



RELATÓRIO CONTÁBIL 2025

**SUPERINTENDÊNCIA DO
DESENVOLVIMENTO DA
AMAZÔNIA**

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO	2
2. BASE DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS	2
3. PRINCIPAIS CRITÉRIOS E POLÍTICAS CONTÁBEIS	3
4. MUDANÇAS DE PROCEDIMENTOS	4
5. DECLARAÇÃO DO CONTADOR	5
6. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS	5
7. NOTAS EXPLICATIVAS	18

1. APRESENTAÇÃO

Neste relatório serão apresentadas as Demonstrações Contábeis e suas Notas Explicativas da Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia – Sudam referentes ao exercício de 2025.

A Sudam é uma autarquia federal vinculada ao Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional, com sede em Belém/PA. Focada no desenvolvimento da Amazônia Legal, a Sudam tem como seus principais instrumentos de ação:

Transferências Voluntárias: para o repasse de recursos a Estados, Municípios, Entidades da administração pública federal e Organizações da Sociedade Civil a título de cooperação, auxílio ou assistência financeira. Esse instrumento de ação tem grande impacto no patrimônio da Sudam, pois é responsável pela maior parte das entradas e saídas de recursos financeiros do seu caixa.

Fundo de Desenvolvimento da Amazônia – FDA: para o financiamento de infraestrutura, serviços públicos e empreendimentos de grande capacidade germinativa de novos negócios e atividades produtivas. O FDA, embora gerido pela Sudam, constitui-se como uma unidade contábil e seu patrimônio não se confunde com o da Sudam; portanto, os fatos contábeis referentes ao patrimônio do FDA não serão objeto deste relatório, exceto eventuais receitas da Sudam previstas no regulamento do Fundo.

Fundo Constitucional de Financiamento do Norte – FNO: para o financiamento de setores produtivos privados de menor porte. O FNO é gerido pela Sudam, mas os recursos financeiros ficam sob a guarda e operacionalização do Banco da Amazônia; portanto, os fatos contábeis referentes ao FNO não geram impacto no patrimônio da Sudam e não serão objeto deste relatório.

Incentivos Fiscais: para atrair e manter empreendimentos cujas atividades são consideradas prioritárias para o desenvolvimento econômico regional. Dentre as modalidades de incentivos fiscais disponíveis, a única que gera receita à Sudam é a modalidade de reinvestimento do IRPJ.

2. BASE DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As Demonstrações Contábeis da Sudam foram elaboradas em consonância com dispositivos da Lei nº 4.320/1964, do Decreto-Lei nº 200/1967, do Decreto nº 93.872/1986, da Lei Complementar nº 101/2000, da Lei nº 10.180/2001, das Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBC TSP), do Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP), do Plano de Contas Aplicado ao Setor Público (PCASP) e do Manual SIAFI.

Elaboradas a partir das informações constantes no Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal – SIAFI, as Demonstrações Contábeis da Sudam são compostas por: Balanço Patrimonial, Demonstrações das Variações Patrimoniais, Balanço Orçamentário, Balanço Financeiro e Demonstrações dos Fluxos de Caixa.

A Sudam não apresenta a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido por ser obrigatória apenas para empresas estatais dependentes e constituídas sob a forma de

sociedades anônimas, sendo facultativa para os demais órgãos e entidades públicas (MCASP 11ª EDIÇÃO, pag. 599).

3. PRINCIPAIS CRITÉRIOS E POLÍTICAS CONTÁBEIS

A seguir, serão apresentados resumidamente os principais critérios e políticas contábeis adotados no âmbito da Sudam.

Moeda funcional e saldos em moedas estrangeiras: A moeda funcional da União é o Real. Até o momento, a Sudam não trabalha com moeda estrangeira.

Caixa e Equivalentes de Caixa: Incluem o dinheiro em caixa, depósitos bancários e aplicações de liquidez imediata. Os valores são mensurados e avaliados pelo valor de custo e são acrescidos de rendimentos e atualização monetária auferidos até a data das Demonstrações Contábeis.

Créditos a Curto Prazo: São os direitos a receber em até 12 meses a contar da data das Demonstrações Contábeis. Os valores são mensurados e avaliados pelo valor de custo e são acrescidos das atualizações e correções monetárias auferidas até a data das Demonstrações Contábeis.

Estoques: Compreendem as mercadorias para revenda, os produtos fabricados e os itens de almoxarifado (material para consumo da instituição). Na entrada, esses bens são avaliados pelo valor de aquisição ou produção/construção. O método para mensuração e avaliação das saídas dos estoques é o custo médio ponderado.

Ativo Realizável a Longo Prazo: Compreendem os direitos a receber após 12 meses a contar da data das Demonstrações Contábeis. Os valores são avaliados e mensurados pelo valor de custo e são acrescidos das atualizações e correções monetárias auferidas até a data das Demonstrações Contábeis.

Investimentos: Compreendem as participações permanentes, as propriedades para investimento e demais investimentos. Quando há influência significativa, são mensurados e avaliados pelo método da equivalência patrimonial; quando não há influência significativa, são mensurados e avaliados pelo método de custo.

Imobilizado: Compreendem os bens móveis e imóveis. É reconhecido inicialmente com base no valor de aquisição, construção ou produção. Após o reconhecimento inicial, ficam sujeitos à depreciação, amortização ou exaustão, bem como à redução ao valor recuperável e à reavaliação. Os gastos posteriores à aquisição, construção ou produção são incorporados ao valor do imobilizado desde que tais gastos aumentem a vida útil do bem e sejam capazes de gerar benefícios econômicos futuros.

Depreciação, Amortização e Exaustão de Bens Móveis e Imóveis Não Cadastrados no SPIUnet: A base de cálculo para a depreciação, a amortização e a exaustão é o custo do ativo imobilizado, compreendendo tanto os custos diretos como os indiretos. O método de cálculo dos encargos de depreciação aplicável a toda a Administração Pública direta, autárquica e fundacional para os bens imóveis não cadastrados no SPIUnet e para os bens móveis é o das quotas constantes. Como regra geral, a depreciação dos bens imóveis não

cadastrados no SPIUnet e a dos bens móveis deve ser iniciada a partir do primeiro dia do mês seguinte à data da colocação do bem em utilização.

Depreciação de Bens Imóveis Cadastrados no SPIUnet: O valor depreciado dos bens imóveis da União, das autarquias e das fundações públicas federais é apurado mensal e automaticamente pelo sistema SPIUnet sobre o valor depreciável da aquisição, utilizando-se, para tanto, o Método da Parábola de Kuentzle, e a depreciação será iniciada no mesmo dia em que o bem for colocado em condições de uso. A vida útil será definida com base no laudo de avaliação específica ou, na sua ausência, por parâmetros predefinidos pela Secretaria de Patrimônio da União (SPU) segundo a natureza e as características dos bens imóveis. Nos casos de bens reavaliados, independentemente do fundamento, a depreciação acumulada deve ser zerada e reiniciada a partir do novo valor.

Intangível: Compreendem os bens incorpóreos, como softwares e patentes. São mensurados ou avaliados com base no valor de aquisição ou de produção, deduzido o saldo da respectiva conta de amortização acumulada (quando tiverem vida útil definida) e o montante acumulado de quaisquer perdas de valor que tenham sofrido ao longo de sua vida útil por redução ao valor recuperável.

Passivos Circulantes e Não Circulantes: Compreendem as obrigações com terceiros, acrescidos, quando aplicável, das variações monetárias ocorridas até a data das Demonstrações Contábeis. Uma obrigação será circulante se o prazo de pagamento for em *até* 12 meses da data das Demonstrações Contábeis e será não circulante se o prazo for *após* 12 meses da data das Demonstrações Contábeis.

Patrimônio Líquido: Compreende o valor residual dos ativos da Sudam após deduzidos todos os seus passivos. Quando o valor do Passivo for maior que o valor do Ativo, teremos um caso de Passivo a Descoberto.

Apuração do Resultado: Pelas Demonstrações Contábeis podemos apurar os seguintes resultados:

- *Superávit Financeiro*, da confrontação entre Ativo e Passivo Financeiros, conforme §2º, Art. 43 da Lei nº 4.320/1964, que indicará a disponibilidade financeira da instituição ao fim do exercício. É apurado no Balanço Patrimonial;
- *Resultado Patrimonial*, da confrontação entre Variações Patrimoniais Aumentativas (VPA) e Diminutivas (VPD), que indicará aumento ou redução do patrimônio no exercício. É apurado na Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP) e registrado como Resultado do Exercício no Balanço Patrimonial;
- *Resultado Orçamentário*, da confrontação entre Receitas Arrecadadas e Despesas Empenhadas no exercício. É apurado no Balanço Orçamentário;
- *Resultado Financeiro*, da confrontação entre entrada e saídas no caixa da instituição no exercício. Devido às particularidades do setor público, o Resultado Financeiro pode ser apurado tanto no Balanço Financeiro quanto na Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC).

4. MUDANÇAS DE PROCEDIMENTOS

Ajuste para Perdas em Créditos a Curto Prazo: Corresponde a perdas estimadas com Ativos relacionados a TEDs cuja devolução do financeiro não se concretizou mesmo após a instauração de TCE. Tal procedimento visa atender parcialmente à recomendação 3.13

do Relatório de Auditoria 1358261 da Controladoria Geral da União (CGU): “3.13 Recomenda-se, ao MIDR e às unidades vinculadas (CODEVASF, SUDENE, SUDECO, SUDAM e DNOCS), a baixa dos ativos e passivos relacionados a TEDs que já percorreram o trâmite regulamentar; e o **reconhecimento de provisão para créditos de liquidação duvidosa no valor em que se estimar, a partir da análise dos processos, que as devoluções não se concretizem após a instauração de TCE cabível** (neste caso, para as unidades descentralizadoras)”.

5. DECLARAÇÃO DO CONTADOR

Esta declaração refere-se às Demonstrações Contábeis e suas Notas Explicativas de 31 de dezembro de 2025 da Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia – Sudam.

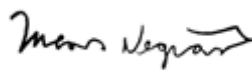
Esta declaração reflete a Conformidade Contábil das Demonstrações Contábeis encerradas em 31 de dezembro de 2025 e é pautada na Macrofunção 020315 – Conformidade Contábil do Manual SIAFI.

As Demonstrações Contábeis – Balanço Patrimonial, Demonstrações das Variações Patrimoniais, Balanço Orçamentário, Balanço Financeiro e Demonstrações dos Fluxos de Caixa e suas Notas Explicativas –, encerradas em 31 de dezembro de 2025, estão, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a Lei 4.320/64, o Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público e o Manual SIAFI, **exceto** quanto aos assuntos mencionados a seguir:

1. O item **Investimentos, no Ativo Não Circulante do Balanço Patrimonial**, é referente a participações acionárias da extinta Sudam que, além de carecerem de atualização do seu valor de mercado, compõem indevidamente o patrimônio da nova Sudam, conforme Medida Provisória N°. 2.157-5/2001, art. 21°.

