Planejamento Estratégico Institucional 2021 - 2026

Anexo IV

Caderno de Indicadores Estratégicos

Nota Explicativa

O presente Caderno de Indicadores Estratégicos corresponde à versão consolidada do Planejamento Estratégico Institucional da Sudam 2021-2026, contemplando as alterações promovidas até a Resolução CIGOV nº 9/2026.

Em razão das revisões periódicas realizadas no processo de monitoramento e avaliação do Planejamento Estratégico Institucional, observa-se que, em alguns indicadores, as metas anuais acumuladas sofreram redução em determinados exercícios. Tais ajustes decorreram da atualização das premissas de planejamento, da reavaliação dos resultados efetivamente alcançados e da necessidade de adequação das projeções à realidade institucional.

Da mesma forma, a ausência de metas para 2026 em determinados indicadores decorre da decisão das unidades responsáveis de não estabelecer novas metas para o exercício, em razão do estágio de implementação das iniciativas, da natureza do indicador ou da avaliação técnica realizada durante o processo de revisão do Planejamento Estratégico Institucional.

Dessa forma, as informações constantes neste documento refletem a versão consolidada e vigente dos indicadores estratégicos da Sudam.

INDICADOR I01*

Índice de valorização

~~Indicador~~		~~I01 – Índice de valorização~~	
~~Fórmula de cálculo~~		~~I = R*100~~	
~~Variáveis de cálculo~~		~~R = média aritmética do resultado da pesquisa a ser realizada, com parâmetros que variam de 0–10~~	
~~Unidade de medida~~		~~Grau de satisfação~~	
~~Fonte dos dados~~		~~Pesquisa de clima de organizacional~~	
~~Observações~~		~~Não há.~~	
~~Polaridade~~		~~Quanto maior melhor.~~	
~~Periodicidade de apuração~~		~~Anual~~	
~~Unidade Responsável pela apuração~~		~~CGPES~~	
~~Linha de base~~	~~A ser estabelecida em setembro~~	~~Data de referência~~	~~09/2021~~
~~Meta~~		~~Aumentar em 20% o índice de satisfação até 2024.~~	

~~Meta anual acumulada~~	~~2021~~	~~2022~~	~~2023~~	~~2024~~
	~~5%~~	~~10%~~	~~15%~~	~~20%~~

~~Objetivo estratégico~~	~~Promover a valorização das pessoas com foco na excelência da prestação dos serviços.~~
~~Entregas estratégicas~~	~~Norma que estabeleça critérios para ocupação de cargos de chefia por servidores da Sudam. Implementação da gestão por competências. Implementação do plano de cargos dos servidores da Sudam. Implantação do teletrabalho. Capacitações.~~
~~Perspectiva~~	~~Aprendizado e Crescimento~~

*Indicador excluído pela Resolução CIGOV nº 05/2025

INDICADOR I01A*

Taxa de Execução do PDP

<table>
<tr><td colspan="3">Indicador</td><td colspan="4">I01A - Taxa de Execução do PDP</td></tr>
<tr><td colspan="3">Fórmula de cálculo</td><td colspan="4">I = (nº de ações de desenvolvimento executadas / nº de ações de desenvolvimento previstas) x 100</td></tr>
<tr><td colspan="3">Variáveis de cálculo</td><td colspan="4">Não se aplica</td></tr>
<tr><td colspan="3">Unidade de medida</td><td colspan="4">Percentual</td></tr>
<tr><td colspan="3">Fonte dos dados</td><td colspan="4">Relatório do PDP</td></tr>
<tr><td colspan="3">Observações</td><td colspan="4">Não há.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Polaridade</td><td colspan="4">Quanto maior melhor.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Periodicidade de apuração</td><td colspan="4">Anual</td></tr>
<tr><td colspan="3">Unidade Responsável pela apuração</td><td colspan="4">CGPES</td></tr>
<tr><td colspan="2">Linha de base</td><td>Não informada</td><td>Data de referência</td><td colspan="3">-</td></tr>
<tr><td colspan="3">Meta</td><td colspan="4">Executar 45% do PDP em 2026</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Meta anual acumulada</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td><td>2026</td></tr>
<tr><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>65%</td><td>45%</td></tr>
<tr><td colspan="3">Objetivo estratégico</td><td colspan="4">Promover a valorização das pessoas com foco na excelência da prestação dos serviços.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Entregas estratégicas</td><td colspan="4">Servidores capacitados</td></tr>
<tr><td colspan="3">Perspectiva</td><td colspan="4">Aprendizado e Crescimento</td></tr>
</table>

*Indicador incluído pela Resolução CIGOV nº 05/2025

INDICADOR I02*

Quantidade de pavimentos reformados

Indicador			I02 – Quantidade de pavimentos reformados	
Fórmula de cálculo			Total de pavimentos reformados.	
Variáveis de cálculo			Não se aplica.	
Unidade de medida			Unidade.	
Fonte dos dados			SEI	
Observações			Não há.	
Polaridade			Quanto maior melhor.	
Periodicidade de apuração			Anual	
Unidade Responsável pela apuração			CGA/CGALC	
Linha de base	1		Data de referência	06/2021
Meta			Reformar 2 pavimentos até 2024.	
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024
	0	1	1	2
Objetivo estratégico			Executar reformas estruturais e otimizar a ocupação das áreas de trabalho.	
Entregas estratégicas			Revitalização do 3º e 6º andares do Bloco C da Sudam	
Perspectiva			Infraestrutura e Inovação	

