



MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS
Secretaria de Serviços Compartilhados
Diretoria de Gestão Estratégica
Comitê Interministerial de Governança de Serviços Compartilhados
Câmara Temática de Planejamento e Gestão Estratégica

ATA DE REUNIÃO

8ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA CÂMARA TEMÁTICA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA (CTPGE)

DATA, HORÁRIO E LOCAL DA REUNIÃO

Reunião realizada em **30 de outubro de 2025, 16h as 17h30**, de forma remota via Teams.

PESSOAS PRESENTES

Membros: **Diego Ávila Oliveira** – Coordenador-Geral de Governança e Gestão Estratégica do Ministério do Esporte (MESP); **Graziele Cristina Silveira Zerbini Costal** - Assessora do Ministério do Empreendedorismo, da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte (MEMP); **Lucas de Oliveira Felipe Penha** – Coordenador-Geral de Planejamento e Inovação Institucional do Ministério do Turismo (MTUR); **Orlando Figueiredo Filho** - Coordenador-Geral do Ministério dos Portos e Aeroportos (MPOR); **Patrícia Barreto Jacobs** - Coordenadora-Geral do Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC); **Paulo Roberto Alves de Carvalho Junior** – Coordenador-Geral do Ministério da Fazenda (MF); **Paulo Victor Pereira Resende Silva** - Gerente de Projeto do Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania (MDHC); **Ricardo de Assis Teixeira** – Coordenador-Geral de Gestão Estratégica do Ministério do Planejamento e Orçamento (MPO); e **Wanessa Queiroz de Souza Oliveira** – Diretora de Gestão Estratégica do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI).

Convidados e outros participantes: **Adriano Caetano Santos** – Coordenador-Geral do MGI; **Aliny Stradiotti Vanzetto** – Engenheira do MGI; **Aloysio Novais de Carvalho Silva** – Chefe de Projeto do MGI; **André Correa De Souza** - Coordenador de Planejamento do MDIC; **Andreia Queiroz Correia Dummar** - Chefe de Divisão de Governança de Dados Pessoais do MGI; **Caio Carvalho Correia Barros** – Chefe de Divisão do MGI; **Carla Viviane Pinto Flores Ritter** – Administradora do MGI; **Felipe Brum Mello** – Assistente em Administração do MGI; **Fernanda F Costa Carvalho** - Assistente Técnico Administrativo do MGI; **Gustavo Ferreira Bechelany** – Coordenador-Geral do MGI; **Henrique José Massote de Godoy** – Assessor do MGI; **Isabel Tarrisse da Fontoura** - Coordenadora de Estratégia, Articulação e Inovação do MGI; **Kaely Eduarda Barbosa Moreira** – Assistente Administrativo do MGI; **Lara Marhofer Dutra** - Coordenadora de Monitoramento do MDIC; **Lilian Chaves Maluf Faula** – Coordenadora de Projeto do MPO; **Luiz Fernando Bastos Coura** - Coordenador - Geral de Proteção de Dados Pessoais; **Marcela Cruz** - Analista Técnico Administrativo do MDIC; **Marcela Torres Rezende** - Coordenadora de Relacionamento, Comunicação e Prestação de Contas do MGI; **Marcos Paulo Dias Rodrigues** – Analista do MGI; **Maria Clara Souza Caribe Frutuoso** – Administradora do MGI; **Thiago Maciel Costa Oliveira** – Assessor do Ministério do Empreendedorismo, da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte (MEMP);

Secretaria-Executiva da CTPGE: **Rodrigo Brito**, Coordenador-Geral de Governança Organizacional do MGI e **Daniele Borges**, Coordenadora de Modelagem, Monitoramento e Avaliação em Governança do MGI.

I. ABERTURA

A reunião foi aberta às 16h05 com as boas-vindas feitas pela Diretora de Gestão Estratégica, Wanessa Queiroz de Souza Oliveira, que realizou a abertura oficial, apresentando a pauta e destacando os principais pontos a serem discutidos.

II. INFORMES

Item 1: CSC 360.

Rodrigo Brito, Coordenador-Geral de Governança Organizacional do MGI, destacou os preparativos para o evento “CSC 360”, promovido pela Secretaria de Serviços Compartilhados (SSC/MGI) realizado em 4 de novembro de 2025, em formato híbrido, com transmissão pelo canal do MGI no YouTube (https://www.youtube.com/@gestaogov_br).

