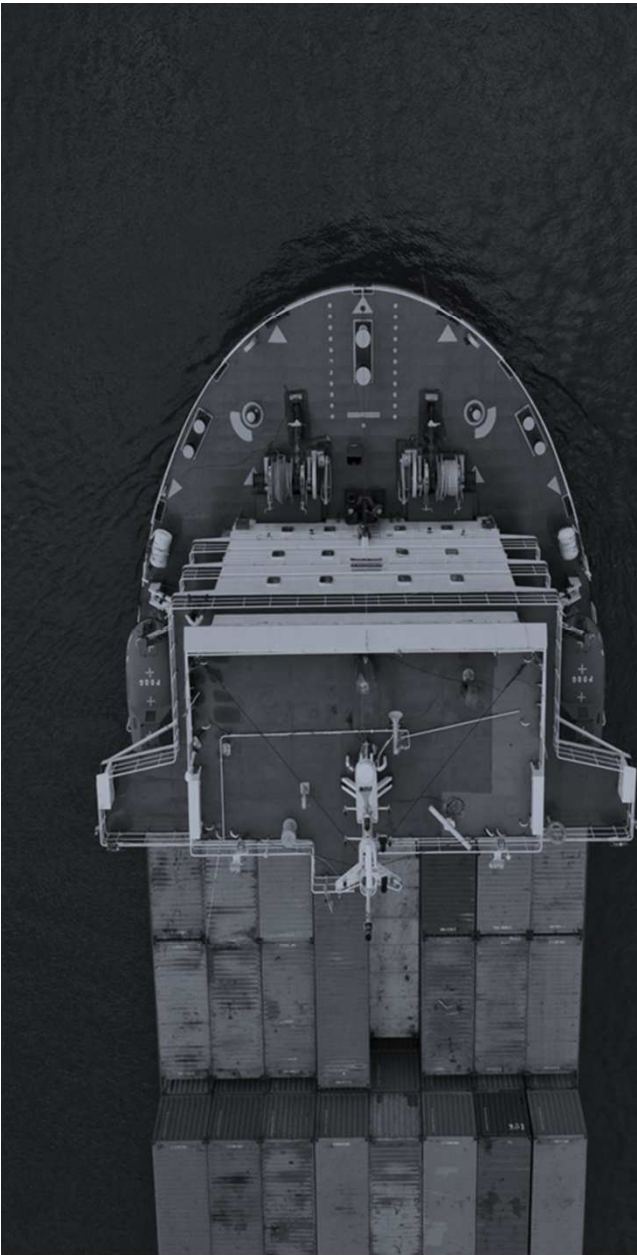


A experiência do Programa de Gestão na Antaq

Brasília, 01 de setembro de 2021

Elaboração: Secretaria de Planejamento e
Coordenação Interna – SPL





AGENDA

- 1 Contexto – Quem somos
- 2 Histórico do Programa de Gestão na Antaq
- 3 Programa de Gestão por Resultados - PGR
- 4 Sistema informatizado de Acompanhamento – Sei Pro Atividades
- 5 Lições aprendidas

CONTEXTO



- Agência Reguladora Federal – criada em 2001
- Regulação do setor portuário e de navegação
- **Capilaridade:** Sede; 14 Unidades Regionais; 14 Postos Avançados

Setor Regulado



Setor Portuário

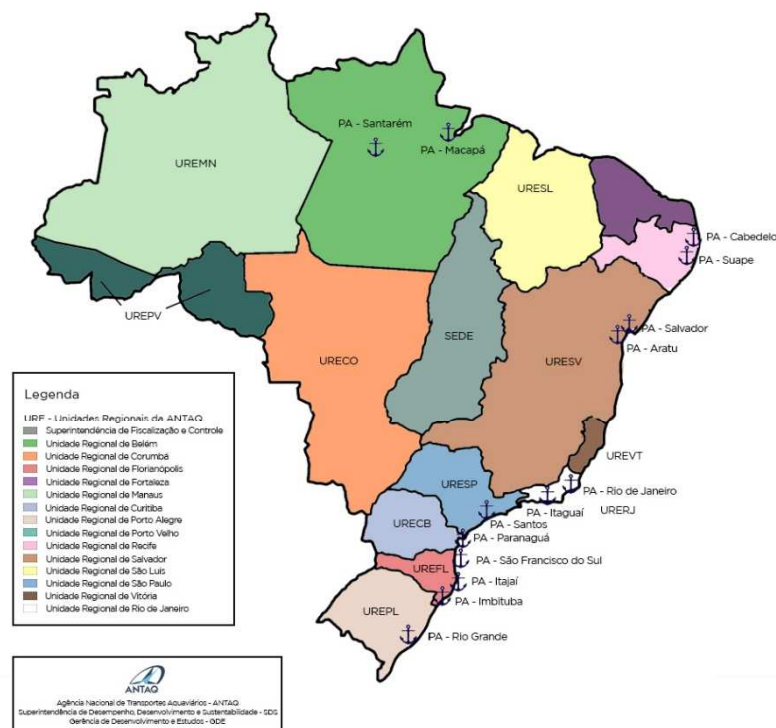
- 36 Portos Organizados
- 136 Arrendamentos
- 195 Terminais de Uso Privado (TUP)
- 40 Estações de Transbordo de Carga (ETC)
- 4 Instalações Portuárias de Turismo (IPTur)
- 270 Registros de Instalações



