



Ministério da Saúde
Secretaria-Executiva
Departamento de Cooperação Técnica e Desenvolvimento em Saúde
Coordenação-Geral de Programas de Desenvolvimento em Saúde
Coordenação de Gestão do PROADI-SUS

ATA 3ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA

Ao dia 05 do mês de setembro de 2025, às 10h, via *Teams*, ocorreu a 3ª Reunião Extraordinária do Comitê Gestor do Proadi-SUS de 2025, em cumprimento ao § 1º do art. 4º do Anexo XCIII à Portaria de Consolidação GM/MS nº 5, de 28 de setembro de 2017. A abertura foi realizada pelo Sr. Adriano Massuda, Secretário-Executivo do Ministério da Saúde, com participação do Sr. Jurandi Frutuoso, Secretário-Executivo do Conselho Nacional de Secretários de Saúde (Conass), do Sr. Hisham Mohamad Hamida, Presidente do Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (Conasems), do Sr. Mauro Guimarães Junqueira, Secretário-Executivo do Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (Conasems), do Sr. Nilo Bretas Júnior, Coordenador do Núcleo de Acompanhamento de Projetos Estratégicos (Conasems), do Sr. René José Moreira dos Santos, Coordenador de Desenvolvimento Institucional (Conass) e da Diretora do Departamento de Cooperação Técnica e Desenvolvimento em Saúde (Decoop/SE/MS), Sra. Aline de Oliveira Costa. Registrou-se a participação de representantes das Secretarias e Entidades Vinculadas ao Ministério da Saúde (MS), bem como das Entidades de Saúde de Reconhecida Excelência (Esres), conforme lista de presença (0050259158).

O Sr. Adriano Massuda, Secretário-Executivo do Ministério da Saúde, ao iniciar a sessão da 3ª Reunião Extraordinária do Comitê Gestor do Proadi-SUS de 2025, cumprimentou os representantes dos Conselhos, das Esres, das Secretarias finalísticas e entidades vinculadas ao MS. Em seguida, passou a palavra para a Sra. Aline de Oliveira Costa, Diretora do Decoop/SE/MS, que deu continuidade à programação da reunião e apresentou a pauta.

Na ocasião, a diretora do Decoop/SE/MS informou que a deliberação seria composta por 2 (duas) propostas e projetos com recomendação de aprovação (Quadro I):

Quadro I - Propostas e projetos com recomendação de aprovação.

Hospital de Excelência	NUP	Título	Valor	Secretaria
---------------------------------------	------------	---------------	--------------	-------------------

HSL	25000.143191/2025-91	Cuidado Seguro: Implementação das Metas Internacionais e Fortalecimento da Cultura de Segurança do Paciente	R\$ 15.180.171,70	SAES/MS
ACC	25000.139818/2025-17	Saúde Redes: estratégias para o fortalecimento da regionalização e do cuidado em rede em municípios de pequeno porte	R\$ 9.566.913,57	DGIP/SE