*Indicador excluído pela Resolução CIGOV nº 05/2025

INDICADOR I02A*

Processos Licitatórios Concluídos

Indicador			I02A - Processos Licitatórios Concluídos		
Fórmula de cálculo			I = Nº de processos licitatórios concluídos		
Variáveis de cálculo			Não se aplica.		
Unidade de medida			Unidade.		
Fonte dos dados			SEI		
Observações			Não há.		
Polaridade			Quanto maior melhor.		
Periodicidade de apuração			Anual		
Unidade Responsável pela apuração			CGEA/CGALC		
Linha de base	Não informado		Data de referência	-	
Meta			Concluir 1 processo licitatório até 2025		
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025
	-	-	-	-	1
Objetivo estratégico			Executar reformas estruturais e otimizar a ocupação das áreas de trabalho.		
Entregas estratégicas			Contratação de empresa para a execução de reformas		
Perspectiva			Infraestrutura e Inovação		

*Indicador incluído pela Resolução CIGOV nº 05/2025

INDICADOR I02B*

Taxa de Conclusão de Reforma

Indicador			I02B – Taxa de Conclusão de Reforma			
Fórmula de cálculo			I =			
Variáveis de cálculo			Não se aplica.			
Unidade de medida			Percentual			
Fonte dos dados			SEI			
Observações			Não há.			
Polaridade			Quanto maior melhor.			
Periodicidade de apuração			Anual			
Unidade Responsável pela apuração			CGEA/CGALC			
Linha de base	Não informado		Data de referência	-		
Meta			Concluir 50% da Reforma do Bloco C do Complexo Predial da Sudam até 2026			
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	-	-	-	-	-	50%
Objetivo estratégico			Executar reformas estruturais e otimizar a ocupação das áreas de trabalho.			
Entregas estratégicas			Reforma do 3º andar do bloco C do complexo predial da SUDAM			
Perspectiva			Infraestrutura e Inovação			

*Indicador incluído pela Resolução CIGOV nº 9/2026

INDICADOR I03

Área Disponibilizada pela SUDAM para outros órgãos da União

Indicador			I03 – Área Disponibilizada pela SUDAM para outros órgãos da União.		
Fórmula de cálculo			Total de áreas disponibilizadas.		
Variáveis de cálculo			Não se aplica.		
Unidade de medida			m²		
Fonte dos dados			SEI		
Observações			Não há.		
Polaridade			Quanto maior melhor.		
Periodicidade de apuração			Anual		
Unidade Responsável pela apuração			CGEA/CGALC		
Linha de base	0		Data de referência	06/2021	
Meta			Disponibilizar 1.400 m² da área total até 2025.		
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025
	300	600	1000	1400	1400
Objetivo estratégico			Executar reformas estruturais e otimizar a ocupação das áreas de trabalho.		
Entregas estratégicas			Aprimoramento das áreas ocupadas pelos servidores da SUDAM.		
Perspectiva			Infraestrutura e Inovação		

INDICADOR I04

Índice de Satisfação dos Clientes de TIC (Chamados)

<table>
<tr><td colspan="3">Indicador</td><td colspan="4">I04 – Índice de satisfação dos clientes de TIC.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Fórmula de cálculo</td><td colspan="4">X = n/qtd</td></tr>
<tr><td colspan="3">Variáveis de cálculo</td><td colspan="4">n = soma das notas de atendimento;
qtd = quantidade de notas.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Unidade de medida</td><td colspan="4">Percentagem.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Fonte dos dados</td><td colspan="4">SGG</td></tr>
<tr><td colspan="3">Observações</td><td colspan="4">Não há.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Polaridade</td><td colspan="4">Quanto maior melhor.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Periodicidade de apuração</td><td colspan="4">Bimestral.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Unidade Responsável pela apuração</td><td colspan="4">CGTIC</td></tr>
<tr><td colspan="2">Linha de base</td><td>0</td><td>Data de referência</td><td colspan="3">12/2020</td></tr>
<tr><td colspan="3">Meta</td><td colspan="4">Alcançar 90% de satisfação da Força de Trabalho até 2026.</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Meta anual acumulada</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td><td>2026</td></tr>
<tr><td>60%</td><td>70%</td><td>80%</td><td>90%</td><td>90%</td><td>90%</td></tr>
<tr><td colspan="3">Objetivo estratégico</td><td colspan="4">Prover soluções de tecnologia da informação modernas e adequadas aos processos de trabalho.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Entregas estratégicas</td><td colspan="4">Aprimoramento do atendimento aos chamados de TI.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Perspectiva</td><td colspan="4">Infraestrutura e Inovação</td></tr>
</table>

INDICADOR I05

Índice de Satisfação dos Clientes de TIC (Sistemas)

Indicador			I05 – Índice de satisfação dos clientes de TIC.			
Fórmula de cálculo			X = n/qtd			
Variáveis de cálculo			n = soma das notas de atendimento, qtd = quantidade de notas.			
Unidade de medida			Percentual.			
Fonte dos dados			Google Forms.			
Observações			Não há.			
Polaridade			Quanto maior melhor.			
Periodicidade de apuração			Semestral			
Unidade Responsável pela apuração			CGTIC			
Linha de base	0		Data de referência	12/2020		
Meta			Alcançar 90% de satisfação da Força de Trabalho até 2026.			
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	60%	70%	80%	90%	90%	90%
Objetivo estratégico			Prover soluções de tecnologia da informação modernas e adequadas aos processos de trabalho.			
Entregas estratégicas			Modernização dos sistemas.			
Perspectiva			Infraestrutura e Inovação			

INDICADOR I06

Quantidade de sistemas desenvolvidos/implementados

Indicador		I06 – Quantidade de sistemas desenvolvidos.				
Fórmula de cálculo		Total de sistemas desenvolvidos/implementados.				
Variáveis de cálculo		Não se aplica.				
Unidade de medida		Valor absoluto				
Fonte dos dados		SEI.				
Observações		Não há.				
Polaridade		Quanto maior melhor.				
Periodicidade de apuração		Anual.				
Unidade Responsável pela apuração		CGTIC				
Linha de base	0	Data de referência	12/2020			
Meta		Desenvolver/Implementar 6 sistemas e/ou melhorias até 2026				
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	1	2	1	4	5	6
Objetivo estratégico		Prover soluções de tecnologia da informação modernas e adequadas aos processos de trabalho.				
Entregas estratégicas		Desenvolvimento/Implementação dos sistemas.				
Perspectiva		Infraestrutura e Inovação				

