

# RELATÓRIO CONTÁBIL 2024

**SUPERINTENDÊNCIA DO  
DESENVOLVIMENTO DA  
AMAZÔNIA**

## SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO .....	2
2. BASE DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS .....	2
3. PRINCIPAIS CRITÉRIOS E POLÍTICAS CONTÁBEIS .....	3
4. MUDANÇAS DE PROCEDIMENTOS .....	4
5. DECLARAÇÃO DO CONTADOR .....	5
6. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS .....	6
7. NOTAS EXPLICATIVAS .....	18

## 1. APRESENTAÇÃO

Neste relatório serão apresentadas as Demonstrações Contábeis e suas Notas Explicativas da Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia – Sudam referentes ao exercício de 2024.

A Sudam é uma autarquia federal vinculada ao Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional, com sede em Belém/PA. Focada no desenvolvimento da Amazônia Legal, a Sudam tem como seus principais instrumentos de ação:

**Transferências Voluntárias:** para o repasse de recursos a Estados, Municípios, Entidades da administração pública federal e Organizações da Sociedade Civil a título de cooperação, auxílio ou assistência financeira. Esse instrumento de ação tem grande impacto no patrimônio da Sudam, pois é responsável pela maior parte das entradas e saídas de recursos financeiros do seu caixa.

**Fundo de Desenvolvimento da Amazônia – FDA:** para o financiamento de infraestrutura, serviços públicos e empreendimentos de grande capacidade germinativa de novos negócios e atividades produtivas. O FDA, embora gerido pela Sudam, constitui-se como uma unidade contábil e seu patrimônio não se confunde com o da Sudam; portanto, os fatos contábeis referentes ao patrimônio do FDA não serão objeto deste relatório, exceto eventuais receitas da Sudam previstas no regulamento do Fundo.

**Fundo Constitucional de Financiamento do Norte – FNO:** para o financiamento de setores produtivos privados de menor porte. O FNO é gerido pela Sudam, mas os recursos financeiros ficam sob a guarda e operacionalização do Banco da Amazônia; portanto, os fatos contábeis referentes ao FNO não geram impacto no patrimônio da Sudam e não serão objeto deste relatório.

**Incentivos Fiscais:** para atrair e manter empreendimentos cujas atividades são consideradas prioritárias para o desenvolvimento econômico regional. Dentre as modalidades de incentivos fiscais disponíveis, a única que gera receita à Sudam é a modalidade de reinvestimento do IRPJ.

## 2. BASE DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As Demonstrações Contábeis da Sudam foram elaboradas em consonância com dispositivos da Lei nº 4.320/1964, do Decreto-Lei nº 200/1967, do Decreto nº 93.872/1986, da Lei Complementar nº 101/2000, da Lei nº 10.180/2001, das Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBC TSP), do Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP), do Plano de Contas Aplicado ao Setor Público (PCASP) e do Manual SIAFI.

Elaboradas a partir das informações constantes no Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal – SIAFI, as Demonstrações Contábeis da Sudam são compostas por: Balanço Patrimonial, Demonstrações das Variações Patrimoniais, Balanço Orçamentário, Balanço Financeiro e Demonstrações dos Fluxos de Caixa.

A Sudam não apresenta a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido por ser obrigatória apenas para empresas estatais dependentes e constituídas sob a forma de

sociedades anônimas, sendo facultativa para os demais órgãos e entidades públicas (MCASP 11ª EDIÇÃO, pag. 599).

### 3. PRINCIPAIS CRITÉRIOS E POLÍTICAS CONTÁBEIS

A seguir, serão apresentados resumidamente os principais critérios e políticas contábeis adotados no âmbito da Sudam.

**Moeda funcional e saldos em moedas estrangeiras:** A moeda funcional da União é o Real. Até o momento, a Sudam não trabalha com moeda estrangeira.

**Caixa e Equivalentes de Caixa:** Incluem o dinheiro em caixa, depósitos bancários e aplicações de liquidez imediata. Os valores são mensurados e avaliados pelo valor de custo e são acrescidos de rendimentos e atualização monetária auferidos até a data das Demonstrações Contábeis.

**Créditos a Curto Prazo:** São os direitos a receber em até 12 meses a contar da data das Demonstrações Contábeis. Os valores são mensurados e avaliados pelo valor de custo e são acrescidos das atualizações e correções monetárias auferidas até a data das Demonstrações Contábeis.

**Estoques:** Compreendem as mercadorias para revenda, os produtos fabricados e os itens de almoxarifado (material para consumo da instituição). Na entrada, esses bens são avaliados pelo valor de aquisição ou produção/construção. O método para mensuração e avaliação das saídas dos estoques é o custo médio ponderado.

**Ativo Realizável a Longo Prazo:** Compreendem os direitos a receber após 12 meses a contar da data das Demonstrações Contábeis. Os valores são avaliados e mensurados pelo valor de custo e são acrescidos das atualizações e correções monetárias auferidas até a data das Demonstrações Contábeis.

**Investimentos:** Compreendem as participações permanentes, as propriedades para investimento e demais investimentos. Quando há influência significativa, são mensurados e avaliados pelo método da equivalência patrimonial; quando não há influência significativa, são mensurados e avaliados pelo método de custo.

**Imobilizado:** Compreendem os bens móveis e imóveis. É reconhecido inicialmente com base no valor de aquisição, construção ou produção. Após o reconhecimento inicial, ficam sujeitos à depreciação, amortização ou exaustão, bem como à redução ao valor recuperável e à reavaliação. Os gastos posteriores à aquisição, construção ou produção são incorporados ao valor do imobilizado desde que tais gastos aumentem a vida útil do bem e sejam capazes de gerar benefícios econômicos futuros.

**Depreciação, Amortização e Exaustão de Bens Móveis e Imóveis Não Cadastrados no SPIUnet:** A base de cálculo para a depreciação, a amortização e a exaustão é o custo do ativo imobilizado, compreendendo tanto os custos diretos como os indiretos. O método de cálculo dos encargos de depreciação aplicável a toda a Administração Pública direta, autárquica e fundacional para os bens imóveis não cadastrados no SPIUnet e para os bens móveis é o das quotas constantes. Como regra geral, a depreciação dos bens imóveis não

cadastrados no SPIUnet e a dos bens móveis deve ser iniciada a partir do primeiro dia do mês seguinte à data da colocação do bem em utilização.

**Depreciação de Bens Imóveis Cadastrados no SPIUnet:** O valor depreciado dos bens imóveis da União, das autarquias e das fundações públicas federais é apurado mensal e automaticamente pelo sistema SPIUnet sobre o valor depreciável da aquisição, utilizando-se, para tanto, o Método da Parábola de Kuentzle, e a depreciação será iniciada no mesmo dia em que o bem for colocado em condições de uso. A vida útil será definida com base no laudo de avaliação específica ou, na sua ausência, por parâmetros predefinidos pela Secretaria de Patrimônio da União (SPU) segundo a natureza e as características dos bens imóveis. Nos casos de bens reavaliados, independentemente do fundamento, a depreciação acumulada deve ser zerada e reiniciada a partir do novo valor.

**Intangível:** Compreendem os bens incorpóreos, como softwares e patentes. São mensurados ou avaliados com base no valor de aquisição ou de produção, deduzido o saldo da respectiva conta de amortização acumulada (quando tiverem vida útil definida) e o montante acumulado de quaisquer perdas de valor que tenham sofrido ao longo de sua vida útil por redução ao valor recuperável.

**Passivos Circulantes e Não Circulantes:** Compreendem as obrigações com terceiros, acrescidos, quando aplicável, das variações monetárias ocorridas até a data das Demonstrações Contábeis. Uma obrigação será circulante se o prazo de pagamento for em *até* 12 meses da data das Demonstrações Contábeis e será não circulante se o prazo for *após* 12 meses da data das Demonstrações Contábeis.

**Patrimônio Líquido:** Compreende o valor residual dos ativos da Sudam após deduzidos todos os seus passivos. Quando o valor do Passivo for maior que o valor do Ativo, teremos um caso de Passivo a Descoberto.

**Apuração do Resultado:** Pelas Demonstrações Contábeis podemos apurar os seguintes resultados:

- *Resultado Patrimonial*, da confrontação entre Variações Patrimoniais Aumentativas (VPA) e Diminutivas (VPD), que indicará aumento ou redução do patrimônio no exercício. É apurado na Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP) e registrado como Resultado do Exercício no Balanço Patrimonial;
- *Resultado Orçamentário*, da confrontação entre Receitas Arrecadadas e Despesas Empenhadas no exercício. É apurado no Balanço Orçamentário;
- *Resultado Financeiro*, da confrontação entre entrada e saídas no caixa da instituição no exercício. Devido às particularidades do setor público, o Resultado Financeiro pode ser apurado tanto no Balanço Financeiro quanto na Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC).

#### 4. MUDANÇAS DE PROCEDIMENTOS

**Apropriação de valores depositados em contas vinculadas no Ativo e no Passivo:** Considerando o item 9.2 do Acórdão TCU nº 2717/2023 e considerando que a União adotou o procedimento contábil indicado no item do Acórdão TCU (Parágrafo 4.6, macrofunção 021126 DEPÓSITOS EM GARANTIA, Manual SIAFI), a partir de 2024 os depósitos em contas vinculadas a contratos (para o garantir o pagamento de despesas

trabalhistas e previdenciárias) passaram a ser reconhecidos no Ativo e no Passivo da Sudam. Isso será explicado com mais detalhes em notas explicativas.

**Incidência de Desvinculação de Recursos da União (DRU) sobre receitas patrimoniais:** A partir da publicação da Emenda Constitucional nº 135, de 20/12/2024, o Tesouro Nacional passou a reter 30% de DRU sobre as receitas patrimoniais arrecadadas pela Sudam. Essa mudança impactou os rendimentos de aplicação financeira do 3º decêndio de dezembro/2024, pois o valor a receber já corresponde ao valor líquido após o desconto de DRU.

**Registro de VPD paga antecipadamente:** A partir de 2024, as despesas que demandavam o pagamento integral do contrato para que o produto/serviço fosse entregue periodicamente passaram a ser apropriadas no item VPDs Pagas Antecipadamente, do Ativo Circulante, de modo que esse Ativo pudesse ser baixado conforme a VPD fosse reconhecida na competência do fato gerador. Isso será explicado com mais detalhes em notas explicativas.

**Apuração do valor contábil líquido e novo cálculo da parcela de amortização sobre benfeitorias em imóveis de terceiros:** Após a União firmar com a Sudam um contrato de cessão de uso gratuito de imóvel — publicado no DOU em 26/01/2024, seção 3, pág. 79 —, que cedeu à Sudam por mais 20 anos o imóvel que ela já ocupava desde que foi recriada em 2007, verificamos a necessidade de se apurar o valor contábil líquido da conta Benfeitorias em Imóveis de Terceiros e recalcular a parcela mensal de amortização sobre essas benfeitorias. Isso também será explicado com mais detalhes em notas explicativas.

## 5. DECLARAÇÃO DO CONTADOR

Esta declaração refere-se às Demonstrações Contábeis e suas Notas Explicativas de 31 de dezembro de 2024 da Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia – Sudam.

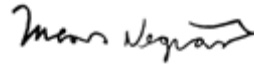
Esta declaração reflete a Conformidade Contábil das Demonstrações Contábeis encerradas em 31 de dezembro de 2024 e é pautada na Macrofunção 020315 – Conformidade Contábil do Manual SIAFI.

As Demonstrações Contábeis – Balanço Patrimonial, Demonstrações das Variações Patrimoniais, Balanço Orçamentário, Balanço Financeiro e Demonstrações dos Fluxos de Caixa e suas Notas Explicativas –, encerradas em 31 de dezembro de 2024, estão, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a Lei 4.320/64, o Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público e o Manual SIAFI, **exceto** quanto aos assuntos mencionados a seguir:

1. O item **Investimentos, no Ativo Não Circulante do Balanço Patrimonial**, é referente a participações acionárias da extinta Sudam que, além de carecerem de atualização do seu valor de mercado, compõem indevidamente o patrimônio da nova Sudam, conforme Medida Provisória Nº. 2.157-5/2001, art. 21º.
2. O item (-) **Depreciação/Amortização/Exaustão Acum. de Bens Móveis, no Ativo Não Circulante do Balanço Patrimonial**, foi atualizado até novembro/2024, pois a depreciação de dezembro/2024 não foi contabilizada antes do encerramento do exercício.

Esclarecemos que o lapso será corrigido no ano seguinte, como Ajuste de Exercício Anterior.

Belém-PA, 11 de março de 2025.



Lucas Oliveira Negrão - Contador  
CRC PA n° 017982/O-0

## **6. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

A seguir, serão apresentadas as Demonstrações Contábeis da Sudam encerradas em 31 de dezembro de 2024.



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
**SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL**

TITULO BALANÇO PATRIMONIAL - TODOS OS ORÇAMENTOS  
 SUBTÍTULO 533013 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA  
 ORGÃO SUPERIOR 53202 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA  
 EXERCÍCIO 2024  
 PERÍODO Anual  
 EMISSÃO 06/03/2025  
 VALORES EM UNIDADES DE REAL

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2024	2023	ESPECIFICAÇÃO	2024	2023
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>110.803.735,04</b>	<b>98.235.534,55</b>	<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>327.193.634,97</b>	<b>277.081.445,15</b>
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>91.280.712,19</b>	<b>76.692.356,58</b>	Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a Curto Prazo	2.211.618,16	2.378.982,25
<b>Créditos a Curto Prazo</b>	<b>19.002.047,47</b>	<b>21.135.986,05</b>	Empréstimos e Financiamentos a Curto Prazo	-	-
Demais Créditos e Valores	19.002.047,47	21.135.986,05	Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo	-	-
Demais Créditos e Valores	19.002.047,47	-	Obrigações Fiscais a Curto Prazo	-	-
(-) Ajuste para Perdas em Demais Créditos a Curto Prazo	-	-	Transferências Fiscais a Curto Prazo	59.573.814,67	52.439.527,15
<b>Investimentos e Aplicações Temporárias a Curto Prazo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	Provisões a Curto Prazo	-	-
<b>Estoques</b>	<b>462.215,85</b>	<b>407.191,92</b>	Demais Obrigações a Curto Prazo	265.408.202,14	222.262.935,75
<b>Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			
<b>VPDs Pagas Antecipadamente</b>	<b>58.759,53</b>	<b>-</b>			
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>5.699.608,84</b>	<b>5.865.695,00</b>	<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ativo Realizável a Longo Prazo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a Longo Prazo	-	-
Estoques	-	-	Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo	-	-
<b>Investimentos</b>	<b>683.607,17</b>	<b>683.607,17</b>	Fornecedores e Contas a Pagar a Longo Prazo	-	-
Participações Permanentes	683.607,17	683.607,17	Obrigações Fiscais a Longo Prazo	-	-
Participações Avaliadas pelo Método de Custo	683.607,17	683.607,17	Transferências Fiscais a Longo Prazo	-	-
Propriedades para Investimento	-	-	Provisões a Longo Prazo	-	-
Propriedades para Investimento	-	-	Demais Obrigações a Longo Prazo	-	-
(-) Depreciação Acumulada de Propriedades p/ Investimentos	-	-	<b>TOTAL DO PASSIVO EXIGÍVEL</b>	<b>327.193.634,97</b>	<b>277.081.445,15</b>
(-) Redução ao Valor Rec. de Propriedades para Investimentos	-	-			
Investimentos do RPPS de Longo Prazo	-	-	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Investimentos do RPPS de Longo Prazo	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Investimentos do RPPS	-	-			
Demais Investimentos Permanentes	-	-	<b>Patrimônio Social e Capital Social</b>		
Demais Investimentos Permanentes	-	-	Adiantamentos para Futuro Aumento de Capital (AFAC)	-	-
(-) Redução ao Valor Recuperável de Demais Invest. Perm.	-	-	Reservas de Capital	-	-
<b>Imobilizado</b>	<b>3.673.445,78</b>	<b>3.839.531,94</b>	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-	-
<b>Bens Móveis</b>	<b>2.520.718,50</b>	<b>2.626.134,80</b>	Reservas de Lucros	-	-
Bens Móveis	9.160.646,11	8.931.952,86	Demais Reservas	-	-
(-) Depreciação/Amortização/Exaustão Acum. de Bens Móveis	-6.639.927,61	-6.305.818,06	<b>Resultados Acumulados</b>	<b>-210.690.291,09</b>	<b>-172.980.215,60</b>
(-) Redução ao Valor Recuperável de Bens Móveis	-	-	Resultado do Exercício	-37.710.075,49	-13.744.662,51
<b>Bens Imóveis</b>	<b>1.152.727,28</b>	<b>1.213.397,14</b>	Resultados de Exercícios Anteriores	-172.980.215,60	-157.962.318,08
Bens Imóveis	1.213.397,14	2.557.794,27	Ajustes de Exercícios Anteriores	-	-1.273.235,01
(-) Depr./Amortização/Exaustão Acum. de Bens Imóveis	-60.669,86	-1.344.397,13	(-) Ações / Cotas em Tesouraria	-	-
(-) Redução ao Valor Recuperável de Bens Imóveis	-	-	<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-210.690.291,09</b>	<b>-172.980.215,60</b>
<b>Intangível</b>	<b>1.342.555,89</b>	<b>1.342.555,89</b>			
<b>Softwares</b>	<b>1.342.555,89</b>	<b>1.342.555,89</b>			
Softwares	1.342.555,89	1.342.555,89			
(-) Amortização Acumulada de Softwares	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Softwares	-	-			
<b>Marcas, Direitos e Patentes Industriais</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			
Marcas, Direitos e Patentes Industriais	-	-			
(-) Amortização Acumulada de Marcas, Direitos e Patentes Ind	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Marcas, Direitos e Pat.	-	-			
<b>Direitos de Uso de Imóveis</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			
Direitos de Uso de Imóveis	-	-			
(-) Amortização Acumulada de Direito de Uso de Imóveis	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável Direito de Uso de Imóveis	-	-			
<b>Patrimônio Cultural</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			
Patrimônio Cultural	-	-			

(-) Amortização Acumulada de Patrimônio Cultural	-	-	-	-
(-) Redução ao Valor Recuperável de Patrimônio Cultural	-	-	-	-
Diferido	-	-	-	-
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>116.503.343,88</b>	<b>104.101.229,55</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>116.503.343,88 104.101.229,55</b>

QUADRO DE ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS E PERMANENTES

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2024	2023	ESPECIFICAÇÃO	2024	2023
<b>ATIVO FINANCEIRO</b>	<b>91.280.712,19</b>	<b>76.692.356,58</b>	<b>PASSIVO FINANCEIRO</b>	<b>117.980.575,11</b>	<b>237.342.613,28</b>
<b>ATIVO PERMANENTE</b>	<b>25.222.631,69</b>	<b>27.408.872,97</b>	<b>PASSIVO PERMANENTE</b>	<b>263.683.533,08</b>	<b>221.738.596,15</b>
<b>SALDO PATRIMONIAL</b>	<b>265.160.764,31</b>	<b>354.979.979,88</b>			

QUADRO DE COMPENSAÇÕES

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2024	2023	ESPECIFICAÇÃO	2024	2023
ESPECIFICAÇÃO / Saldo dos Atos Potenciais Ativos			ESPECIFICAÇÃO / Saldo dos Atos Potenciais Passivos		
<b>SALDO DOS ATOS POTENCIAIS ATIVOS</b>	<b>92.611.402,63</b>	<b>169.979.834,53</b>	<b>SALDO DOS ATOS POTENCIAIS PASSIVOS</b>	<b>181.074.516,74</b>	<b>310.440.830,41</b>
Atos Potenciais Ativos	92.611.402,63	169.979.834,53	Atos Potenciais Passivos	181.074.516,74	310.440.830,41
Garantias e Contragarantias Recebidas	51.563,29	33.446,51	Garantias e Contragarantias Concedidas	-	-
Direitos Conveniados e Outros Instrumentos Congêneres	92.559.839,34	169.946.388,02	Obrigações Conveniadas e Outros Instrumentos Congêneres	154.304.994,48	295.458.572,23
Direitos Contratuais	-	-	Obrigações Contratuais	26.769.522,26	14.982.258,18
Outros Atos Potenciais Ativos	-	-	Outros Atos Potenciais Passivos	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>92.611.402,63</b>	<b>169.979.834,53</b>	<b>TOTAL</b>	<b>181.074.516,74</b>	<b>310.440.830,41</b>

DEMONSTRATIVO DO SUPERÁVIT/DÉFICIT FINANCEIRO APURADO NO BALANÇO PATRIMONIAL

DESTINAÇÃO DE RECURSOS	SUPERAVIT/DEFICIT FINANCEIRO
<b>Recursos Ordinários</b>	<b>-59.977.849,47</b>
<b>Recursos Vinculados</b>	<b>33.277.986,55</b>
Seguridade Social (Exceto Previdência)	1.608,66
Previdência Social (RPPS)	-
Dívida Pública	-39.985.602,99
Fundos, Órgãos e Programas	73.261.980,88
<b>TOTAL</b>	<b>-26.699.862,92</b>



TÍTULO	DEMONSTRAÇÕES DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS - TODOS OS ORÇAMENTOS
--------	--

SUBTÍTULO	533013 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA
-----------	--

ÓRGÃO SUPERIOR	53202 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA
----------------	---

