



**Relatório de
Monitoramento –
Ano Base 2025**



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL

Luiz Inácio Lula da Silva - Presidente

**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL –
MIDR**

Antônio Waldez Góes da Silva - Ministro

SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZÔNIA – SUDAM

Paulo Roberto Galvão da Rocha – Superintendente

**DIRETORIA DE GESTÃO DE FUNDOS, DE INCENTIVOS FISCAIS E DE
ATRAÇÃO DE INVESTIMENTOS**

Wilson Luiz Alves Ferreira – Diretor

DIRETORIA DE PROMOÇÃO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Aharon Alcolumbre – Diretor

DIRETORIA DE PLANEJAMENTO E ARTICULAÇÃO DE POLÍTICAS

Jorgiene dos Santos Oliveira - Diretora

DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO

Aline Dias Rossy - Diretora

COORDENAÇÃO GERAL DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Carlos Henrique Sauma Lopes – Coordenador-Geral

COORDENAÇÃO DE APOIO À INOVAÇÃO

Taciane Almeida de Oliveira – Coordenadora

**SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZÔNIA – SUDAM
DIRETORIA DE PROMOÇÃO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
COORDENAÇÃO GERAL DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
COORDENAÇÃO DE APOIO À PESQUISA, DESENVOLVIMENTO
TECNOLÓGICO E INOVAÇÃO**

**RELATÓRIO DE MONITORAMENTO DO PROGRAMA DE
DESENVOLVIMENTO CIENTÍFICO, TECNOLÓGICO E DE INOVAÇÃO DA
AMAZÔNIA LEGAL - PDCTIA**

Ano Base 2025

Taciane Almeida de Oliveira

Belém
2026

2026© Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia – SUDAM

Tv. Antônio Baena, 1113 – Marco. Belém – Pará – Brasil

CEP: 66.093-082

cgdes@sudam.gov.br

www.sudam.gov.br

REVISÃO:

Daniel Meireles Paixão – Zootecnista/DPROS

Normalização: Biblioteca da Sudam

Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia.

Relatório de Monitoramento do Programa de Desenvolvimento Científico Tecnológico e de Inovação da Amazônia Legal – PDCTIA: ano base 2025 / Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia. - Belém, 2026.

1. Programa de Desenvolvimento – Amazônia Legal
2. Ciência e Tecnologia 3. PDCTIA – Relatório de Monitoramento
I. Título. II. Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia-Sudam. III. Oliveira, Taciane Almeida de.

CDU 338.34 (811)

LISTA DE QUADROS

Quadro 1 - Indicadores de desempenho para o monitoramento da eficácia e eficiência da execução das ações do Programa.....	6
Quadro 2 - Modelo Lógico do Programa.....	7
Quadro 3 - Riscos identificados e analisados por ação.....	9
Quadro 4 - Descrição da execução física do conjunto de ações para o período de 2024- 2025.....	11
Quadro 5 – Detalhamento da execução financeira do conjunto de ações para o período de 2024 – 2025.....	13
Quadro 6 – Indicadores de desempenho para o monitoramento da eficácia e eficiência da execução das ações do Programa.....	17
Quadro 7 – Indicadores de desempenho para o monitoramento da eficácia e eficiência da execução do portfólio das ações do Programa.....	17
Quadro 8 – Análise dos riscos “moderados” e “baixos”.....	18

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO	05
METODOLOGIA.....	05
ANÁLISE	10
RECOMENDAÇÕES.....	20
CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	25
REFERÊNCIAS	26

INTRODUÇÃO

O Programa de Desenvolvimento Científico, Tecnológico e de Inovação da Amazônia Legal – PDCTIA almeja tornar a pesquisa, o desenvolvimento tecnológico e a inovação forças propulsoras para a redução das desigualdades socioeconômicas na região. Para isso, foi elaborado com vistas a ser gerenciado por resultados, com a intenção de torná-lo factível e de resolver um problema identificado, ou seja, de criar valor para a sociedade.

A gestão por resultados perpassa pelo monitoramento e pela avaliação dos objetivos e das metas, pois permite determinar se uma ação tem realmente valor social para a sociedade. A etapa de monitoramento admite ainda a identificação de possíveis problemas, formulação de alternativas e a tomada de decisão ao longo da implementação de políticas, programas ou projetos (GUIA 3, 2023). Nesta perspectiva, foram definidas estratégias para o PDCTIA capazes de gerir e mensurar os resultados, a partir da definição de ações, metas e objetivos, com processos de implementação, monitoramento e avaliação.

Ademais, considerando que governança pública é um conjunto de mecanismos de liderança e controle que atuam na implementação, avaliação, direcionamento e monitoramento de políticas públicas (BRASIL, 2017) foram definidas instâncias e competências para direcionar, implementar, monitorar e avaliar os processos de governança do Programa. Assim, foi apresentada uma estrutura de governança com vistas a auxiliar a tomada de decisão, com foco em objetivos coletivos. Deste modo, compete à Coordenação de Apoio à Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e Inovação – CAPI a implementação e o monitoramento para garantir que o processo de gestão do programa seja cumprido. Assim, este relatório apresenta os resultados do monitoramento – referentes ao ano base 2025 (ano 2). Pontua-se que a metodologia de monitoramento foi pormenorizada no documento final do PDCTIA (vide site da Sudam); porém, será resumida no tópico a seguir.

METODOLOGIA

A prática de monitoramento é recomendada com o intuito de acompanhar a implementação de uma política, programa ou projeto e de alcançar melhores resultados e impactos para a sociedade. Para tanto, um conjunto de passos deve ser seguido,

incluindo a definição da instância de governança, dos indicadores de monitoramento e de avaliação, bem como de uma rotina de acompanhamento do progresso.

Assim, inicialmente foram idealizados dois processos para o monitoramento do Programa: o primeiro com foco no monitoramento semestral das ações e do portfólio de ações (Quadro 1); e o segundo, voltado ao acompanhamento anual dos indicadores descritos no modelo lógico (Quadro 2). Este último tem como função mensurar a evolução dos objetivos específicos.

Quadro 1 – Indicadores de desempenho para o monitoramento da eficácia e eficiência da execução das ações do Programa.

