

4 Estilos de tomada de decisão

Objetivo

Ajudar as lideranças a entender qual é o melhor jeito de tomar uma decisão. O foco é definir quem deve ser envolvido no processo para garantir que todos aceitem e apoiem a escolha final.

Preparação

Antes de começar, organize os materiais necessários:

1. Escolha a ferramenta

Tenha disponível um quadro colaborativo para registrar as ideias e expor o Modelo de Matriz com os 4 estilos de tomada de decisão.

2. Entenda os estilos

Conheça as quatro formas de decidir de acordo com a qualidade da informação e a necessidade de aceitação do time:

Consultiva: Alta qualidade de informação e alta aceitação do time.

Comando: Alta qualidade de informação e baixa necessidade de aceitação.

Consensual: Baixa qualidade de informação e alta necessidade de aceitação.

Conveniência: Baixa qualidade de informação e baixa necessidade de aceitação.

O que você vai precisar:

Quadro colaborativo
Modelo de Matriz

Tempo estimado

Preparação: 20 min.
Execução: 60 min.

Execução

Siga estes três passos para analisar suas decisões:

1. Reflita sobre o passado

Pense na última decisão importante que você tomou. Como você agiu e como a equipe reagiu aos resultados?

2. Classifique a decisão

Identifique em qual dos quatro estilos (quadrantes) essa decisão se encaixa, observando o quanto de informação você tinha e o quanto a equipe precisava aceitar a ideia.

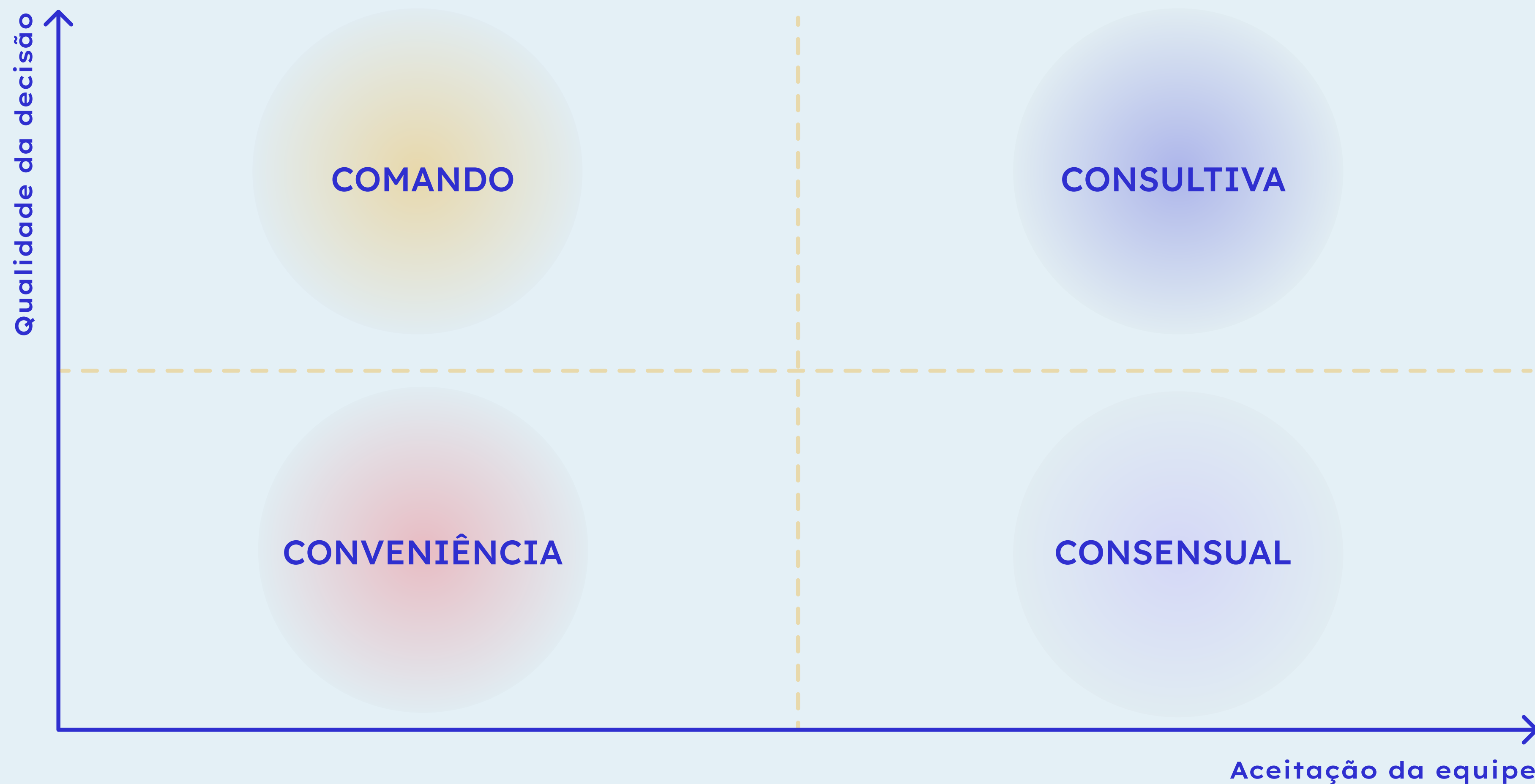
3. Avalie o aprendizado

A decisão que você tomou combina com o estilo identificado? Pense se os resultados seriam diferentes caso você tivesse agido de outra forma.

Referência: [Alchemy Research Consultancy](#)

4 Estilos de tomada de decisão

Matriz 4 estilos de tomada de decisão



O que essa prática fortalece?

Flexibilidade

Responsabilização

Colaboração