



Ministério da Saúde
Secretaria-Executiva

Departamento de Cooperação Técnica e Desenvolvimento em Saúde
Coordenação-Geral de Programas de Desenvolvimento em Saúde
Coordenação de Gestão do PROADI-SUS

ATA 3^a REUNIÃO ORDINÁRIA

Ao 28º dia do mês de agosto de 2025, às 16h, no Auditório Emílio Ribas, Esplanada dos Ministérios, Bloco G, Ed. Sede, Ministério da Saúde - Brasília/DF, ocorreu a 3^a Reunião Ordinária do Comitê Gestor do Proadi-SUS de 2025, em cumprimento ao § 1º do art. 4º do Anexo XCIII à Portaria de Consolidação GM/MS nº 5, de 28 de setembro de 2017. A abertura foi realizada pelo Sr. Adriano Massuda, Secretário-Executivo do Ministério da Saúde, com participação da Sra. Tânia Mara Coelho, Presidenta do Conselho Nacional de Secretários de Saúde (Conass), do Sr. Mauro Guimarães Junqueira, Secretário-Executivo do Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (Conasems), do Sr. NiloBretas Júnior, Coordenador do Núcleo de Acompanhamento de Projetos Estratégicos (Conasems), do Sr. René José Moreira dos Santos, Coordenador de Desenvolvimento Institucional (Conass) e da Sra. Aline Costa, Diretora do Departamento de Cooperação Técnica e Desenvolvimento em Saúde (Decoop/SE/MS). Registrhou-se a participação de representantes das Secretarias e Entidades Vinculadas ao Ministério da Saúde (MS), bem como das Entidades de Saúde de Reconhecida Excelência (Esres), conforme lista de presença (0050095054).

O Sr. Adriano Massuda, Secretário-Executivo do Ministério da Saúde, ao iniciar a sessão da 3^a Reunião Ordinária do Comitê Gestor do Proadi-SUS de 2025, cumprimentou os representantes dos Conselhos, das Esres, das Secretarias finalísticas e entidades vinculadas ao MS e destacou o importante papel dos Conselhos no processo de qualificação dos projetos do Proadi-SUS. Na oportunidade, deu as boas-vindas à nova diretora do Decoop/SE/MS, a Sra. Aline Costa, destacando sua experiência na gestão do SUS e agradeceu ao Sr. Pedro Ivo Sebba Ramalho, ex-diretor do Decoop, pelo importante trabalho desenvolvido para o fortalecimento do PROADI-SUS. O Secretário-Executivo passou a palavra para a Sra. Tânia Coelho, que saudou a todos, desejou uma excelente reunião e deu boas-vindas à Sra. Aline Costa, seguida por Sr. Mauro Guimarães Junqueira, Secretário-Executivo do Conasems. A Sra. Aline Costa, em resposta, agradeceu ao Secretário-Executivo e ao Ministro da Saúde pela confiança nela depositada.

O Secretário-Executivo do Ministério da Saúde deu seguimento à programação da reunião e iniciou a pauta deliberativa elencando as propostas com recomendação de aprovação (Quadro I):

Quadro I - Propostas com recomendação de aprovação.

Hospital de Excelência	NUP	Título	Valor	Secretaria
------------------------	-----	--------	-------	------------

HSL	25000.030595/2025-15	Transplante de medula óssea alogênico para doenças falciformes.	R\$ 11.000.000,00	SECTICS/MS
ACC	25000.141319/2025-81	Qualificação para interpretação de variantes genéticas no contexto clínico e confecção de laudo.	R\$ 9.598.109,59	SECTICS/MS