Indicador	Descrição / Fórmula de cálculo
Percentual de conclusão do portfólio	Mede a execução física do conjunto de ações do programa no período. Calculado pela relação entre o somatório de entregas (atividades) concluídas de cada ação e o total de entregas (atividades) planejadas de todas as ações.
Execução financeira do portfólio	Mede o gasto financeiro (fluxo financeiro) do conjunto de ações no período. Calculado pelo somatório do valor financeiro executado e acumulado de cada ação até data de apuração.
Orçamento do portfólio	Representa o somatório do valor financeiro atribuído às ações do programa para o período de 2024 a 2027.
Saldo do portfólio	Mensura o valor disponível do orçamento a execução das ações. Calculado pela diferença entre o orçamento do portfólio e a execução financeira do portfólio para o período.
Percentual de conclusão da ação	Mede a execução física da ação no período. Calculado pela relação entre o somatório de entregas (atividades) concluídas da ação e o total de entregas (atividades) planejadas da ação.
Execução financeira da ação	Mede o gasto financeiro (fluxo financeiro) do conjunto de ações no período. Calculado pelo somatório do valor financeiro executado e acumulado de cada ação até a data de apuração.
Orçamento da ação	Representa o somatório do valor financeiro atribuído à ação para o período de 2024 a 2027.
Saldo da ação	Mensura o valor disponível do orçamento para a execução da ação. Calculado por: diferença entre o orçamento da ação e a execução financeira da ação no período.

Fonte: Elaborado pelos autores do PDCTIA.

Ademais, foi apresentado no Programa (2024 – 2027) o plano de financiamento, elaborado com o intuito de contribuir para a gestão dos recursos financeiros, detalhando como os custos seriam financiados e como seriam alocados ao longo do tempo por ação planejada (Figura 1).

Quadro 2 – Modelo Lógico do Programa.

Informações gerais				
Instituição gestora		Gestor do programa	Instituições parceiras	
Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia – Sudam		Coordenador(a) da Coordenação de Apoio à Inovação	Banco da Amazônia e Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento - PNUD	
Público-alvo			Beneficiários	
Instituições de pesquisa públicas e privadas, organizações sociais, empresas, empreendedores, pesquisadores e instituições de ensino superior da região			Sociedade	
Lógica de intervenção		Indicadores	Fonte	Premissas
Eixos	Desenvolvimento produtivo: Competitividade e produtividade dos negócios	-	-	-
	Desenvolvimento socioeconômico: Inclusão socioprodutiva, geração de emprego e renda	-	-	-
	Meio ambiente: Uso sustentável dos recursos naturais e da biodiversidade	-	-	-
	Pesquisa, tecnologia e inovação: Redução das desigualdades da CT&I	-	-	-
Objetivo Geral	Tornar a pesquisa, o desenvolvimento tecnológico e a inovação forças propulsoras para a redução das desigualdades socioeconômicas na Amazônia Legal	Índice de Evolução do PDCTIA (IEvPDCTIA)	Diversas (Multivariável)	-
Objetivos Específicos	Pesquisa: Fortalecer a pesquisa científica e tecnológica	Trabalhos científicos publicados em revistas indexadas	MCTI	Validação do PDCTIA pela Diretoria Colegiada.
	Inovação: Incorporar a inovação como estratégia para elevar a produtividade de base sustentável	Patentes solicitadas	INPI	
	Recursos humanos: Impulsionar a formação técnica e acadêmica	Dispêndio com a formação	Sudam	
	Infraestrutura: Ampliar e fortalecer a infraestrutura disponível para produção de CT&I	Laboratórios de ICT disponível na região	PNIPE/MCTI	Compatibilização entre a pesquisa aplicada, o desenvolvimento tecnológico e a inovação ao desenvolvimento produtivo.
		Dispêndio em infraestrutura de Laboratórios de ICT na região	Sudam	
	Fomento: Ampliar o financiamento para a produção de CT&I	Dispêndio em C&T na região - MCTI	MCTI	
		Dispêndio em C&T na região - Sudam	Sudam	
Integração social: Incentivar o uso de tecnologias sociais e/ou inovadoras de base sustentável com foco na inclusão produtiva e social	Tecnologias sociais implementadas na região	Fundação Banco do Brasil – FBB		

Fonte: Elaborado pelos autores do PDCTIA.

Figura 1. Plano financeiro das ações do Programa para o período de 2024 - 2027.

#	Ação	Valor (R\$)	Fonte	3ºTri/24	4ºTri/24	1ºTri/25	2ºTri/25	3ºTri/25	4ºTri/25	1ºTri/26	2ºTri/26	3ºTri/26	4ºTri/26	1ºTri/27	2ºTri/27	3ºTri/27	4ºTri/27
1.	Sudam em espaços de discussão sobre pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	40.000,00	Sudam: Ação orçamentária 2000					R\$ 10.000,00				R\$ 10.000,00				R\$ 10.000,00	
2.	Aproximação com os atores estaduais que atuam com pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	50.000,00	Sudam: Ação orçamentária 2000					R\$ 50.000,00									
3.	Criação de Comitê Permanente de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e de inovação no âmbito do Conselho Deliberativo da Sudam	-															
4.	Disponibilização de repositório no sítio da Sudam para a temática de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	-															
5.	Apoio financeiro à pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	13.800.000,00	Sudam: Ação orçamentária 4542	R\$ 3.000.000,00			R\$ 3.300.000,00				R\$ 3.600.000,00					R\$ 3.900.000,00	
6.	Fortalecimento de Instituições de Ciência e Tecnologia (ICTs) para a implementação de tecnologias inovadoras	30.000.000,00	1,5% do FDA para pesquisa			R\$ 10.000.000,00				10.000.000				10.000.000			
TOTAL		43.890.000,00		R\$ 3.000.000,00	-	R\$ 10.000.000,00	R\$ 3.300.000,00	R\$ 60.000,00	-	R\$ 10.000.000,00	R\$ 3.600.000,00	R\$ 10.000,00	-	R\$ 10.000.000,00	R\$ 3.900.000,00	R\$ 10.000,00	-

Ainda no que se refere à estratégia de implementação do Programa, foi estabelecido o plano de riscos para cada ação planejada. Dessa forma, os riscos foram identificados, analisados e classificados (Quadro 3).

Quadro 3 - Riscos identificados e analisados por ação.

