



MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS  
Secretaria de Serviços Compartilhados  
Diretoria de Gestão Estratégica  
Comitê Interministerial de Governança de Serviços Compartilhados  
Câmara Temática de Planejamento e Gestão Estratégica

ATA DE REUNIÃO

**7ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA CÂMARA TEMÁTICA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA (CTPGE)**

DATA, HORÁRIO E LOCAL DA REUNIÃO

Reunião realizada em **11 de setembro de 2025**, 14h15 as 16h, de forma remota via Teams.

PESSOAS PRESENTES

**Membros:** **Álvaro Santos de Oliveira** – Diretor do Ministério dos Povos Indígenas (MPI); **Diego Ávila Oliveira** – Coordenador-Geral de Governança e Gestão Estratégica do Ministério do Esporte (MESP); **Fernanda Fabiane Fuck Sommerfeld** - Coordenadora de Planejamento Estratégico do Ministério da Previdência Social (MPS); **Fernando Nascimento Barbosa** – Coordenador-Geral de Governança, Planejamento e Estrutura Regimental do Ministério da Fazenda (MF); **Lucas de Oliveira Felipe Penha** – Coordenador-Geral de Planejamento e Inovação Institucional do Ministério do Turismo do MTUR; **Orlando Figueiredo Filho** - Coordenado-Geral do Ministério dos Portos e Aeroportos (MPOR); **Patrícia Barreto Jacobs** - Coordenadora-Geral do Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC); **Ricardo de Assis Teixeira** – Coordenador-Geral de Gestão Estratégica do Ministério do Planejamento e Orçamento (MPO); **Tiago Dummer Vaz** - Coordenador Geral de Gestão Estratégia do Ministério das Mulheres (MM); **Thiago Maciel Costa Oliveira** – Assessor do Ministério do Empreendedorismo, da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte (MEMP); e **Wanessa Queiroz de Souza Oliveira** – Diretora de Gestão Estratégica do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI).

**Convidados e outros participantes:** **Adriano Caetano Santos** – Coordenador-Geral do MGI; **Aline Silveira de Souza** – Chefe de Divisão do MPS; **Aliny Stradiotti Vanzetto** – Engenheira do MGI; **Aloysio Novais de Carvalho Silva** – Chefe de Projeto do MGI; **Carla Viviane Pinto Flores Ritter** – Administradora do MGI; **Caio Carvalho Correia Barros** – Chefe de Divisão do MGI; **Felipe Brum Mello** – Assistente em Administração do MGI; **Gustavo Ferreira Bechelany** – Coordenador-Geral do MGI; **Henrique José Massote de Godoy** – Assessor do MGI; **Igor Parente Pinto** – Assessor do MESP; **Isabel Tarrisse da Fontoura** - Coordenadora de Estratégia, Articulação e Inovação do MGI; **Iuri Mota Cassemiro** - Analista Técnico-Administrativo do MDIC; **Lilian Chaves Maluf Faula** – Coordenadora de Projeto do MPO; **Luiz Carlos Costa de Souza** - Coordenador De Gestão Estratégica Interino do MF; **Maria Clara Souza Caribe Frutuoso** – Administradora do MGI; **Marcos Paulo Dias Rodrigues** – Analista do MGI; e **Paulo Roberto Alves de Carvalho Junior** – Coordenador-Geral do MF; **Priscila Pagliarini Sartori** – Assessora do MGI; **Rhamu Guimarães Aguiar de Oliveira** – Empregado Público Cedido MGI; e **Weslei Jose Rodrigues** - Coordenador de Planejamento e Modernização do MF.

**Secretaria-Executiva da CTPGE:** **Rodrigo Brito**, Coordenador-Geral de Governança Organizacional do MGI e **Daniele Borges**, Coordenadora de Modelagem, Monitoramento e Avaliação em Governança do MGI.

**I. ABERTURA**

A reunião foi aberta às 14h18 com as boas-vindas feitas por Rodrigo Brito, Coordenador-Geral de Governança Organizacional do MGI. Em seguida, a Diretora de Gestão Estratégica, Wanessa Queiroz de Souza Oliveira, realizou a

abertura oficial, apresentando a pauta e destacando os principais pontos a serem discutidos: informes gerais, apresentações temáticas e encaminhamentos.

