MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS
Secretaria de Serviços Compartilhados
Diretoria de Gestão Estratégica
Comitê Interministerial de Governança de Serviços Compartilhados

ATA DE REUNIÃO

5ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO COMITÊ INTERMINISTERIAL DE GOVERNANÇA DE SERVIÇOS COMPARTILHADOS

DATA, HORÁRIO E LOCAL DA REUNIÃO

Reunião realizada em **24 de abril de 2026**, às 14h30, no Salão Nobre do 9º andar do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI), na Esplanada dos Ministérios - Bloco K, em Brasília - DF.

PESSOAS PRESENTES

I. MEMBROS DO COMITÊ: Aline Damasceno Ferreira Schleicher - Secretária Executiva Adjunta do Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC); **Ana Cláudia Nonato da Silva Loureiro** - Diretora Substituta de Gestão e Administração do Ministério da Igualdade Racial (MIR); **Álvaro Santos de Oliveira** - Diretor de Gestão e Administração do Ministério dos Povos Indígenas (MPI); **Cilair Rodrigues de Abreu -** Secretário Executivo do MGI; **Cynthia Celina de Carvalho Mota Lima** - Secretária-Executiva Adjunta do Ministério do Esporte (MESP); **Fernanda Câmara Norat** - Secretária-Executiva do Ministério do Turismo (MTur); **Isabela Gomes Gebrim** - Secretária de Serviços Compartilhados do MGI; **Isadora Louzada Hugueney Lacava Delmont** - Secretária-Executiva Adjunta do Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania (MDHC); **Lorena Férrer Cavalcanti Randal Pompeu** - Subsecretária de Administração e Gestão Estratégica do Ministério do Planejamento e Orçamento (MPO); **Patrick Barcellos Peixe** - Coordenador-Geral de Gestão e Administração do Ministério da Previdência Social (MPS); **Paula Vieira Coutinho Sabino** - Subsecretária de Gestão e Administração do Ministério das Mulheres (MMulheres); e **Tetsu Koike** - Diretor de Programa de Políticas Setoriais, Planejamento e Inovação do Ministério de Portos e Aeroportos (MPOR).

II. OUTROS CONVIDADOS: **Aislan do Prado Oliveira** - Engenheiro do MGI; **Amanda Crown Barbosa Santana** - Engenheira do MGI; **Andrea de Alcântara Almeida da Silva** - Assistente Técnica do MGI; **Celso Taynan Martins Vieira** - Arquiteto do MGI; **Caroline Sousa de Jesus** - Coordenadora-Geral do MESP; **Deborah Haydée Ramon e Barros Ferreira** - Coordenadora-Geral de Orçamento e Finanças do MDIC; **Edgar Roberto Luiz Pereira** - Arquiteto do MGI; **Eliomar Rios** - Chefe da Assessoria Especial de Controle Interno do MPO; **Fabiana Simões dos Santos** - Arquiteta do MGI; **Fabio Pereira** - Secretário de Assuntos Econômicos e Fiscais do Ministério da Fazenda (MF); **Hélio Souza de Oliveira** - Diretor de Contratações e Unidades Descentralizadas do MGI; **Isabel Tarrisse da Fontoura** - Coordenadora-Geral de Fortalecimento Institucional do MGI; **Ivelise Carla Vinhal Lício** - Chefe de Gabinete da SSC do MGI; **Kaely Eduarda Barbosa Moreira** - Assistente Administrativa do MGI; **Laila Ferreira Hossain** - Coordenadora-Geral de Processos do MGI; **Lucimar Rizzo Lopes dos Santos** - Diretora de Administração e Logística do MGI; **Lucíola Maurício de Arruda** - Diretora de Gestão de Pessoas do MGI; **Maiko Henrique Lopes Lemes** - Gerente de Projetos do MGI; **Matheus Zangerolame Taroco** - Engenheiro Civil do MGI; **Melissa Alexsandra Souza Ferreira de Sá** - Arquiteta do MGI; **Michel Malta Toussaint** - Engenheiro do MGI; **Nágila Monique Silva Ramos** - Coordenadora-Geral de Infraestrutura Predial do MGI; **Raissa Fonseca** - Coordenadora do MGI; **Regina Lucia Coelho Cavalcante Lima** - Técnica de Comunicação Social e Publicidade do MGI; **Rogério Gabriel Nogalha de Lima** - Diretor de Tecnologia da Informação do MGI; **Sheila Silva Rodrigues** - Coordenadora de Comunicação do MGI; **Simone Miranda Moreira** - Diretora Substituta do MGI; **Steffani Christina Almeida** - Coordenadora-Geral de Relacionamento e Comunicação do MGI**; Thais Leite Cunha Watanabe** - Coordenadora de Projeto do MGI; **Vanessa Santana Coelho Falcão** - Analista Técnica Executiva do MGI; **Wanessa Queiroz de Souza Oliveira** - Secretária Adjunta de Serviços Compartilhados do MGI.

III. SECRETARIA-EXECUTIVA DO COMITÊ: Foram delegados pela Secretaria de Serviços Compartilhados os servidores da Diretoria de Gestão Estratégica **Rodrigo Brito**, Diretor de Gestão Estratégica do MGI; **Daniele Borges**, Coordenadora-Geral de Governança Organizacional do MGI; e **Aliny Vanzetto**, Coordenadora de Modelagem, Monitoramento e Avaliação em Governança Substituta.

I. ABERTURA

A reunião foi oficialmente aberta às 14h42 por Isabela Gebrim, secretária de Serviços Compartilhados do MGI e coordenadora do CIG-SC, que cumprimentou os presentes e solicitou que os participantes se apresentassem.

Na sequência, Cilair Rodrigues de Abreu, secretário-executivo do MGI, destacou que o ColaboraGov é uma estratégia estruturante de gestão pública, definida ainda no período de transição governamental, com o objetivo de viabilizar a ampliação do número de ministérios sem aumento proporcional de gastos administrativos, por meio do compartilhamento de serviços. Cilair ressaltou que o modelo brasileiro de centro de serviços compartilhados é um dos mais abrangentes e complexos do mundo, atendendo a vários ministérios em diferentes serviços, tendo sido desenvolvido integralmente por servidores públicos, sem apoio de consultorias externas, em um contexto de reconstrução do Estado.

O secretário-executivo ainda incentivou a participação ativa dos órgãos, destacando o papel estratégico do Comitê na aceleração de inovações no setor público. Em seguida, Isabela Gebrim apresentou a pauta da reunião.

II. APRESENTAÇÕES

Item 1: Projeto Esplanada Viva

Dando início às apresentações, Matheus Taroco, engenheiro da Diretoria de Administração e Logística do MGI, apresentou o Projeto Esplanada Viva, iniciativa voltada à requalificação dos espaços da Esplanada dos Ministérios, com foco em convivência, acessibilidade, sustentabilidade e integração entre órgãos. Taroco destacou que o projeto prevê atuação inicial nas áreas entre blocos e está estruturado em eixos, como revitalização dos espaços, reorganização do uso, incentivo à ocupação qualificada e promoção da integração institucional.

Item 2: SplitGov: melhoria do processo de rateio, painel gerencial e módulo orçamentário

Na sequência, Leonardo David da Silva Luiz, diretor de Orçamento, Finanças e Contabilidade do MGI, apresentou as melhorias do SplitGov, plataforma digital voltada à gestão de contratos e despesas compartilhadas no âmbito do ColaboraGov. Leonardo Luiz destacou, na sua fala, a automatização do processo de rateio, com eliminação de atividades manuais, bem como a integração entre os módulos de imóveis, contratos, orçamento e pagamentos.

Item 3: Nova Portaria do rateio

Em seguida, Gebrim introduziu o tema da nova portaria de rateio (Portaria MGI nº 1.776, de 4 de março de 2026), relatando que esse normativo padroniza procedimentos como descentralização de recursos, assinatura de termos de compartilhamento, gestão e fiscalização de contratos. Em complemento, Leonardo Luiz reforçou a importância da descentralização prévia de recursos, destacando que não é possível realizar empenho sem a prévia descentralização, embora reconheça as limitações impostas pelo decreto de programação orçamentária e financeira, e solicitou a colaboração dos órgãos para garantir o fluxo orçamentário adequado.

Item 4: Gestão de Riscos ColaboraGov 2026

Isabel Tarrisse da Fontoura, Coordenadora-geral de Fortalecimento Institucional do MGI, apresentou a proposta de gestão de riscos do ColaboraGov para o ciclo de 2026, contemplando quatro objetos: SplitGov, CentralGov, Gestão por Resultados e Infraestrutura e Espaços Sustentáveis. Segundo Fontoura, a abordagem será participativa, com convite às pastas integrantes do ColaboraGov para adesão voluntária na avaliação de riscos do objeto SplitGov. Também está prevista a realização de oficinas com as Unidades da SSC, voltadas à identificação, análise e tratamento dos riscos, incluindo a avaliação das possíveis contribuições das pastas. Ela destacou ainda o desenvolvimento de uma ferramenta específica de apoio, capaz de gerar automaticamente diagramas do tipo *bow-tie*, relatórios e planos de riscos. O recurso permitirá a estruturação das informações de forma integrada e, quando concluído, poderá ser utilizado também pelos ministérios participantes.

III. INFORMES

Item 1: Plano Setorial de Prevenção e Enfrentamento do Assédio e da Discriminação (PSPEAD) nos ministérios integrantes do ColaboraGov

Simone Miranda Moreira, diretora substituta da Diretoria de Prevenção e Enfrentamento ao Assédio e à Discriminação do MGI, informou que o Programa Federal de Prevenção e Enfrentamento ao Assédio e à Discriminação foi instituído pelo Decreto nº 12.122/2024 e é composto por um Plano Federal e por Planos Setoriais a serem elaborados pelos órgãos da administração pública federal direta. Moreira destacou o eixo de acolhimento como principal inovação, que exige planejamento estruturado e ações específicas por parte dos órgãos. Informou ainda que foi lançado o Guia "Acolher", como instrumento de apoio à implementação das ações, bem como apresentou panorama atualizado de adesão dos órgãos aos planos setoriais.

Por fim, Moreira falou da campanha institucional "ECOA", cujos materiais estão disponíveis para utilização pelos órgãos, inclusive aqueles que ainda não possuem campanhas próprias, e colocou a diretoria à disposição dos órgãos presentes para apoio técnico.

Item 2: Resoluções aprovadas no Subcomitê de Gestão do ColaboraGov em 27/03/26

[Resolução SG nº. 4 e nº. 5, que recomendam a utilização do Guia Prático de Sustentabilidade (GPS) e do Guia Prático de Inovação (GPI), no âmbito do ColaboraGov, respectivamente]

Rodrigo Brito, diretor de Gestão Estratégica do MGI, apresentou brevemente as resoluções aprovadas no âmbito do Subcomitê de Gestão, destacando a recomendação de utilização do Guia Prático de Sustentabilidade e do Guia Prático de Inovação. Em seguida, apresentou a

página institucional em que os materiais estão disponíveis: https://www.gov.br/servicoscompartilhados/pt-br/acesso-a-informacao/assuntos/CentraldeConteudo/guias-e-manuais.

Item 3: Resolução SG nº. 6 que recomenda a utilização do Guia Prático de Diretrizes BIM no âmbito do ColaboraGov

Dando continuidade aos informes, Lucimar Rizzo Lopes dos Santos, diretora de Administração e Logística do MGI, apresentou a minuta da resolução referente ao Guia Prático de Diretrizes BIM (*Building Information Modeling*).

Na sequência, a palavra foi passada a Nágila Monique Silva Ramos, coordenadora-geral de Infraestrutura Predial do MGI, que detalhou o conteúdo do Guia. Ramos destacou que o BIM consiste em metodologia baseada em modelos digitais integrados ao longo de todo o ciclo de vida das edificações, promovendo interoperabilidade, padronização e melhoria da gestão de ativos públicos. A coordenadora-geral ressaltou a evolução tecnológica da área, desde a prancheta manual até o uso de modelos digitais integrados, bem como a trajetória institucional da ação, iniciada com projetos-piloto e consolidada com a criação de estrutura específica e materializada no Guia.

Item 3 - Área de Relacionamento e Comunicação do ColaboraGov

Wanessa Queiroz de Souza Oliveira, secretária adjunta de Serviços Compartilhados do MGI, apresentou a atuação da nova área de Relacionamento e Comunicação do ColaboraGov. A secretária adjunta destacou que a área tem como objetivo fortalecer vínculos institucionais, aprimorar a comunicação e qualificar a prestação de serviços compartilhados, contribuindo para a melhoria da tomada de decisão.

Item 4 - Apontamentos e encaminhamentos da Consultoria CGU no ColaboraGov

Sobre o tema, Wanessa Oliveira apresentou os principais apontamentos decorrentes da consultoria realizada pela Controladoria-Geral da União no âmbito do ColaboraGov. Além disso, Oliveira destacou que as recomendações foram estruturadas em cinco eixos: governança, planejamento de contratações, transparência, comunicação e gestão de riscos e que visam ao aprimoramento do modelo de gestão compartilhada, com foco em maior eficiência, padronização e transparência.

Item 5 - Humanização da gestão de contratos de terceirizados

Dando continuidade, Lucimar Rizzo, diretora de Administração e Logística do MGI, informou que o MGI vem implementando uma política de humanização na gestão de contratos de terceirizados. Rizzo destacou dois novos atos normativos: a redução da jornada de trabalho dos colaboradores terceirizados de 44h para 40h semanais e a implementação do reembolso-creche. Rizzo relatou ainda que, embora esse último gere pequeno impacto financeiro nos contratos, representa um avanço significativo na equiparação de direitos entre terceirizados e servidores públicos.

Item 6 - Nova lei da carreira transversal administrativa e seus impactos para os órgãos do ColaboraGov

Na sequência, Lucíola Maurício de Arruda, diretora de Gestão de Pessoas, relatou que a nova lei da carreira transversal administrativa promoveu a criação da carreira de Analista Técnico do Poder Executivo (ATE), unificando mais de dez cargos de nível superior em uma única carreira transversal, lotada no MGI, mas em exercício em diferentes órgãos e entidades da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.

Arruda destacou ainda a previsão de gratificação temporária (AGTA) para servidores não abrangidos pela centralização, aguardando regulamentação, e os pontos de atenção relativos às regulamentações pendentes.

Item 7 – Informes extra pauta

A respeito de novos contratos, Rogério Gabriel Nogalha de Lima, diretor de Tecnologia da Informação do MGI, informou a finalização da contratação do serviço de Wi-Fi no âmbito do ColaboraGov, destacando sua relevância para a modernização da infraestrutura tecnológica.

E, por fim, Rodrigo Brito apresentou iniciativas de capacitação, com destaque para a oficina "Governança na Prática: Gestão de Colegiados do ColaboraGov", e convidou os membros a se inscreverem ou indicarem participantes. Brito também estendeu o convite para o "Painel para Altas Lideranças - Relato Integrado no Setor Público", a ser realizado no dia 12 de abril, bem como para o "Curso de Relato de Gestão na Forma de Relato Integrado", ofertado em parceria com a Comissão Brasileira de Acompanhamento do Relato Integrado (CBARI), nos dias 13 e 14 de abril.

VI. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião às 16h51 por Isabela Gebrim e lavrada a presente ata por Aliny Vanzetto e Daniele Borges, da equipe da Secretaria-Executiva do CIG-SC, a qual, após ser aprovada pelos membros do colegiado, será assinada eletronicamente pela Coordenadora do colegiado e disponibilizada no portal de Governança do ColaboraGov.

APÊNDICE 1 – PLANILHA DE CONTROLE DE QUÓRUM DA REUNIÃO

ID	ÓRGÃO	MEMBROS TITULARES	MEMBROS SUPLENTES	CONVIDADOS E PARTICIPANTES EXTRA	TOTAL
1	Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos – MGI (Secretaria Executiva)	1	0	0	1
2	Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos – MGI (Secretaria de Serviços Compartilhados)	1	1	29	31
3	Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços – MDIC	1	0	1	2
4	Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania – MDHC	0	1	0	1
5	Ministério do Planejamento e Orçamento – MPO	0	1	1	2
6	Ministério da Fazenda – MF	0	1	0	1
7	Ministério da Igualdade Racial – MIR	0	1	0	1
8	Ministério do Esporte – MESP	0	1	1	1
9	Ministério do Empreendedorismo, da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte – MEMP	0	0	0	0
10	Ministério dos Povos Indígenas – MPI	1	0	0	1
11	Ministério das Mulheres – MMulheres	0	1	0	1
12	Ministério de Portos e Aeroportos – MPOR	0	1	0	1
13	Ministério da Previdência Social – MPS	1	1	0	1
14	Ministério do Turismo – MTUR	1	0	0	1
Total		6	9	22	45

Quórum de instalação da reunião	13/14	92,85%

Documento assinado eletronicamente por **Isabela Gomes Gebrim**, **Secretário(a)**, em 20/05/2026, às 17:32, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://colaboragov.sei.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **61441018** e o código CRC **C6620026**.