O primeiro item deliberado foi a proposta "**Transplante de medula óssea alogênico para doenças falciformes**", a ser executado pelo Hospital Sírio-Libanês (HSL), sob o NUP 25000.030595/2025-15. Com a palavra, a Sra. Luciana Hentzy Moraes, representante da Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação e do Complexo Econômico-Industrial da Saúde - SECTICS/MS, relatou ser uma proposta que está em fase inicial e que ainda vai ser construído o projeto em detalhes. O Sr. René José Moreira dos Santos, Coordenador de Desenvolvimento Institucional (Conass), salientou que o entendimento, por se tratar de uma proposta, vai ser objeto de esclarecimento e detalhamento no plano de trabalho, mas que há quatro questões que gostaria que já fossem contempladas nas discussões: a primeira questão, maior clareza das responsabilidades pelos medicamentos utilizados pré e pós projeto; a segunda, sobre a responsabilidade de tratamento fora de domicílio (TFD); a terceira, já ter um identificador do tempo de execução do projeto, haja vista a "quase certeza" de o projeto ter continuidade no próximo triênio; e a quarta questão, um pedido para que, em qualquer circunstância, haja articulação bem forte com o gestor local em relação à continuidade do cuidado. Recomendou que, se possível, haja uma reunião de alinhamento com o Conass e Conasems para se chegar no plano de trabalho bem definido. O Sr. Nilo Bretas, Coordenador do Núcleo de Acompanhamento de Projetos Estratégicos (Conasems), complementou informando que o medicamento é fornecido pelo SUS. A Sra. Tânia Coelho, Presidenta do Conselho Nacional de Secretários de Saúde (Conass), solicitou que no plano de trabalho sejam contemplados os questionamentos colocados. A Sra. Luciana Hentzy Moraes agradeceu as colaborações e concordou que as considerações apresentadas foram realmente pertinentes. Afirmou que a SECTICS/MS chamará, para uma discussão, o HSL, as áreas técnicas e os Conselhos, para que se possa construir de fato um plano de trabalho robusto e já considerando uma continuidade do projeto para o próximo triênio, levando em conta que os pacientes vão precisar de um seguimento mais prolongado. Os Conselhos manifestaram-se favoravelmente, sendo a proposta aprovada. **Os representantes do Ministério da Saúde, Conass e Conasems aprovaram a proposta.**

Na sequência, deliberou-se a proposta "**Qualificação para interpretação de variantes genéticas no contexto clínico e confecção de laudo**", a ser executado pelo A.C.Camargo (ACC), sob o NUP 25000.141319/2025-81. A Sra. Luciana Hentzy Moraes, representante da SECTICS/MS, informou ser uma proposta cuja construção está sendo feita em articulação com a ACC, tendo sido realizada, inicialmente, uma reunião para interlocução com o Conass, Conasems, a Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde - SGTES, por ser uma

proposta de qualificação profissional e, também, a Secretaria de Atenção Especializada à Saúde - SAES. A proposta traz uma perspectiva profissional na área de genômica, onde se tem uma carência de profissionais no Brasil, em especial geneticistas, o que é um gargalo para a própria assistência. A proposta também conversa com o programa Agora tem Especialistas, mas, principalmente, vem fortalecer o programa Genomas Brasil, que tem como um dos propósitos levar a genômica e a medicina de precisão para o SUS. Essa proposta já possui várias considerações feitas e será detalhado junto ao hospital e às áreas técnicas um plano de trabalho consistente. A Sra. Tânia Coelho, Presidenta do Conselho Nacional de Secretários de Saúde (Conass), aprovou a proposta e sugeriu, se possível, que possa contemplar todos os estados na distribuição das vagas. O Sr. Nilo Bretas Júnior, Coordenador do Núcleo de Acompanhamento de Projetos Estratégicos (Conasems), manifestou-se, também, favorável à proposta. **Os representantes do Ministério da Saúde, Conass e Conasems aprovaram a proposta.**

Dando continuidade, o Secretário Executivo do MS apresentou a alteração de projeto com recomendação de aprovação (Quadro II):

Quadro II - Alteração de projeto com recomendação de aprovação.

Hospital de Excelência	NUP	Título	Valor	Secretaria
EHI	25000.020940/2024-21	Apoio à transferência do inventário de sangue de cordão umbilical e placentário para o SUS.	De R\$ 3.291.825,02 para R\$ 5.247.917,83	SAES/MS

