

Temática: Demandas Extraordinárias

Prática: 4 Estilos de Tomada de Decisão

Objetivo

Ajudar as lideranças a entender qual é o melhor jeito de tomar uma decisão. O foco é definir quem deve ser envolvido no processo para garantir que todas as pessoas aceitem e apoiem a escolha final.

O que você vai precisar

Quadro Colaborativo

Modelo de Matriz

Tempo estimado

Preparação: 20 minutos.

Execução: 60 minutos.

Preparação

Antes de começar, organize os materiais necessários:

- 1. Escolha a ferramenta.** Tenha disponível uma planilha *online* ou um mural colaborativo para registrar as ideias.
- 2. Entenda os estilos.** Conheça as quatro formas de decidir de acordo com a qualidade da informação e a necessidade de aceitação do time:

- **Consultiva:** alta qualidade de informação e alta aceitação do time.
- **Comando:** alta qualidade de informação e baixa necessidade de aceitação.
- **Consensual:** baixa qualidade de informação e alta necessidade de aceitação.
- **Conveniência:** baixa qualidade de informação e baixa necessidade de aceitação.

Execução

Siga estes três passos para analisar suas decisões:

1. Reflita sobre o passado. Pense na última decisão importante que você tomou. Avalie como você agiu e como a equipe reagiu aos resultados.

2. Classifique a decisão. Identifique em qual dos quatro estilos essa decisão se encaixa, considerando o nível de informação disponível e a necessidade de aceitação do time.

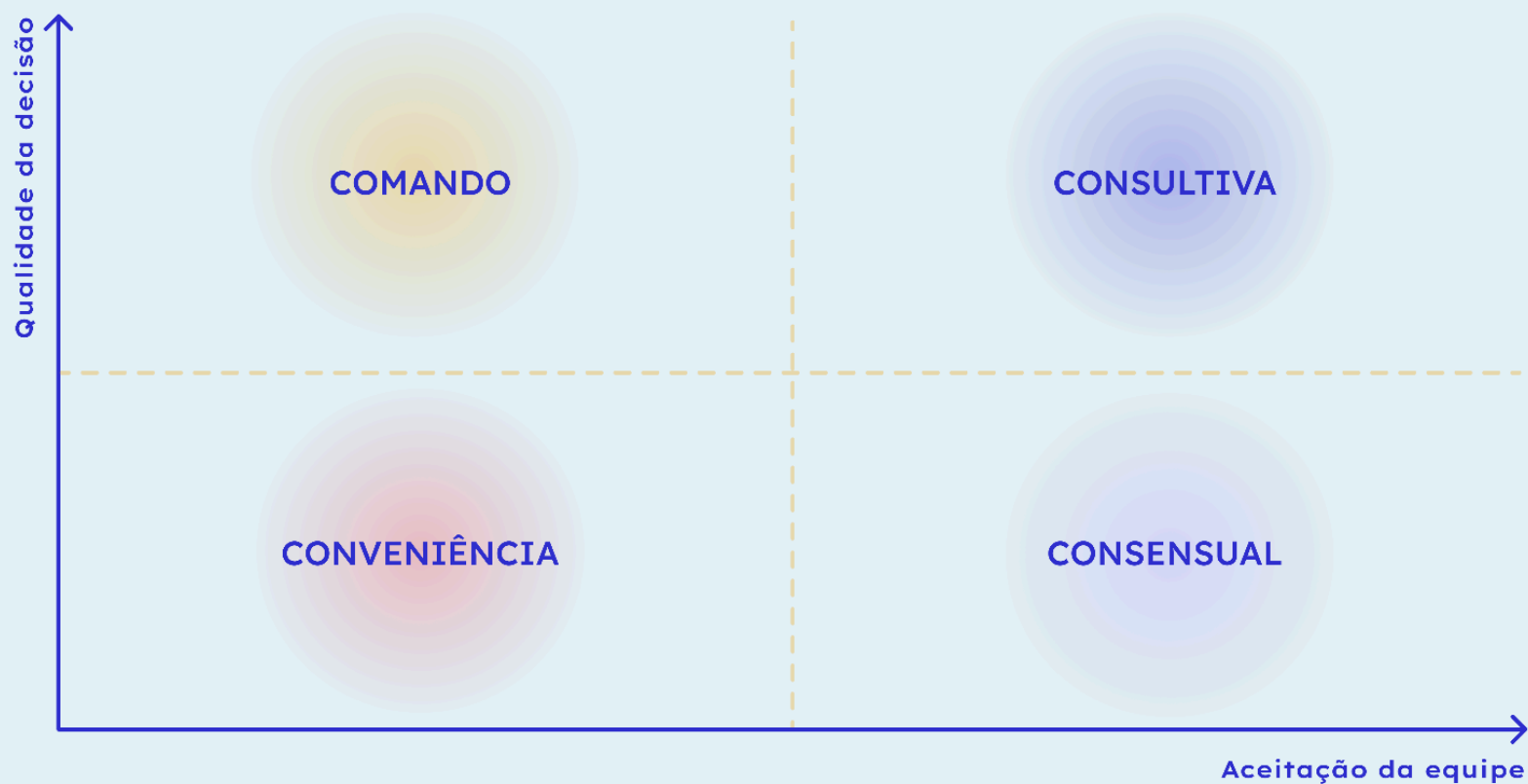
3. Avalie o aprendizado. Analise se a decisão tomada combina com o estilo identificado e reflita se os resultados poderiam ser diferentes com outra abordagem.

O que essa prática fortalece?

Flexibilidade, responsabilização e colaboração.

4 Estilos de tomada de decisão

Matriz 4 estilos de tomada de decisão



O que essa prática fortalece?

Flexibilidade

Responsabilização

Colaboração