



SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO CENTRO-OESTE

ATA DE REUNIÃO

Ata da
9ª Reunião
Ordinária do
Comitê de
Governança e
Segurança
Digital da
Superintendência
do
Desenvolvimento
do Centro-
Oeste –
Sudeco,
realizada em
03 de
dezembro
2025, em
Brasília (DF).

Aos três dias do mês de dezembro de 2025, às 15h, nas dependências da Superintendência do Desenvolvimento do Centro-Oeste (Sudeco), no SBN, Quadra 01, Bloco F, Edifício Palácio da Agricultura, na sala de reunião do 20º andar, em Brasília (DF), sob a presidência da Sra **Luciana de Sousa Barros**, Superintendente da Sudeco, realizou-se a 9ª Reunião Extraordinária do Comitê de Governança e Segurança Digital da Sudeco, secretariado por **Michel Alexandre Turco**, Coordenador de Tecnologia da Informação e Comunicação (CTIC), e pelas colaboradoras **Débora Medeiros Lopes**, Secretária Executiva, e **Érica Barbosa Felix**, Técnica em Secretariado, da Diretoria de Administração. A reunião contou com a presença dos seguintes membros do Comitê: **Flávio Henrique Sanches dos Santos**, Diretor de Administração (DA); **Raimundo da Costa Veloso Filho**, Diretor de Implementação de Programas e Gestão de Fundos (DIPGF); **Eliel de Sousa Mendes**, Diretor de Planejamento e Avaliação – Substituto (DPA); **Maria Angélica Aben-Athar**, Encarregada pelo Tratamento de Dados Pessoais (LGPD). Participaram também da reunião, como convidados, **Lucynila de Noronha Braga**, Chefe de Gabinete (GAB); **Leandro Ferreira Lima** – Gestor de Segurança da Informação; **Adriana Schelb da Rocha**, Coordenadora de Licitação e Contratos; e **Rafael Ayoroa Ramos**, Auditor-Chefe (AUDINT). A Sra. Luciana Barros agradeceu a presença de todos e declarou aberta a 9ª Reunião Extraordinária do Comitê de Governança e Segurança Digital da Sudeco. Colocou em discussão a dispensa da leitura da Ata da 13ª Reunião Ordinária do Comitê de Governança e Segurança Digital da Sudeco, realizada em 27/11/2024 (SEI nº [0422563](#)), sendo consentida pelos demais. Em seguida, passou a palavra ao Sr. Michel Turco, que iniciou a leitura da ordem do dia: **1. PROPOSTA DO GRUPO DE TRABALHO DE ELABORAÇÃO DO PDTIC – 1.1 APROVAÇÃO DO INVENTÁRIO DE NECESSIDADES DO PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (PDTIC)** – Apresento para consideração deste Comitê proposta no sentido de aprovar o Inventário de Necessidades do Plano Diretor de Tecnologia da Informação 2025–2027, elaborado conforme o Plano de Trabalho em anexo. **Processo SEI nº59800.002137/2023-21**, **Despacho CTIC (0439075)**, **Documento Inventário de Necessidades do PDTIC (0456362)**, **Plano de Trabalho (0433696)**. O Sr. Michel Turco explicou que o inventário de necessidades do PDTIC, elaborado pela equipe da CTIC, é resultado da reelaboração iniciada no começo de 2025, contemplando novas demandas e correções do PDTIC anterior, e será submetido para aprovação na primeira reunião do Comitê em 2026. Destacou que o inventário incluiu demandas levantadas em encontro com Itaipu, foi conduzido sob a gestão da Sra. **Georgia Carolina Capistrano de Costa**, com colaboração do Sr. **Leandro Ferreira Lima**, e estruturado por temas, com definição de prioridades conforme a matriz GUT, seguindo o manual do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) da Secretaria de Gestão Digital – SGD/MGI, buscando integração transversal entre os sistemas. O Sr. **Leandro Lima** destacou que o inventário de necessidades é a parte central e mais relevante do PDTIC, sendo que o monitoramento e avaliação e o Plano completo deverá ser concluído em 2026, e ressaltou a possibilidade da parceria com o Parque ItaipuTec. Informou que quatro sistemas foram priorizados como mais importantes para a Sudeco: Sistema de Inteligência Territorial, Sistema Digital de Gestão de Transferências Voluntárias, Sistema Digital do Fundo Constitucional de Financiamento do Centro-Oeste (FCO) e Sistema Digital do Fundo de Desenvolvimento do Centro-Oeste (FDCO). A Sra. **Luciana Barros** ressaltou que, embora os sistemas apresentados sejam distintos, eles devem alimentar um sistema principal de inteligência territorial, integrando dados do FCO, FDCO, Plano Regional de Desenvolvimento do Centro-Oeste (PRDCO), Agendas Transversais e transferências voluntárias, a fim de subsidiar, de forma sistêmica, as tomadas de decisão, solicitando maior detalhamento sobre o sistema junto à DPA, DIPGF e Gabinete. O Sr. **Leandro Lima** reforçou que é um sistema de tomada de decisão e gestão. A Sra. **Luciana Barros** destacou a necessidade de organizar a gestão com um sistema geral, considerado fundamental para avaliar e monitorar as ações do PRDCO e Agendas Transversais, integrando dados de outros sistemas ou ramificando-os. O Sr. **Leandro Lima** complementou que os próprios sistemas de Governo possuem suas bases de dados, das quais é possível escolher o que é relevante para compilação no sistema. O Sr. **Eliel Mendes** afirmou que a integração das planilhas tornará o sistema eficaz. A Sra. **Maria Angélica Aben-Athar** questionou sobre a existência de sistema semelhante. O Sr. **Leandro Lima** esclareceu que o FCO e o FDCO já possuem sistema, e que a Sudeco definirá os pontos a integrar no sistema geral. O Sr. **Rafael Ramos** considerou a proposta pertinente, ressaltando atenção às demandas da Auditoria para inclusão até a finalização do PDTIC, à prioridade do projeto e à continuidade, caso a parceria com Itaipu não ocorra. O Sr. **Michel Turco** destacou que o sistema é prioridade, especialmente pela oportunidade com Itaipu, mas que seu alto custo será avaliado pela Sudeco caso a parceria não avance. A Sra. **Luciana Barros** reforçou a importância do sistema para agilizar o acesso às informações em reuniões. O Sr. **Rafael Ramos** sugeriu definir prioridades conforme urgência e relevância. O Sr. **Leandro Lima** explicou que a matriz GUT orienta a priorização. O Sr. **Michel Turco** acrescentou que as informações são mutáveis e devem ser consideradas de forma ampla. Após debate, a Sra. **Luciana Barros** colocou a proposta do **INVENTÁRIO DE NECESSIDADES DO PDTIC** para aprovação, sendo a proposta aprovada por unanimidade. Em seguida, passou a palavra ao secretário, Sr. **Michel Turco**, para a leitura do item **2. PROPOSTAS DA**

