



ENCONTRO NACIONAL TRABALHO E EDUCAÇÃO NA SAÚDE DO SUS



A Gestão do Trabalho e Educação na Saúde: Os novos desafios da SGTES

Isabela Cardoso de Matos Pinto

Secretária de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde/ MS



ENCONTRO NACIONAL
TRABALHO E
EDUCAÇÃO NA
SAÚDE DO SUS

SGTES
SECRETARIA DE
GESTÃO DO TRABALHO E DA
EDUCAÇÃO NA SAÚDE



*De Sonhação
o SUS é feito,
com Crença e
Luta,
o SUS se Faz*

Ray Lima

Histórico da SGTES

- Instituída pelo **Decreto nº. 4.726 de 09 de junho de 2003**, fruto de um processo de mobilização dos sujeitos sociais da área do trabalho, da educação na saúde e do controle social no SUS.
- Responde pela gestão federal do Sistema Único de Saúde (SUS) no que se refere à **formulação de políticas orientadoras da gestão, formação, qualificação dos trabalhadores e da regulação do trabalho na área da saúde no Brasil**;

Linha do tempo do Trabalho e Educação na Saúde

- **1990 a 2002** - Momento da Antipolítica de RH
Caracterizado pelo abandono da proposta de PCCS, precarização do trabalho, desmobilização do movimento sindical, pulverização das ações educativas e formativas no âmbito do SUS, proliferação de escolas na área da saúde.
- **2003 a 2015** - Momento da Política de Gestão do Trabalho e Educação na Saúde
Caracterizado pelo retorno aos princípios constitucionais de que saúde é um bem público e trabalhadores da saúde também o são, culmina com a criação, no âmbito do Ministério da Saúde, em 2003, da Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde (SGTES), na conformação da Política de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde no Brasil.
- **2016 a 2022** - Momento de ameaça de perda dos direitos essenciais
Caracterizado pela fragilização dos direitos trabalhistas, salários, estabilidade, aposentadoria, desregulação da política de formação profissional, privatização, etc., permeada por concepções neoliberais mais agravadas do que a década de 1990.



ENCONTRO NACIONAL
TRABALHO E
EDUCAÇÃO NA
SAÚDE DO SUS

SGTES SECRETARIA DE
GESTÃO DO TRABALHO E DA
EDUCAÇÃO NA SAÚDE



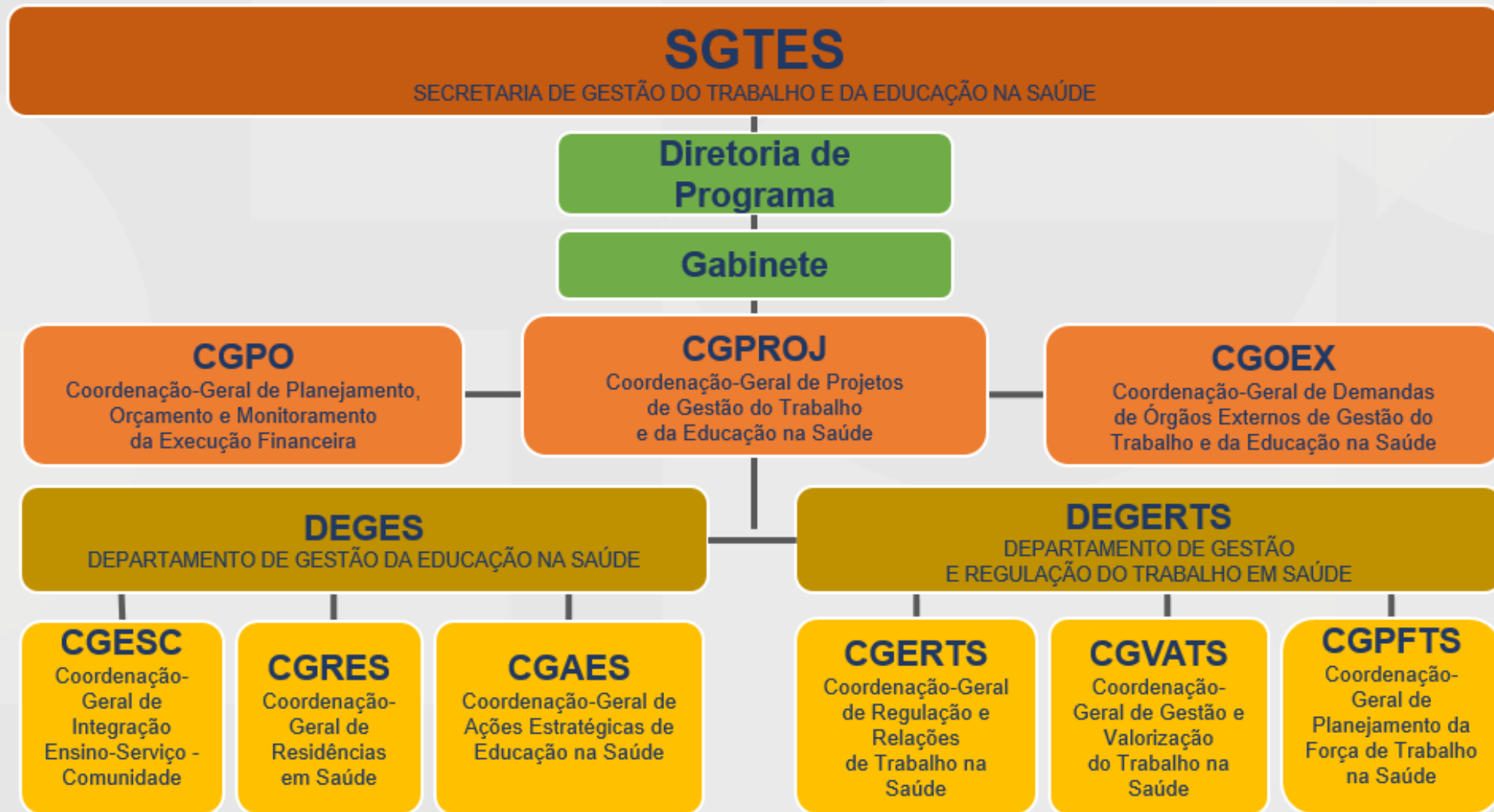
Agora é tempo de **ESPERANÇAR!**

SUS+

MINISTÉRIO DA
SAÚDE

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

Organograma SGTES 2023



MISSÃO DA SGTES

Espaço democrático de defesa das trabalhadoras e trabalhadores da saúde, assim como do SUS enquanto bem público, por meio da gestão do trabalho e da educação na saúde.



Identidade Organizacional

Valores

- Compromisso Social;
- Responsabilidade;
- Equidade Social; e
- Trabalho Digno





Identidade Organizacional

Referência nacional e internacional como espaço democrático e de inovação na valorização dos trabalhadores e das trabalhadoras da saúde reconhecendo as interseccionalidades

Redes colaborativas de gestão de trabalho e educação na saúde integradas, articuladas e consolidadas

V
I
S
Ã
O

Unidades da Federação com as diretrizes de GT e ES incorporadas nas suas práticas de gestão, atenção e controle social na saúde

Trabalhadoras e trabalhadores de saúde com trabalho digno, seguro e humanizado

Competências da Sgtes

- Formulação de políticas públicas orientadoras da gestão do trabalho educação na saúde;
- Ordenamento da formação de trabalhadores e trabalhadoras na área da saúde;
- Fomento as iniciativas de gestão do trabalho e da educação na saúde;
- Regulação do trabalho na saúde; e
- Articulação de processos de cooperação do trabalho e educação na saúde, nos âmbitos nacional e internacional, do controle social e das redes de atenção à saúde.