VALORES EM UNIDADES DE REAL

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS		
	2024	2023
<b>VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS</b>	<b>222.942.189,56</b>	<b>196.230.061,17</b>
<b>Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria</b>	-	-
Impostos	-	-
Taxas	-	-
Contribuições de Melhoria	-	-
<b>Contribuições</b>	-	-
Contribuições Sociais	-	-
Contribuições de Intervenção no Domínio Econômico	-	-
Contribuição de Iluminação Pública	-	-
Contribuições de Interesse das Categorias Profissionais	-	-
<b>Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos</b>	<b>2.517.458,44</b>	<b>1.486.869,04</b>
Venda de Mercadorias	-	-
Vendas de Produtos	-	-
Exploração de Bens, Direitos e Prestação de Serviços	2.517.458,44	1.486.869,04
<b>Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras</b>	<b>11.129.309,89</b>	<b>9.906.021,84</b>
Juros e Encargos de Empréstimos e Financiamentos Concedidos	-	-
Juros e Encargos de Mora	-	-
Variações Monetárias e Cambiais	-	-
Descontos Financeiros Obtidos	-	-
Remuneração de Depósitos Bancários e Aplicações Financeiras	11.129.309,89	9.906.021,84
Aportes do Banco Central	-	-
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	-	-
<b>Transferências e Delegações Recebidas</b>	<b>156.171.078,49</b>	<b>159.729.416,57</b>
Transferências Intragovernamentais	156.171.078,49	159.729.416,57
Transferências Intergovernamentais	-	-
Transferências das Instituições Privadas	-	-
Transferências das Instituições Multigovernamentais	-	-
Transferências de Consórcios Públicos	-	-
Transferências do Exterior	-	-
Execução Orçamentária Delegada de Entes	-	-
Transferências de Pessoas Físicas	-	-
Outras Transferências e Delegações Recebidas	-	-
<b>Valorização e Ganhos c/ Ativos e Desincorporação de Passivos</b>	<b>32.229.608,25</b>	<b>19.953.266,18</b>
Reavaliação de Ativos	-	-
Ganhos com Alienação	-	-
Ganhos com Incorporação de Ativos	6.495.814,40	60.000,00
Ganhos com Desincorporação de Passivos	25.733.793,85	19.893.266,18
Reversão de Redução ao Valor Recuperável	-	-
<b>Outras Variações Patrimoniais Aumentativas</b>	<b>20.894.734,49</b>	<b>5.154.487,54</b>
Variação Patrimonial Aumentativa a Classificar	-	-
Resultado Positivo de Participações	-	-
Operações da Autoridade Monetária	-	-



TÍTULO	DEMONSTRAÇÕES DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS - TODOS OS ORÇAMENTOS
--------	--

SUBTÍTULO	533013 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA
-----------	--

ORGAO SUPERIOR	53202 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA
----------------	---

VALORES EM UNIDADES DE REAL

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS		
	2024	2023
Subvenções Econômicas	-	-
Reversão de Provisões e Ajustes para Perdas	-	-
Diversas Variações Patrimoniais Aumentativas	20.894.734,49	5.154.487,54
<b>VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS</b>	<b>260.652.265,05</b>	<b>209.974.723,68</b>
<b>Pessoal e Encargos</b>	<b>27.039.343,75</b>	<b>24.917.063,38</b>
Remuneração a Pessoal	20.798.251,58	19.567.869,45
Encargos Patronais	3.271.934,09	3.087.399,48
Benefícios a Pessoal	1.691.057,41	1.156.720,05
Outras Var. Patrimoniais Diminutivas - Pessoal e Encargos	1.278.100,67	1.105.074,40
<b>Benefícios Previdenciários e Assistenciais</b>	<b>10.954.645,27</b>	<b>10.709.289,96</b>
Aposentadorias e Reformas	10.282.771,31	9.858.862,79
Pensões	584.110,31	532.663,84
Benefícios de Prestação Continuada	-	-
Benefícios Eventuais	-	-
Políticas Públicas de Transferência de Renda	-	-
Outros Benefícios Previdenciários e Assistenciais	87.763,65	317.763,33
<b>Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo</b>	<b>10.611.307,66</b>	<b>9.244.143,88</b>
Uso de Material de Consumo	116.388,36	52.413,36
Serviços	10.100.139,89	8.665.188,97
Depreciação, Amortização e Exaustão	394.779,41	526.541,55
<b>Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras</b>	<b>190,05</b>	<b>11.353,67</b>
Juros e Encargos de Empréstimos e Financiamentos Obtidos	-	-
Juros e Encargos de Mora	190,05	11.353,67
Variações Monetárias e Cambiais	-	-
Descontos Financeiros Concedidos	-	-
Aportes ao Banco Central	-	-
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras	-	-
<b>Transferências e Delegações Concedidas</b>	<b>142.658.745,41</b>	<b>71.789.171,57</b>
Transferências Intragovernamentais	24.058.563,41	6.946.138,72
Transferências Intergovernamentais	118.600.182,00	64.843.032,85
Transferências a Instituições Privadas	-	-
Transferências a Instituições Multigovernamentais	-	-
Transferências a Consórcios Públicos	-	-
Transferências ao Exterior	-	-
Execução Orçamentária Delegada a Entes	-	-
Outras Transferências e Delegações Concedidas	-	-
<b>Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos</b>	<b>68.885.379,62</b>	<b>93.178.978,48</b>
Reavaliação, Redução a Valor Recuperável e Ajustes p/ Perdas	-	-
Perdas com Alienação	-	-
Perdas Involuntárias	-	1.069,20
Incorporação de Passivos	60.288.078,02	93.005.504,72



TÍTULO	DEMONSTRAÇÕES DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS - TODOS OS ORÇAMENTOS
--------	--

SUBTÍTULO	533013 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA
-----------	--

ORGAO SUPERIOR	53202 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA
----------------	---

VALORES EM UNIDADES DE REAL

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS		
	2024	2023
Desincorporação de Ativos	8.597.301,60	172.404,56
<b>Tributárias</b>	<b>193.051,59</b>	<b>38.899,12</b>
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	40.844,08	38.899,12
Contribuições	152.207,51	-
<b>Custo - Mercadorias, Produtos Vend. e dos Serviços Prestados</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Custo das Mercadorias Vendidas	-	-
Custos dos Produtos Vendidos	-	-
Custo dos Serviços Prestados	-	-
<b>Outras Variações Patrimoniais Diminutivas</b>	<b>309.601,70</b>	<b>85.823,62</b>
Premiações	-	-
Resultado Negativo de Participações	-	-
Operações da Autoridade Monetária	-	-
Incentivos	-	-
Subvenções Econômicas	-	-
Participações e Contribuições	-	-
Constituição de Provisões	-	-
Diversas Variações Patrimoniais Diminutivas	309.601,70	85.823,62
<b>RESULTADO PATRIMONIAL DO PERÍODO</b>	<b>-37.710.075,49</b>	<b>-13.744.662,51</b>

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUALITATIVAS		
	2024	2023



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
**SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL**

EXERCÍCIO 2024 PERÍODO Anual

TÍTULO BALANÇO ORÇAMENTÁRIO - TODOS OS ORÇAMENTOS

EMISSÃO 06/03/2025 PAGINA 1

SUBTÍTULO 533013 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA

ÓRGÃO SUPERIOR 53202 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA

VALORES EM UNIDADES DE REAL

RECEITA				
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
<b>RECEITAS CORRENTES</b>	<b>11.369.915,00</b>	<b>11.369.915,00</b>	<b>30.333.900,05</b>	<b>18.963.985,05</b>
<b>Receitas Tributárias</b>	-	-	-	-
Impostos	-	-	-	-
Taxas	-	-	-	-
Contribuições de Melhoria	-	-	-	-
<b>Receitas de Contribuições</b>	-	-	-	-
Contribuições Sociais	-	-	-	-
Contribuições de Intervenção no Domínio Econômico	-	-	-	-
Cont. Entidades Privadas de Serviço Social Formação Profis.	-	-	-	-
<b>Receita Patrimonial</b>	<b>9.740.324,00</b>	<b>9.740.324,00</b>	<b>11.164.735,22</b>	<b>1.424.411,22</b>
Exploração do Patrimônio Imobiliário do Estado	-	-	-	-
Valores Mobiliários	9.740.324,00	9.740.324,00	11.164.735,22	1.424.411,22
Delegação de Serviços Públicos	-	-	-	-
Exploração de Recursos Naturais	-	-	-	-
Exploração do Patrimônio Intangível	-	-	-	-
Cessão de Direitos	-	-	-	-
Demais Receitas Patrimoniais	-	-	-	-
<b>Receita Agropecuária</b>	-	-	-	-
<b>Receita Industrial</b>	-	-	-	-
<b>Receitas de Serviços</b>	<b>1.429.524,00</b>	<b>1.429.524,00</b>	<b>2.517.458,44</b>	<b>1.087.934,44</b>
Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	1.429.524,00	1.429.524,00	2.517.458,44	1.087.934,44
Serviços e Atividades Referentes à Navegação e ao Transporte	-	-	-	-
Serviços e Atividades Referentes à Saúde	-	-	-	-
Serviços e Atividades Financeiras	-	-	-	-
Outros Serviços	-	-	-	-
<b>Transferências Correntes</b>	-	-	-	-
<b>Outras Receitas Correntes</b>	<b>200.067,00</b>	<b>200.067,00</b>	<b>16.651.706,39</b>	<b>16.451.639,39</b>
Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	8.403,00	8.403,00	20.934,94	12.531,94
Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	-	-	53.331,35	53.331,35
Bens, Direitos e Valores Incorporados ao Patrimônio Público	-	-	-	-
Multas e Juros de Mora das Receitas de Capital	-	-	-	-
Demais Receitas Correntes	191.664,00	191.664,00	16.577.440,10	16.385.776,10
<b>RECEITAS DE CAPITAL</b>	-	-	-	-
<b>Operações de Crédito</b>	-	-	-	-
Operações de Crédito Internas	-	-	-	-
Operações de Crédito Externas	-	-	-	-
<b>Alienação de Bens</b>	-	-	-	-
Alienação de Bens Móveis	-	-	-	-
Alienação de Bens Imóveis	-	-	-	-
Alienação de Bens Intangíveis	-	-	-	-
<b>Amortização de Empréstimos</b>	-	-	-	-
<b>Transferências de Capital</b>	-	-	-	-



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
**SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL**

EXERCÍCIO 2024 PERÍODO Anual

TÍTULO BALANÇO ORÇAMENTÁRIO - TODOS OS ORÇAMENTOS

EMISSÃO 06/03/2025 PAGINA 2

SUBTÍTULO 533013 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA

ORGAO SUPERIOR 53202 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA

VALORES EM UNIDADES DE REAL

RECEITA				
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
<b>Outras Receitas de Capital</b>	-	-	-	-
Integralização do Capital Social	-	-	-	-
Resultado do Banco Central do Brasil	-	-	-	-
Remuneração das Disponibilidades do Tesouro Nacional	-	-	-	-
Resgate de Títulos do Tesouro Nacional	-	-	-	-
Demais Receitas de Capital	-	-	-	-
<b>SUBTOTAL DE RECEITAS</b>	<b>11.369.915,00</b>	<b>11.369.915,00</b>	<b>30.333.900,05</b>	<b>18.963.985,05</b>
<b>REFINANCIAMENTO</b>	-	-	-	-
<b>Operações de Crédito Internas</b>	-	-	-	-
<b>Mobiliária</b>	-	-	-	-
Contratual	-	-	-	-
<b>Operações de Crédito Externas</b>	-	-	-	-
<b>Mobiliária</b>	-	-	-	-
Contratual	-	-	-	-
<b>SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO</b>	<b>11.369.915,00</b>	<b>11.369.915,00</b>	<b>30.333.900,05</b>	<b>18.963.985,05</b>
<b>DEFICIT</b>			<b>26.261.098,17</b>	<b>26.261.098,17</b>
<b>TOTAL</b>	<b>11.369.915,00</b>	<b>11.369.915,00</b>	<b>56.594.998,22</b>	<b>45.225.083,22</b>
<b>CRÉDITOS ADICIONAIS ABERTOS</b>	-	-6.527.956,00	-	6.527.956,00
Superavit Financeiro	-	-	-	-
Excesso de Arrecadação	-	-	-	-
Créditos Cancelados	-	-6.527.956,00	-	-

