



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL**

Indicadores do Monitoramento e Controle da Programação RELATÓRIO DE RESULTADOS

1º Ciclo de Monitoramento e Avaliação

**Recife
21 de dezembro de 2012**

Sumário

	Pág.
Introdução	3
1 – Indicadores de Gestão do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE)	5
2 – Indicadores de Gestão de Incentivos e Benefícios Fiscais	10
3 – Indicadores de Gestão de Convênios	15
4 – Indicadores de Gestão de Recursos Humanos	18
5 – Indicadores de Gestão dos Projetos de Recuperação/Modernização do Prédio da SUDENE..	19
6 – Indicadores de Gestão dos Projetos Estratégicos da SUDENE	20
7 – Conclusão	21
Anexo 1 – Quadros do Monitoramento	22
Anexo 2 – Gestão Orçamentária e Financeira	50

Introdução

O conteúdo deste relatório consubstancia o esforço da atual administração na consolidação de um processo permanente de acompanhamento e controle gerencial das atividades meio e finalísticas da SUDENE. Trata-se de um processo que necessariamente requererá constante aperfeiçoamento, mas também, que exigirá a compreensão do gestor, de que se trata de uma ferramenta para o seu controle, para o alinhamento estratégico quando isso se fizer necessário, para a adoção de ações preventivas ou até, para o estabelecimento de metas.

Esse processo, coordenado pela Assessoria de Gestão Institucional, iniciou-se em setembro de 2012, com reuniões específicas realizadas com cada Diretor da Autarquia e, em seguida, com o corpo técnico integrante de cada Diretoria. Para tanto, buscando o aperfeiçoamento do trabalho, foram realizadas duas grandes reuniões nos dias 15, com toda a equipe da Diretoria de Administração, e 18 de outubro, com as equipes das Diretorias de Gestão de Fundos e Incentivos, e de Planejamento. Na oportunidade foi apresentada a metodologia como primeira proposta para crítica. As sugestões foram encaminhadas à AGI, o trabalho foi aperfeiçoado, e finalmente, submetido à Diretoria Colegiada para apreciação e deliberação no dia 01 de novembro de 2012, quando o modelo foi aprovado na 121ª Reunião da Diretoria Colegiada.

De acordo com o modelo, os resultados do monitoramento interno e da avaliação por meio de indicadores são apresentados em ciclos, por meio de reunião gerais realizadas em princípio, trimestralmente. Cada ciclo foi concebido para representar o avanço alcançado pela unidade responsável pelo projeto ou atividade, que também terá como atribuição, a exposição, em reunião interna de monitoramento, sobre os resultados alcançados. Os dados serão previamente encaminhados pelas unidades internas à Assessoria de Gestão Institucional, que os criticará e, juntamente com a mesma, fará os devidos ajustes quando necessários, promovendo ainda, o agendamento das reuniões gerais de apresentação e a correspondente convocação.

Os indicadores aqui tratados, são de capacidade e de produtividade, e sua escolha e conceituação encontram-se no documento de base. O monitoramento é constituído de planos operativos que estão anexos a este documento e mostram, em detalhes, o andamento dos projetos do FDNE, dos três projetos considerados estratégicos, e do quatro classificados como urgentes, citados no parágrafo anterior, sob a responsabilidade da Diretoria de Administração. Sua aplicação deverá alcançar, também, os convênios celebrados.

A Avaliação de Desempenho foi concebida para ser trabalhada por trinta e um indicadores segundo os dois tipos antes mencionados, sendo vinte e oito de Capacidade, aplicados a cinco grupos de gestão e três, de Produtividade, conforme adiante discriminados:

- Gestão do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (IC), (11 ind.);
- Gestão dos Incentivos e Benefícios Fiscais (IC), (6 ind.);
- Gestão de Convênios (IC), (6 ind.);
- Gestão de Recursos Humanos (IC), (3 ind.);
- Gestão dos Projetos de Recuperação/Modernização do Prédio da SUDENE (IC), (2 ind.);
- Gestão dos Projetos Estratégicos da SUDENE (IP), (2 ind.);
- Gestão Orçamentária e Financeira (IP), (1 ind.) (Ver Anexo 2).

Os resultados aqui trabalhados representam o 1º Ciclo de Monitoramento e Avaliação, e foram apresentados à alta administração (Superintendente da Autarquia e Diretorias de Administração, de Gestão de Fundos e Incentivos e de Planejamento e Articulação de Políticas) no dia 19 de dezembro de 2012, na sala Presidente Juscelino Kubitschek, 13º andar, Ala Norte, recebendo não apenas o

reconhecimento devido, mas propiciando determinações às unidades presentes em função do que foi apresentado, demonstrando que o processo além de possibilitar a transparência e a necessidade de integração sobre o que está sendo feito, permite a deliberação imediata sobre correção de rumos, delegação de providências e compartilhamento de responsabilidades.

Quanto ao conteúdo, o leitor observará que ainda não foi possível uma padronização das datas de aferição, em razão das características inerentes a alguns instrumentos. Por exemplo, a semestralidade para a apuração dos incentivos fiscais é diferente da computada na celebração de convênios ou na apuração da movimentação do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE). Essa circunstancial e temporária falta de padronização poderá afetar a compreensão sobre o conteúdo do quadro que resume a execução orçamentária até nov/2012 por programa e ação do PPA 2012-2015, que encontra-se no final do documento, mas isso deverá ser superado o mais breve possível.

Em relação ao FDNE, em particular, muitos indicadores ficaram com a apuração prejudicada por força das mudanças na legislação, que retardaram, entre abril e novembro, muitas das providências que fazem parte da rotina de tramitação das cartas-consulta, agora consulta prévia, e dos projetos, cujo agente operador aguardava a regulamentação para aplicar a nova prática. Também frustrou uma avaliação do nível de demanda, pois a procura com base no ingresso de novas cartas-consulta foi muito baixo. Apenas duas foram apresentadas no primeiro semestre de 2012, período considerado para a apuração.

Também, no que tange à execução orçamentária e financeira finalística, a mudança de procedimento do Ministério da Integração, repassando limites apenas quando solicitado pela SUDENE, se por um lado possibilitou uma “maior eficiência” na utilização dos recursos, por outro, frustrou a possibilidade de avaliação comparativa entre o previsto e o realizado (agilidade operacional no uso dos recursos), além de prejudicar articulações devido ao risco de frustração de recursos do orçamento. Ademais, essa nova prática terminou por contribuir para agravar a baixa execução da programação inscrita no PPA 2012-2015. Aliás, ao contrário de anos anteriores, muitos compromissos efetivos e estratégicos terminaram o ano sem sua concretização, a exemplo do projeto de Inserção Tecnológica em Educação, e de alguns convênios enquadrados nos Programas 2040 – Gestão de Riscos e Respostas a Desastres, e 2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária. Cabe ressaltar que essa limitação, embora em menor escala, também prejudicou o cronograma de execução das obras de recuperação da estrutura predial, de combate a incêndio, de modernização da subestação, e de recuperação do Anexo Nilo Coelho, sob controle da Diretoria de Administração.

Nas páginas que seguem estão apresentados os índices e percentuais alcançados por cada indicador, e, sempre que disponível, o resultado de 2011 para fins de comparação. Sobre o assunto, por se tratar, na maioria dos casos, do primeiro resultado, não foi possível uma análise estatística comparativa ou de tendência do resultado.

No Anexo I encontram-se os vinte e seis planos operativos trabalhados neste ciclo, sendo quatro relacionados com a reforma predial, dezenove, com o Fundo de Desenvolvimento do Nordeste, e três dedicados aos projetos considerados estratégicos pela alta administração. Neles poderão ser observadas as etapas alcançadas em sua execução e as pendências registradas. O Anexo II, por sua vez, mostra a execução orçamentária alcançada até a data deste relatório, segundo programas e ações do PPA, o que não representa o fechamento orçamentário/financeiro do exercício.

Quanto à agenda de monitoramento e avaliação por indicadores para 2013, estão propostas reuniões para as seguintes datas: 04 de abril (quinta-feira) – essa data foi marcada em função de agenda do Ministério da Integração Nacional, que está sinalizando reunião do Conselho Deliberativo para março, sem data ainda definida; 27 de junho (quinta-feira); 26 de setembro (quinta-feira); e, 19 de dezembro (quinta-feira).

1 – Indicadores de Gestão do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE)

1.1 - Capacidade de Análise de Cartas-consulta do FDNE (CACC) - Interno

- a) Fórmula: $\frac{\text{Cartas-Consulta Analisadas} \times 100}{\text{Cartas-consulta protocoladas (até 60 dias antes da data base do monitoramento)}} = \frac{2 \times 100}{2} = 100 \%$
- b) Objetivo: Aferir o desempenho da unidade na análise de cartas-consulta no exercício de sua apresentação.
- c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento
- d) Resultado ideal (%): 100 % (quanto maior melhor)
- e) Período da aferição: jan-jun/2012
- f) Comentários: No período de referência foram registradas apenas duas cartas-consulta. A baixa quantidade de pleitos deveu-se à expectativa que já vinha ocorrendo na classe empresarial, de aguardar as novas regras do FDNE, sancionadas desde abril por meio da Medida Provisória nº 564/2012, transformada na Lei nº 12.712, de 30 de agosto de 2012, mas regulamentada apenas em 09 de novembro do mesmo ano pelo Decreto nº 7.838.

Notas:

¹ Os 60 dias foram definidos como referência não apenas por tratar-se do prazo de que dispõe a SUDENE para analisar as cartas-consulta, que passarão a ser intituladas consulta-prévia, com base no Decreto nº 7.838/2012, mas para evitar que pleitos em processo de análise “invadam” o intervalo da contagem.

- Resultado do exercício de 2011: 98,6% (Foram protocoladas 71 cartas-consulta, das quais, 70 foram analisadas)

1.2 - Produtividade da Análise de Cartas-Consulta do FDNE (PACC)

- a) Fórmula: $\frac{\text{Cartas-Consulta Analisadas}}{\text{Nº de Técnicos}} = \frac{2}{3} = 0,67$ (índice)
- b) Objetivo: Aferir a produtividade da equipe técnica na análise de cartas-consulta no exercício de sua apresentação.
- c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento
- d) Resultado ideal (índice): quanto maior melhor.
- e) Período da aferição: jan-jun/2012
- f) Comentários: O resultado alcançado foi afetado pela indefinição do marco regulatório do FDNE, cujos detalhes estão explicados no item anterior.

Nota:

Resultado do exercício de 2011: 0,18 (foram analisadas 70 cartas-consulta por 4 técnicos).

1.3 - Consistência das Cartas-consulta Apresentadas ao FDNE (CCCA) - Interno

a) Fórmula: $\frac{\text{Cartas-Consulta Devolvidas} \times 100}{\text{Cartas-consulta protocoladas (até 60 dias antes da data base do monitoramento)}} = \frac{2 \times 100}{2} = 100 \%$

b) Objetivo: Aferir a qualidade técnica dos pleitos apresentados. Ou seja, o quanto, em termos relativos, de cartas-consulta protocoladas, foram rejeitadas, consideradas fora dos critérios técnicos estabelecidos pela SUDENE.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (%): 0 % (quanto menor melhor)

e) Período da aferição: jan-jun/2012

f) Comentários: O resultado não foi bom, pois apesar da inexpressiva quantidade de pleitos apresentados, nenhum reuniu condições técnicas para a admissibilidade, o que pode representar um desconhecimento, por parte da classe empresarial ou dos escritórios técnicos, das condições necessárias para um pleito habilitar-se a concorrer aos recursos do FDNE.

Notas:

¹ Os 60 dias foram definições como referência não apenas por tratar-se do prazo de que dispõe a SUDENE para analisá-las, mas para evitar que pleitos em processo de análise “invadam” o intervalo da contagem.

- Resultado do exercício de 2011: 40,8 % (foram devolvidas 29 cartas-consulta de 71 protocoladas).

1.4 – Tempo Médio de Análise de Projetos do FDNE pelo Banco operador (TAP-Banco Operador)

a) Fórmula: $\frac{\text{Tempo médio de análise (Banco Operador)}}{90\text{dias}} = \text{cálculo prejudicado (índice)}$

b) Objetivo: Aferir o tempo médio de análise pelo Banco Operador em relação ao limite regulamentar.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (índice): (igual ou menor que 1 (um))

e) Período da aferição: semestral

- f) Comentários: O cálculo do índice foi prejudicado com a demora na sanção da nova legislação do FDNE pois a nova Lei nº 12.712, só foi sancionada em 30 de agosto de 2012, mas regulamentada apenas em 09 de novembro do mesmo ano pelo Decreto nº 7.838.

Notas:

(1) O novo prazo de análise previsto no regulamento do FDNE é de 90 dias contados da data de sua entrada naquele Agente, contudo, esse tempo poderá ser ultrapassado a depender das pendências para regularização. Isso poderá ser reflexo, também, da baixa qualidade dos pleitos apresentados.

(2) O tempo médio de análise será obtido da média aritmética dos tempos de análise de todos os projetos computados no período considerado. Não integram este resultado os projetos concluídos, mas tão somente, aqueles com entrada no exercício.

1.5 - Produtividade do Exame Preliminar de Projetos do FDNE (PEPP)

- a) Fórmula: $\frac{\text{Projetos Examinados}}{\text{N}^\circ \text{ de Técnicos}} = \frac{2}{3} = 0,67(\text{índice})$
- b) Objetivo: Aferir, dentro do exercício, a produtividade da equipe técnica da unidade responsável, no exame preliminar dos projetos apresentados.
- c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento
- d) Resultado ideal (índice): (quanto maior melhor)
- e) Período da aferição: jan-jun/2012
- f) Comentários: O resultado alcançado foi afetado pela demora na definição do marco regulatório do FDNE, pois impediu a apresentação de um maior número de projetos no período. Aliás, os projetos examinados ainda foram do portfólio de projetos que estavam no Banco do Nordeste antes da mudança das regras.

