

Webinário POLICLÍNICA PAC 2025

15/12/2025





Agora tem
ESPECIALISTAS
Da consulta ao tratamento

NOVO **PAC**
DESENVOLVIMENTO E SUSTENTABILIDADE



MINISTÉRIO DA
SAÚDE

GOVERNO FEDERAL
BRASIL

| Programação do Evento

- Boas vindas!
- O que é uma policlínica e pra que serve?
- Como é o projeto da Policlínica e como usá-lo?
- Como o Ministério pode ajudar os engenheiros e licitantes para iniciar a obra com celeridade e qualidade?
- Qual é o papel da Mandatária (Caixa)?

| 2ª Seleção | Novo PAC



Portaria GM/MS nº 6.640, de 20 de fevereiro de 2025, institui processo de seleção para participação em modalidades específicas do eixo da Saúde no âmbito do Programa de Aceleração do Crescimento - Novo PAC.



Portaria GM/MS nº 7.613, de 17 de julho de 2025 **divulgou o resultado** do processo de seleção.



Nessa rodada foram selecionadas **46 propostas** de Policlínicas.

Policlínicas Selecionadas



- As 46 policlínicas representam 1,4 bilhões em investimento, incluindo obra e equipamento.
- Recurso está garantido na LOA 2025 e PLOA 2026.

Financiamento via Termo de Compromisso



Regulamentado pelo **Decreto n°11.855/2023** e pela **Portaria Conjunta MGI/MF/CGU n° 32/2024**.



A execução, monitoramento, acompanhamento, pagamento e etc se dá pelo **Transferegov.br**.

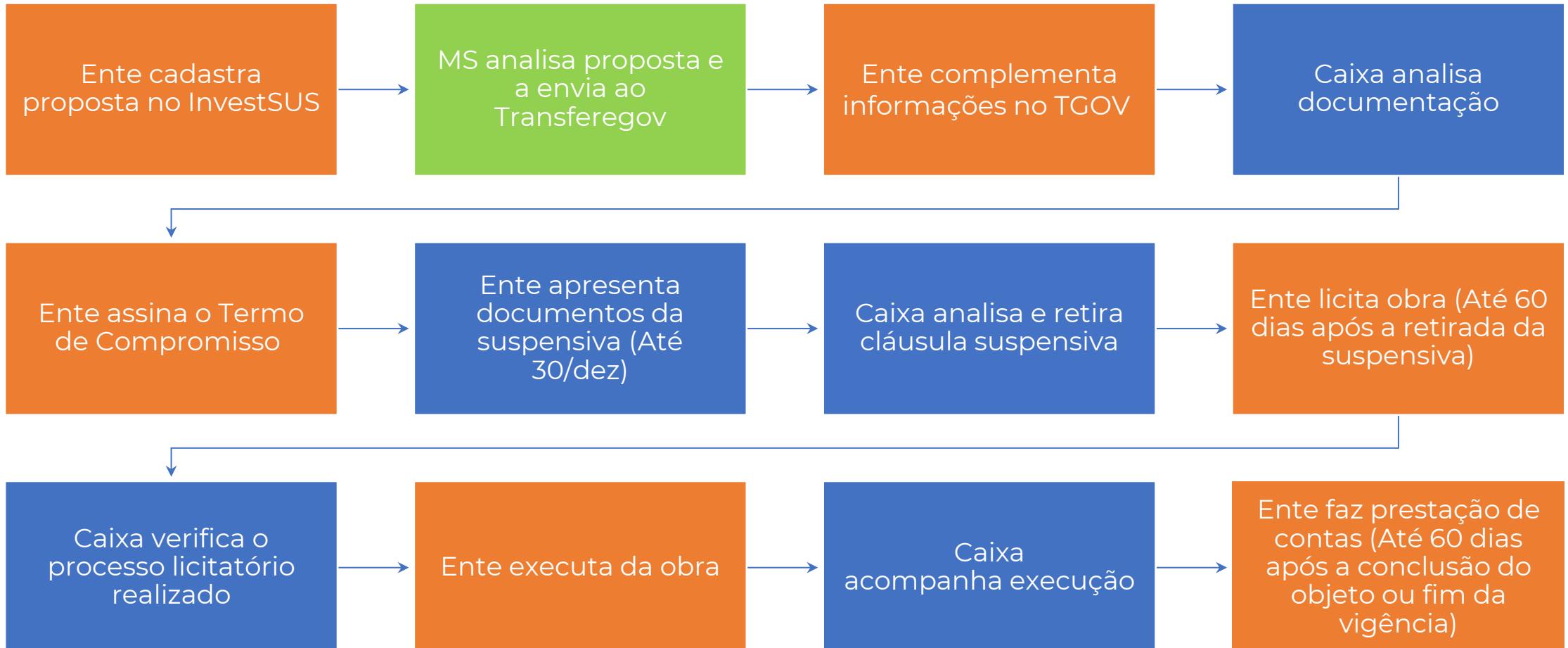


Nesta modalidade, contamos com a **parceria da Caixa** que atua como Mandatária.

