

SECRETARIA DE  
RELAÇÕES INSTITUCIONAIS



# Plano Estratégico 2023-2027



*“As organizações inteligentes são aquelas que aprendem coletivamente e são capazes de se adaptar e prosperar em ambientes em constante mudança”*

Peter M. Senge

**SECRETARIA DE  
RELAÇÕES INSTITUCIONAIS**



**PRESIDENTE DA REPÚBLICA  
Luiz Inácio Lula da Silva**

**MINISTRO DE ESTADO DA SECRETARIA DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS  
Alexandre Rocha Santos Padilha**

**CHEFE DE GABINETE  
Richard Back**

**SECRETÁRIO-EXECUTIVO  
Olavo Noletto Alves**

**CHEFE DE ASSESSORIA ESPECIAL  
Jean Keiji Uema**

**CHEFE DE ASSESSORIA ESPECIAL DE COMUNICAÇÃO SOCIAL  
Ilana Vieira de Paiva**

**SECRETÁRIO ESPECIAL DE ASSUNTOS FEDERATIVOS  
André Luiz Ceciliano**

**SECRETÁRIO ESPECIAL DE ACOMPANHAMENTO GOVERNAMENTAL  
Sinval Alan Ferreira Silva**

**SECRETÁRIO ESPECIAL DE ASSUNTOS PARLAMENTARES  
Valmir Prascidelli**

**SECRETÁRIO-EXECUTIVO DO CONSELHO DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO SOCIAL SUSTENTÁVEL  
Paulo Henrique Rodrigues Pereira**

**SECRETÁRIA-EXECUTIVA DO CONSELHO DA FEDERAÇÃO  
Elaine Cristina Licio**

# Sumário

## INTRODUÇÃO

- Histórico
- Contexto

## 01 REFERENCIAIS ESTRATÉGICOS

- Missão
- Visão
- Valores

## 02 CADEIA DE VALOR

- Dimensões
- Macroprocessos

## 03 MAPA ESTRATÉGICO

- Perspectivas
- Objetivos Estratégicos

## 04 PAINEL DE INDICADORES E METAS

- Índices / Indicadores
- Metas

## 05 PORTFÓLIO DE PROJETOS E ENTREGAS

- Iniciativas / Ações / Projetos
- Entregas



# INTRODUÇÃO

A **Secretaria de Relações Institucionais** da Presidência da República (SRI-PR) teve sua estruturação organizacional estabelecida em 01 de janeiro de 2023 por meio do Decreto nº 11.364. Como órgão de assistência direta ao Presidente da República, entre suas competências e funções, destacam-se:

- articulação política e relacionamento interinstitucional do Governo federal;
- interlocução com os Estados, com o Distrito Federal e com os Municípios;
- interlocução com o Poder Legislativo e com os partidos políticos; e
- relacionamento e articulação com as entidades da sociedade.

A alta administração da SRI iniciou o processo de planejamento estratégico da organização ainda em janeiro de 2023, analisando o contexto em que se encontrava e organizando suas ações para, posteriormente, traçar seus objetivos de forma efetiva. A estrutura regimental desse Ministério palaciano foi alterada em agosto de 2023 pelo Decreto nº 11.650, e, a partir daí, foram realizados eventos internos que contaram com a participação de dirigentes e colaboradores, visando elaborar e consolidar o Plano Estratégico da SRI para os anos de 2023-2027.





## REFERENCIAIS ESTRATÉGICOS

A **Missão**, a **Visão** e os **Valores** da SRI foram definidos, em julho de 2023, após a realização de uma pesquisa, que teve o engajamento de mais de cem representantes das unidades entre os níveis estratégico, tático e operacional.

Propostas de Missão, Visão e Valores foram apresentadas aos dirigentes e colaboradoras (es) da SRI e todas (os) tiveram a oportunidade de apresentar suas preferências e sugestões de ajuste. Os resultados dessa pesquisa foram compilados, apresentados e aprovados pela alta administração em julho de 2023.



**Legenda:** Seminário sobre Planejamento Estratégico da Secretaria de Relações Institucionais, realizado em 13 de julho de 2023.

### MISSÃO

Promover o diálogo e a articulação do Governo federal com atores políticos, sociais e federativos, visando a estabilidade institucional, a governabilidade e o fortalecimento da democracia.

### VISÃO

Consolidar-se como espaço de diálogo político, social, interfederativo e interinstitucional, contribuindo para a implementação das políticas públicas do Governo federal.

### VALORES

Democracia, diálogo, colaboração, integridade e governabilidade.



**Legenda:** Aprovação da Missão, Visão e Valores da SRI pela alta administração.

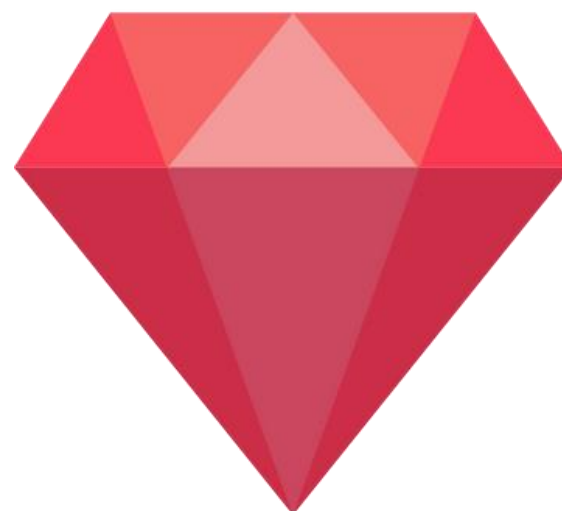


## CADEIA DE VALOR - SECRETARIA DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

A **Cadeia de Valor** da SRI foi construída a partir de uma análise das competências legais de suas unidades componentes. Ela agrupa os principais **Macroprocessos** de trabalho realizados por esse Ministério para cumprir a Missão definida.

Além disso, a Cadeia de Valor é um importante instrumento de gestão que permite demonstrar a transformação e a agregação de valor nos insumos dos processos de trabalho, gerando **Valor Público** para a sociedade, por meio da prestação de serviços e entrega dos produtos gerados.

### VALOR PÚBLICO



Os **Macroprocessos** da SRI representam conjuntos de atividades com características e objetivos semelhantes.



**FINALÍSTICAS:** são atividades primárias da Cadeia de Valor. Relacionam-se com a área de atuação e as competências legais da SRI e são responsáveis pela implementação de programas, projetos e processos que geram os resultados sociais desejados e criam Valor Público para a sociedade.



**GOVERNANÇA E GESTÃO:** são atividades de suporte na Cadeia de Valor que envolvem decisões sobre diretrizes, normas, planos, programas, estruturas, serviços, processos, procedimentos e recursos para realizar as atividades da organização.



**SUPORTE, INFRAESTRUTURA E CONHECIMENTO:** são atividades de suporte comuns aos órgãos e entidades da Administração Pública Federal. Na maior parte dos casos, essas atividades são normatizadas, coordenadas e supervisionadas por um ou mais órgãos centrais e apoiadas por diferentes sistemas de informação.



# CADEIA DE VALOR - SECRETARIA DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS





## MAPA ESTRATÉGICO - SECRETARIA DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

O **Mapa Estratégico** da SRI foi elaborado de forma a traduzir sua Missão, sua Visão e seus Valores em termos operacionais. Ele é o instrumento que alinha a SRI e suas unidades à Estratégia, bem como mobiliza mudanças por meio do engajamento da alta administração, que está no nível estratégico, com os níveis tático e operacional.

Os objetivos estratégicos, reunidos no Mapa, foram agrupados nas quatro Perspectivas relacionadas abaixo, considerando os resultados pretendidos pela organização.



### PERSPECTIVAS DO MAPA ESTRATÉGICO

#### SOCIEDADE E GOVERNO

Essa perspectiva traduz o **Valor Público** que a SRI cria para a coletividade.

#### RESULTADOS INSTITUCIONAIS

Os clientes, usuários e beneficiários estão no centro da proposta de valor e da estratégia da SRI, influenciando seus produtos, serviços, processos internos e resultados.

#### PROCESSOS INTERNOS

Esses **processos** criam e entregam **Valor** aos **clientes**, **beneficiários** e **usuários** dos produtos e serviços da SRI.

#### SUPORTE, INFRAESTRUTURA E CONHECIMENTO

Perspectiva que compreende os **ativos intangíveis** da SRI, ou seja, o **capital humano**, o **capital informacional** e o **capital organizacional**.





# MAPA ESTRATÉGICO - SECRETARIA DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS



## MAPA ESTRATÉGICO 2023-2027

### REFERENCIAIS ESTRATÉGICOS

#### MISSÃO

Promover o diálogo e a articulação do Governo federal com atores políticos, sociais e federativos, visando a estabilidade institucional, a governabilidade e o fortalecimento da democracia.

#### VISÃO

Consolidar-se como espaço de diálogo político, social, interfederativo e interinstitucional, contribuindo para a implementação das políticas públicas do Governo federal.

#### VALORES

Democracia, diálogo, colaboração, Integridade e governabilidade

### SOCIEDADE E GOVERNO

Ampliar a articulação, o relacionamento e o diálogo participativo com os atores políticos, sociais e federativos.

### RESULTADOS INSTITUCIONAIS

Consolidar coalizão política para aprovação das pautas do Governo federal.

Apoiar a formulação de estratégias, em conjunto com representantes da sociedade civil, com vistas ao aprimoramento das políticas públicas com foco no desenvolvimento econômico social sustentável do país.

Consolidar o Pacto Federativo.

### PROCESSOS INTERNOS

Aprimorar processos de trabalho críticos.

Aprimorar ferramentas e processos de comunicação institucional.

Implementar mecanismos de governança e de gestão administrativa.

### SUORTE, INFRAESTRUTURA E CONHECIMENTO

Subsidiar a articulação política e o relacionamento interinstitucional do Governo federal com dados e informações.

Realizar gestão de pessoas estratégica e eficiente.

# PRÓXIMAS ETAPAS





**Presidência de República**  
**Secretaria de Relações Institucionais**  
**Secretaria-Executiva**

**Elaboração**  
**Diretoria de Governança Institucional**

***Diretora***  
**Thaís Brito Faria Maciel**

***Equipe Técnica***  
**André Nunes Barcelo Ferreira**  
**Nelci dos Santos**  
**Nerivalda de Carvalho Ribeiro**  
**Sarita de Paula Pereira Cavalcante**

SECRETARIA DE  
RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