Foi apresentada e deliberada a alteração do projeto "**Apoio à transferência do inventário de sangue de cordão umbilical e placentário para o SUS**", sob o NUP 25000.020940/2024-21, em execução pelo Hospital Israelita Albert Einstein (EHI). Com a palavra, a Sra. Amanda Carolina Feliz Cavalcanti de Abreu, representante da SAES/MS, comunicou que a alteração foi solicitada após algumas reuniões e que será preciso centralizar os SCUPs/bolsas. A representante ponderou ser pertinente que a centralização seja feita no INCA e que, para isso, será necessário trazer para o projeto mais dois tanques para comportar essas bolsas. Relatou, ainda, que os tanques existentes no EHI e HSL podem ser considerados obsoletos e que, por não ser possível transferi-los para o INCA, a alteração proposta visa assegurar a continuidade da utilização desses SCUPs. Em seguida, o Sr. René José Moreira dos Santos, Coordenador de Desenvolvimento Institucional (Conass), posicionou-se favorável à aprovação de alteração do projeto e do seu valor. No entanto, expressou sua preocupação com o processo de prestação de contas, por serem projetos diferenciados e cada hospital ter que fazer suas respectivas entregas, e recomendou que se tenha um registro disso, em paralelo com o projeto do HSL, para que não haja nenhuma dúvida ao final no que coube a cada um fazer, e que cada um fez, de acordo com o que foi definido. O representante do Conass frisou que a análise inicial da prestação de contas é interessante e que isso apareça também no projeto do HSL. Explicou, ainda, que o assunto foi conversado naquela manhã com o Decoop/SE/MS e que, se existe ata de monitoramento dos projetos, esta deve aparecer no processo do projeto do HSL para

que no futuro, na análise de prestação de contas, não haja nenhum tipo de questionamento. O Sr. Nilo Bretas Júnior, Coordenador do Núcleo de Acompanhamento de Projetos Estratégicos (Conasems), corroborou as colocações do representante do Conass e complementou, informando que essa alteração resolve um problema de mais de três triênios da impossibilidade de manutenção da preservação de como será feito, necessidade de modernização documental e de adequação de normas de descarte, enfim uma série de normas; resolve, inclusive, projetos que estão em andamento, mas que permanecem ao longo dos triênios, por conta da ausência de uma solução. Por fim, demonstrou a mesma preocupação do representante do Conass, por serem dois hospitais e sobre a necessidade de clareza para a prestação de contas. A Sra. Amanda Carolina Feliz Cavalcanti de Abreu, representante da SAES/MS, agradeceu as considerações. Em seguida, a Sra. Aline Costa, diretora do Decoop/SE/MS, confirmou que o assunto foi discutido com o Departamento e enfatizou a necessidade de separar a prestação de contas e anexar a ata de monitoramento que definiu esse complemento. Ressaltou que é uma ação documental do processo e que irá se ajustando com a SAES/MS e com os hospitais envolvidos. **Os representantes do Ministério da Saúde, Conass e Conasems aprovaram a alteração de projeto.**

O Secretário-Executivo do MS prosseguiu com a apresentação de uma proposta e projeto com recomendação de aprovação (Quadro III):

Quadro III - Proposta e Projeto com recomendação de aprovação

Hospital de Excelência	NUP	Título	Valor	Secretaria
EHI	25000.125921/2025-71	Elaboração de diagnóstico e plano de adequação para Acreditação ONA (nível 1) ou Certificação em “Práticas Fundamentais” de Santas Casas e Hospitais Filantrópicos em Qualidade e Segurança.	R\$ 3.508.957,00	SAES/MS

A proposta e projeto "**Elaboração de diagnóstico e plano de adequação para Acreditação ONA (nível 1) ou Certificação em “Práticas Fundamentais” de Santas Casas e Hospitais Filantrópicos em Qualidade e Segurança**", sob o NUP 25000.125921/2025-71, a ser executado pelo EHI, foi deliberado. A Sra. Amanda Carolina Feliz Cavalcanti de Abreu, representante da SAES/MS, ressaltou que a proposta foca nas Santas Casas e hospitais filantrópicos. O projeto busca aproximar a estratégia de governança desses entes, visando à qualidade de gestão, segurança de assistência ao paciente no âmbito hospitalar, assim como garantir a continuidade desse perfil de governança nesses hospitais e Santas Casas. O projeto objetiva levar esse processo de segurança e qualidade para