O primeiro item deliberado foi o projeto de apoio "**Cuidado Seguro: Implementação das Metas Internacionais e Fortalecimento da Cultura de Segurança do Paciente**", a ser executado pelo Hospital Sírrio-Libanês (HSL), sob o NUP 25000.143191/2025-91. O Sr. Nilo Bretas Júnior, Coordenador do Núcleo de Acompanhamento de Projetos Estratégicos (Conasems), salientou que o Conasems é o proponente. Esclareceu que, por se tratar de um projeto de gestão para aumentar a adesão das Santas Casas e hospitais filantrópicos aos protocolos de segurança do paciente e à implementação das metas internacionais de segurança, fortalecendo a cultura de segurança e assistência hospitalar, tem como proposta atender de 38 a 42 hospitais, com o objetivo de contemplar unidades em todos os estados. Pontuou, ainda, que o projeto dialoga com outro, aprovado na semana anterior, dirigido a Santas Casas e hospitais filantrópicos de maior porte, e que este novo projeto trabalhará com hospitais menores, que não atendem aos critérios para a Certificação ONA 1. Ressaltou que a finalidade do projeto não é apenas elaborar plano e capacitar, mas também implementar e monitorar esse processo nas Santas Casas, que têm relevância fundamental no Sistema Único de Saúde. O Sr. Jurandi Frutuoso, Secretário-Executivo do Conass, parabenizou a iniciativa, enfatizando que a qualificação dessas unidades tem o potencial de fomentar a implementação futura dessa proposta de execução em outros hospitais, alinhada às diretrizes de organizações internacionais sobre crescimento e segurança do paciente no Brasil. O Sr. René José Moreira dos Santos, Coordenador de Desenvolvimento Institucional (Conass), sugeriu que, dentro do quantitativo de hospitais elegíveis aos critérios definidos, seja contemplado ao menos um hospital por estado. Com a palavra, a Sra. Amanda Carolina Feliz Cavalcanti de Abreu, representante da Secretaria de Atenção Especializada à Saúde - SAES/MS, agradeceu a parceria e as sugestões ao projeto, destacando seu interesse para a Secretaria. Reforçou que o projeto aborda a segurança do paciente, a organização do fluxo assistencial e o monitoramento de indicadores cruciais para uma assistência de qualidade e excelência nas Santas Casas. A representante da SAES/MS finalizou sua fala ressaltando que a iniciativa trará bons resultados para a assistência nessas unidades e que a preocupação em contemplar todos os estados é importante. **Os representantes do Ministério da Saúde, Conass e Conasems aprovaram o projeto conforme parecer técnico.**

Na sequência, foi deliberado o projeto "**Saúde Redes: estratégias**

para o fortalecimento da regionalização e do cuidado em rede em município de pequeno porte", a ser executado pelo A.C.Camargo *Cancer Center* (ACC), sob o NUP 25000.139818/2025-17. O Sr. Nilo Bretas Júnior, Coordenador do Núcleo de Acompanhamento de Projetos Estratégicos (Conasems), frisou que o Conasems é proponente deste projeto. Explicou que é um projeto colaborativo em desenvolvimento pelo Hospital Sírío Libanês e pelo Hospital Alemão Oswaldo Cruz, e que o ACC se juntará à parceria expandindo as regiões. Esclareceu que o projeto já apresenta resultados comprovados por onde foi implementado, com atuação na gestão e organização do cuidado, promovendo um planejamento ascendente que constrói prioridades regionais. Destacou que as ações são implementadas e monitoradas, focando no domínio metodológico das equipes e na cultura de monitoramento e avaliação da Rede de Atenção. Ressaltou que a implementação do projeto se dá com o acordo de não competir com a agenda dos gestores e equipes de saúde, especialmente onde já existem iniciativas similares, como o Planifica SUS. Observou que a abordagem deve contar com o envolvimento das Secretarias Estaduais de Saúde, visando fortalecer a governança regional por meio das Comissões Intergestores. Com a palavra, o Sr. Jurandi Frutuoso, Secretário-Executivo do Conass, reiterou os cumprimentos ao projeto, por fortalecer a regionalização, principalmente sendo nos municípios de pequeno porte, que são os detentores das informações mais aprofundadas e detalhadas sobre a sua realidade local. O Sr. René José Moreira dos Santos, Coordenador de Desenvolvimento Institucional (Conass), reafirmou a importância dos requisitos solicitados e incorporados em projetos colaborativos anteriores. Recomendou que, na definição de regiões e municípios, fosse considerado não sobrepor com territórios que já executam projetos de Planificação da Atenção à Saúde ou outras iniciativas locais similares. Em seguida, o representante do Conass corroborou a sugestão do Sr. Nilo, enfatizando que o projeto deve se alinhar previamente com a Secretaria Estadual de Saúde de cada território onde será implementado, a fim de garantir a participação ativa do órgão em sua execução. O Sr. Danilo Campos da Luz e Silva, Coordenador-Geral de Programas de Desenvolvimento em Saúde (CGPROG/DECOOP/SE/MS), informou que houve reunião entre as equipes técnicas do DGIP/SE/MS e da Coordenação de Gestão do PROADI-SUS (CPROADI/CGPROG/DECOOP) para tratar dos projetos do Proadi-SUS que se relacionam com as pautas de articulação interfederativa e populações vulneráveis, temas priorizados pelo DGIP/SE/MS. Explicou que na reunião foi discutida a importância de como o Proadi-SUS e os projetos em execução podem impulsionar a agenda de articulação interfederativa, considerada estratégica e prioritária pela Secretaria-Executiva e pelo Ministério da Saúde. O Coordenador-Geral da CGPROG/Decoop/SE/MS ressaltou a relevância do projeto e o seu caráter colaborativo. Afirmou que a inclusão do AC Camargo representará um reforço para ampliar a agenda para novos territórios e acrescentou que o projeto será relevante para o acompanhamento da Secretaria-Executiva e um instrumento importante para dar tração à agenda interfederativa do DGIP/SE/MS. Após as manifestações, **os representantes do Ministério da Saúde, Conass e Conasems aprovaram o projeto conforme parecer técnico.**