INDICADOR I07

Número de aquisições de itens para modernização do parque computacional implantados

Indicador			I07 – Número de aquisições de itens para modernização do parque computacional implantados.			
Fórmula de cálculo			Valor absoluto.			
Variáveis de cálculo			Não se aplica			
Unidade de medida			Unidade por itens.			
Fonte dos dados			SEI			
Observações			Não há.			
Polaridade			Quanto maior melhor.			
Periodicidade de apuração			Bianual.			
Unidade Responsável pela apuração			CGTIC			
Linha de base	Relatório Status 2020		Data de referência	12/2020		
Meta			Adquirir ou substituir 7 tipos de equipamentos do parque tecnológico até 2026.			
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	1	1	2	2	6	7
Objetivo estratégico			Prover soluções de tecnologia da informação modernas e adequadas aos processos de trabalho.			
Entregas estratégicas			Modernização do parque tecnológico da Sudam.			
Perspectiva			Infraestrutura e Inovação			

INDICADOR I08

Número de aquisições de itens para modernização da infraestrutura implantados

Indicador			I08 – Número de aquisições de itens para modernização da infraestrutura implantados.				
Fórmula de cálculo			Valor absoluto.				
Variáveis de cálculo			Não se aplica.				
Unidade de medida			Unidade de itens.				
Fonte dos dados			SEI				
Observações			Não há.				
Polaridade			Quanto maior melhor.				
Periodicidade de apuração			Bianual.				
Unidade Responsável pela apuração			CGTIC				
Linha de base	Relatório Status 2020		Data de referência	12/2020			
Meta			Inserir ou substituir 8 novos ativos de rede e/ou datacenter até 2026.				
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026	
	1	1	4	4	7	8	
Objetivo estratégico			Prover soluções de tecnologia da informação modernas e adequadas aos processos de trabalho.				
Entregas estratégicas			Modernização da infraestrutura de redes, data center e telecom.				
Perspectiva			Infraestrutura e Inovação				

INDICADOR I09

Número de recursos de segurança da informação implantados

Indicador			I09 – Número de recursos de segurança da informação implantados.				
Fórmula de cálculo			Valor absoluto.				
Variáveis de cálculo			Não se aplica.				
Unidade de medida			Unidade				
Fonte dos dados			SEI				
Observações			Não há.				
Polaridade			Quanto maior melhor.				
Periodicidade de apuração			Anual.				
Unidade Responsável pela apuração			CGTIC				
Linha de base	Relatório Status 2020		Data de referência	12/2020			
Meta			Implementar / atualizar 7 recursos de segurança da informação até 2026.				
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026	
	1	2	3	4	6	7	
Objetivo estratégico			Prover soluções de tecnologia da informação modernas e adequadas aos processos de trabalho.				
Entregas estratégicas			Garantia da segurança da informação.				
Perspectiva			Infraestrutura e Inovação				

INDICADOR I10*

Quantidade de normas aprovadas

Indicador			I10 – Quantidade de normas aprovadas.	
Fórmula de cálculo			Valor absoluto	
Variáveis de cálculo			Não se aplica	
Unidade de medida			Unidade	
Fonte dos dados			SEI	
Observações			Não há.	
Polaridade			Quanto maior melhor.	
Periodicidade de apuração			Anual.	
Unidade Responsável pela apuração			CGTIC	
Linha de base	0		Data de referência	12/2020
Meta			Mapear 4 processos relacionados à governança de TIC até 2024.	
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024
	1	2	3	4
Objetivo estratégico			Prover soluções de tecnologia da informação modernas e adequadas aos processos de trabalho.	
Entregas estratégicas			Modernização da Gestão e Governança de Tecnologia da informação e Comunicação.	
Perspectiva			Infraestrutura e Inovação	

*Indicador excluído pela Resolução CIGOV nº 03/2024

INDICADOR I11

Quantidade de software adquiridos

Indicador			I11 − Quantidade de software adquiridos.			
Fórmula de cálculo			X = n/qtd			
Variáveis de cálculo			n = soma das notas de atendimento, qtd = quantidade de notas.			
Unidade de medida			Unidade			
Fonte dos dados			SEI			
Observações			Não há.			
Polaridade			Quanto maior melhor.			
Periodicidade de apuração			Bianual.			
Unidade Responsável pela apuração			CGTIC			
Linha de base	0		Data de referência	12/2020		
Meta			Adquirir 6 softwares de prateleira até 2026.			
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	1	1	2	2	5	6
Objetivo estratégico			Prover soluções de tecnologia da informação modernas e adequadas aos processos de trabalho.			
Entregas estratégicas			Aquisição de softwares de prateleira, assinaturas de serviços periódicos e postais.			
Perspectiva			Infraestrutura e Inovação			

INDICADOR I12

Total de Serviços contratados

Indicador			I12 – Total de Serviços contratados.			
Fórmula de cálculo			X = n/qtd			
Variáveis de cálculo			n = soma das notas de atendimento, qtd = quantidade de notas.			
Unidade de medida			Unidade			
Fonte dos dados			SEI			
Observações			Não há.			
Polaridade			Quanto maior melhor.			
Periodicidade de apuração			Anual.			
Unidade Responsável pela apuração			CGTIC			
Linha de base	0		Data de referência	12/2020		
Meta			Contratar ou renovar 10 serviços administrativos até 2026.			
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	1	2	3	4	9	10
Objetivo estratégico			Prover soluções de tecnologia da informação modernas e adequadas aos processos de trabalho.			
Entregas estratégicas			Contratação de serviços administrativos.			
Perspectiva			Infraestrutura e Inovação			