A iniciativa reunirá gestores para trocar experiências e apresentar boas práticas sobre Centros de Serviços Compartilhados (CSCs). Com o tema *“a vida como ela é”*, a 1ª edição do evento propõe um dia de integração e aprendizado, destacando histórias reais e soluções inovadoras voltadas à melhoria dos processos e ao fortalecimento do ColaboraGov.

Item 2: Cursos de LGPD previstos para o ColaboraGov.

Em seguida, Maria Clara Souza Caribé Frutuoso, Coordenadora-Geral de Proteção de Dados Pessoais Substituta, apresentou o cronograma de ações sobre a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) no âmbito do ColaboraGov, com palestras, cursos teóricos e práticos voltados a diferentes públicos, incluindo gestores, equipes de privacidade e comitês. As ações seguem até junho de 2026 e visam fortalecer a cultura de proteção de dados na administração pública.

Item 3: Relatório de Gestão Integrado - RGI 2025.

Logo depois, Rodrigo Brito apresentou as principais diretrizes e a situação do Relatório de Gestão Integrado (RGI) 2025, que manterá o formato do ano anterior, com ênfase ampliada na sustentabilidade. Segundo Brito, o processo de contratação do consultor responsável pela diagramação e projeto gráfico está em andamento via edital PNUD.

De acordo com o coordenador-geral, o uso de templates padronizados será mantido, garantindo uniformidade e agilidade na coleta de informações. Rodrigo mencionou, por fim, as reuniões previstas com os pontos focais dos ministérios solicitantes do ColaboraGov, incluindo oficina sobre linguagem simples e boas práticas de comunicação institucional.

Item 4: Resultados da Avaliação de Conformidade e Performance dos Colegiados de Governança - ACPG/ColaboraGov 2025.

Na sequência, Rodrigo Brito apresentou os resultados da Avaliação de Conformidade e Performance dos Colegiados de Governança (ACPG/ColaboraGov 2025). O levantamento, realizado entre agosto e outubro de 2025, registrou 77 respostas (42% de adesão) e revelou um cenário promissor, com bom grau de conformidade e desempenho.

Conforme exposto por Brito, os resultados demonstraram o papel positivo das coordenações executivas e da comunicação institucional, especialmente no uso do portal do ColaboraGov. Como oportunidades de melhoria, Rodrigo citou o fortalecimento da atuação decisória dos colegiados, o aprimoramento dos ritos formais de reunião e a ampliação da diversidade e da equidade nas composições.

Já no que tange à análise específica dos resultados da CTPGE, o coordenador-geral citou o bom desempenho geral, com reconhecimento à condução e acompanhamento realizados pela coordenação executiva. Entre as recomendações apresentadas, Brito destacou: o foco em pautas estratégicas, a promoção de debates de maior impacto institucional e o incentivo ao compartilhamento de boas práticas e experiências entre ministérios.

III. APRESENTAÇÕES PARA DISCUSSÃO

Item 1: Índice de Conformidade e Maturidade em Transparência e Prestação de Contas | IPC – Resultados e Painel.

Logo depois, Rodrigo Brito passou a apresentar o Índice de Conformidade e Maturidade em Transparência e Prestação de Contas (IPC), ferramenta gerencial criada pelo MGI com base em normativos do Tribunal de Contas da União. O índice busca aprimorar a prestação de contas e fortalecer a cultura de transparência. Segundo Brito, o modelo analítico adota duas dimensões: a quantitativa, que avalia a conformidade e atualização das informações publicadas, e a qualitativa, que mede a percepção sobre a maturidade institucional a partir de quatro blocos temáticos — informações completas, bem apresentadas, atualizadas e foco em melhoria contínua.

O coordenador-geral informou que o MGI obteve nota 4,53 na dimensão quantitativa (nível avançado) e 3,43 na dimensão qualitativa (nível aprimorado), resultando em um IPC final de 3,98, também classificado como aprimorado, próximo ao nível avançado. Rodrigo destacou que os resultados evidenciam um desempenho sólido em completude e confiabilidade das informações, tempestividade e engajamento da liderança, com desafios ainda presentes no fortalecimento da participação cidadã, na comparabilidade dos dados e na concisão das publicações.