Ao final das deliberações, a Sra. Aline de Oliveira Costa, Diretora do Decoop/SE/MS, apresentou uma proposta dos hospitais participantes do Proadi-SUS: a realização de um seminário de um dia no Espaço Casa Folha, durante a 30ª Conferência das Nações Unidas sobre as Mudanças Climáticas (COP30), em Belém/PA. Explicou que o evento, no formato de rodas de conversa, visa promover o debate sobre a adaptação do Sistema de Saúde aos impactos das mudanças climáticas entre o Ministério da Saúde, Conass, Conasems e os Hospitais de Excelência. No evento também serão destacadas as propostas e projetos do Proadi-SUS voltados ao desenvolvimento do sistema público de saúde e ao benefício de populações em situação de vulnerabilidade. A diretora do Decoop/SE/MS detalhou

que o seminário deve ocorrer em 11 de novembro, antecedendo o Painel da Saúde. Além disso, comunicou que, após análise e discussão com a Assessoria Especial de Comunicação Social do Ministério da Saúde - ASCOM/MS, sugere-se uma reunião na próxima semana para definir as temáticas a serem abordadas nos três temas propostos para o evento. O Sr. Jurandi Frutuoso, Secretário-Executivo do Conass, ressaltou a necessidade de aprofundamento das discussões em saúde dentro da agenda da COP 30, enfatizando que o tema transcende o período do evento e a importância de incorporar essa cultura entre os profissionais de saúde, não a dissociando das atividades externas ao sistema de saúde, sejam elas públicas ou privadas. O representante do Conass salientou a relevância da participação do grupo no espaço Casa Folha na expectativa de que esse encontro gere compromissos a serem assumidos pelos conselhos e pelo Ministério da Saúde. Declarou que o Conass, alinhado ao pensamento de sua presidente e dos secretários estaduais de saúde, compromete-se a participar ativamente desse movimento. Destacou que a ida da Comissão Intergestores Tripartite (CIT) a Belém/PA, proposta pelo Secretário-Executivo, sinaliza o desejo de uma inserção mais forte na programação da COP 30 e o compromisso em trabalhar as decisões tomadas posteriormente no Brasil. O Sr. Hisham Mohamad Hamida, Presidente do Conasems, concordou com a importância de aproveitar esses espaços e assumir o protagonismo, contudo, levantou preocupações logísticas quanto à hotelaria em Belém, cujos valores estão exorbitantes no período. Questionou também se foram consideradas alternativas, como pré-reservas ou a utilização de sistemas oficiais de reserva governamental, similar ao que está sendo articulado para delegações internacionais, para evitar inviabilidade de participação.