Fluxograma Geral das Policlínicas



Fluxo Detalhado





Projeto Referencial Policlínica

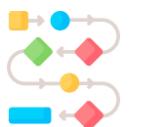
Pontos Relevantes | Diferenciais de Inovação

- Estrutura inovadora baseada no cuidado integrado;
- Incorporação de tecnologias que vão desde a realização de consultas, teleconsultas de diferentes especialidades, aos exames e diagnósticos ambulatoriais que contribuirão para respostas clínicas de maior resolução e eficiência, abreviando o tempo para as intervenções e diminuindo a peregrinação dos usuários entre serviços;
- Estratégia para diminuir o absenteísmo decorrente das entradas e reentradas no sistema de saúde, que acarretam perdas de resolução devido à demora no fechamento de um ciclo diagnóstico;
- Nova modelagem contribui, inclusive, para uma gestão mais eficiente de custos, além de possibilitar a intervenção em tempo mais oportuno
- Composição por NÚCLEOS DE CUIDADE ESPECIALIZADO.

Diretrizes Assistenciais



Ampliação do acesso: Garantir acesso oportuno e equitativo a serviços especializados, com qualidade assistencial, integralidade no cuidado e eficiência no uso de recursos financeiros.



Continuidade assistencial: Estruturar e oferecer serviços, fluxos assistenciais e transporte sanitário.

+

Engajamento e integração: Promover o cuidado interprofissional, interdisciplinar e integrado entre equipes e serviços.



Modelo centrado no paciente: Focar nas necessidades de saúde das pessoas.

+

Segurança do paciente: Monitorar, avaliar e controlar estruturas, processos e resultados assistenciais.

Diretrizes Assistenciais

Educação e valorização profissional: Adotar estratégias de formação, educação permanente e fixação de profissionais de saúde.



+
Novas modelagens de serviços: Promover boas práticas de atenção, educação, gestão e participação, integrando os serviços à Rede de Atenção à Saúde (RAS), visando criar modelo de cuidado integrado, eficiente e resolutivo, com infraestrutura e organização espacial adequadas.



Saúde digital: Estimular o uso adequado de soluções e inovações digitais.



Assistência farmacêutica: Desenvolver ações para o uso racional de medicamentos.

| Policlínica | PNAES

As Policlínicas contarão com **estrutura física adequada** à oferta de serviços especializados.



A organização dos serviços considerará:

- A **realidade epidemiológica local**;
- O **reconhecimento de vazios assistenciais**.



Poderão ser adotadas **diferentes configurações**, conforme o território, quanto a:

- Equipes;
- Equipamentos;
- Linhas de cuidado ofertadas.

As Policlínicas atuarão na **continuidade do cuidado** prestado pela Atenção Primária à Saúde e objetivam **ampliar a resolutividade** das redes locais de saúde.



Em consonância com a **Política Nacional de Atenção Especializada à Saúde (PNAES)**, as Policlínicas:

- Buscam **experimentar e promover novas modelagens** de serviços e dispositivos de cuidado;
- Incentivam a adoção de **boas práticas** de atenção, educação, gestão e participação social;
- Visam à **integração efetiva** desses serviços à Rede de Atenção à Saúde (RAS).

Projetos Referenciais | Qualidade e Inovação

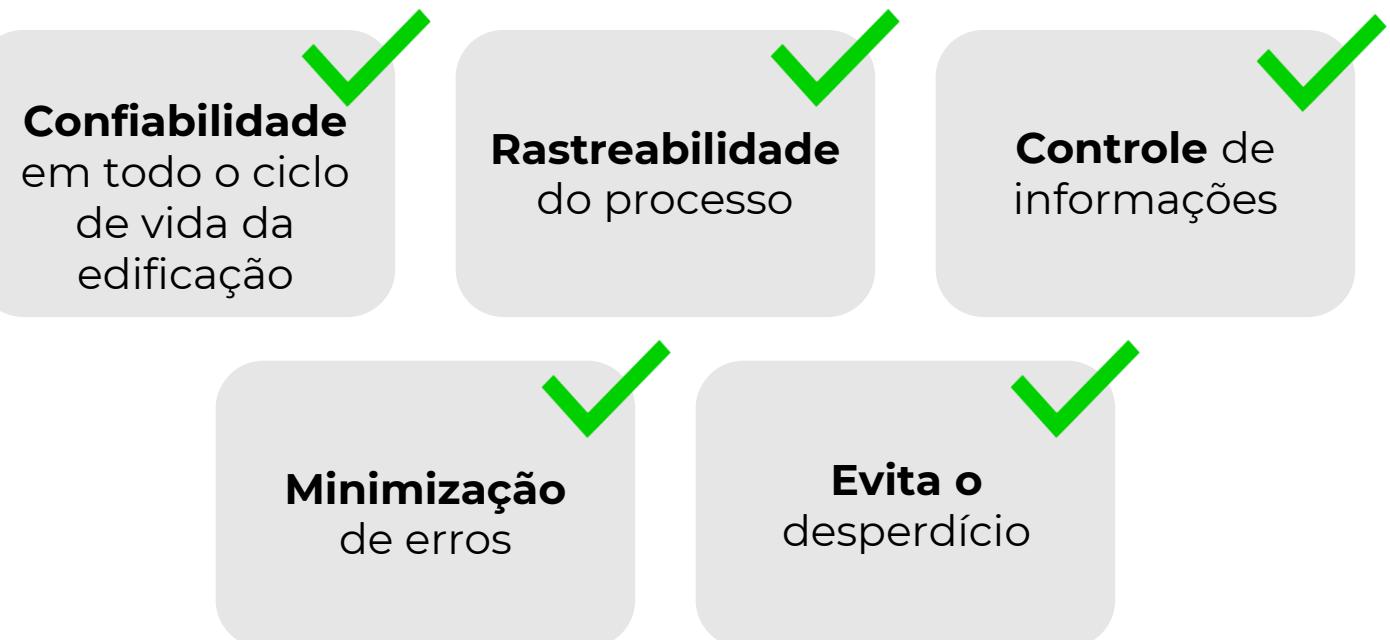
Apoiar aos entes subnacionais para promover a **celeridade, economia de recursos e qualidade nas obras. Fortalecer as Políticas Públicas** da Atenção Primária à Atenção Especializada à Saúde.