DESPESA						
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DA DOTAÇÃO
<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>49.526.881,00</b>	<b>55.457.281,00</b>	<b>53.171.676,52</b>	<b>46.340.190,43</b>	<b>43.656.775,34</b>	<b>2.285.604,48</b>
<b>Pessoal e Encargos Sociais</b>	<b>29.233.668,00</b>	<b>37.093.419,00</b>	<b>36.669.568,07</b>	<b>36.014.883,34</b>	<b>33.612.039,40</b>	<b>423.850,93</b>
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	20.293.213,00	18.363.862,00	16.502.108,45	10.325.307,09	10.044.735,94	1.861.753,55
<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>15.201.656,00</b>	<b>2.743.300,00</b>	<b>3.423.321,70</b>	<b>208.967,70</b>	<b>208.967,70</b>	<b>-680.021,70</b>
Investimentos	15.201.656,00	2.743.300,00	3.423.321,70	208.967,70	208.967,70	-680.021,70
Inversões Financeiras	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-	-
<b>RESERVA DE CONTINGÊNCIA</b>	-	-	-	-	-	-
<b>SUBTOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>64.728.537,00</b>	<b>58.200.581,00</b>	<b>56.594.998,22</b>	<b>46.549.158,13</b>	<b>43.865.743,04</b>	<b>1.605.582,78</b>
<b>AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA / REFINANCIAMENTO</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Amortização da Dívida Interna</b>	-	-	-	-	-	-
Dívida Mobiliária	-	-	-	-	-	-
Outras Dívidas	-	-	-	-	-	-
<b>Amortização da Dívida Externa</b>	-	-	-	-	-	-
Dívida Mobiliária	-	-	-	-	-	-
Outras Dívidas	-	-	-	-	-	-
<b>SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO</b>	<b>64.728.537,00</b>	<b>58.200.581,00</b>	<b>56.594.998,22</b>	<b>46.549.158,13</b>	<b>43.865.743,04</b>	<b>1.605.582,78</b>



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO 2024 PERÍODO Anual

TÍTULO BALANÇO ORÇAMENTÁRIO - TODOS OS ORÇAMENTOS

EMISSÃO 06/03/2025 PAGINA 3

SUBTÍTULO 533013 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA

ORGAO SUPERIOR 53202 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA

VALORES EM UNIDADES DE REAL

DESPESA						
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DA DOTAÇÃO
<b>TOTAL</b>	<b>64.728.537,00</b>	<b>58.200.581,00</b>	<b>56.594.998,22</b>	<b>46.549.158,13</b>	<b>43.865.743,04</b>	<b>1.605.582,78</b>

ANEXO 1 - DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	LIQUIDADOS	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>3.738.480,81</b>	<b>7.548.150,04</b>	<b>6.505.740,50</b>	<b>6.482.977,27</b>	<b>2.451.437,06</b>	<b>2.352.216,52</b>
Pessoal e Encargos Sociais	6.855,59	484.798,70	484.798,70	484.798,70	6.855,59	-
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	3.731.625,22	7.063.351,34	6.020.941,80	5.998.178,57	2.444.581,47	2.352.216,52
<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>168.084.481,51</b>	<b>2.628.651,92</b>	<b>114.801.066,39</b>	<b>73.376.677,14</b>	<b>13.816.887,20</b>	<b>83.519.569,09</b>
Investimentos	168.084.481,51	2.628.651,92	114.801.066,39	73.376.677,14	13.816.887,20	83.519.569,09
Inversões Financeiras	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>171.822.962,32</b>	<b>10.176.801,96</b>	<b>121.306.806,89</b>	<b>79.859.654,41</b>	<b>16.268.324,26</b>	<b>85.871.785,61</b>

ANEXO 2 - DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NAO PROCESSADOS LIQUIDADOS

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>4.640,99</b>	<b>2.552.052,63</b>	<b>2.542.808,49</b>	-	<b>13.885,13</b>
Pessoal e Encargos Sociais	-	2.390.262,71	2.390.262,71	-	-
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	4.640,99	161.789,92	152.545,78	-	13.885,13
<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>52.439.527,15</b>	-	<b>26.702.477,22</b>	<b>7.587.624,51</b>	<b>18.149.425,42</b>
Investimentos	52.439.527,15	-	26.702.477,22	7.587.624,51	18.149.425,42
Inversões Financeiras	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>52.444.168,14</b>	<b>2.552.052,63</b>	<b>29.245.285,71</b>	<b>7.587.624,51</b>	<b>18.163.310,55</b>



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
**SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL**

EXERCÍCIO 2024 PERÍODO Anual

TÍTULO BALANÇO FINANCEIRO - TODOS OS ORÇAMENTOS

EMISSÃO 06/03/2025 PAGINA 1

SUBTÍTULO 533013 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA

ORGAO SUPERIOR 53202 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA

VALORES EM UNIDADES DE REAL

INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	2024	2023	ESPECIFICAÇÃO	2024	2023
<b>Receitas Orçamentárias</b>	<b>30.333.900,05</b>	<b>13.294.142,48</b>	<b>Despesas Orçamentárias</b>	<b>56.594.998,22</b>	<b>52.005.645,88</b>
<b>Ordinárias</b>	-	-	<b>Ordinárias</b>	<b>39.071.395,97</b>	<b>32.661.110,40</b>
<b>Vinculadas</b>	<b>30.333.900,05</b>	<b>16.882.652,62</b>	<b>Vinculadas</b>	<b>17.523.602,25</b>	<b>19.344.535,48</b>
Previdência Social (RPPS)	-	-	Seguridade Social (Exceto Previdência)	-	9.873.911,00
Fundos, Órgãos e Programas	30.333.900,05	14.167.485,09	Previdência Social (RPPS)	9.466.917,76	-
Recursos Não Classificados	-	2.715.167,53	Fundos, Órgãos e Programas	8.056.684,49	9.470.624,48
<b>(-) Deduções da Receita Orçamentária</b>	<b>-</b>	<b>-3.588.510,14</b>			
<b>Transferências Financeiras Recebidas</b>	<b>156.171.078,49</b>	<b>159.729.416,57</b>	<b>Transferências Financeiras Concedidas</b>	<b>24.058.563,41</b>	<b>6.946.138,72</b>
Resultantes da Execução Orçamentária	41.211.183,16	36.132.125,57	Resultantes da Execução Orçamentária	2.084.950,00	-
Repasse Recebido	41.211.183,16	36.132.125,57	Repasse Concedido	2.084.950,00	-
Independentes da Execução Orçamentária	114.959.895,33	123.597.291,00	Independentes da Execução Orçamentária	21.973.613,41	6.946.138,72
Transferências Recebidas para Pagamento de RP	114.431.274,61	122.705.402,98	Transferências Concedidas para Pagamento de RP	1.130.512,80	60.000,00
Demais Transferências Recebidas	21.189,61	-	Movimento de Saldos Patrimoniais	20.843.100,61	6.886.138,72
Movimentação de Saldos Patrimoniais	507.431,11	891.888,02	Aporte ao RPPS	-	-
Aporte ao RPPS	-	-	Aporte ao RGPS	-	-
Aporte ao RGPS	-	-			
<b>Recebimentos Extraorçamentários</b>	<b>18.048.334,07</b>	<b>16.107.026,74</b>	<b>Pagamentos Extraorçamentários</b>	<b>109.311.395,37</b>	<b>126.937.707,21</b>
Inscrição dos Restos a Pagar Processados	2.683.415,09	2.549.605,35	Pagamento dos Restos a Pagar Processados	29.245.285,71	59.047.424,94
Inscrição dos Restos a Pagar Não Processados	10.045.840,09	10.176.801,96	Pagamento dos Restos a Pagar Não Processados	79.859.654,41	67.873.550,38
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	1.076.050,79	69.035,28	Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	192.499,68	16.731,89
Outros Recebimentos Extraorçamentários	4.243.028,10	3.311.584,15	Outros Pagamentos Extraorçamentários	13.955,57	-
Ordens Bancárias não Sacadas - Cartão de Pagamento	-	13.955,57	Ordens Bancárias Sacadas - Cartão de Pagamento	13.955,57	-
Arrecadação de Outra Unidade	4.243.028,10	3.297.628,58			
<b>Saldo do Exercício Anterior</b>	<b>76.692.356,58</b>	<b>73.451.262,60</b>	<b>Saldo para o Exercício Seguinte</b>	<b>91.280.712,19</b>	<b>76.692.356,58</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	76.692.356,58	73.451.262,60	Caixa e Equivalentes de Caixa	91.280.712,19	76.692.356,58
<b>TOTAL</b>	<b>281.245.669,19</b>	<b>262.581.848,39</b>	<b>TOTAL</b>	<b>281.245.669,19</b>	<b>262.581.848,39</b>



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO 2024	PERÍODO Anual
-------------------	------------------

TÍTULO	DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - TODOS OS ORÇAMENTOS
--------	---

EMISSION 06/03/2025	PÁGINA 1
------------------------	-------------

SUBTÍTULO	533013 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA
-----------	--

ORGAO SUPERIOR	53202 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA
----------------	---

VALORES EM UNIDADES DE REAL
-----------------------------

	2024	2023
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>14.817.048,86</b>	<b>3.775.393,98</b>
<b>INGRESSOS</b>	<b>191.824.057,43</b>	<b>176.390.222,91</b>
<b>Receita Tributária</b>	-	-
<b>Receita de Contribuições</b>	-	-
<b>Receita Agropecuária</b>	-	-
<b>Receita Industrial</b>	-	-
<b>Receita de Serviços</b>	2.517.458,44	1.486.869,04
<b>Remuneração das Disponibilidades</b>	11.164.735,22	9.950.414,48
<b>Outras Receitas Derivadas e Originárias</b>	16.651.706,39	1.856.858,96
<b>Transferências Recebidas</b>	-	-
Intergovernamentais	-	-
Dos Estados e/ou Distrito Federal	-	-
Dos Municípios	-	-
Intragovernamentais	-	-
Outras Transferências Recebidas	-	-
<b>Outros Ingressos Operacionais</b>	161.490.157,38	163.096.080,43
Ingressos Extraorçamentários	1.076.050,79	69.035,28
Transferências Financeiras Recebidas	156.171.078,49	159.729.416,57
Arrecadação de Outra Unidade	4.243.028,10	3.297.628,58
<b>DESEMBOLSOS</b>	<b>-177.007.008,57</b>	<b>-172.614.828,93</b>
<b>Pessoal e Demais Despesas</b>	<b>-45.507.201,14</b>	<b>-41.005.792,59</b>
Legislativo	-	-
Judiciário	-	-
Essencial à Justiça	-	-
Administração	-34.557.777,94	-30.707.969,02
Defesa Nacional	-	-
Segurança Pública	-	-
Relações Exteriores	-	-
Assistência Social	-	-
Previdência Social	-10.841.397,27	-10.311.779,14
Saúde	-	-
Trabalho	-	-
Educação	-	-
Cultura	-	-
Direitos da Cidadania	-94.070,36	-
Urbanismo	-	-
Habitação	-	-
Saneamento	-	-
Gestão Ambiental	-	-
Ciência e Tecnologia	-	-
Agricultura	-	-
Organização Agrária	-	-
Indústria	-	-
Comércio e Serviços	-	-



MINISTÉRIO DA FAZENDA  
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO 2024 PERÍODO Anual

TÍTULO DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - TODOS OS ORÇAMENTOS

EMISSÃO 06/03/2025 PAGINA 2

SUBTÍTULO 533013 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA

ORGAO SUPERIOR 53202 - SUPERINTEND. DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZONIA

VALORES EM UNIDADES DE REAL

	2024	2023
Comunicações	-	-
Energia	-	-
Transporte	-	-
Desporto e Lazer	-	-
Encargos Especiais	-	-
(+/-) Ordens Bancárias não Sacadas - Cartão de Pagamento	-13.955,57	13.955,57
<b>Juros e Encargos da Dívida</b>	-	-
Juros e Correção Monetária da Dívida Interna	-	-
Juros e Correção Monetária da Dívida Externa	-	-
Outros Encargos da Dívida	-	-
<b>Transferências Concedidas</b>	<b>-107.248.744,34</b>	<b>-124.646.165,73</b>
Intergovernamentais	-100.520.420,67	-119.222.397,04
A Estados e/ou Distrito Federal	-57.139.286,68	-47.035.215,81
A Municípios	-43.381.133,99	-72.187.181,23
Intragovernamentais	-3.370.474,37	-3.054.658,99
Outras Transferências Concedidas	-3.357.849,30	-2.369.109,70
<b>Outros Desembolsos Operacionais</b>	<b>-24.251.063,09</b>	<b>-6.962.870,61</b>
Dispêndios Extraorçamentários	-192.499,68	-16.731,89
Transferências Financeiras Concedidas	-24.058.563,41	-6.946.138,72
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>-228.693,25</b>	<b>-534.300,00</b>
<b>INGRESSOS</b>	-	-
Alienação de Bens	-	-
Amortização de Empréstimos e Financiamentos Concedidos	-	-
Outros Ingressos de Investimentos	-	-
<b>DESEMBOLSOS</b>	<b>-228.693,25</b>	<b>-534.300,00</b>
Aquisição de Ativo Não Circulante	-228.693,25	-534.300,00
Concessão de Empréstimos e Financiamentos	-	-
Outros Desembolsos de Investimentos	-	-
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	-	-
<b>INGRESSOS</b>	-	-
Operações de Crédito	-	-
Integralização do Capital Social de Empresas Dependentes	-	-
Transferências de Capital Recebidas	-	-
Outros Ingressos de Financiamento	-	-
<b>DESEMBOLSOS</b>	-	-
Amortização / Refinanciamento da Dívida	-	-
Outros Desembolsos de Financiamento	-	-
<b>GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>14.588.355,61</b>	<b>3.241.093,98</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL</b>	<b>76.692.356,58</b>	<b>73.451.262,60</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA FINAL</b>	<b>91.280.712,19</b>	<b>76.692.356,58</b>

## 7. NOTAS EXPLICATIVAS

### BALANÇO PATRIMONIAL

#### NOTA 01 - CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Integra o Ativo Circulante e é composto pelas contas Recursos da Conta Única Aplicados, Limite de Saque com Vinculação de Pagamento, Garantias e Bancos Conta Movimento.

##### Composição de Caixa e Equivalentes de Caixa

Conta Contábil	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2023	AH %	AV %
Recursos da Conta Única Aplicados	75.380.023,64	72.822.603,49	3,51	82,58
Limite de Saque com Vinculação de Pagamento	14.684.464,78	3.537.080,43	315,16	16,09
Garantias	878.600,41	0,00	100	0,96
Bancos Conta Movimento	337.623,36	332.672,66	1,49	0,37
<b>Total</b>	<b>91.280.712,19</b>	<b>76.692.356,58</b>	<b>19,02</b>	<b>100</b>

Fonte: SIAFI

A conta **Recursos da Conta Única Aplicados** comporta os recursos aplicados e os rendimentos recebidos dessas aplicações. A conta **Limite de Saque** é destinada aos recebimentos e pagamentos em geral. A conta **Bancos Conta Movimento** comporta as cauções em dinheiro em que a Sudam é beneficiária, referentes a contratos administrativos firmados.

Destacamos a conta **Garantias**, que corresponde ao valor dos depósitos em contas vinculadas de contratos vigentes. Esses contratos foram firmados pela Sudam com empresas privadas para a realização de serviços contínuos na instituição — limpeza, conservação, apoio administrativo, etc. — e que envolvem terceirização de mão-de-obra. Os depósitos em contas vinculadas visam garantir o pagamento de despesas trabalhistas e previdenciárias, conforme a legislação vigente.

Conforme mencionado no item 4. MUDANÇAS DE PROCEDIMENTOS, com base no item 9.2 do Acórdão TCU nº 2717/2023 e no fato de que a União adotou o procedimento contábil indicado no item do Acórdão TCU (Parágrafo 4.6, macrofunção 021126 DEPÓSITOS EM GARANTIA, Manual SIAFI), tornando-o norma a ser seguida pelos órgãos da administração pública federal, a partir de 2024 os depósitos em contas vinculadas passaram a ser reconhecidos no Ativo e no Passivo da Sudam. Para isso, realizamos o levantamento junto aos bancos dos saldos atuais das contas vinculadas e passamos a contabilizar mensalmente os novos depósitos.

Por fim, informamos que houve um aumento de 19,02% no saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa em relação ao ano anterior. O valor aplicado corresponde a 82,58% do total desse item, visto que o dinheiro que não está em vias de ser utilizado é mantido em aplicação financeira.

## NOTA 02 – CRÉDITOS A CURTO PRAZO

Integra o Ativo Circulante e corresponde aos valores a receber ou a compensar em até 12 meses da data das demonstrações contábeis.

### Composição de Créditos a Curto Prazo

Conta Contábil	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2023	AH %	AV %
Adiantamentos Concedidos a Pessoal	31.267,58	28.293,63	10,51	0,16
Adiantamento – Termo de Execução Descentralizada	18.857.581,94	20.959.069,14	-10,03	99,24
Remuneração de Recursos Aplicados a Receber	113.197,95	148.623,28	-23,84	0,60
<b>Total</b>	<b>19.002.047,47</b>	<b>21.135.986,05</b>	<b>-10,10</b>	<b>100</b>

Fonte: SIAFI

A conta **Adiantamentos Concedidos a Pessoal** corresponde aos adiantamentos salariais a serem descontados em folha de pagamento no exercício seguinte.

A conta **Adiantamento – Termo de Execução Descentralizada** corresponde às transferências voluntárias via TED em que a Sudam é a unidade repassadora do recurso. Na prática, esses valores não se constituem como um direito a receber, visto que o dinheiro não irá retornar – exceto se houver devolução de recurso. Na condição de repassadora, a Sudam é o órgão competente para avaliar a execução desses recursos. Sendo assim, via de regra, esses valores serão baixados do Balanço Patrimonial mediante aprovação do Relatório de Cumprimento do Objeto de cada TED.

A conta **Remuneração de Recursos Aplicados a Receber** corresponde aos rendimentos de aplicação financeira que até o fim do exercício ainda não haviam se convertido em dinheiro no caixa da Sudam, constituindo um direito a receber. A remuneração incide sobre os saldos diários de recursos aplicados e é paga após o fechamento de cada decêndio (10 dias). Conforme mencionado no item 4. MUDANÇAS DE PROCEDIMENTOS, esse direito a receber, referente ao rendimento do 3º decêndio de dezembro/2024, corresponde ao valor líquido do rendimento, já descontado 30% de DRU (Emenda Constitucional nº 135, de 20/12/2024).

Houve uma redução de 10,10% dos Créditos a Curto Prazo. Destacamos que os TEDs pendentes de aprovação constituem 99,24% desse item.

## NOTA 03 – ESTOQUES

Integra o Ativo Circulante e corresponde ao material de consumo mantido para as necessidades internas da Sudam. O saldo da conta teve um aumento de 13,51% em relação ao ano anterior.

## NOTA 04 – VPD PAGAS ANTECIPADAMENTE

Integra o Ativo Circulante e corresponde às despesas pagas antecipadamente e registradas na conta Assinaturas e Anuidades a Apropriar.

Conforme mencionado no item 4. MUDANÇAS DE PROCEDIMENTOS, essas são despesas que demandam o pagamento integral do contrato para que o produto/serviço seja entregue periodicamente — em geral, licenças de software e assinaturas de sites e de acesso a bancos de dados. A partir de 2024, passamos a apropriá-las no Ativo Circulante e, ao passo que os meses de contrato vão passando, realizamos o registro da VPD, pela ocorrência do fato gerador, e a baixa do Ativo.

## NOTA 05 – INVESTIMENTOS

Integra o Ativo Não Circulante e corresponde às participações acionárias da extinta Sudam que foram transferidas para o patrimônio da Sudam atual. Estão avaliadas pelo Método de Custo, haja vista que a Sudam não tem influência significativa sobre as empresas.

Conforme apontado no item 5. DECLARAÇÃO DO CONTADOR, além de carecerem de atualização do seu valor de mercado, esses investimentos compõem indevidamente o patrimônio da Sudam, conforme Medida Provisória N°. 2.157-5/2001, art. 21°. A Sudam vem tomando as medidas necessárias para se desvincular desses Ativos, porém, até o encerramento do exercício, o problema permaneceu sem resolução.

## NOTA 06 – IMOBILIZADO: BENS MÓVEIS

Integra o Ativo Não Circulante e corresponde aos bens materiais que podem ser transportados sem alteração da substância ou da destinação econômico-social, como máquinas, equipamentos e veículos. Os bens móveis da Sudam são gerenciados no Sistema Integrado de Administração de Serviços (SIADS). A depreciação mensal desses ativos é calculada pelo SIADS utilizando o método de quotas constantes e posteriormente lançada no SIAFI.

### Composição de Bens Móveis - Valor Líquido Contábil

Conta Contábil	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2023	AH %	AV %
Maquinas e Equipamentos	464.472,60	464.017,96	0,10	18,43
Bens de Informática	1.022.843,92	1.269.226,21	-19,41	40,58
Móveis e Utensílios	849.571,93	689.086,50	23,29	33,70
Material Cultural, Educacional e de Comunicação	100.976,60	113.066,15	-10,69	4,01
Veículos	25.851,36	27.172,96	-4,86	1,03
Demais Bens Móveis	57.002,09	63.565,02	-10,32	2,26
<b>Total</b>	<b>2.520.718,50</b>	<b>2.626.134,80</b>	<b>-4,01</b>	<b>100</b>

Fonte: SIAFI

Para facilitar a compreensão, apresentamos no quadro acima as contas de Bens Móveis detalhadas até o 6º nível e pelo seu valor líquido contábil (descontada a depreciação acumulada).

Houve uma pequena redução de 4,01% do valor total de Bens Móveis, sendo que os Bens de Informática e Móveis e Utensílios correspondem à maior parte do valor total: 40,58% e 33,70%, respectivamente.

Conforme apontado no item 5. DECLARAÇÃO DO CONTADOR, a depreciação de dezembro/2024 não foi registrada. O lapso será corrigido no ano seguinte como Ajuste de Exercício Anterior.

### **NOTA 07 – IMOBILIZADO: BENS IMÓVEIS**

Integra o Ativo Não Circulante e corresponde aos bens vinculados ao terreno ou imóvel e que não podem ser retirados sem destruição ou danos. Atualmente a Sudam não possui imóveis em seu patrimônio, de modo que os valores aqui registrados referem-se a benfeitorias realizadas no imóvel que a instituição ocupa. A Sudam ocupa esse imóvel, de propriedade da União, desde a sua recriação como autarquia federal, em 2007.

Até 2023 não havia documento formalizando a concessão do uso do imóvel. Sendo assim, para fins de apuração da amortização mensal, estávamos considerando o período de concessão de 25 anos: de janeiro/2007 (pela data de criação da Sudam, conforme Lei Complementar nº 124/2007) até dezembro/2031. Essas benfeitorias eram amortizadas mensalmente pelo método das quotas constantes, a partir da data de conclusão da obra, dividindo-se o valor da benfeitoria pelo número de meses que ainda restavam para o término da concessão do imóvel (dezembro/2031).

Entretanto, conforme mencionado no item 4. MUDANÇAS DE PROCEDIMENTOS, em 2024 a União firmou com a Sudam um contrato de cessão do imóvel — publicado no DOU em 26/01/2024, seção 3, pág. 79 —, cedendo à Sudam por mais 20 anos (2024 a 2044) o imóvel que ela já ocupa.

Devido a isso, tivemos que realizar dois procedimentos: 1) apuração do valor contábil líquido das benfeitorias, que corresponde à diferença entre os saldos das contas Benfeitorias em Imóveis de Terceiros e Amortização Acumulada, atualizadas até dezembro/2023; 2) a partir de janeiro/2024, recálculo da parcela mensal de amortização: ela ainda segue o método das cotas constantes, mas corresponde ao valor contábil líquido das benfeitorias dividido pelo número de meses do novo período de concessão do imóvel (2024 a 2044).

Ressaltamos que os procedimentos descritos acima se referem às benfeitorias realizadas no imóvel até dezembro/2023. Caso ocorram benfeitorias nos próximos anos, a parcela mensal de amortização sobre elas será calculada a partir da data de conclusão da obra, dividindo-se o valor da benfeitoria pelo número de meses que ainda restam para o término do novo período de concessão do imóvel (dezembro/2044).

### Composição de Bens Imóveis

Conta Contábil	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2023	AH %	AV %
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	1.213.397,14	2.557.794,27	-52,56	-
(-) Amortização Acumulada	-60.669,86	-1.344.397,13	-95,49	-
<b>Total</b>	<b>1.152.727,28</b>	<b>1.213.397,14</b>	<b>-5</b>	<b>100</b>

Fonte: SIAFI

A redução do valor das Benfeitorias e da Amortização Acumulada em 52,56% e 95,49%, respectivamente, se deve pela apuração do valor contábil líquido envolvendo essas duas contas — o saldo da conta Benfeitorias em dezembro/2024 corresponde à diferença entre os saldos das contas Benfeitorias e Amortização Acumulada em dezembro/2023.

O saldo de Amortização Acumulada em 2024 foi apurado após o recálculo da parcela mensal de amortização. Como não foram realizadas novas benfeitorias no decorrer do exercício, o valor da parcela mensal de amortização se manteve constante.

### NOTA 08 – INTANGÍVEL

Integra o Ativo Não Circulante e corresponde às aquisições de softwares realizadas pela Sudam. Não registramos amortização para esses bens intangíveis, haja vista que não possuem vida útil definida.

### NOTA 09 – OBRIGAÇÕES TRAB., PREV. E ASSIST. A PAGAR A CURTO PRAZO

Integra o Passivo Circulante e corresponde a valores de Folha de Pagamento de dezembro que serão pagos no início do exercício seguinte. O saldo teve uma redução de 7,04% em relação ao ano anterior.

### NOTA 10 – TRANSFERÊNCIAS FISCAIS A CURTO PRAZO

Integra o Passivo Circulante e corresponde às parcelas liquidadas e ainda não pagas de transferências voluntárias firmadas na modalidade convênio, em que a Sudam é o órgão concedente do recurso. O saldo teve um aumento de 13,60% em relação ao ano anterior.

### NOTA 11 – DEMAIS OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO

Integra o Passivo Circulante e corresponde a diversos valores que a Sudam tem a pagar ou compensar em até 12 meses a contar da data das Demonstrações Contábeis.

#### Composição de Demais Obrigações a Curto Prazo

Conta Contábil	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2023	AH %	AV %
Consignações	508.445,29	360.797,99	40,92	0,19
Depósitos Judiciais	0,00	13.885,13	-100	0,00

Depósitos Não Judiciais	1.216.223,77	332.672,66	265,59	0,46
Valores em Trânsito Exigíveis	0,00	13.955,57	-100	0,00
TED – Transferências Financeiras a Comprovar	263.683.533,08	221.541.624,40	19,02	99,35
<b>Total</b>	<b>265.408.202,14</b>	<b>222.262.935,75</b>	<b>19,41</b>	<b>100</b>

Fonte: SIAFI

A conta **Consignações** engloba os valores descontados da remuneração de pessoal e as retenções tributárias sobre notas fiscais que ainda não foram recolhidos. Houve um aumento de 40,92% nessa conta.

A conta **Depósitos Não Judiciais** corresponde às cauções em dinheiro em que a Sudam é favorecida e, a partir de 2024, aos depósitos em conta vinculada de contratos vigentes, conforme explicado na NOTA 01, justificando o aumento de 265,59% em relação ao ano anterior. Esses valores têm caráter compensatório, haja vista que estão registrados tanto no Ativo quanto no Passivo da Sudam.

A conta **Termos de Execução Descentralizada a Comprovar** corresponde aos TEDs em que a Sudam é recebedora de recursos. Esses valores serão baixados do Passivo quando os órgãos repassadores aprovarem o Relatório de Cumprimento do Objeto dos TEDs ou se a Sudam devolver os recursos recebidos. Houve um aumento de 19,02% no saldo dessa conta, que corresponde a 99,35% das Demais Obrigações a Curto Prazo.

## NOTA 12 – PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Compreende o valor residual dos ativos da Sudam após deduzidos todos os seus passivos.

### Apuração da Situação Patrimonial Líquida

BP Resumido	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2023	AH %	AV %
Ativo Total	116.503.343,88	104.101.229,55	11,91	-
(-) Passivo Total	-327.193.634,97	-277.081.445,15	18,09	-
<b>Total</b>	<b>-210.690.291,09</b>	<b>-172.980.215,60</b>	<b>21,80</b>	<b>-</b>

Fonte: SIAFI

A Sudam possui uma situação de Passivo a Descoberto — quando o Passivo Total é superior ao Ativo Total—, tendo ocorrido um aumento de 21,80% dessa situação em relação ao ano anterior.

O principal causador do Passivo a Descoberto da Sudam é o saldo da conta **Termos de Execução Descentralizada a Comprovar**, do Passivo Circulante. Entretanto, conforme explicado na NOTA 11, os valores registrados nessa conta não correspondem a obrigação a ser paga. Na verdade, são valores que serão baixados pelas unidades repassadoras dos recursos assim que aprovarem o Relatório de Cumprimento do Objeto dos TEDs. Portanto, a situação de Passivo a Descoberto descrita não é grave, indicando apenas uma particularidade da forma de atuação da Sudam enquanto autarquia federal voltada para o desenvolvimento regional.

Como a Sudam não constitui reservas, o Patrimônio Líquido é composto por Resultado Patrimonial do Exercício, Resultados de Exercícios Anteriores e Ajustes de Exercícios Anteriores. Tanto o Resultado Patrimonial do Exercício quanto os Ajustes de Exercícios Anteriores serão objeto de análise em notas explicativas próprias.

### NOTA 13 – AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES

Compõe o item Resultados Acumulados do Patrimônio Líquido e corresponde ao reconhecimento de efeitos da mudança de políticas contábeis ou da retificação de erros imputáveis a exercícios anteriores e que não possam ser atribuídos a fatos subsequentes. Esses ajustes não impactam o Resultado Patrimonial do Exercício, mas impactam os Resultados Acumulados.

#### Composição de Ajustes de Exercícios Anteriores

Saldo em 31/12/2023	-1.273.235,01
(+) Transferência de saldo para Resultados de Exercícios Anteriores	1.273.235,01
Saldo em 31/12/2024	0,00

Fonte: SIAFI

**R\$1.273.235,01** correspondem ao saldo de Ajustes de Exercícios Anteriores do exercício anterior que, no início do exercício seguinte, é automaticamente transferido para o item Resultado de Exercícios Anteriores. Fora isso, informamos que não houve Ajustes de Exercícios Anteriores no exercício de 2024.

### DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS – DVP

#### NOTA 14 – RESULTADO PATRIMONIAL

O Resultado Patrimonial do exercício é apurado da confrontação entre Variações Patrimoniais Aumentativas (VPA) e Diminutivas (VPD), podendo ser consultado na Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP) e no Balanço Patrimonial, no item Resultado do Exercício. As VPAs compreendem a entrada de recursos, aumento de ativos ou diminuição de passivos. As VPDs compreendem a saída de recursos, redução de ativos ou reconhecimento de passivos. Ressaltamos que os Ajustes de Exercícios Anteriores, embora também afetem o patrimônio, não participam da apuração do Resultado Patrimonial.

O Resultado Patrimonial, na sua forma de apuração, se assemelha ao Resultado do Exercício do setor privado. Entretanto, o Resultado do Exercício evidencia lucro ou prejuízo, sendo um indicador de desempenho da entidade privada. No caso da Sudam, como não há fins lucrativos, o Resultado Patrimonial se converte num indicador do aumento ou redução do patrimônio da entidade no decorrer do exercício.

#### Apuração do Resultado Patrimonial

DVP Resumida	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2023	AH %	AV %
Variações Patrimoniais Aumentativas	222.942.189,56	196.230.061,17	13,61	-

(-) Variações Patrimoniais Diminutivas	-260.652.265,05	-209.974.723,68	24,14	-
<b>Resultado Patrimonial</b>	<b>-37.710.075,49</b>	<b>-13.744.662,51</b>	<b>174,36</b>	<b>-</b>

Fonte: SIAFI

A Sudam registrou resultado negativo de **R\$37.710.075,49**, um aumento de 174,36% em relação ao resultado negativo do ano anterior. A seguir, detalharemos as variações patrimoniais.

### NOTA 15 – VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS

Conforme mencionado anteriormente, as VPAs podem ser fruto da entrada de recursos, do aumento de ativos ou da diminuição de passivos.

#### Composição das Variações Patrimoniais Aumentativas

Resumo VPA	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2023	AH %	AV %
Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos	2.517.458,44	1.486.869,04	69,31	1,13
Variações Patrimoniais Financeiras	11.129.309,89	9.906.021,84	12,35	4,99
Transferências e Delegações Recebidas	156.171.078,49	159.729.416,57	-2,23	70,05
Valorização e Ganhos c/ Ativos e Desincorp. Passivos	32.229.608,25	19.953.266,18	61,53	14,46
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas	20.894.734,49	5.154.487,54	305,37	9,37
<b>Total</b>	<b>222.942.189,56</b>	<b>196.230.061,17</b>	<b>13,61</b>	<b>100</b>

Fonte: SIAFI

**R\$2.517.458,44** de Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos correspondem à receita da Sudam proveniente de incentivos fiscais liberados, tendo um aumento de 69,31%. Conforme mencionado em 1. APRESENTAÇÃO, dentre as modalidades de incentivos fiscais, a única que gera receita à Sudam é a modalidade de reinvestimento do IRPJ.

**R\$11.129.309,89** de Variações Patrimoniais Financeiras correspondem à remuneração das aplicações financeiras (R\$7.455.980,34) e aos saldos devolvidos de convênios referentes a aplicação financeira (R\$3.673.329,55), tendo um aumento de 12,35%.

A remuneração das aplicações financeiras é registrada como VPA pelo regime de competência, ou seja, no mês em que ocorrem, não no ato do pagamento. Conforme explicado na NOTA 02, os rendimentos de aplicação financeira são pagos após o fechamento de cada decêndio (10 dias).

**R\$156.171.078,49** de Transferências e Delegações Recebidas correspondem às transferências governamentais recebidas para custeio de despesas (R\$156.127.256,47), à recuperação de despesas de exercícios anteriores (R\$22.632,41) e à devolução de saldo financeiro de TED em que a Sudam fora repassadora do recurso (R\$21.189,61), tendo uma redução de 2,23%. Essas transferências correspondem a 70,05% do total de VPAs no exercício.

**R\$32.229.608,25** de Valorização e Ganhos c/ Ativos e Desincorporação de Passivos decorrem de fatores diversos em que ocorreu aumento do Ativo ou redução do Passivo da entidade, como o cancelamento de restos a pagar liquidados, a baixa de obrigações, etc. Houve um aumento de 61,53% em relação ao ano anterior.

**R\$20.894.734,49** de Outras Variações Patrimoniais Aumentativas decorrem de fatores diversos que causaram aumento do Ativo, como multas sobre contratos administrativos, ressarcimentos diversos, saldos devolvidos de convênios firmados, etc. Tiveram um aumento de 305,37%.

Dentre essas Outras Variações Patrimoniais Aumentativas, destacamos a receita da Sudam proveniente das liberações do FDA, no valor de **R\$16.577.440,10**. Destacamos que esse dinheiro não fica no caixa da Sudam, sendo transferido ao Tesouro Nacional. Devido a isso, esse valor é contabilizado tanto como uma VPA (pela entrada do dinheiro no caixa da Sudam) quanto como uma VPD (pela transferência do dinheiro ao Tesouro Nacional).

## NOTA 16 – VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS

Conforme mencionado anteriormente, as VPDs podem ser fruto da saída de recursos, da redução de ativos ou do reconhecimento de passivos.

### Composição das Variações Patrimoniais Diminutivas

Resumo VPD	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2023	AH %	AV %
Pessoal e Encargos	27.039.343,75	24.917.063,38	8,52	10,37
Benefícios Previdenciários e Assistenciais	10.954.645,27	10.709.289,96	2,29	4,20
Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo	10.611.307,66	9.244.143,88	14,79	4,07
Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras	190,05	11.353,67	-98,33	0,00
Transferências e Delegações Concedidas	142.658.745,41	71.789.171,57	98,72	54,73
Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos	68.885.379,62	93.178.978,48	-26,07	26,43

Tributárias	193.051,59	38.899,12	396,29	0,07
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas	309.601,70	85.823,62	260,74	0,12
<b>Total</b>	<b>260.652.265,05</b>	<b>209.974.723,68</b>	<b>24,14</b>	<b>100</b>

Fonte: SIAFI

**R\$142.658.745,41** de Transferências e Delegações Concedidas correspondem ao repasse de recursos via TED (R\$3.215.462,80), à receita da Sudam sobre liberações do FDA que foi transferida ao Tesouro Nacional (R\$16.577.440,10), ao saldo devolvido de convênios que foi transferido ao Tesouro Nacional (R\$4.265.660,51) e às despesas liquidadas de transferências voluntárias firmadas na modalidade convênio (R\$118.600.182,00) — para a constituição da VPD, basta que o empenho seja liquidado, não sendo necessário o seu pagamento. Houve um aumento de 98,72% desta que corresponde a 54,73% do valor total das VPDs.

**R\$68.885.379,62** de Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos decorrem do aumento do passivo em decorrência do recebimento de recursos via TED (R\$60.288.078,02) e da redução do ativo pela baixa de TEDs em que a Sudam fora a unidade repassadora do recurso, em decorrência da aprovação do Relatório de Cumprimento do Objeto ou pela devolução de recursos anteriormente repassados (R\$8.597.301,60). Houve uma redução de 26,07% desta que corresponde a 26,43% do valor total das VPDs.

Esclarecemos que as demais VPDs não detalhadas anteriormente, totalizando **R\$49.108.140,02**, correspondem às despesas com pessoal e com despesas correntes administrativas, além da depreciação e amortização sobre o Ativo Imobilizado.

## BALANÇO ORÇAMENTÁRIO

### NOTA 17 – RESULTADO ORÇAMENTÁRIO

O Resultado Orçamentário é apurado do confronto entre Receitas Realizadas e Despesas Empenhadas no exercício.

#### Apuração do Resultado Orçamentário

BO Resumido	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2023	AH %	AV %
Receitas Realizadas	30.333.900,05	13.294.142,48	128,17	-
(-) Despesas Empenhadas	-56.594.998,22	-52.005.645,88	8,82	-
<b>Resultado Orçamentário</b>	<b>-26.261.098,17</b>	<b>-38.711.503,40</b>	<b>-32,16</b>	<b>-</b>

Fonte: SIAFI

A Sudam registrou resultado negativo de **R\$26.261.098,17**, uma redução de 32,16% do resultado negativo do ano anterior. Isso ocorreu sobretudo pelo aumento de 128,17% das receitas realizadas, enquanto as despesas empenhadas aumentaram apenas 8,82%.

Esclarecemos que a Sudam não depende exclusivamente das receitas que arrecada para honrar seus compromissos, mas também das transferências governamentais, que não são

consideradas na apuração do resultado orçamentário. Portanto, o resultado registrado não é grave, indicando apenas uma particularidade da forma de atuação da Sudam.

A seguir, detalharemos os itens que compõem a apuração do resultado orçamentário.

## NOTA 18 – RECEITAS REALIZADAS

As Receitas Realizadas abrangem os recursos financeiros que ingressaram no caixa da Sudam, exceto as transferências governamentais para custeio de despesas e o saldo devolvido de convênios que é transferido para o Tesouro Nacional.

As Receitas podem ser Correntes (quando ocorre aumento no patrimônio da entidade) ou de Capital (quando são decorrentes do aumento do Passivo ou redução do Ativo da entidade).

Aproveitamos o momento para retificar uma informação dada na NOTA 14 – RESULTADO ORÇAMENTÁRIO do Relatório Contábil de 2023. Na ocasião, destacamos que as receitas sobre liberações do FDA não seriam mais contabilizadas no Balanço Orçamentário por serem transferidas ao Tesouro Nacional. Essa informação não estava correta, pois tal receita continua aparecendo no Balanço, conforme demonstrado a seguir.

### Composição das Receitas Realizadas

Receitas Realizadas	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2023	AH %	AV %
<b>Receitas Correntes</b>	<b>30.333.900,05</b>	<b>13.294.142,48</b>	<b>128,17</b>	-
Receita Patrimonial	11.164.735,22	9.950.414,48	12,20	36,81
Receita de Serviços	2.517.458,44	1.486.869,04	69,31	8,30
Outras Receitas Correntes	16.651.706,39	1.856.858,96	796,77	54,89
<b>Receitas De Capital</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	-
<b>Total</b>	<b>30.333.900,05</b>	<b>13.294.142,48</b>	<b>128,17</b>	<b>100</b>

Fonte: SIAFI

**R\$11.164.735,22** de Receita Corrente Patrimonial correspondem aos rendimentos de aplicação financeira recebidos (R\$7.491.405,67) e aos saldos devolvidos de convênios referentes a aplicação financeira (R\$3.673.329,55), tendo ocorrido um aumento de 12,20% dessas receitas. A Receita Corrente Patrimonial corresponde a 36,81% do valor total de receitas realizadas no exercício.

**R\$2.517.458,44** de Receita de Serviços corresponde à receita da Sudam proveniente de incentivos fiscais liberados, tendo ocorrido um aumento de 69,31% dessas receitas, que correspondem a 8,30% do valor total de receitas realizadas no exercício.

**R\$16.651.706,39** de Outras Receitas Correntes decorrem de fatores diversos, como recuperação de despesas de exercícios anteriores e restituições diversas (R\$74.266,29) e receitas sobre liberações do FDA (R\$16.577.440,10), tendo ocorrido um aumento de

796,77%. Essas receitas correspondem a 54,89% do total de receitas realizadas no exercício.

## NOTA 19 – DESPESAS EMPENHADAS

As Despesas Empenhadas correspondem às obrigações contraídas pela Sudam ao longo do exercício, implicando na reserva de dotação orçamentária para as finalidades especificadas nos empenhos.

As Despesas Empenhadas podem ser Correntes (não contribuem diretamente para a formação ou aquisição de um bem de capital) ou de Capital (contribuem diretamente para a formação ou aquisição de um bem de capital).

Conforme mencionado anteriormente, a Sudam atua no desenvolvimento da Amazônia Legal. Devido a isso, as despesas empenhadas podem ser tanto para manutenção do funcionamento da instituição (despesas com pessoal e despesas administrativas no geral) quanto para execução da atividade-fim da instituição (geralmente na forma de transferências voluntárias).

### Composição das Despesas Empenhadas

Despesas Empenhadas	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2023	AH %	AV %
<b>Correntes</b>	<b>53.171.676,52</b>	<b>49.376.993,96</b>	<b>7,69</b>	-
Pessoal e Encargos Sociais	36.669.568,07	34.333.019,26	6,81	64,79
Outras Despesas Correntes	16.502.108,45	15.043.974,70	9,69	29,16
<b>De Capital</b>	<b>3.423.321,70</b>	<b>2.628.651,92</b>	<b>30,23</b>	-
Investimentos	3.423.321,70	2.628.651,92	30,23	6,05
<b>Total</b>	<b>56.594.998,22</b>	<b>52.005.645,88</b>	<b>8,82</b>	<b>100</b>

Fonte: SIAFI

**R\$36.669.568,07** de Pessoal e Encargos Sociais correspondem às despesas com vencimentos e encargos patronais referentes a servidores ativos, aposentados e pensionistas.

**R\$16.502.108,45** de Outras Despesas Correntes correspondem também a despesas com pessoal (R\$2.617.513,28) — auxílios, benefícios e indenizações diversas —, despesas administrativas (R\$10.494.480,13) — luz, água, internet, manutenção e conservação, suprimento de fundos, etc. — e despesas com a atividade-fim da Sudam (R\$3.390.115,04).

Houve um aumento de 7,69% das Despesas Correntes. Essas despesas correspondem a 93,95% do valor total empenhado no exercício.

**R\$3.423.321,70** de Despesas de Capital correspondem a aquisição de Ativo Imobilizado (R\$1.412.951,70) e a despesas com a atividade-fim da Sudam (R\$2.010.370,00).

Houve um aumento de 30,23% das Despesas de Capital, que correspondem a 6,05% do valor total empenhado no exercício.

## NOTA 20 – EXECUÇÃO DE RESTOS A PAGAR

Esta nota se refere aos Anexos 1 e 2 do Balanço Orçamentário, que tratam, respectivamente, da execução de Restos a Pagar Não Processados e da execução de RP Processados e RP Não Processados Liquidados. A seguir, detalharemos os itens que julgamos mais relevantes. Vale destacar que os quadros se referem aos restos a pagar não processados e processados inscritos até o ano anterior, não se confundido com os restos a pagar inscritos em 2024.

