

**Temática: Gestão Estratégica**

**Prática: Planejamento Reverso (Backcasting)**

### **Objetivo**

Criar um plano de ação junto com o time, começando pelo futuro que você deseja alcançar. Em vez de olhar apenas para frente, a equipe olha "de trás para frente" para entender o que precisa ser feito hoje para chegar lá.

### **O que você vai precisar**

Quadro Colaborativo

Modelo Planejamento Reverso

### **Tempo estimado**

Preparação: 30 minutos.

Execução: 60 minutos.

### **Preparação**

**1. Defina o foco.** Escolha claramente qual é o tema ou o desafio principal que a equipe precisa resolver. Isso pode ser feito tanto individualmente quanto em conjunto com a própria equipe.

**2. Reúna as informações.** Tenha em mãos dados e valores da instituição que ajudem o grupo a construir uma visão realista sobre o contexto e as possibilidades.

**3. Prepare o ambiente.** Garanta que todas as pessoas entendam que o objetivo é pensar no futuro ideal, sem se prender apenas aos limites do que acontece hoje.

## Execução

**1. Imagine o futuro ideal.** Desenhem juntos como seria o cenário perfeito em uma data escolhida no futuro. Pensem em algo que seja inspirador e, ao mesmo tempo, realista.

**2. Volte no tempo (marcos).** Olhando para esse futuro, perguntem: "O que precisou acontecer um passo antes para chegarmos aqui?". Liste essas conquistas, como novas leis ou tecnologias, partindo do futuro em direção ao presente.

**3. Encontre as barreiras.** Identifiquem quais obstáculos ou faltas de recursos podem atrapalhar esse caminho e pensem coletivamente em como superá-los.

**4. Crie o plano para o presente.** Definem as ações necessárias para o agora. Perguntem-se: "Quais decisões precisam ser tomadas hoje para garantir o sucesso lá na frente?".

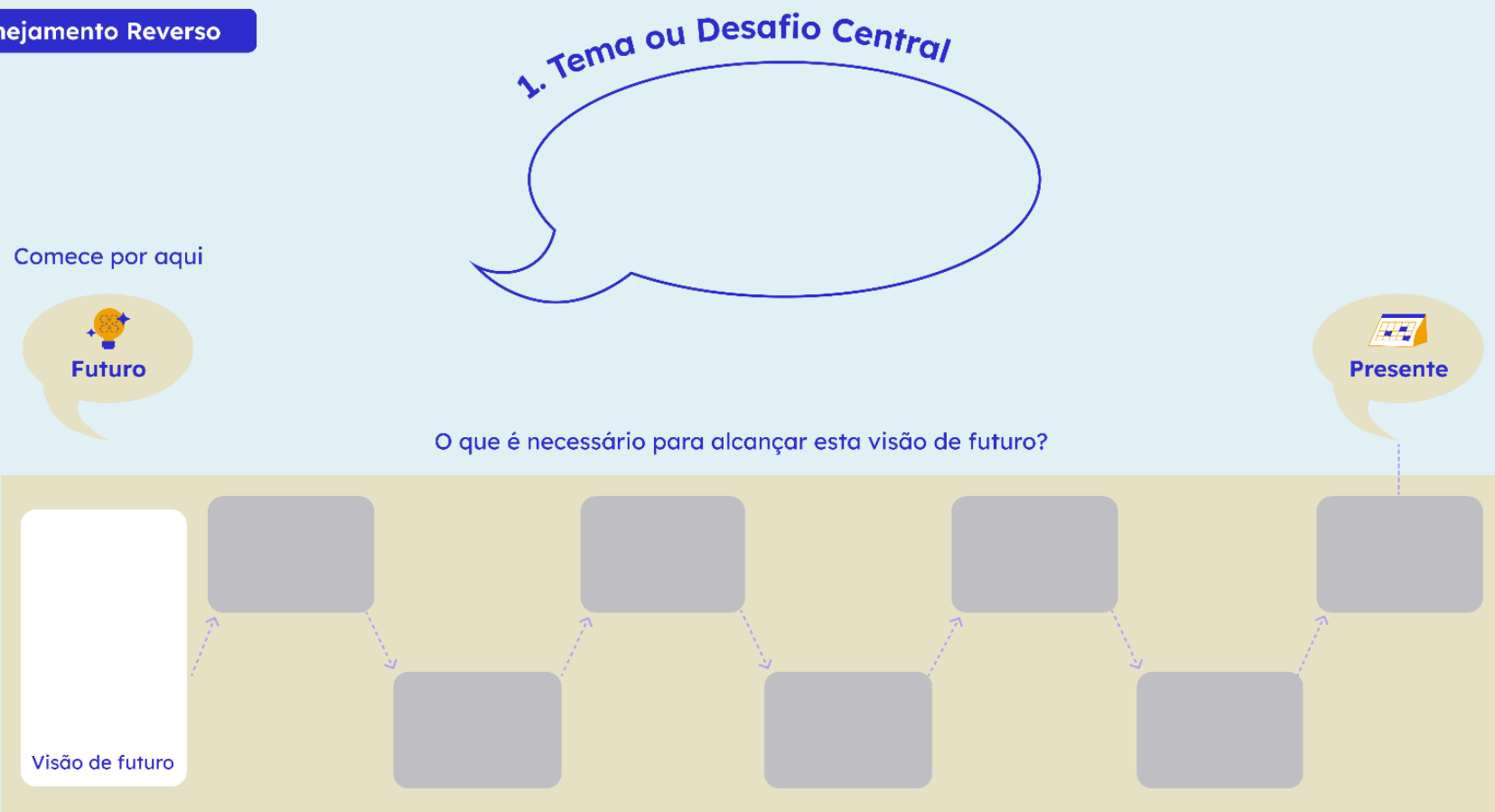
**5. Revise sempre.** O planejamento não é fixo. Reúnam o grupo de tempos em tempos para ajustar o caminho conforme novas informações surgirem,

## O que essa prática fortalece?

Inovação, colaboração e comprometimento.

# Planejamento Reverso (Backcasting)

## Modelo Planejamento Reverso



O que essa prática fortalece?

Inovação

Colaboração

Comprometimento