



31842715



08016.024570/2024-11



Ministério da Justiça e Segurança Pública
Secretaria Nacional de Políticas Penais
Coordenação Nacional de Atenção à Pessoa Egressa - SENAPPEN

NOTA TÉCNICA Nº 61/2025/COATE/DICAP-SENAPPEN/SENAPPEN/MJ**PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 08016.024570/2024-11**

INTERESSADO: INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO NORTE DE MINAS GERAIS - IFNMG - CAMPUS ARAÇUAÍ

ASSUNTO: ANÁLISE DO CUMPRIMENTO PARCIAL DO OBJETO TED ALVORADA Nº 29981235/2024

1. INTRODUÇÃO

1.1. Trata-se do Termo de Execução Descentralizada (TED) Nº 29981235/2024, firmado entre a Secretaria Nacional de Políticas Penais - SENAPPEN e o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Norte de Minas Gerais - IFNMG Campus Araçuaí, o qual tem por objeto a Implementação do Projeto Alvorada em Campus da Rede Federal de Educação, com recursos do Fundo Penitenciário Nacional.

1.2. O presente documento refere-se a análise e manifestação acerca do Relatório de Cumprimento Parcial do Objeto (31837044) documento enviado pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Norte de Minas Gerais - IFNMG Campus Araçuaí, para fins de prestação de contas, em observância ao disposto no [DECRETO Nº 10.416, DE 16 DE JULHO DE 2020](#) e na [PORTARIA GABSEC/SENAPPEN/MJSP Nº217, DE 26 DE ABRIL DE 2023: DECRETO Nº 10.426, DE 16 DE JULHO DE 2020](#):

DECRETO Nº 10.426, DE 16 DE JULHO DE 2020

Art. 6º Compete à unidade descentralizadora:

VIII - analisar e manifestar-se sobre o relatório de cumprimento do objeto apresentado pela unidade descentralizada;

(...)

Art. 23. A avaliação dos resultados do TED será feita por meio da análise do relatório de cumprimento do objeto.

PORTARIA GABSEC/SENAPPEN/MJSP Nº 217, DE 26 DE ABRIL DE 2023

Art. 3º São competências dos representantes da Secretaria Nacional de Políticas Penais, além daquelas já fixadas em lei ou pactuadas no respectivo Termo de Execução Descentralizada:

XVI - analisar e manifestar-se sobre o relatório de cumprimento do objeto apresentado pela unidade descentralizada;

1.3. Cabe destacar que a presente análise, feita pelo fiscal subscritor do referido TED, conforme estabelecido na PORTARIA Nº 7, DE 22 DE JANEIRO DE 2025 (30558661), tratará do efetivo cumprimento das metas do TED, considerando a competência relacionada ao fomento da política pública.

1.4. O referido Relatório de Cumprimento Parcial do Objeto apresenta a documentação comprobatória acerca das atividades referente à FASE 01, previsto no Termo de Execução Descentralizada Nº 29981235/2024, celebrado entre a Secretaria Nacional de Políticas Penais (SENAPPEN), e o Instituto

Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Norte de Minas Gerais - IFNMG para execução do Projeto Alvorada – Ciclo 2 no Campus Araçuaí no período de janeiro a março de 2025.

2. DADOS BÁSICOS DO TED N° 29981235/2024

- 2.1. Unidade Descentralizadora: Diretoria de Cidadania e Alternativas Penais - SENAPPEN
- 2.2. Unidade Descentralizada: Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Norte de Minas Gerais - IFNMG Campus Araçuaí
- 2.3. Vigência Inicial: 11 meses - 01/01/2025 à 30/11/2025
- 2.4. Valor Descentralizado: R\$ 698.720,00 (seiscentos e noventa e oito mil setecentos e vinte reais)
- 2.5. Valor Repassado: R\$ 146.120,00 (cento e quarenta e seis mil cento e vinte reais) em 20 de fevereiro de 2025 e R\$ 330.600,00 (trezentos e trinta mil e seiscentos reais) em 21 de março de 2025.
- 2.6. Objeto: Implementação do Projeto Alvorada em todas as regiões do país, por meio da celebração do Termo de Execução Descentralizada (TED) entre a Secretaria Nacional de Políticas Penais (SENAPPEN) e as instituições que compõem a Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica.

