



# Logística de grandes exames: Exame Nacional do Ensino Médio (Enem)

Ricardo Cardozo  
Brasília | junho/2025

INEP

MINISTÉRIO DA  
EDUCAÇÃO

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

---

“O correr da vida embrulha tudo, a vida  
é assim: esquenta e esfria,  
aperta e daí afrouxa,  
sossega e depois desinquieta.  
O que ela quer da gente é **CORAGEM.**”

(Guimarães Rosa)

---

# Exame Nacional do Ensino Médio (Enem)

Dados do maior Exame em larga escala do país e segundo maior do mundo

Criado em 1998, o **Exame Nacional do Ensino Médio (Enem)** é atualmente a principal porta de entrada para o ensino superior no Brasil. Milhões de participantes realizam a prova **simultaneamente** em locais espalhados por todo o território nacional. Sua **abrangência, complexidade e impacto social** tornam o Enem um dos maiores e mais desafiadores exames do mundo, exigindo uma **operação logística de larga escala e altíssimo nível de coordenação**.

**4.333.506**  
inscritos confirmados



Números estimados

1.753 municípios de aplicação

Quase 10 mil locais de prova

Aprox. 10 mil coord. de aplicação

Aprox. 140 mil salas de prova

Mais de 300 mil colaboradores

Cerca de 58 mil atendimentos

78,5 mil recursos/auxílios especiais

Quase 9 milhões de prova impressas

18 cadernos de prova diferentes

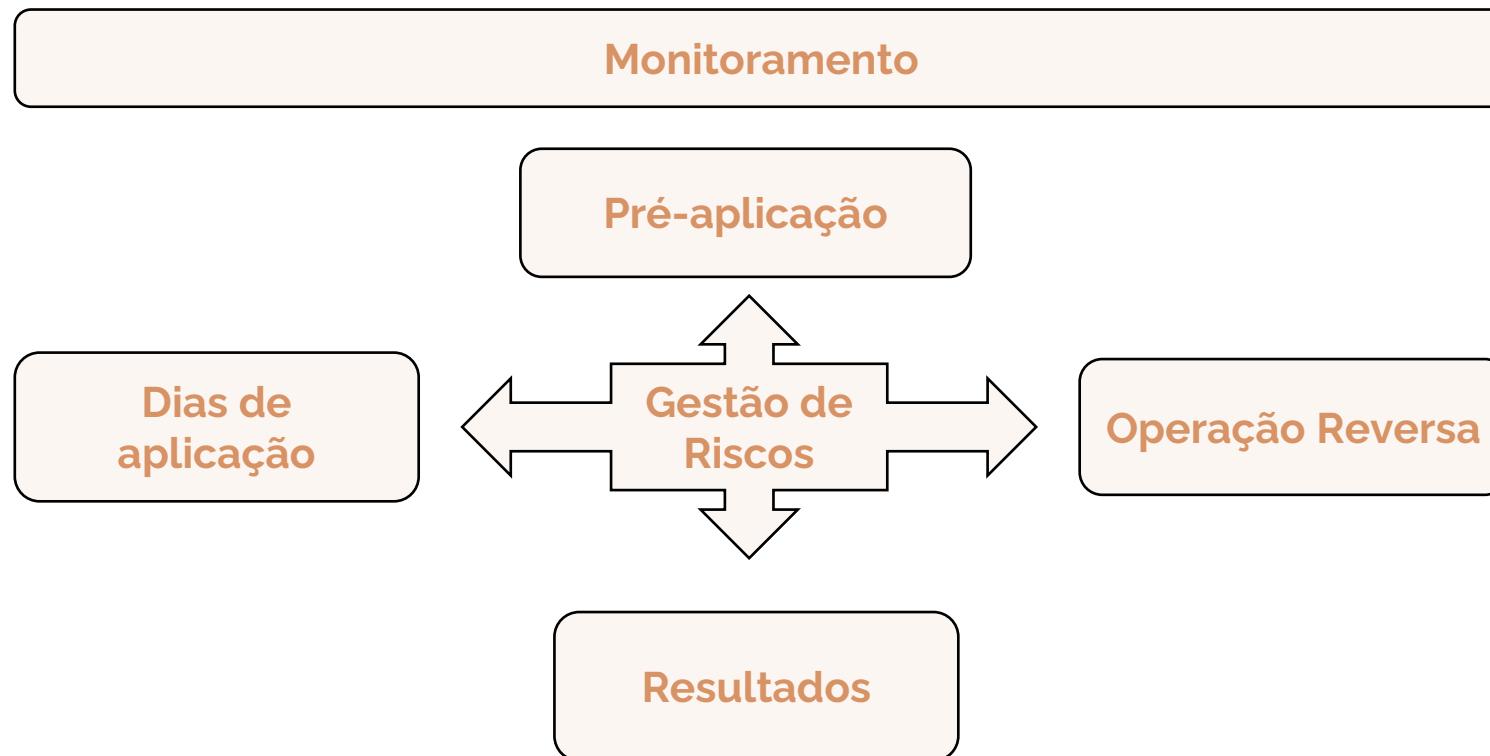
Mais de 300 milhões de páginas impressas

