

Webinário POLICLÍNICA **PAC 2025**

15/12/2025





POLICLÍNICA



SUS

| Programação do Evento

- Boas vindas!
- O que é uma policlínica e pra que serve?
- Como é o projeto da Policlínica e como usá-lo?
- Como o Ministério pode ajudar os engenheiros e licitantes para iniciar a obra com celeridade e qualidade?
- Qual é o papel da Mandatária (Caixa)?

| 2ª Seleção | Novo PAC



Portaria GM/MS nº 6.640, de 20 de fevereiro de 2025, institui processo de seleção para participação em modalidades específicas do eixo da Saúde no âmbito do Programa de Aceleração do Crescimento - Novo PAC.



Portaria GM/MS nº 7.613, de 17 de julho de 2025 **divulgou o resultado** do processo de seleção.



Nessa rodada foram selecionadas **46 propostas** de Policlínicas.

| Policlínicas Seleccionadas



- As 46 policlínicas representam 1,4 bilhões em investimento, incluindo obra e equipamento.
- Recurso está garantido na LOA 2025 e PLOA 2026.

Financiamento via Termo de Compromisso



Regulamentado pelo **Decreto nº11.855/2023** e pela **Portaria Conjunta MGI/MF/CGU nº 32/2024**.



A execução, monitoramento, acompanhamento, pagamento e etc se dá pelo **Transferegov.br**.

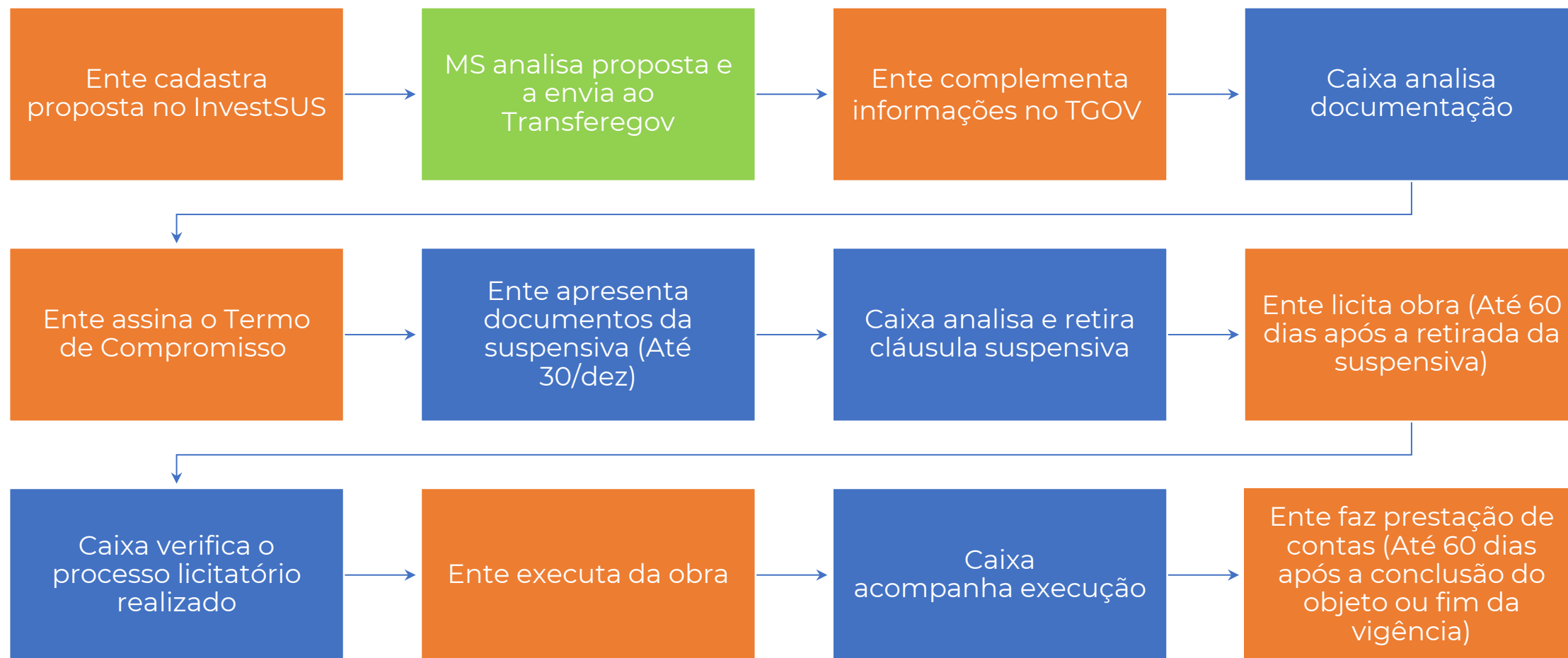


Nesta modalidade, contamos com a **parceria da Caixa** que atua como Mandatária.

| Fluxograma Geral das Policlínicas



Fluxo Detalhado





Projeto Referencial Policlínica

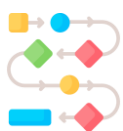
| Pontos Relevantes | Diferenciais de Inovação

- Estrutura inovadora baseada no cuidado integrado;
- Incorporação de tecnologias que vão desde a realização de consultas, teleconsultas de diferentes especialidades, aos exames e diagnósticos ambulatoriais que contribuirão para respostas clínicas de maior resolução e eficiência, abreviando o tempo para as intervenções e diminuindo a peregrinação dos usuários entre serviços;
- Estratégia para diminuir o absenteísmo decorrente das entradas e reentradas no sistema de saúde, que acarretam perdas de resolução devido à demora no fechamento de um ciclo diagnóstico;
- Nova modelagem contribui, inclusive, para uma gestão mais eficiente de custos, além de possibilitar a intervenção em tempo mais oportuno
- Composição por NÚCLEOS DE CUIDADE ESPECIALIZADO.

