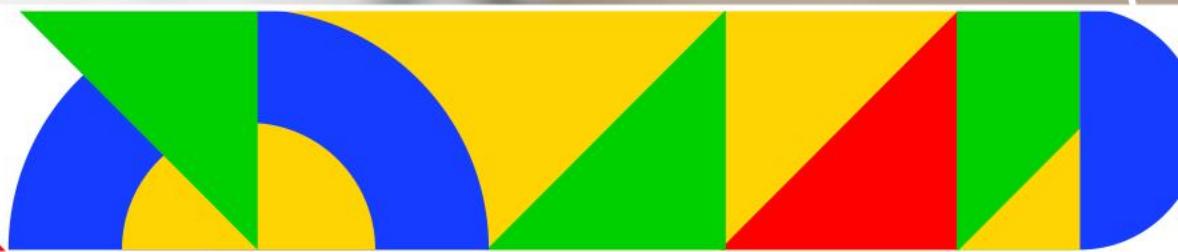


Recepção dos Selecionados PAC 2025

POLICLÍNICAS: Diretrizes Gerais e Alertas

14/08/2025



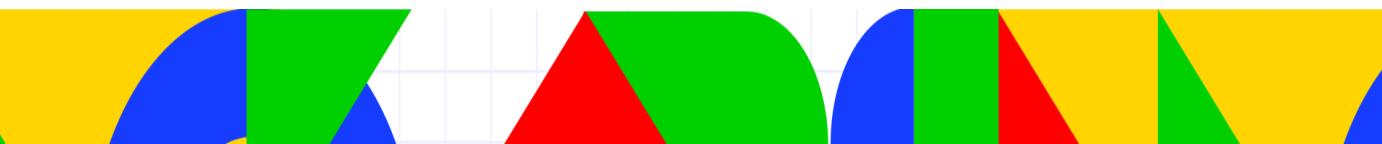


POLICLÍNICA

SUS

Programação do Evento

- Boas vindas!
- Como formalizar para não perder a proposta?
- O que é uma policlínica e pra que serve?
- Como é o projeto da Policlínica e como usá-lo?
- Como o Ministério pode ajudar os engenheiros e licitantes para iniciar a obra com celeridade e qualidade?
- Qual é o papel da Mandatária (Caixa)?



2ª Seleção - Novo PAC



Portaria GM/MS nº 6.640, de 20 de fevereiro de 2025, institui processo de seleção para participação em modalidades específicas do eixo da Saúde no âmbito do Programa de Aceleração do Crescimento - Novo PAC.



Portaria GM/MS nº 7.613, de 17 de julho de 2025 **divulgou o resultado** do processo de seleção.

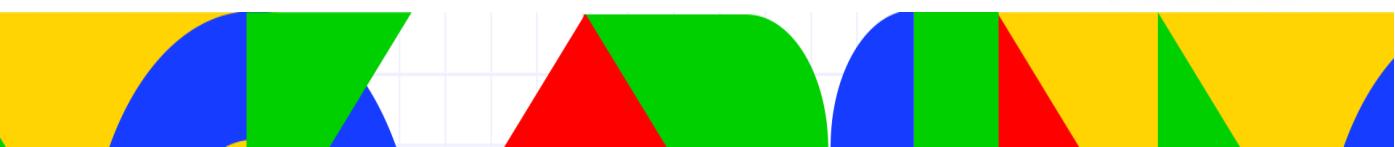


Nessa rodada foram selecionadas **46 propostas** de Policlínicas.



Policlínicas Selecionadas

- As 46 policlínicas representam 1,4 bilhões em investimento, incluindo obra e equipamento.
- Recurso está garantido na LOA 2025 e PLOA 2026.