Ação	Análise de Riscos	Probabilidade	Impacto	Classificação
Sudam em espaços de discussão sobre pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	Insuficiência de recursos no orçamento da Sudam para diárias e passagens	Moderado	Alto	●
	Não autorização das viagens pela alta gestão	Baixo	Alto	●
	Conhecimento intempestivo sobre a realização do evento	Muito baixo	Muito baixo	●
	Não participação de representantes da Diretoria responsável pelo Programa nos referidos eventos	Médio	Baixo	●
	Não socialização do conhecimento adquirido nos eventos com os representantes da Diretoria que não participaram	Moderado	Baixo	●
Aproximação com os atores estaduais que atuam com pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	Insuficiência de recursos no orçamento da Sudam para diárias e passagens	Moderado	Alto	●
	Não autorização das viagens pela alta gestão	Baixo	Alto	●
	Pouco engajamento da alta gestão	Moderado	Muito alto	●
	Pouco engajamento dos atores estaduais	Moderado	Muito alto	●
Criação do Comitê Permanente de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e de inovação no âmbito do Conselho Deliberativo da Sudam	Não aprovação pela Diretoria Colegiada da Nota Técnica	Baixo	Alto	●
	Não aderência dos estados da Amazônia Legal	Moderado	Alto	●
Disponibilização de repositório no sítio da Sudam para a temática de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	Não priorização da ação pelas unidades da equipe base	Alto	Alto	●
	Não aprovação pela alta gestão do Plano de trabalho (cronograma)	Baixo	Muito alto	●
	Não atualização das informações no site	Baixo	Muito alto	●
Apoio financeiro à pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	Insuficiência de recursos no orçamento finalístico da Sudam	Alto	Alto	●
	Contingenciamento dos recursos finalísticos da Sudam	Alto	Alto	●
	Influência política na definição técnica da estratégia de seleção dos projetos	Moderado	Alto	●
Fortalecimento de Instituições de Ciência	Insuficiência de recursos no orçamento finalístico da Sudam	Alto	Muito alto	●

Responder aos riscos envolve a capacidade da equipe de assumir novos custos, a depender do tipo de resposta (mitigação e transferência). Dessa forma, foi proposto no Programa que os riscos classificados como altos (vermelho) seriam mitigados, ao passo que os classificados como moderados ou baixos (cores amarelo e verde) seriam monitorados. O resultado dessa classificação é apresentado a seguir.

ANÁLISE

Inicialmente, antes de apresentar a análise dos resultados das ações implementadas no ano de 2025, pontua-se que devido às demandas da unidade e o número reduzido de servidores na CAPI, não foi possível realizar o monitoramento semestral das ações e do portfólio de ações referente às informações do ano de 2025. Ademais, após implementar o Programa nos anos de 2024 e 2025 e analisar a estratégia de monitoramento prevista no PDCTIA (2024 – 2027), a qual previa que o monitoramento do Programa iria ocorrer de duas maneiras: a partir do (i) acompanhamento semestral das ações e do portfólio de ações, com vistas a demonstrar a eficácia e eficiência da execução das ações (desempenho do Programa); e, (ii) do acompanhamento dos indicadores dos objetivos do modelo lógico, como ferramenta de monitoramento anual do Programa, sugere-se que a estratégia anual de acompanhamento por meio dos indicadores dos objetivos específicos do modelo lógico seja muito mais uma estratégia de avaliação do Programa do que de monitoramento.

Deste modo, neste relatório será apresentado o monitoramento anual dos indicadores de desempenho das ações e do portfólio das ações (execução financeira e execução física) (Quadro 1). O objetivo de tal esforço é retratar a eficácia e a eficiência na implementação.

Conforme o Quadro (4) foram planejadas seis (6) ações para o quadriênio 2024-2027. Deste planejamento, apenas a ação “6. *Fortalecimento de Instituições de Ciência e Tecnologia – ICTs para a implementação de tecnologias inovadoras*” encontra-se em atraso, porém iniciada em 2025. Pontua-se que a referida ação é extremamente dependente da normatização e da disponibilização do recurso referente ao retorno do 1,5% do Fundo de Desenvolvimento da Amazônia - FDA para pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação (Figura 1), o qual é ainda premissa para a implementação do Programa (Quadro 2).

Seguem o [Quadro 4](#) e a [Tabela 1](#) apresentando a execução física e financeira do conjunto de ações planejadas para o Programa nos anos de 2024 e 2025.

Quadro 4 – Descrição da execução física do conjunto de ações para o período de 2024 - 2025.

Ação	Descritor	Resultados 2024	Resultados 2025
1.Sudam em espaços de discussão sobre pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	Identificar, articular e viabilizar a participação de representante da Sudam em espaços políticos e institucionais de discussões sobre pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação, com o intuito de promover a inserção da instituição nesses espaços e divulgar o PDCTIA	Número de eventos de CT&I com a participação de representantes da DPROS (ouvintes): Cinco (5) eventos Número de eventos de divulgação do PDCTIA: Quatro (4) eventos Número de relatórios (levantamento de eventos de interesse) apresentados: Um (1) relatório	Número de eventos de CT&I com a participação de representantes da DPROS (ouvintes): Cinco (5) eventos Número de eventos de divulgação do PDCTIA: Quatro (4) eventos
2.Aproximação com os atores estaduais que atuam com pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	Identificar prioridades/necessidades das instituições estaduais que elaboram diretrizes e executam projetos relacionados à temática de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação a fim de retroalimentar o Programa	Articulação iniciada MCTI – Ministério de Ciência, Tecnologia e Inovação, mas paralisada A execução da atividade foi prejudicada pela entrega tardia do documento final do PDCTIA, e, ainda pelo contingenciamento/bloqueio orçamentário	Não houve andamento referente a articulação iniciada com o MCTI e não foi iniciada uma aproximação com novos atores
3.Criação de Comitê Permanente de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e de inovação no âmbito do Conselho Deliberativo da Sudam	Propor ao Condell/Sudam a criação do Comitê Permanente de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e de Inovação com a finalidade de discutir e definir as prioridades na área de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e de inovação, orientando a aplicação dos recursos a ela destinados	Atividade proposta como Meta Intermediária da CAPI 2025	A criação do Comitê Permanente de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e de Inovação foi aprovada pela Diretoria Colegiada da Sudam. Em 2026 iremos iniciar o processo de articulação e reuniões com as possíveis instituições que irão compor o Comitê
4.Disponibilização de repositório no sítio da Sudam para a temática de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	Disponibilização de repositório no sítio eletrônico da Sudam para divulgação de informações e ações sobre a temática de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	Divulgação das informações no repositório da Sudam	As informações serão atualizadas após a publicação deste relatório e da atualização do Programa
5.Apoio financeiro à pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	Apoiar financeiramente projetos de pesquisa aplicada, desenvolvimento tecnológico e a inovação com foco na transformação da biodiversidade para o desenvolvimento de tecnologias e a geração de renda	Os projetos apoiados em 2024 não foram selecionados a partir das diretrizes do PDCTIA, à medida que, o mesmo estava em elaboração. No entanto, foram apoiados três (3) projetos relacionados a temática de CT&I, com a missão institucional e o planejamento estratégico da	Os projetos apoiados em 2025: 1. Desenvolver e transferir tecnologias de impacto social para o aproveitamento integral do babaçu, engajando mulheres e jovens na cadeia de valor, com boas práticas de produção, processamento e geração de renda na Amazônia Maranhense. Executora:

		<p>Sudam:</p> <p>1. Apoio à implantação de soluções tecnológicas e de qualificação para produção sustentável de camarões por comunidades ribeirinhas do município de Mazagão (Amapá) e Arquipélago do Marajó - Afuá (Pará). Executora: Centro de Pesquisa Agroflorestal do Amapá - CPAF. Valor global: R\$ 300.000,00</p> <p>2. Implantação de soluções tecnológicas e de qualificação para a sustentabilidade da bioeconomia do açaí de várzea em comunidades ribeirinhas da região do Bailique (Distrito de Macapá/AP) E AFUÁ (PARÁ). Executora: Centro de Pesquisa Agroflorestal do Amapá - CPAF. Valor global: R\$ 670.000,00</p> <p>3. Desenvolver sistemas sustentáveis de produção, junto aos produtores familiares do Estado do Amazonas, por meio do uso de práticas agroecológicas e produção orgânica, visando promover a conservação dos recursos naturais, a produção de alimentos saudáveis, geração de renda e a segurança alimentar nutricional. Executora: Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia – INPA. Valor global: R\$ 500.000,00</p> <p>Elaboração de Minuta de Edital de Chamamento Público com vistas a compor um banco de projetos</p>	<p>Embrapa Maranhão. Valor global: R\$ 626.280,00</p> <p>2. Implantação da biofábrica de plantas medicinais do IEPA, em Macapá-AP. Executora: Instituto de Pesquisas Científicas e Tecnológicas do estado do Amapá. Valor global: R\$ 990.991,00</p> <p>3. Instituir um processo integrado de pesquisa científica e produção de mudas sadias de mandioca, banana e abacaxi, mediante a revitalização e adequação do Laboratório de Biotecnologia do Instituto de Pesquisas Científicas e Tecnológicas do Estado do Amapá – IEPA. Executora: Instituto de Pesquisas Científicas e Tecnológicas do estado do Amapá. Valor global: R\$ 723.433,00</p> <p>4. Promover o desenvolvimento sustentável nas regiões estratégicas da Pan-Amazônia por meio da implementação e disseminação de práticas agroecológicas inovadoras, voltadas à conservação dos recursos naturais e ao fortalecimento da base produtiva local, contribuindo para a geração de renda. Executora: Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia. Valor global: R\$ 1.140.670,30</p> <p>Minuta de Edital de Chamamento Público encaminhada a Procuradoria da Sudam</p>
6.Fortalecimento de ICTs para a implementação de tecnologias inovadoras	Fomentar Instituições de Ciência e Tecnologia - ICTs para a implementação de tecnologias inovadoras de base sustentável, com foco na inclusão produtiva e social	Não iniciada	Iniciada (em atraso).

Fonte: Elaborado pelos autores.

Tabela 1 - Detalhamento da execução financeira do conjunto de ações para o período de 2024 – 2025.

Ação	Valor aportado em 2024 (R\$)	Valor aportado em 2025 (R\$)	Valor global previsto 2024 - 2027 (R\$)
1. Sudam em espaços de discussão sobre pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	Não contabilizado	11.159,43	40.000,00
2. Aproximação com os atores estaduais que atuam com pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	0,00	0,00	50.000,00
3. Criação do Comitê Permanente de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e de Inovação no âmbito do Conselho Deliberativo	-	-	-
4. Disponibilização de repositório no sítio da Sudam para a temática de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	-	-	-
5. Apoio financeiro à pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	1.470.000,00	3.481.374,30	13.800.000,00
6. Fortalecimento de Instituições de Ciência e Tecnologia (ICTs) para a implementação de tecnologias inovadoras	0,00	0,00	30.000.000,00

Segue detalhamento da análise da execução física e financeira do conjunto de ações para os anos de 2024 e 2025.

AÇÃO 1 - SUDAM em espaços de discussão sobre pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação

Entre os anos de 2024 e 2025 os representantes da DPRÓS participaram de nove eventos, sendo que em ambos os anos houve a participação em cinco eventos como ouvinte e quatro eventos de divulgação do Programa. Em 2025 os representantes participaram dos seguintes eventos:

Como ouvinte:

- Março: Webinar “Os benefícios da bioeconomia para a Amazônia paraense”.
- Abril: Encontro de Prefeitos e Prefeitas do Maranhão;
- Maio: Motirõ / FADESP;
FIBAM - Fórum Internacional de Bioeconomia Amazônia.
- Junho: 2º Encontro de Tecnologia Social da Amazônia.

De divulgação do PDCTIA:

- Abril: Encontro de Prefeitos e Prefeitas do Maranhão.
- **Julho:** Apresentação do PDCTIA no evento Planejamento do Desenvolvimento Regional: transformando desafios em oportunidades de parcerias na Amazônia Legal.
- Agosto: Apresentação do PDCTIA na reunião do CORIFF – Comitê Regional das Instituições Financeiras Federais da Amazônia Legal;
- Novembro: Apresentação do PDCTIA na COP 30.

Em 2024 não foi possível contabilizar o valor gasto (em R\$) na implementação da ação, ao passo que em 2025 foi aportado um valor total de R\$ 11.159,43, valor este destinado ao custeio de passagens e de diárias (Quadro 5). Ao observar o plano de financiamento (Figura 1) constata-se que em 2025, o montante aportado na referida ação foi ligeiramente superior ao valor inicialmente planejado.

AÇÃO 2 - Aproximação com os atores estaduais que atuam com pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação

A aproximação iniciada com o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação - MCTI em 2024 não foi seguida em 2025, contudo, o apoio à projetos favoreceu uma aproximação com algumas ICTs – Instituições de Ciência, Tecnologia e Inovação na Amazônia Legal (Embrapa Amapá, Embrapa Amazônia Oriental, Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia e Embrapa Maranhão). Espera-se que a articulação planejada para 2026, visando à criação do Comitê Permanente de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e de Inovação no âmbito do Conselho Deliberativo da Sudam favoreça a aproximação com os atores que atuam com a temática. No que se refere ao recurso financeiro (em R\$) previsto para esta ação no quadriênio 2024 – 2027, nenhum valor foi entre os anos de 2024 e 2025 (Figura 1 e Quadro 5).

AÇÃO 3 - Criação de Comitê Permanente de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e de inovação no âmbito do Conselho Deliberativo da Sudam

Considerando a aprovação do Comitê no ano de 2025 pela Diretoria Colegiada da Sudam, a implementação da referida ação terá continuidade em 2026, com o mapeamento das instituições a compor o Comitê e posterior articulação com as referidas instituições com o intuito de apresentar a motivação, a justificativa legal e as sugestões

de competências do colegiado, em um processo de convencimento para a participação. Para esta ação não foi planejado aporte financeiro no PDCTIA 2024 - 2027 (Figura 1).

AÇÃO 4 - Disponibilização de repositório no sítio da Sudam para a temática de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação

Esta ação tem sido realizada, anualmente, desde a implementação do Programa (Quadro 4). As informações enviadas à Assessoria de Comunicação – Ascom têm sido validadas pela Coordenação Executiva do Programa (Diretor da Diretoria de Promoção de Desenvolvimento Sustentável - DPROS, Coordenador-geral da Coordenação de Desenvolvimento Sustentável - CGDES e Coordenadora da Coordenação de Apoio à Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e Inovação - CAPI). Para esta ação não houve previsão de aporte financeiro no PDCTIA 2024 - 2027 (Figura 1).

AÇÃO 5 - Apoio financeiro à pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação

Em 2025 foram apoiados quatro projetos de três instituições – IEPA – Instituto de Pesquisas Científicas e Tecnológicas do Amapá (dois projetos), INPA - Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia e Embrapa Maranhão, abrangendo os Estados do Amapá, Acre, Rondônia, Pará (Santarém) e Maranhão. Seguem detalhes dos projetos:

EMBRAPA Maranhão

Objeto: Desenvolver e transferir tecnologias de impacto social para o aproveitamento integral do babaçu, engajando mulheres e jovens na cadeia de valor, com boas práticas de produção, processamento e geração de renda na Amazônia Maranhense.

- Valor: R\$ 626.280,00.
- Relevância:
 - ✓ Aumento da renda de grupos minoritários;
 - ✓ Verticalização da cadeia do babaçu;
 - ✓ Difusão de tecnologias sociais.

INPA

Objeto: Promover o desenvolvimento sustentável nas regiões estratégicas da Pan-Amazônia por meio da implementação e disseminação de práticas agroecológicas inovadoras, voltadas à conservação dos recursos naturais e ao fortalecimento da base produtiva local, contribuindo para a geração de renda.

- Valor: R\$ 1.140.670,30

- Relevância:
 - ✓ Ampliação da infraestrutura disponível para produção de CT&I de três núcleos estaduais (AC, PA, RO);
 - ✓ Enriquecimento de Sistemas Agroflorestais;
 - ✓ Caracterização de 10 fruteiras pouco conhecidas;
 - ✓ Validação e emprego de tecnologias para viabilizar a propagação de espécies florestais e agrícolas nativas;
 - ✓ Desenvolvimento de técnicas baseadas no uso de Inteligência Artificial – IA (algoritmos) e tecnologias geoespaciais (sensoriamento remoto e drones);
 - ✓ Elaboração de um protocolo sobre o cultivo de cogumelos comestíveis, utilizando substratos de resíduos florestais; produção de um manual técnico padronizado com, o método de cultivo de cogumelos; implementação de uma unidade demonstrativa sustentável de produção de cogumelos com instalação de sistemas de aproveitamento de resíduos agroflorestais como substrato; capacitação, de no mínimo 50 moradores, e realização de 1 oficina sobre produção sustentável de cogumelos comestíveis; e, produção de pelo menos 3 kg de cogumelos frescos e redução de 50% do volume de resíduos agroflorestais descartados na área de atuação.

IEPA

Objeto 1: Implantação da biofábrica de plantas medicinais do IEPA, em Macapá-AP.

- Valor: R\$ 990.991,00.
- Relevância:
 - ✓ Implantação de infraestrutura básica para a produção in vitro de mudas de plantas medicinais;
 - ✓ Estabelecimento de protocolos de micro propagação de espécies prioritárias; e,
 - ✓ Capacitação.

Objeto 2: Instituir um processo integrado de pesquisa científica e produção de mudas sadias de mandioca, banana e abacaxi, mediante a revitalização e adequação do

Laboratório de Biotecnologia do Instituto de Pesquisas Científicas e Tecnológicas do Estado do Amapá – IEPA.

- Valor: R\$ 723.433,00.
- Relevância:
 - ✓ Revitalizar infraestrutura de produção;
 - ✓ produzir mudas e conservar germoplasma; e
 - ✓ Capacitar e transferir tecnologia.

No que se refere ao recurso financeiro previsto para esta ação para o quadriênio 2024 – 2027 (Figura 1) observa-se uma evolução no valor global aplicado entre os anos de 2024 e 2025, sendo que entre os anos houve um aumento de aproximadamente R\$ 2.000.000,00 (dois milhões) no aporte (Quadro 5), contudo no ano de 2024 o valor aportado na ação foi menor que aquele planejado inicialmente (Figura 1). Pontua-se que o recurso utilizado nesta ação se refere ao Programa Orçamentário 2317 - Desenvolvimento Regional e Ordenamento Territorial / Ação Orçamentária 4542 - Fomento a Projetos de Transformação da Biodiversidade Amazônica (Figura 1).

AÇÃO 6 - Fortalecimento de ICTs para a implementação de tecnologias inovadoras

A execução física e financeira (Quadros 4 e 5) desta ação encontra-se em atraso, contudo ao ser planejada esta ação foi vinculada ao recurso do 1,5% do Fundo de Desenvolvimento da Amazônia (FDA) para pesquisa e desenvolvimento – PD&I (Figura 1). Deste modo, a execução está condicionada à normatização do recurso. Em 2025 houve um avanço quanto à normatização do uso do recurso. Tal iniciativa capitaneada pelo MIDR – Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional teve como objetivo padronizar o normativo para as Superintendências, para tanto, o Ministério contratou uma consultoria especializada para elaborar uma resolução padronizada. Tal resolução foi encaminhada para deliberação na 32ª Reunião do Conselho Deliberativo – (CONDEL/SUDAM) em dezembro de 2025; contudo, inicialmente não foi aprovada, sendo que tal deliberação foi incluída na 5ª Reunião Extraordinária do CONDEL/SUDAM no dia 23/02/2026.

A seguir é apresentado o resultado do monitoramento do dashboard de gestão de cada ação, para os anos de 2024 e 2025 (Quadro 6).

Quadro 6 - Indicadores de desempenho para o monitoramento da eficácia e eficiência da execução das ações do Programa.

Ação	Indicador	Descrição / Fórmula de cálculo	Resultado – monitoramento Ano Base 2024 (2º semestre)¹	Resultado – monitoramento Ano Base 2025
1. Sudam em espaços de discussão sobre pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	Percentual de conclusão da ação	Mede a execução física da ação para o período, calculado por: relação entre o somatório de entregas (atividades) concluídas da ação e total de entregas (atividades) planejadas da ação	225% (nove eventos / 4 eventos planejados ao ano)	225% (nove eventos / 4 eventos planejados ao ano)
	Execução financeira da ação	Mede o gasto financeiro (fluxo financeiro) do conjunto de ações para o período, calculado por: somatório do valor financeiro executado e acumulado de cada ação até a data de apuração.	Não calculado	11.159,43
	Orçamento da ação	Representa o somatório do valor financeiro atribuído à ação para o período de 2024 a 2027.	40.000,00	40.000,00
	Saldo da ação	Mensura o valor disponível do orçamento para execução da ação, calculado por: diferença entre o orçamento da ação e a execução financeira da ação para o período.	40.000,00	28.840,57
2. Aproximação com os atores estaduais que atuam com pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	Percentual de conclusão da ação	Mede a execução física da ação para o período, calculado por: relação entre o somatório de entregas (atividades) concluídas da ação e total de entregas (atividades) planejadas da ação	0% (0 atividades realizadas / 5 reuniões planejadas)	0% (0 atividades realizadas / 5 reuniões planejadas)
	Execução financeira da ação	Mede o gasto financeiro (fluxo financeiro) do conjunto de ações para o período, calculado por: somatório do valor financeiro executado e acumulado de cada ação até a data de apuração.	00,00	00,00
	Orçamento da ação	Representa o somatório do valor financeiro atribuído à ação para o período de 2024 a 2027.	50.000,00	50.000,00
	Saldo da ação	Mensura o valor disponível do orçamento para execução da ação, calculado por: diferença entre o orçamento da ação e a execução financeira da ação para o período.	50.000,00	50.000,00
3. Criação de Comitê Permanente de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e de inovação no âmbito do Conselho Deliberativo da Sudam	Percentual de conclusão da ação	Mede a execução física da ação para o período, calculado por: relação entre o somatório de entregas (atividades) concluídas da ação e total de entregas (atividades) planejadas da ação	0% (0 atividades realizadas / 7 atividades planejadas)	28,57% (2 atividades realizadas / 7 atividades planejadas)
	Execução financeira da ação	Mede o gasto financeiro (fluxo financeiro) do conjunto de ações para o período, calculado por: somatório do valor financeiro executado e acumulado de cada ação até a data de apuração.	-	-
	Orçamento da ação	Representa o somatório do valor financeiro atribuído à ação para o período de 2024 a 2027.	00,00	00,00

¹ Os valores apresentados no Relatório do ano base – 2024 não foram apresentados de forma adequada e por isso foram ajustados neste relatório.

	Saldo da ação	Mensura o valor disponível do orçamento para execução da ação, calculado por: diferença entre o orçamento da ação e a execução financeira da ação para o período.	-	-
4. Disponibilização de repositório no sítio da Sudam para a temática de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	Percentual de conclusão da ação	Mede a execução física da ação para o período, calculado por: relação entre o somatório de entregas (atividades) concluídas da ação e total de entregas (atividades) planejadas da ação	100%	Após a publicação deste relatório
	Execução financeira da ação	Mede o gasto financeiro (fluxo financeiro) do conjunto de ações para o período, calculado por: somatório do valor financeiro executado e acumulado de cada ação até a data de apuração.	-	-
	Orçamento da ação	Representa o somatório do valor financeiro atribuído à ação para o período de 2024 a 2027.	00,00	00,00
	Saldo da ação	Mensura o valor disponível do orçamento para execução da ação, calculado por: diferença entre o orçamento da ação e a execução financeira da ação para o período.	-	-
5. Apoio financeiro à pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	Percentual de conclusão da ação	Mede a execução física da ação para o período, calculado por: relação entre o somatório de entregas (atividades) concluídas da ação e total de entregas (atividades) planejadas da ação	100% (4 atividades realizadas / 4 atividades planejadas) ⁴	100% (4 atividades realizadas / 4 atividades planejadas)
	Execução financeira da ação	Mede o gasto financeiro (fluxo financeiro) do conjunto de ações para o período, calculado por: somatório do valor financeiro executado e acumulado de cada ação até a data de apuração.	R\$ 1.470.000,00	R\$ 4.951.374,30 (acumulado)
	Orçamento da ação	Representa o somatório do valor financeiro atribuído à ação para o período de 2024 a 2027.	R\$ 13.800.000,00	R\$ 13.800.000,00
	Saldo da ação	Mensura o valor disponível do orçamento para execução da ação, calculado por: diferença entre o orçamento da ação e a execução financeira da ação para o período.	R\$ 12.330.000,00	R\$ 7.378.625,70
6. Fortalecimento de ICTs para a implementação de tecnologias inovadoras	Percentual de conclusão da ação	Mede a execução física da ação para o período, calculado por: relação entre o somatório de entregas (atividades) concluídas da ação e total de entregas (atividades) planejadas da ação	0% (0 atividades realizadas / 2 atividades planejadas)	100% (2 atividades realizadas / 2 atividades planejadas)
	Execução financeira da ação	Mede o gasto financeiro (fluxo financeiro) do conjunto de ações para o período, calculado por: somatório do valor financeiro executado e acumulado de cada ação até a data de apuração.	00,00	00,00
	Orçamento da ação	Representa o somatório do valor financeiro atribuído à ação para o período de 2024 a 2027.	43.890.000,00	43.890.000,00
	Saldo da ação	Mensura o valor disponível do orçamento para execução da ação, calculado por: diferença entre o orçamento da ação e a execução financeira da ação para o período.	43.890.000,00	43.890.000,00

Fonte: Elaborado pelos autores.

Quadro 7 - Indicadores de desempenho para o monitoramento da eficácia e eficiência da execução do portfólio das ações do Programa².

Indicador	Descrição / Fórmula de cálculo	Resultado – monitoramento Ano Base 2024 (2º semestre)³	Resultado – monitoramento Ano Base 2025
Percentual de conclusão do portfólio	Mede a execução física do conjunto de ações do programa para o período, calculado por: relação entre o somatório de entregas (atividades) concluídas de cada ação e total de entregas (atividades) planejadas de todas as ações	60,87% (14 atividades executadas / 23 atividades planejadas)	78,26% (18 atividades executadas / 23 atividades planejada)
Execução financeira do portfólio	Mede o gasto financeiro (fluxo financeiro) do conjunto de ações para o período, calculado por: somatório do valor financeiro executado e acumulado de cada ação até data de apuração.	R\$ 1.470.000,00	R\$ 4.962.533,73
Orçamento do portfólio	Representa o somatório do valor financeiro atribuído às ações do programa para o período de 2024 a 2027.	R\$ 43.890.000,00	R\$ 43.890.000,00
Saldo do portfólio	Mensura o valor disponível do orçamento para execução das ações, calculado por: diferença entre o orçamento do portfólio e a execução financeira do portfólio para o período.	R\$ 43.890.000,00	R\$ 38.927.466,27

² Os valores apresentados no Relatório do ano base – 2024 não foram apresentados de forma adequada e por isso foram ajustados neste relatório.

Por fim, considerando a proposição de acompanhamentos dos riscos considerados moderados ou baixos (Quadro 3) segue análise (Quadro 8).

Quadro 8 – Análise dos riscos “moderados” e “baixos”.

RISCOS MONITORADOS	Análise de 2024	Análise de 2025
não autorização das viagens aos representantes da diretoria pela alta gestão	não acompanhado	não ocorreu
conhecimento intempestivo sobre a realização do evento		frequente
não participação de representantes da Diretoria responsável pelo Programa nos eventos mapeados		não ocorreu, nos eventos mapeados
não socialização do conhecimento adquirido nos eventos com os representantes da Diretoria que não participaram		não acompanhado
não autorização das viagens pela alta gestão		não ocorreu
não aprovação pela Diretoria Colegiada da Nota Técnica		não ocorreu
pouco engajamento dos atores estaduais		não houve esta articulação
não aprovação pela Diretoria Colegiada da Nota Técnica		não ocorreu
não aprovação pela alta gestão do Plano de trabalho		não acompanhado
não aprovação do cronograma		não ocorreu
não atualização das informações no site		não ocorreu
influência política na definição técnica da estratégia de seleção dos projetos		sem prejuízo a execução do Programa

RECOMENDAÇÕES

Tendo em vista as informações apresentadas neste Relatório e a leitura da última versão do PDCTIA 2024 - 2027, listam-se abaixo as recomendações a serem aprovadas pela Coordenação Executiva:

Alteração 1: Revisão gramatical e ortográfica ao longo do texto do Programa.

Alteração 2: Ajuste de valores globais no quadro de planejamento.

- Na ação 2 “Aproximação com os atores estaduais que atuam com pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação”, reduzir o valor global de R\$ 50.000,00 para R\$ 20.000,00, considerando que a estratégia a ser adotada não prevê o gasto de recursos. Nesse sentido, espera-se que aproximação com os atores ocorra paralelamente à Criação do Comitê Permanente de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e de Inovação no âmbito do Conselho Deliberativo da Sudam.

Alteração 3: Alterar no quadro das ações e orçamento do Programa (quadro a seguir) o valor global de R\$ 30.000.000,00 para R\$ 13.500.000,00 da ação 6 “Fortalecimento de Instituições de Ciência e Tecnologia (ICTs) para a implementação de tecnologias inovadoras”.

#	Ação	2024	2025	2026	2027	Valor (R\$) ¹
1.	Sudam em espaços de discussão sobre pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação					40.000,00
2.	Aproximação com os atores estaduais que atuam com pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação					20.000,00
3.	Criação do Comitê Permanente de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e de Inovação no âmbito do Conselho Deliberativo da Sudam					-
4.	Disponibilização de repositório no sítio da Sudam para a temática de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação					-
5.	Apoio financeiro à pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação					13.800.000,00
6.	Fortalecimento de Instituições de Ciência e Tecnologia (ICTs) para a implementação de tecnologias inovadoras					13.500.000,00
TOTAL						27.360.000,00

Alteração 4: Alteração no quadro 6 (quadro a seguir) - plano financeiro das ações: o valor global de R\$ 50.000,00 para R\$ 20.000,00 na ação 2; o valor global da ação 6 de R\$ 30.000.000,00 para R\$ 13.500.000,00 e alterar o valor global de R\$ 43.890.00,00 para 13.500.000,00.

#	Ação	Valor (R\$)	Fonte	3ºTri/24	4ºTri/24	1ºTri/25	2ºTri/25	3ºTri/25	4ºTri/25	1ºTri/26	2ºTri/26	3ºTri/26	4ºTri/26	1ºTri/27	2ºTri/27	3ºTri/25	4ºTri/27
1.	Sudam em espaços de discussão sobre pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	40.000,00	Sudam: Ação orçamentária 2000					R\$ 10.000,00				R\$ 10.000,00				R\$ 10.000,00	
2.	Aproximação com os atores estaduais que atuam com pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	Alterar para 20.000,00	Sudam: Ação orçamentária 2000										R\$ 10.000,00				R\$ 10.000,00
3.	Criação de Comitê Permanente de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e de inovação no âmbito do Conselho Deliberativo da Sudam	-															
4.	Disponibilização de repositório no sítio da Sudam para a temática de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	-															
5.	Apoio financeiro à pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	13.800.000,00	Sudam: Ação orçamentária 4542	R\$ 3.000.000,0			R\$ 3.300.000,0				R\$ 3.600.000,0					R\$ 3.900.000,0	
6.	Fortalecimento de Instituições de Ciência e Tecnologia (ICTs) para a implementação de tecnologias inovadoras	30.000.000,00	1,5% do FDA para pesquisa			R\$ 10.000.000,00				10.000.000				10.000.000			
TOTAL		13.500.000,00		R\$ 3.000.000,0	-	R\$ 10.000.000,00	R\$ 3.300.000,0	R\$ 10.000,0	-	R\$ 10.000.000,00	R\$ 3.600.000,0	R\$ 10.000,00	-	R\$ 10.000.000,00	R\$ 3.900.000,0	R\$ 10.000,00	-

Alteração 5: Alterar a atual estratégia de monitoramento dos objetivos específicos para “estratégia de avaliação” do Programa. Incluir tópicos separados – estratégia de monitoramento anual (das ações e do portfólio de ações) e estratégia de avaliação (indicadores dos objetivos específicos e do índice de avaliação do programa). Assim, recomenda-se que a aferição seja mais adequada ao final do ciclo 2024 – 2027 conjuntamente com índice de Evolução do PDCTIA (IEvPDCTIA), o qual foi pensado para avaliar o objetivo geral do Programa.

Alteração 6: Alterar o Quadro 10 - Indicadores de desempenho para o monitoramento da eficácia e eficiência da execução das ações do Programa conforme sugestão a seguir:

Indicador	Descrição / Fórmula de cálculo
Percentual de conclusão da ação	Mede a execução física da ação para o período, calculado por: relação entre o somatório de entregas (atividades) concluídas da ação e total de entregas (atividades) planejadas da ação multiplicado por cem.
Execução financeira da ação	Mede o gasto financeiro (fluxo financeiro) da ação para o período, calculado por: somatório do valor financeiro executado e acumulado de cada ação até a data de apuração.
Orçamento da ação	Representa o somatório do valor financeiro atribuído à ação para o período de 2024 a 2027.
Saldo da ação	Mensura o valor disponível do orçamento para execução da ação, calculado por: diferença entre o orçamento da ação e a execução financeira da ação para o período.
Percentual de conclusão do portfólio	Mede a execução física do conjunto de ações do programa para o período, calculado por: relação entre o somatório de entregas (atividades) concluídas de cada ação e total de entregas (atividades) planejadas de todas as ações multiplicado por cem.
Execução financeira do portfólio	Mede o gasto financeiro (fluxo financeiro) do conjunto de ações para o período, calculado por: somatório do valor financeiro executado e acumulado de cada ação até data de apuração.
Orçamento do portfólio	Representa o somatório do valor financeiro atribuído às ações do programa para o período de 2024 a 2027.
Saldo do portfólio	Mensura o valor disponível do orçamento para execução das ações, calculado por: diferença entre o orçamento do portfólio e a execução financeira do portfólio para o período.