ENCONTRO NACIONAL
TRABALHO E
EDUCAÇÃO NA
SAÚDE DO SUS

ARTICULAÇÕES DA SGTES

SGTES SECRETARIA DE
GESTÃO DO TRABALHO E DA
EDUCAÇÃO NA SAÚDE



OPAS



Organização
Pan-Americana
da Saúde



Organização
Mundial da Saúde
ESCOTRIPO REGIONAL PARA AS Américas

Secretarias
Estaduais de Saúde



CONASS

Conselho Nacional de Secretários de Saúde

Secretarias Municipais de Saúde



CONASEMS

CONSELHO NACIONAL DE SECRETARIAS MUNICIPAIS DE SAÚDE

Organizações Internacionais



Associações



redeunida

ABRASCO

universidades



Escolas de
Saúde
Pública



REDECOESP

REDE COLABORATIVA DAS ESCOLAS ESTADUAIS DE SAÚDE PÚBLICA



Escolas Técnicas

Conselhos Profissionais



MINISTÉRIOS



Congresso
Nacional

Secretarias do
Ministério da
Saúde

Autarquias e Fundações



SINDICATOS



MINISTÉRIO DA
SAÚDE

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

Ações Estratégicas dos 100 dias de Governo

- **Reestruturação da Sgtes** – Regimento, identidade organizacional, equipes técnicas, pautas e agendas estratégicas;
- Elaboração da **MP sobre a implantação do Piso da Enfermagem** em conjunto com a SAPS e SE/ MS, Fórum Nacional da Enfermagem e parlamentares;
- Publicação da Portaria MS nº. 230 de 7/3/2023, que institui o **Programa Nacional de Equidade de Gênero, Raça e Valorização das Trabalhadoras no Sus**;
- Instituição da **Estratégia Nacional de Formação de Especialistas para a saúde, no âmbito do Programa Mais Médicos**, por meio da Medida Provisória nº 1.165 de 20/03/2023;
- Instituição da **Comissão Interministerial de Gestão da Educação na Saúde**, por meio do Decreto nº. 11.440 de 20/03/2023, em parceria com o MEC;

Ações Estratégicas dos 100 dias de Governo

- Realização do **Encontro Nacional Trabalho e Educação na Saúde do Sus** (21 a 23/03/2023);
- Reinstalação da **Mesa Nacional de Negociação Permanente do Sus** (04 e 05/04/ 2023);
- Realização da **Oficina Nacional do Programa de Educação pelo Trabalho para Saúde (PET-Saude)** – Previsão 03 e 04/04/2023;

Perspectivas Sgtes

- Retomar as **parcerias e articulações interfederativas para uma efetiva implementação da Política e ações** de Educação Permanente em Saúde e de Regulação e Gestão do Trabalho na Saúde;
- **Reconstituir as cooperações internacionais** para a gestão do trabalho e da educação na saúde;
- Implantar o **Apoio Institucional para a Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde**;
- Implantar uma **Rede Colaborativa de Gestão do Trabalho e Educação na Saúde**;
- Formar uma **Rede de Mobilizadores em Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde**;
- **Fortalecer o controle social** no que tange a Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde; e
- Realizar, em parceria com o CNS, a **IV Conferência Nacional de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde**, em 2024;
- Revisar e publicar a **Política Nacional de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde**.



ENCONTRO NACIONAL
TRABALHO E
EDUCAÇÃO NA
SAÚDE DO SUS

SGTES SECRETARIA DE
GESTÃO DO TRABALHO E DA
EDUCAÇÃO NA SAÚDE

DIPRO

DIRETORIA DE PROGRAMA

Laíse Rezende de Andrade
Diretora de Programa/Sgtes/ MS

- ✓ Responsável pela **articulação das políticas de Gestão da Educação na Saúde com a Gestão e Regulação do Trabalho na Saúde**, no âmbito dos programas, projetos e ações da SGTES no Ministério da Saúde

