



MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS  
Secretaria de Serviços Compartilhados  
Diretoria de Gestão Estratégica  
Comitê Interministerial de Governança de Serviços Compartilhados  
Subcomitê de Gestão do Comitê Interministerial de Governança de Serviços Compartilhados

## ATA DE REUNIÃO

### 8ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO SUBCOMITÊ DE GESTÃO - SG

#### DATA, HORÁRIO E LOCAL DA REUNIÃO

Reunião realizada em **11 de novembro de 2025**, das 16h às 17h30, no Salão Nobre do Bloco K, do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI).

#### PESSOAS PRESENTES

**Membros do SG:** **Álvaro Santos de Oliveira** - Diretor de Gestão e Administração do Ministério dos Povos Indígenas (MPI); **Caroline Sousa de Jesus** - Coordenadora-Geral de Gestão e Administração do Ministério do Esporte (MESP); **Cilair Rodrigues de Abreu** - Secretário de Serviços Compartilhados do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI); **Gustavo Andrade Bruzzeguez** - Coordenador-Geral de Gestão e Administração do Ministério do Planejamento e Orçamento (MPO); **José Antonio Lima e Silva** - Coordenador-Geral de Tecnologia da Informação do Ministério do Empreendedorismo, da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte (MEMP); **Paulo Itaicy Marques Rodrigues** - Coordenador-Geral de Orçamento, Finanças e Contabilidade do Ministério do Turismo (MTUR); **Patrick Barcellos Peixe** - Coordenador-Geral de Gestão e Administração do Ministério da Previdência Social (MPS); **Roberto Wagner da Silva Rodrigues** - Subsecretário de Gestão e Administração do Ministério das Mulheres (MMulheres); **Vladimir Reis Joaquim Lopes** - Subsecretário de Gestão, Tecnologia da Informação e Orçamento do Ministério da Fazenda (MF); **Wesley José Gadelha Beier** - Assessor do Ministério de Portos e Aeroportos (MPOR).

**Convidados e outros participantes:** **Adriano Caetano Santos** - Coordenador-Geral de Estratégia e Projetos do MGI; **Alisson Neres Lindoso** - Coordenador-Geral de Relacionamento e Serviços Tecnológicos Compartilhados do MGI; **Andrea de Alcantara Almeida da Silva** - Técnica Administrativa do MGI; **Graziele Cristina Silveira Zerbini Costal** - Assessora do MEMP; **Gustavo Ferreira Bechelany** - Coordenador-Geral de Planejamento e Modernização Organizacional do MGI; **Hélio Souza de Oliveira** - Diretor de Contratações e Unidades Descentralizadas do MGI; **Henrique Jose Massote de Godoy** - Assessor do MGI; **Isabela Gomes Gebrim** - Secretária Adjunta de Serviços Compartilhados do MGI; **Ivelise Carla Vinhal Lício** - Chefe de Gabinete da Secretaria de Serviços Compartilhados do MGI; **Kaely Eduarda Barbosa Moreira** - Assistente Administrativo do MGI; **Laila Ferreira Hossain** - Coordenadora-Geral de Processos do MGI; **Leonardo David da Silva Luiz** - Diretor de Orçamento, Finanças e Contabilidade do MGI; **Lucas de Oliveira Felipe Penha** - Coordenador-Geral de Planejamento e Inovação Institucional do MTUR; **Lucimar Rizzo Lopes dos Santos** - Diretora de Administração e Logística do MGI; **Luiz Cláudio Sena Santos** - Coordenador de Análise Técnica do MPS; **Luiz Eduardo Lemos da Conceição** - Coordenador-Geral de Pagamento e Acompanhamento Funcional do MGI; **Michely Fernanda Silva Paixão** - Assessora Técnica do MPI; **Patrícia Barreto Jacobs** - Coordenadora-Geral de Gestão Estratégica do MDIC; **Paulo Augusto R. Goulart** - Coordenador-Geral de Fortalecimento Institucional do MGI; **Rachel Oliveira Corrêa** - Coordenadora-Geral de Inteligência e Governança Digital do MGI; **Raquel Micas de Almeida da Silva** -

Técnico de Comunicação Social e Publicidade do MGI; **Regina Lucia Coelho Cavalcante Lima** - Técnico de Comunicação Social e Publicidade do MGI; **Rogério Gabriel Nogalha de Lima** - Diretor de Tecnologia da Informação do MGI e **Ronivaldo Lopes de Oliveira** - Chefe de Divisão Licitação e Contrato do MESP.

**Secretaria-Executiva do SG: Rodrigo Lino de Brito**, Diretor de Gestão Estratégica Substituto do MGI e **Daniele Borges**, Coordenadora de Modelagem, Monitoramento e Avaliação em Governança do MGI.