Financiamento via Termo de Compromisso



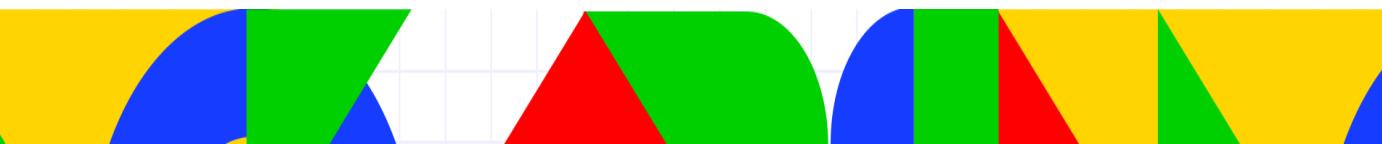
Regulamentado pelo Decreto nº 11.855/2023 e pela Portaria Conjunta MGI/MF/CGU nº 32/2024.



A execução, monitoramento, acompanhamento, pagamento e etc se dá pelo [Transferegov.br](https://transferegov.br).



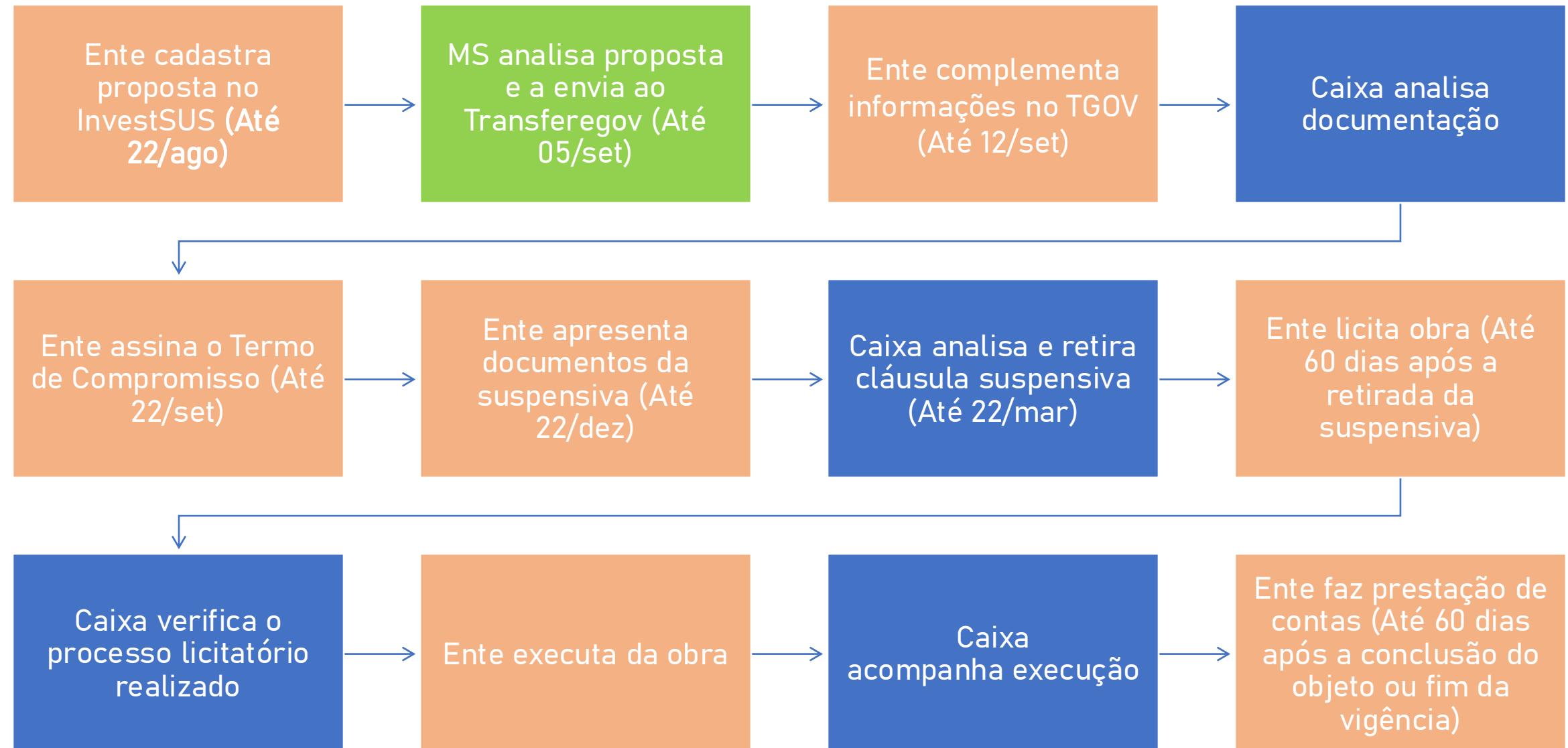
Nesta modalidade, contamos com a parceria da Caixa que atua como Mandatária.



