



## MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL (MIDR)

### SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO CENTRO-OESTE

#### SECRETARIA EXECUTIVA CONDEL/SUDECO

#### ATA DE REUNIÃO / CONDEL

Ata da 25ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo do Desenvolvimento do Centro Oeste (Condel/Sudeco), realizada, em 02 de dezembro de 2025, em Brasília (DF).

No dia dois do mês de dezembro do ano de dois mil e vinte e cinco, às 10h30, de forma híbrida, realizou-se a 25ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo do Desenvolvimento do Centro-Oeste (Condel/Sudeco), no Edifício do Banco do Brasil, localizado no SAUN, Quadra 05, Lote B, 15º andar, Sala de Conferência II, Asa Norte, em Brasília/DF. A sessão foi presidida pelo Sr. **Valder Ribeiro de Moura**, Secretário-Executivo do Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional (MIDR), na qualidade de Presidente substituto da Sessão do Condel/Sudeco, e pela Sra. **Luciana de Sousa Barros**, Superintendente da Superintendência do Desenvolvimento do Centro-Oeste (Sudeco) e Secretária-Executiva do Condel/Sudeco, com o apoio da Sra. **Samaria Cristina Ferreira da Silva Rama**, Coordenadora de Gabinete; da Sra. **Suellen e Silva Vidal de Oliveira**, Chefe de Divisão; e do Sr. **Daniel Ribeiro Araújo**, Chefe de Serviço. Participaram como Conselheiros o Sr. **José Ricardo Sasseron**, Vice-Presidente de Governo do Banco do Brasil S.A.; o Sr. **Felipi de Sousa Campos**, Prefeito de Monte Alegre/GO e representante da Associação Goiana dos Municípios (AGM); o Sr. **José Carlos Barbosa**, Vice-Governador do Estado de Mato Grosso do Sul; o Sr. **Douglas Rodrigues Silgueiro**, Presidente da Federação dos Trabalhadores no Comércio e Serviços de Mato Grosso do Sul (Fetracom/MS); e o Sr. **Fernando Cesar Ribeiro**, Presidente da Federação da Agricultura e Pecuária do Distrito Federal (FAPE-DF), o Sr. **Irajá Rezende de Lacerda**, Secretário-Executivo do Ministério da Agricultura e Pecuária (MAPA); e a Sra. **Fernanda Machiaveli Morão de Oliveira**, Secretária-Executiva do Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA); o Sr. **Osmar Ribeiro de Almeida Júnior**, Secretário-Executivo do Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (MDS). Estiveram presentes, ainda, como representantes dos Estados, a Sra. **Christiane de Amorim Brandão**, Gerente de Inteligência de Mercado Agropecuário, representantes da Secretaria de Estado de Agricultura, Pecuária e Abastecimento (SEAPA); o Sr. **Jaime Elias Verruck**, Secretário de Estado de Mato Grosso do Sul; o Sr. **Rogério Thomitão Beretta**, Secretário-Executivo; e o Sr. **Augusto César Ferreira de Castro**, Coordenador da Secretaria de Meio Ambiente, Desenvolvimento, Ciência, Tecnologia e Inovação de Mato Grosso do Sul (SEMADESC/MS). Representaram o Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional (MIDR) o Sr. **Eduardo Corrêa Tavares**, Secretário Nacional de Fundos e Instrumentos Financeiros; o Sr. **Paulo Sérgio dos Santos Costa**, Assessor Técnico Especializado da Coordenação-Geral de Políticas e Normas dos Fundos de Desenvolvimento Regional e dos Benefícios e Incentivos Fiscais; o Sr. **Kleber da Silva Bandeira**, Coordenador de Fundos Constitucionais de Financiamento; e o Sr. **Vicente Correia Lima Neto**, Diretor de Gestão da Informação, Monitoramento e Avaliação das Políticas de Desenvolvimento Regional e Ordenamento Territorial (DGINF). Representaram o Distrito Federal o Sr. **José Humberto Pires de Araújo**, Secretário de Estado; o Sr. **Allan Brandão Fonseca**, Assessor Especial; o Sr. **Daniel Vasconcelos de Araújo**, Chefe de Órgãos Colegiados da Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Trabalho e Renda do Distrito Federal (SEDET/DF); e o Sr. **Thales Mendes Ferreira**, Secretário de Estado de Desenvolvimento Econômico, Trabalho e Renda do Distrito Federal. Representaram o Ministério da Agricultura e Pecuária (MAPA) o