## II. INFORMES

### Item 1: Avaliação de Conformidade e Performance dos Colegiados de Governança - ACPG ColaboraGov.

Rodrigo Brito, Coordenador-Geral de Governança Organizacional do MGI, apresentou a proposta de aplicação da ACPG ColaboraGov, um questionário de autoavaliação que tem como objetivo mensurar aspectos estruturantes do trabalho das instâncias colegiadas de governança do Centro de Serviços Compartilhados. O instrumento considera a percepção de membros, pontos focais e responsáveis pela secretaria-executiva, avaliando duas dimensões principais: Conformidade, relativa à aderência a normas e regras, e Performance, referente à capacidade de planejar, executar e entregar resultados.

O questionário, disponibilizado por e-mail aos membros e pontos focais da CTPGE e das demais instâncias colegiadas do ColaboraGov, é composto por 33 perguntas fechadas (20 sobre Conformidade e 13 sobre Performance), organizadas em cinco blocos temáticos: Conformação do colegiado, Ritos instituídos, Coordenação executiva, Comunicação e Contribuição para a geração de resultados.

Brito reforçou que o tempo médio de resposta estimado é de 5 a 8 minutos e os resultados serão disponibilizados no Portal de Serviços Compartilhados, permitindo a elaboração de propostas de melhoria.

### Item 2: Capacitações em LGPD para o ColaboraGov.

Maria Clara Souza Caribé Frutuoso, Coordenadora-Geral de Proteção de Dados Pessoais Substituta do MGI, detalhou o cronograma de ações de capacitação em proteção de dados, com atividades previstas entre julho de 2025 e junho de 2026. Em julho, ocorreu a palestra “7 anos de LGPD”, aberta ao público em geral.

Já para o período de agosto de 2025 a abril de 2026 estão programados cursos teóricos e práticos voltados para o setor público, bem como turmas da formação “Proteção de Dados na Prática” e da pesquisa aplicada em Relatório de Impacto à Proteção de Dados Pessoais. Também estão previstas palestras temáticas adicionais sobre LGPD, a serem confirmadas ao longo do calendário. O público-alvo inclui curadores, arquivistas, encarregados, equipes de privacidade e membros de comitês relacionados ao tema.

## III. APRESENTAÇÕES PARA DISCUSSÃO

### Item 1: Guia Prático de Projetos

Logo depois, Adriano Caetano Santos, Coordenador-Geral de Estratégia e Projetos do MGI, apresentou o [Guia Prático de Projetos](#), concebido com abordagem flexível, adaptável, prática e evolutiva, permitindo aplicação em diferentes contextos organizacionais e níveis de experiência das equipes. Segundo Adriano, o material diferencia-se por estar voltado à realidade da gestão pública, oferecendo apoio prático para criação e aprimoramento de projetos, estimulando inovação e autonomia.

Entre suas características, destacam-se:

I. Foco na gestão pública: considera a dinâmica de políticas, orçamento e contextos em constante mudança.

II. Escopo: funciona como instrumento de apoio às equipes, fortalecendo a capacidade de propor soluções criativas.

III. Navegabilidade: disponível em formato digital, colorido e monocromático, com estrutura de consulta rápida, podendo ser utilizado de forma não linear.

Após navegar pelo Guia, demonstrando seus principais recursos e funcionalidades, Adriano passou a palavra à Wanessa Oliveira, a qual informou aos presentes que o Guia será objeto de deliberação na 7ª reunião ordinária do Subcomitê de Gestão, recomendando-o como referencial teórico-metodológico a ser utilizado pelo ColaboraGov.

#### **Item 2: Política Institucional de Sustentabilidade (PIS) do MGI**

Em seguida, Daniele Borges, Coordenadora de Modelagem, Monitoramento e Avaliação em Governança do MGI, apresentou o contexto de elaboração da proposta de Política Institucional de Sustentabilidade do MGI (PIS-MGI), voltada à integração de práticas sustentáveis nas atividades da pasta, em alinhamento às diretrizes de governança e aos compromissos ambientais assumidos pelo governo federal.