2. O item **Bens Móveis, no Ativo Não Circulante do Balanço Patrimonial**, fechou o exercício com uma diferença a maior de R\$30.900,00 em relação ao sistema de patrimônio – SIADS. Considerando que os registros no SIADS são realizados posteriormente aos realizados na contabilidade, a tendência é que o problema seja resolvido no início de 2026.

Belém-PA, 11 de março de 2026.



Lucas Oliveira Negrão - Contador
CRC PA nº 017982/O-0

6. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

A seguir, serão apresentadas as Demonstrações Contábeis da Sudam encerradas em 31 de dezembro de 2025.



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO
2025

PERÍODO
Anual

EMISSÃO
04/03/2026

PÁGINA
1

VALORES EM UNIDADES DE REAL

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
ATIVO CIRCULANTE	112.646.383,51	110.803.735,04	PASSIVO CIRCULANTE	312.461.767,65	327.193.634,97
Caixa e Equivalentes de Caixa	96.125.616,81	91.280.712,19	Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a Curto Prazo	2.191.882,91	2.211.618,16
Créditos a Curto Prazo	15.998.055,22	19.002.047,47	Empréstimos e Financiamentos a Curto Prazo	-	-
Créditos de Transferências a Receber	-	-	Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo	212.631,32	-
Créditos de Transferências a Receber	-	-	Obrigações Fiscais a Curto Prazo	-	-
Demais Créditos e Valores	15.998.055,22	19.002.047,47	Transferências Fiscais a Curto Prazo	40.069.333,59	59.573.814,67
Demais Créditos e Valores	21.730.077,72	19.002.047,47	Provisões a Curto Prazo	-	-
(-) Ajuste para Perdas em Demais Créditos a Curto Prazo	-5.732.022,50	-	Demais Obrigações a Curto Prazo	269.987.919,83	265.408.202,14
Investimentos e Aplicações Temporárias a Curto Prazo	-	-			
Estoques a Curto Prazo	447.287,96	462.215,85			
Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda	-	-			
VPDs Pagas Antecipadamente a Curto Prazo	75.423,52	58.759,53			
ATIVO NÃO CIRCULANTE	6.350.800,59	5.699.608,84	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	-	-
Ativo Realizável a Longo Prazo	-	-	Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a Longo Prazo	-	-
Estoques a Longo Prazo	-	-	Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo	-	-
Investimentos	683.607,17	683.607,17	Fornecedores e Contas a Pagar a Longo Prazo	-	-
Participações Permanentes	683.607,17	683.607,17	Obrigações Fiscais a Longo Prazo	-	-
Participações Avaliadas pelo Método de Custo	683.607,17	683.607,17	Transferências Fiscais a Longo Prazo	-	-
Propriedades para Investimento	-	-	Provisões a Longo Prazo	-	-
Propriedades para Investimento	-	-	Demais Obrigações a Longo Prazo	-	-
(-) Depreciação Acumulada de Propriedades p/ Investimentos	-	-	TOTAL DO PASSIVO EXIGÍVEL	312.461.767,65	327.193.634,97
(-) Redução ao Valor Rec. de Propriedades para Investimentos	-	-	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Investimentos do RPPS de Longo Prazo	-	-	ESPECIFICAÇÃO		
Investimentos do RPPS de Longo Prazo	-	-		2025	2024
(-) Redução ao Valor Recuperável de Investimentos do RPPS	-	-	Patrimônio Social e Capital Social	-	-
Demais Investimentos Permanentes	-	-	Adiantamentos para Futuro Aumento de Capital (AFAC)	-	-
Demais Investimentos Permanentes	-	-	Reservas de Capital	-	-
(-) Redução ao Valor Recuperável de Demais Invest. Perm.	-	-	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-	-
Imobilizado	4.324.637,53	3.673.445,78	Reservas de Lucros	-	-
Bens Móveis	3.232.580,09	2.520.718,50	Demais Reservas	-	-
Bens Móveis	10.250.401,05	9.160.646,11	Resultados Acumulados	-193.464.583,55	-210.690.291,09
(-) Depreciação/Amortização/Exaustão Acum. de Bens Móveis	-7.017.820,96	-6.639.927,61	Resultado do Exercício	17.165.785,98	-37.710.075,49
(-) Redução ao Valor Recuperável de Bens Móveis	-	-	Resultados de Exercícios Anteriores	-210.690.291,09	-172.980.215,60
Bens Imóveis	1.092.057,44	1.152.727,28	Ajustes de Exercícios Anteriores	59.921,56	-
Bens Imóveis	1.213.397,14	1.213.397,14	(-) Ações / Cotas em Tesouraria	-	-
(-) Depr./Amortização/Exaustão Acum. de Bens Imóveis	-121.339,70	-60.669,86	TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-193.464.583,55	-210.690.291,09
(-) Redução ao Valor Recuperável de Bens Imóveis	-	-			
Intangível	1.342.555,89	1.342.555,89			
Softwares	1.342.555,89	1.342.555,89			
Softwares	1.342.555,89	1.342.555,89			



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCICIO 2025	PERÍODO Anual
EMISSAO 04/03/2026	PAGINA 2
VALORES EM UNIDADES DE REAL	

TITULO	BALANÇO PATRIMONIAL - TODOS OS ORÇAMENTOS
SUBTITULO	533013 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA
ORGAO SUPERIOR	53202 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
			ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
(-) Amortização Acumulada de Softwares	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Softwares	-	-			
Marcas, Direitos e Patentes Industriais	-	-			
Marcas, Direitos e Patentes Industriais	-	-			
(-) Amortização Acumulada de Marcas, Direitos e Patentes Ind	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Marcas, Direitos e Pat.	-	-			
Direitos de Uso de Imóveis	-	-			
Direitos de Uso de Imóveis	-	-			
(-) Amortização Acumulada de Direito de Uso de Imóveis	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável Direito de Uso de Imóveis	-	-			
Patrimônio Cultural	-	-			
Patrimônio Cultural	-	-			
(-) Amortização Acumulada de Patrimônio Cultural	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Patrimônio Cultural	-	-			
Diferido	-	-			
TOTAL DO ATIVO	118.997.184,10	116.503.343,88	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	118.997.184,10	116.503.343,88

QUADRO DE ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS E PERMANENTES

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
ATIVO FINANCEIRO	96.125.616,81	91.280.712,19	PASSIVO FINANCEIRO	98.565.033,34	117.980.575,11
ATIVO PERMANENTE	22.871.567,29	25.222.631,69	PASSIVO PERMANENTE	267.689.088,66	263.683.533,08
SALDO PATRIMONIAL	247.256.937,90	265.160.764,31			

QUADRO DE COMPENSAÇÕES

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
ESPECIFICAÇÃO / Saldo dos Atos Potenciais Ativos			ESPECIFICAÇÃO / Saldo dos Atos Potenciais Passivos		
SALDO DOS ATOS POTENCIAIS ATIVOS	85.913.853,76	92.611.402,63	SALDO DOS ATOS POTENCIAIS PASSIVOS	141.211.034,35	181.074.516,74
Atos Potenciais Ativos	85.913.853,76	92.611.402,63	Atos Potenciais Passivos	141.211.034,35	181.074.516,74
Garantias e Contragarantias Recebidas	60.180,00	51.563,29	Garantias e Contragarantias Concedidas	-	-
Direitos Conveniados e Outros Instrumentos Cong	85.853.673,76	92.559.839,34	Obrigações Conveniadas e Outros Instrumentos C	123.117.119,55	154.304.994,48
Direitos Contratuais	-	-	Obrigações Contratuais	18.093.914,80	26.769.522,26
Outros Atos Potenciais Ativos	-	-	Outros Atos Potenciais Passivos	-	-
TOTAL	85.913.853,76	92.611.402,63	TOTAL	141.211.034,35	181.074.516,74

DEMONSTRATIVO DO SUPERÁVIT/DÉFICIT FINANCEIRO APURADO NO BALANÇO PATRIMONIAL

DESTINAÇÃO DE RECURSOS		SUPERAVIT/DEFICT FINANCEIRO	
Recursos Não Vinculados			-46.252.052,92
Recursos Vinculados			43.812.636,39



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCICIO 2025	PERIODO Anual
EMISSAO 04/03/2026	PAGINA 3
VALORES EM UNIDADES DE REAL	

TITULO	BALANÇO PATRIMONIAL - TODOS OS ORÇAMENTOS
SUBTITULO	533013 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA
ORGAO SUPERIOR	53202 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA

DESTINAÇÃO DE RECURSOS	SUPERAVID/DEFICT FINANCEIRO
Seguridade Social (Exceto Previdência)	1.608,66
Previdência Social (RPPS)	-
Dívida Pública	-33.520.554,74
Fundos, Órgãos e Programas	77.331.582,47
TOTAL	-2.439.416,53



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCICIO
2025

PERIODO
Anual

EMISSAO
04/03/2026

PAGINA
1

TITULO	DEMONSTRAÇÕES DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS - TODOS OS ORÇAMENTOS
SUBTITULO	533013 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA
ORGAO SUPERIOR	53202 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA

VALORES EM UNIDADES DE REAL

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS

	2025	2024
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	1.781.706.375,55	222.942.189,56
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	-	-
Impostos	-	-
Taxas	-	-
Contribuições de Melhoria	-	-
Contribuições	-	-
Contribuições Sociais	-	-
Contribuições de Intervenção no Domínio Econômico	-	-
Contribuição de Iluminação Pública	-	-
Contribuições de Interesse das Categorias Profissionais	-	-
Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos	11.932.086,00	2.517.458,44
Venda de Mercadorias	-	-
Vendas de Produtos	-	-
Exploração de Bens, Direitos e Prestação de Serviços	11.932.086,00	2.517.458,44
Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	11.009.920,26	11.129.309,89
Juros e Encargos de Empréstimos e Financiamentos Concedidos	-	-
Juros e Encargos de Mora	1.701,12	-
Variações Monetárias e Cambiais	-	-
Descontos Financeiros Obtidos	-	-
Remuneração de Depósitos Bancários e Aplicações Financeiras	11.008.219,14	11.129.309,89
Aportes do Banco Central	-	-
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	-	-
Transferências e Delegações Recebidas	1.702.628.403,71	156.171.078,49
Transferências Intragovernamentais	1.702.628.403,71	156.171.078,49
Transferências Intergovernamentais	-	-
Transferências das Instituições Privadas	-	-
Transferências das Instituições Multigovernamentais	-	-
Transferências de Consórcios Públicos	-	-
Transferências do Exterior	-	-
Execução Orçamentária Delegada de Entes	-	-
Transferências de Pessoas Físicas	-	-
Outras Transferências e Delegações Recebidas	-	-
Valorização e Ganhos c/ Ativos e Desincorporação de Passivos	12.452.537,72	32.229.608,25
Reavaliação de Ativos	-	-
Ganhos com Alienação	-	-
Ganhos com Incorporação de Ativos	4.447.723,30	6.495.814,40
Ganhos com Desincorporação de Passivos	8.004.814,42	25.733.793,85
Reversão de Redução ao Valor Recuperável	-	-
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas	43.683.427,86	20.894.734,49
Variação Patrimonial Aumentativa a Classificar	-	-
Resultado Positivo de Participações	-	-
Operações da Autoridade Monetária	-	-



