

# Recepção dos Seleccionados PAC 2025

## POLICLÍNICAS: Diretrizes Gerais e Alertas

14/08/2025



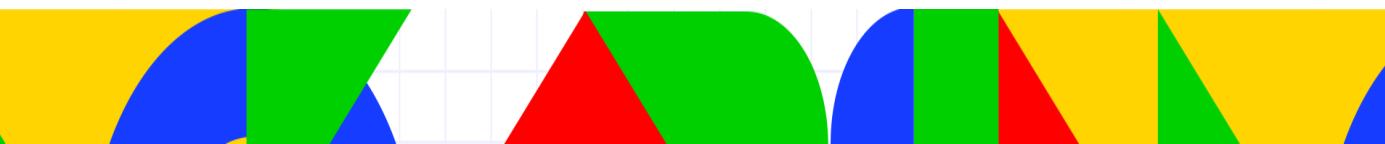
POLICLÍNICA



SUS

# Programação do Evento

- Boas vindas!
- Como formalizar para não perder a proposta?
- O que é uma policlínica e pra que serve?
- Como é o projeto da Policlínica e como usá-lo?
- Como o Ministério pode ajudar os engenheiros e licitantes para iniciar a obra com celeridade e qualidade?
- Qual é o papel da Mandatária (Caixa)?



## 2ª Seleção - Novo PAC



Portaria GM/MS nº 6.640, de 20 de fevereiro de 2025, institui processo de seleção para participação em modalidades específicas do eixo da Saúde no âmbito do Programa de Aceleração do Crescimento - Novo PAC.



**Portaria GM/MS nº 7.613**, de 17 de julho de 2025 **divulgou o resultado** do processo de seleção.



Nessa rodada foram selecionadas **46 propostas** de Policlínicas.



Agora tem  
**ESPECIALISTAS**  
Da consulta ao tratamento

NOVO **PAC**  
DESENVOLVIMENTO E SUSTENTABILIDADE



MINISTÉRIO DA  
SAÚDE

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**



# Policlínicas Seleccionadas

- As 46 policlínicas representam 1,4 bilhões em investimento, incluindo obra e equipamento.
- Recurso está garantido na LOA 2025 e PLOA 2026.



# Financiamento via Termo de Compromisso



Regulamentado pelo Decreto nº 11.855/2023 e pela Portaria Conjunta MGI/MF/CGU nº 32/2024.

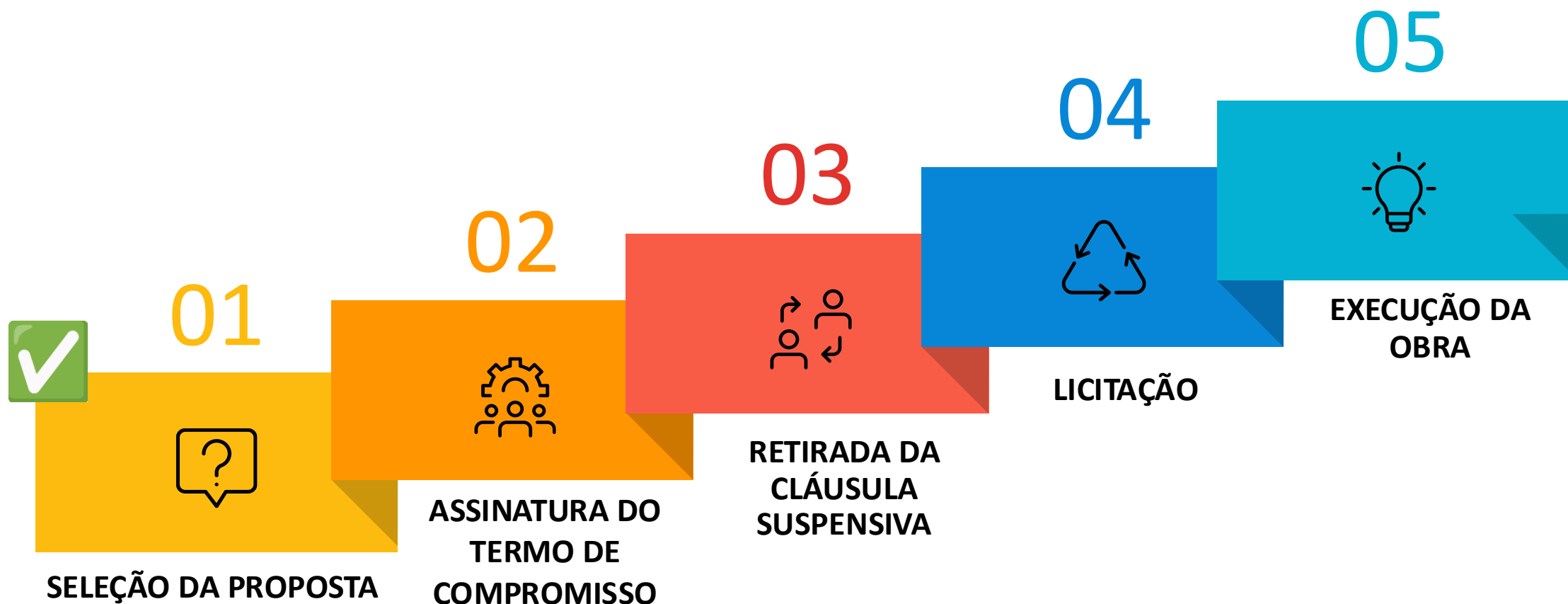


A execução, monitoramento, acompanhamento, pagamento e etc se dá pelo **Transferegov.br**.