Sr. **Jonathas de Alencar Moreira**, Coordenador-Geral de Instrumentos de Mercado e Financiamento; e o Sr. **Wilson Vaz de Araújo**, Secretário Adjunto de Política Agrícola. Representou o Ministério do Turismo o Sr. **Hugo Araújo Lucena**, Contador da Secretaria Nacional de Infraestrutura, Crédito e Investimento no Turismo. Como representantes de instituições financeiras e entidades, participaram a Sra. **Cristiane Yaika Marques de Jesus**, Gerente do Departamento de Relacionamento, e o Sr. **Dannyl Lopes de Assis**, Assessor, representantes do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES); a Sra. **Analu Lisboa de Andrade**, Gerente Nacional da Caixa Econômica Federal (CEF); o Sr. **Paulo Cesar Starke Junior**, Superintendente da Agência de Curitiba/PR do Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE); a Sra. **Michele Alencar Teixeira**, Gerente Executiva da Unidade Estratégica de Governo; o Sr. **Daniel Fidelis Costa**, Gerente de Solução; a Sra. **Helen Cássia Nunes e Silva**, Gerente Executiva; a Sra. **Daniela Felix Matiuzzo**, Assessora; e a Sra. **Tatiane da Silva Domingos**, Assessora, representantes do Banco do Brasil S.A. Compareceram, como representantes do Governo Federal, o Sr. **Márcio Luiz de Albuquerque Oliveira**, Secretário-Executivo Adjunto, e a Sra. **Dorotea Bloss**, Coordenadora-Geral de Articulação e Integração do Planejamento Territorial, representantes do Ministério do Planejamento e Orçamento (MPO); bem como a Sra. **Gabriela Maretto Figueiredo**, Diretora de Programa da Secretaria de Gestão e Inovação, representante do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI). Também participaram, como representantes de organizações parceiras, o Sr. **Thiago Borba Abrantes**, Coordenador do Ramo Crédito, e a Sra. **Larissa Lima de Souza**, Analista de Relações Governamentais, representantes da Organização das Cooperativas Brasileiras (OCB); o Sr. **José Eduardo Pereira Filho**, Secretário-Executivo, representante do Consórcio Interestadual de Desenvolvimento do Brasil Central (BrC); o Sr. **Vinicius Vernay da Silva**, representante do Banco de Brasília (BRB). Representou a Agência Financiadora de Estudos e Projetos (Finep) a Sra. **Julieta Maria Cardoso Palmeira**, Gerente do Departamento Regional do Centro-Oeste. Por fim, representando a Superintendência do Desenvolvimento do Centro-Oeste (Sudeco), estiveram presentes a Sra. **Lucynila de Noronha Braga**, Chefe de Gabinete; a Sra. **Luci Rodrigues Andrade Carlos**, Coordenadora; a Sra. **Maria Angélica Aben-Athar**, Ouvidora do Fundo Constitucional de Financiamento do Centro-Oeste (FCO); o Sr. **Flávio Henrique dos Santos**, Diretor de Administração; o Sr. **Peniel Pacheco**, Diretor de Planejamento e Avaliação; o Sr. **Raimundo da Costa Veloso Filho**, Diretor de Implementação de Programas e de Gestão de Fundos; a Sra. **Raquel Porto Santori**, Coordenadora-Geral de Gestão de Fundos de Desenvolvimento e Financiamento; o Sr. **Jader Paulo Gonçalves Verdade Júnior**, Coordenador do Fundo de Desenvolvimento do Centro-Oeste; o Sr. **Eliel de Sousa Mendes**, Coordenador-Geral da Diretoria de Planejamento e Avaliação; o Sr. **Carlos Henrique de Araújo Filho**, Coordenador do Fundo Constitucional de Financiamento do Centro-Oeste; o Sr. **João Paulo Batista Cabral**, Assessor Técnico; a Sra. **Gisele Santana Guimarães**, Chefe de Serviço; e a Sra. **Cláudia Helena e Silva**, Chefe de Divisão. O Sr. **Valder Ribeiro de Moura** declarou aberta a 25ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo do Desenvolvimento do Centro-Oeste (Condel/Sudeco), cumprimentou os presentes e agradeceu a participação de todos. Em sua manifestação, destacou o alcance das políticas públicas desenvolvidas pela Sudeco, com ênfase nas ações inovadoras implementadas por meio das Caravanas, das integrações com a Sudene e a Sudam, bem como da parceria com o Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (MDS), especialmente no âmbito do Programa "Acredita no Primeiro Passo". Em seguida, passou a palavra à Secretária-Executiva. A Sra. **Luciana Barros** cumprimentou os Conselheiros e submeteu à apreciação o pedido de dispensa da leitura e a aprovação da ata da 24ª Reunião Ordinária do Condel/Sudeco, realizada em 10 de setembro de 2025, bem como da ata da Reunião Preparatória da 25ª Reunião Ordinária, realizada em 12 de novembro de 2025, ambas aprovadas por unanimidade. Dando sequência à Ordem do Dia, procedeu à apresentação da **PROPOSIÇÃO N.