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCICIO
2025

PERIODO
Anual

EMISSAO
04/03/2026

PAGINA
2

TITULO	DEMONSTRAÇÕES DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS - TODOS OS ORÇAMENTOS
SUBTITULO	533013 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA
ORGAO SUPERIOR	53202 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA

VALORES EM UNIDADES DE REAL

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS

	2025	2024
Subvenções Econômicas	-	-
Reversão de Provisões e Ajustes para Perdas	-	-
Diversas Variações Patrimoniais Aumentativas	43.683.427,86	20.894.734,49
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	1.764.540.589,57	260.652.265,05
Pessoal e Encargos	28.735.905,70	27.039.343,75
Remuneração a Pessoal	22.936.326,89	20.798.251,58
Encargos Patronais	2.950.808,15	3.271.934,09
Benefícios a Pessoal	1.654.080,56	1.691.057,41
Outras Var. Patrimoniais Diminutivas - Pessoal e Encargos	1.194.690,10	1.278.100,67
Benefícios Previdenciários e Assistenciais	11.267.815,78	10.954.645,27
Aposentadorias e Reformas	10.413.008,16	10.282.771,31
Pensões	775.373,56	584.110,31
Benefícios de Prestação Continuada	-	-
Benefícios Eventuais	-	-
Políticas Públicas de Transferência de Renda	-	-
Outros Benefícios Previdenciários e Assistenciais	79.434,06	87.763,65
Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo	12.092.523,67	10.611.307,66
Uso de Material de Consumo	81.215,21	116.388,36
Serviços	11.480.950,33	10.100.139,89
Depreciação, Amortização e Exaustão	530.358,13	394.779,41
Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras	-	190,05
Juros e Encargos de Empréstimos e Financiamentos Obtidos	-	-
Juros e Encargos de Mora	-	190,05
Variações Monetárias e Cambiais	-	-
Descontos Financeiros Concedidos	-	-
Aportes ao Banco Central	-	-
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras	-	-
Transferências e Delegações Concedidas	1.692.011.305,56	142.658.745,41
Transferências Intragovernamentais	1.675.095.684,51	24.058.563,41
Transferências Intergovernamentais	14.658.011,05	118.600.182,00
Transferências a Instituições Privadas	-	-
Transferências a Instituições Multigovernamentais	-	-
Transferências a Consórcios Públicos	-	-
Transferências ao Exterior	-	-
Execução Orçamentária Delegada a Entes	-	-
Outras Transferências e Delegações Concedidas	2.257.610,00	-
Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos	19.831.417,31	68.885.379,62
Reavaliação, Redução a Valor Recuperável e Ajustes p/ Perdas	5.732.022,50	-
Perdas com Alienação	-	-
Perdas Involuntárias	29.585,81	-
Incorporação de Passivos	12.010.370,00	60.288.078,02



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCICIO 2025	PERIODO Anual
EMISSAO 04/03/2026	PAGINA 3
VALORES EM UNIDADES DE REAL	

TITULO	DEMONSTRAÇÕES DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS - TODOS OS ORÇAMENTOS
SUBTITULO	533013 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA
ORGAO SUPERIOR	53202 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS		
	2025	2024
Desincorporação de Ativos	2.059.439,00	8.597.301,60
Tributárias	499.958,60	193.051,59
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	42.629,88	40.844,08
Contribuições	457.328,72	152.207,51
Custo - Mercadorias, Produtos Vend. e dos Serviços Prestados	-	-
Custo das Mercadorias Vendidas	-	-
Custos dos Produtos Vendidos	-	-
Custo dos Serviços Prestados	-	-
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas	101.662,95	309.601,70
Premiações	-	-
Resultado Negativo de Participações	-	-
Operações da Autoridade Monetária	-	-
Incentivos	-	-
Subvenções Econômicas	-	-
Participações e Contribuições	-	-
Constituição de Provisões	-	-
Diversas Variações Patrimoniais Diminutivas	101.662,95	309.601,70
RESULTADO PATRIMONIAL DO PERÍODO	17.165.785,98	-37.710.075,49

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUALITATIVAS		
	2025	2024



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO 2025	PERÍODO Anual
EMISSION 04/03/2026	PAGINA 1
VALORES EM UNIDADES DE REAL	

TÍTULO	BALANÇO ORÇAMENTÁRIO - TODOS OS ORÇAMENTOS
SUBTÍTULO	533013 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA
ÓRGÃO SUPERIOR	53202 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA

RECEITA				
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
RECEITAS CORRENTES	13.028.911,00	13.028.911,00	60.383.313,52	47.354.402,52
Receita Tributária	-	-	-	-
Impostos	-	-	-	-
Taxas	-	-	-	-
Contribuições de Melhoria	-	-	-	-
Receita de Contribuições	-	-	-	-
Contribuições Sociais	-	-	-	-
Contribuições de Intervenção no Domínio Econômico	-	-	-	-
Cont. Entidades Privadas de Serviço Social Formação Profis.	-	-	-	-
Receita Patrimonial	9.949.015,00	9.949.015,00	9.428.008,80	-521.006,20
Exploração do Patrimônio Imobiliário do Estado	-	-	-	-
Valores Mobiliários	9.949.015,00	9.949.015,00	9.428.008,80	-521.006,20
Delegação de Serviços Públicos	-	-	-	-
Exploração de Recursos Naturais	-	-	-	-
Exploração do Patrimônio Intangível	-	-	-	-
Cessão de Direitos	-	-	-	-
Demais Receitas Patrimoniais	-	-	-	-
Receita Agropecuária	-	-	-	-
Receita Industrial	-	-	-	-
Receita de Serviços	3.079.896,00	3.079.896,00	11.932.086,00	8.852.190,00
Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	3.079.896,00	3.079.896,00	11.932.086,00	8.852.190,00
Serviços e Atividades Referentes à Navegação e ao Transporte	-	-	-	-
Serviços e Atividades Referentes à Saúde	-	-	-	-
Serviços e Atividades Financeiras	-	-	-	-
Outros Serviços	-	-	-	-
Transferências Correntes	-	-	-	-
Outras Receitas Correntes	-	-	39.023.218,72	39.023.218,72
Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	-	-	-	-
Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	-	-	-	-
Bens, Direitos e Valores Incorporados ao Patrimônio Público	-	-	-	-
Multas e Juros de Mora das Receitas de Capital	-	-	-	-
Demais Receitas Correntes	-	-	39.023.218,72	39.023.218,72
RECEITAS DE CAPITAL	-	-	-	-
Operações de Crédito	-	-	-	-
Operações de Crédito Internas	-	-	-	-
Operações de Crédito Externas	-	-	-	-
Alienação de Bens	-	-	-	-
Alienação de Bens Móveis	-	-	-	-
Alienação de Bens Imóveis	-	-	-	-
Alienação de Bens Intangíveis	-	-	-	-
Amortizações de Empréstimos	-	-	-	-
Transferências de Capital	-	-	-	-



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO
2025

PERÍODO
Anual

EMISSION
04/03/2026

PAGINA
2

TÍTULO	BALANÇO ORÇAMENTÁRIO - TODOS OS ORÇAMENTOS
SUBTÍTULO	533013 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA
ORGAO SUPERIOR	53202 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA

VALORES EM UNIDADES DE REAL

RECEITA				
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
Outras Receitas de Capital	-	-	-	-
Integralização do Capital Social	-	-	-	-
Resultado do Banco Central do Brasil	-	-	-	-
Remuneração das Disponibilidades do Tesouro Nacional	-	-	-	-
Resgate de Títulos do Tesouro Nacional	-	-	-	-
Demais Receitas de Capital	-	-	-	-
SUBTOTAL DAS RECEITAS	13.028.911,00	13.028.911,00	60.383.313,52	47.354.402,52
REFINANCIAMENTO	-	-	-	-
Operações de Crédito Internas	-	-	-	-
Mobiliária	-	-	-	-
Contratual	-	-	-	-
Operações de Crédito Externas	-	-	-	-
Mobiliária	-	-	-	-
Contratual	-	-	-	-
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO	13.028.911,00	13.028.911,00	60.383.313,52	47.354.402,52
DÉFICIT			6.358.405,38	6.358.405,38
TOTAL	13.028.911,00	13.028.911,00	66.741.718,90	53.712.807,90
CRÉDITOS ADICIONAIS ABERTOS	-	-6.100.062,00	-	6.100.062,00
Superávit Financeiro	-	-	-	-
Excesso de Arrecadação	-	-	-	-
Créditos Cancelados	-	-6.100.062,00	-	-

DESPESA						
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DA DOTAÇÃO
DESPESAS CORRENTES	57.986.508,00	57.024.579,00	53.795.948,13	46.017.037,44	43.111.859,59	3.228.630,87
Pessoal e Encargos Sociais	36.473.964,00	39.676.123,00	37.937.353,07	37.697.353,07	35.304.914,03	1.738.769,93
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	21.512.544,00	17.348.456,00	15.858.595,06	8.319.684,37	7.806.945,56	1.489.860,94
DESPESAS DE CAPITAL	12.000.000,00	6.861.867,00	12.945.770,77	481.211,24	471.927,24	-6.083.903,77
Investimentos	12.000.000,00	6.861.867,00	12.945.770,77	481.211,24	471.927,24	-6.083.903,77
Inversões Financeiras	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-	-
RESERVA DE CONTINGÊNCIA	-	-	-	-	-	-
SUBTOTAL DAS DESPESAS	69.986.508,00	63.886.446,00	66.741.718,90	46.498.248,68	43.583.786,83	-2.855.272,90
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA / REFINANCIAMENTO	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida Interna	-	-	-	-	-	-
Dívida Mobiliária	-	-	-	-	-	-
Outras Dívidas	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida Externa	-	-	-	-	-	-
Dívida Mobiliária	-	-	-	-	-	-
Outras Dívidas	-	-	-	-	-	-
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO	69.986.508,00	63.886.446,00	66.741.718,90	46.498.248,68	43.583.786,83	-2.855.272,90