A Sra. Maria Alice Rocha, representante das Esres, reforçou que a sugestão da realização do seminário na COP 30, apresentada pelo conjunto de hospitais participantes do Proadi-SUS, visa criar um espaço para ampla divulgação das produções realizadas. Detalhou que através do Programa e dos projetos desenvolvidos, já são evidenciados avanços comuns em uma temática crítica: a correlação entre os impactos das mudanças climáticas e as ações em saúde para mitigar a vulnerabilidade em diferentes territórios. A representante dos hospitais de excelência agradeceu a abertura do MS para discutir o tema e a possibilidade de um trabalho conjunto com os Conselhos, o que o grupo de hospitais considera valioso para obter visibilidade nacional sobre as conquistas alcançadas por meio dos projetos. Em complementação, o Sr. Felipe Maia de Toledo Piza, Diretor de Responsabilidade Social do Hospital Israelita Albert Einstein, parabenizou a Sra. Aline de Oliveira Costa, Diretora do Decoop/SE/MS e o Secretário-Executivo, Sr. Adriano Massuda, pela agilidade em atender a demanda, dada a relevância do tema e o prazo. O representante do Hospital Israelita Albert Einstein informou que, a respeito do desafio de negociar o valor do espaço, a organização do Espaço Casa Folha indicou a possibilidade de uma redução e que, os detalhes e a forma de pagamento, bem como a divisão de custos entre os hospitais de excelência, serão compartilhados assim que estiverem disponíveis. Retomando a palavra, o Sr. Jurandi Frutuoso, Secretário-Executivo do Conass, informou que, apesar desse Conselho ter representação na COP 30, ele manifesta o desejo de participar do grupo de discussão e organização prévia ao seminário, mesmo que não possa comparecer no dia do evento.

Dando continuidade à pauta da reunião, a Diretora do Decoop/SE/MS expôs o Cenário Gerencial dos Projetos Proadi-SUS – 6º triênio (2024-2026), com a aprovação de 190 projetos até o momento, além dos dois aprovados na presente reunião, com valor total de R\$ 3.447.956.382,77 (três bilhões, quatrocentos e quarenta e sete milhões, novecentos e cinquenta e seis mil, trezentos e oitenta e dois reais e setenta e sete centavos). Demonstrou a projeção dos valores relacionados à imunidade tributária dos sete hospitais que, em alguns casos, já

ultrapassam os 100% do pactuado no Termo de Ajuste com o Ministério da Saúde.

Ao final da reunião, a Sra. Aline Costa, Diretora do Decoop/SE/MS sugeriu alterar a data da próxima reunião do Comitê Gestor do Proadi-SUS. A data original, na última quinta-feira de setembro, coincide com a reunião da CIT em Belém/PA. Justificou que, para manter a regularidade, a nova proposta é realizar a reunião presencialmente no Ministério da Saúde, na primeira quinta-feira de outubro, dia 2, no período da tarde. O Sr. Adriano Massuda, Secretário-Executivo do MS, propôs a alternativa de uma reunião virtual, pois a reunião da CIT em Belém será especial e durante todo o dia, o que dificultaria a participação dos membros no Comitê Gestor do Proadi-SUS. Ressaltou a necessidade de tempo suficiente para a reunião, especialmente para a apresentação das experiências propostas no encontro anterior, e que a data deverá ser revista em caso de conflito de agendas. Os representantes do Conass e Conasems se manifestaram favoráveis à realização da próxima reunião do Comitê Gestor do Proadi-SUS no dia 2 outubro de 2025.

Nada mais havendo a tratar, o Sr. Adriano Massuda, Secretário-Executivo do Ministério da Saúde, agradeceu a presença de todos, encerrando assim a reunião.

<i>Assinatura eletrônica</i> Adriano Massuda Secretário-Executivo do Ministério da Saúde	<i>Assinatura eletrônica</i> Hisham Mohamad Hamida Presidente do Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde	<i>Assinatura eletrônica</i> Jurandi Frutuoso Secretário-Executivo do Conselho Nacional de Secretários de Saúde
---	---	---



Documento assinado eletronicamente por **Jurandi Frutuoso Silva, Usuário Externo**, em 15/09/2025, às 14:24, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#); e art. 8º, da [Portaria nº 900 de 31 de Março de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Hisham Mohamad Hamida, Usuário Externo**, em 22/09/2025, às 11:16, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#); e art. 8º, da [Portaria nº 900 de 31 de Março de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Adriano Massuda, Secretário(a)-Executivo(a)**, em 22/09/2025, às 18:35, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#); e art. 8º, da [Portaria nº 900 de 31 de Março de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.saude.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0050331404** e o código CRC **0E34D379**.