Diretrizes Assistenciais



Ampliação do acesso: Garantir acesso oportuno e equitativo a serviços especializados, com qualidade assistencial, integralidade no cuidado e eficiência no uso de recursos financeiros.



Continuidade assistencial: Estruturar e oferecer serviços, fluxos assistenciais e transporte sanitário.

+

Engajamento e integração: Promover o cuidado interprofissional, interdisciplinar e integrado entre equipes e serviços.



Modelo centrado no paciente: Focar nas necessidades de saúde das pessoas.

+

Segurança do paciente: Monitorar, avaliar e controlar estruturas, processos e resultados assistenciais.

Diretrizes Assistenciais



Educação e valorização profissional: Adotar estratégias de formação, educação permanente e fixação de profissionais de saúde.

+

Novas modelagens de serviços: Promover boas práticas de atenção, educação, gestão e participação, integrando os serviços à Rede de Atenção à Saúde (RAS), visando criar modelo de cuidado integrado, eficiente e resolutivo, com infraestrutura e organização espacial adequadas.



Saúde digital: Estimular o uso adequado de soluções e inovações digitais.



Assistência farmacêutica: Desenvolver ações para o uso racional de medicamentos.

| Policlínica | PNAES



As Policlínicas contarão com **estrutura física adequada** à oferta de serviços especializados.

A organização dos serviços considerará:

- A **realidade epidemiológica local**;
- O **reconhecimento de vazios assistenciais**.



Poderão ser adotadas **diferentes configurações**, conforme o território, quanto a:

- Equipes;
- Equipamentos;
- Linhas de cuidado ofertadas.



As Policlínicas atuarão na **continuidade do cuidado** prestado pela Atenção Primária à Saúde e objetivam **ampliar a resolutividade** das redes locais de saúde.

Em consonância com a **Política Nacional de Atenção Especializada à Saúde (PNAES)**, as Policlínicas:

- Buscam **experimentar e promover novas modelagens** de serviços e dispositivos de cuidado;
- Incentivam a adoção de **boas práticas** de atenção, educação, gestão e participação social;
- Visam à **integração efetiva** desses serviços à Rede de Atenção à Saúde (RAS).

Projetos Referenciais | Qualidade e Inovação

Apoiar aos entes subnacionais para promover a **celeridade, economia de recursos e qualidade nas obras. Fortalecer as Políticas Públicas** da Atenção Primária à Atenção Especializada à Saúde.



Segurança

Sustentabilidade

Eficiência

✓
Confiabilidade
em todo o ciclo
de vida da
edificação

✓
Rastreabilidade
do processo

✓
Controle de
informações

✓
Minimização
de erros

✓
Evita o
desperdício

Sustentabilidade

Projetos elaborados para cumprir os **Objetivos** do Desenvolvimento **Sustentável**.



- Ventilação e iluminação naturais, sempre que possível

- Estratégias de uso racional da água e reuso

- Instalações e equipamentos de baixo consumo energético, preparados para a instalação de painéis fotovoltaicos

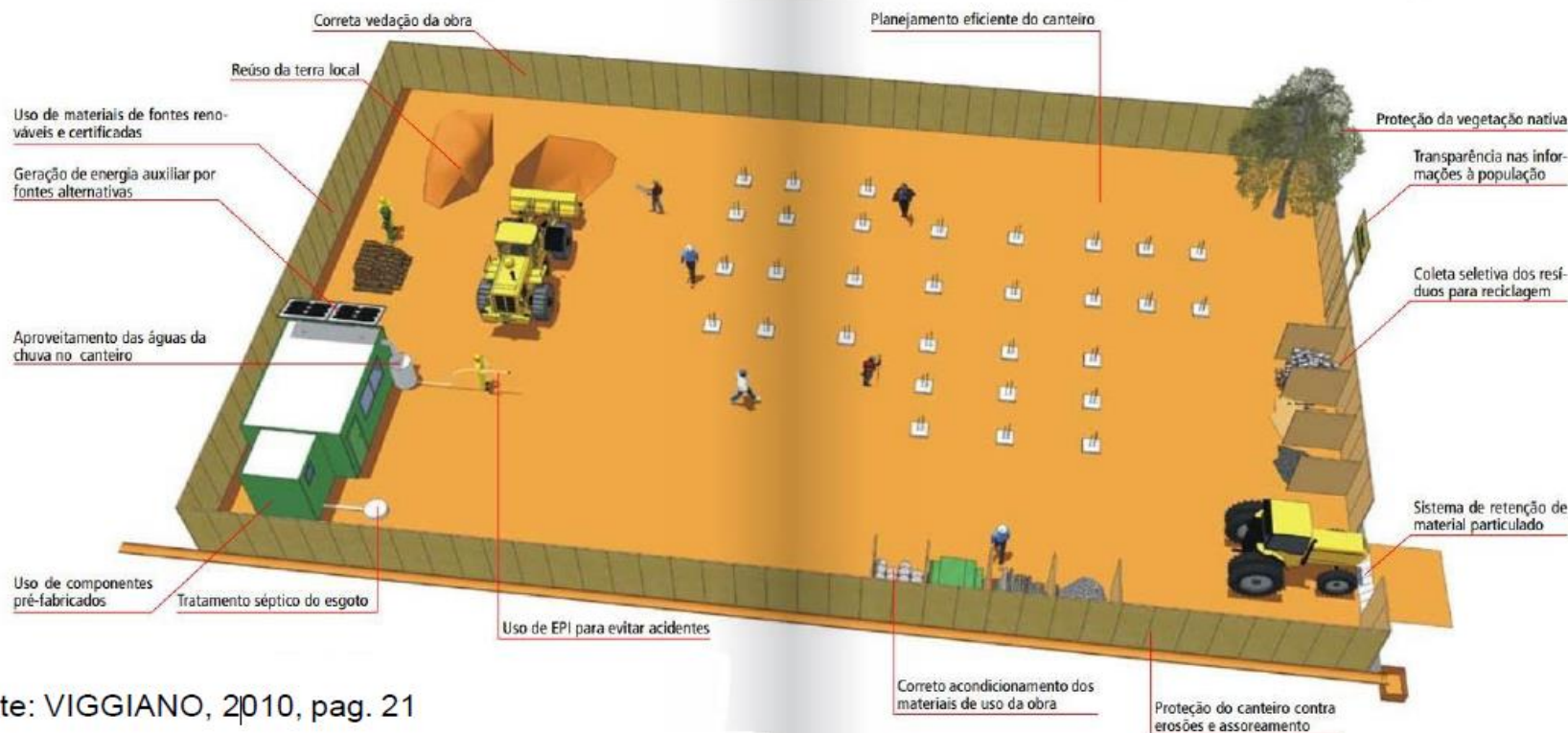
- Sistema construtivo enxuto (Lean Construction), com baixa emissão de carbono

- Uso de tintas ecológicas

Eficiência

Canteiro de obras modular e racional – **minimizar desperdícios**

Especificação de materiais com qualidade para **diminuir manutenção**, reparos e substituições



Fonte: VIGGIANO, 2010, pag. 21

Produtos entregues e disponibilizados

ARQUITETURA



- Coordenação do Processo e dos Projetos
- Processo de construção coletiva com as **áreas técnicas** e ANVISA
- Projeto Básico de Arquitetura
- Projeto Executivo de Arquitetura
- Especificações Técnicas construtivas
- Vídeos e Imagens 3D
- Memoriais Descritivos
- Relatório Técnico
- Compatibilização de todas as disciplinas e planilha orçamentária

ORÇAMENTO



- Planilha Orçamentária referencial para repasse.
- Memórias de Cálculo
- Memorial de Cotação
- Mapas de cotação
- Base SINAPI e regionalizada

ENGENHARIA

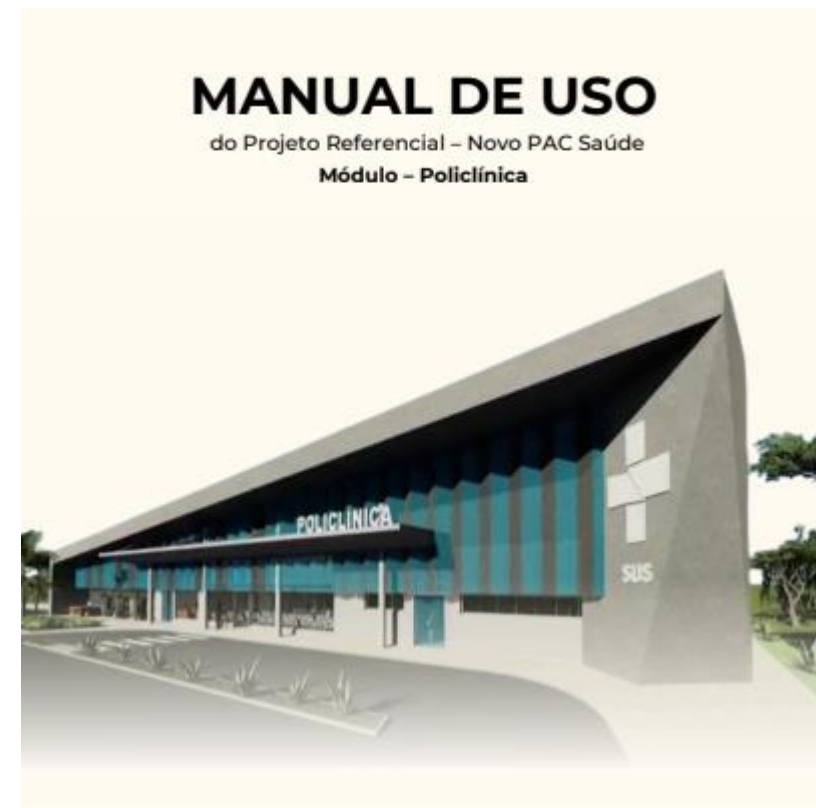


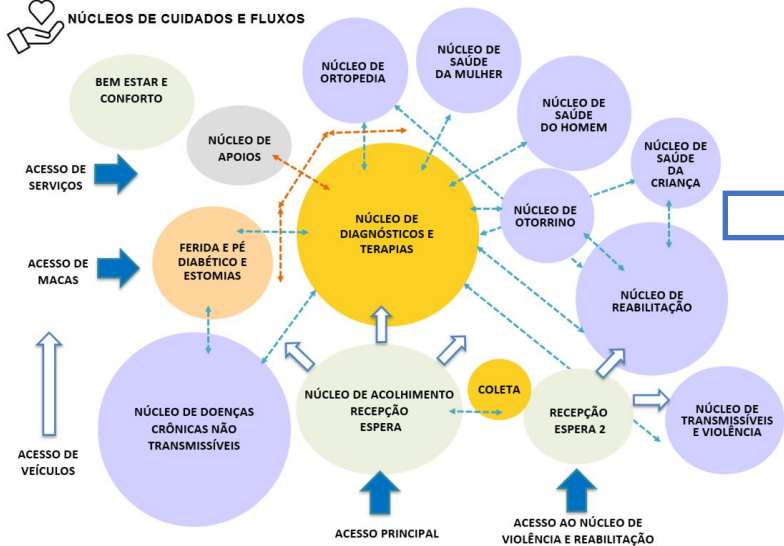
- Projeto de Estruturas de Concreto Armado
- Projeto de Estrutura Metálica e de Madeira para Coberturas
- Projeto de Instalações Hidrossanitárias
- Projeto de Instalações Elétricas, SPDA, Rede e Dados
- Projeto de Prevenção de Combate à Incêndios
- Projeto de Ar-condicionado
- Projeto de Gases Medicinais

Manual de Uso

- O Manual de uso das Policlínicas trata das adaptações em dois eixos, sendo a concepção arquitetônica e o sistema construtivo.
- Este pode ser acessados na pasta “MEMORIAIS E CADERNOS”, no drive dos Projetos Arquitetônicos.

Acesse aqui o
[Manual de Uso:](#)

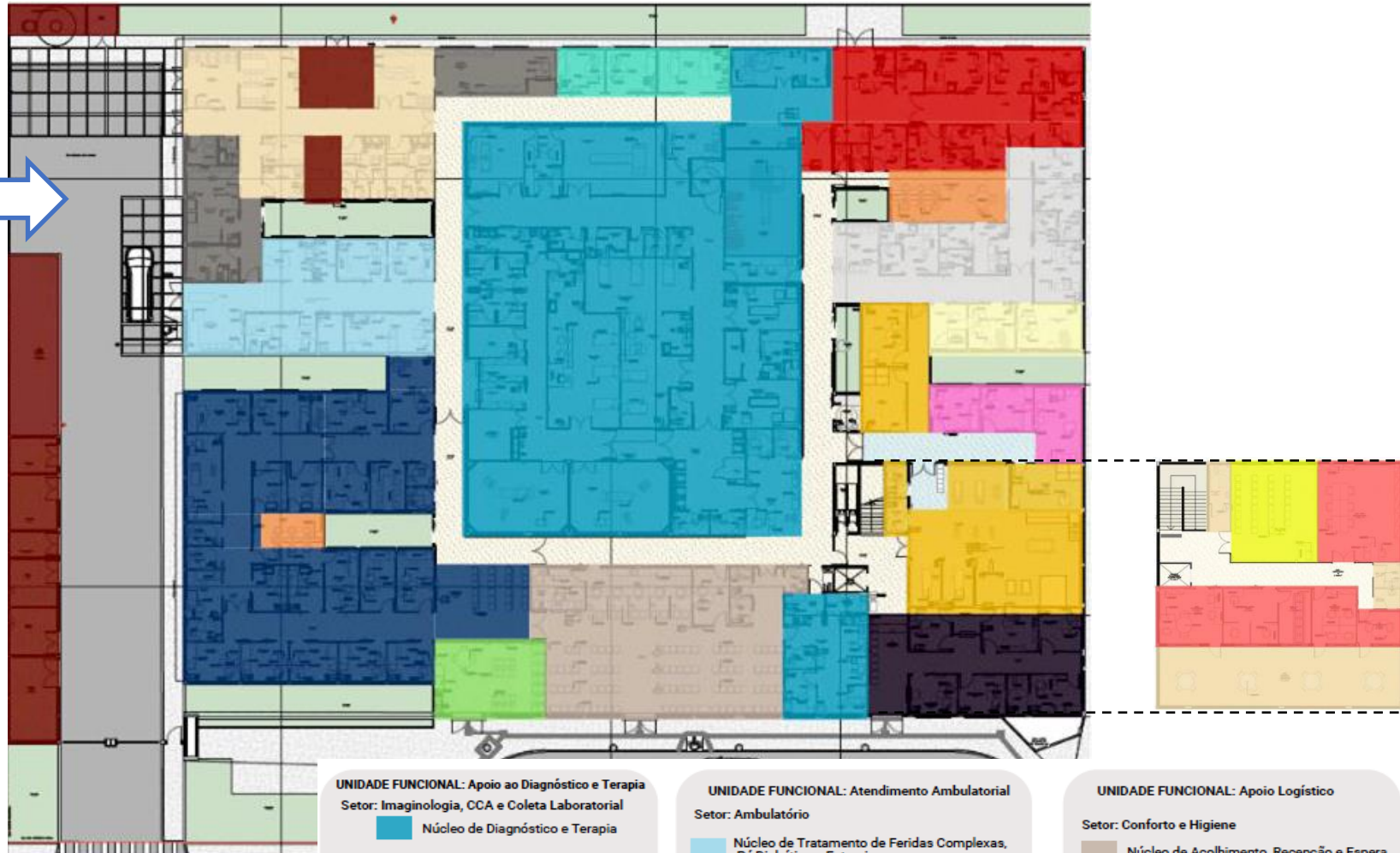




NÚCLEOS DE CUIDADOS ESPECIALIZADOS

SETORIZAÇÃO FÍSICO FUNCIONAL E DE FLUXOS

PLANTA



UNIDADE FUNCIONAL: Apoio ao Diagnóstico e Terapia

Sector: Imaginologia, CCA e Coleta Laboratorial

Núcleo de Diagnóstico e Terapia

Ambiente: Sala de Laudos

Núcleo de Laudos

UNIDADE FUNCIONAL: Ensino e Pesquisa

Ambiente: Anfiteatro

Núcleo de Ensino e Pesquisa

UNIDADE FUNCIONAL: Apoio Administrativo

Sector: Administrativo, Serviço de Enfermagem, Clínico e Técnico

Núcleo de Gestão, Regulação, Inteligência Sanitária, Saúde Digital

UNIDADE FUNCIONAL: Atendimento Ambulatorial

Sector: Ambulatório

Núcleo de Tratamento de Feridas Complexas, Pé Diabético e Estomias

Núcleo de Condição Crônica não Transmissível

Núcleo de Cuidados Ortopédicos

Núcleo de Cuidado Integral a Saúde da Mulher

Núcleo de Reabilitação

Núcleo de Cuidados de Otorrinolaringologia

Núcleo de Cuidado Integral a Saúde da Criança

Núcleo de Cuidado Integral a Saúde do Homem

UNIDADE FUNCIONAL: Apoio Logístico

Sector: Conforto e Higiene

Núcleo de Acolhimento, Recepção e Espera

Núcleo de Bem Estar e Conforto

Núcleo do Cuidado com a Saúde do Trabalhador

Sector: Infraestrutura predial

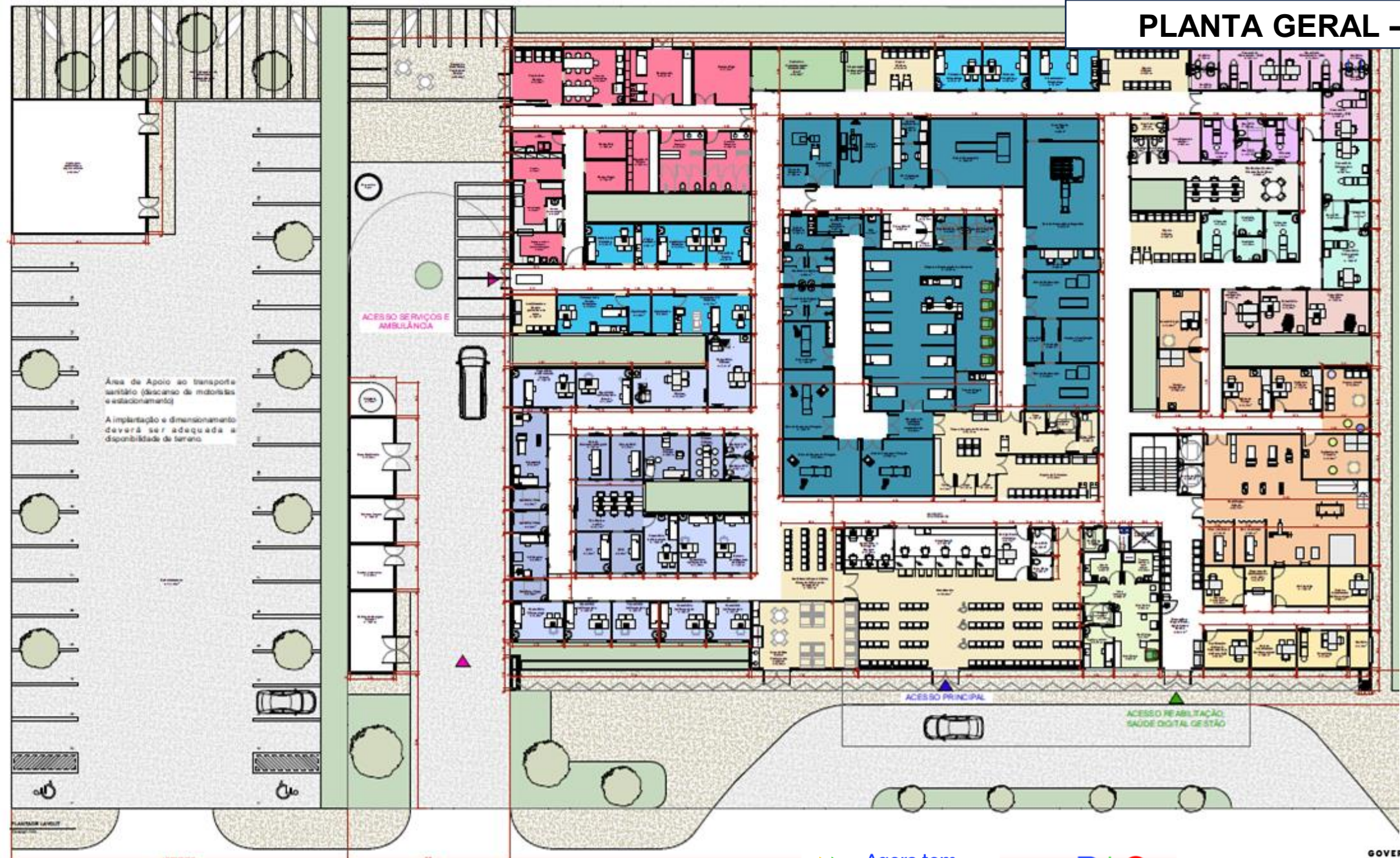
Núcleo de Apoio a Infraestrutura

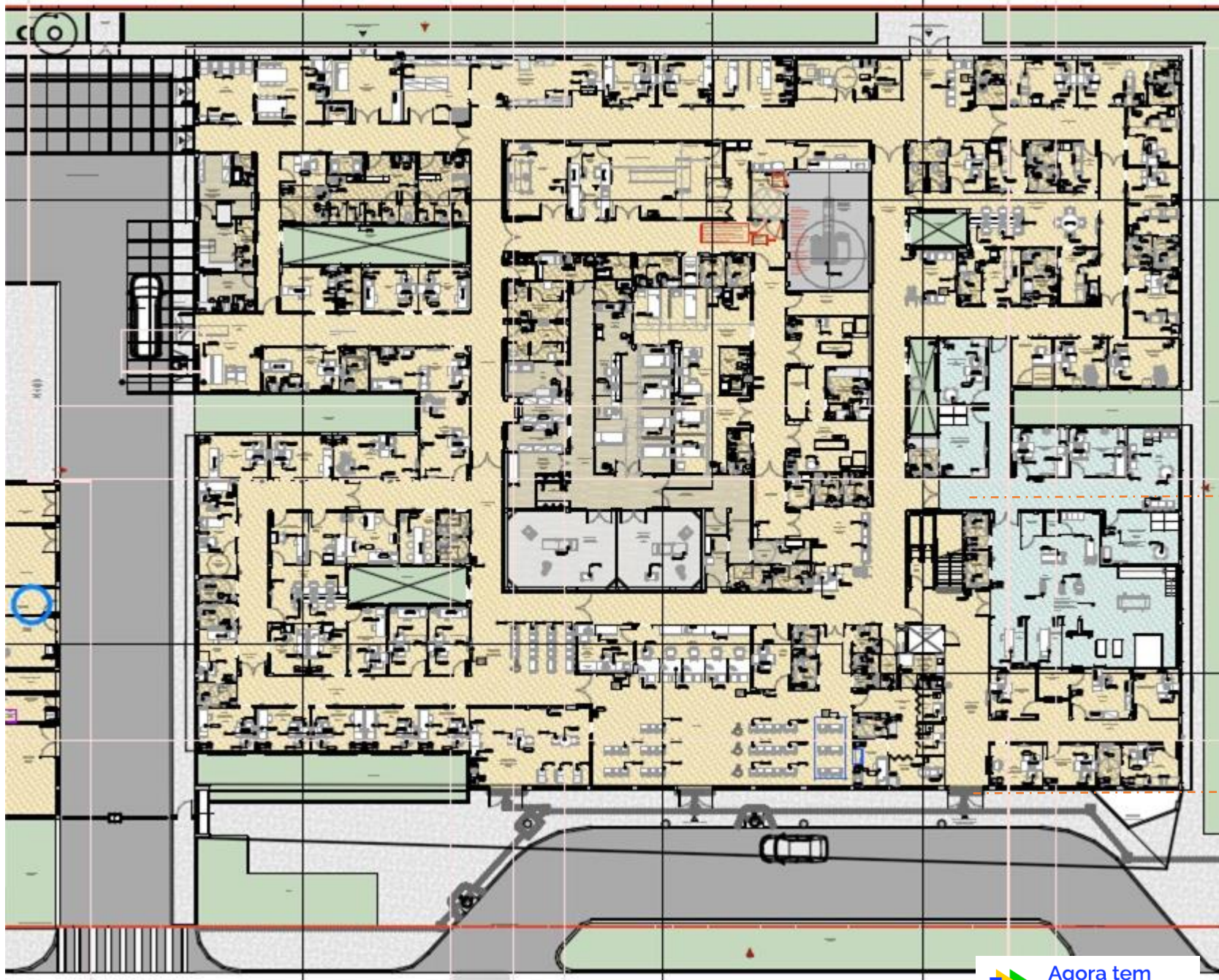
UNIDADE FUNCIONAL: Apoio Técnico

Sector: CME e Farmácia

Núcleo de Apoio Técnico

PLANTA GERAL – V1





PLANTA GERAL – V2 (ANVISA)



Esperas Internas – Fluxos **mais organizados**

Consultórios



Consultórios Diferenciados



Salas de Ultrassom



Acolhimento a Vítimas de Violência



Sala de Tomografia





Reabilitação

 **Agora tem
ESPECIALISTAS**
Da consulta ao tratamento

NOVO PAC
DESENVOLVIMENTO E SUSTENTABILIDADE



MINISTÉRIO DA
SAÚDE

GOVERNO FEDERAL
BRASIL

Como o
**Ministério da
Saúde** pode
ajudar os
engenheiros e
licitantes para
iniciar a obra com
celeridade e
qualidade?



Agora tem
ESPECIALISTAS
Da consulta ao tratamento

NOVO **PAC**
DESENVOLVIMENTO E SUSTENTABILIDADE



MINISTÉRIO DA
SAÚDE

GOVERNO FEDERAL
BRASIL

Dificuldades para fazer obras

A maioria dos investimentos do **Novo PAC Saúde** depende de obras a serem executadas diretamente por municípios e estados, cujas propostas foram avaliadas no “PAC-Seleções”. **Municípios e estados menores e mais vulneráveis têm dificuldade para iniciar e concluir obras.**

Principais causas:



Dificuldade na elaboração de bons projetos



Demora na obtenção de licenças e autorizações



Troca de gestão

| Estratégias de apoio do Ministério da Saúde



Bons projetos referenciais de arquitetura e engenharia das unidades de saúde



Oferta de Kit Licitação (modelos de edital e contrato)



"FAST TRACK" nas Vigilâncias Sanitárias locais (Homologação da VISA)



Comunicação exclusiva: Atendimento tira dúvidas via whatsapp, telefone e balcão virtual

Projetos referenciais | Premissas e diretrizes gerais



Sustentabilidade

- Ventilação e Iluminação Naturais sempre que possível
- Estratégias de Uso Racional da Água e Reuso.
- Instalações e equipamentos de baixo consumo energético e preparado para instalação de painéis fotovoltaicos.
- Sistema construtivo enxuto (Lean Construction) - baixa emissão de carbono).
- Uso de tintas ecológicas.

Eficiência

- Canteiro de obras modular e racional – minimizar desperdícios
- Especificação de materiais com qualidade para diminuir manutenção, reparos e substituições;

Segurança

- Projetos desenvolvidos em BIM (Building Information Modeling): maior confiabilidade.

Acesse aqui o [Projeto Referencial:](#)



| **Aviso** Importante!



O terreno pode ser maior ou menor do que o definido para o projeto referencial, porém o Ente deve estar **atento ao Código de Obras local.**

Kit Licitação

Acesse aqui o [Kit Licitação](#):



Conjunto de modelos dos documentos legalmente necessários para a licitação (Lei 14.133/21).

Elaborados com base nos projetos referenciais do Ministério

Disponível em formato editável para facilitar a adaptação

Baseado nos modelos da AGU e recomendações do CGU/TCU



Estudo Técnico Preliminar



Matriz de Riscos



Termo de referência



Minuta de Contrato



Minuta de Edital



Documentos acessórios

| Homologação dos projetos referenciais

Homologação dos projetos referenciais na **vigilância sanitária**

A submissão e aprovação de projetos de novas unidades de saúde é uma exigência legal, mas pode levar meses.

O Ministério da Saúde submeteu seus projetos referenciais à análise da ANVISA e **o projeto de Policlínica já foi homologado!**

Com apoio da ANVISA, CONASS e CONASEMS, as vigilâncias sanitárias de estados e municípios simplificarão a análise dos projetos.

Como acessar essas estratégias?

- Projetos Arquitetônicos Referenciais:



Projetos Arquitetônicos

- Kit Licitação:



Kit Licitação

- Canais de comunicação disponíveis para informações sobre o Novo PAC:



Para mais informações, **acesse os canais de comunicação** sobre o Novo PAC Saúde



Ou envie uma mensagem via
WhatsApp para **(61) 99847-2334**

| Qual o papel da Mandatária?

CAIXA

Novo PAC é com a CAIXA!

APOIO

A CAIXA atua há mais de 29 anos, no Papel de mandatária, realizando gestão, acompanhamento e liberação dos recursos. Garantindo eficiência, transparência e conformidade com as normas vigentes

Apoiando os entes públicos na execução de TCs com recursos do OGU e contratos de financiamento – FGTS. Prestando orientação técnica através de suas equipes das unidades regionais.

72 unidades regionais, incluindo 48 GIGOV, 24 REGOV e 3 Centralizadoras. Mais de 1.800 profissionais de arquitetura e engenharia, 920 exclusivamente atuando com Governo, além de técnicos sociais e Representantes CAIXA.



| Condição Suspensiva



Qual **documentação** a ser apresentada para superar a Condição suspensiva dos Termos de Compromisso.

Documentos para retirada da suspensiva

Quando usar o **projeto referencial** (até 30/dez)

Portaria MGI 32/2024 de 04/06/2024

Comprovação do exercício pleno dos poderes inerentes à propriedade do imóvel (pode ser a declaração de posse!)

Projeto Referencial adequado com a planta de implantação no terreno.

Licença Ambiental ou sua dispensa

Orçamento Referencial adequado à realidade local.

ART - Anotação de Responsabilidade Técnica ou RRT - Registro de Responsabilidade Técnica do responsável pela elaboração do projeto de implantação, adequações e orçamento .

Declaração de viabilidade de atendimento dos serviços públicos (*energia elétrica, água, esgoto, coleta de resíduos sólidos*)

Declarações do ente referente utilização modelo referencial (3 modelos disponíveis).

Desafios

Retirada da Condição Suspensiva

- 1 Adaptação dos projetos referenciais sem perda de características;
- 2 Tempo para obter as licenças ambientais e regulamentares;
- 3 Emissão de ART/RRT;
- 4 Indicação de área apropriada para a execução;
- 5 Alteração do terreno ou especificidade do TERRENO (*dimensões e declividade*).
- 6 Inclusão de dados da planilha orçamentária na TGOV;
- 7 Orçar os serviços não financiáveis pelo programa;

Ações que Agilizam

Retirada da Condição Suspensiva



A gestão proativa
minimiza riscos e
garante o
aproveitamento de
oportunidades

PROJETO REFERENCIAL

Adoção ao **PROJETO REFERENCIAL** e planilhas orçamentárias de referência com utilização da ferramenta de importação fornecida pela CAIXA.

INSTALAÇÕES DE ÁGUA E ENERGIA

Verificar com antecedência a disponibilidade dos serviços no imóvel objeto da intervenção.

INTERMEDIÇÃO INSTITUCIONAL

Aproximar e realizar **AGENDAS** com o Corpo de Bombeiros e Vigilância Sanitária.

ORÇAMENTO

PROVISIONAR os recursos necessários para execução das adaptações propostas nos projetos padronizados.

LICITAÇÃO

Avaliar sobre a adoção do regime de contratação **SEMI-INTEGRADA** para os projetos padronizados.

ANTECIPAR AS LICENÇAS

AGILIZAR a solicitação das licenças necessárias

Ações Recomendadas

ASSISTÊNCIA TÉCNICA DA CAIXA

- ✓ Comunicação ativa e transparente.
- ✓ Apoio presencial e virtual contínuo.
- ✓ Acompanhamento próximo para garantir governança e uso eficiente dos recursos.

FINALIZAÇÃO DE PROJETOS

- ✓ Agilidade na resolução da análise CAIXA.
- ✓ Elaboração de Planos de Ação com prazos definidos, junto às consultorias e equipes da Prefeitura, para inserção de documentos no TGOV.

AÇÕES ESSENCIAIS

- ✓ Adaptar projetos conforme necessidade, sem descaracterização.
- ✓ Obter aprovações legais e ambientais.
- ✓ Avançar com licitações e execuções.

DEFINIÇÃO DE RESPONSÁVEIS

- ✓ Projeto: Equipe técnica / consultoria.
- ✓ Licitação: Setor de compras / jurídico.
- ✓ Execução: Empresa contratada.
- ✓ Medição: Fiscalização / engenharia.
- ✓ Prestação de contas: Contabilidade / setor responsável.

Compromisso com a Execução

Processo Licitatório

Portaria MGI 32/2024 de 04/06/2024



Informar à CAIXA a publicação efetiva do edital de licitação, que deverá ocorrer em **60 dias** após a retirada da condição suspensiva.

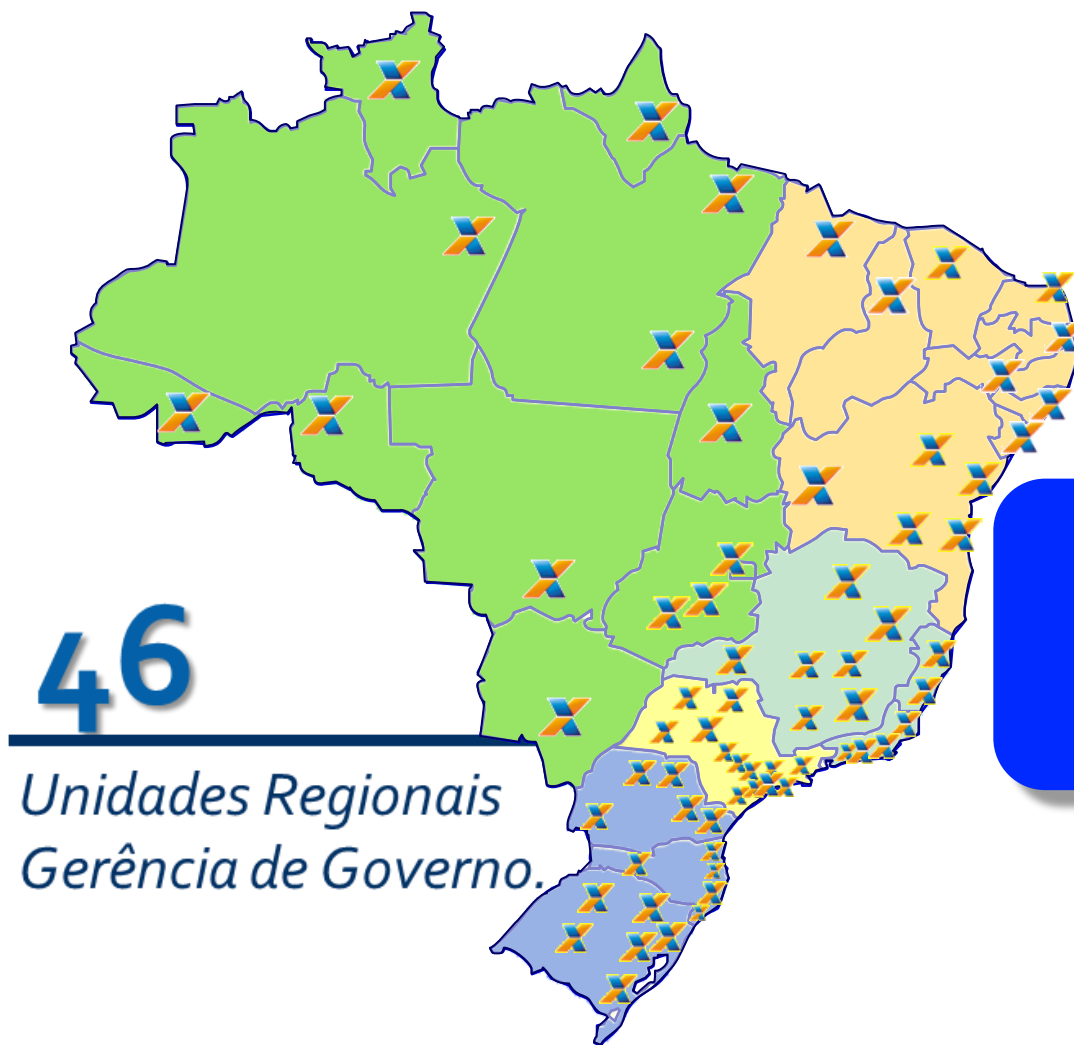


Concluir a licitação em até **120 dias** após a publicação do edital, informando à CAIXA a cada etapa vencida.



Emissão da ordem de serviço em até **10 dias** após o aceite de licitação emitido pela CAIXA.

Pontos de Apoio



A relação das
GIGOV/RÉGOV será
enviada por e-mail.



OBRIGADO!



MINISTÉRIO DA
SAÚDE