DIPRO

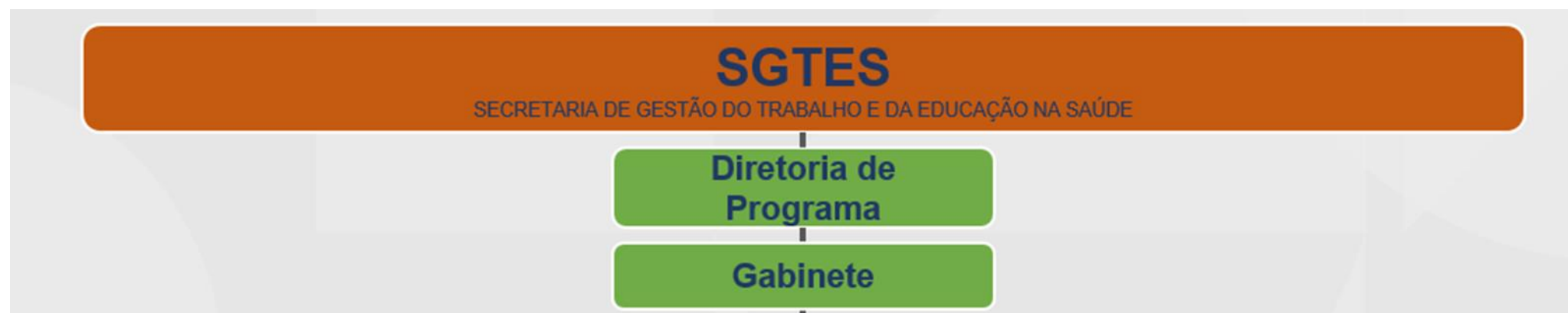
- ✓ Atua como **secretária adjunta** em substituição da Secretária da Sgtes, Isabela Pinto



ENCONTRO NACIONAL
TRABALHO E
EDUCAÇÃO NA
SAÚDE DO SUS

SGTES
SECRETARIA DE
GESTÃO DO TRABALHO E DA
EDUCAÇÃO NA SAÚDE

Estrutura da Dipro



Perspectivas Dipro

- ✓ Articular saberes e fazeres no planejamento da educação, gestão e regulação do trabalho na saúde;
- ✓ Apoiar a implementação da Política Nacional de Monitoramento e Avaliação da Gestão do Trabalho e Educação na Saúde;
- ✓ Apoiar a construção do Programa de formação de Articuladores Nacionais de Gestão do Trabalho e Educação na Saúde;
- ✓ Estruturar, em conjunto com DEGES e DEGERTS, o Apoio Institucional da Gestão do Trabalho e Educação na Saúde – Referências da SGTES/MS para estados, regiões e municípios;
- ✓ Fortalecer a Rede de Observatórios de Recursos Humanos em Saúde;
- ✓ Fomentar, apoiar e participar da internacionalização da Gestão do Trabalho e Educação na Saúde;
- ✓ Acompanhar os Termos de Cooperação, TEDs e demais instrumentos e projetos institucionais em andamento ou elaboração, bem como a execução do orçamento da SGTES;
- ✓ Apoiar e acompanhar o desenvolvimento de projetos comunicacionais da Secretaria;
- ✓ Substituição oficial da Secretária da SGTES e demais funções da Secretaria Adjunta.



ENCONTRO NACIONAL
TRABALHO E
EDUCAÇÃO NA
SAÚDE DO SUS

SGTES SECRETARIA DE
GESTÃO DO TRABALHO E DA
EDUCAÇÃO NA SAÚDE

DEGES

DEPARTAMENTO DE GESTÃO DA EDUCAÇÃO NA SAÚDE

Célia Regina Rodrigues Gil

Diretora de Gestão da Educação na Saúde/Sgtes/ MS



MINISTÉRIO DA
SAÚDE

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO



ENCONTRO NACIONAL
TRABALHO E
EDUCAÇÃO NA
SAÚDE DO SUS

SGTES
SECRETARIA DE
GESTÃO DO TRABALHO E DA
EDUCAÇÃO NA SAÚDE

Elementos que integram a política de gestão da educação na saúde



Ensino



Serviço/Trabalho



Comunidade



Regulação

Atenção em saúde HUMANIZADA, DIGNA e SEGURA

- ✓ Responsável pela proposição e pela formulação de políticas relativas: à **formação, ao desenvolvimento profissional e à educação permanente dos trabalhadores da Saúde em todos os níveis de escolaridade.**

DEGES

- ✓ Atua de forma articulada, promovendo a **cooperação técnica, financeira e operacional com estados e municípios, com instituições formadoras, com organizações de educação popular em saúde dos movimentos sociais e com outras entidades envolvidas com formação, desenvolvimento profissional, educação permanente e educação popular.**