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO
2025

PERÍODO
Anual

EMISSÃO
04/03/2026

PÁGINA
3

TÍTULO	BALANÇO ORÇAMENTÁRIO - TODOS OS ORÇAMENTOS
SUBTÍTULO	533013 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA
ÓRGÃO SUPERIOR	53202 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA

VALORES EM UNIDADES DE REAL

DESPESA						
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DA DOTAÇÃO
TOTAL	69.986.508,00	63.886.446,00	66.741.718,90	46.498.248,68	43.583.786,83	-2.855.272,90

ANEXO 1 - DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	LIQUIDADOS	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
DESPESAS CORRENTES	3.427.461,43	6.831.486,09	8.162.849,18	7.085.126,28	1.037.206,16	2.136.615,08
Pessoal e Encargos Sociais	-	654.684,73	654.467,64	654.467,64	-	217,09
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	3.427.461,43	6.176.801,36	7.508.381,54	6.430.658,64	1.037.206,16	2.136.397,99
DESPESAS DE CAPITAL	46.000.131,59	3.214.354,00	15.883.498,76	15.410.788,33	840.994,88	32.962.702,38
Investimentos	46.000.131,59	3.214.354,00	15.883.498,76	15.410.788,33	840.994,88	32.962.702,38
Inversões Financeiras	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-	-
TOTAL	49.427.593,02	10.045.840,09	24.046.347,94	22.495.914,61	1.878.201,04	35.099.317,46

ANEXO 2 - DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NAO PROCESSADOS LIQUIDADOS

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
DESPESAS CORRENTES	13.885,13	2.706.178,32	2.687.690,04	-	32.373,41
Pessoal e Encargos Sociais	-	2.402.843,94	2.402.843,94	-	-
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	13.885,13	303.334,38	284.846,10	-	32.373,41
DESPESAS DE CAPITAL	18.149.425,42	41.424.389,25	21.006.191,51	-	38.567.623,16
Investimentos	18.149.425,42	41.424.389,25	21.006.191,51	-	38.567.623,16
Inversões Financeiras	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-
TOTAL	18.163.310,55	44.130.567,57	23.693.881,55	-	38.599.996,57



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO
2025

PERÍODO
Anual

EMISSÃO
04/03/2026

PÁGINA
1

VALORES EM UNIDADES DE REAL

INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
Receitas Orçamentárias	60.383.313,52	30.333.900,05	Despesas Orçamentárias	66.741.718,90	56.594.998,22
Recursos Não Vinculados	-	-	Recursos Não Vinculados	39.725.605,86	39.071.395,97
Recursos Vinculados	60.526.807,88	30.333.900,05	Recursos Vinculados	27.016.113,04	17.523.602,25
Previdência Social (RPPS)	-	-	Seguridade Social (Exceto Previdência)	1.372.670,88	
Fundos, Órgãos e Programas	60.526.807,88	30.333.900,05	Previdência Social (RPPS)	9.951.269,00	9.466.917,76
(-) Deduções da Receita Orçamentária	-143.494,36	-	Fundos, Órgãos e Programas	15.692.173,16	8.056.684,49
Transferências Financeiras Recebidas	1.702.628.403,71	156.171.078,49	Transferências Financeiras Concedidas	1.675.095.847,40	24.058.563,41
Resultantes da Execução Orçamentária	43.523.296,14	41.211.183,16	Resultantes da Execução Orçamentária	1.911.887,30	2.084.950,00
Repasse Recebido	43.523.296,14	41.211.183,16	Repasse Concedido	1.911.887,30	2.084.950,00
Independentes da Execução Orçamentária	1.659.105.107,57	114.959.895,33	Independentes da Execução Orçamentária	1.673.183.960,10	21.973.613,41
Transferências Recebidas para Pagamento de RP	1.655.471.459,96	114.431.274,61	Transferências Concedidas para Pagamento de RP	1.624.729.944,10	1.130.512,80
Demais Transferências Recebidas		21.189,61	Movimento de Saldos Patrimoniais	48.454.016,00	20.843.100,61
Movimentação de Saldos Patrimoniais	3.633.647,61	507.431,11	Aporte ao RPPS	-	-
Aporte ao RPPS	-	-	Aporte ao RGPS	-	-
Aporte ao RGPS	-	-			
Recebimentos Extraorçamentários	30.186.317,20	18.048.334,07	Pagamentos Extraorçamentários	46.515.563,51	109.311.395,37
Inscrição de Restos a Pagar Processados	2.914.461,85	2.683.415,09	Pagamento de Restos a Pagar Processados	23.693.881,55	29.245.285,71
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados	20.243.470,22	10.045.840,09	Pagamento de Restos a Pagar Não Processados	22.495.914,61	79.859.654,41
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	719.964,00	1.076.050,79	Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	297.135,92	192.499,68
Outros Recebimentos Extraorçamentários	6.308.421,13	4.243.028,10	Outros Pagamentos Extraorçamentários	28.631,43	13.955,57
Ordens Bancárias não Sacadas - Cartão de Pagamento	68.735,39		Ordens Bancárias Sacadas - Cartão de Pagamento		13.955,57
Arrecadação de Outra Unidade	6.210.891,42	4.243.028,10	Valores Compensados	28.631,43	
Demais Recebimentos	28.794,32				
Saldo do Exercício Anterior	91.280.712,19	76.692.356,58	Saldo para o Exercício Seguinte	96.125.616,81	91.280.712,19
Caixa e Equivalentes de Caixa	91.280.712,19	76.692.356,58	Caixa e Equivalentes de Caixa	96.125.616,81	91.280.712,19
TOTAL	1.884.478.746,62	281.245.669,19	TOTAL	1.884.478.746,62	281.245.669,19



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO
2025

PERÍODO
Anual

EMISSÃO
04/03/2026

PAGINA
1

TÍTULO	DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - TODOS OS ORÇAMENTOS
SUBTÍTULO	533013 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA
ÓRGÃO SUPERIOR	53202 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA

VALORES EM UNIDADES DE REAL

	2025	2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	8.335.225,86	14.817.048,86
INGRESSOS OPERACIONAIS	1.769.971.366,97	191.824.057,43
Receita Tributária	-	-
Receita de Contribuições	-	-
Receita Patrimonial	9.428.008,80	-
Receita Agropecuária	-	-
Receita Industrial	-	-
Receita de Serviços	11.932.086,00	2.517.458,44
Remuneração das Disponibilidades	-	11.164.735,22
Outras Receitas Derivadas e Originárias	39.023.218,72	16.651.706,39
Transferências Recebidas	-	-
Intergovernamentais Recebidas	-	-
Dos Estados e/ou Distrito Federal	-	-
Dos Municípios	-	-
Intragovernamentais Recebidas	-	-
Outras Transferências Recebidas	-	-
Outros Ingressos Operacionais	1.709.588.053,45	161.490.157,38
Ingressos Extraorçamentários	719.964,00	1.076.050,79
Transferências Financeiras Recebidas	1.702.628.403,71	156.171.078,49
Arrecadação de Outra Unidade	6.210.891,42	4.243.028,10
Demais Recebimentos	28.794,32	-
DESEMBOLSOS OPERACIONAIS	-1.761.636.141,11	-177.007.008,57
Pessoal e Demais Despesas	-48.519.705,24	-45.507.201,14
Legislativo	-	-
Judiciário	-	-
Essencial à Justiça	-	-
Administração	-35.985.979,42	-34.557.777,94
Defesa Nacional	-	-
Segurança Pública	-	-
Relações Exteriores	-	-
Assistência Social	-	-
Previdência Social	-12.152.602,49	-10.841.397,27
Saúde	-	-
Trabalho	-	-
Educação	-	-
Cultura	-	-
Direitos da Cidadania	-	-94.070,36
Urbanismo	-	-
Habitação	-	-
Saneamento	-	-
Gestão Ambiental	-	-
Ciência e Tecnologia	-	-
Agricultura	-434.825,00	-
Organização Agrária	-	-



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCICIO 2025	PERIODO Anual
EMISSAO 04/03/2026	PAGINA 2
VALORES EM UNIDADES DE REAL	

TITULO	DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - TODOS OS ORÇAMENTOS
SUBTITULO	533013 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA
ORGAO SUPERIOR	53202 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA

	2025	2024
Indústria	-	-
Comércio e Serviços	-15.033,72	-
Comunicações	-	-
Energia	-	-
Transporte	-	-
Desporto e Lazer	-	-
Encargos Especiais	-	-
(+/-) Ordens Bancárias não Sacadas - Cartão de Pagamento	68.735,39	-13.955,57
Juros e Encargos da Dívida	-	-
Juros e Correção Monetária da Dívida Interna	-	-
Juros e Correção Monetária da Dívida Externa	-	-
Outros Encargos da Dívida	-	-
Transferências Concedidas	-37.694.821,12	-107.248.744,34
Intergovernamentais Concedidas	-34.162.492,13	-100.520.420,67
A Estados e/ou Distrito Federal	-31.553.446,84	-57.139.286,68
A Municípios	-2.609.045,29	-43.381.133,99
Intragovernamentais Concedidas	-3.532.328,99	-3.370.474,37
Outras Transferências Concedidas	-	-3.357.849,30
Outros Desembolsos Operacionais	-1.675.421.614,75	-24.251.063,09
Dispêndios Extraorçamentários	-297.135,92	-192.499,68
Transferências Financeiras Concedidas	-1.675.095.847,40	-24.058.563,41
Valores Compensados	-28.631,43	-
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	-3.490.321,24	-228.693,25
INGRESSOS DE INVESTIMENTO	-	-
Alienação de Bens	-	-
Amortização de Empréstimos e Financiamentos Concedidos	-	-
Outros Ingressos de Investimentos	-	-
DESEMBOLSOS DE INVESTIMENTO	-3.490.321,24	-228.693,25
Aquisição de Ativo Não Circulante	-3.490.321,24	-228.693,25
Concessão de Empréstimos e Financiamentos	-	-
Outros Desembolsos de Investimentos	-	-
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	-	-
INGRESSOS DE FINANCIAMENTO	-	-
Operações de Crédito	-	-
Integralização do Capital Social de Empresas Dependentes	-	-
Transferências de Capital Recebidas	-	-
Outros Ingressos de Financiamento	-	-
DESEMBOLSOS DE FINANCIAMENTO	-	-
Amortização / Refinanciamento da Dívida	-	-
Outros Desembolsos de Financiamento	-	-
GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	4.844.904,62	14.588.355,61
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	91.280.712,19	76.692.356,58
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA FINAL	96.125.616,81	91.280.712,19

7. NOTAS EXPLICATIVAS

BALANÇO PATRIMONIAL

NOTA 01 - CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Integra o Ativo Circulante e é composto pelas contas Recursos da Conta Única Aplicados, Limite de Saque com Vinculação de Pagamento, Garantias e Bancos Conta Movimento.