A proposta, ainda em processo de validação interna para posterior deliberação e aprovação pela alta gestão, prevê o alinhamento estratégico da sustentabilidade às iniciativas estratégicas do ministério, busca pela eficiência no uso de recursos e estímulo à cultura organizacional orientada à sustentabilidade. Sua elaboração surgiu após a realização do Levantamento iESGo 2024, pelo Tribunal de Contas da União (TCU), a partir de um diagnóstico sobre a abordagem da temática no MGI, que carece de uma base normativa referencial sobre sustentabilidade.

#### **Item 3: Programa Colaboralnova: estratégias, ferramentas e ideias para promover a inovação no ColaboraGov**

Dando continuidade à reunião, Isabel Tarrisse da Fontoura, Coordenadora de Estratégia, Articulação e Inovação do MGI, apresentou o Programa Colaboralnova, iniciativa de fomento à inovação no âmbito do ColaboraGov, estruturado a partir de um portfólio de inovação, ferramentas metodológicas e atividades de experimentação. Foram expostas referências teóricas, além do caminho metodológico de inovação na Secretaria de Serviços Compartilhados.

Conforme exposto por Isabel, o programa prevê ações de letramento em inovação, disponibilização de guias práticos, ferramentas digitais e experiências orientadas pelo uso de metodologias criativas, com o intuito de fortalecer a cultura de inovação na administração pública. A proposta de letramento em inovação já está sendo aplicada no contexto das reuniões de monitoramento do projeto ColaboraGov.

#### **Item 4: Referencial de maturidade e criticidade de processos do ColaboraGov**

Logo depois, Caio Carvalho Correia Barros, Coordenador-Geral de Processos Substituto do MGI, apresentou o referencial que busca classificar processos organizacionais em sete níveis de criticidade e maturidade, evidenciando sua relação com a estratégia institucional. Entre os benefícios esperados, destacam-se: melhor proteção contra riscos operacionais, suporte a decisões baseadas em dados, redução de tentativas e erros, além de fundamentação para pleito de recursos adicionais.

Barros ressaltou que o referencial foi elaborado a partir do sistema de gestão de processos da Secretaria de Patrimônio da União (SPU) do MGI, que permite a realização da gestão de processos e da cadeia de valor. A aplicação prática já está em andamento, com uso do Microsoft Power BI para análise dos processos críticos, permitindo acompanhamento visual e transparente dos resultados.

### **IV. CONSIDERAÇÕES FINAIS**

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada as 15h24 e a presente ata foi lavrada por Daniele Borges, da equipe da Secretaria-Executiva da CTPGE. Após a aprovação, será assinada eletronicamente pela Presidente do colegiado e

disponibilizada no portal do MGI.

## APÊNDICE 1 – PLANILHA DE CONTROLE DE QUÓRUM DA REUNIÃO

ID	ÓRGÃO	MEMBROS TITULARES	MEMBROS SUPLENTES	CONVIDADOS E PARTICIPANTES	TOTAL EXTRA
1	Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos - MGI	1	1	14	16
2	Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços – MDIC	1	0	1	2
3	Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania – MDHC	0	0	0	0
4	Ministério do Planejamento e Orçamento – MPO	1	1	0	2
5	Ministério da Fazenda – MF	1	1	2	4
6	Ministério da Igualdade Racial – MIR	0	0	0	0
7	Ministério do Esporte – MESP	1	1	0	2
8	Ministério do Empreendedorismo, da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte – MEMP	0	1	0	1
9	Ministério dos Povos Indígenas – MPI	1	0	0	1
10	Ministério das Mulheres – MM	1	0	0	1
11	Ministério de Portos e Aeroportos – MPOR	0	1	0	1
12	Ministério da Previdência Social – MPS	1	1	0	2
13	Ministério do Turismo – MTUR	1	0	0	1
<b>Total</b>		<b>9</b>	<b>7</b>	<b>17</b>	<b>33</b>

Quórum de instalação da reunião	11 membros	11/13 = 84,62%
---------------------------------	------------	----------------



Documento assinado eletronicamente por **Wanessa Queiroz de Souza Oliveira, Diretor(a)**, em 29/09/2025, às 15:06, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://colaboragov.sei.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://colaboragov.sei.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **54189998** e o código CRC **2628E7F7**.