Fluxograma Geral das obras de policlínicas



Fluxo detalhado



Etapa de Formalização



O que deve ser feito nesta etapa?

Apresentar documentos e informações.

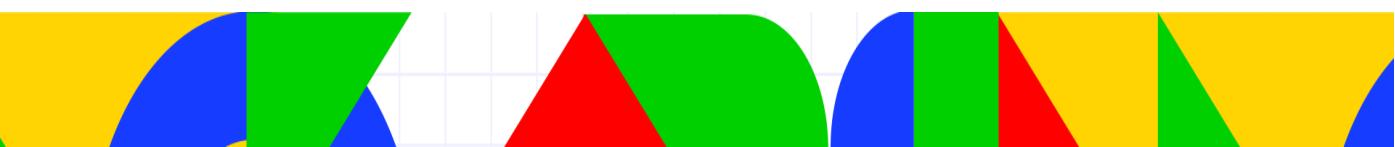


Onde a proposta selecionada deve ser formalizada?

InvestSUS.

IMPORTANTE!

A formalização deve ser feita até o dia **22/08/2025**



Status da formalização das Policlínicas

Atenção! 9 entes ainda não começaram a formalização.

Rótulos de Linha	Contagem de situação
Proposta Adequada para Reanálise Técnica de Mérito	2
Proposta em Rascunho	24
Proposta enviada para Análise Técnica de Mérito	9
Proposta não realizada	9
Proposta para Adequação Técnica de Mérito	2
Total Geral	46

Propostas Municipais: Codó, Fortaleza, Itacoatiara, Pelotas, Serra e Teresina.

Propostas Estaduais: Ceará Mirim (RN), Macapá (AP) e Mineiros (GO).



Etapa de Formalização

Quais informações são exigidas quando do preenchimento?

- **Justificativa contendo:**



- Caracterização dos interesses recíprocos;
- Relação entre a proposta e os objetivos e diretrizes do programa;
- Público Alvo;
- Problema a ser resolvido;
- Resultados esperados.

- Para mais explicações, consulte o **MANUAL DE FORMALIZAÇÃO**



Etapa de Formalização



Quais documentações são exigidas?

- Declaração de Capacidade Gerencial Técnica e Operacional de 2025;
- **Termo de Ciência da CIR ou CIB**, conforme a origem da proposta;
- Três fotos, endereço, localização em mapa com latitude e longitude;
- **Declaração de posse emitida pelo prefeito ou certidão do cartório.**

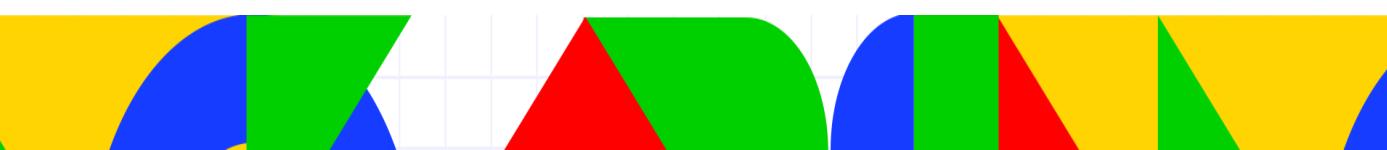
Para mais orientações, acesse os materiais de apoio indicados abaixo:



[Manual de Formalização](#)



[Guia Rápido da Formalização](#)



Na página oficial do Novo PAC Saúde no site do Ministério da Saúde, clique nos botões abaixo para acessar:

- Resultado do processo de seleção 2025, Manual de Formalização e Painel FNS do Resultado da Seleção 2025:



Novo resultado - Seleções Etapa 2025

[Saiba mais](#)

- Guia Rápido de Formalização 2025:



Guia rápido da formalização do Novo PAC 2025

[Acesse](#)

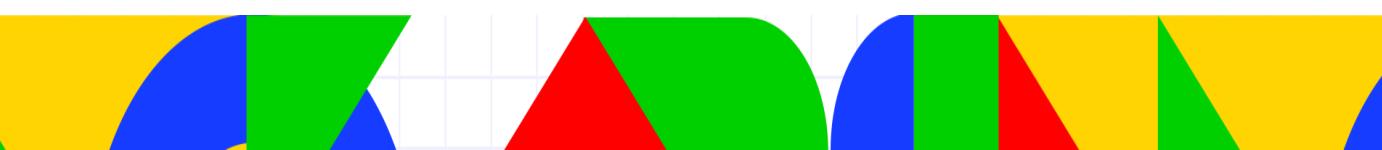
- Canais de comunicação disponíveis para informações sobre o Novo PAC:



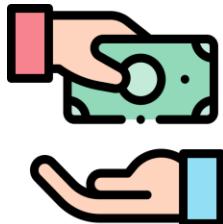
Para mais informações, [acesse os canais de comunicação](#) sobre o Novo PAC Saúde



Ou envie uma mensagem via WhatsApp para **(61) 99847-2334**



Principais Dificuldades na formalização



Sobre as informações do Custeio:

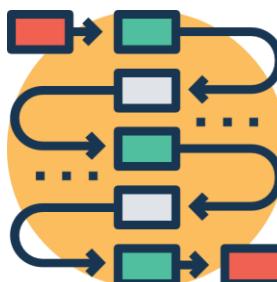
No campo "Dados Gerais" > "Custeio de obra" > "Custeio após entrada em funcionamento", informar sobre a pontuação da CIB/CIR.



Sobre a Programação Anual de Saúde e sua relação com a proposta:

Na aba "Diretriz, Objetivo e meta da Programação Anual de Saúde registrado no DigiSUS", informações devem ser coerentes com o Plano Estadual ou Municipal de Saúde.

Caso seja necessário, o referido plano deve ser atualizado no DigiSUS.



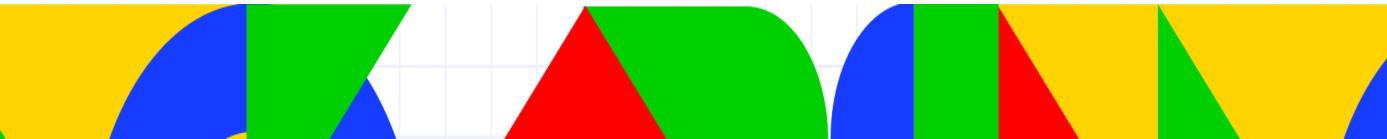
Cronograma Físico:

Ordem de preenchimento: (1) Cadastro da Meta; (2) Vinculação de Etapas de cada Meta; e (3) Detalhamento da Etapa.

A Meta pode ser a construção da unidade de saúde (Policlínica) e as Etapas aquelas da construção (Terraplanagem, Fundação, Estrutura e etc)



A **formalização** é **essencial** para garantir a obra para seu município/estado!



Atenção no TRANSFEREGOV (DEPOIS DA FORMALIZAÇÃO)

Endereço da Obra



O endereço da obra solicitado no InvestSUS deve ser detalhado no Transferegov.br.