Nota:

Resultado do exercício de 2011: 5,5 (foram examinados preliminarmente, por quatro técnicos, um total de 22 projetos). Essa prática, contudo, obedecia a regras anteriores à MP nº 564, de abr/2012, posteriormente transformada na Lei nº 12.712/2012.

1.6 - Inconsistência dos Projetos do FDNE Examinados pelo Banco Operador (IPEP)

- a) Fórmula: $\frac{\text{Projetos Devolvidos} \times 100}{\text{Projetos Examinados}} = \text{cálculo prejudicado} (\%)$
- b) Objetivo: Aferir, a qualidade técnica dos projetos apresentados e examinados. Ou seja, o quanto, em termos relativos, de projetos examinados, foram rejeitados por deficiências à luz dos critérios técnicos adotados.
- c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento
- d) Resultado ideal (%): 0 % (quanto menor melhor)
- e) Período da aferição: semestral

- g) Comentários: Em que pese terem sido examinados dois projetos, o seu resultado ainda não foi oficializado à SUDENE. Além disso, o cálculo do índice foi prejudicado com a demora na sanção da nova legislação do FDNE pois a nova Lei nº 12.712, só foi sancionada em 30 de agosto de 2012, mas regulamentada apenas em 09 de novembro do mesmo ano pelo Decreto nº 7.838.

Nota:

Resultado do exercício de 2011: 77,3 % (foram devolvidos 17 de um total de 22 projetos examinados). Essa prática, contudo, obedecia a regras anteriores à MP nº 564, de abr/2012, posteriormente transformada na Lei nº 12.712/2012.

1.7 - Execução Orçamentária do FDNE (EORÇ-FDNE)

- a) Fórmula: $\frac{\text{Valor empenhado} \times 100}{\text{Dotação LOA}} = 0,00 \%$
- b) Objetivo: Aferir, em termos relativos, o quanto de recursos puderam ser empenhados face à dotação inscrita para o FDNE na Lei Orçamentária Anual (LOA) do exercício.
- c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento
- d) Resultado ideal (%): 100 % (quanto maior melhor)
- e) Período da aferição: jan-jun/2012
- f) Comentários: Até 19/12/2012 não havia sido feita liberação com orçamento do exercício, para nenhum projeto do FDNE pois nenhum pedido havia sido apresentado ao BNB por qualquer empresa. Ademais, o cronograma de desembolso, particularmente dos projetos de geração de energia eólica, foi prejudicado devido à demora nas alterações legais do fundo.

Nota:

Resultado do exercício de 2011: 100,0 % .

1.8 - Execução Financeira do FDNE (EFIN-FDNE)

- a) Fórmula: $\frac{\text{Rec. Liberados} \times 100}{\text{Rec. Empenhados}} = 0,00 \%$
- b) Objetivo: Aferir, em termos relativos, o quanto de recursos puderam ser efetivamente liberados, do orçamento do exercício, para os projetos do FDNE face aos recursos empenhados.
- c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento
- d) Resultado ideal (%): 100 % (quanto maior melhor)
- e) Período da aferição: jan-jun/2012
- f) Comentários: Até 19/12/2012 não havia sido feita liberação com orçamento do exercício, para nenhum projeto do FDNE pois nenhum pedido havia sido apresentado ao BNB por qualquer empresa. Ademais, o cronograma de desembolso, particularmente dos

projetos de geração de energia eólica, foi prejudicado devido à demora nas alterações legais do fundo.

Nota:

Resultado do exercício de 2011: 14,2 % .

1.9 – Tempo Médio de Demora para Aprovação dos Projetos do FDNE pela Diretoria Colegiada após aprovação pelo Banco Operador (TDDC-FDNE) – Interno

- a) Fórmula: $\frac{M_1}{30 \text{ dias}^1} = \text{cálculo prejudicado (índice)}$
- b) Objetivo: Aferir o índice que representa a demora entre a aprovação dos projetos pelo Banco Operador e pela Diretoria Colegiada da SUDENE.
- c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento
- d) Resultado ideal (índice): (quanto menor melhor)
- e) Período da aferição: semestral
- f) Comentários: O cálculo do índice foi prejudicado com a demora na sanção da nova legislação do FDNE pois a Lei nº 12.712, só foi sancionada em 30 de agosto de 2012, e regulamentada apenas em 09 de novembro do mesmo ano pelo Decreto nº 7.838, data a partir da qual, pelas novas regras, os projetos apresentados ao Banco Operador passaram a iniciar a contagem do tempo.

Convenção:

M_1 – tempo médio, em dias, calculado da data de entrada do projeto aprovado pelo BNB, no protocolo da SUDENE, e a sua aprovação pela Diretoria Colegiada.

Nota:

¹ 30 dias é o prazo legal para tal aprovação. Importante lembrar que o projeto, de acordo com o novo Regulamento do FDNE, será entregue pela empresa diretamente ao Banco Operador, não passando mais pela pré-análise da SUDENE.

1.10 – Tempo Médio de Demora entre a Tramitação da Carta-Consulta Aprovada e o Projeto do FDNE Aprovado pela Diretoria Colegiada da SUDENE (TDCCP-FDNE)

- a) Fórmula: Média aritmética de $\frac{(T_2 - T_1)}{T_2} = \text{cálculo prejudicado (índice)}$
- b) Objetivo: Aferir o índice que representa o tempo médio de demora entre a aprovação da carta-consulta e a aprovação do projeto correspondente pela Diretoria Colegiada.
- c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento
- d) Resultado ideal (índice): (menor que 1 e quanto menor melhor)
- e) Período da aferição: semestral

Comentários: O cálculo do índice foi prejudicado com a demora na sanção da nova legislação do FDNE pois a Lei nº 12.712, só foi sancionada em 30 de agosto de 2012, e

regulamentada apenas em 09 de novembro do mesmo ano pelo Decreto nº 7.838, data a partir da qual, pelas novas regras, os projetos apresentados ao Banco Operador passaram a iniciar a contagem do tempo. Pela nova legislação a carta-consulta será substituída pela Consulta Prévia.

Notas sobre a fórmula:

- T_1 corresponde ao tempo transcorrido (em dias) entre a data da entrada da carta-consulta em condições de conformidade e a data de sua aprovação pela SUDENE.
- T_2 corresponde ao tempo transcorrido (em dias) entre a data da entrada da carta-consulta em condições de conformidade e a data da aprovação do projeto correspondente pela Diretoria Colegiada.
- A etapa seguinte será o cálculo da média aritmética de $\frac{(T_2 - T_1)}{T_2}$ de cada pleito em carteira.

1.11 – Índice de Aprovação de Projetos do FDNE pela Diretoria Colegiada no Exercício (IAPDC-FDNE)

- a) Fórmula: $\frac{\text{Qtde. de proj. aprov. no exerc. pela Dir. Colegiada}}{\text{Qtde. de proj. aprov. no exerc. pelo agente operador}} = \text{cálculo prejudicado}$
- b) Objetivo: Identificar a performance da Diretoria Colegiada da SUDENE na aprovação de projetos no exercício de referência.
- c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento
- d) Resultado ideal (índice): (Quanto mais próximo de 1 (um) melhor)
- e) Período de aferição: Semestral
- f) Comentários: O cálculo do índice foi prejudicado com a demora na sanção da nova legislação do FDNE pois a Lei nº 12.712, só foi sancionada em 30 de agosto de 2012, e regulamentada apenas em 09 de novembro do mesmo ano pelo Decreto nº 7.838, data a partir da qual, pelas novas regras, os projetos apresentados ao Banco Operador passaram a iniciar a contagem do tempo.

Nota:

- A quantidade de projetos aprovados no exercício poderá ser afetada pela limitação de recursos orçamentários e financeiros do fundo ou pela tempestividade do agente operador na entrega à SUDENE, do projeto aprovado.

2 – Indicadores de Gestão de Incentivos e Benefícios Fiscais

2.1 – Tempo Médio de Espera para a realização da vistoria (TEDV-IF)

- a) Fórmula: $T_1 = \frac{3.227 \text{ dias}}{N} = 64,54 \text{ dias}$
50 pleitos
- b) Objetivo: Aferir o tempo médio de espera das vistorias dos pleitos de incentivos fiscais no período.
- c) Responsabilidade de aferição: Coordenação-Geral de Incentivos e Benefícios Fiscais

- d) Resultado ideal (dias): Quanto menor melhor.
- e) Período de aferição: dez/2011 - mai/2012
- f) Comentários: No período iniciado em dezembro de 2011 e encerrado em 31 de maio de 2012, foram formalizados 50 pleitos (estabelecimentos), cujas vistorias se realizaram entre dez/2011 e out/2012. Deve ficar claro que o tempo médio de espera (TEDV) tomou como base a data de formalização dos processos. Aliás, todos os **50 estabelecimentos** vistoriados solicitaram o benefício de redução de 75% do imposto de renda.

Com base no número de dias acumulados entre as datas das formalizações e as datas das vistorias, o **Tempo Médio de Espera atingiu 64,5 dias**. Diversos fatores contribuíram para o resultado alcançado, destacando-se o tempo de espera, superior a 130 dias, registrado em 6 processos (Bioóleo Industrial, 2M informática, Coats Corrente Têxtil, Gestamp Wind Steel (151 dias), FC Oliveira (188 dias) e Petyan Ind. Alimentos), provocado, principalmente, pela demora no envio, por parte das interessadas, da documentação solicitada após a formalização do pleito, conforme ofícios anexados aos respectivos processos.

Além do mais, nos meses de janeiro e maio não aconteceram vistorias. No primeiro mês de 2012, basicamente por conta das férias dos servidores, e em maio, por ter sido esse o mês da posse da nova Diretoria. O quadro adiante distribui, nos meses indicados, os processos e suas respectivas vistorias.

Tabela 1 - Quantidade de Processos Formalizados e Vistorias Realizadas, segundo meses, para os entrantes entre dez/2011 e mai/2012

Meses	Processos formalizados	Vistorias realizadas
Dezembro 2011	04	03
Janeiro 2012	15	00
Fevereiro 2012	10	05
Março 2012	06	08
Abril 2012	10	14
Mai 2012	05	00
Junho 2012	-	15
Julho 2012	-	00
Agosto 2012	-	04
Outubro 2012	-	01
TOTAL	50	50

Fonte: Coordenação-Geral de Incentivos e Benefícios Fiscais/DGFI/SUDENE

O prazo máximo gasto entre a data da formalização do pleito e a vistoria realizada foi de **188 dias** (FC Oliveira e Cia Ltda). O prazo mínimo, de **2 dias**, foi observado no processo de interesse da empresa Campari do Brasil Ltda. O maior número de observações (14) situou-se entre 30 e 60 dias de espera. Também foi significativo o número de observações até 30 dias (12 vistorias) e entre 60 e 90 dias (10 vistorias).

Tabela 2 – Quantidade de Vistorias Realizadas segundo períodos de tempo, em dias

Prazo em dias	Número de vistorias
Até 30 dias	12
De 30 a 60 dias	14
De 60 a 90 dias	10
De 90 a 120 dias	7
De 120 a 150 dias	5
De 150 dias a 180 dias	1
De 180 a 210 dias	1

Fonte: Coordenação-Geral de Incentivos e Benefícios Fiscais/DGFI/SUDENE

Obs: Não foram consideradas, para fins do cálculo de Prazo de Espera, as vistorias, **em número de 12**, que foram realizadas para **comprovar o reinvestimento de 30%** do imposto de renda tendo em vista que o prazo estabelecido para a empresa comprovar o reinvestimento é de até 180 dias após a liberação dos recursos pelo Banco do Nordeste, estava fora do período considerado.

Convenções:

T₁ = Média aritmética do número de dias entre a formalização do pleito e a realização da vistoria no período examinado.

N = Número de pleitos formalizados no período examinado

Nota:

¹ Seriam aferidos dados relativos à implantação, modernização e reinvestimento. Para fins de contagem serão considerados os pleitos em carteira até 30 dias antes do final do semestre de forma a se evitar a contagem de pleitos ainda na fase inicial de análise. Para aferir o período semestral, serão considerados os 5 meses do semestre examinado e o último mês do semestre anterior ou a anualidade (jan-dez) para fins de relatório anual de gestão.

2.2 - Grau de indeferimento de Pleitos de Incentivos Fiscais (IPIF_UF-IF)

- Fórmula:
$$\frac{\text{Pleitos de Incent. de (UF) rejeitados no semestre} \times 100}{\text{Pleitos formalizados no semestre}} = \frac{3 \times 100}{127} = 2,36 \%$$
- Objetivo: Orientar a necessidade de divulgação/orientação na obtenção dos incentivos fiscais nos estados da área de atuação da SUDENE, conforme o percentual de rejeição. Os dados agregados a nível de Nordeste também poderão ser considerados. Os resultados dos estados, após análise comparativa, poderão apontar a necessidade de um trabalho de promoção desse instrumento naqueles com piores resultados.
- Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Incentivos e Benefícios Fiscais
- Resultado ideal (%): 0 % (quanto menor melhor)
- Período de aferição: dez/2011 – mai/2012
- Comentários: Durante o período, apenas 3 pleitos foram formalmente rejeitados. Considerando o número de pleitos formalizados, de 127, o grau de indeferimento situou-se abaixo de 2,5%, resultado que pode ser considerado como excelente. O percentual de rejeição é diretamente impactado pelo grau de exigência do sistema

operacional, assim estruturado para fazer cumprir as exigências estabelecidas pelo regulamento de incentivos fiscais. Significa dizer que qualquer ausência de documentação ou não preenchimento adequado dos formulários provoca a devolução do processo para que as deficiências sejam sanadas.

Tabela 3 – Quantidade de pleitos Formalizados e Devolvidos segundo Estados da área de atuação da SUDENE

Estados da Região	Pleitos Formalizados	Pleitos Devolvidos	Rejeitados (%)
Alagoas	02	-	
Bahia	32	-	
Ceará	19	01	5,3
Espírito Santo	03	-	
Maranhão	10	02	20,0
Minas Gerais	03	-	
Paraíba	10	-	
Pernambuco	26	-	
Piauí	05	-	
Rio Grande do Norte	04	-	
Sergipe	13	-	
TOTAL	127	03	2,36

Fonte: Coordenação-Geral de Incentivos e Benefícios Fiscais/DGFI/SUDENE

A antítese do resultado global é que a taxa de pleitos em condições de conformidade, no período examinado, alcançou 97,64%.

Notas:

- (1) O cálculo se aplica apenas a pleitos analisados e protocolados no semestre e poderá ser feito por estado da área de atuação da Autarquia.
- (2) A antítese (diferença entre o resultado encontrado e 100%) corresponde à taxa de sucesso, mas também poderá representar o grau de conhecimento sobre o incentivo por parte da classe empresarial do estado.
- (3) Semelhante aplicação poderá ser feita de forma agregada em âmbito regional, ou por setor econômico, no sentido de se verificar aqueles com mais fraca demanda, e assim, a elaboração de um programa de promoção dos incentivos por setor econômico.

2.3 – Desempenho da Análise de Pleitos de Incentivos Fiscais (APIF-IF)

- a) Fórmula: $\frac{\text{n}^\circ \text{ de análises concluídas no semestre} \times 100}{\text{n}^\circ \text{ de pleitos formalizados no semestre}} = \frac{98 \times 100}{127} = 77,16 \%$
- b) Objetivo: (re)orientar a programação de análise para obtenção de melhores resultados como também, a programação de vitorias.
- c) Responsabilidade de aferição: Coordenação-Geral de Incentivos e Benefícios Fiscais
- d) Resultado ideal (%): 100 % (quanto maior melhor)
- e) Período da aferição: dez/2011 - mai/2012
- f) Comentários: No período, foram concluídas **98** análises de pleitos diversos, o que significou percentual de êxito de 77 % dos pleitos ingressados.

2.4 – Tempo Médio de Espera para a conclusão da análise dos pleitos de incentivos fiscais (TMEA-IF)

- a) Fórmula: $T_1 = \frac{6.840 \text{ dias}}{127 \text{ pleitos formalizados}} = 53,86 \text{ dias}$
- b) Objetivo: Aferir o tempo de espera da análise de pleitos de incentivos fiscais.
- c) Responsabilidade de aferição: Coordenação-Geral de Incentivos e Benefícios Fiscais
- d) Resultado ideal (dias): Quanto menor melhor
- e) Período da aferição: dez/2011 - mai/2012
- f) Comentários: O prazo médio observado, de **53,86** dias decorre do somatório dos prazos observados nos diversos tipos de processos e foi impactado pelo número de dias que se levou entre a data da formalização e a aprovação dos pleitos de Redução de 75% do Imposto de Renda (89 dias no total), uma vez que o prazo médio dos processos de isenção do AFRMM e de reinvestimento **foi de 34 dias**. Por sua vez, o prazo médio observado para conclusão dos processos de retificação/transferência foi de 60 dias.

Convenção:

T_1 = Somatória da quantidade de dias entre a data de entrada dos pleitos (data da formalização do pleito) e a data de conclusão da análise dos mesmos.

N = número de pleitos formalizados no período examinado.

2.5 – Produtividade da Análise de Pleitos de Incentivos Fiscais no exercício (PAPI-IF)

- a) Fórmula: $\frac{\text{nº de análises realizadas no semestre}}{\text{nº de técnicos}} = \frac{127}{10} = 12,7 \text{ análises por técnico}$
- b) Objetivo: (re)orientar a programação de análise ou a (re)organização da equipe de análise para obtenção de melhores resultados.
- c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Incentivos e Benefícios Fiscais
- d) Resultado ideal (índice): (quanto maior melhor)
- e) Período da aferição: dez/2011 – mai/2012
- f) Comentários: O número observado, de quase 13 análises por técnico, é a nosso ver mais que satisfatório se levarmos em conta, além do período de férias, o número de dias gastos com a realização das vistorias uma vez que é o mesmo servidor que formaliza o processo, realiza a vistoria e complementa o exame do processo.

2.6 – Produtividade das Fiscalizações de Pleitos de Incentivos Fiscais (PFPI-IF)

- a) Fórmula: $\frac{\text{nº de vistorias realizadas no período}}{\text{nº de equipes}} = \frac{62}{5} = 12,4 \text{ vistorias por equipe}$

- b) Objetivo: (re)orientar a programação de fiscalização ou a (re)organização das equipes de fiscalização para obtenção de melhores resultados.
- c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Incentivos e Benefícios Fiscais
- d) Resultado ideal (índice): (quanto maior melhor)
- e) Período da aferição: dez/2011 – mai/2012
- f) Comentários: Considerando o período de quatro meses, uma vez que em janeiro e maio não foram realizadas vistorias, e considerando o número de equipes, pode-se afirmar que o resultado alcançado foi positivo, uma vez que os números não refletem as distâncias percorridas por cada técnico ao realizar uma vistoria. Foram realizadas 50 vistorias de pleitos de redução de 75% do imposto de renda e 12 de comprovação de reinvestimento.

Nota:

- Cada equipe é constituída por 2 técnicos.

3 – Indicadores de Gestão de Convênios

3.1 - Capacidade de Análise de Pleitos de Convênios (CAPC)

- a) Fórmula:
$$\frac{\text{Pleitos Analisados no exercício} \times 100}{\text{Pleitos Protocolados no exercício}} = \frac{23 \times 100}{23} = 100 \%$$
- b) Objetivo: Aferir o desempenho da unidade na análise de pleitos de convênios no exercício de sua apresentação em relação aos pleitos protocolados no SICONV.
- c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável e Coordenação de Gestão de Convênios.
- d) Resultado ideal (%): 100 % (quanto maior melhor)
- e) Período de aferição: jan-nov/2012
- f) Comentários: Foram considerados os pleitos de convênios que no exercício, tiveram propostas inscritas no Sistema de Convênios SICONV bem como os Termos de Cooperação.

3.2 - Consistência dos Pleitos de Convênios Apresentados no exercício (CPCA)

- a) Fórmula:
$$\frac{\text{Pleitos Aprovados} \times 100}{\text{Pleitos Analisados}} = \frac{5 \times 100}{23} = 21,74 \%$$
- b) Objetivo: Aferir a qualidade técnica dos pleitos habilitados para celebração de convênios. Ou seja, o quanto, em termos relativos, de pleitos protocolados no Sistema SICONV ou Termos de Cooperação, analisados, foram habilitados para celebração.
- c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável e Coordenação de Gestão de Convênios.

- d) Resultado ideal (%): 100 % (quanto maior melhor)
- e) Período da aferição: jan-nov/2012
- f) Comentários: Para fins de contagem dos pleitos aprovados, foram considerados apenas aqueles assinados até 30/nov/2012. O resultado de 21,74 % deve ser considerado em termos relativos, por que no último dia de nov/2012, muitos pleitos estavam em processo de empenho ou de preparação para assinatura.

Nota: Foram aprovados no período os seguintes pleitos: Secretaria de Agricultura e Reforma Agrária(PE) – Proc. nº 59335.000124/2012-06; Governo do Estado da Paraíba – Proc. nº 59335.000118/2012-41; CONDEPE/FIDEM (PE) – Proc. nº 59335.000204/2012-63; Termo de Cooperação nº 001/12 para descentralização de crédito ao MI e celebração com o Município de Canhotinho (PE) – Proc. nº 59335.000201/2012-01; Termo de Cooperação nº 002/12, SUDENE/UFRPE – Proc. nº 59335.000255/2012-85

3.3 – Grau de indeferimento de Pleitos de Convênios (IIC)

- a) Fórmula:
$$\frac{\text{Pleitos de Convênios rejeitados no exercício} \times 100}{\text{Pleitos protocolados no exercício}} = \frac{3 \times 100}{23} = 13,04 \%$$
- b) Objetivo: Orientar a necessidade de divulgação/orientação na obtenção dos recursos por transferência voluntária conforme o percentual de rejeição. Os resultados poderão apontar a necessidade de um trabalho conjunto ampliado entre a SUDENE, o Ministério do Planejamento e o Ministério da Integração na capacitação para o uso do Sistema SICONV.
- c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável e Coordenação de Gestão de Convênios.
- d) Resultado ideal (%): 0,00 % (quanto menor melhor)
- e) Período da aferição: jan-nov/2012
- f) Comentários: No período foram rejeitados os pleitos da Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado da Bahia – Proc. nº 59335.000174/2012-85; Secretaria de Planejamento e do Desenvolvimento Econômico do Estado de Alagoas – Proc. nº 59335.000133/2012-99; e, Governo do Estado de Alagoas – Proc. nº 59335.000195/2012-09.

Notas:

- (1) O cálculo se aplica apenas a pleitos analisados, rejeitados e protocolados no exercício.
- (2) A antítese (diferença entre o resultado encontrado e 100%) corresponde à taxa de sucesso, mas também poderá representar o grau de conhecimento sobre a sistemática de convênios ou Termos de Cooperação por parte dos pleiteantes. Mesmo esse resultado deve ser considerado com cuidado, pois no final do período considerado haviam 15 pleitos ainda em tramitação que poderão vir a ser celebrados ou alguns, ainda, rejeitados. Esse número confere com a diferença entre o total de 23 pleitos analisados até então, e os 5 assinados e 3 rejeitados.

3.4 – Desempenho das Fiscalizações dos convênios (DFCON)

- a) Fórmula: $\left(\frac{\text{N}^\circ \text{ de Fiscaliz. realiz. no Exerc.} \times 100}{\text{N}^\circ \text{ de Fiscaliz. prog. para o Exercício}} \right) = \text{cálculo prejudicado}$
- b) Objetivo: Avaliar o grau de planejamento e realização de fiscalizações realizadas no âmbito dos convênios firmados pela SUDENE.
- c) Responsabilidade de Aferição: Unidades finalísticas detentoras de convênios em processo de implementação ou concluídos, mas que requeiram fiscalização para emissão de laudo Técnico.
- d) Resultado Ideal (%): 100 % (quanto mais próximo de 100% melhor)
- e) Período da aferição: Semestral
- f) Comentários: A Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável não havia concluído a apuração até o fechamento deste relatório.

Nota:

O número de fiscalizações realizadas no exercício poderá ser afetado pelas disponibilidades financeiras para diárias e passagens ou por possíveis atrasos de documentação a ser apresentada pelo conveniente.

3.5 – Tempo Médio de Tramitação dos Pleitos Ingressados no Exercício para fins de celebração de Convênios (TMTP)

- a) Fórmula: $\frac{T}{\Sigma \text{ de Pleitos ingressados no Exercício}} = \frac{179 \text{ dias}}{13 \text{ pleitos}} = 13,8 \text{ dias por pleito}$
- b) Objetivo: Avaliar o tempo médio de tramitação dos pleitos com vistas à celebração de termos de transferências voluntárias.
- c) Responsabilidade da aferição: Coordenação de Gestão de Convênios
- d) Resultado ideal (dias por pleito): (quanto menor melhor)
- e) Período da aferição: jan – out/2012
- f) Comentários: a unidade não apresentou explicações.

Convenções:

T – Média aritmética dos tempos (em dias) de todos os pleitos, tempo esse contado da data de entrada do pleito no protocolo da SUDENE (em condições de conformidade) até sua celebração (assinatura pelas partes). Foram computados apenas 13 pleitos, que apresentaram chances de celebração.

Notas:

- A medição se aplica apenas aos pleitos ingressados no exercício;
- Pleitos rejeitados não devem ser computados porque, muitas das vezes, isso decorre de atraso de documentação cuja responsabilidade é do proponente, e isso, se fosse considerado, levaria a um falso tempo de tramitação T.

- Embora o exercício seja a referência adotada, a aplicação do indicador poderá ser semestral.

3.6 – Índice Prestação de Contas Analisadas (IPCA)

- a) Fórmula: $\left(\frac{\text{N}^\circ \text{ Final de Convênios "A Aprovar"}}{\text{N}^\circ \text{ Inicial de Convênios "A Aprovar"}} \right) \times 100 = \frac{51 \times 100}{55} = 92,7 \%$
- b) Objetivo: Mostrar o desempenho da análise de prestações de contas no período referenciado, no caso foi escolhido o período jan-out/2012. Se subtraído de 1 esse resultado revelará o quanto de prestações de contas, em percentual, se tem na condição de “A Aprovar” no final do período considerado.
- c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Gestão de Convênios
- d) Resultado Ideal (%) : 100 % (Quanto maior melhor)
- e) Período da aferição: jan-out/2012
- f) Comentários: a unidade não apresentou explicações.

4 – Indicadores de Gestão de Recursos Humanos

4.1 - Grau de Capacitação de servidores no exercício (CSE)

- a) Fórmula: $\frac{\text{N}^\circ \text{ de servidores capacitados no exercício} \times 100}{\text{N}^\circ \text{ previsto de serv. capacit. para o exercício}} = \frac{86 \times 100}{120} = 71,6 \%$
- b) Objetivo: Aferir a meta alcançada para fins de avaliação da estratégia estabelecida pela unidade de recursos humanos para o exercício.
- c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Gestão e Desenvolvimento de Recursos Humanos (CRH/CGAF).
- d) Resultado Ideal (%): 100 % (Quanto maior melhor)
- e) Período da aferição: jan-nov/2012
- f) Comentários: O resultado não foi melhor em razão da dificuldade de participação de servidores de uma mesma área para capacitação em turmas fechadas, bem como, as restrições de passagens e diárias, impossibilitando, neste caso, uma participação de mais servidores em cursos externos.