INDICADOR I13

Processos mapeados

Indicador			I13 – Processos mapeados.			
Fórmula de cálculo			Valor absoluto.			
Variáveis de cálculo			Não se aplica.			
Unidade de medida			Unidade			
Fonte dos dados			SEI			
Observações			Não há.			
Polaridade			Quanto maior melhor.			
Periodicidade de apuração			Semestral			
Unidade Responsável pela apuração			CGEST			
Linha de base	7		Data de referência	12/2020		
Meta			Mapear 38 processos até 2026			
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	10	22	34	34	34	38
Objetivo estratégico			Aprimorar processos de gestão institucional.			
Entregas estratégicas			Padronização dos processos.			
Perspectiva			Processos internos			

INDICADOR I14

Auditorias e Consultorias realizadas - Controles Internos

Indicador			I14 – Auditorias e Consultorias realizadas – Controles Internos			
Fórmula de cálculo			Valor absoluto.			
Variáveis de cálculo			Não se aplica.			
Unidade de medida			Unidade			
Fonte dos dados			RAINT			
Observações			Não há.			
Polaridade			Quanto maior melhor.			
Periodicidade de apuração			Anual			
Unidade Responsável pela apuração			AUDITORIA			
Linha de base	2		Data de referência	12/2020		
Meta			Realizar 16 auditorias até 2026.			
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	3	6	9	12	13	16
Objetivo estratégico			Fortalecer os mecanismos de Controles Internos com ênfase na transparência e integridade.			
Entregas estratégicas			Aprimoramento da Governança, Controles Internos e Gestão de Riscos.			
Perspectiva			Processos internos			

INDICADOR I15

Auditorias e Consultorias realizadas - Instrumentos de Avaliação

Indicador			I15 − Auditorias e Consultorias realizadas − Instrumentos de Avaliação.		
Fórmula de cálculo			Valor absoluto.		
Variáveis de cálculo			Não se aplica.		
Unidade de medida			Unidade		
Fonte dos dados			RAINT		
Observações			Não há.		
Polaridade			Quanto maior melhor.		
Periodicidade de apuração			Anual		
Unidade Responsável pela apuração			AUDITORIA		
Linha de base	3		Data de referência	12/2020	
Meta			Realizar 12 auditorias até 2025.		
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025
	4	8	10	13	12
Objetivo estratégico			Aperfeiçoar o sistema de avaliação dos instrumentos da Sudam.		
Entregas estratégicas			Aprimoramento da Governança, Controles Internos e Gestão de Riscos.		
Perspectiva			Processos internos		

INDICADOR I16

Número de eventos internos realizados

Indicador			I16 – Número de eventos internos realizados			
Fórmula de cálculo			Valor absoluto.			
Variáveis de cálculo			Não se aplica.			
Unidade de medida			Unidade			
Fonte dos dados			SEI, e–mail institucional, redes sociais.			
Observações			Não há.			
Polaridade			Quanto maior melhor.			
Periodicidade de apuração			Anual			
Unidade Responsável pela apuração			ASCOM			
Linha de base	0		Data de referência	12/2020		
Meta			Realizar 39 eventos internos até 2026.			
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	2	4	6	8	20	39
Objetivo estratégico			Desenvolver a Comunicação Estratégica.			
Entregas estratégicas			Aumento do nº de eventos internos (endomarketing)			
Perspectiva			Processos internos			

INDICADOR I16A

Percentual de Elaboração do Plano de Comunicação da Sudam

Indicador			I16A – Percentual de Elaboração do Plano de Comunicação da Sudam				
Fórmula de cálculo			I = (Nº de etapas executadas / Nº Total de Etapas) x 100				
Variáveis de cálculo			Não se aplica.				
Unidade de medida			Percentual				
Fonte dos dados			SEI, e–mail institucional, redes sociais.				
Observações			Não há.				
Polaridade			Quanto maior melhor.				
Periodicidade de apuração			Anual				
Unidade Responsável pela apuração			ASCOM				
Linha de base	0%		Data de referência	12/2020			
Meta			Elaborar 100% do Plano de Comunicação Estratégica da Sudam até 2026				
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026	
	0%	10%	40%	70%	70%	100%	
Objetivo estratégico			Desenvolver a Comunicação Estratégica.				
Entregas estratégicas			Plano de Comunicação Estratégica da Sudam				
Perspectiva			Processos internos				

INDICADOR I17

Índice de disponibilização de Orçamento

<table>
<tr><td colspan="3">Indicador</td><td colspan="4">I17 − Índice de disponibilização de Orçamento.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Fórmula de cálculo</td><td colspan="4">I = [(X/Y)−1] X 100</td></tr>
<tr><td colspan="3">Variáveis de cálculo</td><td colspan="4">I = índice de disponibilização;
X= orçamento ano vigente (Emendas Parlamentares);
Y= orçamento ano anterior (Emendas Parlamentares).</td></tr>
<tr><td colspan="3">Unidade de medida</td><td colspan="4">Percentagem</td></tr>
<tr><td colspan="3">Fonte dos dados</td><td colspan="4">Tesouro Gerencial.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Observações</td><td colspan="4">Mudança no Indicador em 2026: passa a contemplar apenas os recursos de emendas parlamentares</td></tr>
<tr><td colspan="3">Polaridade</td><td colspan="4">Quanto maior melhor.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Periodicidade de apuração</td><td colspan="4">Anual</td></tr>
<tr><td colspan="3">Unidade Responsável pela apuração</td><td colspan="4">CPOR/CGEFE</td></tr>
<tr><td>Linha de base</td><td colspan="2">LOA 2021</td><td>Data de referência</td><td colspan="3">05/2021</td></tr>
<tr><td colspan="3">Meta</td><td colspan="4">Incrementar em 20% o montante total de recursos de emendas parlamentares em comparação a LOA de 2026</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Meta anual</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td><td>2026</td></tr>
<tr><td>0%</td><td>2%</td><td>5%</td><td>10%</td><td>2,5%</td><td>20%</td></tr>
<tr><td colspan="3">Objetivo estratégico</td><td colspan="4">Ampliar a captação de recursos para a execução de projetos prioritários.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Entregas estratégicas</td><td colspan="4">Aumento de recursos orçamentários.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Perspectiva</td><td colspan="4">Processos internos</td></tr>
</table>