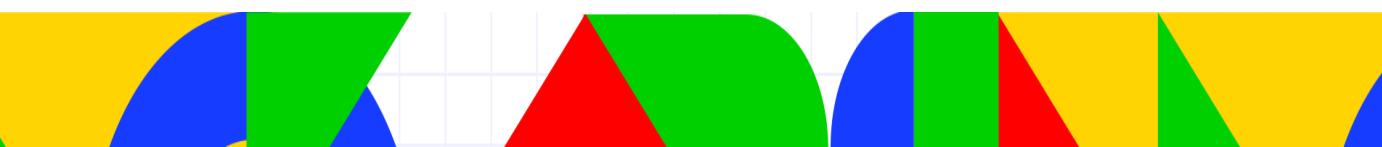
No Transferegov.br, o ente deve preencher a aba "*Dados*" > "Cadastro de Obras" com informações como as nome do projeto, natureza da intervenção, coordenadas geográficas e outros.



Pontos Relevantes – Diferenciais de Inovação



- Estrutura inovadora baseada no cuidado integrado;
- Incorporação de tecnologias que vão desde a realização de consultas, teleconsultas de diferentes especialidades, aos exames e diagnósticos ambulatoriais que contribuirão para respostas clínicas de maior resolução e eficiência, abreviando o tempo para as intervenções e diminuindo a peregrinação dos usuários entre serviços;
- Estratégia para diminuir o absentismo decorrente das entradas e reentradas no sistema de saúde, que acarretam perdas de resolução devido à demora no fechamento de um ciclo diagnóstico;
- Nova modelagem contribui, inclusive, para uma gestão mais eficiente de custos, além de possibilitar a intervenção em tempo mais oportuno
- Composição por NÚCLEOS DE CUIDADE ESPECIALIZADO.



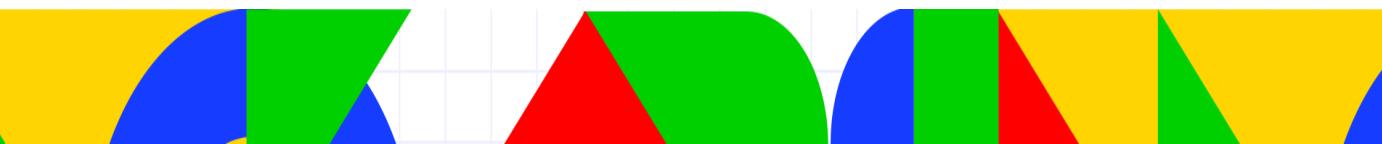
Diretrizes Assistenciais

- **Ampliação do acesso:** Garantir acesso oportuno e equitativo a serviços especializados, com qualidade assistencial, integralidade no cuidado e eficiência no uso de recursos financeiros.
- **Continuidade assistencial:** Estruturar e oferecer serviços, fluxos assistenciais e transporte sanitário.
- **Modelo centrado no paciente:** Focar nas necessidades de saúde das pessoas.
- **Engajamento e integração:** Promover o cuidado interprofissional, interdisciplinar e integrado entre equipes e serviços.
- **Segurança do paciente:** Monitorar, avaliar e controlar estruturas, processos e resultados assistenciais.
- **Educação e valorização profissional:** Adotar estratégias de formação, educação permanente e fixação de profissionais de saúde.
- **Saúde digital:** Estimular o uso adequado de soluções e inovações digitais.
- **Assistência farmacêutica:** Desenvolver ações para o uso racional de medicamentos.
- **Novas modelagens de serviços:** Promover boas práticas de atenção, educação, gestão e participação, integrando os serviços à Rede de Atenção à Saúde (RAS). Essas diretrizes visam criar um modelo de cuidado integrado, eficiente e resolutivo, com infraestrutura e organização espacial adequadas.