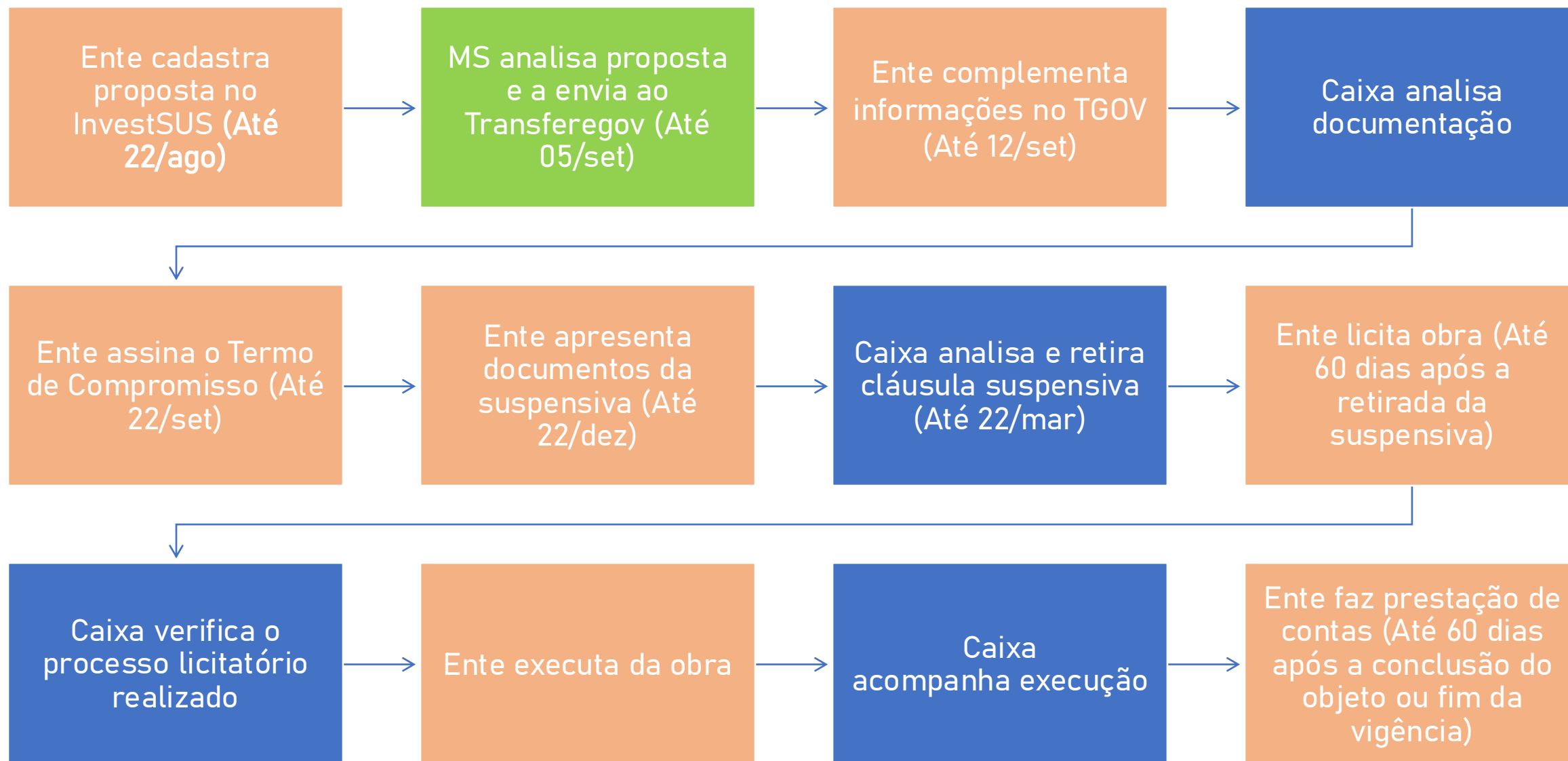


Nesta modalidade, contamos com a **parceria da Caixa** que atua como Mandatária.

# Fluxograma Geral das obras de policlínicas



# Fluxo detalhado





# Etapa de Formalização



## O que deve ser feito nesta etapa?

Apresentar documentos e informações.



## Onde a proposta selecionada deve ser formalizada?

InvestSUS.

### **IMPORTANTE!**

A formalização deve ser feita até o dia **22/08/2025**

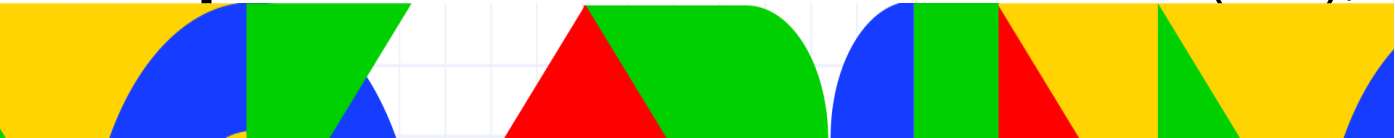
# Status da formalização das Policlínicas

**Atenção!** 9 entes ainda não começaram a formalização.

Rótulos de Linha	<input type="checkbox"/> Contagem de situação
Proposta Adequada para Reanálise Técnica de Mérito	2
Proposta em Rascunho	24
Proposta enviada para Análise Técnica de Mérito	9
Proposta não realizada	9
Proposta para Adequação Técnica de Mérito	2
Total Geral	46

**Propostas Municipais:** Codó, Fortaleza, Itacoatiara, Pelotas, Serra e Teresina.

**Propostas Estaduais:** Ceará Mirim (RN), Macapá (AP) e Mineiros (GO).



# Etapa de Formalização

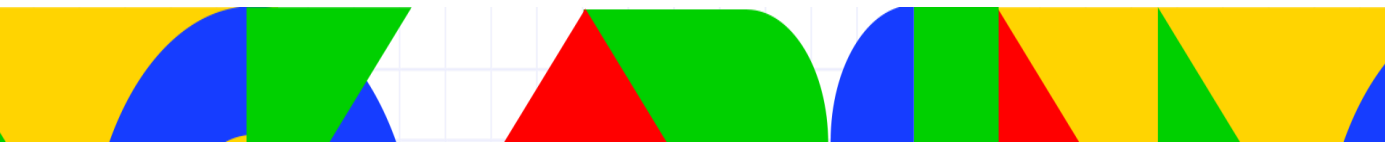
Quais informações são exigidas quando do preenchimento?

## • Justificativa contendo:

- Caracterização dos interesses recíprocos;
- Relação entre a proposta e os objetivos e diretrizes do programa;
- Público Alvo;
- Problema a ser resolvido;
- Resultados esperados.



- Para mais explicações, consulte o **MANUAL DE FORMALIZAÇÃO**



# Etapa de Formalização



## Quais documentações são exigidas?

- Declaração de Capacidade Gerencial Técnica e Operacional de 2025;
- **Termo de Ciência da CIR ou CIB**, conforme a origem da proposta;
- Três fotos, endereço, localização em mapa com latitude e longitude;
- **Declaração de posse emitida pelo prefeito ou certidão do cartório.**

Para mais orientações, acesse os materiais de apoio indicados abaixo:



[Manual de Formalização](#)



[Guia Rápido da Formalização](#)

# Na página oficial do Novo PAC Saúde no site do Ministério da Saúde, clique nos botões abaixo para acessar:

- Resultado do processo de seleção 2025, Manual de Formalização e Painel FNS do Resultado da Seleção 2025:



**Novo resultado - Seleções Etapa 2025**

**Saiba mais**

- Guia Rápido de Formalização 2025:



**Guia rápido da formalização do Novo PAC 2025**

**Acesse**

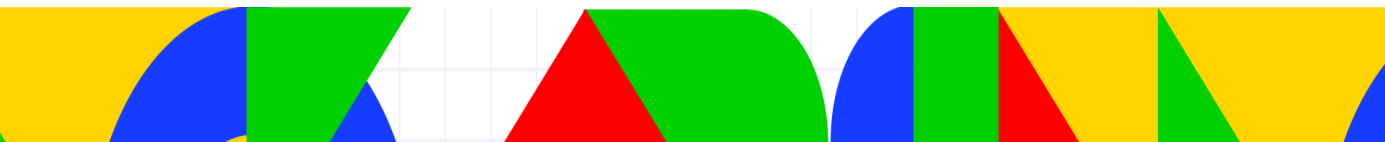
- Canais de comunicação disponíveis para informações sobre o Novo PAC:



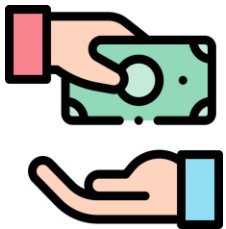
Para mais informações, **acesse os canais de comunicação** sobre o Novo PAC Saúde



Ou envie uma mensagem via WhatsApp para **(61) 99847-2334**



# Principais Dificuldades na formalização



## Sobre as informações do Custeio:

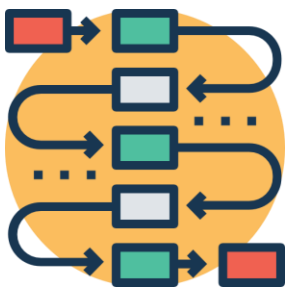
No campo "*Dados Gerais*" > "*Custeio de obra*" > "*Custeio após entrada em funcionamento*", informar sobre a pactuação da CIB/CIR.



## Sobre a Programação Anual de Saúde e sua relação com a proposta:

Na aba "*Diretriz, Objetivo e meta da Programação Anual de Saúde registrado no DigiSUS*", informações devem ser coerentes com o Plano Estadual ou Municipal de Saúde.

Caso seja necessário, o referido plano deve ser atualizado no DigiSUS.



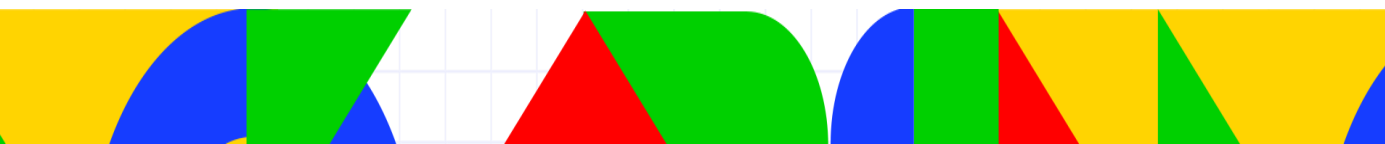
## Cronograma Físico:

Ordem de preenchimento: (1) Cadastro da Meta; (2) Vinculação de Etapas de cada Meta; e (3) Detalhamento da Etapa.

A Meta pode ser a construção da unidade de saúde (Policlínica) e as Etapas aquelas da construção (Terraplanagem, Fundação, Estrutura e etc)



A **formalização é essencial** para  
garantir a obra para seu  
município/estado!