4.2 - Desempenho da Capacitação no exercício (DCE)

- a) Fórmula: $\frac{\text{N}^\circ \text{ de capacitações realizadas no exercício} \times 100}{\text{N}^\circ \text{ previsto de capacitações para o exercício}} = \frac{60 \times 100}{90} = 66,7\%$
- b) Objetivo: Complementa o indicador CSE e se destina a aferir a meta estabelecida pela unidade de Recursos Humanos quanto ao número de capacitações atendidas em relação ao programado no período, que pode ser o mês, o semestre ou o exercício.

- c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Gestão e Desenvolvimento de Recursos Humanos (CRH/CGAF).
- d) Resultado Ideal (%): 100 % (Quanto maior melhor)
- e) Período da aferição: jan-nov/2012
- f) Comentários: Aplicam-se os mesmos do ítem anterior. Cabe observar que um mesmo servidor poderá ser atendido por mais de uma capacitação no período considerado.

4.3 – Nível de Investimento em Capacitação (NIC)

- a) Fórmula:
$$\frac{\text{Valor exec. para capac. no exerc.} \times 100}{\text{Limite Aut. para capac. no exerc.}} = \frac{139.089,12 \times 100}{500.000,0} = 27,8\%$$
- b) Objetivo: Avaliar o percentual aplicado em treinamento/qualificação dos servidores em relação ao limite autorizado para o exercício. Útil, também, para legitimar ou realinhar a estratégia de capacitação adotada no ano.
- c) Responsabilidade a Aferição: Coordenação de Gestão e Desenvolvimento de Recursos Humanos (CRH/CGAF).
- d) Resultado Ideal (%): 100% (Quanto maior melhor)
- e) Periodicidade: jan-nov/2012
- f) Comentários: Aplicam-se os mesmos do ítem anterior, além de se considerar participações em Escolas de Governo ou parcerias com entidades que proporcionaram cursos gratuitos.

5 – Indicadores de Gestão dos Projetos de Recuperação/Modernização do Prédio da SUDENE

5.1 –Recuperação/modernização da infraestrutura do prédio da SUDENE, seus anexos e arredores (RMI-SDN)

- a) Fórmula: Média Aritmética dos perc.de execução dos projetos¹ =
$$\frac{56\% + 73\% + 11,5\% + 30\%}{4} = 42,6\%$$
- b) Objetivo: Aferir o estágio de execução dos projetos relacionados com a modernização/recuperação/melhoria da infraestrutura do prédio da SUDENE, seus anexos e arredores.
- c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Serviços Gerais (CSG).
- d) Resultado Ideal (%): 100 % (Quanto maior melhor)
- e) Data da aferição: 19/nov/2012
- f) Comentários: Os resultados utilizados no cálculo da média aritmética são dos quatro projetos em andamento pela Diretoria de Administração: f.1) sistema de combate a

incêndios do Edf. Sudene e anexos (56%); f.2) recuperação das fundações do Edf. SUDENE (73%); f.3) modernização das subestações elétricas do Edf. SUDENE (11,5%); e, f.4) recuperação do anexo Nilo Coelho (30 %). Esses projetos se utilizam dos recursos previstos na Ação 2000 (Administração da Unidade), Programa 2111.

Nota:

¹ O percentual de execução de cada projeto será dado pela média aritmética global apontada no respectivo Plano Operativo interno.

5.2 – Desempenho do Orçamento Executado na Recuperação/modernização da infraestrutura do prédio da SUDENE, seus anexos e arredores (ORMI-SDN)

a) Fórmula: $\frac{\Sigma \text{ dos montantes aplicados nos Projetos } \times 100}{\Sigma \text{ dos limites autorizados para os Projetos}} =$

$$\frac{5.847.200,33 \times 100}{9.631.709,82} = 60,7\%$$

b) Objetivo: Aferir o desempenho do orçamento executado em função do limite autorizado dos projetos relacionados com a infraestrutura da SUDENE.

c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Orçamento, Contabilidade e Finanças (COCF)

d) Resultado Ideal (%): 100% (quanto maior melhor)

e) Data da aferição: 19/nov/2012

f) Comentários: Os resultados utilizados no cálculo do orçamento executado são dos quatro projetos em andamento pela Diretoria de Administração: f.1) sistema de combate a incêndios do Edf. Sudene e anexos; f.2) recuperação das fundações do Edf. SUDENE; f.3) modernização das subestações elétricas do Edf. SUDENE; e, f.4) recuperação do anexo Nilo Coelho. Esses projetos se utilizam dos recursos previstos na Ação 2000 (Administração da Unidade), Programa 2111.

6 – Indicadores de Gestão dos Projetos Estratégicos da SUDENE

6.1 – Modernização/ampliação/melhoria da estrutura econômica e social da área de atuação da SUDENE (MES)

a) Fórmula: Média Aritmética dos perc. executados dos projetos =

$$\frac{11,44\% + 47,78\% + 43,75\%}{3} = 34,3\%$$

b) Objetivo: Aferir o estágio de execução dos projetos estratégicos para o desenvolvimento regional.

c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação-Geral de Estudos e Pesquisas de Desenvolvimento (Adonis Oliveira); Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável (Maria Helena); e, Técnica em Assuntos Educacionais,

da Assessoria de Gestão Institucional (Marlene Franklin) sob supervisão da Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas.

- d) Resultado Ideal (%): 100 % (Quanto maior melhor)
- e) Período da aferição: e.1) Malha Aérea Regional (01/ago/12); e.2) Plano Regional de Energia – Estruturação de um Sistema de Informações Energéticas (10/dez/12); e, e.3) Projeto de Inserção Tecnológica em Educação (21/dez/12).
- f) Comentários: Os valores utilizados no cálculo do percentual de execução dos projetos de modernização/ampliação/melhoria da estrutura econômica e social foram obtidos dos planos operativos dos três projetos em andamento pela Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas: f.1) Malha Aérea Regional (11,44%); f.2) Plano Regional de Energia – Estruturação de um Sistema de Informações Energéticas (47,78%); e, f.3) Projeto de Inserção Tecnológica em Educação (43,75%).

Nota:

Os projetos referenciados são os constantes de Planos Operativos internos que se utilizam de programas do PPA ou de definições estratégicas da Superintendência da SUDENE. E o percentual de execução de cada projeto foi extraído dos percentuais globais apontados no respectivo Plano Operativo interno.

6.2 – Desempenho do Orçamento Executado na modernização/ ampliação/melhoria da estrutura econômica e social da área de atuação da SUDENE (OMES)

- a) Fórmula:
$$\frac{\Sigma \text{ dos montantes aplicados nos Projetos } \times 100}{\Sigma \text{ dos limites autorizados para os Projetos}} =$$
$$= \frac{352.840,00 \times 100}{352.840,00} = 100 \%$$
- b) Objetivo: Aferir o desempenho do orçamento executado em função dos limites fixados para os projetos relacionados com a programação de desenvolvimento do exercício.
- c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Orçamento, Contabilidade e Finanças.
- d) Resultado Ideal (%): 100% (quanto maior melhor)
- e) Data da aferição: 21/dez/12.
- f) Comentários: Até a data da aferição, em relação aos projetos de modernização/ ampliação/melhoria da estrutura econômica e social, só havia execução orçamentária para o Convênio objetivando a estruturação do Sistema de Informações Energéticas, celebrado entre a SUDENE e a ATECEL, do projeto do Plano Regional de Energia – Estruturação de um Sistema de Informações Energéticas.

7 - Conclusão

Conquanto ainda não seja possível uma análise estatística refinada do comportamento de cada indicador, em função da quantidade de resultados, é possível, individualmente, uma análise de proximidade em relação ao resultado ideal, condição que sugerimos a cada gestor acompanhar, independente da periodicidade da apuração global.

ANEXO 1

Quadros do Monitoramento

Planos Operativos de Obras e Serviços no Prédio da SUDENE (4)
Planos Operativos de Projetos do FDNE (19)
Planos Operativos de Projetos Estratégicos (3)



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	01		
Programa:	2111 - PROGRAMA DE GESTÃO E MANUTENÇÃO DO MI	Eixo temático (MI):	Implementar gestão eficiente, eficaz e efetiva
Ação:	2000 - ADMINISTRAÇÃO DA UNIDADE	Objetivo estratégico (MI):	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão
Objetivo da ação:	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.		
Diretoria responsável:	Diretoria de Administração	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Administração e Finanças
Diretor:	Marcos Robalinho	Gestor da subunidade:	Nivaldo Vieira Andrade
Problema (causa):	Desgaste dos equipamentos e instalações de combate a incêndio pela falta de manutenção e divergentes da atual norma brasileira vigente, colocando em risco a segurança do edifício.		
Projeto:	Sistema de Combate a Incêndios do Edifício SUDENE e anexos.		
Objetivo do projeto:	Execução das obras de instalação de proteção contra incêndio do Edifício SUDENE e seus anexos (Biblioteca, Condel, Restaurante e Antigo serviço médico)		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250	33	90	R\$ 2.084.970,60

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ 30.000,00
A realizar no exercício	R\$ 330.000,00
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ 700.000,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ 700.000,00
Total Liberado até o exercício	R\$ 30.000,00

Previsão de Conclusão:	19/11/2013
Data Atualização:	18/12/2012

Responsável(es) técnico(s) pelo Projeto	José Wilson Galdino e José Villeneuve Peixoto.
--	--

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas	
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %				
1	Projeto Básico/Projeto executivo	Policonsult	30/06/09	22/09/10	R\$ 30.000,00	30/06/09	22/09/10	R\$ 30.000,00	100,00%	Concluído			
2	Licitação	Eneida (Sudene/CPL)	22/12/11	06/03/12	R\$ 0,00	22/12/11	06/03/12	R\$ 0,00	100,00%	Concluído	Licitação deserta	Relançamento de licitação.	
3	Nova licitação	Eneida (Sudene/CPL)	05/04/12	12/06/12	R\$ 0,00	05/04/12		R\$ 0,00	80,00%	Cancelado	Em virtude de recomendação da CGU que sugeriu modificações no projeto básico e no edital.	Encaminhamento ao setor de engenharia	
3.1	Modificação do Projeto	José Wilson Galdino José Villeneuve Peixoto Bem (SUDENE/CGAF)	15/06/12	30/07/12	R\$ 0,00	15/06/12	13/08/12	R\$ 0,00	100,00%	Concluído	O atraso se deu em virtude de estarmos aguardando o envio de informações técnicas adicionais pela empresa de consultoria (Policonsult)		
3.2	Nova licitação (retomada)	Eneida (Sudene/CPL)	30/07/12	16/11/12	R\$ 0,00	13/08/12			70,00%	Concluído	A fase de habilitação da licitação ocorreu em 08/10/2012, tendo comparecido apenas a licitante, para, em seguida, empresa P. C. Campano Com. e Serv. ME, a avaliarmos a documentação e exame qual foi inabilitada por questões formais, da revisão da inabilitação dessa empresa.	Aguardar o prazo legal concedido à licitante, para, em seguida, empresa P. C. Campano Com. e Serv. ME, a avaliarmos a documentação e exame qual foi inabilitada por questões formais, da revisão da inabilitação dessa empresa.	
4	Execução da Obra	Empresa a ser contratada	19/11/12	19/11/13	R\$ 1.874.970,60				0,00%	A Iniciar	Vide datas de repactuação no próximo Ciclo		
5	Fiscalização da Obra	Empresa a ser contratada	19/11/12	19/11/13	R\$ 180.000,00				0,00%	A Iniciar	Vide datas de repactuação no próximo Ciclo		
					0								
					Valor Previsto: R\$ 2.084.970,60					Valor realizado: R\$ 30.000,00	56%	Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais: Ministério da Saúde; IBGE; CODEVASF; TRT 6ª Região; CTI/NE; Prométropole; Ministério do Planejamento; Banco do Brasil; Banco do Nordeste; INSS; IFPE; e DFRP/MI.

Observações:
9º Ciclo
Obs.: A empresa P.C. Campano Com. e Serv. foi definitivamente inabilitada por falta de capacidade técnica pois não conseguiu comprovar seu acervo técnico junto ao CREA/PE (exigência do Edital).