esses entes nesse formato e utilizando a metodologia que está sendo proposta. A representante da SAES/MS destacou que é de suma importância, enquanto atenção especializada, e que vai trazer resultados interessantes a médio e longo prazo. O Sr. René José Moreira dos Santos, Coordenador de Desenvolvimento Institucional (Conass), comunicou que devido à falta de tempo, não foi possível aprofundar a leitura. No sentido de não causar nenhum prejuízo para a aprovação do projeto, informou que está trazendo considerações e pedidos de ajustes em seu plano de trabalho que serão passíveis de execução rapidamente. O representante do Conass afirmou que o projeto é demandado pelo Conasems e que deverá detalhar mais as questões. Pontuou que gostaria que constasse no projeto as questões centrais, como: sinalizar os critérios de seleção desses hospitais que serão contemplados por estado; ser fundamental informar a quantidade de serviços que serão contemplados e colocar, se possível, um hospital em cada estado, para se ter um hospital como ponto de partida. Alertou para que seja observada uma discrepância de valor em relação aos custos indiretos no parecer técnico, que pode ser erro de digitação. Sugeriu que haja manifestação da SGTES/MS na metodologia de capacitação que será utilizada e, também, da Seidigi/MS, tendo em vista que um dos objetivos é a identificação da maturidade digital. Recomendou que se observe os possíveis ajustes que o próprio Decoop/SE possa fazer em relação ao conjunto proposto. Por fim, manifestou que o posicionamento é pela aprovação da proposta e do projeto, com os necessários ajustes acerca dos apontamentos do Conass e do Decoop/SE. O Sr. Nilo Bretas Júnior, Coordenador do Núcleo de Acompanhamento de Projetos Estratégicos (Conasems), concordou com os apontamentos do Conass e complementou que a questão da maturidade digital deverá ser adaptada, porque o Ministério faz o índice de maturidade voltado para o sistema de saúde, seja municipal e estadual. Explicou também que, no caso, fala-se de um padrão da ONA, que é hospitalar, o qual até está contido, em parte, no índice que a Seidigi/MS usa, mas não é a mesma natureza e objeto, e o que tem interface é possível de fazer, portanto, são favoráveis ao projeto. Esclareceu, ao final da fala, que trata-se de uma parceria com a Confederação das Santas Casas de Misericórdia, Hospitais e Entidades Filantrópicas - CMB. A Sra. Amanda Carolina Feliz Cavalcanti de Abreu, representante da SAES/MS, observou que com relação aos quantitativos e as instituições a serem alcançadas pelo projeto, acredita que neste primeiro momento não vai conseguir abranger uma instituição por estado, mas que há a possibilidade de realizar um estudo, por meio do qual será possível conhecer como esse projeto vai se dar e se comportar, para uma proposta no próximo triênio que, a depender do comportamento do projeto, abarque o território nacional. **Os representantes do Ministério da Saúde, Conass e Conasems aprovaram a proposta e o projeto.**

Por fim, o Secretário-Executivo do MS apresentou duas novas propostas (Quadro IV) que não foram deliberadas e que serão contempladas numa próxima reunião. A Sra. Aline Costa, diretora do Decoop/SE, informou que será convocada uma reunião extraordinária do Comitê Gestor, para esse fim, no dia 5 de setembro de 2025 (sexta-feira).

Quadro IV - Proposta e Projeto (Reunião extraordinária - 05/09/2025)

Hospital de Excelência	Título	Secretaria
------------------------	--------	------------

A.C.C.	Cuidado Seguro: Implementação das Metas Internacionais e Fortalecimento da Cultura de Segurança do Paciente	SAES/MS
HSL	Saúde Redes: estratégias para o fortalecimento da regionalização e do cuidado em rede em municípios de pequeno porte	SE/MS