3. CONTEXTUALIZAÇÃO

- 3.1. Em 10 de dezembro de 2024 foi firmado Termo de Execução Descentralizada - TED N° 29981235/2024 entre o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Norte de Minas Gerais - IFNMG Campus Araçuaí e a Secretaria Nacional de Políticas Penais (SENAPPEN), por intermédio do Ministério da Justiça e Segurança Pública (MJPS), com o objetivo de implementar do Projeto Alvorada em todas as regiões do país, por meio da celebração do Termo de Execução Descentralizada (TED) entre a Secretaria Nacional de Políticas Penais (SENAPPEN) e as instituições que compõem a Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica.
- 3.2. A descentralização de créditos prevista visa promover a inclusão social e produtiva de pessoas egressas do sistema prisional e seus familiares, em todas as regiões do país, por meio da formação inicial e continuada, assim como, a partir do impulsionamento e incentivo, para o acesso e permanência no mercado de trabalho.
- 3.3. O prazo de vigência deste Termo de Execução Descentralizada será de 11 (onze) meses, contados a partir da data de sua assinatura, podendo ser prorrogado de acordo com o disposto no art. 10 do Decreto nº 10.426, de 2020.
- 3.4. Destaca-se que em 20/12/2024 foi efetivada a NC - Nota de Crédito 800020 (30195919), descentralizando recursos orçamentários e financeiros no valor de R\$ 698.720,00, atrelados à seguintes entregas previstas no Cronograma de Desembolso:

Fase 1: Capacitação inicial da equipe executora, ações de alinhamento com os parceiros e seleção dos alunos - Contratação da Fundação de Apoio; Contratação da equipe administrativa e coordenadores; Envio dos Planos de Ensino; Processo de Seleção Docentes e Mentores; Contratação do gestor de núcleo; Início da captação das vagas ofertadas aos alunos ou fomento/acesso às iniciativas de economia solidária;

Fase 2: Execução de aulas teóricas e de práticas introdutórias - Início do pagamento das bolsas dos Docentes, Mentores; Início do pagamento das bolsas de R\$1.000,00 (mil reais) para os alunos; Início das aulas "teóricas" e de "práticas introdutórias"; Início Núcleo de Inclusão Social e Produtiva; Prospecção de vagas de estágio, programas de cotas ou inserção em cooperativas para prestação de serviços, de forma alinhada com as características, habilidades e aspirações pessoais.

Fase 3: Realização de atividades práticas avançadas - Fomento e execução do Núcleo de Inclusão Social e Produtiva. Pagamento das bolsas de R\$1.500,00 (mil e quinhentos reais) para os alunos; Realização de atividades "práticas avançadas" por meio do fomento e execução do Núcleo de Inclusão Social e Produtiva para a incubação de novos negócios e acesso ao mercado de trabalho; Vagas captadas e ofertadas aos alunos ou fomento/acesso às iniciativas de economia solidária, comprovadas por meio de relatórios; Atividades

extraclasse acompanhadas e supervisionada pela coordenação e equipe do Projeto; Compra do Kit e itens de consumo para atividades práticas avançadas dos alunos; Alunos inseridos no mercado de trabalho, seja por meio de vagas de estágio, programas de cotas, atividades autônomas ou inserção em cooperativas para prestação de serviços, de forma compatível com as características, habilidades e aspirações pessoais.

3.5. Nesta esteira, cumpre destacar os valores repassados, até o momento, ao Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Norte de Minas Gerais - IFNMG Campus Araçuaí, em 20 de fevereiro de 2025 conforme PF - Programação Financeira 2025PF000023 (30782147) no valor de R\$ 146.120,00 (cento e quarenta e seis mil cento e vinte reais), e em 21 de março de 2025 conforme PF - Programação Financeira 2025PF000041 (31140466) no valor de R\$ 330.600,00 (trezentos e trinta mil e seiscentos reais) referente a **fase 1** e a **fase 2** acima detalhadas.

4. DO RELATÓRIO PARCIAL DE CUMPRIMENTO DO OBJETO

4.1. Conforme Relatório de Cumprimento Parcial do Objeto (31837044) segue o Relatório de Execução por cada atividade apresentada pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Norte de Minas Gerais - IFNMG Campus Araçuaí:

4.1.1. **Atividade: Capacitação inicial e mensal de toda a equipe executora (Coordenadores, Gestores, Mentores, Apoios Administrativos e Docentes), ações de alinhamento com os parceiros e seleção dos alunos;**

Objetivos da Atividade:

- ❖ Indicação do Coordenador Administrativo do Projeto Alvorada.
- ❖ Realização do processo seletivo para a composição do corpo docente, cinco mentores, dois profissionais de apoio administrativo, nas áreas: Financeira, um Coordenador Pedagógico, um Gestor de Núcleo de Inclusão Social e produtiva
- ❖ Promoção de reuniões de capacitação com toda a Equipe Executora.

Detalhamento da Atividade:

Em Janeiro/2025, houve a indicação do Coordenador Administrativo do Projeto Alvorada pelo Diretor Geral do Campus Araçuaí. Com a definição do Coordenador Administrativo do projeto, deu-se início à construção do edital do processo seletivo para a contratação de docentes, mentores, Coordenador pedagógico, Equipe Administrativa Financeira e Gestor do Núcleo de Inclusão Social e Produtiva. A seleção foi conduzida por meio do Edital Nº. 50, De 10 De Março De 2025- Processo seletivo simplificado de bolsistas para atuação no Projeto Alvorada Ciclo 2 - Inclusão Social e Produtiva de Pessoas Egressas Do Sistema Prisional - Com o Curso De Formação Inicial e Continuada Em Eletricista De Sistemas De Energias Renováveis - Instalador De Sistemas Fotovoltaicos No Município De Araçuaí - MG.

Os participantes do certame foram servidores efetivos (docentes ou técnico-administrativos) do Instituto Federal do Norte de Minas Gerais (IFNMG), substitutos ou visitantes, como também profissionais que não possuíam vínculo com o IFNMG (comunidade externa). Os membros da comunidade externa foram selecionados, excepcionalmente, nos casos de não preenchimento das vagas pelos servidores do IFNMG (comunidade interna).

Para análise documental dos inscritos no processo seletivo, no dia 17/03/25 foi constituída a Comissão Responsável pela Análise do Processo Seletivo Simplificado dos Bolsistas vinculado ao Edital Nº 50. Com intenção de manter a imparcialidade e os trâmites legais, destaca-se que a comissão foi composta por membros que não se inscreveram no processo seletivo.

Com a finalização do trabalho da análise documental, foi homologado o resultado final dos bolsistas do projeto Alvorada e, conseqüentemente, formação de toda a equipe executora.

Após a seleção, foram realizadas reuniões de capacitação com os profissionais selecionados, com o objetivo de:

- ❖ Apresentar em detalhes o Projeto Alvorada, suas metas e objetivos, calendário;
- ❖ Discutir a estrutura e o funcionamento do curso FIC;

❖ Apresentar o Projeto Pedagógico do Curso, Carga horário e justificativa do curso na região;

❖ Orientar sobre a abordagem pedagógica adotada no curso;

❖ Discutir sobre o perfil e modo de seleção dos estudantes do curso;

Dificuldades Enfrentadas:

1. Tempo reduzido para execução: O curto prazo, aliado ao recesso institucional de janeiro de 2025, dificultou o andamento das ações planejadas.

2. Divergências em documentos: divergências nos critérios estabelecidos no Guia de implementação sobre o acúmulo de cargo, com as restrições estabelecidas no regulamento da Fadetec.

3. Alto volume de trabalho: A seleção dos estudantes exigiu grande dedicação por parte da equipe.

Resultados Alcançados:

❖ A Equipe Executora do Projeto Alvorada foi formalmente constituída.

❖ Foram realizados encontros de capacitação inicial com todos os envolvidos.

❖ Docentes foram preparados para compreender e executar os objetivos e práticas pedagógicas do curso.

❖ Garantiu-se a continuidade do projeto, mesmo diante das dificuldades, com o compromisso e esforço conjunto das equipes envolvidas.

Valor Gasto: Não houve valor orçamentário gasto com bolsistas na fase 1

Apesar do Coordenador administrativo estar em atuação no projeto desde o mês de janeiro/2025, e o Coordenador Pedagógico, o Gestor do Núcleo de Inclusão Social e Produtiva e a equipe Financeira administrativa desde o final de Março/2025, a formalização dos trâmites de contrato e solicitação de pagamento de bolsas aconteceu após o início das atividades escolares do Projeto Alvorada. Nesse sentido, os membros da equipe supramencionados receberão pagamento retroativo. Em relação aos docentes e mentores, não houve pagamento de bolsa na fase 1, uma vez que o período letivo de aulas ocorreu no dia 05/05/2025.

Vale ressaltar que, de acordo com o calendário Institucional, no período de Janeiro de 2025 e Março de 2025, aconteceram férias escolares e, conseqüentemente, férias do corpo docente e parte do corpo técnico administrativo. Nesse sentido, tornou inexecutável o andamento e início das aulas/atividades do projeto Alvorada no mês de Março.

Assim que encerrou-se as férias, deu-se início às aulas do Projeto Alvorada (no dia 05/05/2025) sem nenhum prejuízo às fases previstas no plano de trabalho e formação/orientação de toda a equipe selecionada.

Percentual de Execução:

A execução das atividades relacionadas ao curso de qualificação ainda estava em fase inicial de implementação, com 0% de execução no que se refere à aplicação efetiva do curso de qualificação.

Anexos: Edital Nº. 50, De 10 De Março De 2025/ calendário/ Projeto Pedagógico do Curso/ Portaria de indicação do Coordenador Administrativo

4.1.2. Atividade: Realização do processo seletivo dos estudantes do Projeto Alvorada Ciclo II

Objetivos da Atividade:

❖ Mobilização das redes parceiras no processo de inscrição de estudantes.

❖ Realizar a seleção dos estudantes por meio do PrEsp – Programa de Inclusão Social de Pessoas Egressas do Sistema Prisional do Estado de Minas Gerais.

- ❖ Estabelecer contato para agendamento de entrevista e repasse de demais informações aos candidatos selecionados.

- ❖ Garantir que a seleção dos estudantes ocorresse conforme os critérios estabelecidos no Guia de Implementação do Projeto Alvorada.

Detalhamento da Ação:

Em relação à seleção de estudantes, foram adotados procedimentos junto à rede parceira para mobilização e inscrição do público. Dentre as abordagens de sensibilização, nos meses de Janeiro/Março, foram realizados diálogos preliminares com as unidades parceiras, dentre elas: o Tribunal de Justiça do Estado de Minas Gerais da cidade de Araçuaí, o Presídio Doutor Carlos Vitoriano, o Batalhão da Polícia Militar de Araçuaí e a Defensoria Pública do Estado de Minas Gerais - DPMG. Para formalizar a solicitação de apoio e parceria, foram encaminhados ofícios para esclarecer os objetivos da oferta do curso de ampliar o acesso de pessoas egressas do sistema prisional e seus familiares aos ambientes educacionais em todas as regiões do país.