Nova Estrutura do DEGES



EQUIPE DEGES

Diretoria: Célia Regina Rodrigues Gil

Coordenação-Geral de
Integração Ensino-Serviço-
Comunidade – CGESC

Evellin Bezerra da Silva
**Assessoria: Dyego Nascimento
Cunha**

CoCoordenação-Geral de
Residências em Saúde – CGRES

Priscilla Azevedo Souza
**Assessoria: Iracema Sousa de
Carvalho**

Coordenação-Geral de Ações
Estratégicas de Educação na
Saúde – CGAES

**Lívia Milena Barbosa de Deus e
Méllo**
**Assessoria: Roberta Shirley
Alves de Oliveira**

Coordenação de regulação da
educação em saúde – cres
**Cidalia Luna Alencar Feitosa De
Oliveira**
**Assessoria: Ivalda Silva
Rodrigues**

Assessoria técnica
Débora Moura Passos
José Rodrigues
Maria Aparecida Timo
Maria Ivanildes

Apoio administrativo
Ana Maria Freire de Medeiros
Fabiana Alves do Nascimento
Josineide Rodrigues de Lima
Lucilene Chaves de Carvalho

Agenda da Gestão da Educação traduzida em Ações e Políticas

Coordenação Geral de Integração Ensino, Serviço e Comunidade

- ✓ Realização do Encontro Nacional das Coordenações do PET-Saúde
- ✓ Elaboração de edital temático da próxima edição do PET-Saúde – Equidade
- ✓ Publicação comemorativa e avaliativa das dez edições do PET-Saúde
- ✓ Retomada de dispositivos de qualificação e pactuação de cenários de práticas de formação no SUS
- ✓ Sistema de Informação Gerencial em Gestão da Educação na Saúde para monitoramento das iniciativas de educação na saúde
- ✓ Projeto SUS na Comunidade – parcerias (disseminação e valorização do SUS e suas ações)
- ✓ Ordenamento e regulação da formação em saúde

Coordenação Geral de Ações Estratégicas e Educação na Saúde

- ✓ Centralidade na consolidação da PNEPS – (apoio técnico, financeiro, Mostras) –
- ✓ Oferta de processos formativos articulados com as necessidades do SUS e do contexto sociossanitário
- ✓ Articulação dos processos formativos, educacionais com metodologias ativas, inovadoras e à distância
- ✓ Ampliação no investimento da formação profissional de nível técnico – cursos pós-técnico, formação dos ACS e ACE, outros.
- ✓ Realizar encontro das Redes de Escolas – Saúde Pública e Escolas Técnicas do SUS para proposição da ações estratégicas de fortalecimento
- ✓ Promoção de ações de fortalecimento das Redes Colaborativas Nacionais e Internacionais visando à formação para o SUS
- ✓ Articulação, fortalecimento e ampliação das iniciativas de Educação Popular em Saúde

Coordenação Geral de Residências em Saúde

- ✓ Fortalecer os programas de formação em Residência em consonância com as necessidades do SUS
- ✓ Propor e apoiar ações do Programa Nacional de Apoio à Formação de Médicos Especialistas em Áreas Estratégicas (Pró-Residência)
- ✓ Propor e articular ações de monitoramento e regulação da preceptoria médica para os Programas de Residências
- ✓ Realizar oficina de trabalho Nacional de Residências Multiprofissionais em Saúde para adequação e fortalecimento dos programas
- ✓ Realizar oficina de trabalho Nacional de Residências em Medicina de Família e Comunidade para adequação e fortalecimento dos programas
- ✓ Investir no SIG RESIDÊNCIAS como dispositivo de monitoramento e avaliação das residências financiadas pela SGTES/MS.

Perspectivas da GES

- Implementar e aperfeiçoar o Plano Nacional para o Fortalecimento dos Programas de Residências em Saúde (PRO-RESIDÊNCIA)
- Fortalecer a Rede de Escolas de Governo do SUS: Escolas de Saúde Pública e Escolas Técnicas do SUS (RETSUS);
- Apoiar a implementação de estratégias para Regulação da formação em saúde;
- Implantar o Apoio Institucional para a Gestão da Educação na Saúde;

Próximas agendas

- Conclusão da formação Técnica de ACS e ACE para 200.000 trabalhadores (2023);
- Publicação das Diretrizes Curriculares Nacionais dos Técnicos e Enfermagem e Saúde Bucal;
- Portaria de incentivo financeiro às Escolas de Saúde do SUS para cursos técnicos e pós-técnicos;
- Apoio Institucional aos estados e DF para implementação da PNEPS;
- Instituir Grupo de Trabalho ministerial para apoio às iniciativas de Educação Popular em Saúde e Equidade;
- Realização de Mostra de Experiências de Educação Popular na pandemia.

Próximas agendas

- Editais do Pró-Residência Médica (Março e Outubro)
- Editais do Pró-Residência Multiprofissional e em Área Profissional de Saúde (Abril e Outubro)
- Edital de apoio institucional para criação de programas de residências em regiões prioritárias para o SUS
- Edital de curso e incentivo financeiro para valorização de preceptores de residências
- Ofertas educacionais para qualificação de preceptores e coordenadores de programas de residências
- Seminário Nacional de Residência Médica
- Seminário Nacional de Residência Multiprofissional e em Área Profissional de Saúde
- Oficinas regionais de Residências

DEGERTS

DEPARTAMENTO DE GESTÃO E REGULAÇÃO DO TRABALHO NA SAÚDE

Bruno Guimarães de Almeida

Diretor de Gestão e Regulação do Trabalho na Saúde/Sgtes/
MS

Elementos que integram a política de gestão do trabalho na saúde



Vínculos



Processos



Relações



Condições

Relações de trabalho HUMANIZADAS, DIGNAS e SEGURAS

- ✓ Responsável pela **proposição, incentivo, acompanhamento e elaboração de políticas de gestão, planejamento e regulação do trabalho em saúde.**

DEGERTS

- ✓ Estrutura-se considerando as seguintes dimensões: **Relação, Processos, Condições e Vínculos de Trabalho**, objetivando estruturar uma efetiva política de gestão do trabalho nas esferas federal, estadual e municipal, envolvendo os setores público e privado que compõem o sistema e, assim, **contribuir para a promoção da melhoria e humanização do cuidado a/ ao usuário/o do SUS.**



Nova Estrutura do DEGERTS





EQUIPE DEGERTS

Diretoria: Bruno Guimarães de Almeida

Coordenação Geral e Regulação e Relações de Trabalho na Saúde Benedito Augusto de Oliveira	Coordenação Geral de Gestão e Valorização do Trabalho na Saúde Erica Cristina Silva Bowes	Coordenação Geral de Planejamento da Força de Trabalho no SUS Gustavo Hoff
Coordenação de Democratização do Trabalho na Saúde Paulo Mayall Guilayn	Coordenação de Proteção Social do Trabalho na Saúde Patrícia Ferrás Coordenação de Saúde e Segurança do Trabalhador da Saúde	Dimensionamento da Força de Trabalho Fernando Canto Michelotti



ENCONTRO NACIONAL
**TRABALHO E
EDUCAÇÃO NA
SAÚDE DO SUS**

Agenda da Gestão do Trabalho traduzida em Ações e Políticas

Coordenação Geral e Regulação e Relações de Trabalho na Saúde

- ✓ **Negociação Coletiva**
 - Mesa Nacional de Negociação Permanente do SUS
- ✓ **Regulação do Trabalho na Saúde:**
 - Da Formação em saúde;
 - Do exercício profissional
 - Das relações de trabalho
- ✓ **Internacionalização** da gestão e regulação do trabalho na saúde

Coordenação Geral de Gestão e Valorização do Trabalho na Saúde

- ✓ **Trabalho Decente, digno e sustentável;**
- ✓ **Carreiras;**
- ✓ **Avaliação de Desempenho;**
- ✓ **Saúde do/a Trabalhador/a da Saúde**

Promoção da saúde, prevenção de riscos e agravos, assistência e reabilitação, incluindo os efeitos da pandemia Covid-19 nos trabalhadores de saúde;
- ✓ **Segurança do/a Trabalhador/a da Saúde**

Biossegurança, gerenciamento de riscos ocupacionais, ergonomia.
- ✓ **Saúde mental dos/as trabalhadores/as**
- ✓ **Humanização do trabalho** na saúde
- ✓ Incorporação da **dimensão interseccional– Raça, Gênero e classe**, nas políticas e ações de GT e ES

Coordenação Geral de Planejamento da Força de Trabalho no SUS

- ✓ **Dimensionamento da Força de Trabalho**
 - Distribuição, provimento, atração, fixação, migração, relação entre oferta e demanda de trabalhadores para o SUS; Censo da força de trabalho; Metodologias, indicadores e parâmetros para DFT
- ✓ **Modelos de Gestão do Trabalho na Saúde**
- ✓ **Sistema de Informação sobre a Força de Trabalho na Saúde**

Perspectivas da GTS

- ✓ Reativar a **Mesa Nacional de Negociação Permanente do SUS**;
- ✓ Consolidar estratégias para **Regulação do Trabalho na Saúde**;
- ✓ Reestruturar a **Câmara de Regulação do Trabalho na Saúde**;
- ✓ Implementar estratégias para **valorização dos/as trabalhadores/as** envolvendo a **saúde e segurança; proteção social do trabalho; condições, relações, processos e vínculos de trabalho dignos e humanizados** no SUS considerando os **diversos modelos de gestão**;
- ✓ Reconstituir as **cooperações internacionais** para a **gestão do trabalho na saúde**;
- ✓ Implantar o **Apoio Institucional** para a **Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde**;
- ✓ Implantar uma **Rede Colaborativa de Regulação e Gestão do Trabalho na Saúde**;

Próximas Agendas da GTS

- ✓ **Reinstalação da MNNP-SUS** – Dias 04 e 05 de abril/2023;
- ✓ Realização de **05 oficinas regionais para planejamento das ações de GTS** (Regiões Sul, Sudeste, Centro-oeste, Norte e Nordeste) – Previsão: maio a junho/2023;
- ✓ Publicação de edital de **incentivo para elaboração dos Planos Estaduais de Gestão do Trabalho na Saúde** – Previsão: julho/2023;
- ✓ Oferta de **qualificação em planejamento para gestores e referências técnicas da área do trabalho em saúde**, objetivando a elaboração dos Planos de GTS – Previsão: julho/2023;

Próximas Agendas da GTS

- ✓ Reinstalação da **Câmara de Regulação do Trabalho na Saúde** – Previsão: Agosto/ 2023;
- ✓ Lançamento da **Biblioteca de Regulação do Trabalho na Saúde**: Agosto/ 2023;
- ✓ Oferta de **qualificação em dimensionamento da força de trabalho** – Previsão: Junho/ 2023;
- ✓ Publicização do **processo de adesão de estados e municípios a Rede de Planejamento e Dimensionamento da Força de Trabalho do Sus (DimeRede)** – Previsão: Setembro/2023;
- ✓ Conformação do **grupo técnico para elaboração do Programa Nacional de Atenção Integral à Saúde da Trabalhadora e do Trabalhador da Saúde (PNAIST)** – Previsão: Maio/2023;
- ✓ Conformação da **Comissão Especial para elaboração de propostas relativas às carreiras no âmbito do Sus** – Previsão: junho/2023.



ENCONTRO NACIONAL
TRABALHO E
EDUCAÇÃO NA
SAÚDE DO SUS

SGTES
SECRETARIA DE
GESTÃO DO TRABALHO E DA
EDUCAÇÃO NA SAÚDE



***O correr da vida embrulha tudo,
a vida é assim: esquentada e esfria,
aperta e daí afrouxa,
sossega e depois desinquieta.
O que ela quer da gente é coragem(...)***

Guimarães Rosa



ENCONTRO NACIONAL
**TRABALHO E
EDUCAÇÃO NA
SAÚDE DO SUS**

SGTES SECRETARIA DE
GESTÃO DO TRABALHO E DA
EDUCAÇÃO NA SAÚDE



Compreensão que a Sgtes é múltipla,
diversa, complexa, criativa...assim como é
o mundo do trabalho.

Para tanto, só podemos encontrar os
caminhos para melhorar a vida e valorizar
os/as trabalhadores/as da saúde de uma
única forma:

DEMOCRATICAMENTE JUNTAS/OS

**“Tudo que nós
tem é nós”**

Emicida



SGTES

SECRETARIA DE
GESTÃO DO TRABALHO E DA
EDUCAÇÃO NA SAÚDE



MINISTÉRIO DA
SAÚDE

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