Composição de Caixa e Equivalentes de Caixa

Conta Contábil	Saldo em 31/12/2025	Saldo em 31/12/2024	AH %	AV %
Recursos da Conta Única Aplicados	90.306.229,67	75.380.023,64	19,80	93,95
Limite de Saque com Vinculação de Pagamento	4.180.335,29	14.684.464,78	-71,53	4,35
Garantias	1.340.577,02	878.600,41	52,58	1,39
Bancos Conta Movimento	298.474,83	337.623,36	-11,60	0,31
Total	96.125.616,81	91.280.712,19	5,31	100

Fonte: SIAFI

A conta **Recursos da Conta Única Aplicados** comporta os recursos aplicados e os rendimentos recebidos dessas aplicações. A conta **Limite de Saque** é destinada aos recebimentos e pagamentos em geral. A conta **Bancos Conta Movimento** comporta as cauções em dinheiro em que a Sudam é beneficiária, referentes a contratos administrativos firmados. A conta **Garantias** corresponde aos depósitos em contas vinculadas de contratos administrativos vigentes. Os depósitos em contas vinculadas visam garantir o pagamento de despesas trabalhistas e previdenciárias, conforme a legislação vigente.

Houve um aumento de 5,31% no saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa em relação ao ano anterior. O valor aplicado corresponde a 93,95% do total desse item, visto que o dinheiro que não está em vias de ser utilizado é mantido em aplicação financeira.

NOTA 02 – CRÉDITOS A CURTO PRAZO

Integra o Ativo Circulante e corresponde aos valores a receber ou a compensar em até 12 meses da data das demonstrações contábeis.

Composição de Créditos a Curto Prazo

Conta Contábil	Saldo em 31/12/2025	Saldo em 31/12/2024	AH %	AV %
Adiantamentos Concedidos	222.736,15	31.267,58	612,35	1,39
Tributos a Recuperar/ Compensar	90.781,11	0,00	100	0,57

Adiantamento – Termo de Execução Descentralizada	21.245.866,24	18.857.581,94	-17,73	96,97
(-) Ajuste para Perdas em Demais Créditos a Curto Prazo	-5.732.022,50	0,00		
Remuneração de Recursos Aplicados a Receber	170.507,62	113.197,95	50,63	1,07
Outros Créditos a Receber	186,60	0,00	100	0,00
Total	15.998.055,22	19.002.047,47	-15,81	100

Fonte: SIAFI

A conta **Adiantamentos Concedidos a Pessoal** corresponde aos adiantamentos salariais a serem descontados em folha de pagamento no exercício seguinte e à apropriação de encargos patronais por competência.

A conta **Tributos a Recuperar/Compensar** corresponde a créditos tributários apurados e que deverão ser compensados junto à Receita Federal.

A conta **Adiantamento – Termo de Execução Descentralizada** corresponde às transferências voluntárias via TED em que a Sudam é a unidade descentralizadora do recurso. Na prática, esses valores não se constituem como um direito a receber, visto que o dinheiro não deveria retornar – exceto se houver reprovação do Relatório de Cumprimento do Objeto (RCO). Na condição de descentralizadora, a Sudam é o órgão competente para avaliar a execução desses recursos. Sendo assim, via de regra, esses valores serão baixados do Balanço Patrimonial mediante aprovação do RCO de cada TED.

Conforme mencionado no item 4. MUDANÇAS DE PROCEDIMENTOS, a conta **Ajuste para Perdas em Créditos a Curto Prazo** corresponde às perdas estimadas com valores registrados na conta **Adiantamento – Termo de Execução Descentralizada**. Essas perdas estimadas referem-se a TEDs cuja devolução do financeiro não se concretizou após reprovação do RCO e instauração de TCE; ou seja, representam dano financeiro ao erário com baixa expectativa de ressarcimento. Esse registro visa atender à recomendação 3.13 do Relatório de Auditoria 1358261 da CGU.

A conta **Remuneração de Recursos Aplicados a Receber** corresponde aos rendimentos de aplicação financeira que até o fim do exercício ainda não haviam se convertido em dinheiro no caixa da Sudam, constituindo um direito a receber. A remuneração incide sobre os saldos diários de recursos aplicados e é paga após o fechamento de cada decêndio (10 dias).

A conta **Outros Créditos a Receber** corresponde a valor a receber pela cessão de pessoal a outros órgãos.

Houve uma redução de 15,81% dos Créditos a Curto Prazo. Destacamos que os TEDs pendentes de aprovação, mesmo com a contabilização de perdas estimadas, constituem 96,97% desse item.

NOTA 03 – ESTOQUES

Integra o Ativo Circulante e corresponde ao material de consumo mantido para as necessidades internas da Sudam. Houve uma redução de 3,23% em relação ao ano anterior.

NOTA 04 – VPD PAGAS ANTECIPADAMENTE

Integra o Ativo Circulante e corresponde às despesas pagas antecipadamente e registradas na conta Assinaturas e Anuidades a Apropriar. São despesas que demandam o pagamento integral do contrato para que o produto/serviço seja entregue periodicamente — em geral, licenças de software e assinaturas de sites e para ter acesso a bancos de dados. Conforme os meses de contrato vão passando, realizamos o registro da VPD, pela ocorrência do fato gerador, e a baixa do Ativo.

NOTA 05 – INVESTIMENTOS

Integra o Ativo Não Circulante e corresponde às participações acionárias da extinta Sudam que foram transferidas para o patrimônio da Sudam atual. Estão avaliadas pelo Método de Custo, haja vista que a Sudam não tem influência sobre as empresas.

Conforme apontado no item 5. DECLARAÇÃO DO CONTADOR, além de carecerem de atualização do seu valor de mercado, esses investimentos compõem indevidamente o patrimônio da Sudam, conforme Medida Provisória Nº. 2.157-5/2001, art. 21º. A Sudam vem tomando as medidas necessárias para se desvincular desses Ativos, porém, até o encerramento do exercício, o problema permaneceu sem resolução.

NOTA 06 – IMOBILIZADO: BENS MÓVEIS

Integra o Ativo Não Circulante e corresponde aos bens materiais que podem ser transportados sem alteração da substância ou da destinação econômico-social, como máquinas, equipamentos e veículos. Os bens móveis da Sudam são gerenciados no Sistema Integrado de Administração de Serviços (SIADS). A depreciação mensal desses ativos é calculada pelo SIADS utilizando o método de quotas constantes e posteriormente lançada no SIAFI.

Composição de Bens Móveis - Valor Líquido Contábil

Conta Contábil	Saldo em 31/12/2025	Saldo em 31/12/2024	AH %	AV %
Maquinas e Equipamentos	619.634,41	464.472,60	33,41	19,17
Bens de Informática	1.419.544,29	1.022.843,92	38,78	43,91
Móveis e Utensílios	1.006.331,60	849.571,93	18,45	31,13
Material Cultural, Educacional e de Comunicação	87.071,73	100.976,60	-13,77	2,70
Veículos	19.852,16	25.851,36	-23,21	0,61
Bens Móveis em Almoxarifado	30.900,00	0,00	100	0,96

Demais Bens Móveis	49.245,90	57.002,09	-13,61	1,52
Total	3.232.580,09	2.520.718,50	28,24	100

Fonte: SIAFI

Para facilitar a compreensão, apresentamos no quadro acima as contas de Bens Móveis detalhadas até o 6º nível e pelo seu valor líquido contábil (descontada a depreciação acumulada).

Houve uma redução de 28,24% do valor total de Bens Móveis, sendo que os Bens de Informática e Móveis e Utensílios correspondem à maior parte do valor total: 43,91% e 31,13%, respectivamente.

Conforme apontado no item 5. DECLARAÇÃO DO CONTADOR, há uma diferença a maior de R\$30.900,00 em relação ao sistema de patrimônio – SIADS. Esse valor está identificado na contabilidade como Bens Móveis em Almoxarifado, pois estamos aguardando ser classificado no SIADS para fazermos a reclassificação no SIAFI. Considerando que os registros no SIADS são realizados posteriormente aos realizados na contabilidade, a tendência é que o problema seja resolvido no início de 2026.

NOTA 07 – IMOBILIZADO: BENS IMÓVEIS

Integra o Ativo Não Circulante e corresponde aos bens vinculados ao terreno ou imóvel e que não podem ser retirados sem destruição ou danos. Atualmente a Sudam não possui imóveis em seu patrimônio, de modo que os valores aqui registrados referem-se a benfeitorias realizadas no imóvel que a instituição ocupa. A Sudam ocupa esse imóvel, de propriedade da União, desde a sua recriação como autarquia federal, em 2007.

Até 2023 não havia documento formalizando a concessão do uso do imóvel. Sendo assim, para fins de apuração da amortização mensal, estávamos considerando o período de concessão de 25 anos: de janeiro/2007 (pela data de criação da Sudam, conforme Lei Complementar nº 124/2007) até dezembro/2031. Essas benfeitorias eram amortizadas mensalmente pelo método das quotas constantes, a partir da data de conclusão da obra, dividindo-se o valor da benfeitoria pelo número de meses que ainda restavam para o término da concessão do imóvel (dezembro/2031).

Entretanto, em 2024 a União firmou com a Sudam um contrato de cessão do imóvel — publicado no DOU em 26/01/2024, seção 3, pág. 79 —, cedendo à Sudam por mais 20 anos (2024 a 2044) o imóvel que ela já ocupa.

Devido a isso, realizamos em 2024 a apuração do valor contábil líquido das benfeitorias, que corresponde à diferença entre os saldos das contas Benfeitorias em Imóveis de Terceiros e Amortização Acumulada, e recalculamos a parcela mensal de amortização: ela ainda segue o método das cotas constantes, mas corresponde ao valor contábil líquido das benfeitorias dividido pelo número de meses do novo período de concessão do imóvel (2024 a 2044).

Ressaltamos que os procedimentos descritos acima se referem às benfeitorias realizadas até a formalização do contrato de cessão do imóvel. Caso ocorram benfeitorias nos próximos anos, a parcela mensal de amortização sobre elas será calculada a partir da data

de conclusão da obra, dividindo-se o valor da benfeitoria pelo número de meses que ainda restam para o término do novo período de concessão do imóvel (dezembro/2044).