Alteração 7: Sugestão – alterar o monitoramento das ações e do portfólio das ações para anual.

Alteração 8: Alterar o detalhamento das ações, conforme a seguir:

Na ação 1, alterar o quadro conforme a seguir.

AÇÃO 01	Sudam em espaços de discussão sobre pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação	
DESCRIÇÃO DA AÇÃO		
Identificar, articular e viabilizar a participação de representante da DPRÓS em espaços políticos e institucionais de discussões sobre pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação, com o intuito de promover a inserção da instituição nesses espaços e divulgar o PDCTIA.		
COORDENADOR DA AÇÃO		INSTITUIÇÃO
Coordenador da Coordenação de Apoio à Inovação - CAPI		Sudam
PRODUTO DA AÇÃO		
Participação em eventos cujo tema esteja relacionado à pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação		
ATIVIDADES / ETAPAS		
Articulação da participação		
Viabilização da participação		
Participação em eventos como ouvintes e/ou de divulgação do PDCTIA: 2 eventos por semestre)		

No detalhamento da Ação 2 – discutir a permanência das atividades / etapas. **Deliberação:** manter o detalhamento como está.

No detalhamento da ação 3 – alterar a sequência das atividades, conforme a seguir.

AÇÃO 03	Criação de Comitê Permanente de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e de inovação no âmbito do Conselho Deliberativo da Sudam	
DESCRIÇÃO DA AÇÃO		
Propor ao Condel/Sudam a criação do Comitê Permanente de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e de Inovação com a finalidade de discutir e definir as prioridades na área de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e de inovação, orientando a aplicação dos recursos a ela destinados.		
COORDENADOR DA AÇÃO		INSTITUIÇÃO
Coordenador da Coordenação de Apoio à Inovação - CAPI		Sudam
PRODUTO DA AÇÃO		
Proposição de criação do Comitê Permanente de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e de Inovação ao Condel/Sudam através de Nota Técnica e encaminhamentos posteriores, se aprovada pela Diretoria Colegiada.		
ATIVIDADES		
Mapeamento de instituições a compor o Comitê, articulação e calendário de reuniões		
Realização de reuniões com as instituições que irão compor o Comitê, para apresentar: a motivação; a justificativa legal; as sugestões de competências e instituições a participar		
Envio de e-mail as instituições solicitando anuência quanto a intenção de participar do Comitê		
Elaboração de relatório técnico com a consolidação das informações		

No detalhamento da ação 6 – alterar a sequência das atividades, conforme a seguir.

AÇÃO 06	Fortalecimento de Instituições de Ciência e Tecnologia – ICTs para a implementação de tecnologias inovadoras	
DESCRIÇÃO DA AÇÃO		
Fomentar Instituições de Ciência e Tecnologia - ICTs para a implementação de tecnologias inovadoras de base sustentável, com foco na inclusão produtiva e social.		
COORDENADOR DA AÇÃO		INSTITUIÇÃO
Coordenador da Coordenação de Apoio à Inovação - CAPI		Sudam
PRODUTO DA AÇÃO		
ICTs fortalecidas, conforme critérios específicos, para a implementação de tecnologias inovadoras de base sustentável		
ATIVIDADES		
Elaborar de Nota Técnica a cerca da operacionalização do recurso do 1,5% do FDA para pesquisa e desenvolvimento no âmbito da Sudam		
Submeter a Diretoria Colegiada a Nota Técnica para deliberação quanto a operacionalização do recurso do 1,5% do FDA para a temática de pesquisa e desenvolvimento tecnológico no âmbito da Sudam		
Elaborar edital de chamamento público para utilização do recurso do 1,5% do FDA para pesquisa e desenvolvimento		

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Considerando que o monitoramento de uma política, programa ou projeto auxilia a tomada de decisão quanto ao seu direcionamento e aos seus ajustes sugere-se que as recomendações sejam acatadas pelo Comitê Executivo e posteriormente incorporadas ao Programa de modo a atualizá-lo.

Ademais, conclui-se que:

- É preciso redefinir no Programa a estratégia de monitoramento e avaliação;
- É preciso que a alta gestão articule e colabore com a criação do Comitê Permanente de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e de Inovação;
- É importante espalhar as ações do Programa para outros estados da Amazônia Legal;
- É importante o estabelecimento de parcerias estratégicas;
- É preciso incrementar recursos para o Programa, a fim de que a implementação das ações “5. Apoio financeiro à pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação e 6. Fortalecimento de Instituições de Ciência e Tecnologia – ICTs para a implementação de tecnologias inovadoras” não fiquem prejudicadas. E, sobretudo porque o fortalecimento do sistema regional de ciência, tecnologia e inovação perpassa pelo apoio a projetos.
- Considerando a aprovação da resolução que norteia o uso do recurso do 1,5% do FDA para pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação é importante que seja

definido internamente como será a operacionalização desses valores, para evitar maiores prejuízos à implementação da ação “6. Fortalecimento de Instituições de Ciência e Tecnologia – ICTs para a implementação de tecnologias inovadoras” do Programa.

Apesar da necessidade de recursos financeiros para o Programa evidencia-se que entre os anos de 2024 e 2025 o aporte de recurso financeiro referente a ação orçamentária 4542 praticamente dobrou e houve um espraiamento no alcance da atuação da Sudam, tendo em vista que em 2024 foram contemplados dois Estados, ao passo que em 2025, cinco estados foram favorecidos.

Por fim, a implementação do PDCTIA e o seu acompanhamento continuam sendo um desafio para a equipe da CAPI, tendo em vista o quantitativo de servidores lotados na unidade, bem como a possibilidade de bloqueio e contingenciamento dos recursos orçamentários.

REFERÊNCIAS

BRASIL. Presidência da República. Decreto nº 9.203, de 22 de novembro de 2017. Dispõe sobre a política de governança da administração pública federal direta, autárquica e fundacional. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2017/decreto/d9203.htm. Acesso em: 14 jan. 2025.

GUIA 3: Guia para monitoramento e avaliação de políticas, planos, programas e projetos de desenvolvimento regional. Brasília, DF: Instituto Publix, 2023. 136p. Disponível em: https://www.gov.br/sudam/pt-br/central-de-conteudo/repositorio-de-Conhecimento/copy_of_e_book_3_sudam.pdf . Acesso em: 14 jan. 2025.