Após os encaminhamentos de inscrição pelas unidades parceiras, o Coordenador Administrativo solicitou à Direção Geral do Campus a formação de uma comissão responsável pela Etapa de Entrevista do Processo Seletivo dos alunos do Projeto Alvorada no Âmbito do Campus Araçuaí. Dentre os membros da comissão, destaca-se a presença de psicólogos, pedagogos, licenciados e membros externos vinculados ao Presídio Doutor Carlos Vitoriano.

Na fase 1, a comissão organizou o levantamento de dados e elaborou um cronograma de atendimento de entrevistas com os inscritos no processo. Para organizar o agendamento das entrevistas e informar sobre os objetivos do curso, foi necessário o contato telefônico com os egressos e familiares.

No que diz respeito à formação da lista de seleção do público, estabeleceu-se os critérios de preferência descritos no Guia de Implementação- Projeto Alvorada- Ciclo II.

Anexo: Lista de inscrição dos candidatos/ portaria da comissão de entrevista/ Ofícios de parceria.

Dificuldades Enfrentadas:

- ❖ Um dos principais desafios foi a mobilização e articulação dos candidatos para comparecerem ao Campus para a fase de entrevista.

Resultados Alcançados:

- ❖ O processo de inscrição foi concluído com êxito, respeitando os critérios estabelecidos no Guia de Implementação.

- ❖ Apesar das dificuldades de atendimento via telefone com os inscritos, foi possível organizar um cronograma com horários e datas de entrevistas.

Anexos: Documentos de comprovação com as unidades parceiras (ofícios)/ Portaria de Comissão Responsável pela etapa de entrevista do processo seletivo dos alunos referente ao Projeto Alvorada no âmbito do IFNMG- Campus Araçuaí

4.1.3. **Atividade: Realizar a prospecção de vagas de estágio, programas de cotas ou inserção em cooperativas para prestação de serviços, de forma alinhada com as características, habilidades e aspirações pessoais.**

Na fase 1, não há dados dos indicadores solicitados. Vale destacar que as aulas iniciaram no dia 05/05/25, e os meses de Janeiro/Março são referentes à fase inicial de implementação do projeto

4.2. INDICADORES

Observações: Na FASE 01 deverão ser observados os indicadores de Alunos qualificados para o mundo do trabalho e o índice de evasão, lembrando que ambos têm monitoramento mensal.

Considerando que os meses de janeiro a março consistem na fase inicial de implementação do projeto no IFNMG-Campus Araçuaí, ainda não há condições de aferir esses indicadores, uma vez que os dados necessários para tal monitoramento ainda não podem ser consolidados.

4.3. **RESULTADO PARCIAL DA EXECUÇÃO:**

- ❖ Elaboração e aprovação do Projeto Pedagógico do Curso – PPC
- ❖ Formalização contratual com a Fundação FADETEC – Contrato no 10/2025
- ❖ Elaboração de edital para seleção de docentes, equipe administrativa financeira, Coordenador Pedagógico, Gestor do Núcleo de Inclusão Social e Produtiva
- ❖ Formação de Comissão Responsável pela etapa de entrevista do processo seletivo dos alunos referente ao Projeto Alvorada no âmbito do IFNMG- Campus Araçuaí

4.4. **ANEXOS (31837074):**

- I - Contrato
- II- Documentos de comprovação dos aspectos orçamentários
- III- Projeto Pedagógico do Curso
- IV - Edital Nº. 50, De 10 De Março De 2025- Processo seletivo simplificado de bolsistas para atuação no Projeto Alvorada Ciclo 2
- V- Portaria da Comissão Responsável pela Análise do Processo Seletivo Simplificado dos Bolsistas vinculado ao Edital Nº 50
- VI- Documentos de comprovação com as unidades parceiras (ofícios)
- VII - Calendário escolar do Curso
- VIII- Lista de inscritos na seleção de estudantes
- IX- Portaria de Comissão Responsável pela etapa de entrevista do processo seletivo dos alunos referente ao Projeto Alvorada no âmbito do IFNMG- Campus Araçuaí

5. **CONCLUSÃO/ENCAMINHAMENTOS**

5.1. Com base na análise do Relatório de Cumprimento Parcial do Objeto (31837044), conclui-se que o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Norte de Minas Gerais - IFNMG Campus Montes Claros, na condição de Unidade Descentralizada, demonstrou aderência às disposições estabelecidas no Termo de Execução Descentralizada (TED) Nº 29981235/2024.

5.2. Em relação à contratação da fundação de apoio, o relatório informa que o projeto está sendo executado por meio de contrato com a Fundação de Apoio ao Desenvolvimento do Ensino Tecnológico (Fadetec), instrumento no valor de R\$ 698.720,00. Quanto aos valores repassados à fundação de apoio, observa-se que não foram explicitamente informados no corpo do relatório; contudo, constam no documento anexo do Relatório 01 (31837074), conforme cláusula terceira, no item 3.1 o valor de R\$ 63.520,00 (sessenta e três mil quinhentos e vinte reais), referente à prestação dos serviços pela FADETEC, correspondentes às suas despesas administrativas e operacionais, o que garante respaldo documental para o uso dos recursos.

5.3. Quanto à estruturação da equipe executora, houve a indicação formal do Coordenador Administrativo do Projeto em janeiro de 2025, seguida da construção e publicação do Edital nº 50, de 10 de março de 2025, que disciplinou o processo seletivo simplificado para os cargos de docentes, mentores, coordenador pedagógico, equipe administrativa-financeira e gestor do núcleo de inclusão social e produtiva. A seleção foi concluída ainda no primeiro trimestre do ano, respeitando os critérios legais e institucionais.

5.4. A formação inicial da equipe foi promovida por meio de reuniões de capacitação, nas quais foram apresentados os objetivos e o funcionamento do projeto, o calendário acadêmico, a estrutura pedagógica do curso, bem como as estratégias de seleção e atendimento ao público-alvo. Essas ações visaram garantir o alinhamento da equipe com os princípios e diretrizes do Projeto Alvorada.

5.5. No que diz respeito à seleção dos alunos, o processo também foi devidamente executado com a articulação de parceiros locais, como o Tribunal de Justiça de Minas Gerais, o Presídio Doutor Carlos Vitoriano, a Polícia Militar e a Defensoria Pública. Foram realizados contatos, envio de ofícios e entrevistas com os candidatos, respeitando os critérios definidos no Guia de Implementação do projeto. A formação da comissão responsável pela entrevista, com a presença de profissionais internos e externos, garantiu a lisura do processo.

5.6. Contudo, é importante destacar que, até o encerramento da Fase 1 (março de 2025), não houve pagamento de bolsas aos profissionais selecionados, apesar de alguns deles já estarem em atuação. O relatório esclarece que a formalização dos contratos e a solicitação de pagamento ocorreram apenas após o início oficial das atividades escolares, previsto para maio de 2025.

5.7. Em síntese, **conclui-se que o IFNMG – Campus Araçuaí executou todas as ações previstas para a Fase 1 do projeto**, estruturando a equipe, articulando os parceiros locais e conduzindo o processo de seleção dos alunos.

5.8. Por fim, encaminham-se os autos à DICAP para análise conforme pactuado no cronograma de execução previsto no Guia de Implementação do Alvorada Ciclo 2 e à UGO, para conhecimento.

ROSEANE DE AGUIAR LISBOA NARCISO

Coordenação Nacional de Atenção à Pessoa Egressa

Fiscal Titular do Termo de Execução Descentralizada 29937117/2024



Documento assinado eletronicamente por **Roseane de Aguiar Lisboa Narciso, Coordenador(a) Nacional de Atenção ao Egresso**, em 05/06/2025, às 09:52, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://sei.autentica.mj.gov.br> informando o código verificador **31842715** e o código CRC **EB5C2503**.
O documento pode ser acompanhado pelo site <http://sei.consulta.mj.gov.br/> e tem validade de prova de registro de protocolo no Ministério da Justiça e Segurança Pública.