# Atenção no TRANSFEREGOV (DEPOIS DA FORMALIZAÇÃO)



## Endereço da Obra

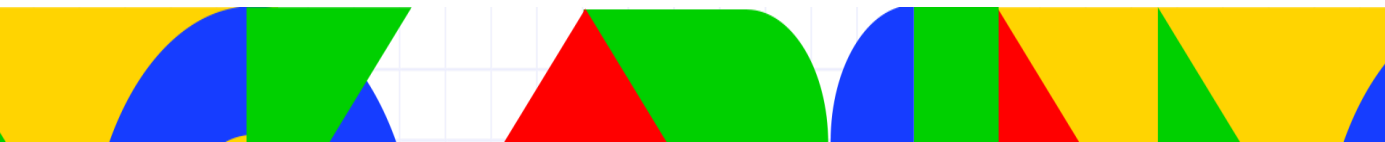
O endereço da obra solicitado no InvestSUS deve ser detalhado no Transferegov.br.

No Transferegov.br, o ente deve preencher a aba "*Dados*" > "*Cadastro de Obras*" com informações como as nome do projeto, natureza da intervenção, coordenadas geográficas e outros.

# Pontos Relevantes – Diferenciais de Inovação



- Estrutura inovadora baseada no cuidado integrado;
- Incorporação de tecnologias que vão desde a realização de consultas, teleconsultas de diferentes especialidades, aos exames e diagnósticos ambulatoriais que contribuirão para respostas clínicas de maior resolução e eficiência, abreviando o tempo para as intervenções e diminuindo a peregrinação dos usuários entre serviços;
- Estratégia para diminuir o absenteísmo decorrente das entradas e reentradas no sistema de saúde, que acarretam perdas de resolução devido à demora no fechamento de um ciclo diagnóstico;
- Nova modelagem contribui, inclusive, para uma gestão mais eficiente de custos, além de possibilitar a intervenção em tempo mais oportuno
- Composição por NÚCLEOS DE CUIDADE ESPECIALIZADO.



# Diretrizes Assistenciais

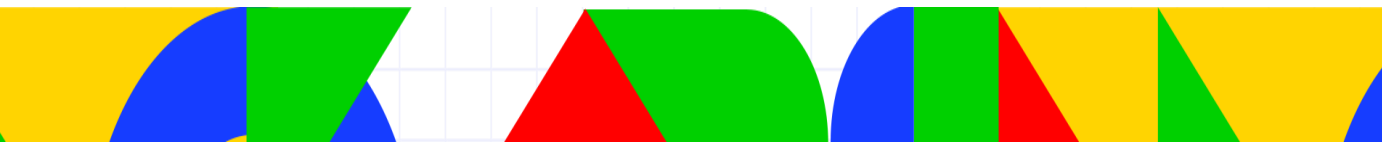
- **Ampliação do acesso:** Garantir acesso oportuno e equitativo a serviços especializados, com qualidade assistencial, integralidade no cuidado e eficiência no uso de recursos financeiros.
- **Continuidade assistencial:** Estruturar e oferecer serviços, fluxos assistenciais e transporte sanitário.
- **Modelo centrado no paciente:** Focar nas necessidades de saúde das pessoas.
- **Engajamento e integração:** Promover o cuidado interprofissional, interdisciplinar e integrado entre equipes e serviços.
- **Segurança do paciente:** Monitorar, avaliar e controlar estruturas, processos e resultados assistenciais.
- **Educação e valorização profissional:** Adotar estratégias de formação, educação permanente e fixação de profissionais de saúde.
- **Saúde digital:** Estimular o uso adequado de soluções e inovações digitais.
- **Assistência farmacêutica:** Desenvolver ações para o uso racional de medicamentos.
- **Novas modelagens de serviços:** Promover boas práticas de atenção, educação, gestão e participação, integrando os serviços à Rede de Atenção à Saúde (RAS). Essas diretrizes visam criar um modelo de cuidado integrado, eficiente e resolutivo, com infraestrutura e organização espacial adequadas.



# Núcleos de Cuidado Especializado



1. Núcleos de Acolhimento, recepção e espera
2. Núcleo de Cuidados às Condições Clínicas não Transmissíveis
3. Núcleo de Cuidados às Feridas complexas, Pé Diabético e Estomias
4. Núcleo de Cuidado Integral à Saúde da Mulher
5. Núcleo de Cuidado Integral à Saúde Homem
6. Núcleo de Cuidado Integral à Saúde da Criança
7. Núcleo de Reabilitação Estimulação Precoce
8. Núcleo de Cuidados de Otorrinolaringologia
9. Núcleo de Cuidados Ortopédicos
10. Núcleo de Diagnóstico e Terapias
11. Núcleo de Cuidados, apoio à atenção integral a vítima de violência - NCIV e DT (criança, adulta e idosa) e de pessoas com doenças transmissíveis
12. Núcleo de Cuidado com a Saúde do Trabalhador
13. Núcleo de Gestão, Saúde Digital, Regulação Interna, Inteligência Sanitária, Ensino, Pesquisa e Administração

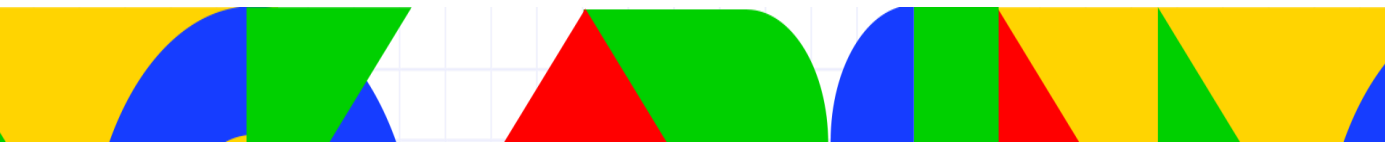


# Policlínicas - PNAES



As Policlínicas contarão com estrutura física para oferta de serviços deverá atender as especificidades de acordo com a realidade epidemiológica local e o reconhecimento de vazios assistenciais, podendo apresentar diferentes configurações de equipe, equipagem e linhas de cuidado ofertadas, buscando atuar na continuidade do cuidado oferecido pela Atenção Primária à Saúde, aumentando a resolutividades das redes locais de saúde.

Por fim, as Policlínicas, em consonância com as diretrizes estabelecidas na Política Nacional de Atenção Especializada à Saúde - PNAES, buscam experimentar e promover novas modelagens de serviços e dispositivos de cuidado em atenção especializada, incentivando a adoção de boas práticas de atenção, educação, gestão e participação, e integrando esses serviços de forma efetiva na RAS.









## PROJETOS REFERENCIAIS – Qualidade e Inovação

Apoiar aos entes subnacionais para promover: **celeridade, economia de recursos e qualidade nas obras.**

Fortalecer as Políticas Públicas: da Atenção Primária à Atenção Especializada à Saúde.



SEGURANÇA

- ✓ **Confiabilidade** em todo o ciclo de vida da edificação;
- ✓ **Rastreabilidade** do processo;
- ✓ Controle de informações;
- ✓ Minimização de erros;
- ✓ **Evita o desperdício.**



SUSTENTABILIDADE:



EFICIÊNCIA

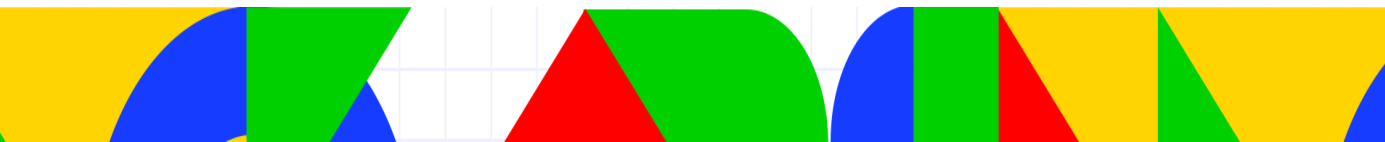


## SUSTENTABILIDADE:

- ▶ Ventilação e Iluminação Naturais sempre que possível
- ▶ Estratégias de Uso Racional da Água e Reuso.
- ▶ Instalações e equipamentos de baixo consumo energético e preparado para instalação de painéis fotovoltaicos.
- ▶ Sistema construtivo enxuto (Lean Construction)
  - baixa emissão de carbono).
- ▶ Uso de tintas ecológicas.