Segurança

Sustentabilidade

Eficiência



Sustentabilidade

Projetos elaborados para cumprir os **Objetivos** do Desenvolvimento **Sustentável**.

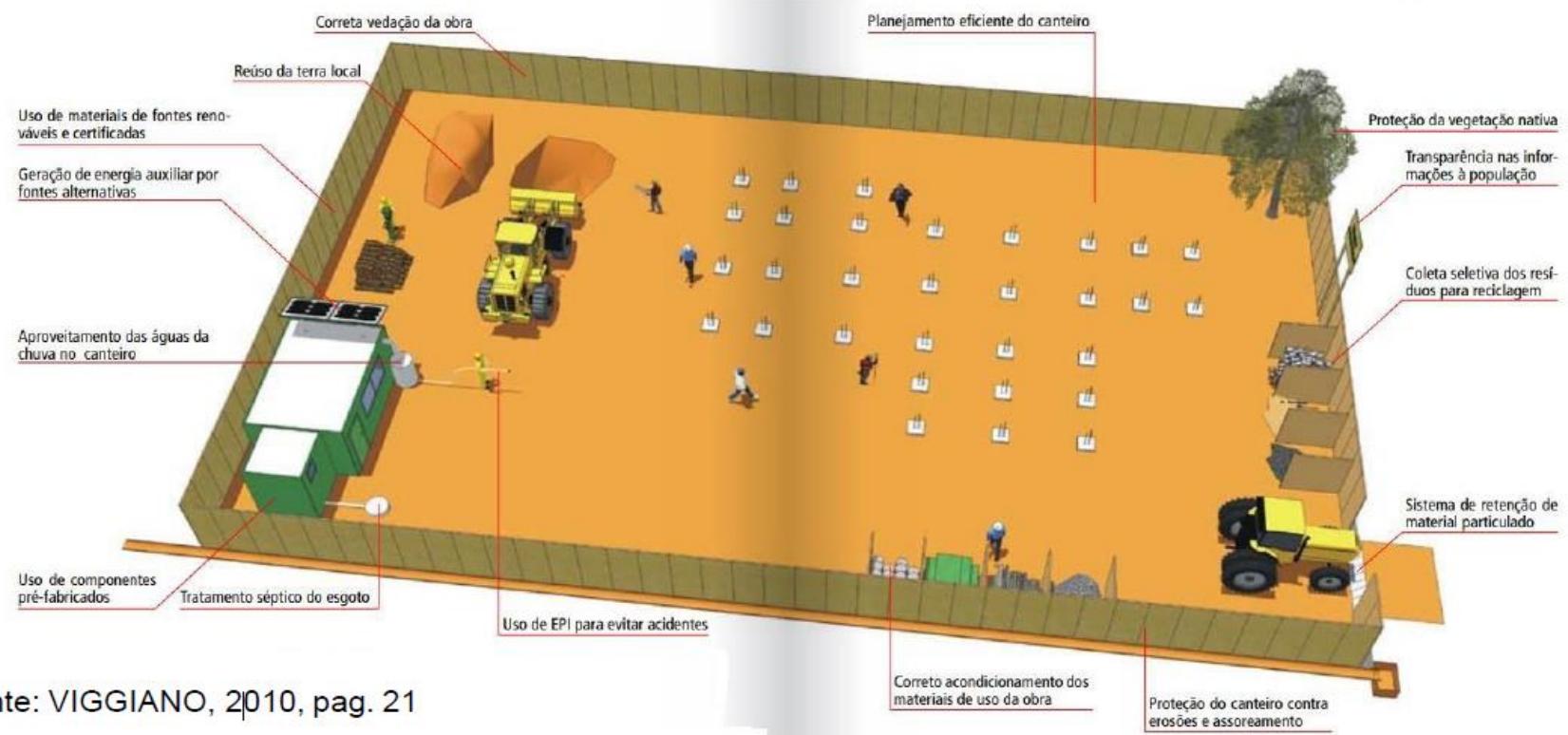


- Ventilação e iluminação naturais, sempre que possível
- Estratégias de uso racional da água e reuso
- Instalações e equipamentos de baixo consumo energético, preparados para a instalação de painéis fotovoltaicos
- Sistema construtivo enxuto (Lean Construction), com baixa emissão de carbono
- Uso de tintas ecológicas

Eficiência

Canteiro de obras modular e
racional – **minimizar desperdícios**

Especificação de materiais com qualidade para
diminuir manutenção, reparos e substituições



