



MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS
Secretaria de Serviços Compartilhados
Diretoria de Gestão Estratégica
Comitê Interministerial de Governança de Serviços Compartilhados
Câmara Temática de Planejamento e Gestão Estratégica

ATA DE REUNIÃO

9ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA CÂMARA TEMÁTICA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA (CTPGE)

DATA, HORÁRIO E LOCAL DA REUNIÃO

Reunião realizada em **25 de fevereiro de 2026, 10h às 11h30**, de forma remota via Teams.

PESSOAS PRESENTES

Membros: **Diego Ávila Oliveira** - Coordenador-Geral de Governança e Gestão Estratégica do Ministério do Esporte (MESP); **Fernanda Fabiane Fuck Sommerfeld** - Coordenadora de Planejamento Estratégico do Ministério da Previdência Social (MPS); **Fernando Nascimento Barbosa** - Coordenador-Geral de Planejamento, Governança e Estrutura do Ministério da Fazenda (MF); **Graziele Cristina Silveira Zerbini Costal** - Assessora do Ministério do Empreendedorismo, da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte (MEMP); **Lucas de Oliveira Felipe Penha** - Coordenador-Geral de Planejamento e Inovação Institucional do Ministério do Turismo (MTUR); **Orlando Figueiredo Filho** - Coordenador-Geral do Ministério dos Portos e Aeroportos (MPOR); **Patrícia Barreto Jacobs** - Coordenadora-Geral do Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC); **Pedro Souza Baggio Garlipp** - Coordenador de Gestão Estratégica do Ministério dos Povos Indígenas (MPI); **Ricardo de Assis Teixeira** - Coordenador-Geral de Gestão Estratégica do Ministério do Planejamento e Orçamento (MPO); **Rodrigo Brito** - Diretor de Gestão Estratégica do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI); e **Tiago Dummer Vaz** - Coordenador Geral de Gestão Estratégica do Ministério das Mulheres (MMulheres).

Convidados e outros participantes: **Aline Silveira de Souza** - Chefe de Divisão do MPS; **André Correa De Souza** - Coordenador de Planejamento do MDIC; **Caio Carvalho Correia Barros** - Chefe de Divisão do MGI; **Camila de Oliveira Figueiredo Garcia Gomes** – Coordenadora de Suporte a Inovação de Projetos e Processos do MF; **Divina Sueli Caldas da Silva** - Administradora do MGI; **Daniela de Oliveira dos Santos Jensen** - Coordenadora de Gestão do MEMP; **Gustavo Ferreira Bechelany** - Coordenador-Geral de Planejamento e Modernização Organizacional do MGI; **Henrique José Massote de Godoy** - Assessor do MGI; **Isabel Tarrisse da Fontoura** - Coordenadora de Estratégia, Articulação e Inovação do MGI; **Kaely Moreira** - Assistente Administrativo do MGI; **Joao Luiz Cambiaghi Glass** - Analista de Planejamento e Orçamento do MGI; **Laila Ferreira Hossain** – Coordenadora-Geral de Processos do MGI; **Lilian Chaves Maluf Faula** - Coordenadora de Projeto do MPO; **Lívian Lima do Carmo Souza** - Diretora de Gestão Estratégica do MTur; **Lorena Ferrer Cavalcanti Randal Pompeu** - Subsecretária de Administração e Gestão Estratégica do MPO; **Lucas Yasuyuki Koroku** - Analista Técnico de Políticas Sociais do Ministério dos Povos Indígenas (MPI); **Luiz Fernando Bastos Coura** - Analista em Tecnologia da Informação do MGI; **Marcos Paulo Dias Rodrigues** - Analista do MGI; **Maria de Lourdes Palmeira de Sousa** - Agente Administrativo do MGI; **Paulo Roberto Alves de Carvalho Junior** - Coordenador-Geral de Planejamento, Controle e Modernização do MF; **Priscila Pagliarini Sartori** - Assessora do MGI; **Simone Soares Paz** - Assistente Administrativa do MIR; **Steffani Christina Almeida** - Coordenadora de Modernização Organizacional do MGI; **Suelem Ichiki dos Santos Chaves** - Analista Técnico-Administrativo do MGI; **Taiani Bacchi Kienetz** – Administradora do MGI; **Thais Leite Cunha Watanabe** - Analista Técnico-Administrativo do MGI; **Thais Sousa Diniz** - Coordenadora de Projetos do MESP; **Thiago Maciel Costa Oliveira** - Assessor do MEMP; e **Vagner da Silva Pereira** - Chefe da Divisão de Estruturas Organizacionais do MGI;

Secretaria-Executiva da CTPGE: **Daniele Meira Borges**, Coordenadora-Geral de Governança Organizacional do MGI e **Aliny Stradiotti Vanzetto**, Coordenadora de Modelagem, Monitoramento e Avaliação em Governança Substituta do MGI.