Composição de Bens Imóveis

Conta Contábil	Saldo em 31/12/2025	Saldo em 31/12/2024	AH %	AV %
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	1.213.397,14	1.213.397,14	0,00	-
(-) Amortização Acumulada	-121.339,70	-60.669,86	100	-
Total	1.092.057,44	1.152.727,28	-5,26	100

Fonte: SIAFI

Houve uma redução de 5,26% no valor líquido contábil das benfeitorias, devido ao fato de não terem ocorrido novas benfeitorias, ao passo que o valor da parcela mensal de amortização se manteve constante.

NOTA 08 – INTANGÍVEL

Integra o Ativo Não Circulante e corresponde às aquisições de softwares realizadas pela Sudam. Não registramos amortização para esses bens intangíveis, haja vista que não possuem vida útil definida.

NOTA 09 – PASSIVO CIRCULANTE

R\$2.191.882,91, de Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a Curto Prazo, correspondem a valores da Folha de Pagamento de dezembro/2025 que serão pagos no primeiro dia útil do ano seguinte.

R\$212.631,32, de Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo, como o próprio nome da conta sugere, correspondem aos valores de contratos com fornecedores a serem pagos. A maioria são empenhos do exercício ou de Restos a Pagar que foram liquidados e pagos no final de 2025 e cujo pagamento só será contabilizado no primeiro dia útil do ano seguinte.

R\$40.069.333,59, de Transferências Fiscais a Curto Prazo, correspondem às parcelas liquidadas e ainda não pagas de transferências voluntárias firmadas na modalidade convênio, em que a Sudam é o órgão concedente do recurso.

R\$269.987.919,83, de Demais Obrigações a Curto Prazo, correspondem a diversos valores que a Sudam tem a pagar ou compensar em até 12 meses a contar da data das Demonstrações Contábeis, conforme detalhamos a seguir.

Composição de Demais Obrigações a Curto Prazo

Conta Contábil	Saldo em 31/12/2025	Saldo em 31/12/2024	AH %	AV %
Consignações	589.543,93	508.445,29	15,95	0,22
Depósitos Judiciais	1.500,00	0,00	100	0,00

Depósitos Não Judiciais	1.639.051,85	1.216.223,77	34,77	0,61
Valores em Trânsito Exigíveis	68.735,39	0,00	100	0,02
TED – Transferências Financeiras a Comprovar	267.689.088,66	263.683.533,08	1,52	99,15
Total	269.987.919,83	265.408.202,14	1,73	100

Fonte: SIAFI

A conta **Consignações** engloba os valores descontados da remuneração de pessoal e as retenções tributárias sobre notas fiscais que ainda não foram recolhidos.

A conta **Depósitos Judiciais** corresponde a desconto na Folha de Pagamento de dezembro/2025 referente a decisão judicial. O valor será pago no primeiro dia útil do ano seguinte com o restante da folha.

A conta **Depósitos Não Judiciais** corresponde às cauções em dinheiro em que a Sudam é favorecida e aos depósitos em conta vinculada de contratos administrativos vigentes. Esses valores têm caráter compensatório, motivo de estarem registrados tanto no Ativo quanto no Passivo da Sudam.

A conta **TED – Transferências Financeiras a Comprovar** corresponde aos TEDs em que a Sudam é a unidade descentralizada de recursos. Esses valores serão baixados do Passivo se os órgãos descentralizadores aprovarem o Relatório de Cumprimento do Objeto dos TEDs ou se a Sudam devolver os recursos recebidos.

NOTA 10 – PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Compreende o valor residual dos ativos da Sudam após deduzidos todos os seus passivos.

Apuração da Situação Patrimonial Líquida

BP Resumido	Saldo em 31/12/2025	Saldo em 31/12/2024	AH %	AV %
Ativo Total	118.997.184,10	116.503.343,88	2,14	-
(-) Passivo Total	- 312.461.767,65	-327.193.634,97	-4,50	-
Total	-193.464.583,55	-210.690.291,09	-8,18	-

Fonte: SIAFI

A Sudam possui uma situação de Passivo a Descoberto — quando o Passivo Total é superior ao Ativo Total—, de **R\$193.464.583,55**, tendo ocorrido uma melhora de 8,18% em relação ao ano anterior.

O principal causador do Passivo a Descoberto da Sudam é o saldo da conta TED – Transferências Financeiras a Comprovar, do Passivo Circulante. Entretanto, conforme explicado na NOTA 09, os valores registrados nessa conta não são uma obrigação a ser paga. Na verdade, são valores que serão baixados pelas unidades descentralizadoras dos recursos assim que aprovarem o RCO dos TEDs. Portanto, a situação de Passivo a Descoberto descrita não é grave, indicando apenas uma particularidade da forma de atuação da Sudam enquanto autarquia federal voltada para o desenvolvimento regional.

Como a Sudam não constitui reservas, o Patrimônio Líquido é composto por: Resultado Patrimonial do Exercício, Resultados de Exercícios Anteriores e Ajustes de Exercícios Anteriores. Tanto o Resultado Patrimonial do Exercício quanto os Ajustes de Exercícios Anteriores serão objeto de análise em notas explicativas próprias.

NOTA 11 – AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES

Compõe o item Resultados Acumulados do Patrimônio Líquido e corresponde ao reconhecimento de efeitos da mudança de políticas contábeis ou da retificação de erros imputáveis a exercícios anteriores e que não possam ser atribuídos a fatos subsequentes. Esses ajustes não impactam o Resultado Patrimonial do Exercício, mas impactam nos Resultados Acumulados.

Composição de Ajustes de Exercícios Anteriores

Saldo em 31/12/2024	0,00
Depreciação de dezembro/2024	-30.859,55
Reconhecimento de créditos tributários a compensar	90.781,11
Saldo em 31/12/2025	59.921,56

Fonte: SIAFI

R\$30.859,55 correspondem à depreciação mensal de dezembro/2024 sobre bens móveis, que não havia sido registrada até o encerramento contábil de 2024.

R\$ 90.781,11 correspondem a créditos tributários a serem compensados junto à Receita Federal, mencionados em NOTA 02.

NOTA 12 – SUPERÁVIT FINANCEIRO

Conforme Art. 43, §2º, da Lei nº 4.320/1964, o Superávit Financeiro é apurado da confrontação entre Ativos e Passivos Financeiros, evidenciados no Balanço Patrimonial em *Quadro de Ativos e Passivos Financeiros e Permanentes*. Esse resultado indicará a disponibilidade financeira da instituição ao fim do exercício; ou seja, o dinheiro disponível em caixa após descontadas todas as despesas a pagar.

Ressaltamos que a Sudam opera tanto com recursos próprios quanto com recursos provenientes de transferências governamentais. Portanto, para avaliar o Superávit Financeiro, faz-se necessário distinguir os recursos próprios dos recursos do Tesouro, conforme a seguir.

Apuração do Superávit Financeiro

Fonte de Recursos	Ativo Financeiro	Passivo Financeiro	Superávit/Déficit Financeiro
Próprios	91.127.522,78	4.633.600,85	86.493.921,93
Tesouro	4.998.094,03	93.931.432,49	-88.933.338,46
Total	96.125.616,81	98.565.033,34	-2.439.416,53

Fonte: SIAFI

Então, se contarmos apenas os recursos próprios, a Sudam encerrou o exercício de 2025 com uma disponibilidade financeira de **R\$86.493.921,93**. Em relação ao déficit de **R\$88.933.338,46**, é decorrente das despesas empenhadas cujo pagamento será realizado com dinheiro vindo de transferências governamentais.

DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS – DVP

NOTA 13 – RESULTADO PATRIMONIAL

O Resultado Patrimonial do exercício é apurado da confrontação entre Variações Patrimoniais Aumentativas (VPA) e Diminutivas (VPD), podendo ser consultado na Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP) e no Balanço Patrimonial, no item Resultado do Exercício. As VPAs compreendem a entrada de recursos, aumento de ativos ou diminuição de passivos. As VPDs compreendem a saída de recursos, redução de ativos ou reconhecimento de passivos. Ressaltamos que os Ajustes de Exercícios Anteriores, embora também afetem o patrimônio, não participam da apuração do Resultado Patrimonial.

O Resultado Patrimonial, na sua forma de apuração, se assemelha ao Resultado do Exercício do setor privado. Entretanto, o Resultado do Exercício evidencia lucro ou prejuízo, sendo um indicador de desempenho da entidade privada. No caso da Sudam, como não há fins lucrativos, o Resultado Patrimonial se converte num indicador do aumento ou redução do patrimônio da entidade no decorrer do exercício.

Apuração do Resultado Patrimonial

DVP Resumida	Saldo em 31/12/2025	Saldo em 31/12/2024	AH %	AV %
Variações Patrimoniais Aumentativas	1.781.706.375,55	222.942.189,56	699,18	-
(-) Variações Patrimoniais Diminutivas	-1.764.540.589,57	-260.652.265,05	576,97	-
Resultado Patrimonial	17.165.785,98	-37.710.075,49	145,52	-

Fonte: SIAFI

A Sudam registrou resultado positivo de **R\$17.165.785,98**, um aumento de 145,52% em relação ao resultado do ano anterior. A seguir, detalhamos as variações patrimoniais.

NOTA 14 – VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS

Conforme mencionado anteriormente, as VPAs podem ser fruto da entrada de recursos, do aumento de ativos ou da diminuição de passivos.

Composição das Variações Patrimoniais Aumentativas

Resumo VPA	Saldo em 31/12/2025	Saldo em 31/12/2024	AH %	AV %
Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos	11.932.086,00	2.517.458,44	373,97	0,67
Variações Patrimoniais Financeiras	11.009.920,26	11.129.309,89	-1,07	0,62

Transferências e Delegações Recebidas	1.702.628.403,71	156.171.078,49	990,23	95,56
Valorização e Ganhos c/ Ativos e Desincorp. Passivos	12.452.537,72	32.229.608,25	-61,36	0,70
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas	43.683.427,86	20.894.734,49	109,06	2,45
Total	1.781.706.375,55	222.942.189,56	699,18	100

Fonte: SIAFI

R\$11.932.086,00 de Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos correspondem à receita da Sudam proveniente de incentivos fiscais liberados, tendo um aumento de 373,97%. Conforme mencionado em 1. APRESENTAÇÃO, dentre as modalidades de incentivos fiscais, a única que gera receita à Sudam é a modalidade de reinvestimento do IRPJ.

R\$11.009.920,26 de Variações Patrimoniais Financeiras correspondem à remuneração das aplicações financeiras (R\$6.280.493,28) e a fatos diversos, como multa e juros recebidos e saldo devolvido de convênios, tendo uma redução de 1,07%.