Legenda	
A Iniciar	
Concluído	
Em Andamento	
Atrasado	
Cancelado	
Paralisado	



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	02		
Programa:	2111 - PROGRAMA DE GESTÃO E MANUTENÇÃO DO MI	Eixo temático (MI):	Implementar gestão eficiente, eficaz e efetiva
Ação:	2000 - ADMINISTRAÇÃO DA UNIDADE	Objetivo estratégico (MI):	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão
Objetivo da ação:	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.		
Diretoria responsável:	Diretoria de Administração	Subunidade responsável:	Coordenação Geral de Administração e Finanças
Diretor:	Marcos Robalinho	Gestor da subunidade:	Nivaldo Vieira Andrade
Problema (causa):	Desgaste pela ação do tempo nos blocos de fundação do edifício.		
Projeto:	Recuperação das Fundações do Edifício SUDENE.		
Objetivo do projeto:	Recuperar as fundações do edifício SUDENE, bem como, recuperar as salas danificadas do subsolo adequando-as ao novo layout.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100/250	44	90	R\$ 8.152.494,76

Previsão de Conclusão:	30/03/2014
Data Atualização:	19/11/2012

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ 2.924.764,51
A realizar no exercício	R\$ 668.497,15
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 2.924.764,51

Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto	José Wilson Galdino / José Villeneuve Peixoto Bem
---	---

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Projeto Básico	Roberto Pina	04/09/09	05/10/09	R\$ -	04/09/09	05/10/09	R\$ -	100%	Concluído		
2	Licitação	Eneida (SUDENE/CPL)	07/10/09	08/06/10	R\$ -	07/10/09	08/06/10	R\$ -	100%	Concluído		
3	Projeto Executivo / Execução da Obra	Comissão de Fiscalização, Portaria nº 53/2011	06/12/10	06/04/12	R\$ 3.927.235,55	06/12/10	30/03/12	R\$ 2.924.739,18	100%	Concluído	A obra foi concluída dentro do prazo contratual, porém foram identificadas incorreções em alguns itens de serviços.	Foi emitido o Termo de Recebimento Provisório da obra em 02/04/2012, anotando-se as pendências em documento anexo, e concedido o prazo de 30 (trinta) dias corridos para a contratada corrigir essas pendências, de acordo com a previsão legal.
3.1	Recebimento Definitivo da Obra	Comissão de Fiscalização, Portaria nº 53/2011	02/04/12	02/05/12	R\$ -	02/04/12	02/05/12	R\$ -	100%	Concluído	Somente foram recuperados 119 blocos de fundação com dotação de 2010 e 2011. A análise preliminar feita pela empresa contratada subestimou o tamanho do problema com as fundações do prédio, vindo a requerer complementação dos trabalhos.	Lançamento de licitação para complementação da obra
4	Projeto Básico para a complementação das Obras	José Wilson Galdino José Villeneuve Peixoto Bem	16/01/12	30/01/12	R\$ -	16/01/12	30/01/12	R\$ -	100%	Concluído		
5	Licitação para complementação das obras	Eneida (SUDENE/CPL)	02/02/12	07/05/12	R\$ -	02/02/12	14/05/12	R\$ -	100%	Concluído		
5.1	Alterações no projeto básico	José Wilson Galdino José Villeneuve Peixoto Bem	15/06/12	29/06/12	R\$ -	15/06/12	05/07/12	R\$ -	100%	Concluído		
5.2	Continuidade do processo licitatório	Eneida (SUDENE/CPL)	29/06/12	28/09/12	R\$ -	06/07/12	09/10/12		100%	Concluído	Sagrou-se vencedora da licitação a empresa Jatobeton Engenharia Ltda., com valor global de R\$ 4.225.259,21, cuja Ordem de Serviço foi emitida em 22.10.2012.	
6	Projeto Executivo / Execução complementar da Obra	A definir	01/10/12	30/03/14	R\$ 4.225.259,21	22/10/12	-		5%	Em Andamento		
7	Fiscalização da Obra	José Wilson Galdino José Villeneuve Peixoto Bem	01/10/12	30/03/14	R\$ -	22/10/12	-		5%	Em Andamento	A Comissão de Fiscalização é composta pelos engenheiros civis dos seguintes Órgãos: SUDENE - Wilson Galdino e José Villeneuve; Ministério da Saúde - Cláudia Nascimento e IBGE - Edith Negromonte.	
Valor Previsto:					R\$ 8.152.494,76	Valor realizado:			R\$ 2.924.739,18	73%	Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais:	
Observações:	
9º Ciclo	
I Etapa - 119 blocos recuperados/reforçados. R\$ 2.924.764,51. Data de Início: 04/09/2009 e Término: 02/05/2012. Nivaldo Andrade.	

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	03		
Programa:	2111 - PROGRAMA DE GESTÃO E MANUTENÇÃO DO MI	Eixo temático (MI):	Implementar gestão eficiente, eficaz e efetiva
Ação:	2000 - ADMINISTRAÇÃO DA UNIDADE	Objetivo estratégico (MI):	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão
Objetivo da ação:	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.		
Diretoria responsável:	Diretoria de Administração	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Administração e Finanças
Diretor:	Marcos Robalinho	Gestor da subunidade:	Nivaldo Vieira Andrade
Problema (causa):			
Projeto:	Modernização das subestações elétricas do Edifício SUDENE.		
Objetivo do projeto:			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250	33	90	R\$ 2.184.685,55

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ 70.000,00
A realizar no exercício	R\$ 30.000,00
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 70.000,00

Previsão de Conclusão:	25/11/2013
Data Atualização:	18/12/2012

Responsáv(e)l(is) técnico(s) pelo Projeto	José Wilson Galdino e José Villeneuve Peixoto.
--	--

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Projeto Executivo	Policonsult	30/06/09	22/09/10	R\$ 70.000,00	30/06/09	22/09/10	R\$ 70.000,00	100,00%	Concluído		
2	Termo de Referência para contratação de Consultoria	Villeneuve / Wilson (SUDENE/CGAF)	30/07/12	31/08/12	R\$ 0,00	30/07/12	31/08/12	R\$ -	100,00%	Concluído		
3	Tomada de Preços para contratação da Consultoria	Eneida (SUDENE/CPL)	01/09/12	10/12/12	R\$ 0,00	24/09/12			30,00%	Atrasado	Está sendo elaborado o Edital da Tomada de Preços, para posterior envio à Consultoria Jurídica.	O MI está providenciando o envio de Engenheiros Elétricos para vir a SUDENE e dar suporte à DAD.
4	Projeto Básico	A definir	11/10/12	11/12/12	R\$ 30.000,00				0,00%	A Iniciar		
5	Licitação	Eneida (SUDENE/CPL)	12/12/12	12/03/13	R\$ 0,00				0,00%	A Iniciar		
6	Execução da Obra	A definir	13/03/13	19/09/13	R\$ 2.024.685,55				0,00%	A Iniciar	Valor decorrente do orçamento detalhado, elaborado pela empresa Policonsult em abril/2010.	
7	Fiscalização da Obra	A definir	13/03/13	19/09/13	R\$ 60.000,00				0,00%	A Iniciar		
					Valor Previsto:	R\$ 2.184.685,55	Valor realizado:	70.000,00	11,50%	Atrasado	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:	
Observações:	9º ciclo Atividade 3 - Repactuar data de término: 18/01/13. Atividade 4 - Repactuar data de início: 21/01/13 - Término: 21/03/13. Atividade 5 - Repactuar data de início: 24/03/13 - Término: 24/06/13. Atividades 6 e 7 - Repactuar data de início: 25/06/13 - Término: 25/12/13.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	04		
Programa:	2111 - PROGRAMA DE GESTÃO E MANUTENÇÃO DO MI	Eixo temático (MI):	Implementar gestão eficiente, eficaz e efetiva
Ação:	2000 - ADMINISTRAÇÃO DA UNIDADE	Objetivo estratégico (MI):	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão
Objetivo da ação:	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.		
Diretoria responsável:	Diretoria de Administração	Subunidade responsável:	Coordenação Geral de Administração e Finanças
Diretor:	Marcos Robalinho	Gestor da subunidade:	Nivaldo Vieira Andrade
Problema (causa):	Risco de desmoronamento do anexo Nilo Coelho		
Projeto:	Recuperação do Anexo Nilo Coelho		
Objetivo do projeto:	Escorar o prédio do anexo sinistrado por um incêndio de grande proporção, fazer um diagnóstico da situação estrutural para depois recuperar as instalações que foram destruídas pelo incêndio.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250	33	90	R\$ 2.197.175,77

Previsão de Conclusão:	26/08/2013
Data Atualização:	19/11/2012

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 849.632,51
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ 1.500.000,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 849.632,51
Valor liberado no Exercício	R\$ 549.300,18
Saldo a liberar	R\$ 300.332,33
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ 650.367,49
Total Liberado até o exercício	R\$ 549.300,18

Responsável(es) técnico(s) pelo Projeto	José Wilson Galdino
--	---------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas	
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %				
1	Reforma da Edificação (I Etapa)	CONSTREL - Construtora Eldorado Ltda.	23/04/12	02/01/13	R\$ 938.004,82	23/04/12	-	R\$ 628.860,18	90%	Em Andamento	Ordem de Execução dos Serviços emitida em 23/04/12. Valor contratado para os serviços foi de R\$ 658.668,51.		
1.1	Escoramento da estrutura	CONSTREL - Construtora Eldorado Ltda	23/04/12	02/01/13	R\$ 540.000,00	02/05/12	-	R\$ 397.800,00	80%	Em Andamento	Ver Observação 1.		
1.2	Diagnóstico da situação estrutural	CONSTREL - Construtora Eldorado Ltda.	02/05/2012	23/07/2012	R\$ 108.000,00	02/05/12	09/08/12	R\$ 81.600,00	100%	Concluído	A contratada atrasou a entrega do diagnóstico da situação estrutural e do projeto básico / executivo, em virtude da não liberação das áreas de trabalho pela Polícia Federal.		
1.3	Elaboração do Projeto Básico para a licitação	José Wilson Galdino José Villeneuve Peixoto Bem	24/07/2012	06/09/2012	R\$ -	10/08/12	19/09/12	R\$ -	100%	Concluído	O Projeto Básico para a contratação da execução da obra foi elaborado a partir do Projeto Executivo entregue pela CONSTREL, que apresentou um valor estimado em R\$ 1.259.170,95 para a obra, com prazo de conclusão dos serviços em 180 dias.		
2	Licitação da Obra	Eneida (SUDENE/CPL)	10/09/12	31/12/12	R\$ -	20/09/2012	-	R\$ -	30%	Em Andamento	A abertura dos envelopes da fase de habilitação das licitantes aconteceu em 27/11/2012 e teve recurso de uma das empresas do certame.		
3	Execução da Obra (II etapa)	Empresa a ser contratada	02/01/13	26/08/13	R\$ 1.259.170,95	-	-			A Iniciar	O início da execução da obra está condicionado ao recebimento, pela SUDENE, do laudo pericial conclusivo da Polícia Federal.		
4	Fiscalização da Obra	José Wilson Galdino José Villeneuve Peixoto Bem	02/01/13	26/08/13	R\$ -	-	-			A Iniciar	O custo da Fiscalização ainda não foi definido, serão feitas cotações.		
					Valor Previsto:	R\$ 2.197.175,77			Valor realizado:	R\$ 628.860,18	30%	Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais:	
Observações:	1º Ciclo Tendo em vista o atraso no início da execução da obra, fez-se necessária a recontração da empresa CONSTREL, por 90 dias, para a manutenção do escoramento na estrutura avariada pelo incêndio.

Legenda	
A Iniciar	
Concluído	
Em Andamento	
Atrasado	
Cancelado	
Paralisado	



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	PO 05		
Programa:	Programa 2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Objetivo da ação:		Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CGFD
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira
Problema (causa):			
Projeto:	Candeias Energia S/A (UTE's Global I e II)		
Objetivo do projeto:	Geração de energia termelétrica - 290 MW - Candeias/BA		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 591.065.604,06

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício (RAP)	R\$ 61.728.156,00
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ 61.728.156,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 61.728.156,00
Valor liberado no Exercício	R\$ 61.728.156,00
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 61.728.156,00

Previsão de Conclusão:	março-10
Data Atualização:	19/11/2012

Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira
---	--------------------------

Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
		Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
Carta-consulta	Norberto Scopel (SUDENE/DGFI)	24/07/08	23/08/08	-	24/07/08	25/08/08	-	100,00%	Concluído	O valor não foi informado tendo em vista que é uma carta de intenções de enquadramento nas análises de investimentos do FDNE.	
Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	06/01/09	06/02/09	-	10/09/08	15/10/08	-	100,00%	Concluído	O prazo de pré-análise na SUDENE antes de set/09 era de 30 dias e depois de set/09 passou a ser de 60 dias	
Análise de Projeto	Francisco (CENAP/BNB)	15/10/08	12/02/09	-	15/10/08	01/08/11	-	100,00%	Concluído	O projeto permaneceu em análise no Banco do Nordeste por 45 meses	
Aprovação do projeto (O valor do projeto é de R\$ 591.065.604,06 e a participação do FDNE é de R\$ 61.728.156,00)	Diretoria Colegiada da SUDENE	01/08/11	31/08/11	-	01/08/11	15/08/11	-	100,00%	Concluído	Resolução SUDENE n. 87/2011.	
Liberação (parcela única)	SUDENE/DGFI e DGE/CGO/MI	21/03/12	20/04/12	61.728.156,00	21/03/12	01/06/12	R\$ 61.728.156,00	100,00%	Concluído	Liberação concluída. Ofício ANGGF-2012/575-16, de 31.05.2012 (BNB), comunica à SUDENE que foram atendidas condições para liberação dos recursos. Ordem Bancária nº	Ofício nº 069/2012/DFIN-SUDENE, de 07/05/12, solicitando providências do BNB junto à Empresa para liberação dos
Valor Previsto:				61.728.156,00	Valor realizado:			61.728.156,00	100,00%	Concluído	Status do Projeto

Parceiros institucionais:

Observações:
O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes. Atualizado em 19/11/2012.

Legenda	
[]	A Iniciar
[]	Concluído
[]	Em Andamento
[]	Atrasado
[]	Cancelado
[]	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	PO 06		
Programa:	Programa 2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
Objetivo da ação:			
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CGFD
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira
Problema (causa):			
Projeto:	Companhia Energética do Maranhão - CEMAR		
Objetivo do projeto:	Rede de distribuição de energia elétrica (ampliação e modernização) - MA		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 89.294.135,70

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 53.576.481,00
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Previsão de Conclusão:	setembro-10
Data Atualização:	19/11/2012

Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira
---	--------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	José Villeneuve (SUDENE/DGFI)	21/01/08	22/02/08	-	21/01/08	22/02/08	-	100,00%	Concluído	O valor não foi informado tendo em vista que é uma carta de intenções de enquadramento nas análises de investimentos do FDNE.	
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	29/09/08	28/11/08	-	29/09/08	31/10/08	-	100,00%	Concluído	O prazo de pré-análise na SUDENE antes de set/09 era de 30 dias e depois de set/09 passou a ser de 60 dias. A postergação dos prazos de pré-análise decorreu da devolução/reapresentação do projeto por 3 vezes.	
3	Análise de Projeto	Francisco (CENOP/BNB)	31/10/08	28/02/09	-	15/10/08	01/08/11	-	100,00%	Concluído	Houve atraso na conclusão da análise pelo BNB. Demorou aproximadamente 25 meses nessa fase.	
4	Aprovação do projeto no montante de R\$ 89.294.135,70 e participação do FDNE de R\$ 53.576.481,00)	Diretoria Colegiada da SUDENE	06/12/08	05/01/09	-	01/08/11	15/08/11	-	100,00%	Concluído	Resolução Diretoria Colegiada da SUDENE nº 39/2010, de 15/12/10.	
5	Liberação 1	SUDENE/DGFI e DGE/CGO/MI	11/01/12	10/02/12	R\$ 42.477.417,00	11/01/12	-	-	50,00%	Atrasado	A SUDENE solicitou ao MI a disponibilização de R\$ 42.477.417,00 por meio do ofício nº 003/2012/GAB-SUDENE, de 11/01/12. Aguardando liberação.	Agendar reunião com BNB e Empresa para alinhamento ao novo regulamento do FDNE. Impossibilidade de liberar recursos pela regra anterior.
			Valor Previsto:		42.477.417,00	Valor realizado:		0,00	90,00%	Atrasado	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:

Observações:

- Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
 Obs2: O relatório de análise foi apresentado em 13/09/2010, mas houve necessidade de complementação e correções, resultando na conclusão desta fase somente em 30/11/2010, conforme Ofício BNB/ANGPF-2010/575/162, protocolado na SUDENE em 06/12/2010.
 Obs3: A adesão às normas definidas pela MP 564/2012, depende da edição do novo Regulamento do FDNE, em tramitação.
 Obs4: Gestões do MI junto ao MF para a liberação dos recursos na regra anterior à MP 564/2012, convertida na Lei nº 12.712/2012, de 30.08.12.
 Obs5: Atualizado em 19/11/2012.

Legenda	
[Célula vazia]	A Iniciar
[Célula azul]	Concluído
[Célula verde]	Em Andamento
[Célula vermelha]	Atrasado
[Célula cinza]	Cancelado
[Célula amarela]	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	PO 07		
Programa:	Programa 2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
Objetivo da ação:			
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CGFD
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira
Problema (causa):			
Projeto:	Transnordestina Logística S/A - TISA		
Objetivo do projeto:	Construção da Ferrovia Transnordestina - 1728 Km de implantação/remodelação e 550 km de recuperação (Alagoas, Ceará, Pernambuco e Piauí)		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 2.672.400.000,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ 1.493.246.119,00
A realizar no exercício	R\$ 1.179.153.881,00
Orçamento Autorizado no exercício (RAP)	R\$ 121.859.549,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 121.859.549,00
Valor liberado no Exercício	R\$ 121.859.549,00
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 1.615.105.668,00

Previsão de Conclusão:	dezembro-12
Data Atualização:	05/12/2012

Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira
---	--------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %					
1	Carta-consulta	Villeneuve (SUDENE/DFIN)	08/08/08	07/09/08	-	08/08/08	08/09/08	-	100,00%	Concluído	O valor não foi informado tendo em vista que é uma carta de intenções de enquadramento nas análises de investimentos do FDNE.			
2	Pré-análise	Villeneuve e Cassimiro (SUDENE/DFIN)	23/09/08	23/10/08	-	23/09/08	09/10/08	-	100,00%	Concluído	A análise na SUDENE, antes de set/09 (30 dias) e depois de set/09 (60 dias).			
3	Análise de Projeto	José Leorne (CENOP/BNB)	09/10/08	06/02/09	-	09/10/08	28/10/08	-	100,00%	Concluído	A análise é feita no Banco do Nordeste do Brasil.			
4	Aprovação do projeto no montante de R\$ 89.294.135,70 e participação do FDNE de R\$ 53.576.481,00	Diretoria Colegiada da SUDENE	29/10/08	28/11/08	-	29/10/08	24/11/08	-	100,00%	Concluído	Resolução Diretoria Colegiada SUDENE nº 24/2008.			
5	Liberação 1	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	12/01/10	11/02/10	R\$ 336.647.184,00	12/01/10	12/01/10	R\$ 336.647.184,00	100,00%	Concluído	Referente ao Módulo 1 (parcela 1 - pós configuração modular - Resolução da Diretoria Colegiada nº 28, de 16/12/2009).			
6	Liberação 2	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	29/11/10	29/12/10	R\$ 350.270.386,00	29/11/10	29/11/10	R\$ 350.270.386,00	100,00%	Concluído	Referente ao Módulo 2 (parcela 1 - pós adequação técnica aprovada pela Resolução da Diretoria Colegiada nº 38, de 28/10/2010).			
7	Liberação 3	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	01/12/10	31/12/10	R\$ 338.035.512,00	01/12/10	02/12/10	R\$ 338.035.512,00	100,00%	Concluído	Referente ao Módulo 1 (parcela 2 - pós adequação técnica aprovada pela Resolução da Diretoria Colegiada nº 38/2010, de 28/10/2010). Liberação inferior à prevista no cronograma.			
8	Liberação 4	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	27/09/11	27/10/11	R\$ 468.293.037,00	27/09/11	06/10/11	R\$ 468.293.037,00	100,00%	Concluído	Referente ao Módulo 1 (parcela 2 - pós adequação técnica aprovada pela Resolução da Diretoria Colegiada nº 38, de 28/10/2010).			
9	Liberação 5	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	29/08/12	28/09/12	R\$ 176.963.988,00	29/08/12	20/09/12	R\$ 121.859.549,00	68,86%	Concluído	Liberações concluídas para o Módulo I. Liberação parcial para o Módulo II. Módulo III sem liberação. (Vide obs4).	Liberação parcial, proporcional às comprovações.		
10	Desmodularização do projeto	Norberto Scopel (SUDENE/DFIN)	01/09/12	01/10/12		01/09/12	21/09/12		100,00%	Concluído	Diretoria Colegiada da SUDENE, em reunião de 21.09.12, aprovou a desmodularização do projeto.			
11	Adequação do projeto com Aporte Adicional de Recursos	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	15/10/12	13/01/13		15/10/12				Em Andamento	O valor previsto de aporte adicional do FDNE é de R\$.1.204.000.000,00.			
Valor Previsto:					R\$ 1.670.210.107,00	Valor realizado:					R\$ 1.615.105.668,00	90,00%	Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	O projeto Transnordestina é dividido por Módulos que são : Módulo I - Salgueiro (PE)-Suape (PE); Salgueiro (PE)-Missão Velha (CE); Salgueiro (PE)-Trindade (PE)/ Módulo II - Eliseu Martins (PI) - Trindade (PE)/ Módulo III - Missão Velha (CE) - Pecém (CE).
Obs3:	Atraso na implantação do empreendimento, em face de problemas na execução das obras, em especial os problemas de desapropriação e adequações técnicas no projeto.
Obs4:	Liberações concluídas para o Módulo I. Liberação parcial para o Módulo II. Módulo III sem liberação.
Obs5:	Aprovado pela Diretoria Colegiada da SUDENE, conforme Resolução nº 115/2012, de 22/05/2012, alteração do cronograma de desembolso e reembolso do Projeto.
Obs6:	Agente Operador solicitou liberação parcial, no valor de R\$121.869.549,00. Recursos foram transferidos pela SUDENE ao BNB em 20.09.12.
Obs7:	Desmodularização do projeto aprovada pela Diretoria Colegiada da SUDENE em 21.09.12.
Obs8:	Serão realizados estudos para revisão orçamentária e do cronograma de investimentos - adequação do projeto, com aporte adicional de recursos do FDNE.
Obs6:	Atualizado em 19/11/2012.

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	PO 08		
Programa:	Programa 2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
Objetivo da ação:			
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CGFD
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira
Problema (causa):			
Projeto:	Embuca Geração e Comercialização de Energia S/A		
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 25,2 MW - Trairi/CE		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 110.061.575,52

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 60.209.965,00
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Previsão de Conclusão:	dezembro-12
Data Atualização:	19/11/2012

Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira
---	--------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor						
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto (SUDENE/DGFI)	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído				
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	11/11/11	10/01/12	-	11/11/11	22/12/11	-	100,00%	Concluído				
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	29/12/11	10/02/13	-	29/12/11	-	-	50,00%	Em Andamento	Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.		
Valor Previsto:					R\$ -	Valor realizado:					R\$ -	83,33%	Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais:	
----------------------------------	--

Observações:
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2: Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias, concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3: Prorrogado o prazo de análise por mais 60 dias, a pedido da Empresa, para atender exigências da análise.
Obs4: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs5: Reiniciada a contagem de prazo, a partir da publicação, em 12.11.2012, do Decreto nº 7.838/2012, de 09.11.2012.
Obs6: Atualizado em 19/11/2012.

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	PO 09			
Programa:	Programa 2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
Objetivo da ação:				
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos		Subunidade responsável:	DFIN/CGFD
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira
Problema (causa):				
Projeto:	Eólica Bela Vista Geração e Comercialização de Energia S/A			
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 27,3 MW- Areia Branca/RN			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 109.811.363,60

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 57.535.780,00
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Previsão de Conclusão:	dezembro-12
Data Atualização:	19/11/2012

Responsável(él) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira
--	--------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor						
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto (sudene/dgfi)	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído				
2	Pré-análise	Casimiro (SUDENE/DGFI)	11/11/11	10/01/12	-	11/11/11	19/12/11	-	100,00%	Concluído				
3	Análise de Projeto	BNB (a definir)	29/12/11	10/02/13	-	29/12/11	-	-	50,00%	Em Andamento	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 461/2011, de 29/12/2011. Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.		
Valor Previsto:					R\$ -	Valor realizado:					R\$ -	83,33%	Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais:
Observações:
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2: Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3: Prorrogado o prazo de análise por mais 60 dias, a pedido da Empresa, para atender exigências da análise.
Obs4: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs5: Reiniciada a contagem de prazo, a partir da publicação, em 12.11.2012, do Decreto nº 7.838/2012, de 09.11.2012.
Obs6: Atualizado em 19/11/2012.

A Iniciar
Concluído
Em Andamento
Atrasado
Cancelado
Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	PO 10		
Programa:	Programa 2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
Objetivo da ação:			
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CGFD
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira
Problema (causa):			
Projeto:	Eólica Faísia I Geração e Comercialização de Energia Ltda		
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 25,2 MW - Trairi/CE		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 110.599.182,30

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 25.593.612,83
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Previsão de Conclusão:	dezembro-12
Data Atualização:	19/11/2012

Responsável(él)(eis) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira
---	--------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor						
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto (sudene/dgfi)	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído				
2	Pré-análise	Casimiro (SUDENE/DGFI)	05/12/11	03/02/12	-	05/12/11	24/02/12	-	100,00%	Concluído				
3	Análise de Projeto	BNB (a definir)	07/03/12	10/02/13	-	07/03/12	-	-	50,00%	Em Andamento	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 287/2012, de 27/02/2012.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.		
Valor Previsto:					R\$ -	Valor realizado:					R\$ -	83,33%	Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Reiniciada a contagem de prazo, a partir da publicação, em 12.11.2012, do Decreto nº 7.838/2012, de 09.11.2012.
Obs5:	Atualizado em 19/11/2012.

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	PO 11		
Programa:	Programa 2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
Objetivo da ação:			
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CGFD
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira
Problema (causa):			
Projeto:	Eólica Faísia II Geração e Comercialização de Energia LTDA		
Objetivo do projeto:	Geração de energia Eólica - 25,2 MW - Trairi/CE		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 102.927.527,45

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 28.177.739,00
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Previsão de Conclusão:	dezembro-12
Data Atualização:	19/11/2012

Responsável(él) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira
--	--------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor						
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto (SUDENE/DFI)	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído				
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DFI)	28/12/11	26/02/12	-	28/12/11	24/02/12	-	100,00%	Concluído				
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	07/03/12	10/02/13	-	07/03/12	-	-	50,00%	Em Andamento	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 288/2012, de 27/02/2012.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.		
Valor Previsto:					R\$ -	Valor realizado:					R\$ -	83,33%	Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Reiniciada a contagem de prazo, a partir da publicação, em 12.11.2012, do Decreto nº 7.838/2012, de 09.11.2012.
Obs5:	Atualizado em 19/11/2012.

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	PO 12		
Programa:	Programa 2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
Objetivo da ação:			
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CGFD
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira
Problema (causa):			
Projeto:	Eólica Faísas III Geração e Comercialização de Energia LTDA		
Objetivo do projeto:	Geração de energia Eólica - 25,2 MW - Trairi/CE		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 102.927.527,45

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 28.177.739,49
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Previsão de Conclusão:	dezembro-12
Data Atualização:	19/11/2012

Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira
---	--------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor						
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído				
2	Pré-análise	Mauro	28/12/11	26/02/12	-	28/12/11	24/02/12	-	100,00%	Concluído				
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	07/03/12	10/02/13	-	07/03/12	-	-	50,00%	Em Andamento	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 289/2012, de 27/02/2012.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.		
Valor Previsto:					R\$ -	Valor realizado:					R\$ -	83,33%	Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Reiniciada a contagem de prazo, a partir da publicação, em 12.11.2012, do Decreto nº 7.838/2012, de 09.11.2012.
Obs5:	Atualizado em 19/11/2012.

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	PO 13		
Programa:	Programa 2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
Objetivo da ação:			
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CGFD
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira
Problema (causa):			
Projeto:	Eólica Faísas IV Geração e Comercialização de Energia LTDA		
Objetivo do projeto:	Geração de energia Eólica - 25,2 MW - Trairi/CE		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 102.927.527,45

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 28.177.739,49
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Previsão de Conclusão:	dezembro-12
Data Atualização:	19/11/2012

Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira
---	--------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor						
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído				
2	Pré-análise	Mauro	28/12/11	26/02/12	-	28/12/11	24/02/12	-	100,00%	Concluído				
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	07/03/12	10/02/13	-	07/03/12	-	-	50,00%	Em Andamento	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 290/2012, de 27/02/2012.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.		
Valor Previsto:					R\$ -	Valor realizado:					R\$ -	83,33%	Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Reiniciada a contagem de prazo, a partir da publicação, em 12.11.2012, do Decreto nº 7.838/2012, de 09.11.2012.
Obs5:	Atualizado em 19/11/2012.