O Sr. René José Moreira dos Santos, Coordenador de Desenvolvimento Institucional (Conass), pediu a palavra para afirmar o interesse do Conselho na retomada dos cronogramas previstos no manual do Proadi-SUS, referentes ao processo de aprovação das propostas. Explicou que, embora compreenda as urgências dos processos, o cronograma inicial previa quinze dias de entrega para o Conass e o Conasems fazerem a leitura, procederem à análise para, finalmente, fechar a pauta. Considerou que quinze dias possa ser, talvez, um prazo muito longo e sugeriu que fossem, pelo menos, sete dias de antecedência. Solicitou que para a reunião extraordinária de 5 de setembro de 2025, o material seja enviado com, no mínimo, sete dias de antecedência. Isso dará tempo para os Conselhos, se necessário e for o caso, realizarem reuniões preparatórias, chamarem uma reunião técnica com a área específica para elucidar dúvidas ou até mesmo contribuirem com sugestões. Frisou que o objetivo é garantir que a reunião do Comitê Gestor seja mais direta e focada em aprovação. Ao concluir a fala, solicitou acesso aos documentos das duas propostas no SEI até o dia 29 de agosto de 2025. A Sra. Aline Costa, diretora do Decoop/SE, confirmou que houve esse alinhamento, e informou que há um forte trabalho em andamento com as CGPROJs e, neste caso, reforçará essa ação com a Sra. Amanda Carolina Feliz Cavalcanti de Abreu, representante da SAES/MS, e com o Departamento de Gestão Interfederativa e Participativa - DGIP/SE/MS, para viabilizar a disponibilização dos documentos no prazo acordado de sete dias. O Sr. Mauro Guimarães Junqueira, Secretário-Executivo do Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (Conasems), requereu que, na reunião extraordinária, o projeto do HSL com relação às Santas Casas seja colocado no SEI. Justificou que o projeto é de total importância, pois qualifica as Santas Casas, que existem em número bem maior de unidades e em todo território nacional. Além disso, a iniciativa ajudará no processo de qualificação de institutos que atendam a população na ponta. Por fim, comunicou que é um projeto também demandado pelo Conasems.

Finalizadas as deliberações, a Sra. Aline Costa, diretora do Decoop/SE, expôs o Cenário Gerencial dos Projetos Proadi-SUS - 6º triênio (2024-2026), com a aprovação de 190 projetos até o momento, com valor total de R\$ 3.421.269.009,89 (três bilhões, quatrocentos e vinte e um milhões, duzentos e sessenta e nove mil nove reais e oitenta e nove centavos). O Sr. René José Moreira dos Santos, Coordenador de Desenvolvimento Institucional (Conass), relembrou que, na penúltima reunião, foi demandado outro cenário que informaria se ainda há projeto em andamento, tendo em vista que já passou da metade do triênio. Explicou que seria interessante ter uma noção de como se encontram esses projetos, até para pensar estrategicamente e ter um divisor de águas entre a finalização da aprovação de projetos e o início da discussão dos novos para o próximo triênio (2027-2029), bem como o monitoramento do encerramento desses projetos do atual triênio (2024-2026). A Sra. Aline Costa, diretora do Decoop/SE, assumiu como compromisso

incorporar essa solicitação no informe da reunião extraordinária de 5 de setembro de 2025.

Ao final da reunião, Adriano Massuda, Secretário-Executivo do MS, recomendou que as próximas reuniões do Comitê Gestor incluam a apresentação de experiências que estão em curso e que se possa compartilhar, abrir espaço para que os hospitais apresentem o andamento dos projetos estratégicos, como os que se associam ao programa Agora tem Especialistas, e outros vários temas. Sugeriu uma dinâmica de apresentação rápida para compartilhar o que está em andamento em projetos tão importantes que contam com investimento federal, renúncia fiscal e que beneficiam o SUS.

Nada mais havendo a tratar, o Sr. Adriano Massuda, Secretário-Executivo do Ministério da Saúde, agradeceu a presença de todos, encerrando assim a reunião.

<i>Assinatura eletrônica</i> Adriano Massuda Secretário-Executivo do Ministério da Saúde	<i>Assinatura eletrônica</i> Mauro Guimarães Junqueira Secretário-Executivo do Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde	<i>Assinatura eletrônica</i> Tânia Mara Coelho Presidenta do Conselho Nacional de Secretários de Saúde
---	--	--



Documento assinado eletronicamente por **Mauro Guimarães Junqueira, Usuário Externo**, em 11/09/2025, às 16:52, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#); e art. 8º, da [Portaria nº 900 de 31 de Março de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Tânia Mara Silva Coelho, Usuário Externo**, em 12/09/2025, às 11:31, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#); e art. 8º, da [Portaria nº 900 de 31 de Março de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Adriano Massuda, Secretário(a)-Executivo(a)**, em 15/09/2025, às 10:42, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#); e art. 8º, da [Portaria nº 900 de 31 de Março de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.saude.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0050101142** e o código CRC **AAD5BC35**.

Referência: Processo nº 25000.412191/2017-36

SEI nº 0050101142

Coordenação de Gestão do Proadi-SUS - CPROADI
Esplanada dos Ministérios, Bloco G - Bairro Zona Cívico-Administrativa, Brasília/DF, CEP 70058-900
Site - saude.gov.br