65 mil malotes  
22 mil caixas adm.

2,5 mil CDL 60 carretas  
10,8 mil rotas

# Risco

É um efeito da incerteza nos objetivos. Quando você se propõe a realizar um processo, atividade ou projeto, qualquer situação que desvie do objetivo pode ser considerada um risco. ABNT NBR ISO 31000:2009



# Etapas de operacionalização do Enem



1

## Elaboração e revisão dos itens

Banco Nacional de Itens (BNI)/Diretoria de Avaliação da Educação Básica (DAEB/Inep)



2

## Transporte da mídia da prova do Inep para diagramação em gráfica

Escolta da mídia pela Polícia Federal



3

## Impressão e embalagem

Impressão dos cadernos de provas e materiais administrativos; Embalagem dos pacotes de prova com *shrink*



4

## Manuseio | Montagem de Container Desmontável Leve (CDL)

Manuseio de malotes com número de inscritos por local de prova



7

## Aplicação

Aplicação do Enem 2024

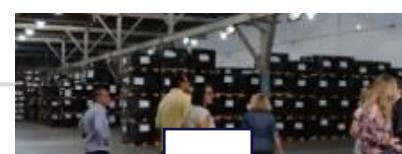


6

Distribuição para 600 Centros de Distribuição dos Correios (CDD)

## Distribuição

Escolta dos malotes pelas polícias militares



5

## Armazenamento

Armazenamento na Unidade de Tratamento dos Correios em Cajamar, São Paulo, e 45 unidades armazenadoras nas demais UF

6

Distribuição dos CDL pelos Correios com escolta das polícias militares

INEP

MINISTÉRIO DA  
EDUCAÇÃO

GOVERNO FEDERAL  
BRASIL  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

# Segurança na gráfica

- Monitoramento por câmeras de segurança;
- Utilização de Camisetas de cores diferentes (poucos funcionários se aproximam da impressão).
- Utilização de alarmes em caso de ações contrárias ao que determinam os procedimentos.
- Entrada na área de impressão com várias camadas de segurança que incluem escâner corporal



# Distribuição e armazenamento

- A distribuição das provas ocorre primeiro para as 27 capitais. Durante todo o trajeto, o transporte do material é acompanhado por escolta policial.
- Depois de prontas, **as provas ficam armazenadas em galpões logísticos de segurança sob vigilância até o dia da aplicação.**
- Os malotes de provas já chegam aos galpões de armazenamento dentro de CDL (containers desmontáveis leves) separados por município de aplicação.