**Projetos  
elaborados para  
cumprir os  
Objetivos do  
Desenvolvimento  
Sustentável.**



Agora tem  
**ESPECIALISTAS**  
Da consulta ao tratamento

NOVO **PAC**  
DESENVOLVIMENTO E SUSTENTABILIDADE



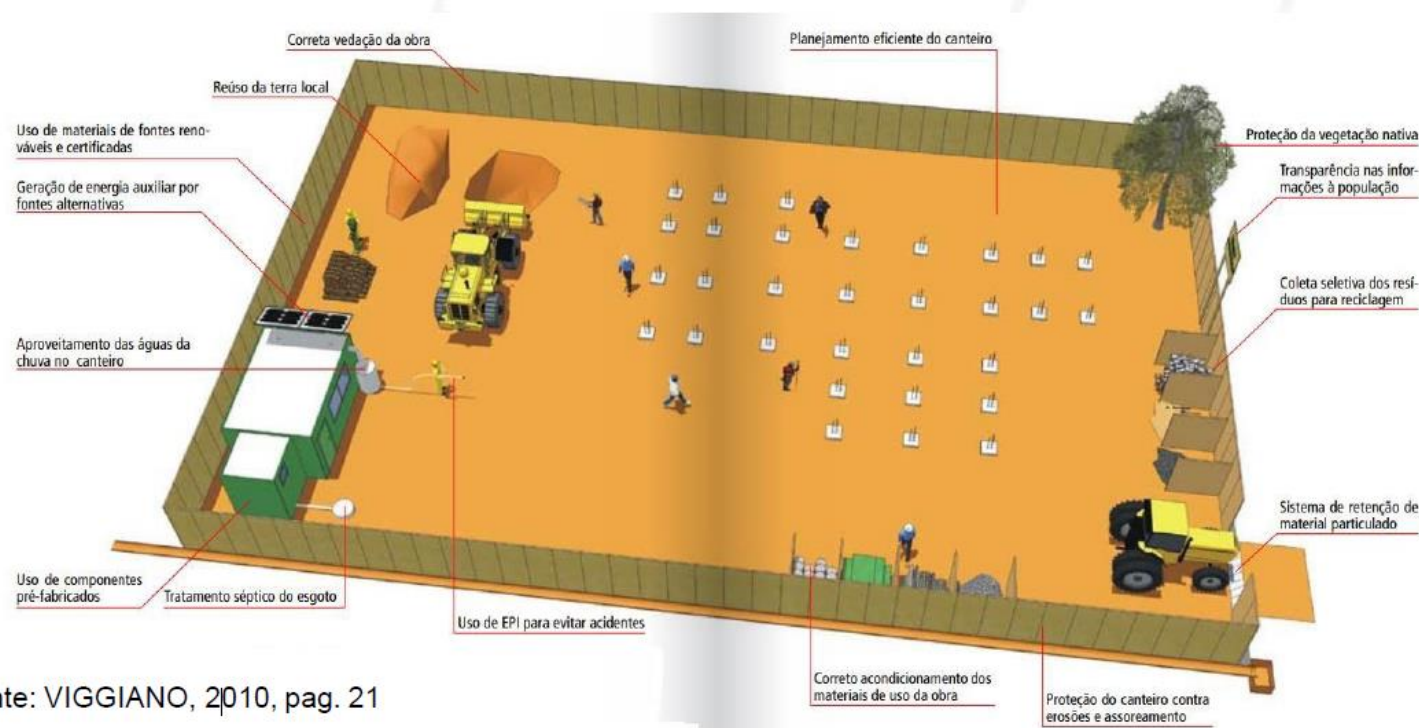
MINISTÉRIO DA  
SAÚDE

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**

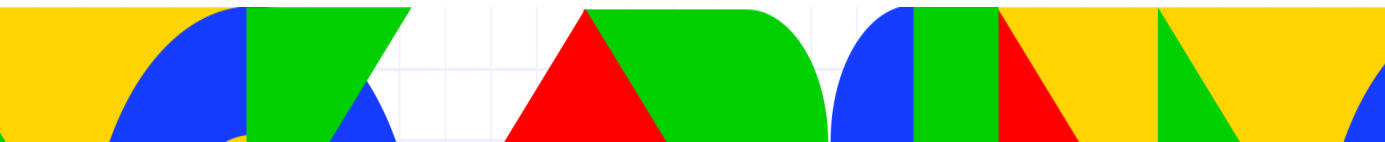


## EFICIÊNCIA

- ▶ Canteiro de obras modular e racional – minimizar desperdícios
- ▶ Especificação de materiais com qualidade para diminuir manutenção, reparos e substituições;



Fonte: VIGGIANO, 2010, pag. 21





# PRODUTOS ENTREGUES E DISPONIBILIZADOS



## ARQUITETURA

- Coordenação do Processo e dos Projetos
- Processo de construção coletiva com as **área técnicas** e ANVISA
- Projeto Básico de Arquitetura
- Projeto Executivo de Arquitetura
- Especificações Técnicas construtivas
- Vídeos e Imagens 3D
- Memoriais Descritivos
- Relatório Técnico
- Compatibilização de todas as disciplinas e planilha orçamentária



## ENGENHARIA

- Projeto de Estruturas de Concreto Armado
- Projeto de Estrutura Metálica e de Madeira para Coberturas
- Projeto de Instalações Hidrossanitárias
- Projeto de Instalações Elétricas, SPDA, Rede e Dados
- Projeto de Prevenção de Combate à Incêndios
- Projeto de Ar condicionado
- Projeto de Gases Medicinais



## ORÇAMENTO

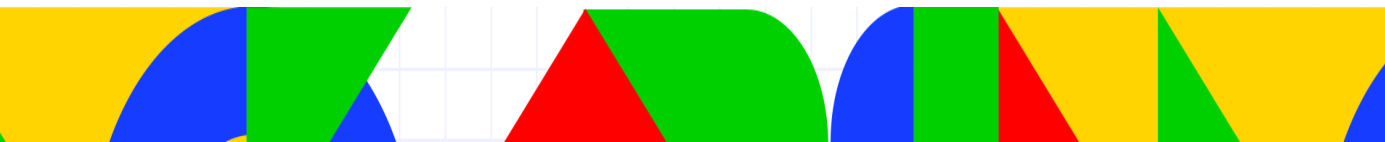
- Planilha Orçamentária referencial para repasse.
- Memórias de Cálculo
- Memorial de Cotação
- Mapas de cotação
- Base SINAPI e regionalizada



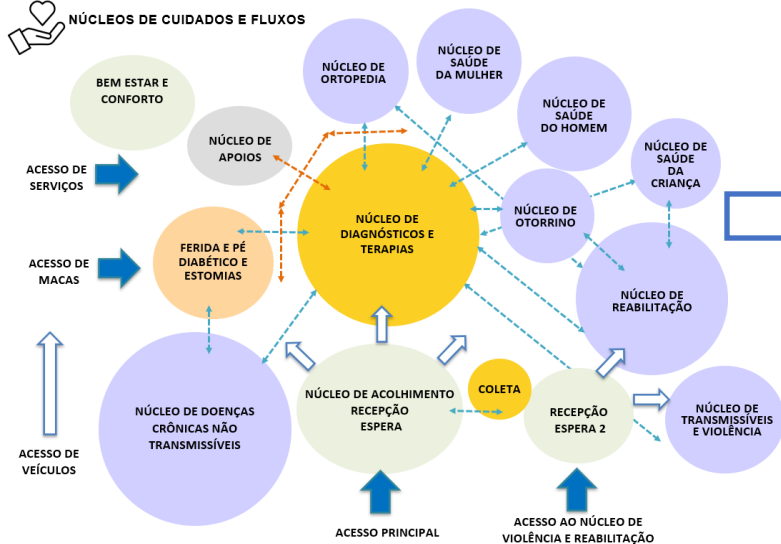


# “FAST TRACK” nas vigilâncias sanitárias locais

- ▶ A submissão e aprovação de projetos de novas unidades de saúde é uma exigência legal, mas pode levar meses.
- ▶ O Ministério da Saúde submeteu seus projetos referenciais à análise da ANVISA.
- ▶ PROJETO REFERENCIADO DA POLICLÍNICA homologado pela ANVISA com apoio do CONASS e CONASEMS, as vigilâncias sanitárias de estados e municípios agilizarão a análise dos projetos.