I. ABERTURA

A reunião foi aberta às 10h02 com as boas-vindas feitas pelo Diretor de Gestão Estratégica, Rodrigo Brito, que realizou a abertura oficial, apresentando a pauta e destacando os principais pontos a serem discutidos.

II. INFORMES

Item 1: Análise de conformidade de alterações de estrutura.

Gustavo Bechelany, Coordenador-Geral de Planejamento e Modernização Organizacional do MGI, apresentou as disposições da Portaria MGI nº 6.149, de 30 de julho de 2025, que disciplina a atuação do órgão prestador e dos órgãos solicitantes no âmbito do ColaboraGov. Gustavo destacou a necessidade de envio prévio, para análise de conformidade pela Diretoria de Gestão Estratégica (DGE/SSC/MGI), das minutas de decretos de estrutura regimental, regimentos internos e portarias de permuta ou realocação que impactem a estrutura dos ministérios.

Por fim, o Coordenador-Geral reforçou que a não conformidade do rito pode gerar impactos como desalinhamento estrutural, inconsistências hierárquicas e prejuízos à gestão de pessoas e aos sistemas estruturantes (SIORG e SIAPE). Ele informou ainda o e-mail para envio das minutas: estrutura.dge@gestao.gov.br.

Item 2: Capacitação em Estruturação e Gestão da Experiência do Cliente em CSC - indicação de participantes.

Em seguida, Gustavo Bechelany informou sobre a capacitação prevista para abril/maio de 2026, promovida pelo Instituto de Engenharia de Gestão (IEG), no formato online ao vivo, com carga horária de 15 horas. Segundo Bechelany, o objetivo do curso é alinhar conhecimentos sobre experiência do usuário e fortalecer o CSC como parceria estratégica. Ele finalizou sua apresentação informando que um levantamento preliminar de interesse foi enviado aos titulares e suplentes da CTPGE em 19 de fevereiro de 2026.

Item 3: Guia Prático de Cadeia de Valor.

Logo depois, Laila Hossain, Coordenadora-Geral de Processos do MGI, apresentou a minuta do Guia Prático de Elaboração e de Gestão da Cadeia de Valor, instrumento que visa orientar a construção e gestão da cadeia de valor dos órgãos públicos. Trata-se de um instrumento que deve compor o Relatório de Gestão, conforme recomendações do TCU.

De acordo com Hossain, o documento será submetido à apreciação do Subcomitê de Gestão (SG-SC) como referencial a ser adotado pelo ColaboraGov. Laila destacou que contribuições ao documento podem ser enviadas para o e-mail cgpro.dge@gestao.gov.br.

Item 4: Cursos e eventos na temática de LGPD em 2026.

Na sequência, Luiz Fernando Coura, Analista em Tecnologia da Informação do MGI, reiterou a abertura de vagas para as turmas 3 e 4 do curso “Proteção de Dados na Prática”, com inscrições prorrogadas até 4 de março de 2026. As turmas ocorrerão em março e abril, com 90 vagas cada.

Por fim, Luiz registrou que o processo de inscrição foi encaminhado oficialmente a cada ministério via SEI.

Item 5: Oficina para membros de colegiados de governança - indicação de participantes.

Daniele Borges, Coordenadora-Geral de Governança Organizacional do MGI, apresentou a proposta de oficinas presenciais sobre “Gestão de Instâncias Colegiadas no Setor Público”, a serem realizadas no período de 4 a 8 de maio de 2026, em Brasília. O evento contará com 5 encontros de 4 horas cada, voltados a membros de colegiados e equipes de apoio.

De acordo com Daniele, o objetivo da oficina é fortalecer a gestão, o engajamento e a conformidade das instâncias colegiadas. Ela informou que será solicitada a indicação de até 2 participantes por ministério, pelo e-mail governanca@gestao.gov.br.

III. APRESENTAÇÕES PARA DISCUSSÃO

Item 1: Sistema Nexo (MPO).

Na sequência, Ricardo de Assis Teixeira, Coordenador-Geral de Gestão Estratégica do Ministério do Planejamento e Orçamento (MPO), apresentou as principais funcionalidades do sistema NEXO, ferramenta voltada à gestão da estrutura organizacional. Teixeira destacou a visualização comparativa de unidades, com filtros por coordenação-geral e dados sobre pontos, gratificações e estrutura organizacional, e o comparador entre unidades com exportação de relatórios em PDF e HTML para subsidiar simulações e justificativas de propostas.