COORDENAÇÃO-GERAL DE LOGÍSTICA E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO – CGLOG, 2.1 APROVAÇÃO DO PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL – Apresento para consideração deste Comitê proposta no sentido de convalidar o Plano de Transformação Digital do Ministério da Integração Nacional e Entidades Vinculadas, por este já aprovado e publicado no sítio da Secretaria de Gestão Digital (SGD)/MGI. **Processo SEI nº 59800.000589/2025-30, Anexo Entregas Pactuadas da Sudeco** (SEI nº [0455988](#)). O **Sr. Michel Turco** explicou que a proposta visa modernizar a prestação de serviços de forma mais tecnológica à população e servir como instrumento de planejamento. A **Sra. Adriana Rocha** informou que a Sudeco participou da elaboração do Plano de Transformação Digital junto ao Ministério da Integração e Desenvolvimento Regional, sendo responsável pelas entregas, que poderão ser ajustadas conforme necessário, com foco no atendimento digital ao cidadão. A **Sra. Luciana Barros** sugeriu a organização da apresentação do material e orientou que o material apresentado estivesse impresso para os membros. A **Sra. Maria Angélica Aben-Athar** destacou a otimização do tempo com inserção de informações diretamente no sistema. A **Sra. Luciana Barros** abriu para discussão, não havendo manifestação dos demais membros. A presidente colocou em votação a **RATIFICAÇÃO DA PROPOSTA DO PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL**, sendo a proposta aprovada. Em seguida, passou a palavra ao secretário, **Sr. Michel Turco**, para o seguimento da leitura da pauta, que, em acordo com a presidente, foi realizada a leitura dos dois tópicos, visto que já haviam sido apresentados e aprovados na Reunião da Diretoria Colegiada. **2.2 CONTRATAÇÃO DE SOLUÇÃO DE SEGURANÇA FIREWALL** – Apresento para consideração deste Comitê proposta no sentido de aprovar a aquisição de 2 (dois) equipamentos do tipo Next Generation Firewall (NGFW), incluindo os serviços de instalação, garantia e suporte técnico, pelo período de 12 (doze) meses. **Processo SEI nº 59800.000665/2024-26** **2.3 CONTRATAÇÃO DE CERTIFICADOS DIGITAIS** – Apresento para consideração deste Comitê proposta no sentido de aprovar a compra de Certificados Digitais e-CPF e e-CNPJ pelo período de 12 (doze) meses. **Processo SEI nº 59800.000665/2024-26** A **Sra. Luciana Barros** abriu a discussão, e o **Sr. Leandro Lima** destacou que o diferencial do processo é a redução do custo dos dois itens. A presidente colocou em votação as propostas da **CONTRATAÇÃO DE SOLUÇÃO DE SEGURANÇA FIREWALL E DA CONTRATAÇÃO DE CERTIFICADOS DIGITAIS**, Proposta aprovada. Em seguida, o secretário, **Sr. Michel Turco**, iniciou a leitura do item **2.4 REESTRUTURAÇÃO DA GOVERNANÇA** – Apresenta para consideração deste Comitê proposta no sentido de aprovar a submissão à Procuradoria-Geral Federal junto à Sudeco para análise jurídica e, se for o caso, à deliberação pela Diretoria Colegiada de propostas de reestruturação da governança institucional em governo digital, segurança da informação e proteção de dados pessoais. **Nota Técnica nº 663/2025/CTIC/CGLOG/DA** (SEI nº [0456925](#)) e as minutas correlatas. **Apresentação de slide: comitês e Colegiada set 2025 rev02.pptx**. A **Sra. Luciana Barros** colocou em discussão. O **Sr. Michel Turco** apresentou a proposta de reorganização da governança digital, segurança da informação e privacidade, com estruturação do Comitê de Governança Digital (estratégico) e do Comitê de Segurança da Informação e Privacidade (técnico), apoiados pela ETIR. A **Sra. Luciana Barros** sugeriu avaliar a possibilidade de periodicidade quadrimestral para as reuniões do CGD, devido ao fluxo de demandas e tarefas de seus membros. A **Sra. Luciana Barros** colocou a proposta da **REESTRUTURAÇÃO DA GOVERNANÇA** para aprovação, sendo a proposta aprovada por unanimidade. Em seguida, o **Sr. Michel Turco** deu seguimento à leitura da pauta. **III – ASSUNTOS DE ORDEM GERAL, 1. COORDENAÇÃO-GERAL DE LOGÍSTICA E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO – CGLOG, 1.1 AUDITORIAS** – Informo, para conhecimento deste Comitê, sobre os Relatórios de Consultoria em Governança de TIC (nº 01/2022) e Segurança da Informação (nº 02/2022), que tiveram prazos repactuados para atendimento das recomendações sob o **Processo SEI nº 59800.001780/2022-56** e **Processo SEI nº 59800.001331/2022-16** e nota técnica e despachos correlatos. O **Sr. Michel Turco** iniciou dizendo que foram informadas ao CGSD as tratativas com a auditoria sobre recomendações de governança e segurança da informação, parte das recomendações já foram atendidas, e as demais têm prazos a serem atendidas no decorrer de 2026. Está em fase de conclusão um novo PDTIC, com previsão de aprovação no início de 2026, e segue pactuada a adequação da Política de Segurança da Informação até o final de 2025, com apoio da auditoria e foco na segurança da informação no âmbito da Sudeco. **1.2 LEVANTAMENTO DE RISCOS** – Informo, para conhecimento deste Comitê, sobre o levantamento de riscos no ambiente de TIC e da consequente necessidade de realização de aquisições. **Nota Técnica nº 185/2025/CTIC/CGLOG/DA** (SEI nº [0428633](#)). O **Sr. Michel Turco** contextualizou aos diretores e membros a criticidade da infraestrutura de TIC, destacando que, após incidente ocorrido no primeiro semestre de 2025, a instituição opera atualmente com apenas um Storage local. Ressaltou-se a necessidade de readequação da infraestrutura, com base no uso de nuvem e possível otimização de servidores e equipamentos de armazenamento locais. O tema foi apresentado como prioridade na área de segurança da informação, demandando atenção da gestão. **1.3 PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL – PCA 2026** – Informo, para conhecimento deste Comitê, sobre os Documentos de Formalização de Demanda de Tecnologia da Informação encaminhados para análise e aguardando aprovação no âmbito do PCA 2026. **Despacho CTIC** (SEI nº [0452825](#)). O **Sr. Michel Turco** informou ao Comitê o conjunto de demandas de Tecnologia da Informação previstas no PCA 2026, em análise para aprovação, incluindo a correção de erro material com a inclusão de estudo para integração de soluções de inteligência artificial, bem como a necessidade de atenção do Gabinete à aprovação dos documentos de formalização de demanda, especialmente os relacionados a contratos com vencimento próximo, para garantir a continuidade dos serviços. Após, a **Sra. Luciana Barros** agradeceu a presença de todos e declarou encerrada a **9ª Reunião Extraordinária do Comitê de Governança e Segurança Digital da Superintendência do Desenvolvimento do Centro-Oeste – Sudeco, realizada em 03 de dezembro de 2025**. Eu, **Michel Turco**, lavrei a presente Ata que, após aprovada, assinarei com todos os membros do Comitê de Governança e Segurança Digital da Superintendência do Desenvolvimento do Centro-Oeste, em cumprimento às formalidades legais e regulamentares.

