

Temática: Gestão Estratégica

Prática: Três Horizontes

Objetivo

Ferramenta para uso em grupo que ajuda a entender o presente e a tomar decisões para alcançar o futuro que desejamos.

O que você vai precisar

Quadro Colaborativo

Modelo Três Horizontes

Tempo estimado

Preparação: 25 minutos

Execução: 140 minutos

Preparação

Esta prática ajuda a organizar o pensamento sobre mudanças em três momentos diferentes. Com ela, é possível planejar ações para gerar grandes transformações.

- **Horizonte 1 (o agora)**É o modo como trabalhamos hoje. O foco é manter os serviços funcionando e garantir a rotina.
- **Horizonte 2 (a transição)**São as novidades e mudanças que começam a surgir e desafiam o jeito antigo de trabalhar. É a ponte entre o presente e o futuro.
- **Horizonte 3 (o futuro)**É a visão do que queremos alcançar. Envolve ideias inovadoras que hoje parecem pequenas, mas que podem se tornar a regra no futuro.

Execução

Explique o objetivo da dinâmica e o que significa cada um dos três horizontes que o grupo vai explorar.

Horizonte 1: Como estamos hoje?

Peça que as pessoas participantes se organizem em duplas. Em 15 minutos, as duplas devem escrever nos post-its o maior número de ideias sobre a situação atual. Use as perguntas de apoio:

- Como temos trabalhado, em relação a serviços, recursos, equipe?
- Como está a situação atualmente?
- O que as lideranças consideram certo quando tomam decisões?

Em 15 minutos o grupo se reúne para juntar as ideias parecidas no Horizonte 1 e conversar sobre elas, completando o que estiver faltando.

Horizonte 2: O que está mudando?

Agora, o foco é identificar o que está surgindo de novo e que pode transformar o futuro. Em 15 minutos, dividam-se em duplas para responder às perguntas de apoio e criar suas ideias iniciais:

- Quais novas questões ou invenções preocupam, ou entusiasmam?
- Quais mudanças estão surgindo como paradigmas completamente novos?
- O que as lideranças visionárias estão dizendo?

Horizonte 3: Como podemos agir?

Junte as duplas para formar grupos de 4 a 6 pessoas. Olhem para o que escreveram no Horizonte 1 (Hoje) e no Horizonte 3 (Futuro) para responder:

- Quais ideias do presente serão mais afetadas pelas mudanças que vêm por aí?
- Quais práticas atuais podem enfraquecer com o tempo? Alguma delas ficará mais forte?
- Escolha uma prática atual que esteja ameaçada. Como usar as novidades do futuro para criar uma solução totalmente nova?

Após esta reflexão: cada grupo deve escolher duas ou três mudanças que estão surgindo. Usem essas ideias para criar uma proposta de transição que ajude sua área a sair do "hoje" e chegar com sucesso no "amanhã".

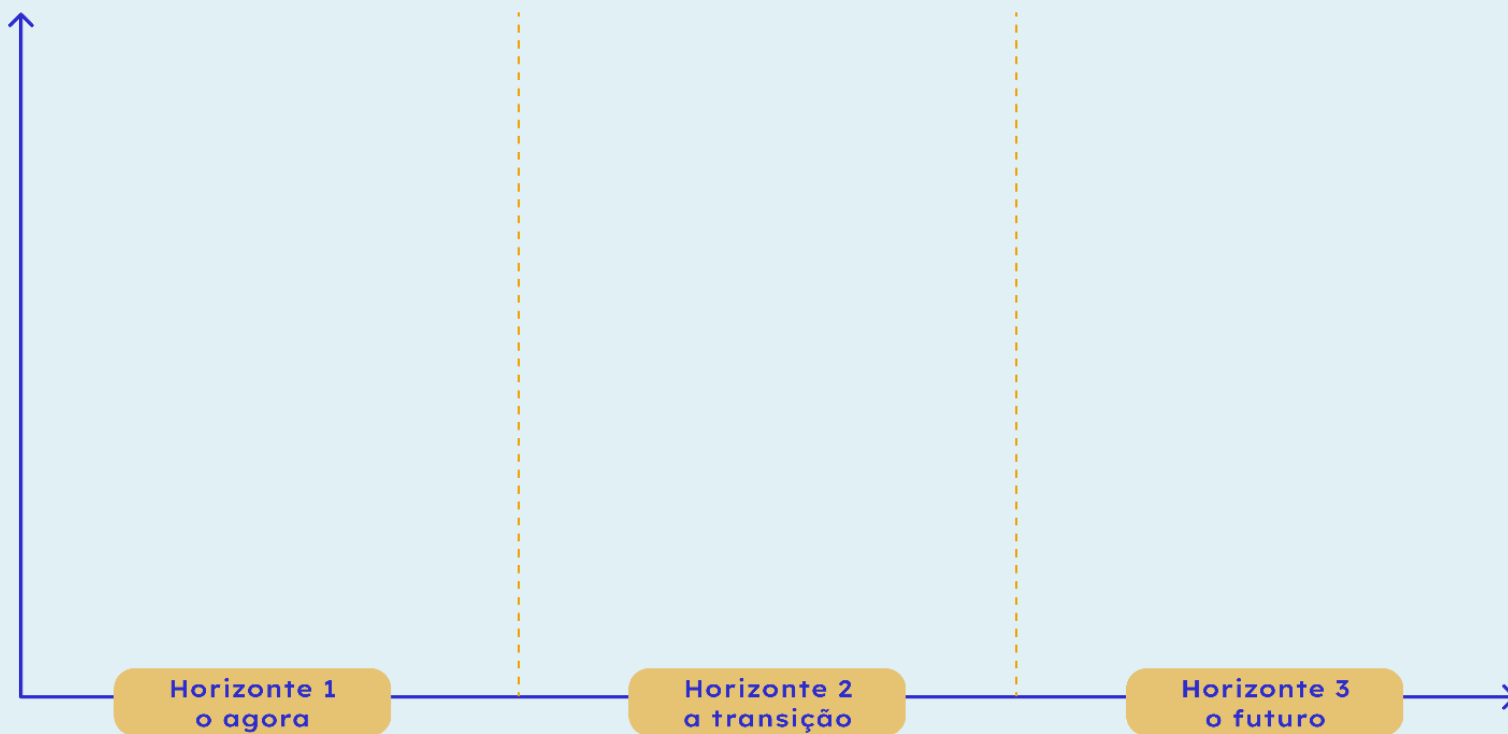
O que essa prática oferece?

Colaboração, flexibilidade, inovação, visão sistêmica e visão de futuro.

Três horizontes



Modelo 3 horizontes



O que essa prática fortalece?

Colaboração

Flexibilidade

Inovação

Visão Sistêmica

Visão de Futuro