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	PO 14		
Programa:	Programa 2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
Objetivo da ação:			
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CGFD
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira
Problema (causa):			
Projeto:	Eólica Faísas V Geração e Comercialização de Energia LTDA		
Objetivo do projeto:	Geração de energia Eólica - 27,3 MW - Trairi/CE		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 102.927.527,45

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 28.177.739,49
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Previsão de Conclusão:	dezembro-12
Data Atualização:	19/11/2012

Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira
---	--------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor						
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído				
2	Pré-análise	Mauro	28/12/11	26/02/12	-	28/12/11	24/02/12	-	100,00%	Concluído				
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	07/03/12	10/02/13	-	07/03/12	-	-	50,00%	Em Andamento	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 292/2012, de 27/02/2012.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.		
Valor Previsto:					R\$ -	Valor realizado:					R\$ -	83,33%	Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais:
Observações:
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2: Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4: Reiniciada a contagem de prazo, a partir da publicação, em 12.11.2012, do Decreto nº 7.838/2012, de 09.11.2012.
Obs5: Atualizado em 25/09/2012.

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	PO 15		
Programa:	Programa 2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
Objetivo da ação:			
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CGFD
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira
Problema (causa):			
Projeto:	Eólica Icarai Geração e Comercialização de Energia		
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 16,8 MW - Amontada/CE		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 75.839.335,64

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 34.068.121,00
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Previsão de Conclusão:	dezembro-12
Data Atualização:	19/11/2012

Responsável(e) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira
---	--------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor						
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído				
2	Pré-análise	Mauro	11/11/11	10/01/12	-	11/11/11	22/12/11	-	100,00%	Concluído				
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	29/12/11	10/02/13	-	29/12/11	-	-	50,00%	Em Andamento	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 460/2011, de 29/12/2011. Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.		
Valor Previsto:					R\$ -	Valor realizado:					R\$ -	83,33%	Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Prorrogado o prazo de análise por mais 60 dias, a pedido da Empresa, para atender exigências da análise.
Obs4:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs5:	Reiniciada a contagem de prazo, a partir da publicação, em 12.11.2012, do Decreto nº 7.838/2012, de 09.11.2012.
Obs5:	Atualizado em 19/11/2012.

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	PO 16		
Programa:	Programa 2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
Objetivo da ação:			
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CGFD
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira
Problema (causa):			
Projeto:	Eólica Mar e Terra Geração e Comercialização de Energia S/A		
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 23,1 MW - Areia Branca/RN		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 95.898.249,93

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 50.474.044,00
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Previsão de Conclusão:	dezembro-12
Data Atualização:	19/11/2012

Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira
---	--------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor						
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído				
2	Pré-análise	Mauro	11/11/11	10/01/12	-	11/11/11	22/12/11	-	100,00%	Concluído				
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	29/12/11	10/02/13	-	29/12/11	-	-	50,00%	Em Andamento	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 462/2011, de 29/12/2011. Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.		
Valor Previsto:					R\$ -	Valor realizado:					R\$ -	83,33%	Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Prorrogado o prazo de análise por mais 60 dias, a pedido da Empresa, para atender exigências da análise.
Obs4:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs5:	Reiniciada a contagem de prazo, a partir da publicação, em 12.11.2012, do Decreto nº 7.838/2012, de 09.11.2012.
Obs6:	Atualizado em 19/11/2012.

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	PO 17			
Programa:	Programa 2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
Objetivo da ação:				
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos		Subunidade responsável:	DFIN/CGFD
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira
Problema (causa):				
Projeto:	Gestamp Eólica Baixa Verde S/A			
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 19,8 MW - João Câmara/RN			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 87.626.770,62

Previsão de Conclusão:	dezembro-12
Data Atualização:	19/11/2012

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 46.319.087,00
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira
---	--------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor						
1	Carta-consulta	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	01/09/11	31/10/11	-	01/09/11	26/10/11	-	100,00%	Concluído				
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	07/12/11	05/02/12	-	07/12/11	01/02/12	-	100,00%	Concluído				
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	06/02/12	10/02/13	-	06/02/12	-	-	50,00%	Em Andamento	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 183/2012, de 03/02/2012. BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.		
Valor Previsto:					R\$ -	Valor realizado:					R\$ -	83,33%	Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências quanto a análise do projeto.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Reiniciada a contagem de prazo, a partir da publicação, em 12.11.2012, do Decreto nº 7.838/2012, de 09.11.2012.
Obs5:	Atualizado em 19/11/2012.

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	PO 18		
Programa:	Programa 2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
Objetivo da ação:			
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CGFD
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira
Problema (causa):			
Projeto:	Gestamp Eólica Moxotó S/A		
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 19,8 MW - João Câmara/RN		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 82.073.753,84

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 46.523.660,00
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Previsão de Conclusão:	dezembro-12
Data Atualização:	19/11/2012

Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira
---	--------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor						
1	Carta-consulta	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	01/09/11	31/10/11	-	01/09/11	26/10/11	-	100,00%	Concluído				
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	07/12/11	05/02/12	-	07/12/11	01/02/12	-	100,00%	Concluído				
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	06/02/12	10/02/13	-	06/02/12	-	-	50,00%	Em Andamento	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 184/2012, de 03/02/2012. BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.		
Valor Previsto:					R\$ -	Valor realizado:					R\$ -	83,33%	Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências quanto a análise do projeto.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Reiniciada a contagem de prazo, a partir da publicação, em 12.11.2012, do Decreto nº 7.838/2012, de 09.11.2012.
Obs5:	Atualizado em 19/11/2012.

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	PO 19		
Programa:	Programa 2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
Objetivo da ação:			
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CGFD
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira
Problema (causa):			
Projeto:	Gestamp Eolicatec Sobradinho S/A		
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 18,0 MW - Sobradinho/BA		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 54.600.759,16

Previsão de Conclusão:	dezembro-12
Data Atualização:	19/11/2012

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 29.078.370,00
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira
---	--------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor						
1	Carta-consulta	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	01/09/11	31/10/11	-	01/09/11	26/10/11	-	100,00%	Concluído				
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	07/12/11	05/02/12	-	07/12/11	01/02/12	-	100,00%	Concluído				
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	06/02/12	10/02/13	-	06/02/12	-	-	50,00%	Em Andamento	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 186/2012, de 03/02/2012. BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.		
Valor Previsto:					R\$ -	Valor realizado:					R\$ -	83,33%	Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências quanto a análise do projeto.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Reiniciada a contagem de prazo, a partir da publicação, em 12.11.2012, do Decreto nº 7.838/2012, de 09.11.2012.
Obs5:	Atualizado em 19/11/2012.

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	PO 20		
Programa:	Programa 2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
Objetivo da ação:			
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CGFD
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira
Problema (causa):			
Projeto:	Companhia Brasileira de Vidros Planos S.A - Goiana/PE		
Objetivo do projeto:	Produção de vidros planos 246.500 t/ano e vidros laminados/espelhados 43.500 t/ano.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 786.916.691,78

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 388.371.822,43
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Previsão de Conclusão:	dezembro-12
Data Atualização:	19/11/2012

Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira
---	--------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor						
1	Carta-consulta	Casimiro (SUDENE/DGFI)	21/11/11	20/01/12	-	21/11/11	29/11/11	-	100,00%	Concluído				
2	Pré-análise	Casimiro (SUDENE/DGFI)	14/03/12	14/05/12	-	14/03/12	14/05/12	-	100,00%	Concluído				
3	Análise de Projeto	BNB / A definir	22/05/12	10/02/13	-	22/05/12	-	-	0,00%	Em Andamento	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 703/2012, de 14/05/2012.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.		
Valor Previsto:					R\$ -	Valor realizado:					R\$ -	66,67%	Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais:

Observações:

- Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
 Obs2: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
 Obs3: Reiniciada a contagem de prazo, a partir da publicação, em 12.11.2012, do Decreto nº 7.838/2012, de 09.11.2012.
 Obs4: Atualizado em 19/11/2012.

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	PO 21		
Programa:	Programa 2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social.
Objetivo da ação:			
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CGFD
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira
Problema (causa):			
Projeto:	Eólica Pedra do Reino S/A		
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 30,0 MW - Sobradinho/BA		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 117.116.758,20

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 51.016.059,00
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Previsão de Conclusão:	A definir
Data Atualização:	19/11/2012

Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira
---	--------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Carta-consulta	Casimiro (SUDENE/DGFI)	01/09/11	31/10/11	-	01/09/11	06/10/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	07/12/11	05/02/12	-	07/12/11	01/02/12	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB / A definir	06/02/12	10/02/13	-	06/02/12	-	-	50,00%	Em Andamento	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 185/2012, de 03/02/2012. BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
			Valor Previsto:			Valor realizado:			83,33%	Em Andamento	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências quanto a análise do projeto.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Reiniciada a contagem de prazo, a partir da publicação, em 12.11.2012, do Decreto nº 7.838/2012, de 09.11.2012.
Obs5:	Atualizado em 19/11/2012.

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	PO 22		
Programa:	Programa 2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social.
Objetivo da ação:			
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CGFD
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira
Problema (causa):			
Projeto:	Ventos Brasil Geração e Comercialização de Energia Elétrica S/A		
Objetivo do projeto:	Geração de Energia Eólica - 42,0 MW - Paracuru/CE		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 182.501.273,77

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 106.131.506,00
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Previsão de Conclusão:	A definir
Data Atualização:	19/11/2012

Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira
---	--------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor						
1	Carta-consulta	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	23/08/10	22/10/10	-	23/08/10	24/09/10	-	100,00%	Concluído				
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	31/10/11	30/12/11	-	31/10/11	07/12/11	-	100,00%	Concluído				
3	Análise de Projeto	BNB / A definir	19/12/11	10/02/13	-	19/12/11	-	-	50,00%	Em Andamento	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 2033/2011, de 19/12/2011. BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.		
Valor Previsto:					R\$ -	Valor realizado:					R\$ -	83,33%	Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências quanto a análise do projeto e a SUDENE autorizou duas prorrogações, ampliando o prazo por mais 90 dias.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Reiniciada a contagem de prazo, a partir da publicação, em 12.11.2012, do Decreto nº 7.838/2012, de 09.11.2012.
Obs5:	Atualizado em 19/11/2012.

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	PO 23		
Programa:	Programa 2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Ação:	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social.
Objetivo da ação:			
Diretoria responsável:	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	Subunidade responsável:	DFIN/CGFD
Diretor:	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	Gestor da subunidade:	Sabrina Lyra de Oliveira
Problema (causa):			
Projeto:	GDK S/A		
Objetivo do projeto:	Fabricação de Máquinas e Equipamentos - Candeias/BA		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 155.354.519,50

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 56.106.724,20
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Previsão de Conclusão:	A definir
Data Atualização:	19/11/2012

Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto	Sabrina Lyra de Oliveira
---	--------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor						
1	Carta-consulta	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	10/10/11	09/12/11	-	10/10/11	22/11/11	-	100,00%	Concluído				
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	23/04/12	22/06/12	-	23/04/12	22/05/12	-	100,00%	Concluído				
3	Análise de Projeto	BNB / A definir	22/06/12	10/02/13	-	22/06/12	-	-	50,00%	Em Andamento	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 0934/2012, de 22/06/2012. BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.		
Valor Previsto:					R\$ -	Valor realizado:					R\$ -	83,33%	Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais:
Observações:
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs3: Reiniciada a contagem de prazo, a partir da publicação, em 12.11.2012, do Decreto nº 7.838/2012, de 09.11.2012.
Obs4: Atualizado em 19/11/2012.

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	PO 24		
Programa:		Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Ação:	A definir	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
Objetivo da ação:			
Diretoria responsável:	DPLAN	Subunidade responsável:	
Diretor:	Henrique Aguiar	Gestor da subunidade:	
Problema (causa):	Dificuldade de atendimento aeroviário em cidades importantes do interior do Nordeste, comprometendo a eficiência do transporte de passageiros e cargas.		
Projeto:	Malha aeroviária regional		
Objetivo do projeto:	Articulação para incrementar malha aérea na área de atuação da SUDENE		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	A definir			

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

Previsão de Conclusão:	dezembro-12
Data Atualização:	01/08/2012

Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto	Marcus Vinicius/Francisco Linhares
---	------------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor						
1	Composição de equipe interna	Marcus/Linhares	19-jun-12	10-ago-12	-	19-jun-12		-	33,00%	Atrasado				
2	Elaboração do plano de trabalho	Marcus/Linhares	01-ago-12	10-ago-12	-	31-jul-12		-	50,00%	Atrasado				
3	Levantamento da malha institucional	Marcus/Linhares	01-ago-12	20-ago-12	-	24-jul-12		-	20,00%	Atrasado				
4	Identificação dos marcos legais	Marcus/Linhares	21-ago-12	10-set-12	-					A Iniciar				
5	Levantamento do estado da arte	Marcus/Linhares	11-set-12	28-set-12	-					A Iniciar				
6	Definição do modelo de governança do projeto	Marcus/Linhares	01-out-12	31-out-12	-					A Iniciar				
7	Definição de critérios para estabelecimento da malha aérea	Marcus/Linhares	01-nov-12	30-nov-12	R\$ 150.840,00					A Iniciar				
8	Definição da malha aérea	Marcus/Linhares	03-dez-12	07-dez-12	-					A Iniciar				
9	Elaboração de Termo de Referência da malha aérea	Marcus/Linhares	10-dez-12	21-dez-12	R\$ 27.600,00					A Iniciar	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 703/2012, de 14/05/2012.			
Valor Previsto:					R\$ 178.440,00	Valor realizado:					R\$ -	11,44%	Atrasado	Status do Projeto

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes para renovação da frota de aviões até 150 lugares.
Obs2:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs3:	Atualizado em 30/07/2012.