A remuneração das aplicações financeiras é registrada como VPA pelo regime de competência, ou seja, no mês em que ocorrem, não no ato do pagamento. Os rendimentos de aplicação financeira são pagos após o fechamento de cada decêndio (10 dias).

R\$1.702.628.403,71 de Transferências e Delegações Recebidas correspondem às transferências governamentais recebidas para custeio de despesas (R\$1.699.408.497,85) e à saldo devolvido de convênios, tendo um aumento de 990,23%. Essas transferências correspondem a 95,56% do total de VPAs no exercício.

R\$12.452.537,72 de Valorização e Ganhos c/ Ativos e Desincorporação de Passivos decorrem de fatores diversos em que ocorreu aumento do Ativo ou redução do Passivo da entidade, como o cancelamento de restos a pagar liquidados, a baixa de obrigações, etc. Houve uma redução de 61,36% em relação ao ano anterior.

R\$43.683.427,86 de Outras Variações Patrimoniais Aumentativas decorrem de fatores diversos que causaram aumento do Ativo, como multas sobre contratos administrativos, ressarcimentos diversos, etc. Tiveram um aumento de 109,06%.

Dentre essas Outras Variações Patrimoniais Aumentativas, destacamos a receita da Sudam proveniente das liberações do FDA, no valor de **R\$39.023.218,72**. Destacamos que esse dinheiro não fica no caixa da Sudam, sendo transferido ao Tesouro Nacional. Devido a isso, esse valor é contabilizado tanto como uma VPA (pela entrada do dinheiro no caixa da Sudam) quanto como uma VPD (pela transferência do dinheiro ao Tesouro Nacional).

NOTA 15 – VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS

Conforme mencionado anteriormente, as VPDs podem ser fruto da saída de recursos, da redução de ativos ou do reconhecimento de passivos.

Composição das Variações Patrimoniais Diminutivas

Resumo VPD	Saldo em 31/12/2025	Saldo em 31/12/2024	AH %	AV %
Pessoal e Encargos	28.735.905,70	27.039.343,75	6,27	1,63
Benefícios Previdenciários e Assistenciais	11.267.815,78	10.954.645,27	2,86	0,64
Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo	12.092.523,67	10.611.307,66	13,96	0,69
Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras	0,00	190,05	-100	0,00
Transferências e Delegações Concedidas	1.692.011.305,56	142.658.745,41	1.086,06	95,89
Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos	19.831.417,31	68.885.379,62	-71,21	1,12
Tributárias	499.958,60	193.051,59	158,98	0,03
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas	101.662,95	309.601,70	-67,16	0,01
Total	1.764.540.589,57	260.652.265,05	576,97	100

Fonte: SIAFI

R\$1.692.011.305,56 de Transferências e Delegações Concedidas correspondem ao repasse de recursos via TED (R\$2.755.289,30), ao repasse de recursos ao FDA (R\$1.623.886.542,10), à receita da Sudam sobre liberações do FDA que foi transferida ao Tesouro Nacional (R\$39.023.218,72), às despesas liquidadas de transferências voluntárias firmadas na modalidade convênio (R\$14.658.011,05) — para a constituição da VPD, basta que o empenho seja liquidado, não sendo necessário o seu pagamento – e a fatos diversos, como outros valores transferidos ao Tesouro Nacional, ajustes contábeis e doação de bens. Houve um aumento de 1.086,06% desta que corresponde a 95,89% do valor total das VPDs.

R\$19.831.417,31 de Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos correspondem ao ajuste de perdas estimadas em ativos de TEDs (R\$5.732.022,50), ao aumento do passivo em decorrência do recebimento de recursos via TED (R\$12.010.370,00), além de outros fatores, como perdas involuntárias com bens móveis e a redução do ativo pela baixa de TEDs em que a Sudam fora a unidade descentralizadora do recurso. Houve uma redução de 71,21% desta que corresponde a 1,12% do valor total das VPDs.

Esclarecemos que as demais VPDs não detalhadas anteriormente, totalizando **R\$52.697.866,70**, correspondem, no geral, às despesas com pessoal e com despesas correntes administrativas, além de depreciação e amortização sobre o Ativo Imobilizado.

BALANÇO ORÇAMENTÁRIO

NOTA 16 – RESULTADO ORÇAMENTÁRIO

O Resultado Orçamentário é apurado do confronto entre Receitas Realizadas e Despesas Empenhadas no exercício.

Apuração do Resultado Orçamentário

BO Resumido	Saldo em 31/12/2025	Saldo em 31/12/2024	AH %	AV %
Receitas Realizadas	60.383.313,52	30.333.900,05	99,06	-
(-) Despesas Empenhadas	-66.741.718,90	-56.594.998,22	17,93	-
Resultado Orçamentário	-6.358.405,38	-26.261.098,17	-75,79	-

Fonte: SIAFI

A Sudam registrou resultado negativo de **R\$6.358.405,38**, uma melhora de 75,79% do resultado do ano anterior. Isso ocorreu sobretudo pelo aumento de 99,06% das receitas realizadas, enquanto as despesas empenhadas aumentaram apenas 17,93%.

Esclarecemos que a Sudam não depende exclusivamente das receitas que arrecada para honrar seus compromissos, mas também das transferências governamentais, que não são consideradas na apuração do resultado orçamentário. Portanto, o resultado registrado não é grave, indicando apenas uma particularidade da forma de atuação da Sudam.

A seguir, detalharemos os itens que compõem a apuração do resultado orçamentário.

NOTA 17 – RECEITAS REALIZADAS

As Receitas Realizadas abrangem os recursos financeiros que ingressaram no caixa da Sudam, exceto as transferências governamentais para custeio de despesas e o saldo devolvido de convênios que é transferido para o Tesouro Nacional.

As Receitas podem ser Correntes (quando ocorre aumento no patrimônio da entidade) ou de Capital (quando são decorrentes do aumento do Passivo ou redução do Ativo da entidade).

Composição das Receitas Realizadas

Receitas Realizadas	Saldo em 31/12/2025	Saldo em 31/12/2024	AH %	AV %
Receitas Correntes	60.383.313,52	30.333.900,05	99,06	-
Receita Patrimonial	9.428.008,80	11.164.735,22	-15,56	15,61

Receita de Serviços	11.932.086,00	2.517.458,44	373,97	19,76
Outras Receitas Correntes	39.023.218,72	16.651.706,39	134,35	64,63
Receitas De Capital	0,00	0,00	0	-
Total	60.383.313,52	30.333.900,05	99,06	100

Fonte: SIAFI

R\$9.428.008,80 de Receita Patrimonial correspondem aos rendimentos de aplicação financeira recebidos (R\$6.223.183,61) e aos saldos devolvidos de convênios referentes a aplicação financeira (R\$3.204.825,19), tendo ocorrido uma redução de 15,56% dessas receitas. A Receita Patrimonial corresponde a 15,61% do valor total de receitas realizadas no exercício.

R\$11.932.086,00 de Receita de Serviços corresponde à receita da Sudam proveniente de incentivos fiscais liberados, tendo ocorrido um aumento de 373,97% dessas receitas, que correspondem a 19,76% do valor total de receitas realizadas no exercício.

R\$39.023.218,72 de Outras Receitas Correntes correspondem à receita da Sudam sobre liberações do FDA, tendo ocorrido um aumento de 134,35%. Essas receitas correspondem a 64,63% do total de receitas realizadas no exercício.

NOTA 18 – DESPESAS EMPENHADAS

As Despesas Empenhadas correspondem às obrigações contraídas pela Sudam ao longo do exercício, implicando na reserva de dotação orçamentária para as finalidades especificadas nos empenhos.

As Despesas Empenhadas podem ser Correntes (não contribuem diretamente para a formação ou aquisição de um bem de capital) ou de Capital (contribuem diretamente para a formação ou aquisição de um bem de capital).

Conforme mencionado anteriormente, a Sudam atua no desenvolvimento da Amazônia Legal. Devido a isso, as despesas empenhadas podem ser tanto para manutenção do funcionamento da instituição (despesas com pessoal e despesas administrativas no geral) quanto para execução da atividade-fim da instituição (geralmente na forma de transferências voluntárias).

Composição das Despesas Empenhadas

Despesas Empenhadas	Saldo em 31/12/2025	Saldo em 31/12/2024	AH %	AV %
Correntes	53.795.948,13	53.171.676,52	1,17	-
Pessoal e Encargos Sociais	37.937.353,07	36.669.568,07	3,46	56,84
Outras Despesas Correntes	15.858.595,06	16.502.108,45	-3,90	23,76
De Capital	12.945.770,77	3.423.321,70	278,16	-
Investimentos	12.945.770,77	3.423.321,70	278,16	19,40
Total	66.741.718,90	56.594.998,22	17,93	100

Fonte: SIAFI

R\$37.937.353,07 de Pessoal e Encargos Sociais correspondem às despesas com vencimentos e encargos patronais referentes a servidores ativos, aposentados e pensionistas.

R\$15.858.595,06 de Outras Despesas Correntes correspondem também a despesas com pessoal (R\$2.298.292,75) — auxílios, benefícios e indenizações diversas —, despesas administrativas (R\$11.025.864,61) — luz, água, internet, manutenção e conservação, suprimento de fundos, etc. — e despesas com a atividade-fim da Sudam (R\$2.534.437,70).

Houve um aumento de 1,17% das Despesas Correntes. Essas despesas correspondem a 80,60% do valor total empenhado no exercício.

R\$12.945.770,77 de Despesas de Capital correspondem à aquisição de Ativo Imobilizado para a Sudam (R\$1.202.675,69) e às despesas com a atividade-fim da instituição (R\$11.743.095,08).

Houve um aumento de 278,16% das Despesas de Capital, que correspondem a 19,40% do valor total empenhado no exercício.

NOTA 19 – EXECUÇÃO DE RESTOS A PAGAR

Esta nota se refere aos Anexos 1 e 2 do Balanço Orçamentário, que tratam, respectivamente, da execução de Restos a Pagar Não Processados e da execução de RP Processados e RP Não Processados Liquidados. A seguir, detalharemos os itens que julgamos mais relevantes. Vale destacar que os quadros se referem aos restos a pagar não processados e processados inscritos até o ano anterior, não se confundido com os restos a pagar inscritos em 2025.

Execução de Restos a Pagar Não Processados

Despesas	Saldo Inicial	Liquidados	Pagos	Cancelados	Saldo Final
Correntes	10.258.947,52	8.162.849,18	7.085.126,28	1.037.206,16	2.136.615,08
Capital	49.214.485,59	15.883.498,76	15.410.788,33	840.994,88	32.962.702,38
Total	59.473.433,11	24.046.347,94	22.495.914,61	1.878.201,04	35.099.317,46

Fonte: SIAFI

R\$7.085.126,28 de RPNP pagos de Despesas Correntes correspondem a despesas com pessoal e administrativas (R\$6.321.219,99) e despesas com a atividade-fim da Sudam (R\$763.906,29).