INDICADOR I18

Índice de Execução Orçamentária

<table>
<tr><td colspan="3">Indicador</td><td colspan="4">I18 – Índice de Execução Orçamentária.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Fórmula de cálculo</td><td colspan="4">EO = (DE/DA)*100</td></tr>
<tr><td colspan="3">Variáveis de cálculo</td><td colspan="4">EO = Execução Orçamentária;
DE = Dotação Empenhada;
DA = Dotação Atualizada.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Unidade de medida</td><td colspan="4">Percentagem</td></tr>
<tr><td colspan="3">Fonte dos dados</td><td colspan="4">Tesouro Gerencial.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Observações</td><td colspan="4">O cálculo do indicador refere-se ao orçamento administrativo discricionário (sem a ajuda de custo)</td></tr>
<tr><td colspan="3">Polaridade</td><td colspan="4">Quanto maior melhor.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Periodicidade de apuração</td><td colspan="4">Anual</td></tr>
<tr><td colspan="3">Unidade Responsável pela apuração</td><td colspan="4">CGOFI</td></tr>
<tr><td>Linha de base</td><td colspan="2">92,25%</td><td>Data de referência</td><td colspan="3">2017 a 2020 (média).</td></tr>
<tr><td colspan="3">Meta</td><td colspan="4">Executar, no mínimo, 98% do orçamento público, até 2026.</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Meta anual acumulada</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td><td>2026</td></tr>
<tr><td>93%</td><td>95%</td><td>95%</td><td>96,25%</td><td>98%</td><td>98%</td></tr>
<tr><td colspan="3">Objetivo estratégico</td><td colspan="4">Otimizar a gestão dos recursos com foco na efetividade do gasto público.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Entregas estratégicas</td><td colspan="4">Aumento da execução do orçamento público.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Perspectiva</td><td colspan="4">Processos internos</td></tr>
</table>

INDICADOR I18A*

Número de Relatórios de Monitoramento do Plano Anual de Contratações

Indicador			I18A – Número de Relatórios de Monitoramento do Plano Anual de Contratações			
Fórmula de cálculo			Número de Relatórios de Monitoramento do Plano Anual de Contratações			
Variáveis de cálculo			Não se aplica			
Unidade de medida			Valor Absoluto			
Fonte dos dados			SEI			
Observações			Não há			
Polaridade			Quanto maior melhor.			
Periodicidade de apuração			Anual			
Unidade Responsável pela apuração			CLIC/CGALC			
Linha de base	Não informada		Data de referência	Não Informada		
Meta			Elaborar 14 relatórios de monitoramento do Plano Anual de Contratações até 2026			
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	-	-	-	4	10	14
Objetivo estratégico			Otimizar a gestão dos recursos com foco na efetividade do gasto público.			
Entregas estratégicas			Relatórios de Monitoramento do Plano Anual de Contratações			
Perspectiva			Processos internos			

*Indicador criado pela Resolução Cigov nº 3/2024.

INDICADOR I19

Parcerias Institucionais Firmadas

Indicador			I19 – Parcerias Institucionais Firmadas.			
Fórmula de cálculo			Valor absoluto.			
Variáveis de cálculo			Não se aplica.			
Unidade de medida			Unidade.			
Fonte dos dados			SEI			
Observações			Não há.			
Polaridade			Quanto maior melhor.			
Periodicidade de apuração			Anual			
Unidade Responsável pela apuração			Gabinete			
Linha de base	3		Data de referência	12/2020		
Meta			Firmar 39 parcerias institucionais, até 2026.			
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	4	8	12	16	30	39
Objetivo estratégico			Fortalecer a articulação institucional junto aos parceiros estratégicos.			
Entregas estratégicas			Parcerias Institucionais Estabelecidas			
Perspectiva			Resultados Institucionais.			

INDICADOR I20

Quantidade de planos e projetos apoiados/articulados

<table>
<tr><td colspan="3">Indicador</td><td colspan="4">I20 – Quantidade de instrumentos/documentos estratégicos voltados ao desenvolvimento regional elaborados/apoiados/articulados</td></tr>
<tr><td colspan="3">Fórmula de cálculo</td><td colspan="4">Valor absoluto.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Variáveis de cálculo</td><td colspan="4">Não se aplica.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Unidade de medida</td><td colspan="4">Unidade.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Fonte dos dados</td><td colspan="4">DOU, SEI</td></tr>
<tr><td colspan="3">Observações</td><td colspan="4">Não há.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Polaridade</td><td colspan="4">Quanto maior melhor.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Periodicidade de apuração</td><td colspan="4">Anual</td></tr>
<tr><td colspan="3">Unidade Responsável pela apuração</td><td colspan="4">CPLA/CGPLA</td></tr>
<tr><td colspan="2">Linha de base</td><td>2</td><td>Data de referência</td><td colspan="3">12/2020</td></tr>
<tr><td colspan="3">Meta</td><td colspan="4">Apoiar/articular a implementação e/ou elaborar 14 instrumentos/documentos estratégicos voltados ao desenvolvimento regional até 2025.</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Meta anual acumulada</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td><td>2026</td></tr>
<tr><td>3</td><td>6</td><td>9</td><td>12</td><td>14</td><td>16</td></tr>
<tr><td colspan="3">Objetivo estratégico</td><td colspan="4">Formular estratégias para o desenvolvimento regional.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Entregas estratégicas</td><td colspan="4">Planos, Programas, Estudos, Diretrizes, Acordos de Cooperação, Relatórios.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Perspectiva</td><td colspan="4">Resultados Institucionais.</td></tr>
</table>