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	PO 25		
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária.	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Ação:	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica.	Objetivo estratégico (MI):	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
Objetivo da ação:			
Diretoria responsável:	DPLAN	Subunidade responsável:	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS
Diretor:	Henrique Aguiar	Gestor da subunidade:	Carlos Almiro Moreira Pinto
Problema (causa):			
Projeto:	Plano Regional de Energia_Estruturação de um Sistema de Informações Energéticas		
Objetivo do projeto:	Articular e coordenar o planejamento energético regional.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100/250/280	Correntes	50 ou 90	R\$ 9.452.840,00

Previsão de Conclusão:	dezembro-12
Data Atualização:	10/12/2012

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 1.352.840,00
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ 352.840,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 352.840,00
Valor liberado no Exercício	R\$ 352.840,00
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 352.840,00

Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto	Maria Helena
---	--------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Formalização de Acordo de Cooperação Técnica com a EPE	DPLAN/CGDS/CDT	01/11/09			04/05/11	03/05/13		100,00%	Em Andamento	Empresa de Pesquisa Energética - EPE	Prorrogar a vigência
2	Convênio p/ Estruturação do Sistema de Informações Energéticas - SUDENE/ATECEL	DPLAN/CGDS/CDT			R\$ 352.840,00	13/01/10	01/12/12	R\$ 352.840,00	80,00%	Em Andamento	Decreto nº 7592 de 28/10/2011	Liberada a 2ª parcela dos recursos e prorrogação da vigência até março/2013.
3	Elaboração de Relatórios com os resultados preliminares (Metas 1 e 2 do Convênio)	DPLAN/CGDS/CDT	01/08/11						100,00%	Concluído		
4	Realização de oficina para apresentação do SIE	DPLAN/CGDS/CDT	28/09/12				13/11/12		100,00%	Concluído	Organizada pela SUDENE	
5	Apresentação de proposta de um Modelo de Governança para o SIE; criar uma Rede Regional de Planejamento Energético	DPLAN/CGDS/CDT	28/09/12		R\$ 1.000.000,00		13/11/12		30,00%	Em Andamento	SUDENE	Oficina de Trabalho/Treinamento na SUDENE com a EPE e representantes dos Estados, dezembro 2012.
6	Elab. Balanço Energético Regional 2012 ano base 2011 (digital); Apoiar a execução dos Balanços Energéticos Estaduais	DPLAN/CGDS/CDT	01/dez	mar/13	R\$ 3.000.000,00				0,00%	Em Andamento	SUDENE e Rede de Planejamento Energético	Perenizar a elaboração do BE Regional e Estaduais dezembro/2012
7	Realização de estudos e diagnósticos setoriais: biomassa, solar, eólica, pchs etc.	DPLAN/CGDS/CDT	mar/13	dez/13	R\$ 5.000.000,00				0,00%	A Iniciar	Informações para alimentar o SIE e identificar soluções mais adequadas para o suprimento de energia na Região	
8	Estabelecimento de parceria com a ELETROBRAS, para implementação de ações voltadas para o uso eficiente de energia	DPLAN/CGDS/CDT	jan/11						20,00%	Paralisado	Em processo de estruturação de uma Diretoria na Eletrobrás que tratará apenas de Eficiência Energética	Reunião com ELETROBRAS, em dezembro, para dá continuidade
9	Realização do I Seminário Regional de Planejamento Energético, com a SBPE e demais instituições do setor energético	SUDENE	mar/13		R\$ 100.000,00				0,00%	A Iniciar	SBPE: Sociedade Brasileira de Planejamento Energético, CHESF, Federação das Indústrias, Governos Estaduais, Centros de Pesquisa	
					Valor Previsto:	R\$ 9.452.840,00	Valor realizado:	R\$ 352.840,00	47,78%	Em Andamento	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:	
Observações:	
Obs1: 1º Ciclo	

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL
PLANO DE AÇÃO 2012**

Projeto Nº:	PO 26		
Programa:	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	Eixo temático (MI):	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
Ação:	8340 - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	Objetivo estratégico (MI):	Desenvolver sistemas locais e regionais de inovação e de incorporação e de difusão de tecnologias.
Objetivo da ação:			
Diretoria responsável:	DPLAN	Subunidade responsável:	Planejamento.
Diretor:	Henrique Aguiar	Gestor da subunidade:	Henrique Tinoco de Aguiar
Problema (causa):	Desmotivação do alunado e alto índice de evasão escolar nos níveis fundamental e médio das escolas públicas na área urbana das cidades.		
Projeto:	Projeto de Inserção Tecnológica em Educação - PITE		
Objetivo do projeto:	Aumentar a eficiência do processo de ensino-aprendizagem, disponibilizando tecnologias já existentes, mas ainda não suficientemente difundidas na rede pública da Região.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250/650	-	30	R\$ 7.430.700,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ 0,00
A realizar no exercício	R\$ 0,00
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ 0,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 0,00
Valor liberado no Exercício	R\$ 0,00
Saldo a liberar	R\$ 0,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ 0,00
Total Liberado até o exercício	R\$ 0,00

Previsão de Conclusão:	21/03/14
Data Atualização:	21/12/12

Responsável(él) técnico(s) pelo Projeto	Marlene Franklin Cordeiro
--	---------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Reunião com os Secretários de Educação dos Estados. (Apreciação do Termo do Acordo de Cooperação).	Marlene/Fred	03/08/12	20/08/12	R\$ 0,00	20/08/12	20/08/12	R\$ 0,00	100,00%	Concluído	O cronograma de lançamento será agendado com os estados e está previsto para acontecer no mês de dezembro.	
2	Articulação com os Estados para o recebimento da documentação	Marlene e Rubens	22/08/12	31/10/12	R\$ 0,00	22/08/12	31/10/12	R\$ 0,00	100,00%	Concluído	Processo aberto com o nº 0000241/2012-61, encaminhado ao gabinete para encaminhamento à Diretoria Colegiada para apreciação e aprovação do Projeto em 17 de julho/12.	
3	Assinatura do Acordo de Cooperação Técnica (P1- 11 Acordos de Cooperação).	Marlene	09/11/12	09/11/12	R\$ 0,00	09/11/12	09/11/12	R\$ 0,00	100,00%	Concluído	Processo aberto com o nº 000261/2012-32, para apreciação de 11 Acordos de Cooperação Técnica em 10 de agosto de 2012, enviado ao Gabinete para os devidos encaminhamentos. Assinados em 09 de novembro de 2012 e publicado no DOU.	
4	Empenho dos Processos (P2-Aquisição de equipamentos de informática; P3-Aquisição do software P3D). Encaminhamento para as áreas competentes	Marlene	22/08/12	07/12/12	R\$ 0,00	22/08/12	-	R\$ 0,00	50,00%	Atrasado	Projeto aprovado pela Diretoria Colegiada em 18/07/12. Ata da 113ª. Paralizado porque os Processos não foram empenhados por falta de autorização do MI para empenho do valor financeiro, previsto no orçamento.	
5	Assinatura do contrato de aquisição do software (encaminhamento do processo).	Marlene	03/12/12	12/12/12	R\$ 4.134.000,00	-	-	-	0,00%	Atrasado	O Processo para aquisição do Software pela inexigibilidade teve Parecer Favorável da PRD. Porém teve parecer contrário da área de Informática quanto a inexigibilidade e foi elaborado outro TR, para compra do Software por Pregão Eletrônico.	
6	Aquisição de equipamentos (Encaminhamento do processo)	Marlene	12/12/12	20/12/12	R\$ 3.296.700,00	-	-	-	0,00%	Atrasado	O Processo para aquisição de equipamentos está aguardando a Ata e o Registro de Preços para compra dos Projetores, pelo processo de registro de preços. Falta autorização do MI.	
7	Instalação de equipamentos	Marlene/Albertina	21/12/12	21/03/13	R\$ 0,00				0,00%	A Iniciar		
8	Lançamento do Projeto nos Estados	Marlene/Fred/Albertina	03/01/13	21/03/13	R\$ 0,00				0,00%	A Iniciar		
9	Capacitação de Professores	Marlene/Fred/Albertina	21/03/13	01/04/13	R\$ 0,00				0,00%	A Iniciar		
10	Acompanhamento sistemático	Marlene/Fred/Albertina	21/03/13	21/03/14	R\$ 0,00				0,00%	A Iniciar		
Valor Previsto:					R\$ 7.430.700,00	Valor realizado:		R\$ -	43,75%	Atrasado	Status do Projeto	

Parceiros institucionais:	Secretarias de Educação dos Estados da área de atuação da SUDENE
----------------------------------	--

Observações:	
Obs1:	1º Ciclo

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado

ANEXO 2

Indicador de Gestão Orçamentária e Financeira

SUDENE
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL

Tabela 4 - INDICADORES DE GESTÃO ORÇAMENTÁRIA/FINANCEIRA E DE EXECUÇÃO FÍSICA - (exercício de 2012)

Função	Subfunção	Programa	Ação	Tipo de Ação	Prioridade	LOA + Créditos (a)	Orçamento autorizado (b)	Orçamento Executado (c)	Percentual de Liberação do Orçamento Aprovado (b/a) (%)	Percentual de Exec. do Orçamento Autorizado (c/b) (%)	Unidade de Medida	Meta Prevista (d)	Meta Realizada (e)	Perc. de Exec. da Meta Física (e/d) (%)	Meta a ser realizada em 2013	Comentários dos desvios		
04	122	2111	2000	A	1	36.241.160,00	16.159.131,79	7.378.545,42	44,59	45,66	-	-	-	-	-			
04	128	2111	4572	A	1	500.000,00	177.205,47	142.828,64	35,44	80,60	Servidor capacitado	230	-	0,00	-			
04	301	2111	2004	A	1	360.000,00	256.176,05	256.176,05	71,16	100,00	Pessoa beneficiada	316	2.736	865,82	-			
04	365	2111	2010	A	1	15.600,00	9.830,70	9.830,70	63,02	100,00	Criança atendida	20	132	660,00	-			
04	331	2111	2011	A	1	132.000,00	86.855,48	86.855,48	65,80	100,00	Servidor beneficiado	71	906	1276,06	-			
04	306	2111	2012	A	1	720.000,00	596.071,59	588.590,99	82,79	98,75	Servidor beneficiado	197	1.610	817,26	-			
04	301	2111	20CW	A	1	34.560,00	34.151,80	0,00	98,82	0,00	Servidor beneficiado	192	0	0,00	-			
04	122	2111	09HB	A	1	2.740.660,00	2.740.660,00	2.326.092,46	100,00	84,87	-	-	-	-	-			
04	122	2111	00H1	A	1	18.990.396,00	18.990.396,00	15.932.619,72	100,00	83,90	-	-	-	-	-			
2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI						Total	59.734.376,00	39.050.478,88	26.721.539,46	65,37	68,43	-	-	-	-	-		
09	272	0089	0181	OP	1	1.086.000,00	1.086.000,00	1.005.925,33	100,00	92,63	-	-	-	-	-			
0089 - Previdência de Inativos e Pensionistas da União						Total	1.086.000,00	1.086.000,00	1.005.925,33	100,00	92,63	-	-	-	-	-	-	
99	999	999	998			2.180.000,00	0,00	0,00			-	-	-	-	-			
0999 - Reserva de Contingência						Total	2.180.000,00	0,00	0,00	#DIV/0!	-	-	-	-	-	-	-	
11	128	2029	4640	A	1	3.488.500,00	1.251.440,00	0,00	35,87	0,00	Pessoa capacitada	1	-	0,00	-			
19	573	2029	8340	A	1	31.159.530,00	1.557.015,99	0,00	5,00	0,00	Rede implantada	1	-	0,00	-			
04	121	2029	8349	A	1	740.000,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	Avaliação realizada	1	-	0,00	-			
04	127	2029	8689	A	1	1.000.000,00	530.482,50	0,00	53,05	0,00	Zoneamento realizado - km2	25000	-	0,00	-			
04	121	2029	8892	A	1	738.860,00	5.148,00	0,00	0,70	0,00	Sistema implementado	1	-	0,00	-			
19	691	2029	8902	A	1	52.000.000,00	30.591.945,95	1.497.887,59	58,83	4,90	Iniciativa apoiada	4	-	0,00	-			
04	128	2029	8917	A	1	900.000,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	Iniciativa apoiada	240	-	0,00	-			
22	691	2029	8918	A	1	1.000.000,00	694.459,19	419.104,63	69,45	60,35	Empreendimento beneficiado	8	-	0,00	-			
04	131	2029	20N5	A	1	58.640,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	Iniciativa implementada	4	-	0,00	-			
15	244	2029	20N7.0001	A	1	2.000.000,00	271.947,00	0,00	13,60	0,00	Arranjo produtivo local apoiado	3	-	0,00	-			
15	244	2029	20N7.0056	A	1	2.250.000,00	173.769,65	0,00	7,72	0,00	-	-	-	-	-			
15	244	2029	20N9	A	1	1.200.000,00	126.368,00	74.838,00	10,53	59,22	Organização apoiada	240	-	0,00	-			
04	127	2029	140W	A	1	4.414.000,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	Plano elaborado	25	-	0,00	-			
2029 - Desenvolvimento Regional Territorial Sustentável e Economia Solidária						Total	100.949.530,00	35.202.576,28	1.991.830,22	34,87	5,66							
06	182	2040	8172	A	-	1.600.000,00	742.438,68	0,00	46,40	0,00	Entidade apoiada	400	-	0,00	-			
06	182	2040	8424	A	-	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Levantamento realizado	16	-	0,00	-			
2040 - Gestão de Riscos e Respostas a Desastres						Total	2.200.000,00	742.438,68	0,00	33,75	0,00							
20	606	2052	4518	A	-	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Tecnologia desenvolvida	1	-	0,00	-			
2052 - Pesca e Aquicultura						Total	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00							

Fonte: SUDENE/Coordenação Geral de Administração e Finanças/Coordenação de Orçamento, Contabilidade e Finanças

Nota: As metas citadas (prevista e realizada) foram obtidas do SIAF e não refletem o nível de execução por órgão, mas tão somente, o conjunto dos resultados dos órgãos que se utilizam do programa e da ação correspondente.

Posição: em 17/12/2012 - SIAFI

Orçamento executado: despesa empenhada/liquidada/paga

76.081.493,84 29.719.295,01