º 01/2025 Fundo Constitucional de Financiamento do Centro-Oeste - FCO (FCO) - Programação do FCO para o Exercício de 2026**: Apresento, à consideração dos representantes do Conselho, nos termos do Parecer Conjunto nº 02/2025/SNFI-MIDR/SUDECO, a Proposta de Programação do FCO para o exercício de 2026, formulada pelo Banco do Brasil, em conformidade com as diretrizes e orientações gerais estabelecidas pelo Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional, previstas na Portaria nº 2.252, de 4 de julho de 2023, alterada pelas Portarias nº 3.646, de 30 de outubro de 2024, e nº 2.518, de 15 de agosto de 2025. A proposta está alinhada às diretrizes e prioridades definidas pelo Condel, por meio da Resolução Condel/Sudeco nº 165, de 29 de julho de 2025, bem como à Política Nacional de Desenvolvimento Regional (PNDR) e ao Plano Regional de Desenvolvimento do Centro-Oeste (PRDCO 2024-2027). Na sequência, complementou, destacando inicialmente a previsão orçamentária do Fundo, estimada em R\$ 14,6 bilhões, e reforçando as metas obrigatórias: destinação mínima de 60% dos recursos para pequenos tomadores e de 51% para municípios classificados como de renda média; bem como, a destinação de aproximadamente R\$ 1,5 bilhão ao Programa de FCO para Financiamento de Microcrédito Produtivo Orientado, dividido entre os setores rural e urbano; Ao tratar do **Título III – Condições Gerais de Financiamento, item 2 – Restrições, no subitem 2.1 – Itens Não Financiáveis**, informou que, para o setor rural, será permitido novo financiamento de caminhões após 12 meses da contratação anterior, sem necessidade de quitação integral da operação. No tocante às máquinas e implementos, além do financiamento de máquinas agrícolas, será ampliada a possibilidade de apoio a outros equipamentos aplicados na agropecuária, como retroescavadeiras, pás-carregadeiras e motoniveladoras, entre outros de uso recorrente nas atividades produtivas. Para bens usados, será exigida Declaração de Valor Atual de Mercado, visando maior transparência e segurança na avaliação das garantias e dos investimentos; No **item 2.3 – Outras Restrições**, ajustado para conformidade com a LDO 2025, eliminando exceções à verificação de similar nacional. Abordou também, no **Título IX – Programa de FCO para Financiamento de Microcrédito Produtivo Orientado, Subtítulo II – PNMPO**, segmento rural (Agroamigo), a inclusão das condições específicas do Programa, de forma a ampliar sua abrangência e tornar as regras mais claras e acessíveis ao público-alvo. Abordou também a atualização dos nomes das tipologias municipais constantes do **Anexo IV – Tipologia dos Municípios**, de forma a alinhá-los à nova Política Nacional de Desenvolvimento Regional (PNDR III – 2025), prevista para entrar em vigor em janeiro de 2026. Submetida à deliberação, a Proposição nº 01/2025 foi aprovada por unanimidade. **2. PROPOSIÇÃO N.º 02/2025. Fundo Constitucional de Financiamento do Centro-Oeste (FCO): Relatório Circunstanciado sobre as Atividades Desenvolvidas e os Resultados Obtidos no Exercício de 2024**: Apresento, à consideração dos Conselheiros, nos termos do Parecer Conjunto nº 01 Condel/Sudeco/MIDR, o Relatório Circunstanciado formulado pelo Banco do Brasil S.A., referente às atividades desenvolvidas e aos resultados obtidos com a aplicação dos recursos do FCO, no exercício de 2024, acompanhado do Parecer Conjunto CONDEL/SUDECO/MDR nº 01/2025, de 12.11.2025, contendo a avaliação das atividades desenvolvidas e dos resultados obtidos com a aplicação dos recursos do Fundo. Na exposição, destacou-se o

equilíbrio entre as aplicações nos segmentos rural e empresarial, a expressiva participação de tomadores de menor porte, que representaram 76% das operações, bem como o crescimento significativo no número de novos beneficiários. Registrou-se, ainda, a manutenção do ticket médio e a execução orçamentária correspondente a 101,9% do valor previsto. Ressaltou-se, também, o desempenho do Programa FCO Mulheres Empreendedoras, que apresentou crescimento superior a 410%, beneficiando aproximadamente 4.500 mulheres, além do FCO Verde, que destinou R\$ 1,10 bilhão a iniciativas voltadas à sustentabilidade. Informou-se, por fim, que as recomendações constantes do Relatório são pontuais, sendo que diversas já se encontram atendidas. Submetida à deliberação, a Proposição n.º 02/2025 foi aprovada por unanimidade. Dando prosseguimento à Ordem do Dia, a saber: **3. PROPOSIÇÃO N.º 03/2025. Fundo de Desenvolvimento do Centro-Oeste (FDCO) - Proposta de Alteração das Condições de Financiamento:** Apresenta-se, à consideração dos Conselheiros, nos termos do Parecer n.º 16/2025/Condel/Sudeco, proposta da Secretaria de Estado da Retomada do Governo de Goiás visando à redução do valor mínimo dos projetos passíveis de apoio pelo FDCO, de R\$ 20 milhões para R\$ 10 milhões. A solicitação fundamenta-se na necessidade de ampliar o acesso aos recursos do Fundo a empreendimentos de médio porte, especialmente situados em municípios do interior da região Centro-Oeste, com potencial de geração de emprego, renda e dinamização econômica local. A demanda fundamenta-se na necessidade de ampliar o acesso aos recursos do Fundo a empreendimentos de médio porte, especialmente localizados em municípios do interior da região Centro-Oeste, com potencial para geração de emprego, renda e dinamização da economia local. A Sra. **Luciana Barros** esclareceu que a proposta se insere no âmbito do FDCO, instrumento que se diferencia do Fundo Constitucional por financiar, em média, de 50% a 60% do valor dos projetos, sendo direcionado a iniciativas de caráter estruturante, sobretudo nos setores industrial e energético. Ressaltou que a redução do valor mínimo objetiva ampliar o atendimento a pequenas e médias empresas e, simultaneamente, mitigar a pressão sobre o Fundo Constitucional de Financiamento do Centro-Oeste (FCO). Destacou, ainda, que o FDCO depende de aportes da União, inexistentes desde 2018, operando atualmente com recursos provenientes da retroalimentação das operações contratadas. Informou, entretanto, que o Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional tem envidado esforços para a captação de novas fontes de financiamento, por meio de parcerias com organismos internacionais, tais como o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), o Banco Mundial, a Agência Francesa de Desenvolvimento (AFD) e o Novo Banco de Desenvolvimento (NDB/BRICS), que deverá aportar aproximadamente US\$ 100 milhões, dos quais cerca de US\$ 25 milhões estão previstos para 2026. Submetida à deliberação, a proposta foi aprovada por unanimidade. Seguindo a ordem do dia: **4. PROPOSIÇÃO N.º 04/2025. Conselho Deliberativo do Desenvolvimento do Centro-Oeste (Condel) - Calendário de Reuniões Ordinárias para 2026:** Apresento, à consideração dos Conselheiros, proposta da Secretaria-Executiva, nos termos do Parecer n.º 15/2025/Condel/Sudeco, no sentido de aprovar o Calendário de Reuniões do Conselho para o exercício de 2026. O calendário prevê a realização de reuniões ordinárias nas seguintes datas: 11 de março, 10 de junho, 9 de setembro e 9 de dezembro de 2026. Submetida à deliberação, a proposta foi aprovada por unanimidade. Em continuidade, **III - EXTRAPAUTA. 1. PROPOSIÇÃO N.º 01/2025. Fundo de Desenvolvimento do Centro-Oeste (FDCO) - Regulamentação da Aplicação da Parcela de 1,5% destinada a Pesquisa, Desenvolvimento, Inovação e Tecnologia (PD&I):** Apresenta-se, à consideração dos Conselheiros, nos termos do Parecer n.º 17/2025/Condel/Sudeco, proposta do MIDR que visa à aprovação da Minuta de Resolução do Condel/Sudeco n.º 178, que regulamenta a aplicação da parcela de 1,5% dos retornos do FDCO destinada a atividades de pesquisa, desenvolvimento, inovação e tecnologia, alinhada às diretrizes legais e ao PRDCO. A minuta, elaborada em coordenação com o Ministério e demais superintendências, uniformiza critérios, consolida o caráter não reembolsável dos recursos, define o chamamento público como forma de seleção e estabelece parâmetros claros de elegibilidade e governança. Em razão da adoção deste novo marco regulatório, a proposta inclui a revogação integral das Resoluções do Condel/Sudeco n.ºs. 124 e 125, que tratam da aplicação do percentual de 1,5%, substituindo-as pela norma ora apresentada. Na sequência, a Sra. **Luciana Barros** informou haver consenso quanto à retirada da matéria da pauta da presente reunião, em razão da necessidade de melhor estruturação dos procedimentos de execução dos recursos, e franqueou a palavra ao Secretário Nacional de Fundos e Instrumentos Financeiros. Com a palavra, o Sr. **Eduardo Corrêa Tavares** ressaltou a relevância do tema, destacando a Pesquisa, o Desenvolvimento e a Inovação como instrumentos fundamentais da Política Nacional de Desenvolvimento Regional. Contudo, ponderou que a matéria demanda análise mais aprofundada, motivo pelo qual solicitou a retirada da proposição de pauta. Submetida à apreciação, a proposta foi retirada de pauta. Seguindo a pauta, a Sra. **Luciana Barros** iniciou a leitura do item **IV - ASSUNTOS DE ORDEM GERAL. a) Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional (MIDR) - Apresentações:** Sistema Nacional de Informações para o Desenvolvimento Regional; Relatório de Monitoramento da Política Nacional de Desenvolvimento Regional e seus Instrumentos; e Proposta da Tipologia Referência da PNDR - Terceira Versão. Com a palavra, o Sr. **Vicente Neto** esclareceu que a revisão da Tipologia de Referência da PNDR decorre de obrigatoriedade legal, em razão da divulgação dos dados do Censo Demográfico do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). Informou, ainda, que desde 2024 o Núcleo de Inteligência Regional vem desenvolvendo a metodologia de atualização, considerando indicadores como desigualdade de renda e dinâmica econômica. Ressaltou que as alterações propostas podem impactar a distribuição de recursos, tendo em vista que diversos municípios apresentaram mudança de classificação, com migração entre faixas de renda. O Sr. **Thales Ferreira** questionou os critérios adotados para a classificação do Distrito Federal à luz da nova tipologia. Em resposta, o Sr. **Vicente Neto** esclareceu que o DF passa a compor a Região Integrada de Desenvolvimento do Distrito Federal e Entorno (RIDE/DF) de forma isolada, e não mais de forma agregada, sendo caracterizado como unidade administrativa de alta renda, enquanto os municípios do Entorno apresentam classificação variável, conforme a dinâmica do Produto Interno Bruto e da renda municipal. O Sr. **Eduardo Tavares** complementou destacando a pressão exercida por outras regiões para a disponibilização da atualização da tipologia, tendo em vista que os dados influenciam diretamente as regiões que integram a RIDE/DF, inclusive no que se refere às condições financeiras, como taxas de juros, impactando a operacionalização de mais de R\$ 70 bilhões em recursos dos Fundos Constitucionais. Ressaltou, contudo, que, no caso específico do Distrito Federal, seria relevante a conjugação de esforços para o estudo de uma regra diferenciada, considerando as particularidades do ente federativo. O Sr. **José Eduardo Filho** manifestou-se no sentido de que o Consórcio Interestadual de Desenvolvimento do Brasil Central defende o aprofundamento da análise da condição do Distrito Federal no contexto da tipologia. O Sr. **Vicente Neto** registrou que a categorização do Distrito Federal, no âmbito da tipologia nacional, foi mantida, mas concorreu com a necessidade de aprofundar os estudos sobre a desigualdade intraurbana, sugerindo a atuação da Coordenação-Geral de Articulação e Integração do Desenvolvimento Regional (COARIDE). Por fim, o Sr. **Valder Ribeiro de Moura** sugeriu à Sra. Luciana Barros a convocação de reunião específica com os atores envolvidos, com a constituição de Grupo de Trabalho, com o objetivo de avaliar alternativas para o tratamento da condição atípica do Distrito Federal e de suas regiões administrativas, considerando a relevância e a urgência do tema. O Sr. **Fernando Cesar Ribeiro** manifestou interesse em integrar o referido Grupo de Trabalho. Dando continuidade, a Sra. **Luciana Barros** solicitou a dispensa da leitura do item "b" dos Assuntos de Ordem Geral, referente ao informativo sobre as operações contratadas com recursos do Fundo Constitucional de Financiamento do Centro-Oeste (FCO), no período de julho a outubro de 2025, com valor individual igual ou superior a R\$ 10 milhões. O informativo registra que, no Estado de Goiás, foi contratada uma operação no montante de R\$ 18.110.000,00; no Distrito Federal, uma operação no valor de R\$ 80.000.000,00; no Estado de Mato Grosso, sete operações, totalizando R\$ 93.943.081,62; e, no Estado de Mato Grosso do Sul, quinze operações, que somam R\$ 323.438.795,91. Considerando tratar-se de comunicação de caráter exclusivamente informativo, sem necessidade de deliberação por parte do colegiado, foi aprovada a dispensa da leitura do referido item. Por fim, a Sra. **Luciana Barros** solicitou a exibição de vídeo institucional relativo às edições da Caravana da Sudeco realizadas no ano de 2025. Ao término da apresentação, o Sr. **José Carlos Barbosa** destacou que o Estado de Mato Grosso do Sul apresentou o segundo maior crescimento do Produto Interno Bruto (PIB) do País, ressaltando que os recursos da Sudeco foram fundamentais para impulsionar esse desempenho. Na oportunidade, reconheceu e parabenizou a atuação integrada dos Ministérios e do Governo Federal no fomento ao desenvolvimento regional do Centro-Oeste. Em seguida, o Sr. **José Ricardo Sasseron** parabenizou as edições da Caravana da Sudeco em 2025 e enfatizou os resultados positivos alcançados por linhas de financiamento específicas, a exemplo do FCO Mulheres Empreendedoras, FCO Irrigação e FCO Quilombo. Informou, ainda, que, dos recursos distribuídos no exercício, aproximadamente 92% foram operacionalizados pelo Banco do Brasil, alcançando praticamente a totalidade dos municípios da região Centro-Oeste. Na sequência, o Sr. **Márcio Luiz Oliveira** informou que, na reunião anterior, foi apresentada a Agenda Territorial do Plano Regional de Desenvolvimento do Centro-Oeste (PRDCO) e que, posteriormente, foram encaminhados à Sudeco três documentos, a saber: o Relatório de Monitoramento, a Revisão do Plano Plurianual (PPA) e os resultados dos trabalhos desenvolvidos no âmbito do Novo PAC Seleções. Encerrados os debates, o Sr. **Valder Ribeiro de Moura** agradeceu a presença de todos e declarou encerrada a 25ª Reunião Ordinária do Condel/Sudeco. Eu, **Luciana de Sousa Barros**, Secretária-Executiva da sessão, lavrei a presente ATA, que após aprovada, assinarei com o Sr. **Valder Ribeiro de Moura**, Presidente substituído da Sessão, em cumprimento regulamentares.

LUCIANA DE SOUSA BARROS  
Secretária-Executiva da Sessão

VALDER RIBEIRO DE MOURA  
Presidente substituído da Sessão



Documento assinado eletronicamente por **Luciana de Sousa Barros, Superintendente**, em 23/12/2025, às 15:46, conforme Decreto N.º 8.539 de 08/10/2015 e Decreto N.º 11.057 20/04/2022 da Presidência da República.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <http://bit.ly/292Spi1>, informando o código verificador **0460951** e o código CRC **49039EEE**.