Fonte: VIGGIANO, 2010, pag. 21

Produtos entregues e disponibilizados

ARQUITETURA

- Coordenação do Processo e dos Projetos
- Processo de construção coletiva com as **áreas técnicas** e ANVISA
- Projeto Básico de Arquitetura
- Projeto Executivo de Arquitetura
- Especificações Técnicas construtivas
- Vídeos e Imagens 3D
- Memoriais Descritivos
- Relatório Técnico
- Compatibilização de todas as disciplinas e planilha orçamentária



ORÇAMENTO

- Planilha Orçamentária referencial para repasse.
- Memórias de Calculo
- Memorial de Cotação
- Mapas de cotação
- Base SINAPI e regionalizada



ENGENHARIA

- Projeto de Estruturas de Concreto Armado
- Projeto de Estrutura Metálica e de Madeira para Coberturas
- Projeto de Instalações Hidrossanitárias
- Projeto de Instalações Elétricas, SPDA, Rede e Dados
- Projeto de Prevenção de Combate à Incêndios
- Projeto de Ar-condicionado
- Projeto de Gases Medicinais

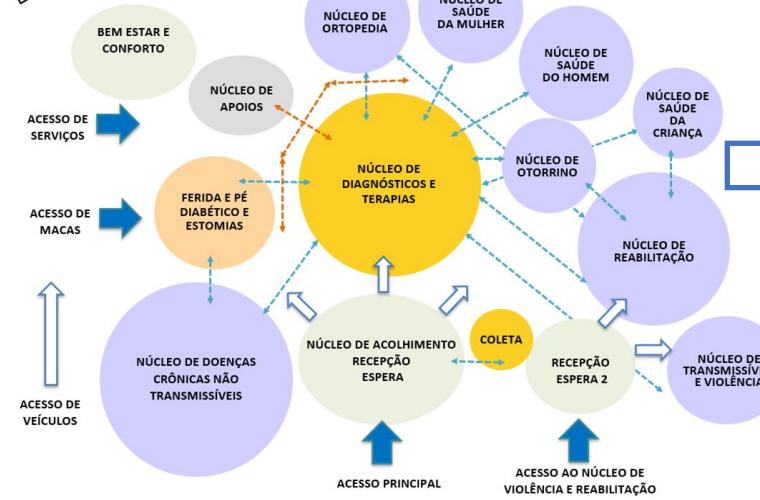


| Manual de Uso

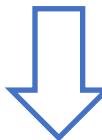
- O Manual de uso das Policlínicas trata das adaptações em dois eixos, sendo a concepção arquitetônica e o sistema construtivo.
- Este pode ser acessados na pasta “MEMORIAIS E CADERNOS”, no drive dos Projetos Arquitetônicos.

Acesse aqui o
[Manual de Uso:](#)





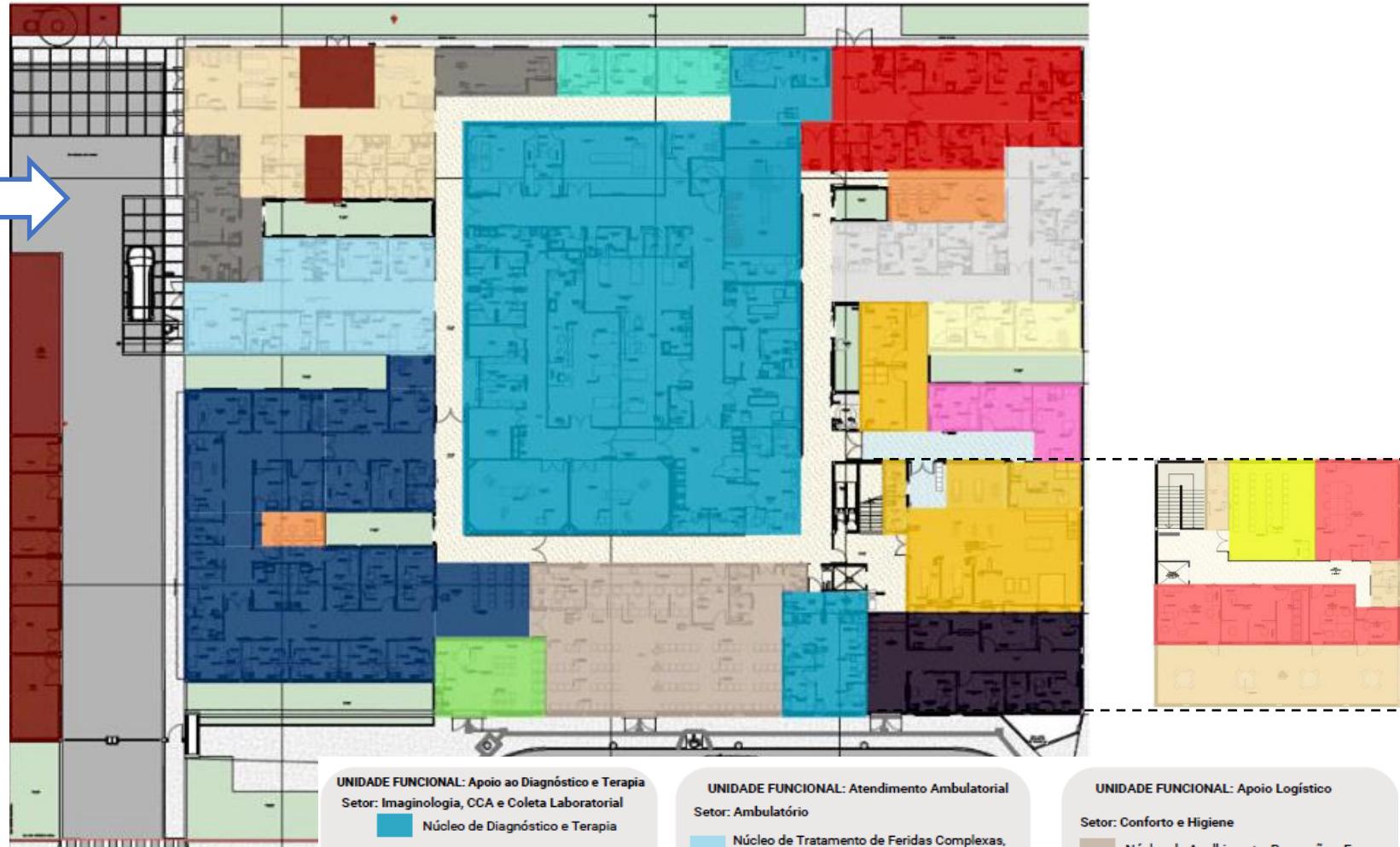
NÚCLEOS DE CUIDADOS ESPECIALIZADOS



SETORIZAÇÃO FÍSICO FUNCIONAL E DE FLUXOS



PLANTA



UNIDADE FUNCIONAL: Apoio ao Diagnóstico e Terapia
Setor: Imaginologia, CCA e Coleta Laboratorial

Núcleo de Diagnóstico e Terapia
Núcleo de Laudos

UNIDADE FUNCIONAL: Ensino e Pesquisa
Ambiente: Anfiteatro

Núcleo de Ensino e Pesquisa

UNIDADE FUNCIONAL: Apoio Administrativo
Setor: Administrativo, Serviço de Enfermagem, Clínico e Técnico

Núcleo de Gestão, Regulação, Inteligência Sanitária, Saúde Digital

UNIDADE FUNCIONAL: Atendimento Ambulatorial
Setor: Ambulatório

Núcleo de Tratamento de Feridas Complexas, Pé Diabético e Estomias
Núcleo de Condição Crônica não Transmissível

Núcleo de Cuidados Ortopédicos
Núcleo de Cuidado Integral à Saúde da Mulher

Núcleo de Reabilitação
Núcleo de Cuidados de Otorrinolaringologia

Núcleo de Cuidado Integral à Saúde da Criança
Núcleo de Cuidado Integral à Saúde do Homem

UNIDADE FUNCIONAL: Apoio Logístico
Setor: Conforto e Higiene

Núcleo de Acolhimento, Recepção e Espera
Núcleo de Bem Estar e Conforto
Núcleo do Cuidado com a Saúde do Trabalhador

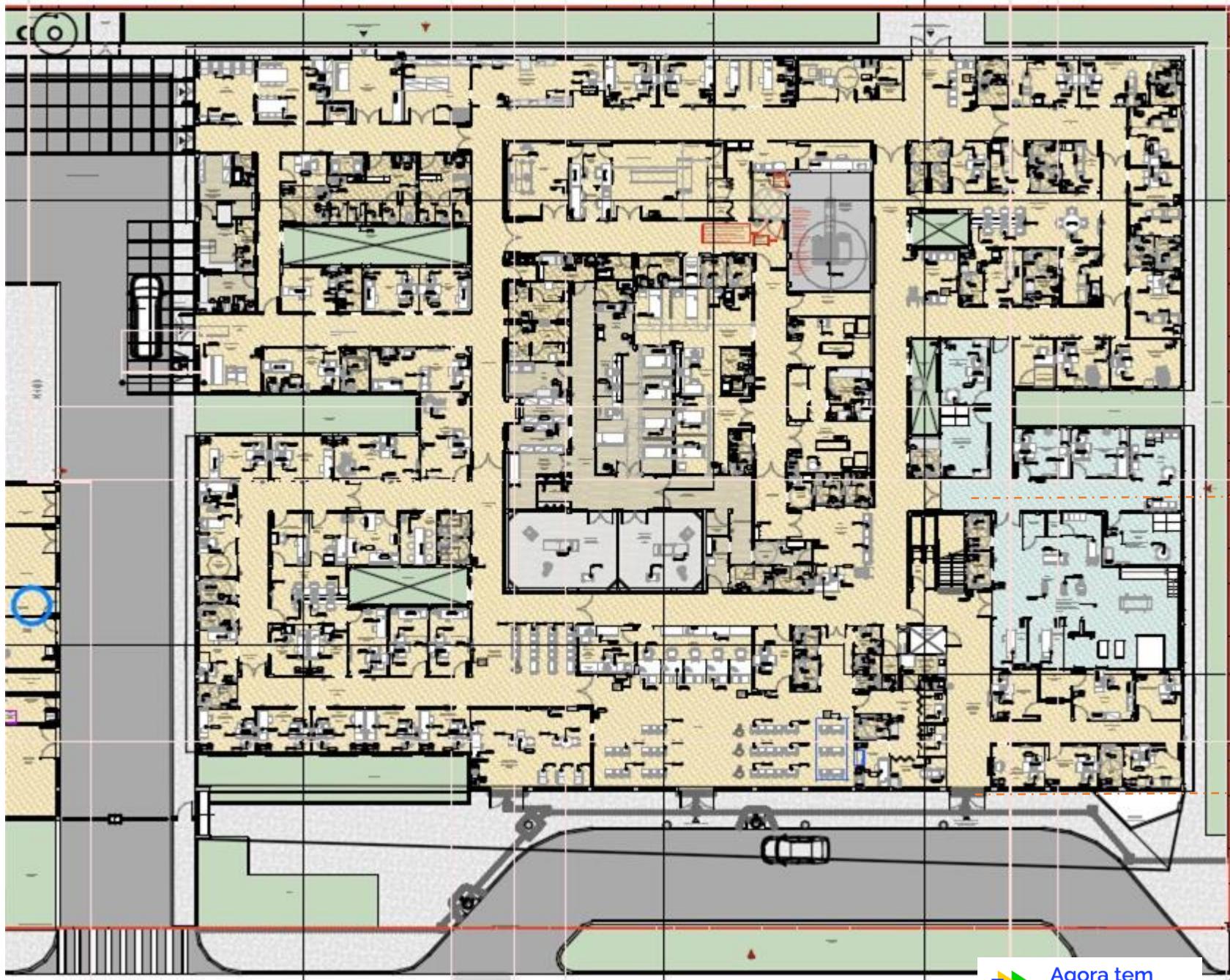
Setor: Infraestrutura predial
Núcleo de Apoio a Infraestrutura

UNIDADE FUNCIONAL: Apoio Técnico
Setor: CME e Farmácia

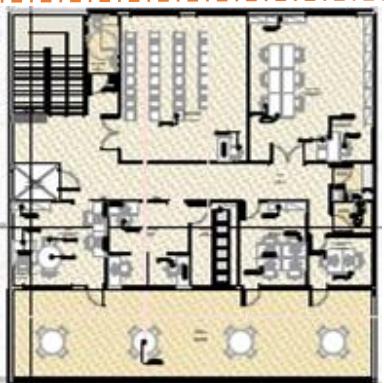
Núcleo de Apoio Técnico

PLANTA GERAL – V1





**PLANTA GERAL - V2
(ANVISA)**



Esperas
Internas –
Fluxos **mais**
organizados



Consultórios



Consultórios Diferenciados



Agora tem
ESPECIALISTAS
Da consulta ao tratamento

NOVO **PAC** 
DESENVOLVIMENTO E SUSTENTABILIDADE

MINISTÉRIO DA
SAÚDE

GOVERNO FEDERAL
BRASIL

Salas de Ultrasound



Agora tem
ESPECIALISTAS
Da consulta ao tratamento

NOVO **PAC** SUS
DESENVOLVIMENTO E SUSTENTABILIDADE

MINISTÉRIO DA SAÚDE GOVERNO FEDERAL **BRASIL**

Acolhimento a Vítimas de Violência



Sala de Tomografia



Agora tem
ESPECIALISTAS
Da consulta ao tratamento

NOVO **PAC**
DESENVOLVIMENTO E SUSTENTABILIDADE
SUS +

MINISTÉRIO DA
SAÚDE
BRAZIL



Reabilitação

Agora tem
ESPECIALISTAS
Da consulta ao tratamento

NOVO **PAC**
DESENVOLVIMENTO E SUSTENTABILIDADE



MINISTÉRIO DA
SAÚDE

GOVERNO FEDERAL
BRASIL

Como o
Ministério da
Saúde pode
ajudar os
engenheiros e
licitantes para
iniciar a obra com
celeridade e
qualidade?



Dificuldades para fazer obras

A maioria dos investimentos do **Novo PAC Saúde** depende de obras a serem executadas diretamente por municípios e estados, cujas propostas foram avaliadas no “PAC-Seleções”. **Municípios e estados menores e mais vulneráveis têm dificuldade para iniciar e concluir obras.**

Principais causas:



Dificuldade na elaboração de bons projetos



Demora na obtenção de licenças e autorizações



Troca de gestão

Estratégias de apoio do Ministério da Saúde



Bons projetos referenciais de arquitetura e engenharia das unidades de saúde



Oferta de Kit Licitação
(modelos de edital e contrato)



"FAST TRACK"
nas Vigilâncias Sanitárias locais
(Homologação da VISA)



Comunicação exclusiva:
Atendimento tira dúvidas via whatsapp, telefone e balcão virtual

Projetos referenciais | Premissas e diretrizes gerais



Sustentabilidade

- Ventilação e Iluminação Naturais sempre que possível
- Estratégias de Uso Racional da Água e Reuso.
- Instalações e equipamentos de baixo consumo energético e preparado para instalação de painéis fotovoltaicos.
- Sistema construtivo enxuto (Lean Construction) - baixa emissão de carbono).
- Uso de tintas ecológicas.



Eficiência

- Canteiro de obras modular e racional – minimizar desperdícios
- Especificação de materiais com qualidade para diminuir manutenção, reparos e substituições;



Acesse aqui o
[Projeto Referencial:](#)



Segurança

- Projetos desenvolvidos em BIM (Building Information Modeling): maior confiabilidade.



| Aviso Importante!



O terreno pode ser maior ou menor do que o definido para o projeto referencial, porém o Ente deve estar **atento ao Código de Obras local**.

Kit Licitação

Acesse aqui o [**Kit Licitação**](#):



Conjunto de modelos dos documentos legalmente necessários para a licitação (Lei 14.133/21).



Estudo Técnico Preliminar



Matriz de Riscos



Termo de referência



Minuta de Contrato



Minuta de Edital



Documentos acessórios

Elaborados com base nos projetos referenciais do Ministério

Disponível em formato editável para facilitar a adaptação

Baseado nos modelos da AGU e recomendações do CGU/TCU

| Homologação dos projetos referenciais

Homologação dos projetos referenciais na **vigilância sanitária**

A submissão e aprovação de projetos de novas unidades de saúde é uma exigência legal, mas pode levar meses.

O Ministério da Saúde submeteu seus projetos referenciais à análise da ANVISA e **o projeto de Polyclinica já foi homologado!**

Com apoio da ANVISA, CONASS e CONASEMS, as vigilâncias sanitárias de estados e municípios simplificarão a análise dos projetos.

Como acessar essas estratégias?

- Projetos Arquitetônicos Referenciais:



Projetos Arquitetônicos

- Kit Licitação:



Kit Licitação

- Canais de comunicação disponíveis para informações sobre o Novo PAC:



Para mais informações, [acesse os canais de comunicação](#) sobre o Novo PAC Saúde



Ou envie uma mensagem via WhatsApp para **(61) 99847-2334**

| Qual o papel da Mandatária?

CAIXA



Novo PAC é com a CAIXA!

APOIO

A CAIXA atua há mais de 29 anos, no Papel de mandatária, realizando gestão, acompanhamento e liberação dos recursos. Garantindo eficiência, transparência e conformidade com as normas vigentes

Apoiando os entes públicos na execução de TCs com recursos do OGU e contratos de financiamento – FGTS. Prestando orientação técnica através de suas equipes das unidades regionais.

72 unidades regionais, incluindo 48 GIGOV, 24 REGOV e 3 Centralizadoras. Mais de 1.800 profissionais de arquitetura e engenharia, 920 exclusivamente atuando com Governo, além de técnicos sociais e Representantes CAIXA.



| Condição Suspensiva



Qual **documentação** a ser
apresentada para superar a
Condição suspensiva dos
Termos de Compromisso.

Documentos para retirada da suspensiva

Quando usar o **projeto referencial** (até 30/dez)

Portaria MGI 32/2024 de 04/06/2024

Comprovação do exercício pleno dos poderes inerentes à propriedade do imóvel (pode ser a declaração de posse!)

Projeto Referencial adequado com a planta de implantação no terreno.

Licença Ambiental ou sua dispensa

Orçamento Referencial adequado à realidade local.

ART - Anotação de Responsabilidade Técnica ou RRT - Registro de Responsabilidade Técnica do responsável pela elaboração do projeto de implantação, adequações e orçamento .

Declaração de viabilidade de atendimento dos serviços públicos (*energia elétrica, água, esgoto, coleta de resíduos sólidos*)

Declarações do ente referente utilização modelo referencial (3 modelos disponíveis).

OBS: Licenças e aprovações de projetos pelas concessionárias de serviços públicos, Vigilância Sanitária e Bombeiros não são obrigatórias para a fase de suspensiva, mas continuam fundamentais para a correta execução das obras e sua utilização.

Desafios

Retirada da Condição Suspensiva

- 1 Adaptação dos projetos referenciais sem perda de características;
- 2 Tempo para obter as licenças ambientais e regulamentares;
- 3 Emissão de ART/RRT;
- 4 Indicação de área apropriada para a execução;
- 5 Alteração do terreno ou especificidade do TERRENO (dimensões e declividade).
- 6 Inclusão de dados da planilha orçamentária na TGOV;
- 7 Orçar os serviços não financiáveis pelo programa;



Ações que Agilizam

Retirada da Condição Suspensiva



A gestão proativa minimiza riscos e garante o aproveitamento de oportunidades

PROJETO REFERENCIAL

Adoção ao **PROJETO REFERENCIAL** e planilhas orçamentárias de referência com utilização da ferramenta de importação fornecida pela CAIXA.

INSTALAÇÕES DE ÁGUA E ENERGIA

Verificar com antecedência a disponibilidade dos serviços no imóvel objeto da intervenção.

INTERMEDIAÇÃO INSTITUCIONAL

Aproximar e realizar **AGENDAS** com o Corpo de Bombeiros e Vigilância Sanitária.

ORÇAMENTO

PROVISIONAR os recursos necessários para execução das adaptações propostas nos projetos padronizados.

LICITAÇÃO

Avaliar sobre a adoção do regime de contratação **SEMI-INTEGRADA** para os projetos padronizados.

ANTECIPAR AS LICENÇAS

AGILIZAR a solicitação das licenças necessárias

Ações Recomendadas



ASSISTÊNCIA TÉCNICA DA CAIXA

- Comunicação ativa e transparente.
- Apoio presencial e virtual contínuo.
- Acompanhamento próximo para garantir governança e uso eficiente dos recursos.



AÇÕES ESSENCIAIS

- Adaptar projetos conforme necessidade, sem descaracterização.
- Obter aprovações legais e ambientais.
- Avançar com licitações e execuções.



FINALIZAÇÃO DE PROJETOS

- Agilidade na resolução da análise CAIXA.
- Elaboração de Planos de Ação com prazos definidos, junto às consultorias e equipes da Prefeitura, para inserção de documentos no TGOV.



DEFINIÇÃO DE RESPONSÁVEIS

- Projeto: Equipe técnica / consultoria.
- Licitação: Setor de compras / jurídico.
- Execução: Empresa contratada.
- Medição: Fiscalização / engenharia.
- Prestação de contas: Contabilidade / setor responsável.



Compromisso com a Execução

Processo Licitatório

Portaria MGI 32/2024 de 04/06/2024

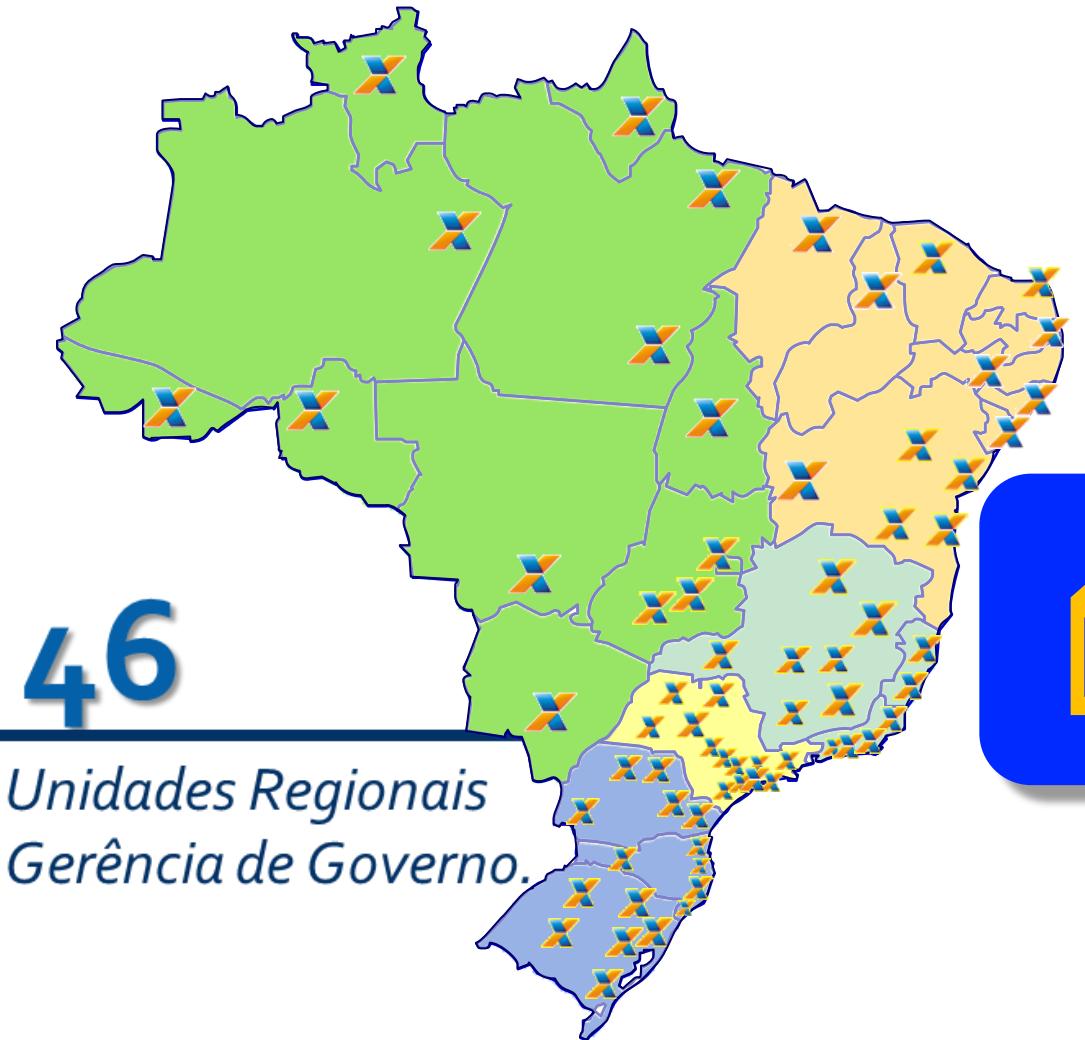


Informar à CAIXA a publicação efetiva do edital de licitação, que deverá ocorrer em **60 dias** após a retirada da condição suspensiva.

Concluir a licitação em até **120 dias** após a publicação do edital, informando à CAIXA a cada etapa vencida.

Emissão da ordem de serviço em até **10 dias** após o aceite de licitação emitido pela CAIXA.

Pontos de Apoio



46

*Unidades Regionais
Gerência de Governo.*



A relação das
GIGOV/REGOV será
enviada por e-mail.



OBRIGADO!



MINISTÉRIO DA
SAÚDE