Setor de Navegação

- 571 EBN na Navegação Marítima
- 576 EBN na Navegação Interior
- 18.616 km de Vias navegadas existentes

Figura 1. Unidades Regionais e capilaridade da Agência

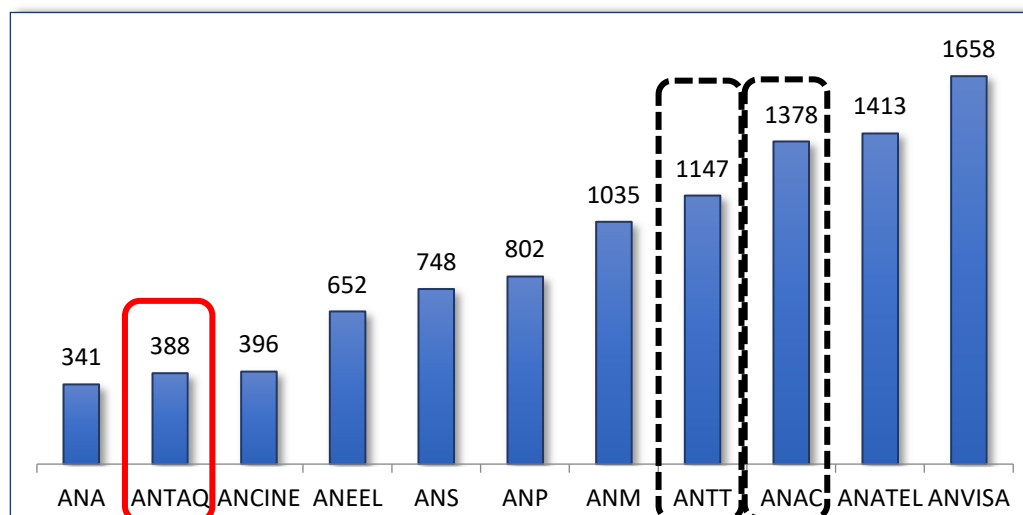


CONTEXTO



- **Força de trabalho:** 76% do previsto na sua Lei de criação

Figura 2. Comparativo do número de servidores das Agências Reguladoras



Fonte: Secretaria de Gestão/Ministério da Economia - Painel do Raio-X da Administração Pública.
Ref.: jul. 2020.

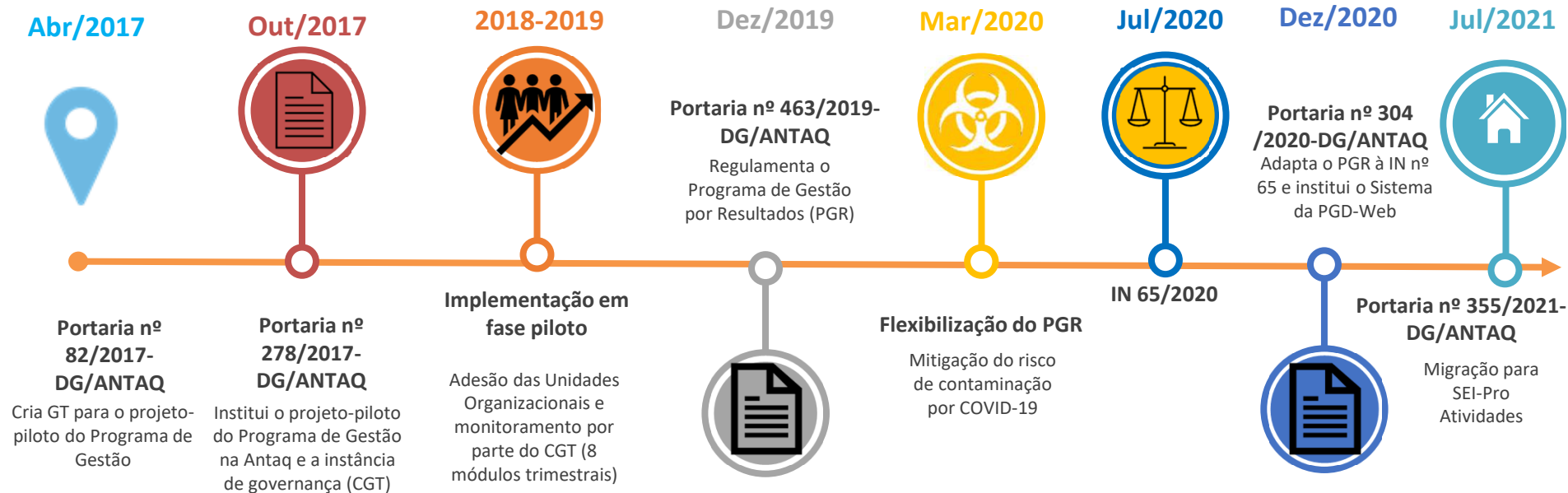
HISTÓRICO DO PROGRAMA DE GESTÃO NA ANTAQ

|1| INSTITUIÇÃO DO PROGRAMA

|2| EXPERIÊNCIA PILOTO

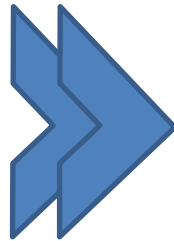
|3| PROGRAMA DEFINITIVO

|3| ADAPTAÇÃO À IN 65/2020



PROGRAMA DE GESTÃO

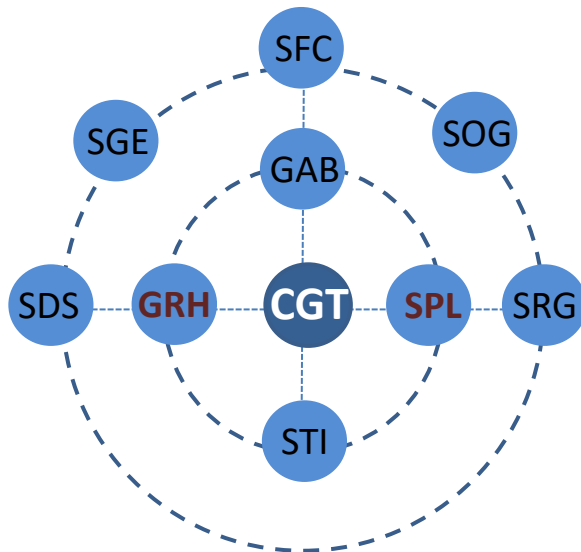
Estrutura de governança



Programa



Sistema informatizado
de Acompanhamento



Portaria nº 304/2020-DG/ANTAQ
Programa de Gestão por Resultados - PGR



SEI Pro
Atividades

PROGRAMA DE GESTÃO



Portaria nº 304/2020-DG/ANTAQ
Programa de Gestão por Resultados - PGR

- Tabela de atividades (dimensionamento em horas equivalentes)
- Plano de Trabalho
- Requisitos para participação
- Ritos de seleção de servidores participantes
- Ritos de acompanhamento do Programa
- Responsabilidades dos participantes, chefes e dirigentes
- Termo de ciência e responsabilidade
- Ritos de avaliação das atividades e de avaliação do Programa
- Instância de governança do Programa

SISTEMA INFORMATIZADO DE ACOMPANHAMENTO



Opções disponíveis:

- PGD-Web - modelo SUSEP
- PGD-Web - modelo CGU/MMA
- PGD-Web - módulo SEI/Anatel

SISTEMA INFORMATIZADO DE ACOMPANHAMENTO



- Principais Vantagens:
 - Integração com o SEI
 - Painel Gerencial nativo (Resultados visíveis em tempo real)
 - Plano de Trabalho mais dinâmico
 - Revisão dinâmica da tabela de atividades (por homologação superior)
 - Afastamentos inseridos pela unidade participante
 - Visualização das atividades em linha de tempo
 - Adaptação às especificidades da unidade participante

- Conheça o Sei Pro Atividades em:

gov.br/antag

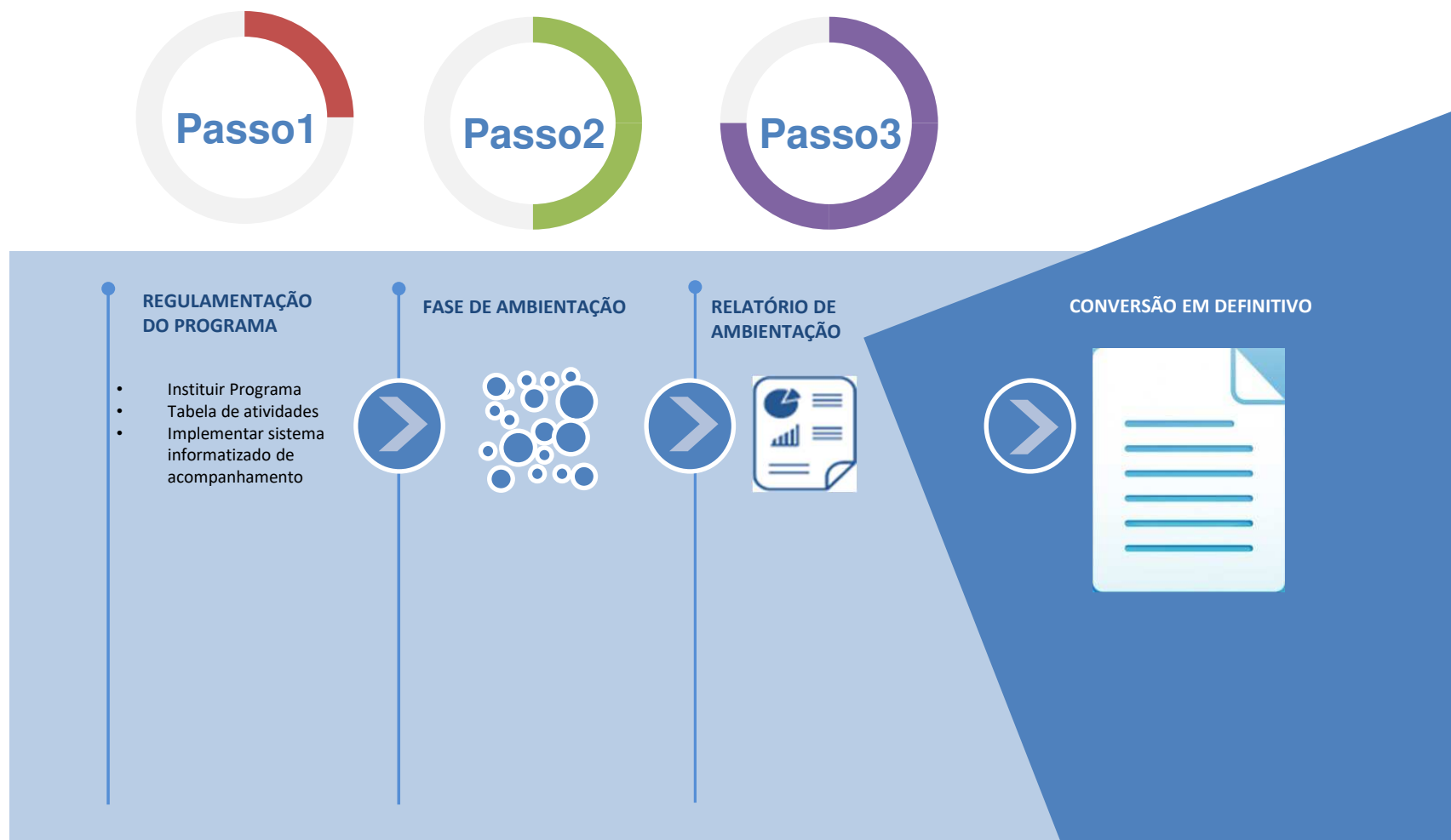
Ações e
Programas

Programa de
Gestão por
Resultados



www.gov.br/antag/pt-br/acesso-a-informacao/acoes-e-programas/programa-de-gestao-por-resultados

IMPLEMENTAÇÃO DO PROGRAMA DE GESTÃO



LIÇÕES APRENDIDAS

- **Instância de governança do Programa com membros de todas as unidades participantes**
- **Ambientação em sistema informatizado disponível**
- **Implantação em ambiente homologação**
- **Descentralização da aprovação das revisões da tabela de atividades**
- **Implemente. Evolua. Avance.**

Rodolpho Vasconcellos
rodolpho.vasconcellos@antag.gov.br
(61) 2029 -6635

Secretaria de Planejamento e Coordenação Interna (SPL)
Agência Nacional de Transportes Aquaviários - Antaq





Secretaria de Planejamento e Coordenação Interna - SPL