////////////////////////////////////

LUCIANA DE SOUSA BARROS

Presidente do Comitê de Governança e Segurança Digital

FLAVIO HENRIQUE SANCHES DOS SANTOS

Diretor de Administração

RAIMUNDO DA COSTA VELOSO FILHO

Diretor de Implementação de Programas e de Gestão de Fundos

ELIEL DE SOUSA MENDES

Diretor de Planejamento e Avaliação Substituto

MARIA ANGÉLICA ABEN-ATHAR

Encarregada pelo Tratamento de Dados Pessoais

MICHEL ALEXANDRE TURCO

Secretário Executivo do Comitê de Governança e Segurança Digital Substituto



Documento assinado eletronicamente por **Michel Alexandre Turco, Secretário-Executivo do Comitê de Governança e Segurança Digital - CGSD - substituto**, em 22/01/2026, às 15:32, conforme Decreto N.º 8.539 de 08/10/2015 e Decreto N.º 11.057 20/04/2022 da Presidência da República.



Documento assinado eletronicamente por **Maria Angélica Aben-Athar, Encarregada pelo Tratamento de Dados Pessoais**, em 22/01/2026, às 17:23, conforme Decreto N.º 8.539 de 08/10/2015 e Decreto N.º 11.057 20/04/2022 da Presidência da República.



Documento assinado eletronicamente por **Flávio Henrique Sanches dos Santos, Diretor(a) de Administração**, em 23/01/2026, às 08:58, conforme Decreto N.º 8.539 de 08/10/2015 e Decreto N.º 11.057 20/04/2022 da Presidência da República.



Documento assinado eletronicamente por **Raimundo da Costa Veloso Filho, Diretor(a) de Implementação de Programas e Gestão de Fundos**, em 23/01/2026, às 10:18, conforme Decreto N.º 8.539 de 08/10/2015 e Decreto N.º 11.057 20/04/2022 da Presidência da República.



Documento assinado eletronicamente por **Eliel de Sousa Mendes, Coordenador-Geral de Articulação, Planejamento, Avaliação e Desenvolvimento Institucional (CGAPA)**, em 05/02/2026, às 17:43, conforme Decreto N.º 8.539 de 08/10/2015 e Decreto N.º 11.057 20/04/2022 da Presidência da República.



Documento assinado eletronicamente por **Luciana de Sousa Barros, Superintendente**, em 09/02/2026, às 16:00, conforme Decreto N.º 8.539 de 08/10/2015 e Decreto N.º 11.057 20/04/2022 da Presidência da República.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <http://bit.ly/292Spi1>, informando o código verificador **0460893** e o código CRC **F7F7593C**.