## I. ABERTURA

A reunião foi oficialmente aberta por Cilair Abreu, Secretário de Serviços Compartilhados do MGI, na condição de Presidente do Subcomitê de Gestão (SG), às 16h07. O Presidente cumprimentou as pessoas presentes, apresentou-se e solicitou que todos se apresentassem em seguida. Após as apresentações, passou à exposição da pauta da reunião.

## II. INFORMES

Item 1: **Resultados da Avaliação de Conformidade e Performance dos Colegiados de Governança - ACPG ColaboraGov SG – Coleta *in loco*.**

Rodrigo Brito, Coordenador-Geral de Governança Organizacional do MGI, apresentou os resultados da 1ª edição da ACPG/ColaboraGov, realizada entre agosto e outubro de 2025, destacando que:

- Houve **77 respostas, de 183 possíveis** participantes (42,08% de adesão).
- A avaliação mediu Conformidade e Performance das instâncias colegiadas, com 33 perguntas distribuídas em **cinco blocos temáticos: Conformação, Ritos Instituídos, Coordenação Executiva, Comunicação e Contribuição para Resultados.**

De acordo com Brito, os principais achados foram:

- (a) Cenário geral positivo, com bom grau de conformidade e performance.
- (b) Comunicação e Coordenação Executiva foram os blocos com maior avaliação positiva.
- (c) Contribuição para a geração de resultados apresentou o menor índice de concordância, indicando necessidade de evolução.
- (d) Persistem desafios quanto ao impacto prático e institucional das instâncias.
- (e) Para o SG, foram recebidas 12 respostas, com taxa de participação de 42,86%.

Já quanto às principais oportunidades de melhoria, Rodrigo destacou:

- (a) Maior antecedência na divulgação de pautas.
- (b) Diversidade e representatividade na composição dos colegiados.
- (c) Planejamento anual de pautas e inclusão sistemática de boas práticas ministeriais.
- (d) Aperfeiçoar ritos formais e otimizar o tempo das reuniões.
- (e) Melhorar a capacidade de demonstrar resultados.

Item 2: **Prazo final de empenho 2025.**

O Diretor Leonardo Luiz abordou, em seguida, o prazo final de empenho de 2025 (02/12/2025). Esse prazo inclui apenas as despesas classificadas como “RP 2” (despesas primárias discricionárias), excluindo emendas e despesas obrigatórias. Foi destacado que perder o prazo pode resultar em cortes e, por isso, recomenda-se que os órgãos busquem atingir níveis de empenho próximos aos limites estabelecidos. As

datas definidas foram:

- (a) **12/11** – Solicitações de operacionalização de TED.
- (b) **14/11** – Solicitações de empenho e descentralização.
- (c) **02/12** – Prazo final de empenho.

Além disso, o diretor informou que nos dias 28 de novembro, 1º e 2 de dezembro, não haverá atendimento externo para garantir a dedicação integral da equipe ao fechamento do exercício financeiro.

### Item 3: **Prazos para contratações 2025.**

O Diretor Hélio Oliveira apresentou as orientações gerais sobre prazos de contratações, destacando:

- (a) Prazo da CONJUR para análise jurídica: **14/11/2025**.
- (b) Disponibilização da planilha de prazos estimados para licitações.
- (c) Realização das reuniões de priorização em julho/2025 e oficinas em outubro/2025.
- (d) O PCA 2026 está em consolidação pela SSC, que também definirá o calendário final de contratações de 2026.

### Item 4: **Prêmio de Inovação do ColaboraGov na categoria de compras sustentáveis.**

A Secretária Adjunta de Serviços Compartilhados, Isabela Gebrim, apresentou um panorama geral do prêmio conquistado pelo ColaboraGov, alcançando o 2º lugar no 29º Concurso Inovação no Setor Público da Escola Nacional de Administração Pública - ENAP, na categoria Inovação em Compras Públicas Sustentáveis.

O prêmio foi entregue durante a Semana de Inovação 2025, realizado pela ENAP em Brasília. O ColaboraGov foi reconhecido por ser uma solução inovadora de compartilhamento administrativo: sua atuação reduz custos, evita duplicação de esforços e gera ganhos de escala e eficiência para os órgãos públicos.

Segundo Cilair Rodrigues, Secretário de Serviços Compartilhados do MGI, o prêmio reafirma o valor de um trabalho coletivo, e demonstra que é possível empreender no setor público com colaboração institucional.

## III. DELIBERAÇÕES

### Item 1: **Resolução de recomendação dos guias de gestão e de governança de processos.**

Na sequência, Laila Ferreira Hossain, Coordenadora-Geral de Processo do MGI, apresentou a proposta de Resolução de recomendação dos Guias Práticos de Gestão e de Governança de Processos, enfatizando:

- (a) Consolidação de informações, decisões e orientações para padronização.
- (b) Inserção dos guias práticos como instrumentos complementares à resolução.
- (c) Alinhamento com o **modelo de gerenciamento de processos** do ColaboraGov.

A Resolução SG nº 3, de 11 de novembro de 2025, que recomenda os Guias Práticos de Gestão de Processos e de Governança de Processos como referenciais teórico-metodológicos do ColaboraGov, foi então deliberada e aprovada por unanimidade.

## IV. APRESENTAÇÕES

## Item 1: **Status report do Projeto ColaboraGov.**

### PONTOS DE ESCLARECIMENTO E DEBATE:

Paulo Goulart, Coordenador-Geral de Fortalecimento Institucional do MGI, apresentou o status do projeto, destacando as seguintes conquistas:

#### **(a) Inovação e liderança internacional:**

- *Innovation and Leadership in Government 2025 Impact Award* – 1º lugar (Georgetown University)

#### **(b) Reconhecimento nacional:**

5º Prêmio Conexão Inova – 1º lugar (Projeto Inova&Ação)

5º Prêmio Conexão Inova – 3º lugar (Projeto CSC do Governo Federal)

29º Concurso Inovação no Setor Público – 2º lugar (Projeto ColaboraGov Sustentável)

#### **(c) Ideias inovadoras:**

- Dois projetos reconhecidos pelo Prêmio ColaboraGov 2024

Além disso, Paulo apresentou brevemente as etapas de gerenciamento do projeto, desde a definição da equipe em fevereiro de 2023, até a revisão do ciclo 2025/2026, iniciada em outubro deste ano. Por fim, Goulart destacou as principais entregas, como a publicação de ato normativo de gestão documental para todo o ColaboraGov; a entrega dos módulos de imóveis e contratos do SplitGov e a implantação de ações de humanização para servidores e terceirizados do ColaboraGov, entre outras.

## **V. DEBATE**

### Item 1: **Insumos para o planejamento de ações ColaboraGov 2026.**

#### PONTOS DE ESCLARECIMENTO E DEBATE:

Por fim, Isabela Gebrim, Secretária adjunta da SSC do MGI, reforçou a importância da colaboração interministerial, da troca de experiências e da valorização da participação ativa dos membros na construção de soluções conjuntas para o fortalecimento da governança pública, abrindo a palavra aos membros presentes interessados em apresentar as principais prioridades, ações ou iniciativas de seus ministérios para o ano de 2026, em resposta às questões relacionadas abaixo:

- *Quais são as atividades ou resultados mais importantes a assegurar no planejamento do projeto ColaboraGov para o próximo ano?*
- *Registre aqui 03 prioridades que deveriam ser enfrentadas no âmbito do ColaboraGov em 2026 para o fortalecimento político-institucional do modelo de gestão compartilhada.*
- *Indique quais serviços do ColaboraGov poderiam contribuir para o melhor desempenho do seu Ministério em 2026.*

## **VI. CONSIDERAÇÕES FINAIS**

Não havendo questionamentos ou dúvidas dos presentes à reunião, e nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião às 17:47, por Cilair Abreu, e lavrada a presente ata por Daniele Borges e Rodrigo Brito, da equipe da Secretaria-Executiva do SG, a qual, depois de aprovada, será assinada eletronicamente pelo Presidente do colegiado e disponibilizada no portal de Governança do ColaboraGov.

## **APÊNDICE 1 – PLANILHA DE CONTROLE DE QUÓRUM DA REUNIÃO**

ID	ÓRGÃO	MEMBROS TITULARES	MEMBROS SUPLENTE	CONVIDADOS E PARTICIPANTES EXTRA	TOTAL
1	Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos - MGI	1	1	19	21
2	Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços – MDIC	0	0	1	1
3	Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania – MDHC	0	0	0	0
4	Ministério do Planejamento e Orçamento – MPO	0	1	0	1
5	Ministério da Fazenda – MF	0	1	0	1
6	Ministério da Igualdade Racial – MIR	0	0	0	0
7	Ministério do Esporte – MESP	1	0	1	2
8	Ministério do Empreendedorismo, da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte – MEMP	0	1	1	2
9	Ministério dos Povos Indígenas – MPI	1	1	0	2
10	Ministério das Mulheres – MMulheres	1	0	0	1
11	Ministério de Portos e Aeroportos – MPOR	0	1	0	1
12	Ministério da Previdência Social – MPS	1	0	1	2
13	Ministério do Turismo – MTUR	0	1	0	1
Total		5	7	23	35

<b>Quórum de instalação da reunião</b>	10/13=0,7692	76,92%
--	--------------	--------



Documento assinado eletronicamente por **Cilair Rodrigues de Abreu, Secretário(a)**, em 27/11/2025, às 10:40, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://colaboragov.sei.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://colaboragov.sei.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **55879342** e o código CRC **F343B9AB**.

Referência: Processo nº 19962.000931/2025-24

SEI nº 55879342