INDICADOR I21

Percentual de atividades executadas para a Elaboração do programa de CT&I

Indicador			I21 – Percentual de atividades executadas para a Elaboração do programa de CT&I		
Fórmula de cálculo			i = (Percentual de atividades executadas / atividades previstas) x 100		
Variáveis de cálculo			Não se aplica		
Unidade de medida			Percentual		
Fonte dos dados			SEI		
Observações			Não há.		
Polaridade			Não se aplica.		
Periodicidade de apuração			Semestral		
Unidade Responsável pela apuração			CAPI/CGDES		
Linha de base	0		Data de referência	12/2020	
Meta			Implantar o Programa de CT&I		
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025
	10%	50%	100%	100%	100%
Objetivo estratégico			Formular estratégias para o desenvolvimento regional.		
Entregas estratégicas			Programa de Desenvolvimento Científico, Tecnológico e Inovação		
Perspectiva			Resultados Institucionais.		

INDICADOR I22

Número de projetos apoiados

Indicador			I22 – Número de projetos apoiados.			
Fórmula de cálculo			Valor absoluto			
Variáveis de cálculo			Não se aplica.			
Unidade de medida			Unidade.			
Fonte dos dados			SEI			
Observações			Não há.			
Polaridade			Não se aplica.			
Periodicidade de apuração			Anual.			
Unidade Responsável pela apuração			CASP/CGDES			
Linha de base	0		Data de referência	12/2020		
Meta			Apoiar 8 projetos de fortalecimento do setor produtivo, até 2025			
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	0	3	2	5	8	11
Objetivo estratégico			Apoiar projetos e iniciativas de entes nacional e subnacionais com recurso federal.			
Entregas estratégicas			Projetos de Fortalecimento do setor produtivo apoiados.			
Perspectiva			Resultados Institucionais.			

INDICADOR I23

Número de parcerias, acordos de cooperação e convênios celebrados/ampliados

Indicador			I23 – Número de Parcerias, Acordos de Cooperação e Convênios Celebrados/ampliados.			
Fórmula de cálculo			i = ΣA			
Variáveis de cálculo			A = Quantidade de parcerias, acordos de cooperação e convênios celebrados/ampliados			
Unidade de medida			Unidade.			
Fonte dos dados			SEI			
Observações			Não há.			
Polaridade			Quanto maior melhor.			
Periodicidade de apuração			Semestral.			
Unidade Responsável pela apuração			CGINV			
Linha de base	3		Data de referência	07/2021		
Meta			Celebrar 2 parcerias, acordos de cooperação ou convênios com instituições para divulgação dos incentivos fiscais, até 2024*			
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	0	3	6	1	2	2
Objetivo estratégico			Financiar a execução de projetos estratégicos e conceder incentivos fiscais para empreendimentos (novos e atuais).			
Entregas estratégicas			Celebração de parcerias, acordos de cooperação ou convênios com instituições para divulgação dos incentivos fiscais.			
Perspectiva			Resultados Institucionais.			

INDICADOR I24*

Pleitos com Análises Iniciais realizadas no prazo

~~Indicador~~			~~I24 – Pleitos com Análises Iniciais realizadas no prazo.~~		
~~Fórmula de cálculo~~			~~Pp = AI / TPA x 100~~		
~~Variáveis de cálculo~~			~~AI = Análises iniciais realizadas em até 17 dias após distribuição~~ ~~TPA = Total de Pleitos Analisados.~~		
~~Unidade de medida~~			~~Percentual.~~		
~~Fonte dos dados~~			~~SIN~~		
~~Observações~~			~~Não há.~~		
~~Polaridade~~			~~Quanto maior melhor.~~		
~~Periodicidade de apuração~~			~~Anual.~~		
~~Unidade Responsável pela apuração~~			~~CGINF~~		
~~Linha de base~~	~~Pp (2020)~~		~~Data de referência~~	~~12/2020~~	
~~Meta~~			~~Aprimorar as análises de pleitos de Incentivos Fiscais em 90%, até 2024.~~		
~~Meta anual acumulada~~	~~2021~~	~~2022~~	~~2023~~	~~2024~~	
	~~75%~~	~~80%~~	~~85%~~	~~90%~~	
~~Objetivo estratégico~~			~~Financiar a execução de projetos estratégicos e conceder incentivos fiscais para empreendimentos (novos e atuais).~~		
~~Entregas estratégicas~~			~~Aprimoramento dos processos de análise e concessão de incentivos fiscais.~~		
~~Perspectiva~~			~~Resultados Institucionais.~~		

*Indicador excluído pela Resolução CIGOV nº 05/2025

INDICADOR I25

Manifestações Técnicas Pós-Vistorias elaboradas no prazo

Indicador			I25 – Manifestações Técnicas Pós−Vistorias elaboradas no prazo.			
Fórmula de cálculo			I = MT / TVR x 100			
Variáveis de cálculo			MT = Manifestações técnicas emitidas em até 17 dias após as vistorias. TVR = Total de vistorias realizadas			
Unidade de medida			Percentual.			
Fonte dos dados			SIN			
Observações			Não há.			
Polaridade			Quanto maior melhor.			
Periodicidade de apuração			Anual.			
Unidade Responsável pela apuração			CGINF			
Linha de base	0		Data de referência	12/2020		
Meta			Aprimorar as análises iniciais de pleitos de incentivos fiscais em 90%, até 2025.			
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	75%	80%	85%	90%	90%	80%
Objetivo estratégico			Financiar a execução de projetos estratégicos e conceder incentivos fiscais para empreendimentos (novos e atuais).			
Entregas estratégicas			Aprimoramento dos processos de análise e concessão de incentivos fiscais.			
Perspectiva			Resultados Institucionais.			

INDICADOR I26

Projetos estratégicos financiados com recursos do FDA

Indicador			I26 – Projetos estratégicos financiados com recursos do FDA.			
Fórmula de cálculo			Valor absoluto.			
Variáveis de cálculo			Não se aplica.			
Unidade de medida			Unidade.			
Fonte dos dados			SEI			
Observações			Não há.			
Polaridade			Quanto maior melhor.			
Periodicidade de apuração			Anual.			
Unidade Responsável pela apuração			CGFIN			
Linha de base	19		Data de referência	12/2020		
Meta			Aprovar 28 projetos estratégicos com recursos do FDA, até 2025.			
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	20	22	26	28	28	30
Objetivo estratégico			Financiar a execução de projetos estratégicos e conceder incentivos fiscais para empreendimentos (novos e atuais).			
Entregas estratégicas			Projetos estratégicos para a Amazônia Legal financiados com recursos do FDA.			
Perspectiva			Resultados Institucionais.			

INDICADOR I27

Tempo médio de resolução de pleitos relacionados ao FDA

Indicador			I27 − Tempo médio de resolução de pleitos relacionados ao FDA.			
Fórmula de cálculo			(TMCPs + TMA+TML)/3			
Variáveis de cálculo			TMCPs = Tempo médio de análise de Consultas Prévias; TMA = tempo médio de análise para aprovação de projetos; TML = tempo médio de liberação de recursos.			
Unidade de medida			Dia.			
Fonte dos dados			SEI			
Observações			Não há.			
Polaridade			Quanto menor melhor.			
Periodicidade de apuração			Anual.			
Unidade Responsável pela apuração			CGFIN			
Linha de base	0		Data de referência	12/2020		
Meta			Analisar, em até 20 dias, os pleitos relacionados ao FDA (tempo médio), até 2025.			
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	30	26	23,3	20	20	20
Objetivo estratégico			Financiar a execução de projetos estratégicos e conceder incentivos fiscais para empreendimentos (novos e atuais).			
Entregas estratégicas			Diminuição do tempo de análise de pleitos relacionados ao FDA.			
Perspectiva			Resultados Institucionais.			

INDICADOR I28

Nº de projetos apoiados (P)

Indicador			I28 – Nº de projetos apoiados (P)			
Fórmula de cálculo			i = ∑ projetos apoiados			
Variáveis de cálculo			P = Projetos			
Unidade de medida			Unidade.			
Fonte dos dados			SEI			
Observações			Não há.			
Polaridade			Não se aplica.			
Periodicidade de apuração			Semestral.			
Unidade Responsável pela apuração			CAPI/CGDES			
Linha de base	0		Data de referência	12/2020		
Meta			Apoiar projetos que visam o desenvolvimento e/ou aprimoramento de novos produtos, processos e/ou serviços, até 2025			
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	1	2	3	4	7	11
Objetivo estratégico			Promover o uso sustentável dos recursos naturais com ênfase na aplicação de tecnologias ambientalmente adequadas.			
Entregas estratégicas			Desenvolvimento e incorporação de tecnologias sustentáveis, proteção da biodiversidade e fortalecimento da economia local e regional.			
Perspectiva			Resultados Institucionais.			

INDICADOR I29

Aprimoramento do SIAV – Incentivos

<table>
<tr><td colspan="3">Indicador</td><td colspan="3">I29 – Aprimoramento do SIAV – Incentivos.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Fórmula de cálculo</td><td colspan="3">i = (A/B) x 100</td></tr>
<tr><td colspan="3">Variáveis de cálculo</td><td colspan="3">A = Campos do SIAV com rotina de validação inserida.
B = Total de campos a serem validados</td></tr>
<tr><td colspan="3">Unidade de medida</td><td colspan="3">Percentual.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Fonte dos dados</td><td colspan="3">SIAV, SIN</td></tr>
<tr><td colspan="3">Observações</td><td colspan="3">O total de campos a serem validados até 2024 corresponde a 37 (trinta e sete)</td></tr>
<tr><td colspan="3">Polaridade</td><td colspan="3">Quanto maior melhor.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Periodicidade de apuração</td><td colspan="3">Semestral.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Unidade Responsável pela apuração</td><td colspan="3">CGAVI</td></tr>
<tr><td>Linha de base</td><td colspan="2">0</td><td>Data de referência</td><td colspan="2">07/2021</td></tr>
<tr><td colspan="3">Meta</td><td colspan="3">Implantar rotina de validação para 100% dos dados enviados pelas empresas incentivadas no SIAV</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Meta anual acumulada</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td></tr>
<tr><td>0%</td><td>33%</td><td>66%</td><td>100%</td><td>100%</td></tr>
<tr><td colspan="3">Objetivo estratégico</td><td colspan="3">Sistematizar e avaliar resultados e impactos econômicos, sociais e ambientais dos instrumentos de ação da Sudam.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Entregas estratégicas</td><td colspan="3">Redução da quantidade de empresas com informações inconsistentes no SIAV – Incentivos.</td></tr>
<tr><td colspan="3">Perspectiva</td><td colspan="3">Resultados Institucionais.</td></tr>
</table>

INDICADOR I29A*

Instrumentos de Ação da Sudam Avaliados

Indicador			I29A – Instrumentos de Ação da Sudam Avaliados			
Fórmula de cálculo			Número de instrumentos de Ação da Sudam Avaliados			
Variáveis de cálculo			Não se aplica			
Unidade de medida			Valor Absoluto			
Fonte dos dados			Relatórios de acompanhamento, Pareceres Técnicos, Termos de Recebimento(Provisório e Definitivo).			
Observações			Instrumentos a serem avaliados: FNO, Incentivos Fiscais, FDA e PRDA-2024-2027.			
Polaridade			Quanto maior melhor.			
Periodicidade de apuração			Semestral			
Unidade Responsável pela apuração			CGAVI			
Linha de base	0		Data de referência	-		
Meta			Avaliar 2 instrumentos de ação da Sudam até 2026			
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	-	-	-	-	-	2
Objetivo estratégico			Sistematizar e avaliar resultados e impactos econômicos, sociais e ambientais dos instrumentos de ação da Sudam.			
Entregas estratégicas			Aperfeiçoamento dos mecanismos de avaliação dos instrumentos de ação da política pública de desenvolvimento regional.			
Perspectiva			Resultados Institucionais.			