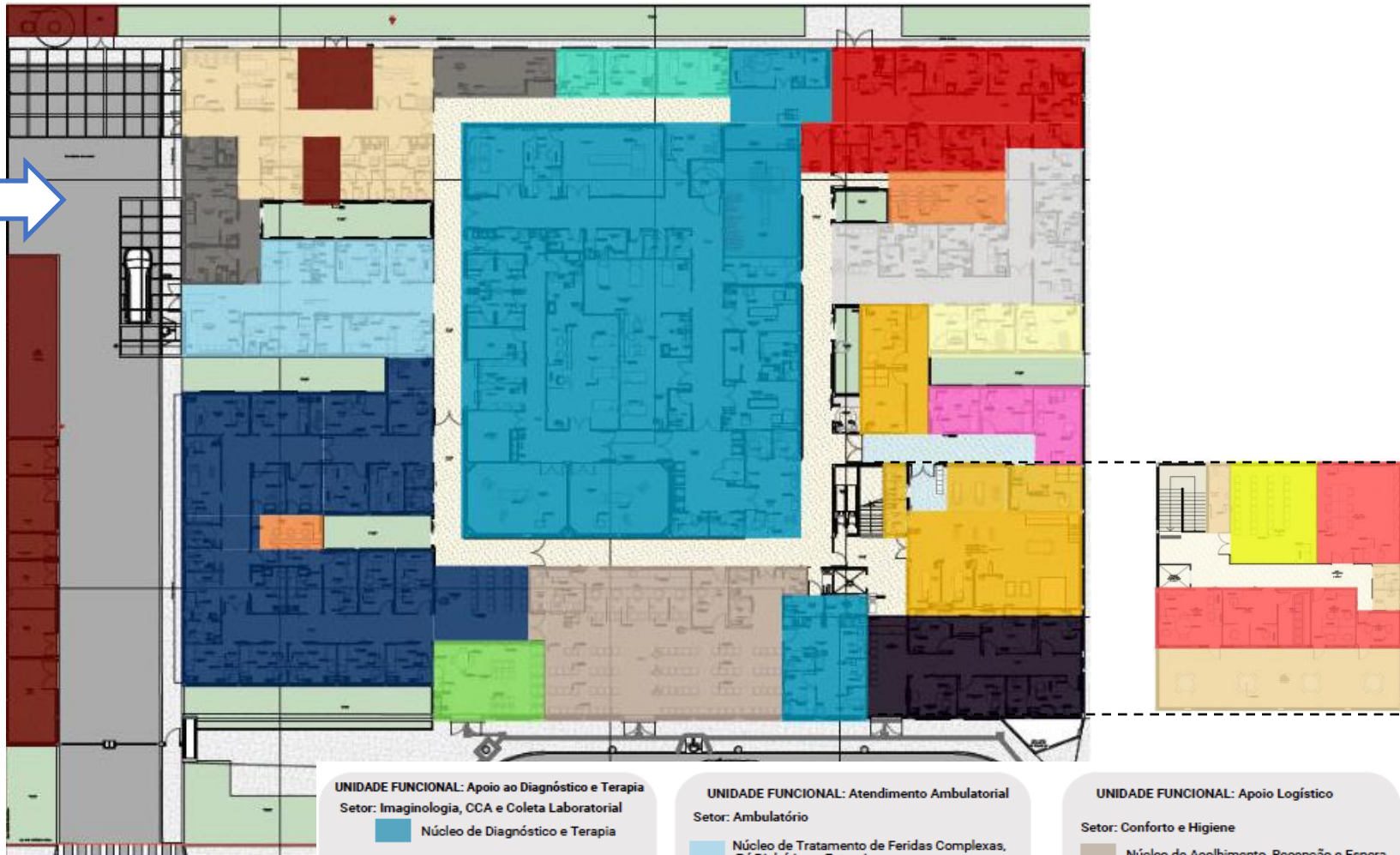




## NÚCLEOS DE CUIDADOS ESPECIALIZADOS

## SETORIZAÇÃO FÍSICO FUNCIONAL E DE FLUXOS

## PLANTA



### UNIDADE FUNCIONAL: Apoio ao Diagnóstico e Terapia

Sector: Imaginologia, CCA e Coleta Laboratorial

Núcleo de Diagnóstico e Terapia

Ambiente: Sala de Laudos

Núcleo de Laudos

### UNIDADE FUNCIONAL: Ensino e Pesquisa

Ambiente: Anfiteatro

Núcleo de Ensino e Pesquisa

### UNIDADE FUNCIONAL: Apoio Administrativo

Sector: Administrativo, Serviço de Enfermagem, Clínico e Técnico

Núcleo de Gestão, Regulação, Inteligência Sanitária, Saúde Digital

### UNIDADE FUNCIONAL: Atendimento Ambulatorial

Sector: Ambulatório

Núcleo de Tratamento de Feridas Complexas, Pé Diabético e Estomias

Núcleo de Condição Crônica não Transmissível

Núcleo de Cuidados Ortopédicos

Núcleo de Cuidado Integral a Saúde da Mulher

Núcleo de Reabilitação

Núcleo de Cuidados de Otorrinolaringologia

Núcleo de Cuidado Integral a Saúde da Criança

Núcleo de Cuidado Integral a Saúde do Homem

### UNIDADE FUNCIONAL: Apoio Logístico

Sector: Conforto e Higiene

Núcleo de Acolhimento, Recepção e Espera

Núcleo de Bem Estar e Conforto

Núcleo do Cuidado com a Saúde do Trabalhador

Sector: Infraestrutura predial

Núcleo de Apoio a Infraestrutura

### UNIDADE FUNCIONAL: Apoio Técnico

Sector: CME e Farmácia

Núcleo de Apoio Técnico

# PLANTA GERAL – V1







## PLANTA GERAL – V2 (ANVISA)



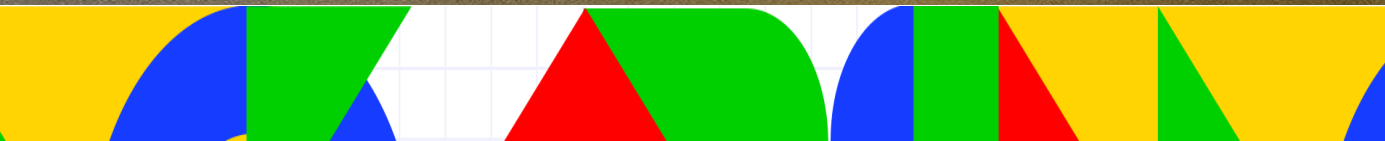


# ESPERAS INTERNAS: fluxos mais organizados







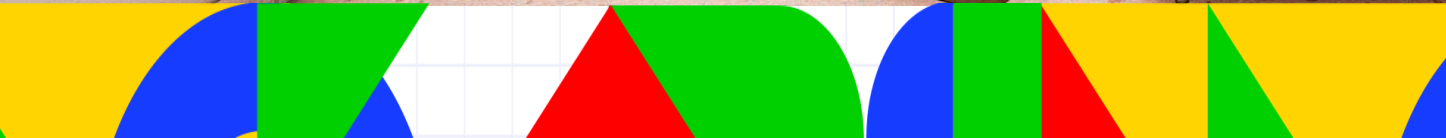








# ACOLHIMENTO A VÍTIMA DE VIOLÊNCIA













# Como o Ministério pode ajudar os engenheiros e licitantes para iniciar a obra com celeridade e qualidade?



# Dificuldades para fazer obras

- A maioria dos investimentos do Novo PAC Saúde depende de obras a serem executadas diretamente por municípios e estados, cujas propostas foram avaliadas no “PAC-Seleções”.
- Municípios e estados menores e mais vulneráveis têm dificuldade para iniciar e concluir obras.

## Principais Causas



**Dificuldade na  
elaboração de bons  
projetos**



**Demora na obtenção  
de licenças e  
autorizações**



**Troca de  
gestão**



# ESTRATÉGIAS DE APOIO DO MINISTÉRIO DA SAÚDE

01 


**Bons projetos referenciais** de arquitetura e engenharia das unidades de saúde.

02 

Oferta do **KIT Licitação**.

03 

**Homologação dos projetos referenciais nas Vigilâncias Sanitárias locais.**

04 

**Comunicação exclusiva:**  
**Atendimento tira dúvidas via WhatsApp, telefone e balcão virtual**

# PROJETOS REFERENCIAIS

## Premissas e Diretrizes Gerais



### SUSTENTABILIDADE:

- ▶ Ventilação e Iluminação Naturais sempre que possível;
- ▶ Estratégias de Uso Racional da Água e Reuso;
- ▶ Instalações e equipamentos de baixo consumo energético. e preparado para instalação de painéis fotovoltaicos.
- ▶ Sistema construtivo enxuto (Lean Construction) - baixa emissão de carbono).
- ▶ Uso de tintas ecológicas.



### EFICIÊNCIA:

- ▶ Canteiro de obras modular e racional – minimizar desperdícios;
- ▶ Especificação de materiais com qualidade para diminuir; manutenção, reparos e substituições;

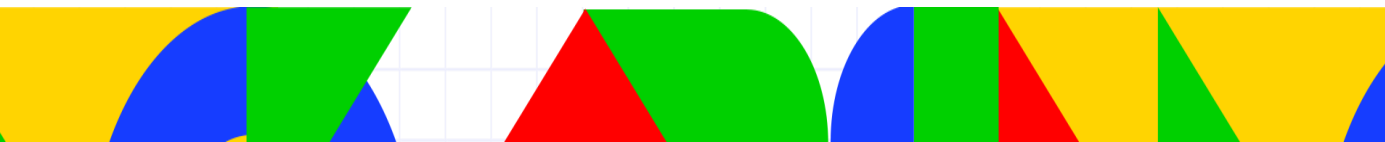


### SEGURANÇA:

- ▶ Projetos desenvolvidos em BIM (Building Information Modeling): maior confiabilidade.



[Acesse nosso  
Projeto  
Referencial](#)



# KIT LICITAÇÃO

Acesse o Kit  
Licitação



Conjunto de modelos dos documentos legalmente necessários para a licitação (Lei 14.133/21).



**Elaborados com base nos  
projetos referenciais do  
Ministério**



**Disponível em formato editável  
para facilitar a adaptação**



**Baseado nos modelos da AGU e  
recomendações do CGU/TCU**



**Estudo Técnico  
Preliminar**



**Matriz de  
Riscos**



**Termo de  
referência**



**Minuta de  
Contrato**



**Minuta de  
Edital**



**Documentos  
acessórios**

# Homologação dos projetos referenciais na vigilância sanitária

- ▶ A submissão e aprovação de projetos de novas unidades de saúde é uma exigência legal, mas pode levar meses.
- ▶ O Ministério da Saúde submeteu seus projetos referenciais à análise da ANVISA, obtendo aprovação.
- ▶ Com apoio da ANVISA, CONASS e CONASEMS, as vigilâncias sanitárias de estados e municípios simplificarão a análise dos projetos.



# Na página oficial do Novo PAC Saúde no site do Ministério da Saúde, clique nos botões abaixo para acessar:

- Projetos Arquitetônicos Referenciais:



Projetos Arquitetônicos

- Kit Licitação:



Kit Licitação

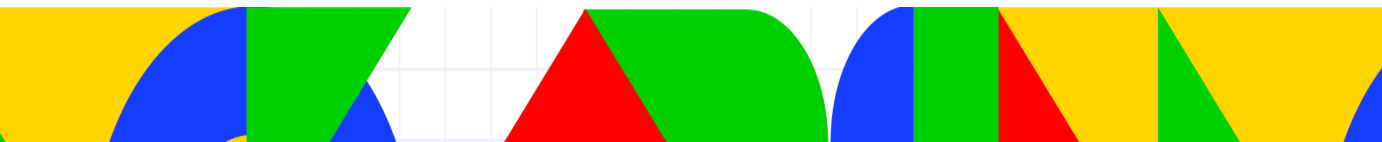
- Canais de comunicação disponíveis para informações sobre o Novo PAC:



Para mais informações, **acesse os canais de comunicação** sobre o Novo PAC Saúde



Ou envie uma mensagem via  
WhatsApp para **(61) 99847-2334**



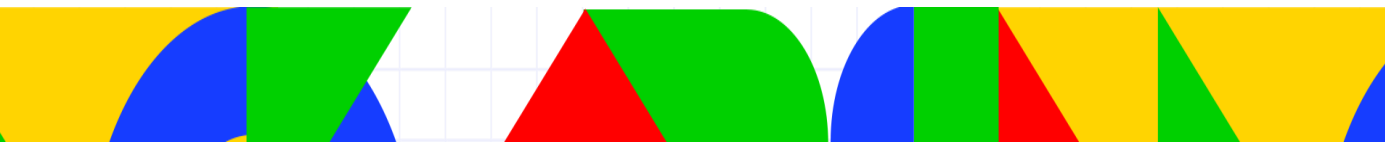
# Qual é o papel da Mandatária?

The logo for CAIXA, featuring the word "CAIXA" in a bold, white, sans-serif font. The letter "X" is stylized with two orange diagonal bars crossing in the center. The logo is set against a blue background with a subtle geometric pattern of overlapping triangles.



# Prazos e cronograma

- Formalização da proposta no InvestSUS – **22/ago/2025**
- Análise e empenho orçamentário - **05/ set/2025 (14 dias)**
- Ente cadastra no TransfereGOV (obras.gov) e encaminha documentação – **12/set/2025 (7 dias)**
- Caixa analisa e todos assinam Termo de Compromisso – **22/set/2025 (10 dias)**
- Prazo para entes apresentem documentos para superação da suspensiva - **22/dez/2025 (3 meses)**
- Análise e diligências da Caixa.
- Ente publica edital de Licitação - **até 60 dias** após superação da cláusula suspensiva.



# Contratação

## Orientações

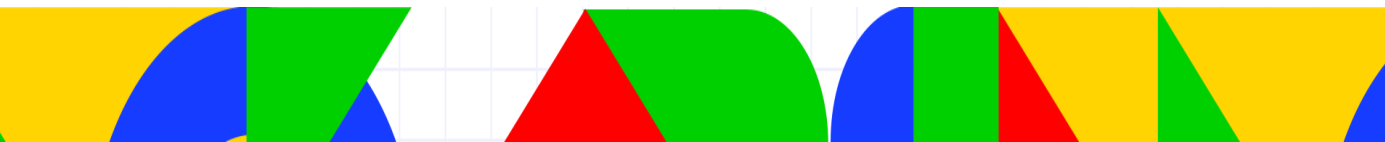
Portaria 7.613/2025 de 17/07/2025



Formalização por meio do **Termo de compromisso**.

Apresentar a documentação institucional, técnica e jurídica, incluindo:

- **PLANO DE TRABALHO** (TRANSFEREGOV);
- Documentos que comprovem sua **REGULARIDADE INSTITUCIONAL** e do prefeito ou do governador e autoridade interveniente, ou dirigente máximo de entidades da administração pública indireta.
- **DECLARAÇÃO E COMPROVAÇÃO DE CONTRAPARTIDA** (financeira, se houver).



# Novo PAC é com a CAIXA!

## Apoio

Portaria 7.613/2025 de 17/07/2025

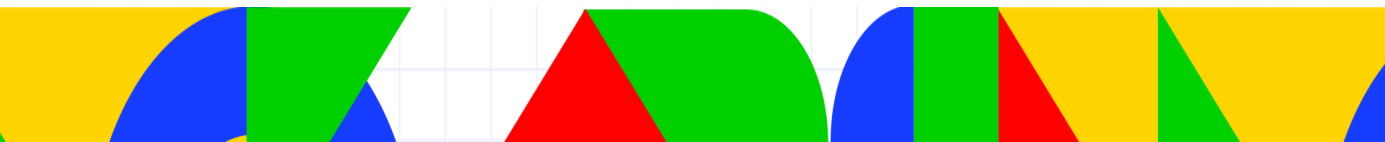
### Principais dificuldades do ente:

- Previsão Orçamentaria;
- Tempo de atendimento assinatura da minuta;
- Assinatura Digital;
- Cadastro do ID da obra.

**A CAIXA atua há mais de 28 anos, no Papel de mandatária, realizando gestão, fiscalização e liberação dos recursos. Garantindo eficiência, transparência e conformidade com as normas vigentes**

Apoiando os entes públicos na execução de TCs com recursos do OGU e contratos de financiamento – FGTS. prestando orientação técnica através de suas equipes das unidades regionais.

**72 unidades regionais, incluindo 48 GIGOV, 24 REGOV e 2 Centralizadoras (CEVIG e CEGOV). Mais de 1.800 profissionais de arquitetura e engenharia, 920 exclusivamente atuando com Governo, além de técnicos sociais e Representantes CAIXA.**



# Condição Suspensiva



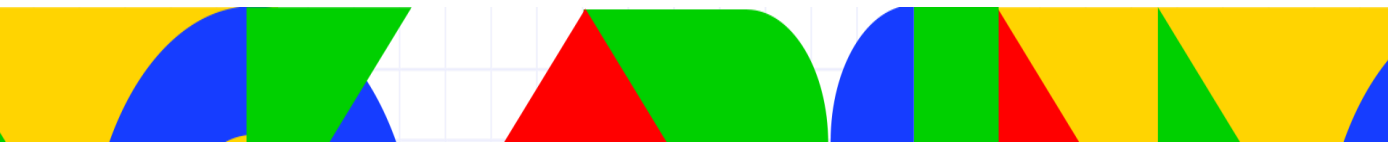
Quais documentação a ser apresentada para superar a Condição suspensiva dos Termos de Compromisso.

# Documentos para retirada da suspensiva quando usar o projeto referencial (até 22/dez)



Portaria Conjunta MGI/MF/CGU Nº 32, DE 4 DE JUNHO DE 2024

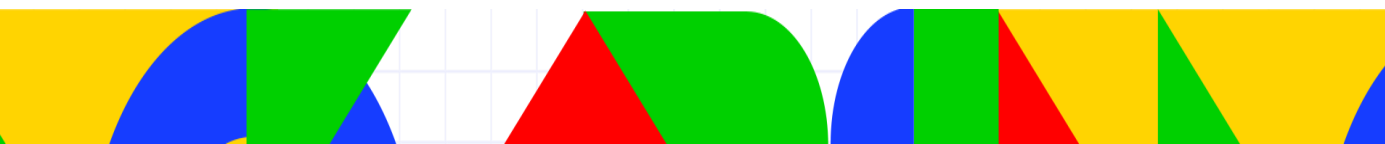
1. Comprovação do exercício pleno dos poderes inerentes à **propriedade do imóvel** (pode declaração de posse!)
2. **Projeto referencial** com o projeto de **implantação** no terreno.
3. **Orçamentos** adequados à realidade local.
4. **Licenças e aprovações de projetos pelo órgão ambiental e concessionárias** de serviços públicos (Vigilância sanitária e Bombeiros).
5. **ART** - Anotação de Responsabilidade Técnica ou **RRT** - Registro de Responsabilidade Técnica do responsável pela elaboração do projeto de implantação.
6. **Três declarações** do ente (modelos disponíveis).



# Desafios

## Retirada da Condição Suspensiva

- 1 Adaptação dos projetos referenciais sem perda de caracterização;
- 2 Licenças ambientais e regulamentares;
- 3 ART/RRT;
- 4 Mudança de sistema construtivo;
- 5 Indicação de área inapropriada para a execução;
- 6 Ferramentas de importação de planilha na TGOV;
- 7 Serviços não financiáveis;
- 8 Alteração do terreno - especificidade do TERRENO (dimensões e declividade).





# Ações que Agilizam

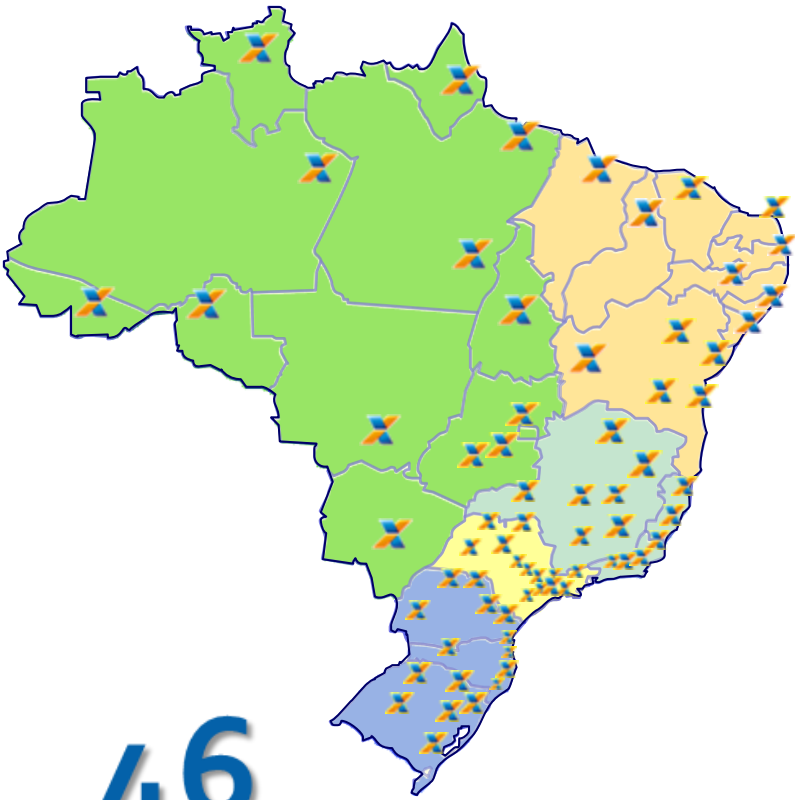
## Retirada da Condição Suspensiva

- 1 PROJETO REFERENCIAL**  
Adoção ao PROJETO REFERENCIAL e planilhas orçamentárias de referência.
- 2 INSTALAÇÕES DE ÁGUA E ENERGIA**  
Verificar com antecedência a disponibilidade dos serviços no imóvel objeto da intervenção.
- 3 INTERMEDIACÃO INSTITUCIONAL**  
Aproximar e realizar AGENDAS com o Corpo de Bombeiros e Vigilância Sanitária.
- 4 ORÇAMENTO**  
PROVISIONAR os recursos necessários para execução das adaptações propostas nos projetos padronizados.
- 5 LICITAÇÃO**  
Avaliar sobre a adoção do regime de contratação SEMI-INTEGRADA para os projetos padronizados.
- 6 SONDAGENS**  
AGILIZAR a contratação de empresas para realização.

A gestão proativa minimiza  
riscos e garante o  
aproveitamento de  
oportunidades



# Pontos de Apoio



46

Unidades Regionais  
Gerência de Governo.

UNIDADE E E-MAIL	PONTO FOCAL
GIGOVAJ - GE Governo Aracaju/SE <a href="mailto:gigovaj@caixa.gov.br">gigovaj@caixa.gov.br</a> ;	SUELEN REIS DOS SANTOS NOVO
GIGOVBE - GE Governo Belém/PA <a href="mailto:gigovbe@caixa.gov.br">gigovbe@caixa.gov.br</a> ;	LETICIA BARROS MORAES COTTA
GIGOVBR - GE Governo Brasília/DF <a href="mailto:gigovbr@caixa.gov.br">gigovbr@caixa.gov.br</a> ;	CARLOS ANDRE LINS RODRIGUEZ
GIGOVBU - GE Governo Bauru/SP <a href="mailto:gigovbu@caixa.gov.br">gigovbu@caixa.gov.br</a> ;	SERGIO AMADEO
GIGOVCA - GE Governo Caruaru/PE <a href="mailto:gigovca@caixa.gov.br">gigovca@caixa.gov.br</a> ;	EMERSON GOMES DE ALMEIDA
GIGOVCB - GE Governo Cuiabá/MT <a href="mailto:gigovcb@caixa.gov.br">gigovcb@caixa.gov.br</a> ;	MARCOS CARDOSO ALVES
GIGOVCG - GE Governo Campo Grande/MS <a href="mailto:gigovcg@caixa.gov.br">gigovcg@caixa.gov.br</a> ;	CARLOS FABIO GOMES DAMASCENO
GIGOVFO - GE Governo Fortaleza/CE <a href="mailto:gigovfo@caixa.gov.br">gigovfo@caixa.gov.br</a> ;	JOSE PLINIO DE OLIVEIRA NETO
GIGOVFS - GE Governo Feira de Santana/BA <a href="mailto:gigovfs@caixa.gov.br">gigovfs@caixa.gov.br</a> ;	ELISA DA CUNHA BOINA
GIGOVGO - GE Governo Goiânia/GO <a href="mailto:gigovgo@caixa.gov.br">gigovgo@caixa.gov.br</a> ;	FLAVIO DA SILVA VALENTE
GIGOVJF - GE Governo Juiz de Fora/MG <a href="mailto:gigovjf@caixa.gov.br">gigovjf@caixa.gov.br</a> ;	SERGIO WERNECK RODRIGUES
GIGOVJP - GE Governo João Pessoa/PB <a href="mailto:gigovjp@caixa.gov.br">gigovjp@caixa.gov.br</a> ;	JOVANO GOMES DA SILVA
GIGOVMC - GE Governo Macapá/AP <a href="mailto:gigovmc@caixa.gov.br">gigovmc@caixa.gov.br</a> ;	JOYCE RAMOS DE OLIVEIRA LOURENCO
GIGOVME - GE Governo Maceió/AL <a href="mailto:gigovme@caixa.gov.br">gigovme@caixa.gov.br</a> ;	CLAUDENIR RIOS DE OLIVEIRA
GIGOVMN - GE Governo Manaus/AM <a href="mailto:gigovmn@caixa.gov.br">gigovmn@caixa.gov.br</a> ;	AUGUSTO YOKOYAMA
GIGOVNA - GE Governo Natal/RN <a href="mailto:gigovna@caixa.gov.br">gigovna@caixa.gov.br</a> ;	ANDRE RICARDO MENDES VIEIRA
GIGOVPV - GE Governo Porto Velho/RO <a href="mailto:gigovpv@caixa.gov.br">gigovpv@caixa.gov.br</a> ;	SIMON TUPAC ALVAREZ CATALAN
GIGOVRE - GE Governo Recife/PE <a href="mailto:gigovre@caixa.gov.br">gigovre@caixa.gov.br</a> ;	CLAUDIO FREITAS GONCALVES
GIGOVRJ - GE de Governo Rio de Janeiro, RJ <a href="mailto:gigovrj@caixa.gov.br">gigovrj@caixa.gov.br</a> ;	ANA DENISE COIMBRA DOS SANTOS
GIGOVRP - GE Governo Ribeirão Preto/SP <a href="mailto:gigovrp@caixa.gov.br">gigovrp@caixa.gov.br</a> ;	UBIRAJARA GONCALVES DE LIMA JUNIOR
GIGOVSD - GE Governo Santo André/SP <a href="mailto:gigovsd@caixa.gov.br">gigovsd@caixa.gov.br</a> ;	ANA CAROLINA N. DE SILVA PERERA
GIGOVSL - GE Governo São Luis/MA <a href="mailto:gigovsl@caixa.gov.br">gigovsl@caixa.gov.br</a> ;	CARLOS ANDRE CORREA CARDOSO
GIGOVSP - GE Governo São Paulo/SP <a href="mailto:gigovsp@caixa.gov.br">gigovsp@caixa.gov.br</a> ;	ROGERIO FERNANDO DO AMARAL
GIGOVTE - GE Governo Teresina/PI <a href="mailto:gigovte@caixa.gov.br">gigovte@caixa.gov.br</a> ;	FABIA CARVALHO LE LONNES
GIGOVUB - GE Governo Uberlândia/MG <a href="mailto:gigovub@caixa.gov.br">gigovub@caixa.gov.br</a> ;	CRISTIANO KRUEGER
GIGOVVT - GE Governo Vitória/ES <a href="mailto:gigovvt@caixa.gov.br">gigovvt@caixa.gov.br</a> ;	ANDRE FELIPE PERY GONCALVES
REGOVBI - RE Governo Barreiras/BA <a href="mailto:regovbi@caixa.gov.br">regovbi@caixa.gov.br</a> ;	ALINE DE SOUSA ROCHA
REGOVBL - RE Governo Blumenau/SC <a href="mailto:regovbl@caixa.gov.br">regovbl@caixa.gov.br</a> ;	ALEXANDRE DE ARAUJO CHIMELLO
REGOV CX - RE Governo Caxias do Sul/RS <a href="mailto:regovcx@caixa.gov.br">regovcx@caixa.gov.br</a> ;	VALERIA GAZZOLA AULER
REGOVJN - RE Governo Juazeiro do Norte/CE <a href="mailto:regovjn@caixa.gov.br">regovjn@caixa.gov.br</a> ;	VALDIR ALVES CARNEIRO JUNIOR
REGOVMO - RE Governo Montes Claros/MG <a href="mailto:regovmo@caixa.gov.br">regovmo@caixa.gov.br</a> ;	MARIA DE LOURDES COSTA MACHADO
REGOVPG - RE Governo Ponta Grossa/PR <a href="mailto:regovpg@caixa.gov.br">regovpg@caixa.gov.br</a> ;	KELLY CRISTINA SOUZA G BOTTEGA
REGOVTR - RE Governo Santarém/PA <a href="mailto:regovtr@caixa.gov.br">regovtr@caixa.gov.br</a> ;	ALICE TOLENTINO GUSMÃO MAIA
REGOVPL - RE Neg Governo Pelotas/RS <a href="mailto:regovpl@caixa.gov.br">regovpl@caixa.gov.br</a> ;	MAURICIO GONÇALVES BEIRA

# Ações Recomendadas

## ✓ Assistência Técnica da CAIXA:

- Comunicação ativa e transparente.
- Apoio presencial e virtual contínuo.
- Acompanhamento próximo para garantir governança e uso eficiente dos recursos.

## ✓ Finalização de projetos:

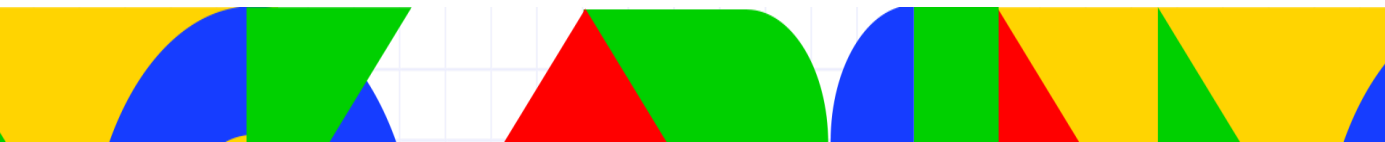
- Agilidade na resolução da análise CAIXA.
- Elaboração de Planos de Ação com prazos definidos, junto às consultorias e equipes da Prefeitura, para inserção de documentos no TGOV.

## ✓ Ações essenciais:

- Adaptar projetos conforme necessidade, sem descaracterização.
- Obter aprovações legais e ambientais.
- Avançar com licitações e execuções.

## ✓ Definição de responsáveis:

- Projeto: Equipe técnica / consultoria.
- Licitação: Setor de compras / jurídico.
- Execução: Empresa contratada.
- Medição: Fiscalização / engenharia.
- Prestação de contas: Contabilidade / setor responsável.



# Compromisso com a Execução

## Processo Licitatório

- Comunicar à CAIXA a previsão da publicação do edital de licitação, em até 10 dias após a retirada da suspensiva.
- Informar à CAIXA a publicação efetiva do edital de licitação, que deverá ocorrer em 60 dias após a retirada da condição suspensiva.
- Concluir a licitação em até 120 dias.
- Emissão da ordem de serviço em até 5 dias após o aceite de licitação emitido pela CAIXA.
- Apresentação da documentação da Anvisa e Bombeiros, se for o caso.



Agora tem  
**ESPECIALISTAS**  
Da consulta ao tratamento

NOVO **PAC**  
DESENVOLVIMENTO E SUSTENTABILIDADE



MINISTÉRIO DA  
SAÚDE

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**





MINISTÉRIO DA  
SAÚDE