### Execução de Restos a Pagar Não Processados

Despesas	Saldo Inicial	Liquidados	Pagos	Cancelados	Saldo Final
Correntes	11.286.630,85	6.505.740,50	6.482.977,27	2.451.437,06	2.352.216,52
Capital	170.713.133,43	114.801.066,39	73.376.677,14	13.816.887,20	83.519.569,09
<b>Total</b>	<b>181.999.764,28</b>	<b>121.306.806,89</b>	<b>79.859.654,41</b>	<b>16.268.324,26</b>	<b>85.871.785,61</b>

Fonte: SIAFI

**R\$6.482.977,27** de RPNP pagos de Despesas Correntes correspondem a despesas com pessoal e administrativas (R\$5.849.455,88) e despesas com a atividade-fim da Sudam (R\$633.521,39).

**R\$73.376.677,14** de RPNP pagos de Despesas de Capital, correspondem a aquisição de Ativo Imobilizado para a Sudam (R\$19.725,55) e despesas com a atividade-fim da instituição (R\$73.356.951,59).

### Execução de Restos a Pagar Processados

Despesas	Saldo Inicial	Pagos	Cancelados	Saldo Final
Correntes	2.556.693,62	2.542.808,49	0,00	13.885,13
Capital	52.439.527,15	26.702.477,22	7.587.624,51	18.149.425,42
<b>Total</b>	<b>54.996.220,77</b>	<b>29.245.285,71</b>	<b>7.587.624,51</b>	<b>18.163.310,55</b>

Fonte: SIAFI

**R\$2.542.808,49** de RPP pagos de Despesas Correntes correspondem a despesas com pessoal e administrativas, enquanto que os **R\$26.702.477,22** de RPP pagos de Despesas de Capital foram para execução da atividade-fim da Sudam.

## BALANÇO FINANCEIRO

### NOTA 21 – RESULTADO FINANCEIRO

Balanço Financeiro evidencia as movimentações financeiras de entradas e saídas que impactam o caixa, possibilitando assim a apuração do Resultado Financeiro do exercício. Diferentemente do Resultado Orçamentário, o Resultado Financeiro considera todo o dinheiro que entrou em caixa. Ressaltamos que o Resultado Financeiro não se confunde com a apuração do Superávit/Déficit Financeiro evidenciada pelo Balanço Patrimonial, conforme §2º, Art. 43 da Lei nº 4.320/1964.

É possível apurar o Resultado Financeiro a partir dos itens que compõem o Balanço Financeiro de duas formas:

- Pela subtração entre os itens Saldo para o Exercício Seguinte e Saldo do Exercício Anterior; ou
- Pela somatória do Resultado Orçamentário (Receitas menos Despesas Orçamentárias) com o resultado das transferências financeiras (Recebidas menos Concedidas) e com o resultado extraorçamentário (Recebimentos menos Pagamentos).

#### Apuração do Resultado Financeiro

BF Resumido	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2023	AH %	AV %
<b>Ingressos</b>	<b>281.245.669,19</b>	<b>262.581.848,39</b>	<b>7,11</b>	-
Receitas Orçamentárias	30.333.900,05	13.294.142,48	128,17	-
Transferências Financeiras Recebidas	156.171.078,49	159.729.416,57	-2,23	-
Recebimentos Extraorçamentários	18.048.334,07	16.107.026,74	12,05	-
Saldo do Exercício Anterior	76.692.356,58	73.451.262,60	4,41	-
<b>Dispêndios</b>	<b>281.245.669,19</b>	<b>262.581.848,39</b>	<b>7,11</b>	-
Despesas Orçamentárias	56.594.998,22	52.005.645,88	8,82	-
Transferências Financeiras Concedidas	24.058.563,41	6.946.138,72	246,36	-
Pagamentos Extraorçamentários	109.311.395,37	126.937.707,21	-13,89	-
Saldo para o Exercício Seguinte	91.280.712,19	76.692.356,58	19,02	-
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>14.588.355,61</b>	<b>3.241.093,98</b>	<b>350,11</b>	-

Fonte: SIAFI

A Sudam registrou resultado positivo de **R\$14.588.355,61**, um aumento de 350,11% em relação ao ano anterior. A seguir, detalhamos os itens que compõem a apuração do Resultado Financeiro.

**R\$30.333.900,05** de Receitas Orçamentárias correspondem ao total de receitas realizadas no exercício, já detalhadas na NOTA 18.

**R\$156.171.078,49** de Transferências Financeiras Recebidas correspondem às transferências governamentais recebidas para custeio de despesas, conforme explicado na NOTA 15.

**R\$18.048.334,07** de Recebimentos Extraorçamentários correspondem aos restos a pagar inscritos no exercício (R\$12.729.255,18), valores devolvidos de ordens bancárias canceladas (R\$39.917,35), atualização das contas de caução em dinheiro e dos depósitos em contas vinculadas de contratos (R\$1.036.133,44) e a diferença entre o total arrecadado e o total de receitas realizadas no exercício (R\$4.243.028,10).

**R\$56.594.998,22** de Despesas Orçamentárias correspondem ao total de despesas empenhadas no exercício, já detalhadas na NOTA 19.

**R\$24.058.563,41** de Transferências Financeiras Concedidas correspondem ao repasse de recursos via TED (R\$3.215.462,80), à receita da Sudam sobre liberações do FDA que foi transferida ao Tesouro Nacional (R\$16.577.440,10) e ao saldo devolvido de convênios que foi transferido ao Tesouro Nacional (R\$4.265.660,51).

**R\$109.311.395,37** de Pagamentos Extraorçamentários correspondem ao total de restos a pagar pagos no exercício (R\$109.104.940,12), conforme NOTA 20, ao repagamento de ordens bancárias canceladas (R\$39.917,35), resgates nas contas vinculadas de contratos (R\$152.582,33) e pagamento de fatura de suprimento de fundos do exercício anterior (R\$13.955,57).

## DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - DFC

### NOTA 22 – GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

A Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC) também apura o Resultado Financeiro, que nesse demonstrativo recebe o nome “Geração Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa”.

A DFC apresenta os fluxos de caixa e equivalentes de caixa dividindo ingressos e desembolsos em Atividades Operacionais, De Investimento e De Financiamento. A divisão dos fluxos de caixa em atividades permite aos usuários da informação avaliar como a entidade pública obteve recursos e a maneira como esses recursos foram utilizados.

#### Apuração da Geração Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa

DFC Resumida	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2023	AH %	AV %
Fluxo de Caixa Atividades Operacionais	14.817.048,86	3.775.393,98	292,46	-
Fluxo de Caixa Atividades de Investimento	-228.693,25	-534.300,00	-57,20	-
Fluxo de Caixa Atividades de Financiamento	0,00	0,00	0,00	-
<b>Geração Líquida de Caixa</b>	<b>14.588.355,61</b>	<b>3.241.093,98</b>	<b>350,11</b>	<b>-</b>

Fonte: SIAFI

A Sudam registrou uma geração líquida de caixa e equivalentes de caixa de **R\$14.588.355,61**, um aumento de 350,11% em relação ao ano anterior. A seguir, detalhamos os itens que compõem a apuração desse resultado.

### NOTA 23 – FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS

Os fluxos de caixa decorrentes das Atividades Operacionais são derivados das principais atividades da entidade.

### Composição do Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais

Fluxo de Caixa Atividades Operacionais	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2023	AH %	AV %
<b>Ingressos</b>	<b>191.824.057,43</b>	<b>176.390.222,91</b>	<b>8,75</b>	<b>100</b>
Receita de Serviços	2.517.458,44	1.486.869,04	69,31	1,31
Remuneração das Disponibilidades	11.164.735,22	9.950.414,48	12,20	5,82
Outras Receitas Derivadas e Originárias	16.651.706,39	1.856.858,96	796,77	8,68
Outros Ingressos Operacionais	161.490.157,38	163.096.080,43	-0,98	84,19
<b>(-) Desembolsos</b>	<b>-177.007.008,57</b>	<b>-172.614.828,93</b>	<b>2,54</b>	<b>100</b>
Pessoal e Demais Despesas	-45.507.201,14	-41.005.792,59	10,98	25,71
Transferências Concedidas	-107.248.744,34	-124.646.165,73	-13,96	60,59
Outros Desembolsos Operacionais	-24.251.063,09	-6.962.870,61	248,29	13,70
<b>Total</b>	<b>14.817.048,86</b>	<b>3.775.393,98</b>	<b>292,46</b>	<b>-</b>

Fonte: SIAFI

**R\$2.517.458,44** de Receita de Serviços, **R\$11.164.735,22** de Remuneração das Disponibilidades e **R\$16.651.706,39** de Outras Receitas Derivadas e Originárias correspondem à Receita Corrente Realizada, já detalhada na NOTA 18.

**R\$161.490.157,38** de Outros Ingressos Operacionais correspondem às Transferências Financeiras Recebidas e parte dos Recebimentos Extraorçamentários, conforme NOTA 21.

**R\$45.507.201,14** de Pessoal e Demais Despesas correspondem a despesas com pessoal e despesas administrativas em geral.

**R\$107.248.744,34** de Transferências Concedidas correspondem a transferências voluntárias pagas na modalidade convênios (R\$100.520.420,67), despesas de pessoal e administrativas intra-orçamentárias (R\$3.370.474,37) e pagamentos a entidades internacionais mediante termo de cooperação (R\$3.357.849,30).

**R\$24.251.063,09** de Outros Desembolsos Operacionais correspondem a parte dos Pagamentos Extraorçamentários e às Transferências Financeiras Concedidas, conforme NOTA 21.

Houve um aumento de 292,46% da geração líquida de caixa das atividades operacionais, devido ao aumento de 8,75% dos ingressos e de 2,54% dos desembolsos.

### NOTA 24 – FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

Os fluxos de caixa decorrentes das Atividades de Investimento são aqueles derivados da constituição ou redução de Ativos, sejam eles bens ou direitos a receber. Um ingresso é

decorrente da alienação ou amortização de um Ativo, enquanto que um desembolso é decorrente da aquisição de um Ativo.

#### Composição do Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento

Fluxo de Caixa Atividades de Investimento	Saldo em 31/12/2024	Saldo em 31/12/2023	AH %	AV %
<b>Ingressos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>
<b>(-) Desembolsos</b>	<b>-228.693,25</b>	<b>-534.300,00</b>	<b>-57,20</b>	<b>100</b>
Aquisição de Ativo Não Circulante	-228.693,25	-534.300,00	-57,20	100
<b>Total</b>	<b>-228.693,25</b>	<b>-534.300,00</b>	<b>-57,20</b>	<b>-</b>

Fonte: SIAFI

**R\$228.693,25** de Aquisição de Ativo Não Circulante correspondem à aquisição de Ativo Imobilizado, R\$208.967,70 despesas do exercício e R\$19.725,55 restos a pagar.

O fluxo de caixa negativo, tendo ocorrido uma redução de 57,20%, decorre da falta de ingressos dessa natureza, como alienação ou amortização de bens.

#### **NOTA 25 – FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO**

Os fluxos de caixa decorrentes das Atividades de Financiamento são aqueles derivados da constituição de capital mediante endividamento, como empréstimos, financiamentos, emissão de títulos, debêntures, etc. Um ingresso é decorrente da entrada de recursos mediante constituição de obrigação a pagar, enquanto que um desembolso é decorrente do pagamento da obrigação constituída. A Sudam não realiza atividades dessa natureza, haja vista que seus objetivos institucionais são custeados com recursos de arrecadação própria ou de transferências governamentais.



**SUDAM**  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DA AMAZÔNIA