*Indicador incluído pela Resolução CIGOV nº 9/2026

INDICADOR I30

Coeficiente de Bolsas e Equipamentos

Indicador			I30 – Coeficiente de Bolsas (B) e/ou Equipamentos (E).			
Fórmula de cálculo			N= (B*0,65+E*0,35)/0,95			
Variáveis de cálculo			B = Nº de bolsas apoiadas, E = Nº de Equipamentos apoiados.			
Unidade de medida			Unidade.			
Fonte dos dados			SEI			
Observações			Não há.			
Polaridade			Quanto maior melhor.			
Periodicidade de apuração			Semestral.			
Unidade Responsável pela apuração			CAPI/CGDES			
Linha de base	0		Data de referência	12/2020		
Meta			Ampliar a Formação de Massa Crítica e da infraestrutura de CT&I, até 2025.			
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	0	1	2	3	13	20
Objetivo estratégico			Fortalecer o Sistema Regional de Ciência, Pesquisa e Inovação.			
Entregas estratégicas			Formação de Massa Crítica e Modernização da infraestrutura de CT&I.			
Perspectiva			Resultados Institucionais.			

INDICADOR I31

Número de projetos apoiados

Indicador			I31 – Número de projetos apoiados.				
Fórmula de cálculo			i = ∑ projetos apoiados				
Variáveis de cálculo			Não se aplica				
Unidade de medida			Unidade.				
Fonte dos dados			SEI				
Observações			Não há.				
Polaridade			Quanto maior melhor.				
Periodicidade de apuração			Semestral.				
Unidade Responsável pela apuração			CAPI/CGDES				
Linha de base	Média de tecnologias inovadoras do quadriênio anterior.		Data de referência	2021			
Meta			Ampliar o número de projetos que tenham como base o desenvolvimento de tecnologias inovadoras sustentáveis, até 2025				
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026	
	1	2	3	4	7	11	
Objetivo estratégico			Desenvolver e incorporar tecnologias sustentáveis.				
Entregas estratégicas			Implantação de programas e/ou projetos voltados à inovação sustentável.				
Perspectiva			Impacto Socioeconômico.				

INDICADOR I32

Número de planos, programas e/ou projetos apoiados

Indicador			I32 − Número de planos, programas e/ou projetos apoiados.			
Fórmula de cálculo			N = PBIO			
Variáveis de cálculo			PBIO = planos, programas e/ou projetos de proteção da biodiversidade.			
Unidade de medida			Unidade.			
Fonte dos dados			SEI			
Observações			Não há.			
Polaridade			Quanto maior melhor.			
Periodicidade de apuração			Semestral.			
Unidade Responsável pela apuração			CAPI/CGDES			
Linha de base	0		Data de referência	2021		
Meta			Ampliar o número de projetos de proteção à biodiversidade, até 2025.			
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	1	2	3	4	6	10
Objetivo estratégico			Promover a proteção da biodiversidade.			
Entregas estratégicas			Execução de planos, programas e/ou projetos voltados à proteção da biodiversidade.			
Perspectiva			Impacto Socioeconômico.			

INDICADOR I33

Número de planos, programas e/ou projetos apoiados

Indicador			I33 – Número de planos, programas e/ou projetos apoiados.			
Fórmula de cálculo			N = IS			
Variáveis de cálculo			IS = planos e/ou projetos de inclusão social.			
Unidade de medida			Unidade.			
Fonte dos dados			SEI			
Observações			Não há.			
Polaridade			Quanto maior melhor.			
Periodicidade de apuração			Semestral.			
Unidade Responsável pela apuração			CAPI/CGDES*			
Linha de base	0		Data de referência	2021		
Meta			Ampliar o número de projetos de inclusão social, até 2025.			
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	1	2	3	4	7	10
Objetivo estratégico			Fortalecer a infraestrutura regional com foco na melhoria de qualidade de vida da população e no ambiente de negócios.			
Entregas estratégicas			Execução de programas e/ou instrumentos voltados à inclusão social.			
Perspectiva			Impacto Socioeconômico.			

INDICADOR I34

Taxa de execução do orçamento do FNO

Indicador			I34 – Taxa de execução do orçamento do FNO.				
Fórmula de cálculo			OEE / OPE x 100				
Variáveis de cálculo			OEE = Orçamento Executado no Exercício; OPE = Orçamento Previsto para o Exercício.				
Unidade de medida			Percentual.				
Fonte dos dados			Relatórios circunstanciados.				
Observações			Não há.				
Polaridade			Quanto maior melhor.				
Periodicidade de apuração			Anual.				
Unidade Responsável pela apuração			CGFIN				
Linha de base	0		Data de referência	12/2020			
Meta			Atingir, anualmente, a execução de 100% do orçamento, até 2025.				
Meta anual acumulada	2021	2022	2023	2024	2025	2026	
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
Objetivo estratégico			Fortalecer a economia local e regional até 2024.				
Entregas estratégicas			Efetivo repasse de recursos ao setor produtivo local e regional.				
Perspectiva			Impacto Socioeconômico.				