberação1		01/11/13	30/11/13	46.786.085,39				0,00%	Atrasado	Aguardando proposta de liberação.	
8	Liberação 2		A definir	A definir	3.213.914,61				0,00%	A Iniciar		
9	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
			Valor Previsto:			Valor realizado:			0,00	60,00%	Atrasado	Status do Projeto

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Prorrogado o prazo de análise por mais 60 dias, a pedido da Empresa, para atender exigências da análise.
Obs4:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
obs5:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs6:	A SUDENE só pode iniciar o processo de liberação a partir de proposta do Agente Operador, o que ainda não ocorreu.
Obs7:	Liberação 1, de R\$ 46,78 milhões passou a 30/11/2013 como data limte (ver e-mail do BNB).

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 49.690.000,03
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ 1.781.532,56
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 1.781.532,56
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Valor liberado no Exercício (LOA)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 49.690.000,03
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	01/09/11	31/10/11	-	01/09/11	26/10/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	07/12/11	05/02/12	-	07/12/11	01/02/12	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	06/02/12	10/02/13	-	06/02/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 183/2012, de 03/02/2012.BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Joema/J.Emerson/ A.F.Brito	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 147/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13		15/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído		
7	Liberação 1	SUDENE/BNB	01/11/13	30/11/13	49.690.000,03				0,00%	Atrasado	Aguardando proposta de liberação.	
8	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
9	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
			Valor Previsto: 49.690.000,03			Valor realizado: 0,00			66,67%	Atrasado	Status do Projeto	

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:	PO 30
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:	2012
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria	
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social	
Objetivo da ação:					
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos		Subunidade responsável:	DFIN/CGFD	
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler	
Problema (causa):					
Projeto:	Gestamp Eólica Moxotó S/A				
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 19,8 MW - João Câmara/RN				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 46.701.999,96

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 46.701.999,96
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 46.701.999,96
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Previsão de Conclusão:	01/07/2013
Data Atualização:	30/11/2013

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
--	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	01/09/11	31/10/11	-	01/09/11	26/10/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	07/12/11	05/02/12	-	07/12/11	01/02/12	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	06/02/12	10/02/13	-	06/02/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 184/2012, de 03/02/2012. BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/ Emiliano	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 148/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31//05/13		15/05/13	24/05/13		100,00%	Concluído		
7	Liberação 1	SUDENE/BNB	01/11/13	30/11/13	46.701.999,96				0,00%	Atrasado	Aguardando proposta de liberação.	
8	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
9	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
Valor Previsto:			46.701.999,96			Valor realizado:			0,00	66,67%	Atrasado	Status do Projeto

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências quanto a análise do projeto.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs5:	A SUDENE só pode iniciar o processo de liberação a partir de proposta do Agente Operador, o que ainda não ocorreu.
Obs6:	Liberação 1, de R\$ 46,70 milhões passou a 30/11/2013 como data limte (ver e-mail do BNB).

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:	PO 31
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:	2012
Programa:	2029 - Denvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria		
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivono âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social		
Objetivo da ação:					
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CGFD		
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler		
Problema (causa):					
Projeto:	Gestamp Eolicatec Sobradinho S/A				
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 18,0 MW - Sobradinho/BA				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 29.040.000,00

Previsão de Conclusão:	01/09/2013
Data Atualização:	30/11/2013

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 29.040.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 29.040.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
--	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	01/09/11	31/10/11	-	01/09/11	26/10/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	07/12/11	05/02/12	-	07/12/11	01/02/12	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	06/02/12	10/02/13	-	06/02/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 186/2012, de 03/02/2012. BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/ Emiliano	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 150/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13		15/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído		
7	Liberação 1	SUDENE/BNB	01/12/13	30/12/13	29.040.000,00				0,00%	Em Andamento	Aguardando proposta de liberação.	
8	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
9	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
			Valor Previsto: 29.040.000,00			Valor realizado: 0,00			66,67%	Atrasado	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:
Observações:
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2: BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências quanto a análise do projeto.
Obs3: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs5: A SUDENE só pode iniciar o processo de liberação a partir de proposta do Agente Operador, o que ainda não ocorreu.
Obs6: Liberação 1, de R\$ 29,04 milhões passou a 30/12/2013 como data limte (ver e-mail do BNB).

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado

MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:	PO 32
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:	2012
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria	
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social	
Objetivo da ação:					
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos		Subunidade responsável:	DFIN/CGFD	
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler	
Problema (causa):					
Projeto:	Eólica Pedra do Reino S/A				
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 30,0 MW - Sobradinho/BA				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 53.959.000,00

Previsão de Conclusão:	01/07/2013
Data Atualização:	30/11/2013

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
--	-----------------------------------

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 53.959.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ 1.192.389,95
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Valor liberado no Exercício (LOA)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 53.959.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ 1.192.389,95
Total Liberado até o exercício	R\$ -

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Casimiro (SUDENE/DGFI)	01/09/11	31/10/11	-	01/09/11	06/10/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	07/12/11	05/02/12	-	07/12/11	01/02/12	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB / A definir	06/02/12	10/02/13	-	06/02/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 185/2012, de 03/02/2012. BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/ Emiliano	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 149/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13		15/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído		
7	Liberação 1	SUDENE/BNB	01/12/13	30/12/13	53.959.000,00				0,00%	Em Andamento	Aguardando proposta de liberação.	
8	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
9	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
			Valor Previsto: 53.959.000,00			Valor realizado: 0,00			66,67%	Atrasado	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:												
Observações:												
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.												
Obs2: BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências quanto a análise do projeto.												
Obs3: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.												
Obs4: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.												
Obs5: A SUDENE só pode iniciar o processo de liberação a partir de proposta do Agente Operador, o que ainda não ocorreu.												
Obs6: Liberação 1, de R\$ 53,95 milhões passou a 30/12/2013 como data limte (ver e-mail do BNB).												

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			Número do Projeto:	PO 33
Objetivo estratégico:	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			Ano:	2011
Programa:	2029 - Denvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria		
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivono âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social		
Objetivo da ação:					
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CGFD		
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler		
Problema (causa):					
Projeto:	Ventos Brasil Geração e Comercialização de Energia Elétrica S/A				
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 42,0 MW - Paracuru/CE				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 99.970.000,00

Previsão de Conclusão:	12/2012
Data Atualização:	30/11/2013

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 99.970.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 99.970.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
--	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	23/08/10	22/10/10	-	23/08/10	24/09/10	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	31/10/11	30/12/11	-	31/10/11	07/12/11	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB / A definir	19/12/11	10/02/13	-	-	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 2033/2011, de 19/12/2011. BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Cláudio/Emiliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	08/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	08/05/13	07/06/13		08/05/13	22/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 156/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	22/05/13	31/05/13		22/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído		
7	Liberação 1	SUDENE/BNB	01/11/13	30/11/13	96.407.194,96				0,00%	Atrasado	Aguardando proposta de liberação.	
8	Liberação 2	SUDENE/BNB	01/03/14	31/03/14	3.562.805,04				0,00%	A Iniciar		
9	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
			Valor Previsto: 99.970.000,00			Valor realizado: 0,00			60,00%	Atrasado	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências quanto a análise do projeto e a SUDENE autorizou duas prorrogações, ampliando o prazo por mais 90 dias.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs5:	Houve prorrogações do prazo de análise do projeto.
Obs6:	A SUDENE só pode iniciar o processo de liberação a partir de proposta do Agente Operador, o que ainda não ocorreu.
Obs7:	Liberação 1, de R\$ 96,40 milhões passou a 30/11/2013 como data limte (ver e-mail do BNB).

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE			Número do Projeto:	PO 34
Objetivo estratégico:	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências			Ano:	2008
Sub-objetivo:	3.1.1 – Reestruturar as unidades gestoras.				
Programa:	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI			Eixo temático (MI):	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva
Ação:	2000 - Administração de Unidade			Objetivo estratégico (MI):	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão
Objetivo da ação:	Prover a SUDENE dos meios funcionais e de gestão para a sua operacionalidade organizacional.				
Unidade responsável:	Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste			Subunidade responsável:	Assessoria de Gestão Institucional
Responsável :	Luiz Gonzaga Paes Landim (Superintendente)			Gestor da subunidade:	Manoel Francisco Barreiros
Problema (causa):	Disfunções/desvios entre atribuições e a ocupação de cargos em decorrência de não-conformidades provocadas pelo Decreto nº 6.219, de 04/10/2007.				
Projeto:	Regulamentação de decreto com a nova estrutura regimental da SUDENE.				
Objetivo do projeto:	Elaborar novo Decreto de estrutura regimental para corrigir as não-conformidades provocadas pelo Decreto nº 6.219/2007, partivularmente a recomposição de funções e atribuições funcionais.				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	1	90	-

Previsão de Conclusão:	07/03/2014
Data Atualização:	29/11/2013

Responsáv(el) técnico(s) pelo Projeto	Carmen Lúcia Couto Fonseca
--	----------------------------

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Encaminhamento do Projeto de Lei de criação de cargos pelo Poder Executivo à Câmara dos Deputados.	Casa Civil da Presidência da República (MPO)	16/05/08	01/12/08	-	16/05/08	11/10/12	-	100%	Concluído		
2	Aprovação da Lei de criação dos novos cargps e funções gratificadas	Presidência da República (Casa Civil, Min. Fazenda e MI)	02/12/08	04/03/09	-	02/12/08	17/12/12	-	100%	Concluído	Lei nº 12.742, de 17/12/2012	
3	Elaboração de minuta de decreto de Estrutura Regimental para a SUDENE	Manoel Barreiros (AGI/SUDENE)	04/01/13	11/01/13	-	04/01/13	11/01/13	-	100%	Concluído	Of. nº 003/2013/SUDENE/GAB	
4	Solicitação de ajustes à minuta de decreto de estrutura regimental com o corte de 3 cargos DAS.	Amarildo Baesso (Diretor de Programas do MI)	18/03/13	18/03/13	-	18/03/13	18/03/13	-	100%	Concluído		
5	Revisão da proposta de Decreto da nova estrutura regimental da SUDENE e envio ao MI.	Manoel Barreiros (AGI/SUDENE)	18/03/13	19/03/13	-	18/03/13	19/03/13	-	100%	Concluído	O Mi em 09/05 encaminhou ajustes na estrutura sem possibilidade de alteração, solicitando do Superintendente, a validação para continuidade da tramitação. Esses ajustes unilaterais não conferem com a posição da AGI.	Of. nº 074/2013/SUDENE/GAB, RATIFICADO PELO Of. nº 109/2013/SUDENE/GAB, DE 09/04/2013 e nº 0161/2013/SUDENE/GAB, de 09/05/13.
6	Encaminhameno da minuta pelo MI ao MPO	Secretaria Executiva/MI	15/05/13	15/05/13	-	15/05/13	07/06/13	-	100%	Concluído		
7	Análise Técnica e aprovação pela Secretaria de Gestão	Secretaria de Gestão Pública/MPOG	08/06/13	20/09/13	-	08/06/13	10/10/13	-	100%	Concluído	Os prazos dados são expectativas baseadas em posição da SEGEO/MPO.	Prazos repactuados pela terceira vez em razão de atrasos do MPOG.
8	Manifestação da CONJUR/MPOG	Consultoria Jurídica do MPOG	15/10/13	24/10/13	-	15/10/13	30/10/13	-	100%	Concluído		Prazos repactuados pela terceira vez em razão de atrasos do MPOG.
9	Publicação do Decreto de estrutura regimental da SUDENE	Casa Civil da Presidência da República (MPO e MI)	29/10/13	25/02/14	-			-	0%	A Iniciar		Prazos repactuados pela terceira vez em razão de atrasos do MPOG.
10	Apostilamentos (elaboração de portarias SUDENE, aprovação e publicação DOU)	CRH/SUDENE	26/02/14	07/03/14	-			-	0%	A Iniciar	Os apostilamentos serão feitos em até 4 dias após a publicação do novo decreto de estrutura regimental.	Prazos repactuados pela segunda vez em razão de atrasos.
			Valor Previsto:			Valor realizado:			80%	Em Andamento	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:
Observações:
4º Ciclo 2013.
obs.: A Previsão de conclusão foi revista pela terceira vez em função do andamento do projeto no MPOG.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE			Número do Projeto:	PO 35
Objetivo estratégico:	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências			Ano:	2013
Sub-objetivo:	3.1.1 – Reestruturar as unidades gestoras.				
Programa:	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	Eixo temático (MI):	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva		
Ação:	2000 - Administração de Unidade	Objetivo estratégico (MI):	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão		
Objetivo da ação:	Prover a SUDENE dos meios administrativos e de gestão para a implementação e operacionalização da estrutura prevista pelo novo Decreto de regulamentação da estrutura organizacional do órgão				
Unidade Responsável:	Superintendência de Desenvolvimento do Nordeste	Subunidade responsável:	Assessoria de Gestão Institucional		
Responsável:	Luiz Gonzaga Paes Landim (Superintendente)	Gestor da subunidade:	Manoel Francisco Barreiros		
Problema (causa):	Desatualização do regimento interno face à nova regulamentação da estrutura organizacional da SUDENE.				
Projeto:	Atualização do Regimento Interno.				
Objetivo do projeto:	Adequar o atual RI da SUDENE às novas atribuições sancionadas por meio de Decreto.				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto

Previsão de Conclusão:	24/03/2014
Data Atualização:	06/12/2013

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Carmen Lúcia Couto Fonseca
--	----------------------------

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Análise das atribuições contidas no decreto da nova estrutura regimental da SUDENE	Carmen Lúcia e Manoel Barreiros (AGI)	10/03/2014	13/03/2014					0%	A Iniciar		Prazos de previsão repactuados em razão de alterações na previsão da sanção do novo decreto de estrutura regimental da SUDENE
2	Articulação com as unidades internas para ajuste das atribuições	Carmen Lúcia e Manoel Barreiros (AGI)	14/03/2014	17/03/2014					0%	A Iniciar		Prazos de previsão repactuados em razão de alterações na previsão da sanção do novo decreto de estrutura regimental da SUDENE
3	Reunião para apresentação dos resultados e novos ajustes.	Carmen Lúcia e Manoel Barreiros (AGI)	18/03/2014	18/03/2014					0%	A Iniciar		Prazos de previsão repactuados em razão de alterações na previsão da sanção do novo decreto de estrutura regimental da SUDENE
4	Apresentação da proposta à Diretoria Colegiada para aprovação.	Manoel Barreiros (AGI)	20/03/2014	20/03/2014					0%	A Iniciar		Prazos de previsão repactuados em razão de alterações na previsão da sanção do novo decreto de estrutura regimental da SUDENE
5	Publicação no DOU e Boletim interno.	Nivaldo Andrade (CGAF) e Samuel (SAD/GAB)	21/03/2014	24/03/2014					0%	A Iniciar		Prazos de previsão repactuados em razão de alterações na previsão da sanção do novo decreto de estrutura regimental da SUDENE
			Valor Previsto:		0,00	Valor realizado:		0,00	0%	A Iniciar	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:
Unidades Administrativas; Recursos Humanos.
Observações:
4º Ciclo 2013
obs.: Previsão de conclusão revista em função do andamento do projeto da nova estrutura no MPOG.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE			Número do Projeto:	PO 36
Objetivo estratégico:	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências			Ano:	2013
Sub-objetivo:	3.1.3 – Valorizar e qualificar os servidores.				
Programa:	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	Eixo temático (MI):	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva		
Ação:	2000 - Administração de Unidade	Objetivo estratégico (MI):	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão		
Objetivo da ação:	Suplementação emergencial do quadro funcional.				
Diretoria responsável:	Administração	Subunidade responsável:	Coordenação de Gestão e Desenvolvimento de Recursos Humanos		
Diretor:	Marcos Antônio Otaviano Robalinho de Barros	Gestor da subunidade:	Ângela Maria Lima Gouveia		
Problema (causa):	Aguda escassez de servidores comprometendo a eficiência da gestão.				
Projeto:	Concurso Público da SUDENE				
Objetivo do projeto:	Agilizar a realização do concurso público e a recomposição do quadro funcional.				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250			621.372,00

Previsão de Conclusão:	06/01/2014
Data Atualização:	09/12/2013

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Ângela Maria Lima Gouveia
---	---------------------------

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 621.372,00
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Cred.)	R\$ 621.372,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 621.372,00
Valor liberado no Exercício	R\$ 497.097,60
Saldo a liberar	R\$ 124.274,40
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 497.097,60

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Reunião técnica no MI sobre elaboração de concurso	Ângela Lima	22/01/13	22/01/13		22/01/13	22/01/13		100%	Concluído		
2	Pesquisa de referências para elaboração de perfis de cargos	Comissão de concurso	29/01/13	05/02/13		29/01/13	05/02/13		100%	Concluído		
3	Estudo e análise da demanda de cargos por unidade administrativa da Sudene	Comissão de concurso	05/02/13	07/02/13		05/02/13	07/02/13		100%	Concluído		
4	Elaboração de requisitos e atribuições de cargos	Comissão de concurso	08/02/13	25/02/13		08/02/13	25/02/13		100%	Concluído		
5	Elaboração do Projeto Básico do Concurso	Comissão de concurso	26/02/13	28/02/13		26/02/13	28/02/13		100%	Concluído		
6	Apresentação dos trabalhos ao Sr. Diretor de Administração e ao Sr. Superintendente da Sudene para apreciação	Comissão de concurso	04/03/13	04/03/13		04/03/13	04/03/13		100%	Concluído		
7	Ajustes e adequação do Projeto Básico	Comissão de concurso	04/03/13	05/03/13		04/03/13	05/03/13		100%	Concluído		
8	Expedição de correspondência a instituições para fins de enquadramento em processo de contratação	Angela Lima	05/03/13	06/03/13		05/03/13	06/03/13		100%	Concluído		
9	Apreciação e análise comparativa das propostas	Comissão de concurso	25/03/13	03/04/13		25/03/13			100%	Concluído		
10	Expedição de correspondência a instituições para fins de enquadramento em processo de contratação por insuficiência de propostas.	Angela Lima	03/04/2013	04/04/2013		03/04/2013	04/04/2013		100%	Concluído		
11	Apreciação e análise comparativa das propostas	Comissão de concurso	12/04/2013	12/04/2013		12/04/2013	12/04/2013		100%	Concluído		
12	Apresentação das considerações sobre as propostas ao Sr. Diretor de Administração e ao Sr.	Comissão de concurso	15/04/2013	17/04/2013		15/04/2013	17/04/2013		100%	Concluído		

13	Elaboração de Despacho para encaminhamento de celebração de contrato	Comissão de concurso	18/04/2013	18/04/2013		18/04/2013	18/04/2013		100%	Concluído		
14	Elaboração de Contrato e análise jurídica	Comissão de concurso	18/04/2013	26/04/2013		26/04/2013	29/04/2013		100%	Concluído		
15	Devolução do Jurídico (Adequação ao Acórdão TCU)	Comissão de concurso	29/04/2013	21/05/2013		21/05/2013	22/05/2013		100%	Concluído		
16	Análise jurídica	Procuradoria	23/05/2013	27/05/2013		27/05/2013	31/05/2013		100%	Concluído		
17	Assinatura do Contrato e reunião técnica com a empresa contratada	Superintendente/Empresa	27/05/2013	31/05/2013		31/05/2013	26/06/2013		100%	Concluído		
18	Apresentação de cronograma das atividades relativas ao concurso	Fundação Getúlio Vargas	31/05/2013	07/06/2013		18/06/2013	19/06/2013		100%	Concluído		
19	Publicação do edital de abertura	Sudene	07/06/2013	21/06/2013		26/06/2013	27/06/2013		100%	Concluído		
20	Liberação de 60 % do valor total (1ª parcela de 3)	Sudehe	06/09/2013	06/092013	372.823,20	06/09/2013	06/09/2013	372.823,20	100%	Concluído		
21	Aplicação das provas	Fundação Getúlio Vargas	15/09/2013	15/09/2013		15/09/2013	15/09/2013		100%	Concluído		
22	Liberação de 20 % do valor total (2ª parcela de 3)	Sudene	18/09/2013	28/09/2013	124.274,40	19/09/2013	24/09/2013	124.274,40	100%	Concluído		
23	Publicação definitivo da prova discursiva	Fundação Getúlio Vargas	05/12/2013	06/12/2013		05/12/2013	06/12/2013		100%	Concluído		
24	Aplicação de perícia médica	Fundação Getúlio Vargas	16/12/2013	16/12/2013					0%	A Iniciar		
25	Publicação do resultado da perícia médica	Fundação Getúlio Vargas	20/12/2013	20/12/2013					0%	A Iniciar		
26	Publicação final das provas e homologação	Fundação Getúlio Vargas	26/12/2013	26/12/2013					0%	A Iniciar		
27	Apresentação do Relatório Final do trabalho	Fundação Getúlio Vargas	27/12/2013	27/12/2013					0%	A Iniciar		
28	Liberação de 20 % do valor total (3ª parcela de 3)	Sudene	06/01/2014	06/01/2014	124.274,40				0%	A Iniciar		
			Valor Previsto:		621.372,00	Valor realizado:		497.097,60	82%	Em Andamento	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:
Observações:
4º Ciclo - 2013
O total do projeto, inicialmente estimado em R\$ 2 milhões foi ajustado para R\$ 621.372,00.
OBS: AS DATAS PODERÃO SER ALTERADAS, TENDO EM VISTA A DINÂMICA DE AGENDAS.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE			Número do Projeto:	PO 37
Objetivo estratégico:	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho			Ano:	2012
Programa:	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI		Eixo temático (MI):	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva	
Ação:	2000 - Administração de Unidade		Objetivo estratégico (MI):	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão	
Objetivo da ação:	Prover os órgãos da União dos meios adminitrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.				
Diretoria responsável:	Diretoria de Administração		Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Administração e Finanças	
Diretor:	Marcos Antônio Otaviano Robalinho de Barros		Gestor da subunidade:	Hildo Pereira da S. Júnior	
Problema (causa):	Risco de desmoronamento do Anexo Nilo Coelho				
Projeto:	Recuperação do Anexo Nilo Coelho				
Objetivo do projeto:	Escorar o prédio do anexo sinistrado por um incêndio de grande proporção, fazer um diagnóstico da situação estrutural para depois recuperar as instalações que foram destruídas pelo incêndio.				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250	44	90	R\$ 7.447.242,89

Previsão de Conclusão:	30/12/2014
Data Atualização:	09/12/2013

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	José Wilson Galdino
--	---------------------

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior (2012)	R\$ 819.804,18
A realizar no exercício 2013 (RAP 2012)	R\$ 127.296,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito) (2013)	R\$ 1.975.638,07
Valor Empenhado no Exercício (2013)	R\$ 1.975.638,07
Valor liberado no Exercício (2013)	R\$ 1.204.410,97
Saldo a liberar (RAP 2012+2013)	R\$ 898.523,10
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 2.024.215,15

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas/providências
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Reforma da Edificação (I Etapa) (1º e 2º Aditivos)	CONSTREL - Construtora Eldorado Ltda.	23/04/12	11/03/13	1.128.948,82	23/04/12	03/04/13	908.911,38	100%	Concluído	Ordem de Execução dos Serviços emitida em 23/04/12. Valor contrato para o escoramento da estrutura, de R\$ 658.668,51.	
1.1	Escoramento da estrutura	CONSTREL - Construtora Eldorado Ltda	23/04/12	11/03/13		02/05/12	-	0,00	100%	Concluído		
1.2	Diagnóstico da situação estrutural	CONSTREL - Construtora Eldorado Ltda.	02/05/12	23/07/12		02/05/12	09/08/12	0,00	100%	Concluído	A contratada entregou o diagnóstico da situação estrutural, acompanhado do Projeto Executivo contendo todos os elementos necessários para a contratação dos serviços de recuperação estrutural da edificação.	Setor de Engenharia irá elaborar o projeto básico.
3	Elaboração do Projeto Básico para a licitação	José Wilson Galdino e José Villeneuve	24/07/12	06/09/12		10/08/12	19/09/12	0,00	100%	Concluído	O Projeto Básico para a contratação da execução da obra foi elaborado a partir do Projeto Executivo entregue pela CONSTREL, que apresentou um valor estimado em R\$ 1.259.170,95 para a obra, com prazo de conclusão dos serviços em 180 dias.	Entregar o projeto básico à CPL para abertura de licitação.
4	Licitação da Obra	Eneida (SUDENE/CPL)	10/09/12	21/02/13		20/09/12	21/02/13	0,00	100%	Concluído	Após decisão da fase de recursos e de contrarrazões, a licitação foi homologada pelo Sr. Superintendente, tendo sido adjudicado o objeto da licitação para a empresa Jatobeton Engenharia Ltda., estando a Administração nas providências quanto à celebração do Contrato e à emissão da Ordem de Execução dos Serviços.	Celebrar contrato e emitir ordem de execução dos serviços.
5	Execução da Obra (II etapa)	Jatobeton Engenharia	11/03/13	11/02/14	1.679.694,07	11/03/13		1.027.803,77	65%	Em Andamento	Foi celebrado o 1º Termo Aditivo, com prazo de 30 dias, sem acréscimo de valor. Foi celebrado, também, o 2º Termo Aditivo, no valor de R\$ 551.886,19, acrescentando 120 dias no prazo contratual.	
6	Fiscalização da Obra	José Wilson Galdino e CONSTREL Engenharia	11/03/13	11/02/14	105.000,00	11/03/13		87.500,00	65%	Em Andamento	Através da Portaria nº 27/2013, foi designado o engenheiro Wilson Galdino como Fiscal do Contrato, tendo sido contratada, em 12/06, a empresa CONSTREL para prestação dos serviços de consultoria à fiscalização.	

7	Licitação dos projetos de arquitetura e complementares	Eneida (SUDENE/CPL)	16/12/13	16/02/14	0,00				0%	A Iniciar	Tendo em vista a grande proporção do incêndio ocorrido na edificação, faz-se necessária a contratação de novos projetos de ambientação, de elétrica, de ar condicionado, de sonorização etc.	A Área de Engenharia está concluindo o Projeto Básico para lançamento da licitação para a contratação desses projetos, tendo já recebido a proposta de uma empresa no valor de R\$ 273.600,00.
8	Contratação das poltronas para os auditórios	Elaine Ferrari e Mariza Fontaine	02/12/13	28/02/14	960.000,00				0%	A Iniciar		
9	Elaboração dos projetos de arquitetura, ambientação e complementares	Empresa a contratar	17/02/14	17/07/14	273.600,00				0%	A Iniciar	A empresa de projetos apresentará o Projeto Básico para a licitação da execução da obra, contendo o Orçamento Básico com todos os elementos necessários para essa contratação.	
10	Licitação da obra de ambientação final	Eneida (SUDENE/CPL)	28/04/14	28/06/14	0,00				0%	A Iniciar		
11	Execução da obra de ambientação final	Empresa a contratar	30/06/14	30/12/14	3.300.000,00				0%	A Iniciar	A Área de Engenharia estimou o valor global da execução da obra de ambientação em R\$ 3.300.000,00.	
12	Fiscalização da obra de ambientação final	José Wilson Galdino e José Villeneuve	30/06/14	30/12/14	0,00				0%	A Iniciar		
13	Entrega da obra			30/12/14					0%	A Iniciar		
			Valor Previsto:		7.447.242,89	Valor realizado:		2.024.215,15	36%	Em Andamento	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:												
Observações:												
4º Ciclo 2013												

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE			Número do Projeto:	PO 38
Objetivo estratégico:	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho			Ano:	2009
Programa:	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	Eixo temático (MI):	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva		
Ação:	2000 - Administração de Unidade	Objetivo estratégico (MI):	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão		
Objetivo da ação:	Prover os órgãos da União dos meios adminitrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.				
Diretoria responsável:	Diretoria de Administração	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Administração e Finanças		
Diretor:	Marcos Antônio Otaviano Robalinho de Barros	Gestor da subunidade:	Hildo Pereira da S. Júnior		
Problema (causa):	Desgaste dos equipamentos e instalações de combate a incêndio pela falta de manutenção e divergentes da atual norma brasileira vigente, colocando em risco a segurança do edifício.				
Projeto:	Sistema de Combate a Incêndios do Edifício SUDENE e anexos.				
Objetivo do projeto:	Execução das obras de instalação de proteção contra incêndio do Edifício SUDENE e seus anexos (Biblioteca, Condel, Restaurante e Antigo serviço médico)				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250	33	90	R\$ 2.700.000,00

Previsão de Conclusão:	15/09/2015
Data Atualização:	06/12/2013

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	José Wilson Galdino e José Villeneuve Peixoto Bem
--	---

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ 30.000,00
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ 700.000,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 30.000,00

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas/Providências
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Projeto Básico/Projeto executivo	Policonsult	30/06/09	22/09/10	30.000,00	30/06/09	22/09/10	30.000,00	100%	Concluído	Entrega do projeto básico e do projeto executivo realizado pela empresa Polliconsult.	Entrega do projeto básico à CPL para lançar licitação.
2	Licitação	Eneida (Sudene/CPL)	22/12/11	06/03/12	0,00	22/12/11	06/03/12	0,00	100%	Concluído	Licitação deserta	Revisar planilha orçamentária e relançar licitação.
4	Modificação do Projeto	José Wilson Galdino José Villeneuve Peixoto Bem (SUDENE/CGAF)	15/06/12	30/07/12	0,00	15/06/12	13/08/12	0,00	100%	Concluído	O atraso se deu em virtude de estarmos aguardando o envio de informações técnicas adicionais pela empresa de consultoria (Policonsult)	Encaminhar e-mail à Policonsult cobrando informações e estabelecendo prazo.
5	Nova licitação (retomada)	Eneida (Sudene/CPL)	30/07/12	16/11/12	0,00	13/08/12	05/12/12	0,00	100%	Concluído	A fase de habilitação da licitação ocorreu em 08/10/2012, tendo comparecido apenas a empresa P. C. Campano Com. e Serv. ME, a qual foi inabilitada por questões formais, concedendo-se à licitante o prazo legal de oito dias úteis para apresentação dos documentos requeridos, para revisão da sua inabilitação.	Foi julgado improcedente o recurso da licitante pela CPL e mantida a inabilitação, o que ocasionou o fracasso da licitação. A SUDENE irá revisar as planilhas orçamentárias para abrir nova licitação e consultar a PRD sobre dispensa de licitação dessa obra.
6	Elaboração do Projeto Básico para contratação de empresa de consultoria	José Wilson Galdino José Villeneuve Peixoto Bem (SUDENE/CGAF)	02/01/14	31/01/14	0,00				0%	A Iniciar	Faz-se necessária a contratação de empresa de consultoria especializada para atualizar o Projeto Executivo e elaborar o Projeto Básico para contratação das obras do sistema de combate a incêndios, e posterior assessoria à Comissão de Fiscalização.	
7	Lançamento da licitação da Consultoria	Eneida (Sudene/CPL)	03/02/14	03/04/14	0,00				0%	A Iniciar		
8	Atualização do Projeto Executivo e Elaboração do Projeto Básico	Empresa a ser contratada	07/04/14	07/06/14	30.000,00				0%	A Iniciar		
9	Relançamento da licitação (3ª tentativa)	Eneida (Sudene/CPL)	09/06/14	09/09/14	0,00				0%	A Iniciar		
10	Execução da Obra	Empresa a ser contratada	15/09/14	15/09/15	2.400.000,00				0%	A Iniciar	O orçamento básico para a contratação da obra será elaborado pela empresa de consultoria, sendo estimado, pela área de Engenharia, o valor global da obra em torno de R\$ 2.400.000,00.	
11	Fiscalização da Obra	Comissão de Fiscalização e Empresa a ser contratada	15/09/14	15/09/15	240.000,00				0%	A Iniciar		
12	Entrega da obra	Empresa a ser contratada		15/09/15	0,00				0%	A Iniciar		

	Valor Previsto:	2.700.000,00	Valor realizado:	30.000,00	16%	Em Andamento	Status do Projeto
--	-----------------	--------------	------------------	-----------	-----	--------------	-------------------

Parceiros institucionais:
Ministério da Saúde; IBGE; CODEVASF; TRT 6ª Região; CTI/NE; Ministério do Planejamento; Banco do Brasil; Banco no Nordeste; INSS; IFPE; e DFRP/MI.
Observações:
4º Ciclo
A empresa P. C. Campano Comércio e Serviços foi definitivamente inabilitada por não comprovação de aptidão técnica, pois não apresentou certidões de acervo técnico junto ao CREA/PE (exigência do Edital).
A PRD da SUDENE não se mostrou favorável a uma dispensa de licitação e a Autarquia manteve contato com a Diretoria Administrativa do TRT 6ª Região, tendo enviado toda a documentação da licitação anterior para análise da área de engenharia daquele órgão, no sentido de colaborar na elaboração do projeto básico, mas sem nenhum retorno até o momento.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE			Número do Projeto:	PO 39
Objetivo estratégico:	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho			Ano:	2009
Programa:	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	Eixo temático (MI):	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva		
Ação:	2000 - Administração de Unidade	Objetivo estratégico (MI):	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão		
Objetivo da ação:	Prover os órgãos da União dos meios adminitrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.				
Diretoria responsável:	Diretoria de Administração	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Administração e Finanças		
Diretor:	Marcos Antônio Otaviano Robalinho de Barros	Gestor da subunidade:	Hildo Pereira da S. Júnior		
Problema (causa):	Desgaste pela ação do tempo nos blocos de fundação do edifício.				
Projeto:	Recuperação das Fundações do Edifício SUDENE.				
Objetivo do projeto:	Recuperar as fundações do edifício SUDENE, bem como, recuperar as salas danificadas do subsolo adequando-as ao novo layout.				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100/250	44	90	R\$ 8.229.186,02

Previsão de Conclusão:	22/04/2014
Data Atualização:	06/12/2013

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	José Wilson Galdino / José Villeneuve Peixoto Bem
--	---

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior (2012)	R\$ 3.002.025,76
A realizar no exercício 2013 (RAP 2012)	R\$ 2.463.093,33
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito 2013)	R\$ 864.571,86
Valor Empenhado no Exercício 2013	R\$ 864.571,86
Valor liberado no Exercício (RAP 2012/2013)	R\$ 1.844.449,31
Saldo a liberar (RAP 2012+2013)	R\$ 1.483.215,88
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 4.846.475,07

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas/Providências
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Projeto Básico	Roberto Pina	04/09/09	05/10/09	0,00	04/09/09	05/10/09	0,00	100%	Concluído		
2	Licitação	Eneida (SUDENE/CPL)	07/10/09	08/06/10	0,00	07/10/09	08/06/10	0,00	100%	Concluído		
3	Execução da Obra Etapa I.	Comissão de Fiscalização, Portaria nº 53/2011	06/12/10	06/04/12	3.927.235,55	06/12/10	30/03/12	2.924.739,18	100%	Concluído	A obra foi concluída dentro do prazo contratual, porém foram identificadas incorreções em alguns itens de serviços.	Foi emitido o Termo de Recebimento Provisório da obra em 02/04/2012, anotando-se as pendências em documento anexo, e concedido o prazo de 30 (trinta) dias corridos para a contratada corrigir essas pendências, de acordo com a previsão legal.
4	Recebimento Definitivo da Obra	Comissão de Fiscalização, Portaria nº 53/2011	02/04/12	02/05/12	0,00	02/04/12	02/05/12	0,00	100%	Concluído	Somente foram recuperados 119 blocos de fundação com dotação de 2010 e 2011. A análise preliminar feita pela empresa contratada subestimou o tamanho do problema com as fundações do prédio, vindo a requerer complementação dos trabalhos.	Lançamento de licitação para complementação da obra.
4	Projeto Básico para a complementação das Obras	José Wilson Galdino José Villeneuve Peixoto Bem	16/01/12	30/01/12	0,00	16/01/12	30/01/12	0,00	100%	Concluído	Projeto básico de complementação elaborado dentro do prazo estimado.	Encaminhar projeto básico para a CPL.
5	Licitação para complementação das obras	Eneida (SUDENE/CPL)	02/02/12	07/05/12	0,00	02/02/12	14/05/12	0,00	100%	Concluído	Elaboração do edital conforme projeto básico entregue pela área de engenharia.	Lançar edital de licitação.
6	Alterações no projeto básico	José Wilson Galdino José Villeneuve Peixoto Bem	15/06/12	29/06/12	0,00	15/06/12	05/07/12	0,00	100%	Concluído	Projeto básico alterado decorrente de revisão da planilha orçamentária.	Encamihar alterações do projeto básico para CPL para andamento do processo licitatório.
7	Continuidade do processo licitatório	Eneida (SUDENE/CPL)	29/06/12	28/09/12	0,00	06/07/12	09/10/12		100%	Concluído	Sagrou-se vencedora da licitação a empresa Jatobeton Engenharia Ltda., com valor global de R\$ 4.225.259,21.	Assinar Contrato. Ordem de Serviço foi emitida em 22.10.2012.
8	Execução complementar da Obra - Etapa II	Jatobeton Engenharia	22/10/12	22/04/14	4.301.950,47	22/10/12		1.921.735,89	68%	Em Andamento	Os serviços de recuperação das fundações estão com 95 blocos concluídos e 4 sapatas concluídas. A obra diminuiu o seu ritmo, em virtude da impossibilidade de executar serviços em áreas ocupadas pelo TRT. A Superintendência encaminhou Ofício àquele Tribunal, solicitando urgência na liberação dessas áreas.	Foi celebrado o 1º Termo Aditivo ao Contrato em 22/08/2013, sem acréscimo de prazo, incluindo serviços para recuperação estrutural do pilar P122, no valor de R\$ 76.691,26.

9	Fiscalização da Obra	Comissão de Fiscalização, Portaria nº 75/2012	22/10/12	22/04/14	0,00	22/10/12			68%	Em Andamento	A Comissão de Fiscalização é composta pelos engenheiros civis dos seguintes Órgãos: SUDENE - Wilson Galdino e José Villeneuve; Ministério da Saúde - Cláudia Nascimento e IBGE - Edith Negromonte.	
10	Entrega da obra	Jatobeton Engenharia		22/04/14	0,00				0%	A Iniciar		
			Valor Previsto:		8.229.186,02	Valor realizado:		4.846.475,07	86%	Em Andamento	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:												
Observações:												
4º Ciclo												
I Etapa - 119 blocos recuperados/reforçados. R\$ 2.924.764,51. Data de Início: 04/09/2009 e Término: 02/05/2012. Nivaldo Andrade.												

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE			Número do Projeto:	PO 40
Objetivo estratégico:	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho			Ano:	2009
Programa:	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	Eixo temático (MI):	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva		
Ação:	2000 - Administração de Unidade	Objetivo estratégico (MI):	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão		
Objetivo da ação:	Prover os órgãos da União dos meios adminitrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.				
Diretoria responsável:	Diretoria de Administração	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Administração e Finanças		
Diretor:	Marcos Antônio Otaviano Robalinho de Barros	Gestor da subunidade:	Hildo Pereira da S. Júnior		
Problema (causa):	Exaustão e obsolesitismo das máquinas que integram as subestações instaladas, comprometendo a segurança e a qualidade da energia fornecida.				
Projeto:	Modernização das subestações elétricas do Edifício SUDENE.				
Objetivo do projeto:	Substituição (modernização) de máquinas e equipamentos que integram o sistema de suprimento alternativo de energia do prédio da SUDENE, que hoje serve a diversos condôminos, por sua vez consumidores de diferentes cargas, nele instalados				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250	33	90	R\$ 2.184.685,55

Previsão de Conclusão:	14/10/2014
Data Atualização:	09/12/2013

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior (2012)	R\$ 70.000,00
A realizar no exercício (2013) (RAP 2012)	R\$ 30.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito) (2013)	R\$ 1.100.000,00
Valor Empenhado no Exercício (2013)	R\$ 78.000,00
Valor liberado no Exercício (2013)	R\$ -
Saldo a liberar (2013)	R\$ 78.000,00
Saldo a Empenhar no exercício (2013)	R\$ 1.022.000,00
Total Liberado até o exercício (2012+2013)	R\$ 70.000,00

Responsáv(el)eis técnico(s) pelo Projeto	José Wilson Galdino e José Villeneuve Peixoto.
--	--

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas/Providências
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Projeto Executivo	Policonsult	30/06/09	22/09/10	70.000,00	30/06/09	22/09/10	70.000,00	100%	Concluído	A empresa contratada entregou o projeto no prazo estabelecido; porém, limitações orçamentárias e Decreto suspenderam obras no Governo Federal.	A SUDENE ficou aguardando autorização ministerial para prosseguir com esse projeto.
2	Termo de Referência para contratação de Consultoria	Villeneuve / Wilson (SUDENE/CGAF)	30/07/12	31/08/12	0,00	30/07/12	31/08/12	0,00	100%	Concluído	A equipe de engenharia concluiu o termo de referência para contratar uma consultoria.	Entregar termo de referência para a CPL.
3	Tomada de Preços para contratação da Consultoria	Eneida (SUDENE/CPL)	01/09/12	18/05/13	0,00	24/09/12	07/10/13	0,00	100%	Concluído	A CPL concluiu a licitação, tendo sido contratada a empresa Elétrica Engenharia, pelo valor global de R\$ 78.000,00, sendo R\$ 30.000,00 para o item 1 (projetos) e R\$ 48.000,00 para o item 2 (fiscalização).	
4	Revisão do Projeto Executivo e Elaboração do Projeto Básico	Elétrica Engenharia	24/10/13	24/12/13	30.000,00	24/10/13			40%	Em Andamento	A empresa de consultoria iniciou a revisão do projeto executivo, anteriormente elaborado pela Policonsult.	
5	Licitação da Obra	Eneida (SUDENE/CPL)	13/01/14	13/04/14	0,00				0%	A Iniciar		
6	Execução da Obra	A definir	14/04/14	14/10/14	2.024.685,55				0%	A Iniciar	Valor decorrente do orçamento detalhado, elaborado pela empresa Policonsult em abril/2010.	
7	Fiscalização da Obra	A definir	14/04/14	14/10/14	60.000,00				0%	A Iniciar		
8	Entrega da obra			14/10/14					0%	A Iniciar		
Valor Previsto:			2.184.685,55			Valor realizado:			70.000,00	16,19%	Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais:
Observações:
4º ciclo

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE			Número do Projeto:	PO 41
Objetivo estratégico:	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.			Ano:	2013
Programa:	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	Eixo temático (MI):	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva		
Ação:	2000 - Administração de Unidade	Objetivo estratégico (MI):	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão		
Objetivo da ação:	Prover os órgãos da União dos meios adminitrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.				
Diretoria responsável:	Diretoria de Administração	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Administração e Finanças		
Diretor:	Marcos Robalinho	Gestor da subunidade:	ANGELA NASCIMENTO		
Problema (causa):	Deterioração do acervo (memória) de informações impressas referentes à trajetória do Conselho Deliberativo da antiga SUDENE.				
Projeto:	Preservação e disponibilização do acervo produzido pelo CONDEL 1959/1970				
Objetivo do projeto:	Digitalização e disponibilização do acervo textual produzido pelo CONDEL 1959/1970; digitalização do acervo de áudio; coleta de depoimentos; transcrição; produção de site; análise crítica de acervo selecionado e produção de artigos científicos.				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250	33	90	251.373,39

Previsão de Conclusão:	31/01/2014
Data Atualização:	05/12/2013

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Angela Nascimento
---	-------------------

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 251.373,39
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Cred.)	R\$ 251.373,39
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 251.373,39
Valor liberado no Exercício	R\$ 251.373,39
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 251.373,39

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Elaboração do projeto	Angela Nascimento e Marcos Costa Lima	15/08/2012	1011/2012		15/08/2012	1011/2012		100%	Concluído		
2	Captação de recursos	Angela Nascimento	11/11/2012	20/02/2013	-	11/11/2012	20/02/2013		100%	Concluído		
3	Contatos com articulistas	Marcos Costa Lima	02/01/2013	31/01/2013	-	02/01/2013	31/01/2013		100%	Concluído		
4	Identificação de recursos no orçamento 2013	Angela Nascimento e Frederico Cavalcanti	20/04/2013	20/04/2013		20/04/2013	20/04/2013		100%	Concluído		
5	Orientação para instrução do processo e abertura de processo	Shieley Câmara, Zizete Nogueira, Frederico Cavalcanti, Brivaldo Soares e Eva Porto	03/05/2013	20/05/2013		03/05/2013	20/05/2013		100%	Concluído		
6	Encaminhamento a DAD	Angela Nascimento	22/05/2013	22/05/2013		22/05/2013	22/05/2013		100%	Concluído		
7	Emissão de Parecer pela Procuradoria Federal/SUDENE	Romoaldo Goulart	24/05/2013	06/06/2013		06/06/2013	06/06/2013		100%	Concluído		
8	Elaboração de Nota Técnica e Plano de Trabalho	Angela Nascimento/Adonis Oliveira	09/06/2013	10/06/2013		10/06/2013	10/06/2013		100%	Concluído		
9	Encaminhamento a CGC	Angela Nascimento	10/06/2013	10/06/2013		10/06/2013	10/06/2013		100%	Concluído		
10	Parecer da CGC	Zizete Nogueira	10/06/2013	11/06/2013		11/06/2013	11/06/2013		100%	Concluído		
11	Encaminhamento a COCF para informar liberação de limites orçamentários	Angela Nascimento	12/06/2013	12/06/2013		12/06/2013	12/06/2013		100%	Concluído		
12	Atesto da COCF	Brivaldo Soares	13/06/2013	13/06/2013		13/06/2013	13/06/2013		100%	Concluído		
13	Encaminhamento à Diretoria de Planejamento para inserção pauta de reunião da Diretoria Colegiada	Angela	13/06/2013	13/06/2013		13/06/2013	13/06/2013		100%	Concluído		
14	Aprovação do Processo na Diretoria Colegiada	Diretoria Colegiada	14/06/2013	14/06/2013		14/06/2013	14/06/2013		100%	Concluído		
15	Encaminhamento do Termo de Cooperação à Universidade Federal de Pernambuco	Angela Nascimento	28/06/2013	28/06/2013		28/06/2013	28/06/2013		100%	Concluído		
16	Tramitação na UFPE	Diretoria Convênios	01/07/2013	19/07/2013		01/07/2013	19/07/2013		100%	Concluído		
17	Assinatura do Termo de Cooperação	Reitor e Superintendente	22/07/2013	26/07/2013		22/07/2013	26/07/2013		100%	Concluído		
18	Publicação no DOU	Coordenação Convênios	25/07/2013	25/07/2013		25/07/2013	25/07/2013		100%	Concluído		
19	Encaminhamento de destaque orçamentário	COCF	26/07/2013	26/07/2013		26/07/2013	26/07/2013		100%	Concluído		

20	Liberação e recebimento	COCF/UFPE	26/07/2013	26/07/2013	251.373,39	26/07/2013	26/07/2013	251.373,39	100%	Concluído	Foi transferido o valor total, do qual a UFPE irá desembolsar mensalmente os valores correspondente à folha de pagamento e contratação de serviços.	
21	Empenho UFPE	UFPE/PROEXTE	06/08/2013	06/08/2013		06/08/2013	06/08/2013		100%	Concluído		
22	Execução: 1ª reunião com coordenadores UFPE	Angela/Marcos Costa Lima	02/08/2013	02/08/2013		02/08/2013	02/08/2013		100%	Concluído		
23	Seleção de bolsistas UFPE	Marcos Costa Lima/Vildeane Borba	05/08/2013	15/08/2013		05/08/2013	15/08/2013		100%	Concluído		
24	Solicitação de material e equipamento na SUDENE	Angela Nascimento	07/08/2013	15/08/2013		07/08/2013			100%	Concluído		
25	Capacitação de 10 bolsistas nas atividades de digitalização, tratamento da imagem e descrição	Májory Miranda/Vildeane Borba	19/08/2013	31/08/2013		19/08/2013	31/08/2013		100%	Concluído		
26	Chamamento de bolsistas técnico de nível médio	Evaldo Souza/Angela Nascimento	19/08/2013	31/08/2013		19/08/2013			100%	Concluído		
27	Orientação de 02 bolsistas responsáveis pela poesquisa de campo e apresentação dos mesmos à instituição de pesquisa.	Angela Nascimento	20/08/2013	23/08/2013		20/08/2013	23/08/2013		100%	Concluído		
28	Pesquisa de campo	Pedro Maranhão/Sergio Cavalcante	26/08/2013	20/12/2013		26/08/2013			25%	Em Andamento	O recorte temporal é 1959/1964	
29	Atividades de digitalização, tratamento da imagem e descrição	10 bolsistas	02/09/2013	20/12/2013		02/09/2013			45%	Em Andamento	Falta tratar a série documental PARECERES	
30	Alteração de elemento de despesa e solicitação de pagamento de bolsas	Angela Nascimento/Marcos Costa Lima	23/05/2013	05/09/2013		23/05/2013	05/09/2013		100%	Concluído		
31	Acervo Sonoro - Identificação/Quantificação	Silva/Alais	02/09/2013	31/10/2013		09/09/2013	22/10/2013		100%	Concluído		
32	Acervo Sonoro - Higienização (142 fitas de rolo)	Silva/Alexandre	20/10/2013	10/11/2013		10/10/2013	25/10/2013		100%	Concluído		
33	Acervo Sonoro - Digitalização	Silva/Alexandre	11/11/2013	31/10/2013		10/10/2013			45%	Em Andamento		
34	Finalização (Relatório)	Angela Nascimento/Marcos Costa Lima	15/01/2014	31/01/2014					0%	A Iniciar		
			Valor Previsto:		251.373,39	Valor realizado:		251.373,39	92%	Em Andamento	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:	Universidade Federal de Pernambuco/ Pró-Reitoria de Extensão/Departamentos de Ciência Política e Ciência da Informação/Laboratório de Tecnologia do Conhecimento
Observações:	
4º ciclo	

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE			Número do Projeto:	PO 42
Objetivo estratégico:	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.			Ano:	2013
Programa:	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	Eixo temático (MI):	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva		
Ação:	2000 - Administração de Unidade	Objetivo estratégico (MI):	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão		
Objetivo da ação:	Prover os órgãos da União dos meios adminitrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.				
Diretoria responsável:	Diretoria de Administração	Subunidade responsável:	Coordenação de Segurança da Informação e Serviço de Rede.		
Diretor:	Marcos Robalinho	Gestor da subunidade:			
Problema (causa):	Com a criação do PEI, existe a obrigatoriedade de criação do PETI, em atendimento a legislação em vigor, acórdão 1233/2012 - TCU - Plenário.				
Projeto:	Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação - PETI.				
Objetivo do projeto:	Elaborar e implantar o PETI.				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
				0,00

Previsão de Conclusão:	22/11/2013
Data Atualização:	29/11/2013

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Luiz Carlos Dourado
--	---------------------

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Levantamento da documentação necessária.	Luiz Carlos Dourado	28/03/2013	05/04/2013	não se aplica	03/04/2013	09/04/2013		100%	Concluído	Atraso em função da agenda dos participantes (Edgar, Josué e Luiz Carlos).	
2	Reuniões técnicas para definição do alinhamento do PETI ao Realinhamento Estratégico da Sudene - 2013/2015.	Área de TI	08/04/2013	19/04/2013	não se aplica	10/04/2013	12/04/2013		100%	Concluído		
3	Redação, revisão e publicação do PETI 2013/2015.	Luiz Carlos Dourado	25/06/2013	16/09/2013	não se aplica	23/07/2013	27/09/2013		100%	Concluído	Reprogramado em função das atribuições na Coordenação de TI - férias dos gestores. Previsão para 30/08/2013	
4	Análise, formatação e minuta dos Instrumentos Normativos - aprovados com o PETI - (Portaria) ¹	Luiz Carlos Dourado	19/09/2013	14/11/2013	não se aplica	30/09/2013			80%	Atrasado	Reprogramado (Sudam 26 a 30/09/2013) e Licitação de equipamentos dos novos servidores (funcionários). Férias. Alinhamento MG.	Ajustar ao Modelo de Governança
5	Preparação para reunião do Comitê Estratégico de TI.	Secretaria do CESTI/Área de TI.	18/11/2013	22/11/2013	não se aplica				0%	A Iniciar	Elaboração de novos instrumentos para o CESTI (Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação)	
6	Apresentação da proposta do PETI ao Comitê Estratégico de TI - CESTI, para conhecimento.	Luiz Carlos Dourado	A definir	A definir	não se aplica				0%	A Iniciar	Convocação do CESTI é feita pelo chefe de Gabinete.	
7	Encaminhamento do PETI para aprovação da Diretoria Colegiada.	Área de TI.	A definir	A definir	não se aplica				0%	A Iniciar		
8	Apresentação da proposta do PETI a Diretoria Colegiada, para aprovação.	Luiz Carlos Dourado.	A definir	A definir	não se aplica				0%	A Iniciar		
9	Publicação da Portaria de aprovação do PETI.	Área de TI.	A definir	A definir	não se aplica				0%	A Iniciar		
			Valor Previsto: 0,00			Valor realizado: 0,00			42%	Atrasado	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:
Observações:
¹ No modelo proposto o CESTI é responsável, também, pela elaboração e aprovação do PETI e do PDTI (Portaria tem que ser publicada antes da aprovação do PETI)
Obs.: Faz-se necessário renegociar data de conclusão.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE				Número do Projeto:		PO 43
Objetivo estratégico:	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.				Ano:		2013
Programa:	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI			Eixo temático (MI):	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva		
Ação:	2000 - Administração de Unidade			Objetivo estratégico (MI):	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão		
Objetivo da ação:	Prover os órgãos da União dos meios adminitrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.						
Diretoria responsável:	Diretoria de Administração			Subunidade responsável: Coordenação de Segurança da Informação e Serviço de Rede.			
Diretor:	Marcos Robalinho			Gestor da subunidade:			
Problema (causa):	Necessidade de alinhamento ao PETI.						
Projeto:	Plano Diretor de Tecnologia da Informação - PDTI.						
Objetivo do projeto:	Elaborar e implantar o PDTI alinhando-o ao Plano Estratégico da SUDENE.						

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
				0,00

Previsão de Conclusão:	
Data Atualização:	29/11/2013

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Luiz Carlos Dourado
--	---------------------

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Cred.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Análise do PETI.	Luiz Carlos Dourado							0%	A Iniciar	Aguardando conclusão e aprovação do PETI.	
2	Relacionar projetos de TI (PDTI atual) aos objetivos estratégicos.	Luiz Carlos Dourado							0%	A Iniciar		
3	Redação, revisão e publicação da proposta do PDTI 2013/2014.	Luiz Carlos Dourado							0%	A Iniciar		
4	Preparação para reunião do Comitê Estratégico de TI.	Secretaria do CESTI/Área de TI.							0%	A Iniciar		
5	Apresentação da proposta do PDTI ao Comitê Estratégico de TI - CESTI, para aprovação.	Área de TI.							0%	A Iniciar		
6	Revisão e publicação da proposta.	Luiz Carlos Dourado							0%	A Iniciar		
7	Encaminhamento do PDTI para homologação da Diretoria Colegiada.	Área de TI.							0%	A Iniciar		
Valor Previsto:			0,00			Valor realizado:			0,00	0%	A Iniciar	Status do Projeto

Parceiros institucionais:
Observações:
a) O início deste projeto depende da conclusão do projeto 3.2.1 (Plano Estratégico de Tecnologia da Informação) do Objetivo Estratégico 3.2 acima mencionado.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE			Número do Projeto:	PO 44
Objetivo estratégico:	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.			Ano:	2013
Programa:	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	Eixo temático (MI):	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva		
Ação:	2000 - Administração de Unidade	Objetivo estratégico (MI):	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão		
Objetivo da ação:	Prover os órgãos da União dos meios adminitrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.				
Diretoria responsável:	Diretoria de Administração	Subunidade responsável:	Coordenação de Segurança da Informação e Serviço de Rede.		
Diretor:	Marcos Antônio Otaviano Robalinho de Barros	Gestor da subunidade:	Josué Ribeiro		
Problema (causa):	Aumento da demanda de acesso a Internet.				
Projeto:	Melhoria da infraestrutura de comunicação				
Objetivo do projeto:	Aumentar a velocidade de acesso a Internet.				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	a definir	33	90	180.000,00

Previsão de Conclusão:	31/01/2014
Data Atualização:	30/08/2013

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Josué da Silva Ribeiro
--	------------------------

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Cred.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Elaboração do TR para contratação do serviço com novo provedor de internet.	Antônio Edgar Cunha, Josué da Silva Ribeiro.	01/07/2013	01/11/2013	-	01/08/2013			40%	Em Andamento		Datas repactuadas
2	Elaboração de licitação.	Setor de Licitação (Mariza)	04/11/2013	06/12/2013	-				0%	A Iniciar		Datas repactuadas
3	Contratação.	Setor de Licitação (Mariza)	09/12/2013	20/12/2013	-				0%	A Iniciar		Datas repactuadas
4	Realização do serviço.	Fornecedor	23/12/2013	31/01/2014	180.000,00				0%	A Iniciar		Datas repactuadas
			Valor Previsto:			Valor realizado:			10%	Em Andamento	Status do Projeto	
			180.000,00			0,00						

Parceiros institucionais:
Observações:
1) O valor previsto do projeto é referente a estimativa de custo anual do serviço.
2) O trabalho irá demandar repactuação de datas de execução.
3º Ciclo.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE			Número do Projeto:	PO 45
Objetivo estratégico:	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.			Ano:	2013
Programa:	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	Eixo temático (MI):	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva		
Ação:	2000 - Administração de Unidade	Objetivo estratégico (MI):	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão		
Objetivo da ação:	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.				
Diretoria responsável:	Diretoria de Administração	Subunidade responsável:	Coordenação de Segurança da Informação e Serviço de Rede.		
Diretor:	Marcos Antônio Otaviano Robalinho de Barros	Gestor da subunidade:	Jisué Ribeiro		
Problema (causa):	Proporcionar melhor desempenho e disponibilidade de máquinas servidoras e PCs, com menor custo..				
Projeto:	Virtualização de recursos de informática.				
Objetivo do projeto:	Reduzir o custo com aquisição de máquinas servidoras e PCs.				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	a definir	33	90	120.000,00

Previsão de Conclusão:	31/01/2014
Data Atualização:	30/08/2013

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Josué da Silva Ribeiro.
--	-------------------------

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
Realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Cred.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto		Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %		
1	Elaboração do TR para contratação do serviço.	Antônio Edgar Cunha, Josué da Silva Ribeiro.	01/07/2013	01/11/2013	-	01/08/2013			40%	Em Andamento	Datas repactuadas.
2	Elaboração de licitação.	Setor de Licitação	04/11/2013	06/12/2013	-				0%	A Iniciar	
3	Contratação.	Setor de Licitação	09/12/2013	20/12/2013	-				0%	A Iniciar	
4	Realização do serviço.	Fornecedor	23/12/2013	31/01/2014	120.000,00				0%	A Iniciar	
			Valor Previsto:		120.000,00	Valor realizado:		0,00	10%	Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais:
Observações:
1) O trabalho irá demandar repactuação de datas de execução.
2º Ciclo.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE			Número do Projeto:	PO 46
Objetivo estratégico:	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.			Ano:	2013
Programa:	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	Eixo temático (MI):	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva		
Ação:	2000 - Administração de Unidade	Objetivo estratégico (MI):	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão		
Objetivo da ação:	Prover os órgãos da União dos meios adminitrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.				
Diretoria responsável:	Diretoria de Administração	Subunidade responsável:	Coordenação de Segurança da Informação e Serviço de Rede.		
Diretor:	Marcos Antônio Otaviano Robalinho de Barros	Gestor da subunidade:	Jisué Ribeiro		
Problema (causa):	Necessidade de sistema informatizado para gestão do Fundo de Desenvolvimento.				
Projeto:	Sistema Informatizado de Gestão do FDNE / FDA / FDCO				
Objetivo do projeto:	Implantar o Sistema de Gestão de Fundos de Desenvolvimento (FDNE/FDA/FDCO)				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	a definir	44	90	150.000,00

Previsão de Conclusão:	31/07/2014
Data Atualização:	30/08/2013

Responsável(es) técnico(s) pelo Projeto	Josué da Silva Ribeiro.
---	-------------------------

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Cred.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto		Valor	Realizado		Valor	Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim		Início	Fim					
1	Levantamento das necessidades e definição do módulo de Consulta Prévia.	Antonio Roberto Cavalcante, Antonio Edgar Cunha, Josué da Silva Ribeiro, Empresa Contratada.	04/02/2013	21/06/2013	-	04/02/2013	28/06/2013		100%	Concluído		Repactuada a data de término previsto.
2	Desenvolvimento do módulo de Consulta Prévia.	Empresa Contratada.	01/07/2013	01/11/2013	-	05/07/2013			50%	Em Andamento	Repactuar as datas previstas de início e término.	Repactuadas as datas previstas de início e término.
3	Implantação do módulo de Consulta Prévia.	Área de TI, Empresa Contratada,	04/11/2013	31/12/2013	a definir				0%	A Iniciar		Repactuadas as datas previstas de início e término.
4	Levantamento das necessidades e definição do módulo de Projeto.	Antonio Roberto Cavalcante, Antonio Edgar Cunha, Josué da Silva Ribeiro, Empresa Contratada.	03/02/2014	31/03/2014	-				0%	A Iniciar		Repactuadas as datas previstas de início e término.
5	Desenvolvimento do módulo de Projeto.	Empresa Contratada.	01/04/2014	30/05/2014	-				0%	A Iniciar		Repactuadas as datas previstas de início e término.
6	Implantação do módulo de Projeto.	Área de TI, Empresa Contratada,	01/06/2014	31/07/2014	a definir				0%	A Iniciar		Repactuadas as datas previstas de início e término.
Valor Previsto:			0,00		Valor realizado:		0,00		25%	Em Andamento	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:
Observações:
a) O Valor Total do Projeto refere-se apenas ao investimento por parte da Sudene. A SUDAM participa com igual valor.
b) Em 2014 serão desenvolvidos e implantados outros módulos para este Sistema, porém, ainda não é possível estimar prazos e custos.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2013

Diretriz estratégica:	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE			Número do Projeto:	PO 47
Objetivo estratégico:	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.			Ano:	2013
Programa:	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	Eixo temático (MI):	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva		
Ação:	2000 - Administração de Unidade	Objetivo estratégico (MI):	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão		
Objetivo da ação:	Prover os órgãos da União dos meios adminitrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.				
Diretoria responsável:	Diretoria de Administração	Subunidade responsável:	Coordenação de Segurança da Informação e Serviço de Rede.		
Diretor:	Marcos Robalinho	Gestor da subunidade:			
Problema (causa):	Em atendimento a legislação em vigor.				
Projeto:	Modelo de Gestão de Segurança da Informação e Comunicação				
Objetivo do projeto:	Elaborar a proposta de criação do Comitê de Segurança da Informação e Comunicação, para elaboração da Posic / PSI, no âmbito desta Autarquia.				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
				0,00

Previsão de Conclusão:	29/11/2013
Data Atualização:	29/11/2013

Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Luiz Carlos Dourado.
--	----------------------

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Cred.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Levantamento da legislação em vigor.	Luiz Carlos Dourado.	10/06/2013	14/06/2013	não se aplica	10/06/2013	12/06/2013		100%	Concluído		
2	Redação da proposta de criação do Comitê de Segurança da Informação e Comunicação.	Luiz Carlos Dourado.	29/07/2013	10/08/2013	não se aplica	25/07/2013	05/09/2013		100%	Concluído	Curso de Gestão Integral de Documentos em meio eletrônico (Grupo de Trabalho - Portaria 34/2013) Rio de Janeiro 18 a 21/06/2013.	
3	Revisão e publicação da proposta.	Área de TI.	09/09/2013	16/09/2013	não se aplica	04/11/2013	22/11/2013		100%	Concluído	Reprogramado em função das atribuições na Coordenação de TI - férias dos gestores. Aguardando retorno desses e conclusão do PETI - Sudam - (férias 08/10 a 01/11)	
4	Análise, formatação e minuta dos Instrumentos Normativos ¹	Área de TI.	19/11/2013	22/11/2013	não se aplica				0%	Atrasado	Falta definição dos instrumentos Normativos.	Alinhamento ao Modelo de Governança (PETI). ¹
5	Encaminhamento da proposta para apreciação da Diretoria Colegiada.	Área de TI.	25/11/2013	-----	não se aplica				0%	A Iniciar		
										A Iniciar		
			Valor Previsto: 0,00			Valor realizado: 0,00			60%	Atrasado	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:
Observações:
¹ No modelo proposto é criado o CESIC - Comitê de SIC (Portaria tem que ser publicada antes da Homologação pela Diretoria Colegiada)
Obs.: Faz-se necessário renegociar data de conclusão.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado

ANEXO II

Gestão Orçamentária e Financeira

SUDENE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL

Tabela 1 - INDICADORES DE DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO/FINANCEIRO E DE EXECUÇÃO FÍSICA - (exercício de 2013)

Função	Subfunção	Programa	Ação	Tipo de Ação	Prioridade	LOA + Créditos (a)	Orçamento autorizado (b)	Orçamento Executado (c)	Percentual de Liberação do Orçamento Aprovado (b/a) (%)	Percentual de Exec. do Orçamento Autorizado (c/b) (%)	Unidade de Medida	Meta Prevista (d)	Meta Realizada (e)	Perc. de Exec. da Meta Física (e/d) (%)	Meta a ser realizada em 2013	Comentários dos desvios
04	122	2111	2000	A	1	24.025.884,00	24.025.884,00	11.112.015,98	100,00	46,25	-	-	-	-	-	
04	128	2111	2000/PO0001	A	1	500.000,00	500.000,00	205.312,78	100,00	41,06	Servidor capacitado	230		0,00		Solicitar informação da meta realizada com a CRH
04	301	2111	2004/PO0001	A	1	342.100,00	342.100,00	300.611,41	100,00	87,87	Pessoa beneficiada	263		0,00		Solicitar informação da meta realizada com a CRH
04	365	2111	2010	A	1	12.000,00	12.000,00	10.147,50	100,00	84,56	Criança atendida	15		0,00		Solicitar informação da meta realizada com a CRH
04	331	2111	2011	A	1	103.360,00	103.360,00	87.999,65	100,00	85,14	Servidor beneficiado	71		0,00		Solicitar informação da meta realizada com a CRH
04	306	2111	2012	A	1	800.200,00	800.200,00	717.568,38	100,00	89,67	Servidor beneficiado	197		0,00		Solicitar informação da meta realizada com a CRH
04	301	2111	2004/PO0002	A	1	25.560,00	25.560,00	0,00	100,00	0,00	Servidor beneficiado	192		0,00		Solicitar informação da meta realizada com a CRH
04	122	2111	09HB	A	1	2.749.994,00	2.749.994,00	2.444.491,92	100,00	-	-	-	-	-	-	
04	122	2111	20TP	A	1	19.953.872,00	19.953.872,00	17.787.757,70	100,00	-	-	-	-	-	-	
2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI					Total	48.512.970,00	48.512.970,00	32.665.905,32	100,00	67,33	-	-	-	-	-	
09	272	0089	0181	OP	1	1.430.140,00	1.430.140,00	1.354.672,54	100,00	94,72	-	-	-	-	-	
0089 - Previdência de Inativos e Pensionistas da União					Total	1.430.140,00	1.430.140,00	1.354.672,54	100,00	94,72	-	-	-	-	-	
11	128	2029	4640	A	1	2.462.950,00	2.462.950,00	1.018.500,00	100,00	41,35	Pessoa capacitada	260	0	0,00		Solicitar informação da meta realizada com a Coordenação Responsável
19	573	2029	8340	A	1	9.347.859,00	9.347.859,00	2.771.999,00	100,00	29,65	Rede implantada	7		0,00		Solicitar informação da meta realizada com a Coordenação Responsável
04	127	2029	8689	A	1	1.280.000,00	1.280.000,00		100,00	0,00	Zoneamento realizado - km2	25000	0	0,00		Solicitar informação da meta realizada com a Coordenação Responsável
19	691	2029	8902	A	1	5.195.000,00	5.195.000,00	359.682,64	100,00	6,92	Iniciativa apoiada	4		0,00		Solicitar informação da meta realizada com a Coordenação Responsável
04	128	2029	8917	A	1	900.000,00	900.000,00	655.243,68	100,00	72,80	Iniciativa apoiada	240	0	0,00		Solicitar informação da meta realizada com a Coordenação Responsável
22	691	2029	8918	A	1	1.474.361,00	1.474.361,00		100,00	0,00	Empreendimento beneficiado	8	0	0,00		Solicitar informação da meta realizada com a Coordenação Responsável
15	244	2029	20N7	A	1	2.000.000,00	2.000.000,00	1.000.000,00	100,00	50,00	Arranjo produtivo local apoiado	3	0	0,00		Solicitar informação da meta realizada com a Coordenação Responsável
15	244	2029	20N9	A	1	1.200.000,00	1.200.000,00		100,00	0,00	Organização apoiada	4	0	0,00		Solicitar informação da meta realizada com a Coordenação Responsável
04	127	2029	20WQ/PO003	A	1	740.000,00	740.000,00		100,00	0,00	Avaliação Realizada			#DIV/0!	-	
04	127	2029	20WQ/PO002	A	1	738.860,00	738.860,00		100,00	0,00	Sistema Implementado			#DIV/0!		
04	127	2029	20WQ/PO005	A	1	58.640,00	58.640,00	9.780,00	100,00	16,68	Iniciativa Implementada	4				Solicitar informação da meta realizada com a Coordenação Responsável
04	127	2029	20WQ	A	1	4.414.000,00	4.414.000,00	247.250,00	100,00	5,60						
15	244	2029	7K66/1590	A	1	150.000,00	150.000,00	150.000,00	100,00	100,00	Arranjo produtivo local apoiado					Emenda Parlamentar
15	244	2029	7K66/7026	A	1	500.000,00	500.000,00	250.000,00	100,00	50,00	Arranjo produtivo local apoiado					Emenda Parlamentar
2029 - Desenvolvimento Regional Territorial Sustentável e Economia Solidária					Total	30.461.670,00	30.461.670,00	5.805.425,32	100,00	19,06						
06	182	2040	8172	A	-	1.600.000,00	1.600.000,00		100,00	0,00	Entidade apoiada	150		0,00	-	Solicitar informação da meta realizada com a Coordenação Responsável
06	182	2040	8424	A	-	600.000,00	600.000,00		100,00	0,00	Levantamento realizado	16		0,00	-	Solicitar informação da meta realizada com a Coordenação Responsável
2040 - Gestão de Riscos e Respostas a Desastres					Total	2.200.000,00	2.200.000,00	0,00	100,00	0,00						
20	606	2052	4518	A	-	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Tecnologia desenvolvida	1	0	0,00	-	

Fonte: SUDENE/Coordenação Geral de Administração e Finanças/Coordenação de Orçamento, Contabilidade e Finanças

Posição: em 30/11/2013 - SIAFI

Orçamento executado: total da despesa empenhada.

82.604.780,00 39.826.003,18

ANEXO III
Projetos tabulados segundo Diretrizes
e Objetivos Estratégicos da SUDENE

SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL

RELAÇÃO DE PROJETOS MONITORADOS NO 4º CICLO, SGUNDO DIRETRIZES E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DA SUDENE

Nº de Ordem	Nº PO	Diretriz	Objetivo	Projeto	Programa PPA (Código)	Ação PPA (Código)	Status	Total SUDENE (a)	Total liberado até nov/13 (b)	(b/a) (%)
1	1	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Capacitação de 140 apicultores em Associativismo, Cooperativismo e Formação de Redes de Comunicação, de 7 associações dos principais municípios da cadeia do mel – Chapada do Araripe.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	20N9 - Apoio ao Associativismo e Cooperativismo	Em Andamento	126.368,00	115.800,00	91,6
2	4	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Capacitação de Produtores Familiares e Fortalecimento das Estruturas Produtivas da Caprinocultura e Apicultura no Estado de Pernambuco.	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8918 – Ampliação e Fortalecimento das Estruturas Produtivas	Atrasado	694.459,19	419.104,63	60,3
3	5	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Plano Estratégico de Consolidação dos Eixos Integrados de Desenvolvimento do Estado da Paraíba.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	Em Andamento	1.794.595,93	732.887,59	40,8
4	6	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Construção de ponte de concreto armado sobre o rio Olho D'água na localidade de Santa Rosa, interligando ao centro urbano do município de Ruy Barbosa/RN.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	Atrasado	800.000,00	540.000,00	67,5
5	7	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Plano Regional de Energia_Estruturação de um Sistema de Informações Energéticas	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária.	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica.	Em Andamento	4.452.840,00	352.840,00	7,9
6	8	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Capacitação de Recursos Humanos para a Competitividade: Mulheres na Construção Civil (Estado da Paraíba) - Termo de Cooperação	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	4640 - Capacitação de Recursos Humanos para a Competitividade	Em Andamento	1.018.500,00	1.018.500,00	100,0
7	9	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Desenvolvimento Integrado da Cadeia Produtiva de Biodiesel no Nordeste Brasileiro: Infraestrutura laboratorial para caracterização físico-química de oleaginosas com potencial para produção.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8340 - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	Atrasado	700.000,00	700.000,00	100,0
8	12	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Centro Vocacional Tecnológico de Confeções de Tobias Barreto/SE	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8340 - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	Atrasado	857.015,99	274.405,33	32,0
9	13	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Malha aeroviária regional	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica.	Paralisado	178.440,00	0,00	0,0
10	15	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Programa de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e de Competitividade para o Nordeste Brasileiro (PPDTC-NE)	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8340- Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	Em Andamento	20.000.000,00	0,00	0,0
11	16	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Transnordestina Logística S/A - TLSA	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	2.672.400.000,00	2.265.105.668,00	84,8
12	17	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	TCA - Tecnologia em Componentes Automotivos S/A (unidade da FIAT em Goiana/PE)	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	1.959.000.000,00	387.000.000,00	19,8
13	18	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Candeias Energia S/A (UTE's Global I e II)	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	61.728.156,00	61.728.156,00	100,0
14	19	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Companhia Energética do Maranhão - CEMAR	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	53.576.481,00	0,00	0,0
15	20	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Embuca Geração e Comercialização de Energia S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	59.700.000,00	0,00	0,0
16	21	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Bela Vista Geração e Comercialização de Energia S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	54.900.000,00	0,00	0,0
17	22	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Faísas I Geração e Comercialização de Energia Ltda	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	64.439.000,00	0,00	0,0

18	23	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Faísas II Geração e Comercialização de Energia LTDA	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	59.864.000,00	0,00	0,0
19	24	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Faísas III Geração e Comercialização de Energia LTDA	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	55.278.000,00	0,00	0,0
20	25	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Faísas IV Geração e Comercialização de Energia LTDA	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	55.273.000,00	0,00	0,0
21	26	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Faísas V Geração e Comercialização de Energia LTDA	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	64.455.000,00	0,00	0,0
22	27	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Icarai Geração e Comercialização de Energia	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	33.900.000,00	0,00	0,0
23	28	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Mar e Terra Geração e Comercialização de Energia S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	50.000.000,00	0,00	0,0
24	29	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Gestamp Eólica Baixa Verde S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	49.690.000,03	0,00	0,0
25	30	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Gestamp Eólica Moxotó S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	46.701.999,96	0,00	0,0
26	31	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Gestamp Eolicatec Sobradinho S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	29.040.000,00	0,00	0,0
27	32	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Pedra do Reino S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	53.959.000,00	0,00	0,0
28	33	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Ventos Brasil Geração e Comercialização de Energia Elétrica S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	99.970.000,00	0,00	0,0
			DIRETRIZ 1.1					5.554.496.856,10	2.717.987.361,55	48,9
29	2	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.5. Fortalecer as administrações públicas.	Plano de Desenvolvimento Sustentável da área de influência do Município de Bom Conselho/PE.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	Em Andamento	234.105,49	139.865,15	59,7
			DIRETRIZ 1.5					234.105,49	139.865,15	59,7
			TOTAL DA DIRETRIZ 1					5.554.730.961,59	2.718.127.226,70	48,9
30	14	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	2.1. Estimular a melhoria da qualidade da educação formal em todos os níveis	Projeto de Inserção Tecnológica na Educação - PITE	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8340 - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	Atrasado	4.971.999,00	0,00	0,0
			DIRETRIZ 2.1					4.971.999,00	0,00	0,0
31	3	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	2.3. Promover a sustentabilidade ambiental	Zoneamento das Áreas Vulneráveis à Desertificação do Estado de Pernambuco.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8689 - Elaboração e Implementação do Zoneamento Ecológico-Econômico	Atrasado	530.482,50	265.241,25	50,0
			DIRETRIZ 2.3					530.482,50	265.241,25	50,0
32	10	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	2.4. Apoiar na atuação do sistema regional de Defesa Civil	Capacitação de Coordenadores e Subcoordenadores Municipais de Defesa Civil e Integrantes do sistema Nacional de defesa Civil, técnicos da EMATER, Corpo de Bombeiros e Polícia Militar da Paraíba.	2040 – Gestão de Riscos e Resposta a Desastres	8172 – Coordenação e Fortalecimento do Sistema Nacional de Defesa Civil	Atrasado	228.797,21	167.999,61	73,4
33	11	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	2.4. Apoiar na atuação do sistema regional de Defesa Civil	Capacitação e Reequipamento das coordenadorias de Defesa Civil do Ceará	2040 – Gestão de Riscos e Resposta a Desastres	8172 – Coordenação e Fortalecimento do Sistema Nacional de Defesa Civil	Em Andamento	350.978,27	186.696,80	53,2

			DIRETRIZ 2.4					579.775,48	354.696,41	61,2
			TOTAL DA DIRETRIZ 2					6.082.256,98	619.937,66	10,2
34	34	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Regulamentação de decreto com a nova estrutura regimental da SUDENE.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	0,00	0,00	#DIV/0!
35	35	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Atualização do Regimento Interno.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	A Iniciar	0,00	0,00	#DIV/0!
36	36	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Concurso Público da SUDENE	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	621.372,00	497.097,60	80,0
			DIRETRIZ 3.1					621.372,00	497.097,60	80,0
37	41	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Preservação e disponibilização do acervo produzido pelo CONDEL 1959/1970	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	251.373,39	251.373,39	100,0
38	42	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação - PETI.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Atrasado	0,00	0,00	#DIV/0!
39	43	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Plano Diretor de Tecnologia da Informação - PDTI.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	A Iniciar	0,00	0,00	#DIV/0!
40	44	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Melhoria da infraestrutura de comunicação	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	180.000,00	0,00	0,0
41	45	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Virtualização de recursos de informática.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	120.000,00	0,00	0,0
42	46	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Sistema Informatizado de Gestão do FDNE / FDA / FDCO	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	0,00	0,00	#DIV/0!
43	47	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Modelo de Gestão de Segurança da Informação e Comunicação	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Atrasado	0,00	0,00	#DIV/0!
			DIRETRIZ 3.2					551.373,39	251.373,39	45,6
44	37	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho	Recuperação do Anexo Nilo Coelho	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	7.447.242,89	2.024.215,15	27,2
45	38	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho	Sistema de Combate a Incêndios do Edifício SUDENE e anexos.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	2.700.000,00	30.000,00	1,1
46	39	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho	Recuperação das Fundações do Edifício SUDENE.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	8.229.186,02	4.846.475,07	58,9
47	40	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho	Modernização das subestações elétricas do Edifício SUDENE.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	2.184.685,55	70.000,00	3,2
			DIRETRIZ 3.3					20.561.114,46	6.970.690,22	33,9
			TOTAL DA DIRETRIZ 3					21.733.859,85	7.719.161,21	35,5
TOTAL GERAL								5.582.547.078,42	2.726.466.325,57	48,8

Posição: 29/11/2013
Nota: Tanto os valores previstos nos projetos, como os liberados, correspondem a mais de um exercício e se incluem a movimentações até 31 de dezembro de 2012.
Referência dos dados: 4º Ciclo

ANEXO IV
Projetos tabulados segundo a
Programação do PPA 2012-2015

SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL

RELAÇÃO DE PROJETOS MONITORADOS NO 4º CICLO, SGUNDO PROGRAMAS E AÇÕES DO PPA

Nº de Ordem	Nº PO	Diretriz	Objetivo	Projeto	Programa PPA (Código)	Ação PPA (Código)	Status	Total SUDENE (a)	Total liberado até nov/13 (b)	(b/a) (%)
1	1	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Capacitação de 140 apicultores em Associativismo, Cooperativismo e Formação de Redes de Comunicação, de 7 associações dos principais municípios da cadeia do mel – Chapada do Araripe.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	20N9 - Apoio ao Associativismo e Cooperativismo	Em Andamento	126.368,00	115.800,00	91,6
			Prog 2029 - Ação 20N9					126.368,00	115.800,00	91,6
2	16	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Transnordestina Logística S/A - TLSA	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	2.672.400.000,00	2.265.105.668,00	84,8
3	17	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	TCA - Tecnologia em Componentes Automotivos S/A (unidade da FIAT em Goiana/PE)	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	1.959.000.000,00	387.000.000,00	19,8
4	18	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Candeias Energia S/A (UTE's Global I e II)	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	61.728.156,00	61.728.156,00	100,0
5	19	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Companhia Energética do Maranhão - CEMAR	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	53.576.481,00	0,00	0,0
6	20	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Embuaca Geração e Comercialização de Energia S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	59.700.000,00	0,00	0,0
7	21	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Bela Vista Geração e Comercialização de Energia S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	54.900.000,00	0,00	0,0
8	22	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Faísas I Geração e Comercialização de Energia LTda	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	64.439.000,00	0,00	0,0
9	23	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Faísas II Geração e Comercialização de Energia LTDA	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	59.864.000,00	0,00	0,0
10	24	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Faísas III Geração e Comercialização de Energia LTDA	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	55.278.000,00	0,00	0,0
11	25	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Faísas IV Geração e Comercialização de Energia LTDA	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	55.273.000,00	0,00	0,0
12	26	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Faísas V Geração e Comercialização de Energia LTDA	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	64.455.000,00	0,00	0,0
13	27	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Icarai Geração e Comercialização de Energia	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	33.900.000,00	0,00	0,0
14	28	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Mar e Terra Geração e Comercialização de Energia S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	50.000.000,00	0,00	0,0

15	29	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Gestamp Eólica Baixa Verde S/A	2029 - Denvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivono âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	49.690.000,03	0,00	0,0
16	30	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Gestamp Eólica Moxotó S/A	2029 - Denvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivono âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	46.701.999,96	0,00	0,0
17	31	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Gestamp Eolicatec Sobradinho S/A	2029 - Denvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivono âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	29.040.000,00	0,00	0,0
18	32	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Pedra do Reino S/A	2029 - Denvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivono âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	53.959.000,00	0,00	0,0
19	33	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Ventos Brasil Geração e Comercialização de Energia Elétrica S/A	2029 - Denvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivono âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	99.970.000,00	0,00	0,0
			Prog 2029 - Ação 0355					5.523.874.636,99	2.713.833.824,00	49,1
20	8	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Capacitação de Recursos Humanos para a Competitividade: Mulheres na Construção Civil (Estado da Paraíba) - Termo de Cooperação	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	4640 - Capacitação de Recursos Humanos para a Competitividade	Em Andamento	1.018.500,00	1.018.500,00	100,0
			Prog 2029 - Ação 4640					1.018.500,00	1.018.500,00	100,0
21	9	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Desenvolvimento Integrado da Cadeia Produtiva de Biodiesel no Nordeste Brasileiro: Infraestrutura laboratorial para caracterização físico-química de oleaginosas com potencial para produção.	2029 - Deseenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8340 - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	Atrasado	700.000,00	700.000,00	100,0
22	15	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Programa de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e de Competitividade para o Nordeste Brasileiro (PPDTC-NE)	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8340- Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	Em Andamento	20.000.000,00	0,00	0,0
23	12	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Centro Vocacional Tecnológico de Confecções de Tobias Barreto/SE	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8340 - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	Atrasado	857.015,99	274.405,33	32,0
24	14	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	2.1. Estimular a melhoria da qualidade da educação formal em todos os níveis	Projeto de Inserção Tecnológica na Educação - PITE	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8340 - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	Atrasado	4.971.999,00	0,00	0,0
			Prog 2029 - Ação 8340					26.529.014,99	974.405,33	3,7
25	3	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	2.3. Promover a sustentabilidade ambiental	Zoneamento das Áreas Vulneráveis à Desertificação do Estado de Pernambuco.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8689 - Elaboração e Implementação do Zoneamento Ecológico-Econômico	Atrasado	530.482,50	265.241,25	50,0
			Prog 2029 - Ação 8689					530.482,50	265.241,25	50,0
26	2	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.5. Fortalecer as administrações públicas.	Plano de Desenvolvimento Sustentável da área de influência do Município de Bom Conselho/PE.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	Em Andamento	234.105,49	139.865,15	59,7
27	5	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Plano Estratégico de Consolidação dos Eixos Integrados de Desenvolvimento do Estado da Paraíba.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	Em Andamento	1.794.595,93	732.887,59	40,8
28	6	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Construção de ponte de concreto armado sobre o rio Olho D'água na localidade de Santa Rosa, interligando ao centro urbano do município de Ruy Barbosa/RN.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	Atrasado	800.000,00	540.000,00	67,5
29	13	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Malha aeroviária regional	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica.	Paralisado	178.440,00	0,00	0,0
30	7	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Plano Regional de Energia_Estruturação de um Sistema de Informações Energéticas	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária.	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica.	Em Andamento	4.452.840,00	352.840,00	7,9
			Prog 2029 - Ação 8902					7.459.981,42	1.765.592,74	23,7
31	4	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Capacitação de Produtores Familiares e Fortalecimento das Estruturas Produtivas da Caprinocultura e Apicultura no Estado de Pernambuco.	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8918 – Ampliação e Fortalecimento das Estruturas Produtivas	Atrasado	694.459,19	419.104,63	60,3
			Prog 2029 - Ação 8918					694.459,19	419.104,63	60,3
			Total do Programa 2029					5.560.233.443,09	2.718.392.467,95	48,9

32	10	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	2.4. Apoiar na atuação do sistema regional de Defesa Civil	Capacitação de Coordenadores e Subcoordenadores Municipais de Defesa Civil e Integrantes do istema Nacional de defesa Civil, técnicos da EMATER, Corpo de Bombeiros e Polícia Militar da Paraíba.	2040 – Gestão de Riscos e Resposta a Desastres	8172 – Coordenação e Fortalecimento do Sistema Nacional de Defesa Civil	Atrasado	228.797,21	167.999,61	73,4
33	11	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	2.4. Apoiar na atuação do sistema regional de Defesa Civil	Capacitação e Reequipamento das coordenadorias de Defesa Civil do Ceará	2040 – Gestão de Riscos e Resposta a Desastres	8172 – Coordenação e Fortalecimento do Sistema Nacional de Defesa Civil	Em Andamento	350.978,27	186.696,80	53,2
			Prog 2040 - Ação 8172					579.775,48	354.696,41	61,2
			Total do Programa 2040					579.775,48	354.696,41	61,2
34	34	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Regulamentação de decreto com a nova estrutura regimental da SUDENE.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	0,00	0,00	#DIV/0!
35	35	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Atualização do Regimento Interno.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	A Iniciar	0,00	0,00	#DIV/0!
36	36	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Concurso Público da SUDENE	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	621.372,00	497.097,60	80,0
37	37	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho	Recuperação do Anexo Nilo Coelho	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	7.447.242,89	2.024.215,15	27,2
38	38	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho	Sistema de Combate a Incêndios do Edifício SUDENE e anexos.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	2.700.000,00	30.000,00	1,1
39	39	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho	Recuperação das Fundações do Edifício SUDENE.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	8.229.186,02	4.846.475,07	58,9
40	40	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho	Modernização das subestações elétricas do Edifício SUDENE.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	2.184.685,55	70.000,00	3,2
41	41	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Preservação e disponibilização do acervo produzido pelo CONDEL 1959/1970	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	251.373,39	251.373,39	100,0
42	42	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação - PETI.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Atrasado	0,00	0,00	#DIV/0!
43	43	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Plano Diretor de Tecnologia da Informação - PDTI.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	A Iniciar	0,00	0,00	#DIV/0!
44	44	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Melhoria da infraestrutura de comunicação	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	180.000,00	0,00	0,0
45	45	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Virtualização de recursos de informática.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	120.000,00	0,00	0,0
46	46	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Sistema Informatizado de Gestão do FDNE / FDA / FDCO	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	0,00	0,00	#DIV/0!
47	47	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Modelo de Gestão de Segurança da Informação e Comunicação	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Atrasado	0,00	0,00	#DIV/0!
			Prog 2111 - Ação 2000					21.733.859,85	7.719.161,21	35,5
TOTAL GERAL								5.582.547.078,42	2.726.466.325,57	48,8

Posição: 29/11/2013
Nota: Tanto os valores previstos nos projetos, como os liberados, correspondem a mais de um exercício e se incluem a movimentações até 31 de dezembro de 2012.
Referência dos dados: 4º Ciclo