O Coordenador-Geral também ressaltou a aba de solicitações para realocações e permutas, com formulário eletrônico que gera *pdf* contendo dados e fundamentação para instrução processual no SEI; indicadores gerenciais como o Índice de Densidade de Pontos (IDP) e o Índice de Equilíbrio Estrutural, que relaciona o IDP da unidade à média institucional; e repositório integrado de legislações aplicáveis, visando reduzir erros e inconsistências. Por fim, Ricardo informou que a base atual do Nexo utiliza dados do MPO e do CIORG, com possibilidade futura de abertura de módulos para ampliar a transparência.

Em seguida, houve elogios à usabilidade e ao potencial de escala do sistema. Gustavo Ferreira Bechelany (MGI) manifestou interesse em *benchmarking* e intercâmbio para viabilizar a replicação do Nexo em outras unidades. Lorena Pompeu, Subsecretária de Administração e Gestão Estratégica do MPO, contextualizou o histórico de desenvolvimento em comparação ao sistema Veredas, mencionando acordos de cooperação técnica já firmados para compartilhamento de código-fonte.

Logo depois, a Subsecretária sugeriu que o Nexo poderia ser disponibilizado aos ministérios interessados, por meio de Acordo de Cooperação Técnica ou sob coordenação do MGI, visando adoção uniforme entre os órgãos.

Item 2: Apreciação do Guia Prático de Sustentabilidade como resolução no Subcomitê de Gestão.

Daniele Borges apresentou o Guia Prático de Sustentabilidade (GPS), desenvolvido no âmbito do Projeto BRA/21/011 – Fortalecimento de Capacidades para Modernização e Aprimoramento da Gestão Estatal da União, fruto da parceria entre o Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI) e o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD). O GPS está estruturado em cinco eixos temáticos: Planejamento e Gestão Estratégica; Gestão de Pessoas; Tecnologia da Informação; Administração e Logística; e Finanças e Orçamentos Públicos.

Segundo Borges, o documento oferece orientações práticas, ferramentas e referências para apoiar os órgãos na implementação da Agenda de Sustentabilidade, em resposta ao baixo desempenho no iESGo - Índice de Governança, Sustentabilidade e Gestão, do Tribunal de Contas da União (TCU) e à necessidade de amadurecimento do tema. A proposta é que a implementação do Guia seja recomendada pelo Subcomitê de Gestão aos ministérios integrantes do ColaboraGov em sua próxima reunião ordinária, prevista para 27 de março de 2026.

Item 3: Apreciação do Guia Prático de Inovação como resolução no Subcomitê de Gestão.

Na sequência, Isabel Tarrisse da Fontoura, Coordenadora de Estratégia, Articulação e Inovação do MGI, apresentou o Guia Prático de Inovação, parte da iniciativa ColaboraInova. Fontoura destacou que o documento visa elevar a maturidade e a capacidade de inovação das equipes da SSC e dos órgãos parceiros.

De acordo com Isabel, o Guia aborda desde os elementos impulsionadores da inovação (estratégia, portfólio, ideiação) até a implementação, o desenvolvimento de soluções e a mensuração de impactos por meio de indicadores. A coordenadora informou que a equipe da CGFOR/COEAI permanece à disposição para diálogo e apoio na aplicação das ferramentas, por meio do e-mail colaborainova-mgi@gestao.gov.br.

V. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada às 11h40 e a presente ata foi lavrada por Aliny Vanzetto, da equipe da Secretaria-Executiva da CTPGE. Após a aprovação, será assinada eletronicamente pelo presidente do colegiado e disponibilizada no portal do MGI.

Apêndice 1 – Planilha de Controle de Quórum da Reunião

ID	ÓRGÃO	MEMBROS TITULARES	MEMBROS SUPLENTES	CONVIDADOS E PARTICIPANTES EXTRA	TOTAL
1	Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos - MGI	1	1	18	20
2	Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços – MDIC	1	1	0	2
3	Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania – MDHC	0	0	0	0
4	Ministério do Planejamento e Orçamento – MPO	1	1	4	6
5	Ministério da Fazenda – MF	1	1	1	3
6	Ministério da Igualdade Racial – MIR	0	0	0	0
7	Ministério do Esporte – MESP	1	1	0	2
8	Ministério do Empreendedorismo, da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte – MEMP	1	1	1	3
9	Ministério dos Povos Indígenas – MPI	1	1	0	2
10	Ministério das Mulheres – MMulheres	1	0	0	1
11	Ministério de Portos e Aeroportos – MPOR	0	1	0	1
12	Ministério da Previdência Social – MPS	1	1	0	2
13	Ministério do Turismo – MTUR	1	1	0	2
Total		10	10	24	44

Quórum de instalação da reunião	11 membros	11/13 = 84,61%
--	-------------------	-----------------------



Documento assinado eletronicamente por **Rodrigo Lino de Brito, Diretor(a)**, em 17/03/2026, às 10:47, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://colaboragov.sei.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **58866648** e o código CRC **BA59B429**.