Item 2: *Status report* do Projeto ColaboraGov

Em seguida, Isabel Tarrisse da Fontoura, Coordenadora de Estratégia, Articulação e Inovação do MGI, apresentou um relato de acompanhamento do Projeto ColaboraGov. Isabel citou que o projeto recebeu prêmios nacionais e internacionais, incluindo o *Innovation and Leadership in Government Impact Award (Georgetown University)* e reconhecimentos no Prêmio Conexão Inova e no Concurso Inovação no Setor Público, promovido pela Escola Nacional de Administração Pública - ENAP.

A diretora Wanessa Oliveira destacou, entre as principais entregas de 2025, os módulos de imóveis e contratos do sistema SplitGov, a implementação do módulo de pesquisa pública no SEI, os Guias Práticos de Planejamento Estratégico Institucional, Gestão de Projetos, Gestão de Processos e de Inovação e, por fim, a publicação do ato normativo do órgão setorial executor.

IV. DEBATE

Item 1: Insumos para o planejamento de ações ColaboraGov 2026

Por fim, Oliveira reforçou a importância da colaboração interministerial, da troca de experiências e da valorização da participação ativa dos membros na construção de soluções conjuntas para o fortalecimento da governança pública, abrindo a palavra aos membros presentes interessados em apresentar as principais prioridades, ações ou iniciativas de seus ministérios para o ano de 2026, em resposta às questões relacionadas abaixo:

Quais são as atividades ou resultados mais importantes a assegurar no planejamento do projeto ColaboraGov para o próximo ano.

Registre aqui 03 prioridades que deveriam ser enfrentadas no âmbito do ColaboraGov em 2026 para o fortalecimento político-institucional do modelo de gestão compartilhada.

Indique quais serviços do ColaboraGov poderiam contribuir para o melhor desempenho do seu Ministério em 2026.

Nesse momento da reunião, Orlando Figueiredo Filho, Coordenador-Geral do Ministério dos Portos e Aeroportos (MPOR) solicitou que as questões apresentadas fossem enviadas aos membros para debate e discussão interna e retorno posterior.

Em seguida, Graziele Cristina Silveira Zerbini Costal, Assessora do Ministério do Empreendedorismo, da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte (MEMP), sugeriu a criação de um canal para envio de propostas de melhoria de processos, aproveitando iniciativas já existentes nos ministérios e o estabelecimento de Acordos de Nível de Serviço (ANS) para o ColaboraGov, com definição clara de prazos e níveis de serviço.

V. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada as 17h17 e a presente ata foi lavrada por Daniele Borges, da equipe da Secretaria-Executiva da CTPGE. Após a aprovação, será assinada eletronicamente pela Presidente do colegiado e disponibilizada no portal do MGI.

Apêndice 1 – Planilha de Controle de Quórum da Reunião

ID	ÓRGÃO	MEMBROS TITULARES	MEMBROS SUPLENTES	CONVIDADOS E PARTICIPANTES EXTRA	TOTAL
1	Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos - MGI	1	1	16	18
2	Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços – MDIC	1	1	2	4
3	Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania – MDHC	0	1	0	1
4	Ministério do Planejamento e Orçamento – MPO	1	1	0	2
5	Ministério da Fazenda – MF	0	1	0	1
6	Ministério da Igualdade Racial – MIR	0	0	0	0
7	Ministério do Esporte – MESP	1	0	0	1
8	Ministério do Empreendedorismo, da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte – MEMP	1	1	0	2
9	Ministério dos Povos Indígenas – MPI	0	0	0	0
10	Ministério das Mulheres – MMulheres	0	0	0	0
11	Ministério de Portos e Aeroportos – MPOR	0	1	0	1
12	Ministério da Previdência Social – MPS	0	0	0	0
13	Ministério do Turismo – MTUR	1	0	0	1
Total		6	7	18	31

Quórum de instalação da reunião	9 membros	9/13 = 69,23%
---------------------------------	-----------	---------------



Documento assinado eletronicamente por **Wanessa Queiroz de Souza Oliveira, Diretor(a)**, em 18/11/2025, às 10:22, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://colaboragov.sei.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **55610361** e o código CRC **0B16AC8D**.

Referência: Processo nº 19962.000913/2025-42

SEI nº 55610361