# Logística reversa

- Ao final da aplicação, são recolhidos os malotes.
- Os documentos são enviados para as centrais de correção da instituição responsável pela aplicação. **Todo o processo é feito com escolta militar.**
- O Serviço de Inteligência da Polícia Federal trabalha em estratégias de investigação e combate a tentativas de fraude. A realização do Enem envolve todas as estruturas de policiamento e segurança existentes: **Exército, Polícia Civil, Militar, Bombeiros, Polícia Federal, secretarias de segurança e Polícia Rodoviária Federal.**



# Parceiros e fluxo básico do processo logístico



Gráfica segura



Concentração de carga para descentralização



Terrestre



Centralizadoras estaduais batalhões/  
concentração de carga em centros de  
distribuição dos correios



Aéreo



Instituição aplicadora



Unidade de  
tratamento  
Correios/TECA-BSB



Locais de provas



Distribuidoras  
Correios

# Correios e Polícia Militar



# Centros Integrados de Comando e Controle Estaduais e Regionais



# Centros Integrados de Comando e Controle Estaduais e Regionais



# Gráfica



14

INEP

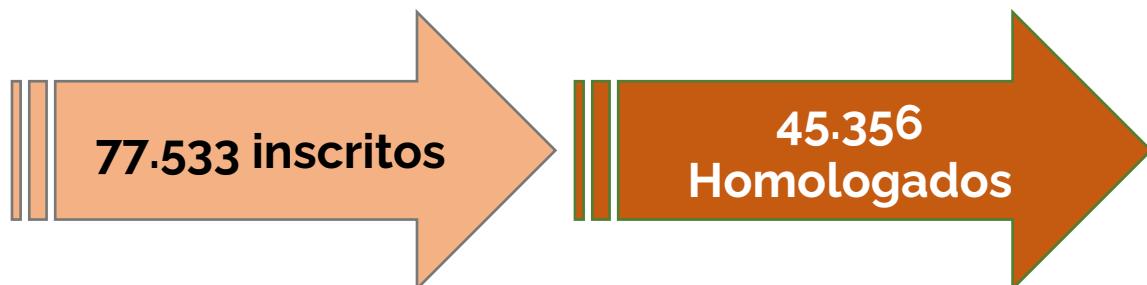
MINISTÉRIO DA  
EDUCAÇÃO

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

# Rede Nacional de Certificadores – RNC em 2024

## Principais objetivos:

- ✓ Certificação *in loco* de todos os procedimentos durante a aplicação do exame;
- ✓ Certificação do sigilo e segurança das provas;
- ✓ Realização dos procedimentos padronizados;
- ✓ Tratamento isonômico dado aos participantes;



**95%**  
de cobertura de  
coordenações em  
**2024**



# Panorama Regional da Operação – Entes envolvidos



# Mobilização

FUNÇÃO	COLABORADORES ALOCADOS
COORDENADOR ESTADUAL	37
COORDENADOR MUNICIPAL	1.746
COORDENADOR DE LOCAL DE APLICACAO	11.861
ASSISTENTE DE LOCAL DE APLICACAO	15.455
CHEFE DE SALA	148.583
APLICADOR	86.477
TÉCNICO DE INFORMÁTICA	471
APLICADOR ESPECIALIZADO - INTÉRPRETE DE LIBRAS	1.212
APLICADOR ESPECIALIZADO - LEDOR	28.089
APLICADOR ESPECIALIZADO - TRANSCRITOR	2.308
APLICADOR ESPECIALIZADO - GUIA INTÉRPRETE PARA SURDOCEGO	4
APLICADOR ESPECIALIZADO - INTÉRPRETE DE LEITURA LABIAL	849
FISCAL VOLANTE	28.491
FISCAL DE BANHEIRO	27.534
APOIO - PORTEIRO, FAXINEIRA OU SEGURANCA	32.275
<b>TOTAL</b>	<b>392.350</b>

# Orientações para a logística de distribuição do Enem



- Desconfie quando as coisas parecerem calmas e tranquilas demais;
- Procure os demais interlocutores e verifique se as atividades que lhe impactarão estão em conformidade.
- Dissemine informações;
- Articule com os atores das demais instituições;
- Trabalhe com dados e fatos concretos; e
- Valha-se dos meios disponíveis.

Confira o portal **gov.br/inep**  
e siga nossas redes sociais



@inep.oficial



@inep\_oficial



@inepoficial



@inep\_oficial



@inep\_oficial



@Inep\_Oficial



@inep\_oficial

**Fale conosco:** 0800 616161

**Contatos:** (61) 2022 3660

ascom@inep.gov.br



MINISTÉRIO DA  
EDUCAÇÃO

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO