



# 2019-2022

---

## COLETÂNEA DE REALIZAÇÕES

TEM  
ENCIÁRIO  
DE

SISTEM  
PENITENCIÁR  
FEDERAL

# COLETÂNEA DE REALIZAÇÕES 2019-2022 DEPEN/MJSP

## **ANDERSON GUSTAVO TORRES**

Ministro da Justiça e Segurança Pública (MJSP)

## **TÂNIA MARIA MATOS FERREIRA FOGAÇA**

Diretora-Geral do Departamento Penitenciário Nacional (DEPEN)

## **JOSÉLIO AZEVEDO DE SOUSA**

Diretor de Inteligência Penitenciária (DIPEN)

## **SANDRO ABEL SOUSA BARRADAS**

Diretor de Políticas Penitenciárias (DIRPP)

## **VANESSA LUZ**

Diretora-Executiva (DIREX)

## **JOSÉ RENATO GOMES VAZ**

Diretor do Sistema Penitenciário Federal (DISPF)

## **ALFREDO JOSE DE SOUZA JUNQUEIRA**

Corregedor-Geral (COGER-DEPEN)

## **REGINA ALENCAR MACHADO DA SILVA**

Chefe de Gabinete (GAB-DEPEN)

## **MÁRCIA AIKO TSUNODA**

Chefe da Assessoria de Assuntos Estratégicos (AAE)

## **LÍCIO JOAQUIM DA SILVA REGO**

Chefe da Assessoria de Gestão de Riscos (AGR)

## **PAULA CRISTINA DA SILVA GODOY**

Ouvidora Nacional de Serviços Penais (ONSP)

## **STEPHANE SILVA DE ARAÚJO**

Diretora da Escola Nacional de Serviços Penais (ESPEN)

## **CARLOS LUIZ VIEIRA PIRES**

Diretor da Penitenciária Federal em Catanduvas/PR (PFCAT)

## **RODRIGO ALMEIDA MOREL**

Diretor da Penitenciária Federal em Campo Grande/MS (PFCG)

## **RODRIGO CANTERO PORTO**

Diretor da Penitenciária Federal em Mossoró/RN (PFMOS)

## **LEONARDO ROSA MAIA**

Diretor da Penitenciária Federal em Porto Velho/RO (PFPV)

## **MARCELO STONA**

Diretor da Penitenciária Federal em Brasília/DF (PFBRA)



## "É preciso perseverar no planejamento e na integração"

Com a finalidade de demonstrar à sociedade a evolução do Departamento Penitenciário Nacional nos últimos anos, a partir da conscientização, em vários níveis, da importância do investimento e melhor gestão do sistema penitenciário brasileiro, o Departamento apresenta esta Coletânea de Realizações 2019-2022.

O documento servirá como fonte de pesquisa e, inclusive, como registro histórico das atividades desenvolvidas pela instituição, trazendo ao leitor uma visão profunda sobre a efetivação de políticas penitenciárias e seus resultados.

Ao Depen cumpre, conforme definido em sua missão, "garantir a segurança pública, por meio do aprimoramento da gestão do sistema penitenciário, apoio aos entes federados e isolamento das lideranças criminosas, assegurando a promoção da dignidade da pessoa humana".

O órgão trabalha em plena sintonia com os demais órgãos da execução penal previstos no artigo nº 61 da Lei de Execução Penal. Essa interlocução vem sendo desenvolvida sob premissas inafastáveis, como a visão de que o sistema prisional é heterogêneo e precisa de soluções inovadoras, de que o sistema prisional é parte da segurança pública, de que o sistema prisional precisa oferecer oportunidades e assistências, que o planejamento estratégico, com o estabelecimento de indicadores e metas, é essencial, e finalmente, que a visão e opinião da vítima não podem ser descartadas.

A evolução do sistema prisional depende de muitas ações do estado brasileiro. Inexistem soluções mágicas, mas neste documento o leitor observará que os desafios foram identificados e o caminho para enfrentamento dos problemas foi traçado.

Assim, perseverar nessas soluções e inovar constantemente permitirá que o sistema prisional avance e deixe as experiências negativas do passado no rol de lições aprendidas.

**Tânia Fogaça**  
**Diretora-Geral**

# DIRETRIZES

## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO MINISTÉRIO DA JUSTIÇA E SEGURANÇA PÚBLICA

### Mapa Estratégico 2020 - 2023

MINISTÉRIO DA  
JUSTIÇA E  
SEGURANÇA PÚBLICA  
PÁTRIA AMADA  
BRASIL  
ESTADO FEDERATIVO

#### MISSÃO

Trabalhar para a consolidação do Estado Democrático de Direito.

#### VISÃO

Ser reconhecido pela sociedade como protagonista na defesa da cidadania, na proteção de direitos, na integração da política de segurança pública, na cooperação jurídica internacional e no combate à corrupção, ao crime organizado e ao crime violento.

#### VALORES

Integridade | Ética | Interesse Público | Respeito | Legalidade | Resultados  
Capital Humano | Inovação | Transparência | Sustentabilidade

#### SOCIEDADE E GOVERNO

FORTALECER O ENFRENTAMENTO  
À CRIMINALIDADE, COM ENFOQUE  
EM CRIMES VIOLENTOS, ORGANIZAÇÕES CRIMINOSAS,  
CORRUPÇÃO E LAVAGEM DE DINHEIRO, INCLUSIVE  
COM ATUAÇÃO NA FAIXA DE FRONTEIRA

PROMOVER O ACESSO  
À JUSTIÇA E PROTEGER  
OS DIREITOS DO CIDADÃO

#### HABILITADORES

APERFEIÇOAR  
A COORDENAÇÃO  
ESTRATÉGICA E A INTEGRAÇÃO  
DOS ÓRGÃOS DE SEGURANÇA  
PÚBLICA

APERFEIÇOAR A GESTÃO DO  
SISTEMA PRISIONAL

PROMOVER  
A GESTÃO E A ALIENAÇÃO DO  
PRODUTO DE CRIMES

AMPLIAR A ESCALA  
E A EFETIVIDADE DAS  
AÇÕES DE DEFESA  
DA CONCORRÊNCIA  
E DO CONSUMIDOR

GERIR POLÍTICAS REFERENTES  
AOS POVOS INDÍGENAS

APRIMORAR MECANISMOS DE GESTÃO DO CONHECIMENTO E DA PRESERVAÇÃO E DIFUSÃO DA MEMÓRIA  
ARQUIVÍSTICA NACIONAL

#### FUNDAMENTOS

PROMOVER A  
VALORIZAÇÃO E O  
DESENVOLVIMENTO  
DOS SERVIDORES

APRIMORAR E INTEGRAR  
A GESTÃO E A GOVERNANÇA  
INSTITUCIONAL

FORTALECER E AMPLIAR  
A ESTRUTURA E  
OS SERVIÇOS DETIC

# DIRETRIZES

## PLANO NACIONAL DE SEGURANÇA PÚBLICA E DEFESA SOCIAL 2021-2030

DECRETO N° 10.822, DE 28 DE SETEMBRO DE 2021



PLANO NACIONAL DE  
**SEGURANÇA  
PÚBLICA E  
DEFESA  
SOCIAL  
2021-2030**

### Meta

**Meta 10:** Aumentar em 60% o **quantitativo de vagas** no sistema prisional, com o total de 677.187 vagas até 2030<sup>35</sup>

DADO BASE:  
430.137  
(DEZ/2017)

**Meta 11:** Aumentar em 185% o **quantitativo de presos que exercem atividade laboral**, com o total de 363.414 presos em atividades laborais até 2030<sup>36</sup>

DADO BASE:  
133.989  
(DEZ/2017)

**Meta 12:** Aumentar em 185% o **quantitativo de presos que exercem atividades educacionais**, com o total de 218.994 mil presos em atividades educacionais até 2030<sup>37</sup>

DADO BASE:  
94.916  
(DEZ/2017)

# O DEPARTAMENTO PENITENCIÁRIO NACIONAL

O Departamento Penitenciário Nacional (Depen) é o órgão vinculado ao Ministério da Justiça e Segurança Pública responsável por acompanhar e controlar a aplicação da Lei de Execução Penal, além de emanar as diretrizes da Política Penitenciária Nacional.

O presente material pretende apresentar, de forma resumida, as entregas realizadas pelo Depen nos anos de 2019 a 2022 à sociedade brasileira, contribuindo com o aprimoramento do sistema penitenciário brasileiro.

## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

### **MISSÃO**

Garantir a segurança pública, por meio do aprimoramento da gestão do sistema penitenciário, apoio aos entes federados e isolamento das lideranças criminosas, assegurando a promoção da dignidade da pessoa humana.

### **VISÃO**

Ser reconhecido nacional e internacionalmente como instituição essencial à segurança pública e referência de inovação, profissionalismo e atuação qualificada na área da execução penal.

### **VALORES**

- Respeito à dignidade humana
- Profissionalismo e Transparência
- Ética e Integridade
- Inovação e Impacto Social
- Cooperação e Protagonismo



## MAPA ESTRATÉGICO DEPEN

2022 - 2032

### MISSÃO

Garantir a segurança pública, por meio do aprimoramento da gestão do sistema penitenciário, apoio aos entes federados e isolamento das lideranças criminosas, assegurando a promoção da dignidade da pessoa humana

### VISÃO

Ser reconhecido nacional e internacionalmente como instituição essencial à segurança pública e referência de inovação, profissionalismo e atuação qualificada na área da execução penal

#### VALORES

- Respeito à dignidade humana
- Profissionalismo e Transparência
- Ética e Integridade
- Inovação e Impacto Social
- Cooperação e Protagonismo

RESULTADOS INSTITUCIONAIS

Promover a desestigmatização do sistema penitenciário perante a sociedade

Promover a atuação do sistema penitenciário brasileiro como ferramenta de prevenção e enfrentamento ao crime organizado

Efetivar as disposições de sentença ou decisão criminal, proporcionando condições harmônicas à integração social do condenado



Fortalecer e ampliar os mecanismos de participação e controle social na execução penal para expandir as formas de atuação e garantir a maior efetividade nos encaminhamentos dados às solicitações oriundas dos atores envolvidos, com vistas à garantia de direitos, humanização e aperfeiçoamento dos serviços penais

Gerir a articulação com os demais órgãos de execução penal para a efetiva inspeção e fiscalização dos estabelecimentos e serviços penais a fim de prevenir violações de direitos no sistema penitenciário

Promover articulação com os órgãos da execução penal e o poder judiciário, de forma a fomentar a aplicação de alternativas penais e aprimorar a capacidade dos entes federados de cumprir a execução penal

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

#### SISTEMA PENITENCIÁRIO

Gerir o sistema penitenciário federal, promovendo o isolamento das lideranças criminosas

Fomentar políticas direcionadas ao pré-egresso e egresso do sistema penitenciário

Reestabelecer a paz e a ordem pública, por meio do apoio na contenção de motins e rebeliões no sistema penitenciário e consequentes atentados contra o estado brasileiro

Produzir normativos visando a orientação dos entes federados para o aprimoramento da gestão penitenciária e de procedimentos operacionais

Assistir técnica e financeiramente, de forma complementar, os entes federados para o aprimoramento da gestão penitenciária, a integração social de pessoas privadas de liberdade e a redução dos índices gerais de reincidência

**Saúde** **Educação** **Trabalho** **Religião** **Ass. Jurídica** **Ass. Social** **Mulheres e grupos específicos**

#### INovação

Padronizar e integrar tecnologicamente as bases de dados do sistema penitenciário, gerando informações e estatísticas atualizadas que permitam o mapeamento e o acompanhamento da execução penal no Brasil, bem como a prevenção e repressão ao crime organizado nos estabelecimentos penais

Gerir ações relacionadas à ampliação de vagas e incremento arquitetônico dos estabelecimentos do sistema penitenciário

Impulsionar soluções inovadoras para a resolução de problemas, a modernização e o aperfeiçoamento do sistema penitenciário

Fundamentar as ações institucionais nos princípios de sustentabilidade econômica, social e ambiental

Promover, viabilizar, executar e aprimorar ações de governança e gestão do sistema penitenciário brasileiro

#### PESSOAS

Promover a assistência às vítimas de crime

Garantir o efetivo e a distribuição adequada de recursos humanos

Promover a valorização, a capacitação e a qualidade de vida dos trabalhadores dos serviços penais

Disseminar diretrizes curriculares que subsidiem o processo de qualificação e aperfeiçoamento dos servidores dos serviços penais

Oportunizar a aprendizagem e o conhecimento das normas vigentes aos servidores da execução penal, de forma a promover sua fiel aplicação

Estimular a transparência, a sinergia e o aprimoramento da comunicação interna

# Políticas Públicas

# CARTEIRA DE POLÍTICAS DO MJSP

*Sob responsabilidade do DEPEN*



**POLÍTICA DE  
FORTALECIMENTO  
DO SISTEMA  
PENITENCIÁRIO**

**1º EIXO**

Controle e Participação Social

**2º EIXO**

Modernização e Aparelhamento

**3º EIXO**

Penitenciárias Federais

**4º EIXO**

Retomada do Controle das Unidades Penais

**5º EIXO**

Corregedorias



**POLÍTICA DE  
INTELIGÊNCIA  
PENITENCIÁRIA**

**6º EIXO**

Rede Nacional de Inteligência Penitenciária  
(RENIPEN)

**7º EIXO**

Sistema Nacional de Informações do  
Depen (SISDEPEN)



**POLÍTICA DE  
PROMOÇÃO DA  
CIDADANIA DO  
PRESO E DO  
EGRESSO**

**8º EIXO**

Alternativas Penais

**9º EIXO**

Atenção ao Egresso

**10º EIXO**

Educação

**11º EIXO**

Grupos Específicos – Mulheres e LGBT

**12º EIXO**

Religião

**13º EIXO**

Saúde

**14º EIXO**

Trabalho



**POLÍTICA DE  
VALORIZAÇÃO  
DO SERVIDOR  
PENITENCIÁRIO**

**15º EIXO**

Capacitação

**16º EIXO**

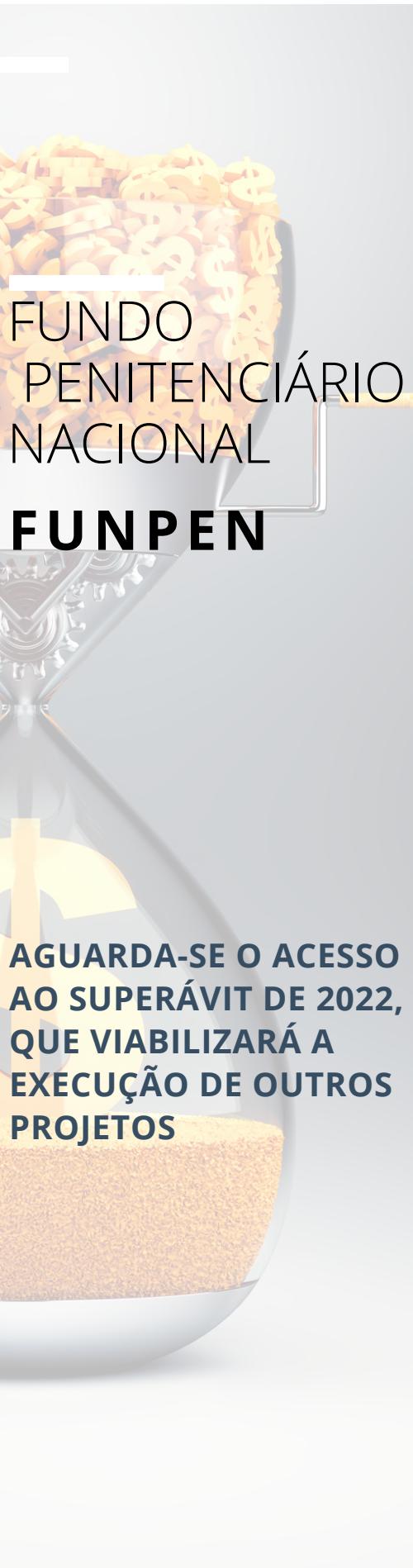
Saúde e Qualidade de Vida



**POLÍTICA DE OBRAS  
PENITENCIÁRIAS**



**POLÍTICA DE  
ASSISTÊNCIA ÀS  
VÍTIMAS DE CRIMES**



# INVESTIMENTOS E REPASSES: 2019 - 2022

**R\$ 925 MILHÕES**  
**TOTAL DE INVESTIMENTOS FEDERAIS**  
**EM OBRAS PENITENCIÁRIAS 2019- 2022**

**Total de 125 obras,**  
**Geração de 49.347 vagas**

**R\$ 165,4 MILHÕES**  
**REPASSE FUNDO A FUNDO 2019-2021**

**Recursos enviados do Fundo Penitenciário Nacional para as Unidades da Federação. Do valor total R\$ 165,4 milhões foram para investimento e R\$ 61,4 milhões para custeio, com o objetivo de promoção da cidadania, fortalecimento da participação e controle social, e fortalecimento do sistema prisional.**

Recursos do Fundo Penitenciário Nacional

Ano	Valor
2016	R\$ 2,61 bilhão
2017	R\$ 1,68 bilhão
2018	R\$ 911 milhões
2019	R\$ 912 milhões
2020	R\$ 703 milhões
2021	R\$ 582 milhões
2022	R\$ 569 milhões

# POLÍTICA DE FORTALECIMENTO DO SISTEMA PENITENCIÁRIO

## CONTROLE E PARTICIPAÇÃO SOCIAL

### EVOLUÇÃO

#### ATÉ 2019

#### TEMA

#### 2022

Aleatórias, realizadas por vários atores, e não padronizadas

#### Inspeções Prisionais

#### 2022

Poucas informações sobre quantidade e formas de atuação

#### Conselhos da Comunidade

Cronograma proposto pelo CNPCP e formulário padrão informatizado

Desconhecimento quanto às OSC e ONG atuantes na temática prisional

#### Cadastro Nacional de Participação Social na Execução Penal

Pesquisa publicada com CNJ<sup>1</sup>, apontando desafios e boas práticas

Inexistência de fomento em forma de instrumentos de repasse

#### Fomento por meio de repasse financeiro

Mapeamento publicado com IPEA, 402 OSCs atuando em projetos prisionais<sup>2</sup>

Inexistência de experiência com apoio do Depen utilizando a metodologia APAC<sup>3</sup>

#### Centros de Reintegração Social

Instrumentos de repasse formalizados e monitorados: 39

Poucos eventos e iniciativas de desenvolvimento

#### Sensibilização da sociedade civil

Ação experimental, construção e aparelhamento de 6 unidades, avaliação de efetividade da metodologia

1 <https://www.cnj.jus.br/wp-content/uploads/2022/03/relatorio-conselhos-comunidade-1.pdf>

2 <https://mapaosc.ipea.gov.br/arquivos/posts/7733-dashboard-depen.pdf>

3 [https://www.gov.br/depen/pt-br/canais\\_atendimento/ouvidoria/EstudoPreliminarAMetodologiaAPACeaNovaCriaçãodeVagasnoSistemaPrisionalapartirda](https://www.gov.br/depen/pt-br/canais_atendimento/ouvidoria/EstudoPreliminarAMetodologiaAPACeaNovaCriaçãodeVagasnoSistemaPrisionalapartirda)

[https://www.gov.br/depen/pt-br/canais\\_atendimento/ouvidoria/EstudoPreliminarAMetodologiaAPACeaNovaCriaçãodeVagasnoSistemaPrisionalapartirda](https://www.gov.br/depen/pt-br/canais_atendimento/ouvidoria/EstudoPreliminarAMetodologiaAPACeaNovaCriaçãodeVagasnoSistemaPrisionalapartirda)mplantaçãoCentrosdeReintegraçãoSocialSITE.pdf

# POLÍTICA DE FORTALECIMENTO DO SISTEMA PENITENCIÁRIO

## Controle e Participação Social



### INSPEÇÕES PRISIONAIS

Informática das inspeções prisionais: A criação de um módulo de inspeção prisional dentro do SISDEPEN, elaborado com a participação de representantes da Defensoria Pública da União (DPU), Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP), Colégio Nacional de Defensores Públicos-Gerais (CONDEGE), Ouvidoria Nacional dos Serviços Penais (ONSP/DEPEN/MJ) e Conselho Nacional de Política Criminal e Penitenciária (CNPCP), possibilitando vantagens significativas, como:

- Utilização do banco de dados já existente no sistema;
- Possibilidade de cruzamento dos dados das inspeções com os dados dos formulários do Infopen;
- Possibilidade de cruzamento com os dados do SISDEPEN Indivíduos, entre outros.
- Utilização da ferramenta por outras instituições e órgãos que possuem atribuições de fiscalização de estabelecimentos penais.

### DIREITOS HUMANOS

A Corte Interamericana de Direitos Humanos arquivou a resolução de 18/06/2002, que requereu que o Brasil adotasse medidas provisórias para proteger a vida e integridade das pessoas privadas de liberdade na Penitenciária Urso Branco, em Rondônia, ratificando que foram adotadas medidas para pudessem cumprir a pena com dignidade.

### CENTROS DE INTEGRAÇÃO SOCIAL

Projeto Ressocializa: Ação experimental de implementação de Centros de Reintegração Social, gerenciados pela sociedade civil, por meio da aplicação da metodologia Apaquéana de gestão prisional, considerada uma tecnologia social alternativa no sistema prisional, executada no bojo da Política de Participação e Controle Social na Execução da Pena. Os investimentos realizados são da monta de R\$ 28 milhões de reais, recursos que estão permitindo a criação de 947 vagas no sistema prisional.

### (RE) INTEGRO

Projeto (Re)Integro: Parceria Piloto com a Secretaria de Educação do DF, trabalho dos presos na revitalização de escolas públicas e espaços comunitários, localizados em regiões vulneráveis e com intensa ocorrência de criminalidade violenta.

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO DEPEN RELACIONADOS

**Fortalecer e ampliar os mecanismos de participação e controle social na execução penal para expandir as formas de atuação e garantir a maior efetividade nos encaminhamentos dados às solicitações oriundas dos atores envolvidos, com vistas à garantia de direitos, humanização e aperfeiçoamento dos serviços penais.**  
**Gerir a articulação com os demais órgãos de execução penal para a efetiva inspeção e fiscalização dos estabelecimentos e serviços penais a fim de prevenir violações de direitos no sistema penitenciário.**

# POLÍTICA DE FORTALECIMENTO DO SISTEMA PENITENCIÁRIO **CORREGEDORIAS**

## REALIZAÇÕES

Publicação da Cartilha Abuso de autoridade<sup>1</sup> na atividade policial penal, com orientações sob os aspectos da Lei nº 13.869, de 5 de setembro de 2019

Criação de unidades de Corregedoria nas unidades do Sistema Penitenciário Federal

Implementação de visitas da Corregedoria nas unidades do Sistema Penitenciário Federal

Incentivo à implantação e orientações sobre o funcionamento de corregedorias nos sistemas penitenciários nas unidades da federação

### **OBJETIVO ESTRATÉGICO DO DEPEN RELACIONADO**

**Atuar preventivamente junto aos entes federados de forma a evitar situações de crises nos estabelecimentos do sistema penitenciário**

<sup>1</sup> [https://www.gov.br/depen/pt-br/centrais-de-conteudo/publicacoes/copy2\\_of\\_politica-nacional-de-apoio-ao-sistema-prisional-obras-enitenciaras/cartilha\\_gt\\_abuso\\_de\\_autoridade\\_\\_\\_alterado\\_.pdf](https://www.gov.br/depen/pt-br/centrais-de-conteudo/publicacoes/copy2_of_politica-nacional-de-apoio-ao-sistema-prisional-obras-enitenciaras/cartilha_gt_abuso_de_autoridade___alterado_.pdf)

# POLÍTICA DE FORTALECIMENTO DO SISTEMA PENITENCIÁRIO

## MODERNIZAÇÃO E APARELHAMENTO

### DOAÇÕES REALIZADAS

**2019**

43.182 carteiras escolares, 1.155 carteiras acessíveis e 2.758 conjuntos (mesa e carteira) para professor, 942 unidades prisionais contempladas

**2020**

267.352 livros, 206 escâneres corporais, 387 portais detectores de metais - R\$ 50 milhões; 298 furgões e 132 ônibus, ambos adaptados para transporte de presos - investimento de R\$ 104 milhões.

**2021**

99 veículos Sedans adaptados para transporte de mulheres presas, lactantes, grávidas ou com necessidades especiais. Investimento de R\$ 8 milhões.

**2022**

995 notebooks e 943 TVs para aparelhamento de salas de aula para EAD. Aquisição de caminhões e veículos sedan para doação e disponibilização de ata de registro de preços para possível adesão pelos estados, aguardando acesso ao superávit.

**OBJETIVO  
ESTRATÉGICO DO  
DEPEN RELACIONADO**

**Impulsionar soluções inovadoras para a resolução de problemas, a modernização e o aparelhamento do sistema penitenciário**

# POLÍTICA DE FORTALECIMENTO DO SISTEMA PENITENCIÁRIO PENITENCIÁRIAS FEDERAIS

## EVOLUÇÃO

### ATÉ 2019

Ocorrência de grandes motins e rebeliões em várias unidades prisionais brasileiras

Necessidade de aprimoramento no monitoramento das visitas no SPF

Grupo de Ações Especiais Penitenciárias (GAEP) em processo de aperfeiçoamento

Necessidade de reforço na barreira perimetral das unidades do SPF<sup>2</sup>

Necessidade de atualização do armamento de uso individual

Necessidade de realização de escolta para atendimentos médicos em geral

### TEMA

#### ISOLAMENTO DE LIDERANÇAS

#### MONITORAMENTO DAS VISITAS

GAEP

#### MURALHAS NAS UNIDADES DO SPF

#### ARMAMENTO

#### ATENDIMENTO MÉDICO

### 2022

Transferência de 22 lideranças da organização criminosa PCC para o Sistema Penitenciário Federal (SPF)

Atualização legislativa e ampliação e modernização dos parlatórios<sup>1</sup>

Treinamentos com 1º Batalhão de Forças Especiais-Exército e Comando de Operações Táticas-PF

Construção de muralha e torres de segurança na unidade PFBRA

Padronização do calibre 9 mm para o armamento utilizado pelos servidores

Implantação da telemedicina no SPF, diminuindo os riscos associados à movimentação

1 Portaria DEPEN/MJSP nº 22, de 01 de fevereiro 2021

2 O SPF possui 05 unidades em funcionamento: Campo Grande/MS (PFCG), Catanduvas/PR (PFCAT), Porto Velho/RO (PFPV), Mossoró/RN (PFMOS) e Brasília/DF (PFBRA).

# POLÍTICA DE FORTALECIMENTO DO SISTEMA PENITENCIÁRIO

## Penitenciárias Federais



### ISOLAMENTO EFETIVO DE LIDERANÇAS

Em fevereiro de 2019, Marcola, a principal liderança do PCC e outros 21 membros da cúpula da organização, foram transferidos para o Sistema Penitenciário Federal (SPF), gerido pelo Depen. A transferência ocorreu para evitar possível resgate da liderança do presídio de Presidente Venceslau, localizado no estado de São Paulo. Em período anterior o grupo criminoso havia comandado motins e rebeliões nas prisões brasileiras, causando grave abalo à paz social e risco à segurança nacional. Principais rebeliões: rebelião de 2001 no estado SP e Rebelião 2006 conhecida como o Dia do Salve ou Rebelião do Dia das Mães. Não há registro de fugas nem de entrada de materiais proibidos no SPF.

### MONITORAMENTO DAS VISITAS: PARLATÓRIOS

Duplicação da capacidade de realização de visitas simultâneas monitoradas em parlatório nas unidades do SPF, resultando em flagrantes de tentativas de transmissão de mensagens para os custodiados, devido ao monitoramento nas visitas. Desta forma, o objetivo de impedir a comunicação criminosa por meio do contato físico de presos com visitantes vem sendo atendido com sucesso.

A seguir são ilustrados áudios ambientais que evidenciam o efetivo isolamento de líderes de facções criminosas:

*“Tem muita coisas ruins, mas a pior é a falta de informação”.*

*“A gente não consegue nem resolver nossos problemas daqui e ainda vai querer resolver o problema dos outros lá fora?”*

*“Preso que vem de fora e estava acostumado a repassar recado vê que aqui é diferente e pode se comprometer”*

### ATUALIZAÇÃO DAS DOUTRINAS

Atualização das doutrinas que regem a atuação dos policiais penais federais, manualização das doutrinas de armamento e tiro e de escolta de presos.



### OBJETIVO ESTRATÉGICO DO DEPEN RELACIONADO

**Gerir o Sistema Penitenciário Federal, promovendo o isolamento das lideranças criminosas.**



# POLÍTICA DE FORTALECIMENTO DO SISTEMA PENITENCIÁRIO

## RETOMADA DO CONTROLE DAS UNIDADES PRISIONAIS

### ALGUMAS OPERAÇÕES E RESULTADOS

#### FTIP-RR

Ocorrência: Rebelião em Monte Cristo - 33 mortos - 2017, em RR.  
430 mobilizações, duração de 1.076 dias.  
**Redução de CVLI: 32%**

#### FTIP-CE

Ocorrência: Ataques a prédios públicos e transporte coletivo - 2019, no CE.  
94 mobilizações, duração de 120 dias.  
**Redução de CVLI: 56,6%**

#### FTIP-AM

Ocorrência: Rebelião em Antônio Trindade - 55 mortos - 2017, no AM.  
102 mobilizações, duração de 90 dias.  
**Redução de CVLI: 27,8%**

#### FTIP-PA

Ocorrência: Rebelião em 13 unidades - 62 mortos - 2019, no PA.  
371 mobilizações, duração de 390 dias.  
**Redução de CVLI: 40%**

---

1 CVLI - Crimes Violentos Letais Intencionais. Dados fornecidos pelas Secretarias de Segurança locais: a deflagração das Operações de Força Tarefa de Integração Penitenciária - FTIP corroboraram para a quebra da cadeia de comando de ordens que partiam das unidades penais, fato este que contribuiu para impactar significativamente na queda dos índices de CVLI

# POLÍTICA DE FORTALECIMENTO DO SISTEMA PENITENCIÁRIO

## Retomada do controle das unidades prisionais



### 3 ANOS SEM GRANDES REBELIÕES

Após a instituição da atuação da Força-Tarefa de Integração e Operações Penitenciárias (FTIP)<sup>1</sup>, somada à firme atuação dos estados, o cenário de instabilidade e recorrentes ocorrências de motins e rebeliões no sistema penitenciário nacional foi alterado.

#### HISTÓRICO DE REBELIÕES NO SISTEMA PENITENCIÁRIO NACIONAL DESDE O ANO 2001

ANO	PRINCIPAIS OCORRÊNCIAS DE REBELIÕES EM PRESÍDIOS NO BRASIL
2001	29 PENITENCIÁRIAS DO ESTADO DE SÃO PAULO
2004	30 MORTES BENFICA - RJ
2006	DIA DO SALVE (DIA DAS MÃES) EM 4 ESTADOS
2017	56 MORTES COMP AJ - AM
2017	26 MORTES ALCAÇUZ - RN
2019	62 MORTES ALTAMIRA - PA

### OPERAÇÕES PREVENTIVAS E DE TREINAMENTO

Desde a sua criação, a FTIP vem concretizando verdadeira transformação nos sistemas prisionais estaduais, viabilizando um incremento das assistências e serviços penais, com inúmeros atendimentos de saúde, sociais e jurídicos. Ressaltam-se ainda as capacitações e treinamentos mais avançados da esfera prisional em favor sobretudo do corpo de policiais penais estaduais. O Depen atua, inclusive, em cursos de formação de novos profissionais estaduais, para poderem ter êxito em manter em ordem e segurança as respectivas unidades prisionais, quando do término das ações emergenciais.

Apreensões realizadas nas Operações de 2019 e 2020: 13 armas de fogo, 112 munições letais, 453 facas, 459 espertos, 40 facões, 2844 celulares, R\$ 29.491,60 em espécie, 9 (nove) balanças de precisão, bem como quantidades de substâncias análogas a entorpecentes não mensuradas.

### OBJETIVO ESTRATÉGICO DO DEPEN RELACIONADO

**Reestabelecer a paz e a ordem pública, por meio do apoio na contenção de motins e rebeliões no sistema penitenciário e consequentes atentados contra o estado brasileiro.**

**Atuar preventivamente junto aos entes federados de forma a evitar situações de crises nos estabelecimentos do sistema penitenciário.**

<sup>1</sup> No âmbito do Plano Plurianual (PPA), as operações da FTIP são denominadas de FOCOPEN (Força Tarefa de Cooperação Penitenciária)

# POLÍTICA DE INTELIGÊNCIA PENITENCIÁRIA

## REDE NACIONAL DE INTELIGÊNCIA PENITENCIÁRIA - RENIPEN

### EVOLUÇÃO

#### ATÉ 2019

Inexistência da Diretoria de Inteligência Penitenciária do Depen

Variedade de formas de tramitação de documentos de inteligência

Necessidade de dados qualificados dos sistemas de gestão estaduais

Necessidade de fomento à articulação e compartilhamento de conhecimentos

Inexistência de cursos formalizados sobre inteligência penitenciária no Depen

AIPEN carentes de estruturação, aparelhamento e modernização

#### TEMA

**DIPEN**

**SISTEMA CRONOS**

**SISTEMA DE GESTÃO**

**EVENTOS**

**CURSOS**

**PEAIPEN**

#### 2022

Atuação como Agência Central de Inteligência Penitenciária, no ciclo da produção do conhecimento

Implementação de sistema único para tramitação, aumentando a segurança e agilidade

Doação de sistema de Gestão Penitenciária completo e gratuito aos estados que desejarem <sup>1</sup>

Encontro Nacional e Seminário Regional de Agências de Inteligência Penitenciária

Curso de Introdução à Inteligência Penitenciária e Curso do Sistema PALAS NET<sup>2</sup>

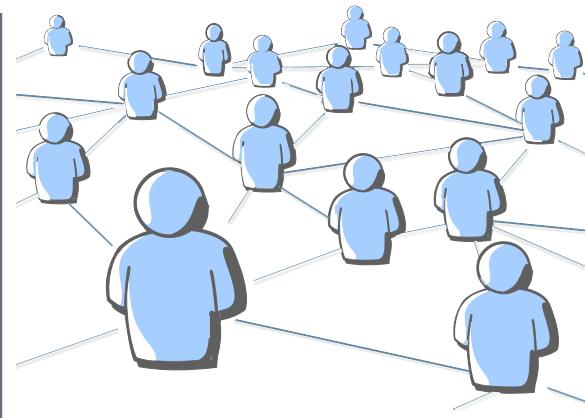
Programa de Estruturação das Agências de Inteligência Penitenciária. Mais de R\$ 33 milhões em convênios

1 Sistema doado pelo estado do Rio Grande do Norte - SIAPEN-RN

2 Cursos desenvolvidos pela DIPEN em parceria com a ESPEN

# POLÍTICA DE INTELIGÊNCIA PENITENCIÁRIA

## Rede Nacional de Inteligência Penitenciária - RENIPEN



### A RENIPEN

O objetivo da Rede Nacional de Inteligência Penitenciária — RENIPEN é produzir conhecimentos úteis para subsidiar estratégias de melhorias do sistema prisional e de combate ao crime organizado. A RENIPEN integrará todos os órgãos de Inteligência Penitenciária no âmbito federal e estadual, viabilizando uma estrutura ampla, configurada para a cooperação ágil e o oportuno compartilhamento de informações entre os entes em todo território nacional, ampliando e melhor qualificando a atividade de Inteligência Penitenciária.

Busca-se aprimorar a atuação da Diretoria de Inteligência Penitenciária do Depen como Órgão Central de Inteligência Penitenciária, visando, ainda, efetivar o Depen como pilar da construção do Subsistema de Inteligência Penitenciária, incluindo-o como membro do SISBIN.

### OPERAÇÃO MODO AVIÃO

Ação que demonstra o trabalho de integração entre o DEPEN, as Secretarias de Estado de Administração Penitenciária e outras forças de segurança, objetivando a manutenção da ordem jurídica e tranquilidade da sociedade, por meio do combate a organizações criminosas. Com início em agosto de 2021, consiste na varredura eletrônica em unidades prisionais indicadas com maior grau de fragilidade, de modo a identificar e, posteriormente, inabilitar aparelhos celulares introduzidos ilegalmente em penitenciárias.

Números da Operação Modo Avião (até julho de 2022):

11 estados atendidos; 77 unidades prisionais verificadas; População carcerária total nas unidades: 92.176 pessoas; Quantidade total de celulares detectados: 6.274

### PAINEL DE EVENTOS

Implementação do PNESP — Painel Nacional de Eventos do Sistema Prisional, que possibilita obter uma visão situacional do Sistema Penitenciário brasileiro e ainda armazenar as informações para extração de estatísticas.

### FORÇAS-TAREFA

Implantação de observatórios Regionais de Inteligência Penitenciária (Oripen) nas cinco regiões do Brasil, e participação em Forças-Tarefa com outros órgãos policiais.

### OBJETIVO ESTRATÉGICO DO DEPEN RELACIONADO

**Fortalecer e integrar as unidades de inteligência penitenciária brasileiras.**

# POLÍTICA DE INTELIGÊNCIA PENITENCIÁRIA

## SISTEMA DE INFORMAÇÕES DO DEPARTAMENTO PENITENCIÁRIO NACIONAL – SISDEPEN

### EVOLUÇÃO

#### ATÉ 2019

Desenvolvimento terceirizado

Complexidade na visualização dos dados do sistema penitenciário

Necessidade de acesso célere a dados qualificados diretamente dos sistemas de gestão estaduais

Impossibilidade de consultar, em dispositivo móvel, cadastros de presos e dados do BNMP<sup>3</sup>

Divergência entre dados de processos de execução penal e das pessoas em privação de liberdade

#### OBJETIVO ESTRATÉGICO DO DEPEN RELACIONADO

**Padronizar e integrar tecnologicamente as bases de dados do sistema penitenciário, gerando informações e estatísticas atualizadas que permitam o mapeamento e o acompanhamento da execução penal no Brasil, bem como a prevenção e repressão ao crime organizado nos estabelecimentos penais.**

#### TEMA

##### ECONOMICIDADE

##### SISDEPEN ESTATÍSTICA

##### SISDEPEN INDIVÍDUOS

##### SISDEPEN MOBILE

##### INTEGRAÇÃO COM SEEU

#### 2022

Desenvolvimento migrado para a DTIC/MJSP, passando de um custo anual de R\$ 24 milhões para R\$ 80 mil

Painel de Business Intelligence (BI) disponível para toda população no site do Depen<sup>1</sup>

Integração via API para acesso online a dados individualizados dos presos<sup>2</sup>

Além das consultas, as funcionalidades de localização geográfica e o reconhecimento facial<sup>4</sup> também estarão disponíveis.

Integração do SISDEPEN indivíduos com o Sistema Eletrônico de Execução Unificado (SEEU) , do CNJ

1 <https://www.gov.br/depem/pt-br/servicos/sisdepen>

2 SISDEPEN Indivíduos: 13 estados já integrados, 3 em processo de integração

3 BNMP: Banco Nacional de Mandados de Prisão

4 SISDEPEN mobile: em fase final de homologação, em novembro de 2022

# POLÍTICA DE OBRAS PENITENCIÁRIAS

## REALIZAÇÕES

Investimento federal de R\$ 925 milhões em 125 obras penitenciárias, gerando 49.347 vagas prisionais

**Redução de 33% do déficit de vagas penitenciárias, de 289.383 (2018) para 191.799 (2022)**

Criação do painel de acompanhamento de obras penitenciárias com recursos federais

Caracterização da cadeia produtiva e conformação de referências de custo de construção da edificação penal

Doação de equipamentos computacionais de alto desempenho e softwares específicos de engenharia, além de cursos de capacitação

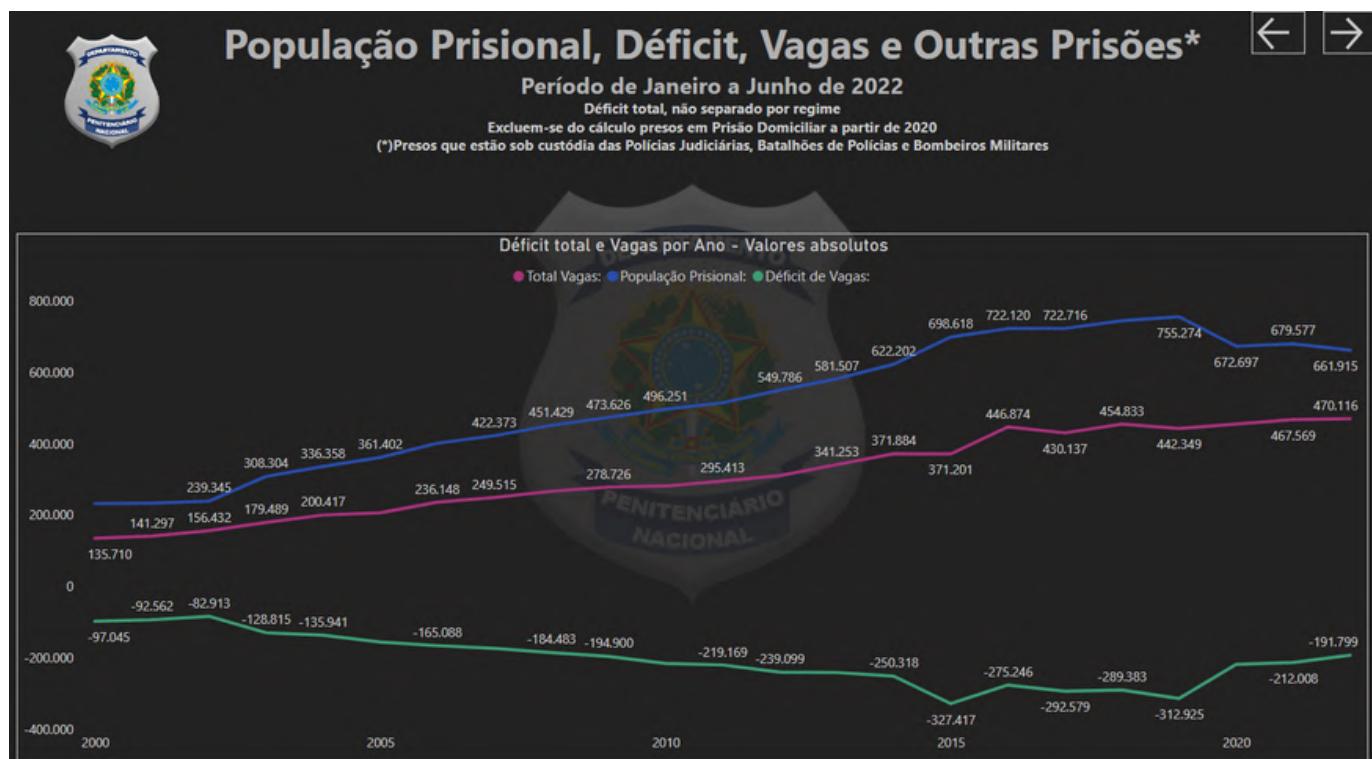
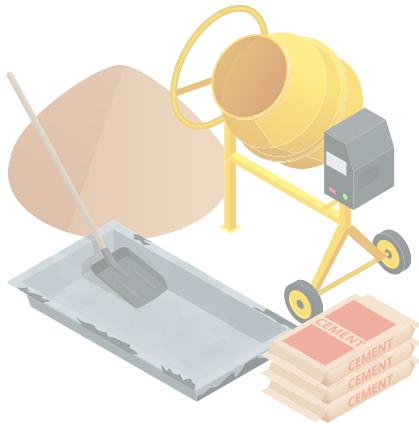
Contratação temporária de cerca de 50 engenheiros e arquitetos para impulsionar a execução dos recursos, realizando visitas técnicas de apoio

Elaboração de projetos referência em protocolo BIM para auxiliar os estados na licitação das obras

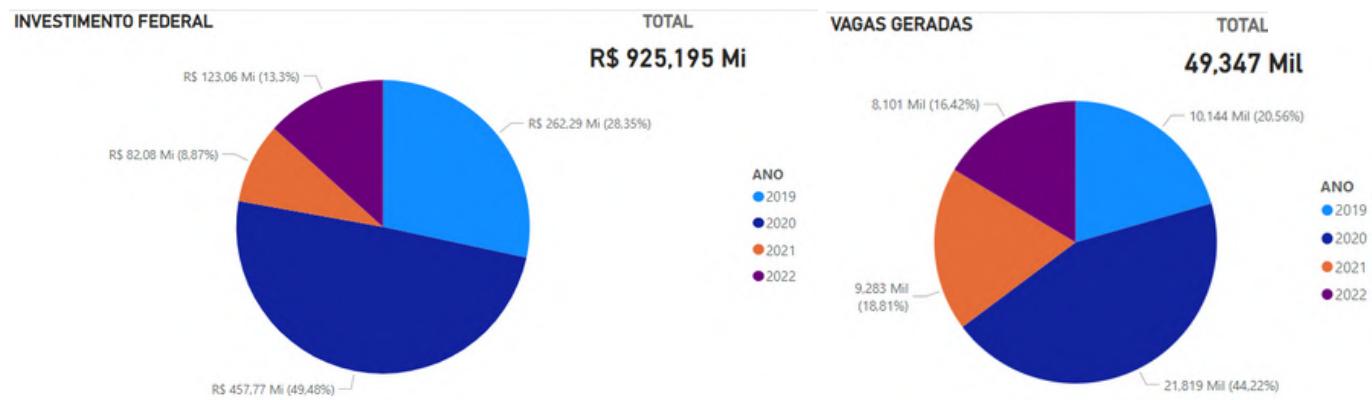
**OBJETIVO  
ESTRATÉGICO  
DO DEPEN  
RELACIONADO**

**Gerir ações relacionadas à ampliação de vagas e incremento arquitetônico dos estabelecimentos do sistema penitenciário**

# POLÍTICA DE OBRAS PENITENCIÁRIAS



Fonte: SISDEPEN - <https://www.gov.br/depen/pt-br/servicos/sisdepen>



Fonte: CGMEAP/DIREX/DEPEN/MJSP

# POLÍTICA DE PROMOÇÃO DA CIDADANIA DO PRESO E DO EGRESSO

## ALTERNATIVAS PENais

### REALIZAÇÕES

Pessoas em alternativas penais diversas da prisão atendidas com serviços oferecidos pelas centrais integradas de alternativas penais:  
2020 - 188.530; 2021- 353.811; 2022: 374.464

Execução de 29 convênios firmados com os estados para fomento à política de alternativas penais, somando um investimento de R\$ 69 milhões

Contratação, por meio dos convênios, de equipe técnica multidisciplinar, contando minimamente com: assistente social, bacharel em direito, psicólogo

Contratação, por meio dos convênios, de pessoa jurídica especializada nos serviços de monitoração eletrônica de pessoas

Incentivo à ampliação do uso do botão do pânico e de tornozeleiras eletrônicas nos estados e tratamento específico para agressores por meio de grupos reflexivos.

Evolução do número de pessoas monitoradas eletronicamente, passando de 51.897, em junho de 2020, para 87.448, em junho de 2022

---

#### OBJETIVO ESTRATÉGICO DO DEPEN RELACIONADO

**Promover articulação com os órgãos da execução penal e o poder judiciário, de forma a fomentar a aplicação de alternativas penais e aprimorar a capacidade dos entes federados de cumprir a execução penal.**

# POLÍTICA DE PROMOÇÃO DA CIDADANIA DO PRESO E DO EGRESO

## ATENÇÃO AO EGRESO

### REALIZAÇÕES

Execução de 22 convênios firmados entre o Depen e Unidades da Federação, com investimento de R\$ 20 milhões, para implantação ou aprimoramento dos Patronatos ou Escritórios Sociais.

Parceria com a Universidade Federal de Pernambuco, execução do projeto “Perfil e dinâmica socioeconômica dos egressos do Sistema Prisional Brasileiro”

Entrega do projeto acima: com base nos dados do SISDEPEN e do Poder Judiciário, 37,6% dos egressos reincidem, em até 5 anos após sua saída do sistema.

Ainda sobre reincidência, descobriu-se que ela se dá principalmente no primeiro ano (23,1%) e, entre os presos que reincidem no primeiro ano, 29,6% o fazem no primeiro mês

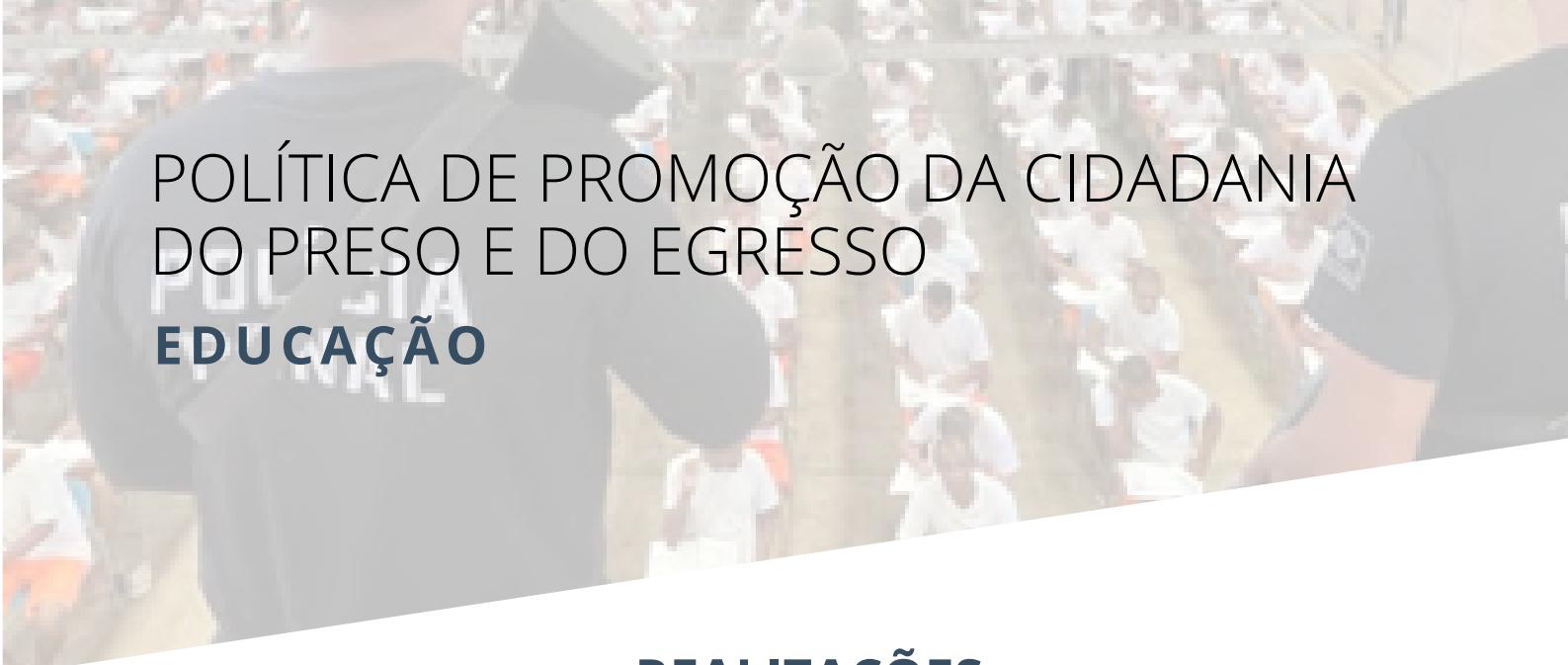
O projeto possui entregas futuras e os resultados serão detalhados e utilizados para avaliação e aprimoramento das políticas públicas vigentes

Foi disponibilizada a plataforma Escola do Trabalhador 4.0, com cursos de informática gratuitos, com certificação, para utilização pelo público egresso e prisional, sendo possível o monitoramento da execução de cursos e encaminhamento profissional, para avaliação da efetividade do projeto

---

#### OBJETIVO ESTRATÉGICO DO DEPEN RELACIONADO

**Fomentar políticas direcionadas ao pré-egresso e egresso do sistema penitenciário**



# POLÍTICA DE PROMOÇÃO DA CIDADANIA DO PRESO E DO EGRESO

## EDUCAÇÃO

### REALIZAÇÕES

Participação das pessoas privadas de liberdade em atividades educacionais: de 98.020, em 2018, para 476.815, em 2022

Aumento na proporção de presos em educação formal, passando de 9%, em 2020, para 16% em 2022

Visitas técnicas de servidores do Depen aos estados, promovendo capacitações, orientações normativas e articulação com as Secretarias de Educação.

Fomento à participação de presos no ENCCEJA PPL<sup>1</sup>, passando de 71.606 pessoas em 2018, para 127.027 inscritos em 2022

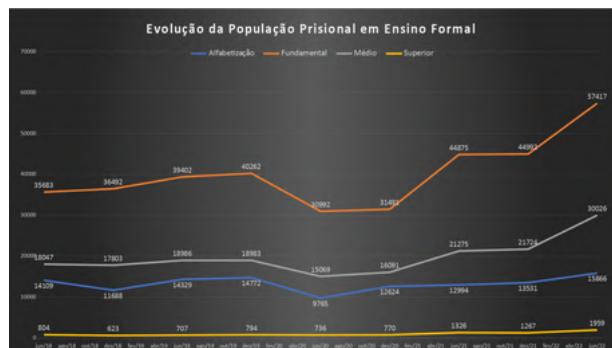
Além da menor taxa de abstenção registrada (26%), realização inédita de maratona de estudos virtual preparatória para a prova do ENCCEJA PPL

Execução dos projetos Alvorada e Novos Caminhos, para qualificação profissional, respectivamente, de egressos e de pessoas privadas de liberdade

1 Exame Nacional para Certificação de Competências de Jovens e Adultos para Pessoas Privadas de Liberdade

# POLÍTICA DE PROMOÇÃO DA CIDADANIA DO PRESO E DO EGRESSO

## EDUCAÇÃO



### PROJETO ALVORADA

Parceria com Institutos e Universidades Federais, destinado aos egressos, consiste em um programa no qual é concedida uma capacitação técnica, a realização de um período de estágio e, após, busca-se o encaminhamento do egresso ao mercado de trabalho. Parceria com 16 instituições federais.

### ENEM PPL

Fomento à participação de presos no Exame Nacional do Ensino Médio para Pessoas Privadas de Liberdade, atingindo o recorde de 52.629 inscritos em 2021.

### DOAÇÕES

Aquisição e doação de 43.182 carteiras escolares, 1.155 carteiras acessíveis e 2.758 conjuntos (mesa e carteira) para professor, contemplando 942 unidades prisionais, e doação de 267.352 livros

### PROJETO NOVOS CAMINHOS

Parceria com as Secretarias de Educação e Instituições de Ensino, por meio do Ministério da Educação. 21.772 vagas de qualificação profissional: marceneiro, barbeiro, mecânico de refrigeração, encanador, pintor, maquiador, depilador, pedreiro, manicure e pedicure, massagista, entre outros.



### OBJETIVO ESTRATÉGICO DO DEPEN RELACIONADO

**Assistir técnica e financeiramente, de forma complementar, os entes federados para o aprimoramento da gestão penitenciária, a integração social de pessoas privadas de liberdade e a redução dos índices gerais de reincidência.**

# POLÍTICA DE PROMOÇÃO DA CIDADANIA DO PRESO E DO EGRESSO

## MULHERES E LGBTQIA+

### REALIZAÇÕES

Construção de metodologia, assessoramento e desenvolvimento de documento final dos Planos Estaduais de Atenção às Mulheres Privadas de Liberdade e Egressas

Aquisição de 99 veículos sedans adaptados para transporte de mulheres presas, lactantes, grávidas ou com necessidades especiais. Investimento de R\$ 8 milhões

Projeto Mulheres Livres: inclusão de gestantes e com filhos na primeira infância nas políticas de proteção social do Sistema Único de Assistência Social

Convênio Piloto com o estado de São Paulo, implantação de Central de Atenção à Egressa e Familiares e Atenção à Pessoa Migrante Privada de Liberdade

Elaboração de Notas Técnicas Orientativas: Procedimentos quanto à custódia de pessoas com deficiência, estrangeiros, mulheres, idosos e LGBTQIA+ no sistema prisional brasileiro

Dignidade menstrual para mulheres presas: repasse de R\$ 3,7 milhões em projetos voltados à saúde menstrual

---

#### OBJETIVO ESTRATÉGICO DO DEPEN RELACIONADO

**Assistir técnica e financeiramente, de forma complementar, os entes federados para o aprimoramento da gestão penitenciária, a integração social de pessoas privadas de liberdade e a redução dos índices gerais de reincidência.**

# POLÍTICA DE PROMOÇÃO DA CIDADANIA DO PRESO E DO EGRESSO

## RELIGIÃO, ASSISTÊNCIA JURÍDICA E SOCIAL

### REALIZAÇÕES

Webinário com o tema "Importância da Assistência Espiritual no Cárcere", com a exposição de assistentes religiosos de diversos segmentos

Aquisição de 99 veículos sedans adaptados para transporte de mulheres presas, lactantes, grávidas ou com necessidades especiais. Investimento de R\$ 8 milhões

Fomento da articulação entre os segmentos religiosos, envolvendo as Secretarias de Administração Penitenciárias, os Conselhos e Lideranças Religiosas de todos os segmentos

Parceria com o CNJ, para promover a documentação civil das pessoas privadas de liberdade no sistema prisional, incluindo a execução do cadastramento da identificação biométrica

Execução de 18 convênios firmados com os estados para a promoção de assistência jurídica virtual e fortalecimento dos vínculos familiares pela videoconferência

Investimento, nos 18 convênios, de R\$ 60,2 milhões, com estimativa de economia direta (segurança e deslocamento) de R\$ 17 milhões por ano

---

#### OBJETIVO ESTRATÉGICO DO DEPEN RELACIONADO

**Assistir técnica e financeiramente, de forma complementar, os entes federados para o aprimoramento da gestão penitenciária, a integração social de pessoas privadas de liberdade e a redução dos índices gerais de reincidência.**

# POLÍTICA DE PROMOÇÃO DA CIDADANIA DO PRESO E DO EGRESSO

## SAÚDE

### REALIZAÇÕES

Aparelhamento de unidades básicas de saúde no sistema prisional brasileiro, de forma que foram aparelhados 937 Unidades Básicas de Saúde em Estabelecimentos Penais

Doação de equipamentos para as unidades prisionais, visando compor centros de diagnóstico de tuberculose, e capacitação de 1.813 servidores

Ação de saúde em Recife, Complexo Penitenciário do Curado: atendeu 2.611 pessoas presas, 10.444 testes rápidos, 694 atendimentos médicos e 476 doses de penicilina aplicadas

Ação de saúde no Rio de Janeiro, Presídio Evaristo de Moraes: 2.670 presos atendidos, 10.719 testes rápidos de HIV, sífilis e hepatites, 1.167 consultas médicas realizadas, 2.660 vacinas de gripe

COVID-19: produção de normativos e orientações técnicas; compra e doação de insumos, no valor de R\$ 42 milhões; desenvolvimento de ações de educação em saúde

A taxa de óbitos por COVID-19 na população prisional, proporcionalmente, foi de 6,5 vezes menor que na população em geral<sup>1</sup>

---

#### OBJETIVO ESTRATÉGICO DO DEPEN RELACIONADO

**Assistir técnica e financeiramente, de forma complementar, os entes federados para o aprimoramento da gestão penitenciária, a integração social de pessoas privadas de liberdade e a redução dos índices gerais de reincidência.**

# POLÍTICA DE PROMOÇÃO DA CIDADANIA DO PRESO E DO EGRESSO

## TRABALHO

### REALIZAÇÕES

Programa de Capacitação Profissional e Implementação de Oficinas Permanentes - PROCAP: implantação de 484 oficinas de trabalho nas unidades prisionais

Concessão do Selo Nacional de Responsabilidade Social pelo Trabalho no Sistema Prisional - Selo RESGATA: incentivar e reconhecer as organizações que utilizam mão de obra prisional

Publicação do Manual: Mão de Obra Prisional, que visa orientar os empregadores quanto à relação trabalhista desenvolvida com os colaboradores do sistema prisional

Publicação da Cartilha de Boas Práticas do Trabalho Prisional, com o objetivo de divulgar as ações, compartilhando a fórmula do sucesso

Visitas técnicas promovidas pelo Depen, para que representantes de estados com necessidade de aprimoramento tivessem a oportunidade de conhecer, in loco, boas práticas implantadas

Totalizaram-se 169.025 pessoas privadas de liberdade em atividades laborais, subindo o percentual de 19%, em dezembro de 2018, para 24% em junho de 2022

---

#### OBJETIVO ESTRATÉGICO DO DEPEN RELACIONADO

**Assistir técnica e financeiramente, de forma complementar, os entes federados para o aprimoramento da gestão penitenciária, a integração social de pessoas privadas de liberdade e a redução dos índices gerais de reincidência.**

# POLÍTICA DE VALORIZAÇÃO DO SERVIDOR PENITENCIÁRIO

## CAPACITAÇÃO

### REALIZAÇÕES

Aprovação e acompanhamento de 41 repasses do FUNPEN para ações voltadas à capacitação do trabalhador do sistema penitenciário: R\$ 17 milhões

Parceria com UFPA e UFSC para estudo e elaboração de matriz curricular nacional para as carreiras do sistema penitenciário e elaboração de cursos virtuais (EAD)

Realização de Cursos de Formação Profissional, ensejando a formação de 363 alunos, tendo sido nomeados 309 novos servidores do Depen

No bojo do Programa El Pacto, a Espen foi convidada, em 2020, para integrar a "Rede de Academias Penitenciárias (RAP)" com quatro países europeus e dezoito latino-americanos

Realização de reuniões periódicas do Fórum permanente das escolas de serviços penais e da Rede Nacional de Escolas de Serviços Penais, e do V Encontro Nacional das Escolas Penitenciárias

Elaborado projeto arquitetônico para a construção da Academia da Polícia Penal Federal, para consolidação das doutrinas de excelência e referência em formação, treinamento e capacitação

---

#### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO DEPEN RELACIONADOS

**Oportunizar a aprendizagem e o conhecimento das normas vigentes aos servidores da execução penal, de forma a promover sua fiel aplicação; Promover a valorização, a capacitação e a qualidade de vida dos trabalhadores dos serviços penais; Disseminar diretrizes curriculares que subsidiem o processo de qualificação e aperfeiçoamento dos servidores dos serviços penais.**

# POLÍTICA DE VALORIZAÇÃO DO SERVIDOR PENITENCIÁRIO

## SAÚDE E QUALIDADE DE VIDA

### REALIZAÇÕES

TED com Fiocruz: desenvolver ações de valorização, promoção da saúde e qualidade de vida dos servidores penitenciários em todo o País, a partir de amplo diagnóstico. R\$ 16,7 milhões

Parceria com UnB, para diagnóstico em Saúde e Qualidade de Vida no Depen, seguido de construção de programa e política específica, já institucionalizada, com foco nas necessidades indicadas científicamente

Realização do I Encontro Nacional de Gestores de Saúde e Qualidade de Vida do Sistema Prisional e do I - Webinário de Saúde e Qualidade de Vida do Servidor Penitenciário

Elaboração de novo perfil profissiográfico dos cargos de Agente Federal de Execução Penal e Especialista Federal em Apoio à Execução Penal

Contratação de empresa para confecção de laudos que atestam a condição de saúde no trabalho (insalubridade e periculosidade)

Contratação de empresa para realização de exames periódicos e credenciamento de psicólogos e psiquiatras para atendimento aos servidores

---

#### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO DEPEN RELACIONADOS

**Promover a valorização, a capacitação e a qualidade de vida dos trabalhadores dos serviços penais; Disseminar diretrizes curriculares que subsidiem o processo de qualificação e aperfeiçoamento dos servidores dos serviços penais.**

# POLÍTICA DE ASSISTÊNCIA ÀS VÍTIMAS DE CRIME

## OBJETIVO

A Política de Assistência às Vítimas de Crime pretende superar a carência na atenção às vítimas e seus familiares, no tocante a apoio social, psicológico e orientativo, desde o momento do primeiro contato com o processo de persecução penal (nas delegacias), passando pelo apoio jurídico, pelo direito à proteção e ao direito de ser ouvida e de ter acesso a informações relacionadas ao seu caso. As ações da política serão alinhadas aos demais projetos correlatos executados pelas unidades do MJSP.



O QUE É JUSTIÇA PARA CADA VÍTIMA DE CRIME?  
Chave para uma resposta satisfatória do Estado

Ação proposta: apoiar os equipamentos estatais existentes para atendimento à vítima de crime – pessoa que sofreu algum delito (incluindo ainda familiares e dependentes de vítimas fatais) – no suporte social, psicológico e jurídico.

**OBJETIVO  
ESTRATÉGICO  
DO DEPEN  
RELACIONADO**

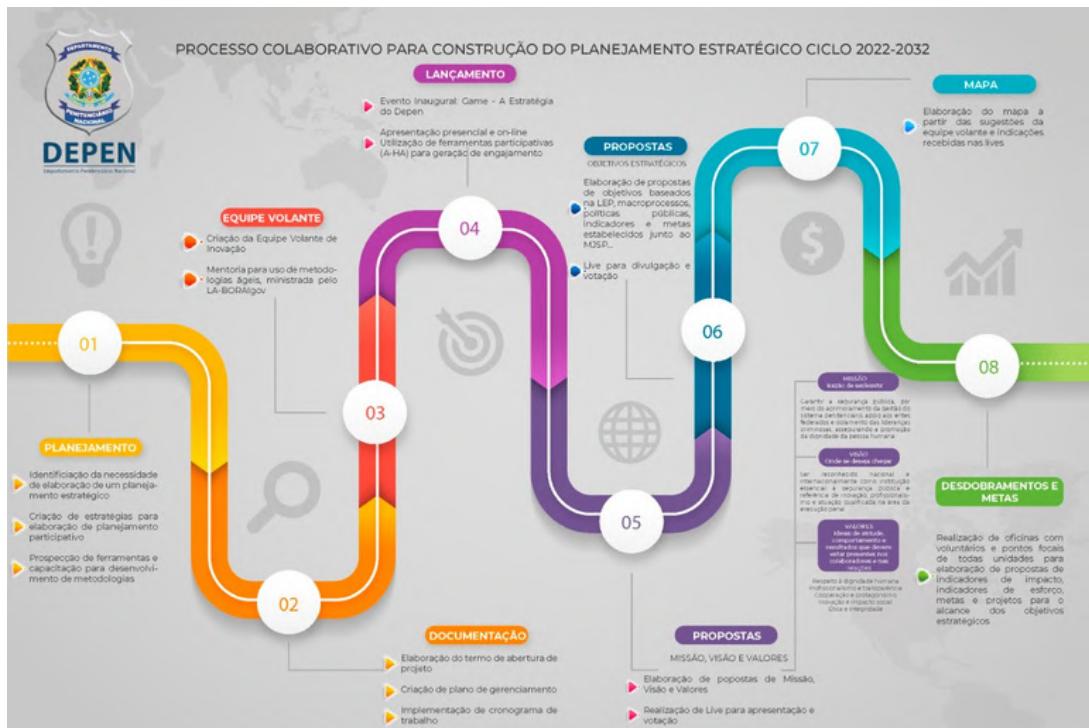
**Promover a assistência às vítimas de crime.**

# INovação, PLANEJAMENTO E GOVERNANÇA ESTRATÉGICA

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO DEPEN RELACIONADOS

Promover, viabilizar, executar e aprimorar ações de governança e gestão do sistema penitenciário brasileiro.

impulsionar soluções inovadoras para a resolução de problemas, a modernização e o aparelhamento do sistema penitenciário.



Projeto de construção colaborativo que contou com 2 eventos gamificados, lives com interação, reuniões, votação, resposta a todas as manifestações recebidas durante o processo de votação, e registro do processo no sistema SEI (08016.012243/2021-66). O projeto foi utilizado como case de sucesso pelo LABORA!gov - laboratório de inovação em gestão de pessoas do Ministério da Economia.

# GOVERNANÇA INTERNA, RELATÓRIO ANALÍTICO INTEGRADO, ORÇAMENTO E GESTÃO DE RISCOS

Espelhando o Sistema de Governança do MJSP, foram instituídas reuniões mensais de governança interna no âmbito do Depen, com a participação da Diretora-Geral e demais Dirigentes do Depen (DIPEN, DIREX, DIRPP, DISPF, COGER-DEPEN, GAB-DEPEN, ONSP, ESPEN, AGR, AAE) nas quais os próprios Dirigentes apresentam o status e entregas de alguma das políticas públicas sob sua responsabilidade, de forma a aumentar a integração, potencializar a disseminação de boas práticas e o compartilhamento de lições aprendidas. Da mesma forma, periodicamente foram realizadas reuniões com os Dirigentes para o monitoramento da execução do orçamento e para a gestão de riscos.

Foi instituído o Relatório Analítico Integrado (RAI), como forma de monitoramento das políticas, projetos e indicadores estratégicos do Depen, visando evitar solicitações reiteradas de temas similares às unidades finalísticas, assim como, a produção de documento contendo todas as ações do órgão, mensalmente.

# INOVAÇÃO

## DEPEN INNOVATION DAY



### 1º EDIÇÃO

O 1º Depen Innovation Day foi realizado em 26 de janeiro, por meio da plataforma Microsoft Teams. O evento foi mediado pela Liga Ventures, uma aceleradora de startups. O evento inédito realizado como base na Lei Complementar 182, de 01 de junho de 2021.

A lei instituiu o marco legal das startups e do empreendedorismo inovador, estabelece os princípios e diretrizes para a atuação e contratação pela administração pública no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios.

A novidade trazida pelos dispositivos legais traz formas inéditas de descoberta e o teste de soluções inovadoras e disruptivas pelo serviço público, visando facilitar a contratação de respostas vantajosas para problemas coletivos e complexos, como os da administração pública.

O chamamento público da primeira edição buscou soluções para o seguinte objetivo:

### 01- Qualificação profissional de presos e egressos em profissões do futuro

Propostas para inovar na forma de promoção de atividades educacionais de formação profissional para a população prisional em áreas que efetivamente apresentam carência de profissionais no mercado de trabalho, de modo que os indivíduos possam obter maiores perspectivas de empregabilidade após o cumprimento da sentença judicial, reduzindo-se a reincidência criminal e penal, de modo a gerar um ciclo virtuoso para confrontar o ciclo do crime. Trata-se, portanto, de um evento relacionado à prospecção de soluções para formação em ocupações profissionais sobre as quais existe uma tendência de grande valorização nos próximos anos e décadas.



Gravação do 1º Depen Innovation Day disponível em: <https://www.youtube.com/watch?v=g-2NVC8Qolo&t=6662s>

O edital do Depen para licitação na modalidade especial trazida pelo Marco Legal das Startups (LC nº 182/2021), para Contrato Público de Solução Inovadora (CPSI), encontra-se elaborado e aguardando a disponibilização de sistema informatizado para operacionalização da licitação pelos órgãos do governo federal.

# DEPEN INNOVATION DAY E MARATONA



## 2º EDIÇÃO

Realizado no mês de abril, o 2º Depen Innovation DAY buscou identificar soluções de startups para inovar na forma de como algumas rotinas de trabalho nas penitenciárias brasileiras poderiam ser otimizadas, contribuindo para assertividade e segurança.

O chamamento público foi centrado em buscar soluções para dois objetivos:

### 01 — Rotinas de conferência de presença dos presos

Soluções para inovar na forma de realizar a rotina penitenciária conhecida informalmente como "confere", na qual o policial penal realiza contagem por meio visual e/ou de chamamento nominal dos presos.

### 02 — Rotinas de abertura e fechamento de celas e portões

Soluções para inovar no processo de abertura e fechamento de celas e portões de acesso em unidades penitenciárias.

## MARATONA DE INOVAÇÃO

Uma equipe composta por 5 servidores do Depen participou da Conexthon 5.0, uma maratona virtual de 48 horas que ocorreu entre os dias 24 e 26 de junho. As atividades eram voltadas à criação de soluções relacionadas a temas como laboratórios de inovação, regulação (sandbox regulatório e Análise de Impacto Regulatório), integridade, gamificação e jogos sérios e gestão de pessoas no setor público. A equipe Inova Depen elaborou um projeto para criação de laboratório de inovação e alcançou o segundo lugar na classificação geral.



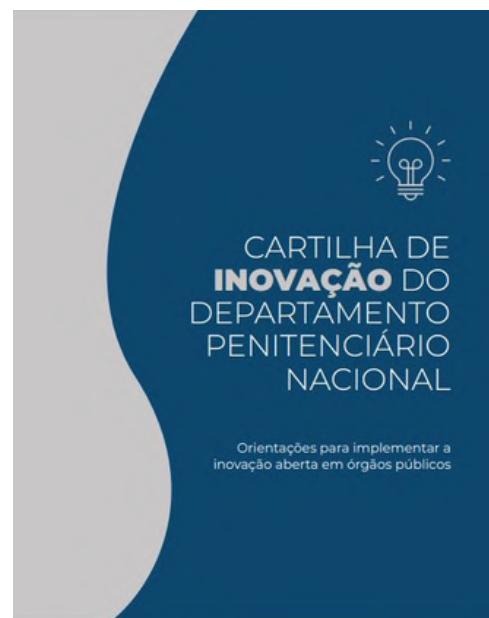
# CARTILHA E WORKSHOP



## CARTILHA DE INOVAÇÃO DO DEPEN

A inédita Cartilha de Inovação do Depen foi elaborada para compartilhamento de informações e aprendizados, buscando fomentar o desenvolvimento de competências iniciais relacionadas à possibilidade de utilização da Lei Complementar nº 182, de 1º de junho de 2021, que instituiu o Marco Legal das Startups e do Empreendedorismo Inovador, em alinhamento com a Política Nacional de Inovação (decreto nº 10.534, de 28 de outubro de 2020) e as diretrizes para a desburocratização por meio da inovação, da transformação digital e da participação dos cidadãos — conceitos presentes na Lei do Governo Digital, nº 14.129/2021.

A Cartilha encontra-se disponível no a Biblioteca Digital do MJSP.<sup>1</sup>



### OBJETIVO ESTRATÉGICO DO DEPEN RELACIONADO

**Impulsionar soluções inovadoras para a resolução de problemas, a modernização e o aparelhamento do sistema penitenciário.**

## I WORKSHOP NACIONAL DE ESTRATÉGIA E INOVAÇÃO

Com o objetivo de estabelecer pontos focais e refletir sobre estratégias macro, vislumbrando o aprimoramento no trabalho e otimização de recursos no sistema penitenciário como um todo, foi planejada a realização do evento, inédito, oportunizando-se a elaboração colaborativa de um documento com diretrizes que possam otimizar a forma de planejar e de gerar resultados de maior impacto no sistema penitenciário brasileiro.

# GESTÃO DE RISCOS, CONTROLE E INTEGRIDADE DA GESTÃO

## REALIZAÇÕES

Criação da Assessoria de Gestão de Riscos, em 2019, para orientação técnica do Depen nas áreas de controle, risco, transparência e integridade da gestão

Acompanhamento das ações para cumprimento das determinações ou recomendações do TCU e da CGUI

Criação do Comitê de Gestão de Riscos e Controles Interno – CGRCI, a fim de aperfeiçoar os aspectos de gestão de riscos e integridade, com reuniões periódicas

Criação do Plano Interno de Gerenciamento de Riscos do Depen, com mapeamento dos eventos de riscos ligados aos projetos e indicadores estratégicos do órgão

Acompanhamento das ações de prevenção e mitigação de riscos identificadas, com participação ativa do CGRCI para as demandas críticas e/ou urgentes

Análise e orientação em processos de inexigibilidade de licitação, Termos de Execução Descentralizada, Acordos de Cooperação Técnica, Tomada de Contas Especial, quanto aos aspectos de controle interno

### OBJETIVO ESTRATÉGICO DO DEPEN RELACIONADO

**Promover, viabilizar, executar e aprimorar ações de governança e gestão do sistema penitenciário brasileiro.**

# ATUAÇÃO INTERNACIONAL DO DEPEN

## REALIZAÇÕES

Apresentação do Depen como representante do MJSP na 41ª Sessão do Mecanismo de Revisão Periódica Universal, na sede da Organização das Nações Unidas (ONU), em Genebra, na Suíça, reforçando o compromisso do Brasil com a promoção dos direitos humanos - nov/22.

Apresentação do projeto "Critério para Padrões Técnicos de Infraestrutura Penitenciária" na ICPA (International Corrections and Prison Association - Associação Internacional de Prisões), na Flórida, EUA - out/22.

Participação de delegação do Depen no Primeiro Encontro da Rede de Academias Penitenciárias Birregional do Programa EL PAcCTO (Programa de Assistência contra o Crime Organizado Transnacional), em Montevidéu, no Uruguai - abr/22.

Apresentação do Depen na 9ª Sessão da Convenção das Nações Unidas contra a Corrupção, com a temática "Enfrentamento à Corrupção nos Complexos Penitenciários", em Sharm el-Sheikh, Egito - dez/21

Realização da 1ª Reunião Ordinária do Grupo Especializado em Assuntos Penitenciários do Mercosul, com participação de representantes da Argentina, do Paraguai, do Uruguai, do Chile e do Brasil. - set/21.

Apresentação no V Seminário Comitê Internacional da Cruz Vermelha (CICV) de Gestão e Infraestrutura Penitenciária na América Latina, em formato virtual - ago/21.

### RELACIONADO À VISÃO DE FUTURO DO DEPEN

**Ser reconhecido nacional e internacionalmente como instituição essencial à segurança pública e referência de inovação, profissionalismo e atuação qualificada na área da execução penal**

# REVISTA BRASILEIRA DE EXECUÇÃO PENAL

## REALIZAÇÕES



### Dossiê - Educação e Trabalho na Perspectiva da Execução Penal

A Lei de Execução Penal (LEP) anora-se na perspectiva de "harmônica integração social do condenado e do internado" (Art. 1º). Também confere ao encarcerado a condição de sujeito de direitos no âmbito da cidadania, motivo pelo qual elenca – ainda sob a terminologia de assistências – seis direitos de caráter social em relação aos quais o Estado assume compromisso prestacional: as chamadas assistências penitenciárias (material, à saúde, jurídica, educacional, social e religiosa), dispostas no Capítulo II, dos artigos 10 a 24.



### Dossiê - Organizações Criminosas, Crime, Fronteira e Justiça

O Brasil, em compasso com o Código Penal de 1940 ainda em vigor, escolheu o sistema progressivo de modelo irlandês, alicerçado na premissa de que a recuperação do preso é possível e desejável, única maneira efetiva de proteger o grupo social.

Nosso sistema é assentado na premissa de que a prisão serve para evitar a prática de crimes e para promover a recuperação ou redução de danos, por meio do cumprimento de etapas, dos regimes mais rigorosos para outros mais flexíveis, ainda quando se trata de presos que integram ou se apresentam como líderes de facções criminosas.

# REVISTA BRASILEIRA DE EXECUÇÃO PENAL



## **Dossiê - Saúde no Sistema Prisional - Política Pública, Assistência à Saúde e a Pandemia de COVID-19**

A assistência à saúde para pessoas privadas de liberdade é assegurada como um dos direitos sociais, no âmbito da Constituição Federal de 1988, regulada pela Lei 8.080/1990 que institui o Sistema Único de saúde (SUS) e, ainda, encontra-se prevista nas diretrizes estabelecidas pela Lei de Execução Penal -7.210/1984 (LEP). O Dossiê "Saúde no Sistema Prisional" - Política Pública, Assistência à Saúde e a Pandemia de COVID-19, propõe-se a apresentar os desafios encontrados pelas áreas "penitenciária e da saúde" para a efetiva execução da política pública em contexto da pandemia de Coronavírus (SARS-CoV-2).



## **Dossiê - Mulheres e grupos específicos no sistema penitenciário**

O periódico reúne produções que expressam resultados de estudos e pesquisas com a finalidade de refletir sobre: (i) o aprisionamento de indígenas; (ii) questões relacionadas ao encarceramento feminino como a influência da educação escolar e os desafios referentes aos cuidados com os filhos; (iii) ações e práticas direcionadas à população carcerária LGBTI; e (iv) atenção à saúde da mulher presa e à prevenção da violência doméstica.

# REVISTA BRASILEIRA DE EXECUÇÃO PENAL



## Dossiê - Políticas Penais no Brasil

A edição apresentou ao leitor, distintas reflexões teóricas e técnicas de operadores do sistema penitenciário a respeito das ações do Estado empreendidas no processo de institucionalização, gestão, participação social na execução pena para a execução de políticas públicas no sistema prisional.

A publicação reúne em 06 artigos, 03 relatos de experiência e 2 entrevistas, conhecimentos e análises elaboradas por pesquisadores e operadores do sistema penitenciário, ou seja, aqueles que no campo acadêmico procuram estabelecer simbiose entre a atuação profissional e os estudos na área de execução penal.



## Dossiê - Inteligência Penitenciária

A edição demonstrou os contornos institucionais, os avanços que permeiam o processo de institucionalização da Diretoria de Inteligência Penitenciária (Dipen), e, as previsões normativas produzidas no campo da inteligência penitenciária no Brasil. Apresentou, ainda, os desafios encontrados nos sistemas penitenciários, que se estão imbricados às “inteligências” em contexto de prevenção à violência, ao crime organizado e para auxiliar na promoção da paz social.

O volume foi composto por 10 artigos, 1 relato de experiência, 2 entrevistas e um relatório produzido pela Dipen.

**OBJETIVO  
ESTRATÉGICO  
DO DEPEN  
RELACIONADO**

**Promover a valorização, a capacitação e a qualidade de vida dos trabalhadores dos serviços penais.**

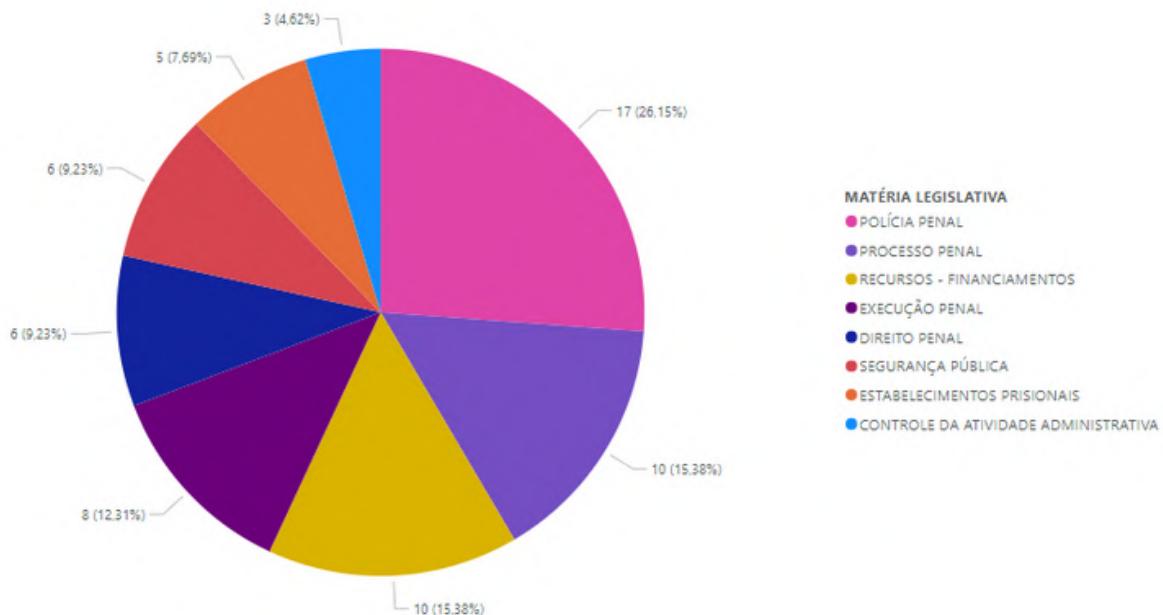
# ATUAÇÃO NO ÂMBITO LEGISLATIVO

## REALIZAÇÕES

No ano de 2022 foram analisados 65 projetos de lei que envolviam a execução penal. Com um trabalho técnico, pautado na legalidade e no mérito das propostas, o DEPEN analisou os projetos, manifestando-se por meio de notas técnicas, participando das discussões e propondo melhorias para o aprimoramento do arcabouço legislativo referente à execução penal.

No gráfico a seguir é possível observar a proporção de manifestações exaradas, por temática.

PROJETOS DE LEI ANALISADOS por MATÉRIA LEGISLATIVA



---

### OBJETIVO ESTRATÉGICO DO DEPEN RELACIONADO

**Promover, viabilizar, executar e aprimorar ações de governança e gestão do sistema penitenciário brasileiro.**



# COLETÂNEA DE REALIZAÇÕES 2019-2022

Acesse nossas redes sociais:

@depen.mj

@depenmj

<https://www.youtube.com/channel/UC7VsmlvfaEKy3Hc-Z8v4KeQ>

[www.gov.br/depen](http://www.gov.br/depen)