R\$15.410.788,33 de RPNP pagos de Despesas de Capital, correspondem a aquisição de Ativo Imobilizado para a Sudam (R\$1.203.984,00) e despesas com a atividade-fim da instituição (R\$14.206.804,33).

Execução de Restos a Pagar Processados

Despesas	Saldo Inicial	Pagos	Cancelados	Saldo Final
Correntes	2.720.063,45	2.687.690,04	0,00	32.373,41
Capital	59.573.814,67	21.006.191,51	0,00	38.567.623,16
Total	62.293.878,12	23.693.881,55	0,00	38.599.996,57

Fonte: SIAFI

R\$2.687.690,04 de RPP pagos de Despesas Correntes correspondem a despesas com pessoal e administrativas, enquanto que os **R\$21.006.191,51** de RPP pagos de Despesas de Capital foram para execução da atividade-fim da Sudam.

BALANÇO FINANCEIRO

NOTA 20 – RESULTADO FINANCEIRO

Balanço Financeiro evidencia as movimentações financeiras de entradas e saídas que impactam o caixa, possibilitando assim a apuração do Resultado Financeiro do exercício. Diferentemente do Resultado Orçamentário, o Resultado Financeiro considera todo o dinheiro que entrou em caixa. Ressaltamos que o Resultado Financeiro não se confunde com a apuração do Superávit Financeiro evidenciada pelo Balanço Patrimonial, conforme §2º, Art. 43 da Lei nº 4.320/1964.

É possível apurar o Resultado Financeiro a partir dos itens que compõem o Balanço Financeiro de duas formas:

- Pela subtração entre os itens Saldo para o Exercício Seguinte e Saldo do Exercício Anterior; ou
- Pela somatória do Resultado Orçamentário (Receitas menos Despesas Orçamentárias) com o resultado das transferências financeiras (Recebidas menos Concedidas) e com o resultado extraorçamentário (Recebimentos menos Pagamentos).

Apuração do Resultado Financeiro

BF Resumido	Saldo em 31/12/2025	Saldo em 31/12/2024	AH %	AV %
Ingressos	1.884.478.746,62	281.245.669,19	570,05	-
Receitas Orçamentárias	60.383.313,52	30.333.900,05	99,06	-
Transferências Financeiras Recebidas	1.702.628.403,71	156.171.078,49	990,23	-
Recebimentos Extraorçamentários	30.186.317,20	18.048.334,07	67,25	-
Saldo do Exercício Anterior	91.280.712,19	76.692.356,58	19,02	-
Dispêndios	1.884.478.746,62	281.245.669,19	570,05	-
Despesas Orçamentárias	66.741.718,90	56.594.998,22	17,93	-
Transferências Financeiras Concedidas	1.675.095.847,40	24.058.563,41	6.862,58	-
Pagamentos Extraorçamentários	46.515.563,51	109.311.395,37	-57,45	-
Saldo para o Exercício Seguinte	96.125.616,81	91.280.712,19	5,31	-
Resultado Financeiro	4.844.904,62	14.588.355,61	-66,79	-

Fonte: SIAFI

A Sudam registrou resultado positivo de **R\$4.844.904,62**, uma redução de 66,79% em relação ao ano anterior. A seguir, detalhamos os itens que compõem a apuração do Resultado Financeiro.

R\$60.383.313,52 de Receitas Orçamentárias correspondem ao total de receitas realizadas no exercício, já detalhadas na NOTA 17.

R\$1.702.628.403,71 de Transferências Financeiras Recebidas correspondem às transferências governamentais recebidas para custeio de despesas e à devolução de saldo financeiro de convênios firmados, conforme explicado na NOTA 14.

R\$30.186.317,20 de Recebimentos Extraorçamentários correspondem aos restos a pagar inscritos no exercício (R\$23.157.932,07) e outros fatos contábeis, como valores devolvidos de ordens bancárias canceladas, atualização das contas de caução em dinheiro e dos depósitos em contas vinculadas de contratos e a ajustes contábeis diversos.

R\$66.741.718,90 de Despesas Orçamentárias correspondem ao total de despesas empenhadas no exercício, já detalhadas na NOTA 18.

R\$1.675.095.847,40 de Transferências Financeiras Concedidas correspondem ao repasse de recursos via TED (R\$2.755.289,30), ao repasse de recursos ao FDA (R\$1.623.886.542,10), à receita da Sudam sobre liberações do FDA que foi transferida ao Tesouro Nacional (R\$39.023.218,72) e a saldos devolvidos ao Tesouro Nacional.

R\$46.515.563,51 de Pagamentos Extraorçamentários correspondem ao total de restos a pagar pagos no exercício (R\$46.189.796,16), conforme NOTA 19, e a diversos fatores, como ordens bancárias canceladas, resgates nas contas vinculadas de contratos e ajustes contábeis diversos.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - DFC

NOTA 21 – GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

A Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC) também apura o Resultado Financeiro, que nesse demonstrativo recebe o nome “Geração Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa”.

A DFC apresenta os fluxos de caixa e equivalentes de caixa dividindo ingressos e desembolsos em Atividades Operacionais, De Investimento e De Financiamento. A divisão dos fluxos de caixa em atividades permite aos usuários da informação avaliar como a entidade pública obteve recursos e a maneira como esses recursos foram utilizados.

Apuração da Geração Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa

DFC Resumida	Saldo em 31/12/2025	Saldo em 31/12/2024	AH %	AV %
Fluxo de Caixa Atividades Operacionais	8.335.225,86	14.817.048,86	-43,75	-
Fluxo de Caixa Atividades de Investimento	-3.490.321,24	-228.693,25	1.426,20	-

Fluxo de Caixa Atividades de Financiamento	0,00	0,00	0,00	-
Geração Líquida de Caixa	4.844.904,62	14.588.355,61	-66,79	-

Fonte: SIAFI

A Sudam registrou uma geração líquida de caixa e equivalentes de caixa de **R\$4.844.904,62**, uma redução de 66,79% em relação ao ano anterior. A seguir, detalhamos os itens que compõem a apuração desse resultado.

NOTA 22 – FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS

Os fluxos de caixa decorrentes das Atividades Operacionais são derivados das principais atividades da entidade.

Composição do Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais

Fluxo de Caixa Atividades Operacionais	Saldo em 31/12/2025	Saldo em 31/12/2024	AH %	AV %
Ingressos	1.769.971.366,97	191.824.057,43	822,71	100
Receita Patrimonial	9.428.008,80	0,00	100	0,53
Receita de Serviços	11.932.086,00	2.517.458,44	373,97	0,67
Remuneração das Disponibilidades	0,00	11.164.735,22	-100	0,00
Outras Receitas Derivadas e Originárias	39.023.218,72	16.651.706,39	134,35	2,20
Outros Ingressos Operacionais	1.709.588.053,45	161.490.157,38	958,63	96,59
(-) Desembolsos	-1.761.636.141,11	-177.007.008,57	895,24	100
Pessoal e Demais Despesas	-48.519.705,24	-45.507.201,14	6,62	2,75
Transferências Concedidas	-37.694.821,12	-107.248.744,34	-64,85	2,14
Outros Desembolsos Operacionais	-1.675.421.614,75	-24.251.063,09	6.808,65	95,11
Total	8.335.225,86	14.817.048,86	-43,75	-

Fonte: SIAFI

R\$9.428.008,80 de Receita Patrimonial correspondem aos rendimentos de aplicação financeira recebidos (R\$6.223.183,61) e aos saldos devolvidos de convênios referentes a aplicação financeira (R\$3.204.825,19).

R\$11.932.086,00 de Receita de Serviços corresponde à receita da Sudam proveniente de incentivos fiscais liberados.

R\$39.023.218,72 de Outras Receitas Derivadas e Originárias correspondem à receita da Sudam sobre liberações do FDA.

R\$1.709.588.053,45 de Outros Ingressos Operacionais correspondem às Transferências Financeiras Recebidas e parte dos Recebimentos Extraorçamentários, conforme NOTA 20.

R\$48.519.705,24 de Pessoal e Demais Despesas correspondem a despesas com pessoal e despesas administrativas em geral.

R\$37.694.821,12 de Transferências Concedidas correspondem a transferências voluntárias pagas na modalidade convênios (R\$34.162.492,13) e despesas de pessoal e administrativas intra-orçamentárias.

R\$1.675.421.614,75 de Outros Desembolsos Operacionais correspondem a parte dos Pagamentos Extraorçamentários e às Transferências Financeiras Concedidas, conforme NOTA 20.

Houve uma redução de 43,75% da geração líquida de caixa das atividades operacionais.

NOTA 23 – FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

Os fluxos de caixa decorrentes das Atividades de Investimento são aqueles derivados da constituição ou redução de Ativos, sejam eles bens ou direitos a receber. Um ingresso é decorrente da alienação ou amortização de um Ativo, enquanto que um desembolso é decorrente da aquisição de um Ativo.

Composição do Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento

Fluxo de Caixa Atividades de Investimento	Saldo em 31/12/2025	Saldo em 31/12/2024	AH %	AV %
Ingressos	0,00	0,00	0,00	-
(-) Desembolsos	-3.490.321,24	-228.693,25	1.426,20	100
Aquisição de Ativo Não Circulante	-3.490.321,24	-228.693,25	1.426,20	100
Total	-3.490.321,24	-228.693,25	1.426,20	-

Fonte: SIAFI

R\$3.490.321,24 de Aquisição de Ativo Não Circulante correspondem à aquisição de Ativo Imobilizado. R\$1.241.995,24 foram pela aquisição de bens móveis para a própria Sudam; portanto, consideramos como despesas administrativas do órgão. Os R\$2.248.326,00 restantes foram pela aquisição de máquinas e equipamentos para doação a municípios; então, consideramos como despesas próprias da atividade-fim da Sudam.

O fluxo de caixa negativo, tendo ocorrido uma piora de 1.426,20%, decorre da falta de ingressos dessa natureza, como alienação ou amortização de bens.

NOTA 24 – FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO

Os fluxos de caixa decorrentes das Atividades de Financiamento são aqueles derivados da constituição de capital mediante endividamento, como empréstimos, financiamentos, emissão de títulos, debêntures, etc. Um ingresso é decorrente da entrada de recursos mediante constituição de obrigação a pagar, enquanto que um desembolso é decorrente

do pagamento da obrigação constituída. A Sudam não realiza atividades dessa natureza, haja vista que seus objetivos institucionais são custeados com recursos de arrecadação própria ou de transferências governamentais.



SUDAM
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZÔNIA