



MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS
Secretaria de Serviços Compartilhados
Diretoria de Gestão Estratégica
Comitê Interministerial de Governança de Serviços Compartilhados
Câmara Temática de Planejamento e Gestão Estratégica

ATA DE REUNIÃO

5ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA CÂMARA TEMÁTICA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA (CTPGE)

DATA, HORÁRIO E LOCAL DA REUNIÃO

Reunião realizada em **16 de janeiro de 2025**, 9h30 às 12h00, de forma remota via Teams.

PESSOAS PRESENTES

Membros: **Daniele Leopoldino Silva** - Coordenadora do Ministério do Esporte (MESP); **Fernanda Fabiane Fuck Sommerfeld** - Coordenadora do Ministério da Previdência Social (MPS); **Itacira Ferreira Cunha** - Coordenadora do Ministério dos Povos Indígenas (MPI); **Jaciele Neves Ferreira** - Coordenadora-Geral Substituta do Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC); **Lucas de Oliveira Felipe Penha** - Coordenador-Geral de Planejamento e Inovação Institucional do Ministério do Turismo (MTUR); **Ricardo de Assis Teixeira** - Coordenador-Geral de Gestão Estratégica do Ministério do Planejamento e Orçamento (MPO); **Tetsu Koike** - Diretor do Ministério dos Portos e Aeroportos (MPOR); **Tiago Dummer Vaz** - Coordenador-Geral do Ministério das Mulheres (MM); **Thiago Maciel Costa Oliveira** - Assessor do Ministério do Empreendedorismo, da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte (MEMP); **Wanessa Queiroz de Souza Oliveira** - Diretora de Gestão Estratégica do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI) e **Weslei José Rodrigues** - Coordenador-Geral Substituto do Ministério da Fazenda (MF).

Convidados e outros participantes: **Alcyone Cardoso Novais** - Auxiliar administrativo do MGI; **Aliny Stradiotti Vanzetto** - Engenheira do MGI; **Aloysio Novais de Carvalho Silva** - Chefe de Projeto do MGI; **Andreia Queiroz Correia Dummar** - Chefe de divisão do MGI; **Carla Viviane Pinto Flores Ritter** - Administradora do MGI; **Daniela Fonseca de Santana** - Subsecretária de Gestão e Administração do Ministério das Mulheres – MM; **Diego Ávila Oliveira** - servidor do MESP; **Fernando Henrique Lima Martins Chixaro** - Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental do MGI; **Henrique José Massote de Godoy** - Assessor do MGI; **Jones Junior Daros** - Assessor do MPO; **Kaely Eduarda Barbosa Moreira** - Assistente Administrativa do MGI; **Laila Ferreira Hossain** - Coordenadora-Geral do MGI; **Marcos da Costa Avelar** - Coordenador de Orçamento e Finanças do MPI; **Michele Pinheiro do Nascimento Freitas** - Analista do MGI; **Orlando Figueiredo Filho** – Coordenador-Geral do MPOR; **Paulo Augusto Rocha Goulart** - Coordenador-Geral do MGI; **Paulo Victor Pereira Resende Silva** - Gerente de Projeto do Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania – MDHC; **Priscila Pagliarini Sartori** - Assessora do MGI; **Simone Soares Paz** – Servidora do MIR e **Valdete Campos Silveira** - Coordenadora do Plano Plurianual e Políticas Públicas do MGI.

Secretaria-Executiva da CTPGE: **Daniele Borges**, Coordenadora de Modelagem, Monitoramento e Avaliação em Governança do MGI.

I. ABERTURA

A reunião remota foi oficialmente aberta por Wanessa Queiroz de Souza Oliveira, Diretora de Gestão Estratégica, na condição de Presidente da Câmara Temática de Planejamento e Gestão Estratégica (CTPGE), às 09h35.

Wanessa Oliveira cumprimentou as pessoas presentes e solicitou autorização para a gravação da reunião, mediante anuência dos presentes, passando a explicitar a pauta da reunião em seguida.

II. INFORMES

Item 1: Revisão do ColaboraGov.

Paulo Goulart, Coordenador-Geral de Fortalecimento Institucional da SSC, iniciou sua fala informando às pessoas presentes que a revisão do projeto ColaboraGov ocorrerá de forma participativa, com foco na consolidação do projeto como política de Estado, visando sua sustentabilidade e melhoria contínua. O foco do projeto, nesse ano, é a estabilização e o aprimoramento do Centro de Serviços Compartilhados (CSC), com observância aos três horizontes de inovação (“Core”, “Adjacente” e “Transformador”), detalhados na apresentação.

Goulart ressaltou que os objetivos específicos do processo de revisão envolvem as seguintes atividades:

- Analisar o que funcionou bem e o que pode ser melhorado, promovendo a cultura de aprendizado e melhoria contínua;

- Identificar possíveis melhorias ou correções necessárias para o ciclo 2025 (3º ciclo do Projeto);

- Elaborar o Plano de Gestão de Riscos do Projeto;

- Garantir a estabilização e aprimoramento do ColaboraGov e o atingimento do Objetivo Estratégico 13 do MGI; e

- Estruturar o *Project* 2025 com a nova Estrutura Analítica de Projeto (EAP) e com o Plano de Gestão de Riscos para o monitoramento do novo ciclo.

O Coordenador-Geral esclareceu, ainda, que, no contexto dos horizontes de inovação, a análise do portfólio de inovação baseia-se em três horizontes de inovação. Esses horizontes permitem que a organização visualize como pode atuar de forma ambidestra, executando projetos de melhoria em serviços existentes e, ao mesmo tempo, projetos para a criação de novos serviços, integração de novas tecnologias, exploração de fronteiras de conhecimento e experimentação, com foco na ampliação da capacidade estatal e da criação de valor público.

Em seguida, informou que, no Portfólio de Inovação - Ciclo 2024, 69% das atividades correspondem à otimização de serviços atuais para clientes atuais, enquanto 31% dizem respeito aos serviços em áreas novas para a organização, a partir de serviços existentes.

Goulart finalizou, então, sua apresentação com o detalhamento dos próximos passos do processo de revisão EAP – 3º ciclo:

- A partir de 06/01: Elaboração e validação da proposta de revisão da EAP 2025 junto aos patrocinadores (apresentada na Reunião de Líderes do dia 13/01/25);

- Em 15/01: Reunião inaugural para revisão da EAP com os validadores e líderes de entrega, e disponibilização dos artefatos da revisão;

- Até 14/02: Reuniões bilaterais com as Diretorias para construção e conclusão da proposta da EAP 2025;

- Até 28/02: Execução de ajustes e disponibilização do Project 2025; e

- Em março/2025: Definição da governança do monitoramento; início do monitoramento do Projeto; apresentação do resultado da Revisão 2025 ao Comitê de Governança e Estratégia da SSC e ao Subcomitê de Gestão (SG) do ColaboraGov.

Item 2: Elaboração do Guia Prático de Gestão Estratégica.

Logo depois, Wanessa Oliveira iniciou sua apresentação sobre a elaboração do Guia Prático de Gestão Estratégica. Oliveira esclareceu que o objetivo do documento, com lançamento previsto para fevereiro de 2025, é prover ferramentas práticas com um passo a passo para realização do planejamento estratégico pelas unidades, cujo público-alvo são os gestores dos ministérios integrantes do ColaboraGov.

De acordo com Oliveira, o guia abordará três grandes eixos:

Inaugurar, planejar e integrar;

Monitorar e avaliar; e

Revisar e divulgar.

Em seguida, Tetsu Koike, Diretor do Ministério dos Portos e Aeroportos (MPOR), aproveitou para informar a todas as pessoas presentes o lançamento do Planejamento Estratégico Institucional (PEI 2025-2028) do órgão, em fevereiro de 2025.

III. APRESENTAÇÕES PARA DISCUSSÃO

Item 1: Guia Prático de Gestão de Projetos (oficina)

PONTOS DE ESCLARECIMENTO E DEBATE:

Wanessa informou que o objetivo da oficina, programada para a reunião, é identificar os principais desafios enfrentados no contexto do gerenciamento de projetos dos Ministérios vinculados ao ColaboraGov, colocando a equipe da DGE à disposição dos participantes para esclarecimentos necessários.

Foi apresentado, nesse momento, o Guia Prático de Gestão de Projetos, feito em linguagem simples, a ser disponibilizado pela DGE aos órgãos do CSC, o qual conterá material de consulta teórica (metodologia), trilhas de aprendizagem, caixa de ferramentas e teste com os usuários. O documento também apresentará as orientações práticas do passo a passo de como realizar um efetivo gerenciamento de projetos, além de prover suporte metodológico para todo o ciclo de vida do projeto, permitindo a customização de utilização de artefatos, a depender do nível de maturidade do usuário.

Às 10h03, Natália Demartino, diretora da empresa de consultoria de inovação Catálise, iniciou a oficina planejada, juntamente com o colaborador Mateus, que apresentou seu objetivo e roteiro.

Com foco no mapeamento de dores, necessidades e práticas atuais, a oficina teve como objetivo identificar os principais desafios enfrentados pelos potenciais usuários do Guia Prático de Gestão de Projetos no contexto do gerenciamento de projetos dos Ministérios vinculados ao ColaboraGov.

Assim, foi realizada uma breve introdução para contextualizar os participantes sobre o projeto e explicar a dinâmica da oficina, seguida por uma discussão orientada para mapear problemas recorrentes, necessidades prioritárias e práticas já implementadas, que podem ser otimizadas ou replicadas.

Durante o processo, foram utilizadas ferramentas visuais, como *post-it* virtuais e quadros colaborativos, para organizar e registrar os pontos levantados, assegurando que as contribuições fossem capturadas de forma estruturada.

De modo geral, os participantes preencheram um formulário de avaliação da maturidade do ministério (de lotação do participante, membro titular ou suplente da CTPGE) quanto aos processos de gerenciamento de projetos (Iniciação, Planejamento, Execução, Monitoramento e Encerramento). Houve também a apresentação de mapa de calor, a partir das respostas obtidas, passando-se à divisão dos participantes em salas para aprofundamento da discussão.

Por fim, houve um debate sobre os principais desafios e barreiras enfrentados em relação à temática apresentada, com o retorno dos participantes à sala principal para uma discussão coletiva e encerramento da oficina.

IV. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Diretora de Gestão Estratégica e Presidente da Câmara, Wanessa Oliveira, em sua fala de fechamento, solicitou aos presentes que avaliassem a reunião e registrassem propostas de pauta para a 6ª reunião ordinária, a ocorrer no segundo trimestre de 2025. Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião às 11:51 e lavrada a presente ata por Daniele Borges, da equipe da Secretaria-Executiva da CTPGE, a qual, depois de aprovada, será assinada eletronicamente pela Presidente do colegiado e disponibilizada no portal do MGI.

APÊNDICE 1 – PLANILHA DE CONTROLE DE QUÓRUM DA REUNIÃO

ID	ÓRGÃO	MEMBROS TITULARES	MEMBROS SUPLENTE	CONVIDADOS E PARTICIPANTES EXTRA	TOTAL
1	Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos - MGI	1	0	14	15
2	Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços – MDIC	1	0	0	1
3	Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania – MDHC	0	0	1	1
4	Ministério do Planejamento e Orçamento – MPO	1	1	0	2
5	Ministério da Fazenda – MF	0	1	0	1
6	Ministério da Igualdade Racial – MIR	0	0	1	1
7	Ministério do Esporte – MESP	1	0	1	2
8	Ministério do Empreendedorismo, da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte – MEMP	0	1	0	1
9	Ministério dos Povos Indígenas – MPI	1	1	0	2
10	Ministério das Mulheres – MM	0	1	1	2
11	Ministério de Portos e Aeroportos – MPOR	1	1	0	2
12	Ministério da Previdência Social – MPS	1	0	0	1
13	Ministério do Turismo – MTUR	1	0	0	1
Total		8	6	18	32

Quórum de instalação da reunião	11 membros	11/13 = 84,61%
---------------------------------	------------	----------------

Documento assinado eletronicamente por **Wanessa Queiroz de Souza Oliveira, Diretor(a)**, em 03/02/2025, às 10:14, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.economia.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **47922892** e o código CRC **D6A581BC**.