Núcleos de Cuidado Especializado

1. Núcleos de Acolhimento, recepção e espera
2. Núcleo de Cuidados às Condições Clínicas não Transmissíveis
3. Núcleo de Cuidados às Feridas complexas, Pé Diabético e Estomias
4. Núcleo de Cuidado Integral à Saúde da Mulher
5. Núcleo de Cuidado Integral à Saúde Homem
6. Núcleo de Cuidado Integral à Saúde da Criança
7. Núcleo de Reabilitação Estimulação Precoce
8. Núcleo de Cuidados de Otorrinolaringologia
9. Núcleo de Cuidados Ortopédicos
10. Núcleo de Diagnóstico e Terapias
11. Núcleo de Cuidados, apoio à atenção integral a vítima de violência - NCIV e DT (criança, adulta e idosa) e de pessoas com doenças transmissíveis
12. Núcleo de Cuidado com a Saúde do Trabalhador
13. Núcleo de Gestão, Saúde Digital, Regulação Interna, Inteligência Sanitária, Ensino, Pesquisa e Administração



Policlínicas - PNAES

As Policlínicas contarão com estrutura física para oferta de serviços deverá atender as especificidades de acordo com a realidade epidemiológica local e o reconhecimento de vazios assistenciais, podendo apresentar diferentes configurações de equipe, equipagem e linhas de cuidado ofertadas, buscando atuar na continuidade do cuidado oferecido pela Atenção Primária à Saúde, aumentando a resolutividades das redes locais de saúde.



Por fim, as Policlínicas, em consonância com as diretrizes estabelecidas na Política Nacional de Atenção Especializada à Saúde - PNAES, buscam experimentar e promover novas modelagens de serviços e dispositivos de cuidado em atenção especializada, incentivando a adoção de boas práticas de atenção, educação, gestão e participação, e integrando esses serviços de forma efetiva na RAS.



MINISTÉRIO DA
SAÚDE





Agora tem
ESPECIALISTAS
Da consulta ao tratamento



NOVO **PAC**
DESENVOLVIMENTO E SUSTENTABILIDADE



MINISTÉRIO DA
SAÚDE

GOVERNO FEDERAL
BRASIL



PROJETOS REFERENCIAIS – Qualidade e Inovação

Apoiar aos entes subnacionais para promover: **celeridade, economia de recursos e qualidade nas obras.**

Fortalecer as Políticas Públicas: da Atenção Primária à Atenção Especializada à Saúde.



SEGURANÇA

- ✓ **Confiabilidade** em todo o ciclo de vida da edificação;
- ✓ **Rastreabilidade** do processo;
- ✓ Controle de informações;
- ✓ Minimização de erros;
- ✓ **Evita o desperdício.**



SUSTENTABILIDADE:



EFICIÊNCIA



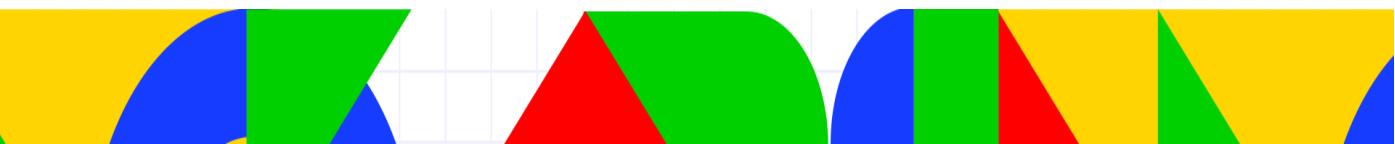


SUSTENTABILIDADE:

- ▶ Ventilação e Iluminação Naturais sempre que possível
- ▶ Estratégias de Uso Racional da Água e Reuso.
- ▶ Instalações e equipamentos de baixo consumo energético e preparado para instalação de painéis fotovoltaicos.
- ▶ Sistema construtivo enxuto (Lean Construction) - baixa emissão de carbono).
- ▶ Uso de tintas ecológicas.

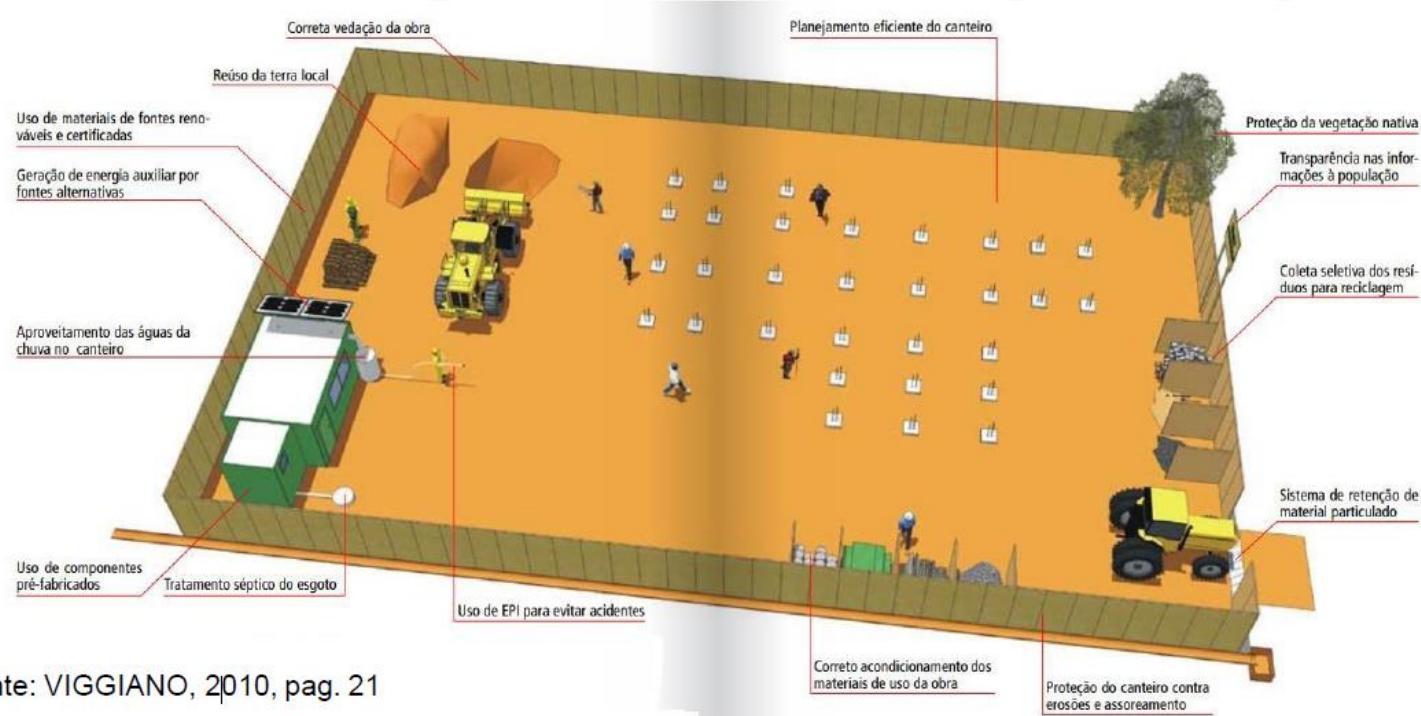


Projetos elaborados para cumprir os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável.

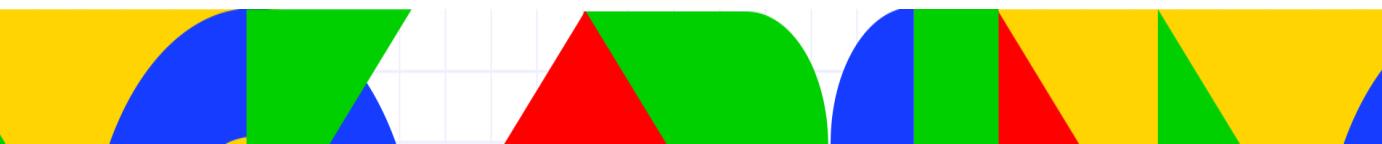




- ▶ Canteiro de obras modular e racional – minimizar desperdícios
- ▶ Especificação de materiais com qualidade para diminuir manutenção, reparos e substituições;



Fonte: VIGGIANO, 2010, pag. 21





PRODUTOS ENTREGUES E DISPONIBILIZADOS



ARQUITETURA

- Coordenação do Processo e dos Projetos
- Processo de construção coletiva com as **área técnicas** e ANVISA
- Projeto Básico de Arquitetura
- Projeto Executivo de Arquitetura
- Especificações Técnicas construtivas
- Vídeos e Imagens 3D
- Memoriais Descritivos
- Relatório Técnico
- Compatibilização de todas as disciplinas e planilha orçamentária



ENGENHARIA

- Projeto de Estruturas de Concreto Armado
- Projeto de Estrutura Metálica e de Madeira para Coberturas
- Projeto de Instalações Hidrossanitárias
- Projeto de Instalações Elétricas, SPDA, Rede e Dados
- Projeto de Prevenção de Combate à Incêndios
- Projeto de Ar condicionado
- Projeto de Gases Medicinais



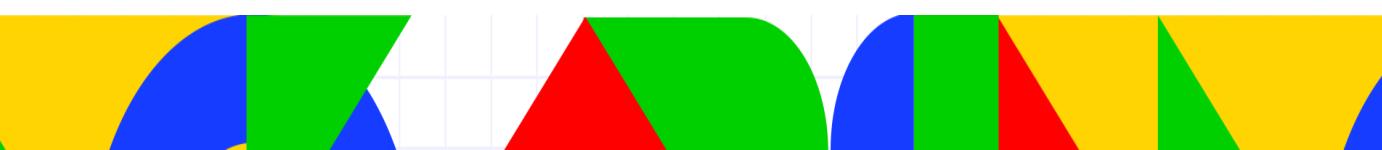
ORÇAMENTO

- Planilha Orçamentária referencial para repasse.
- Memórias de Calculo
- Memorial de Cotação
- Mapas de cotação
- Base SINAPI e regionalizada



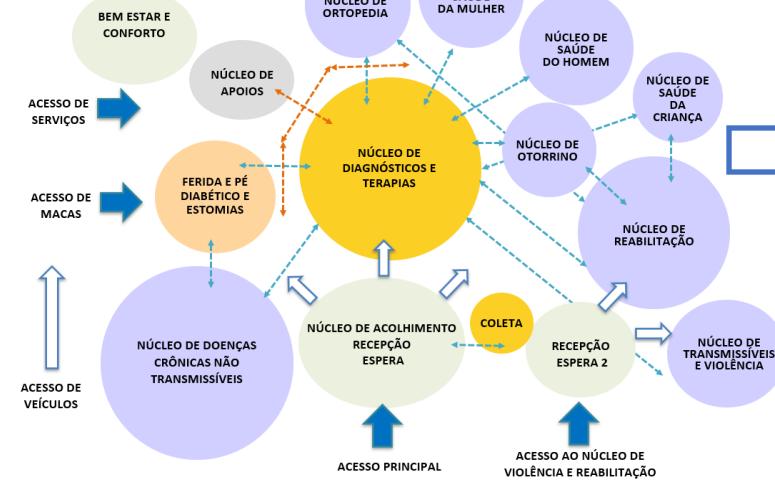
“FAST TRACK” nas vigilâncias sanitárias locais

- ▶ A submissão e aprovação de projetos de novas unidades de saúde é uma exigência legal, mas pode levar meses.
- ▶ O Ministério da Saúde submeteu seus projetos referenciais à análise da ANVISA.
- ▶ PROJETO REFERENCIADO DA POLICLÍNICA homologado pela ANVISA com apoio do CONASS e CONASEMS, as vigilâncias sanitárias de estados e municípios agilizarão a análise dos projetos.

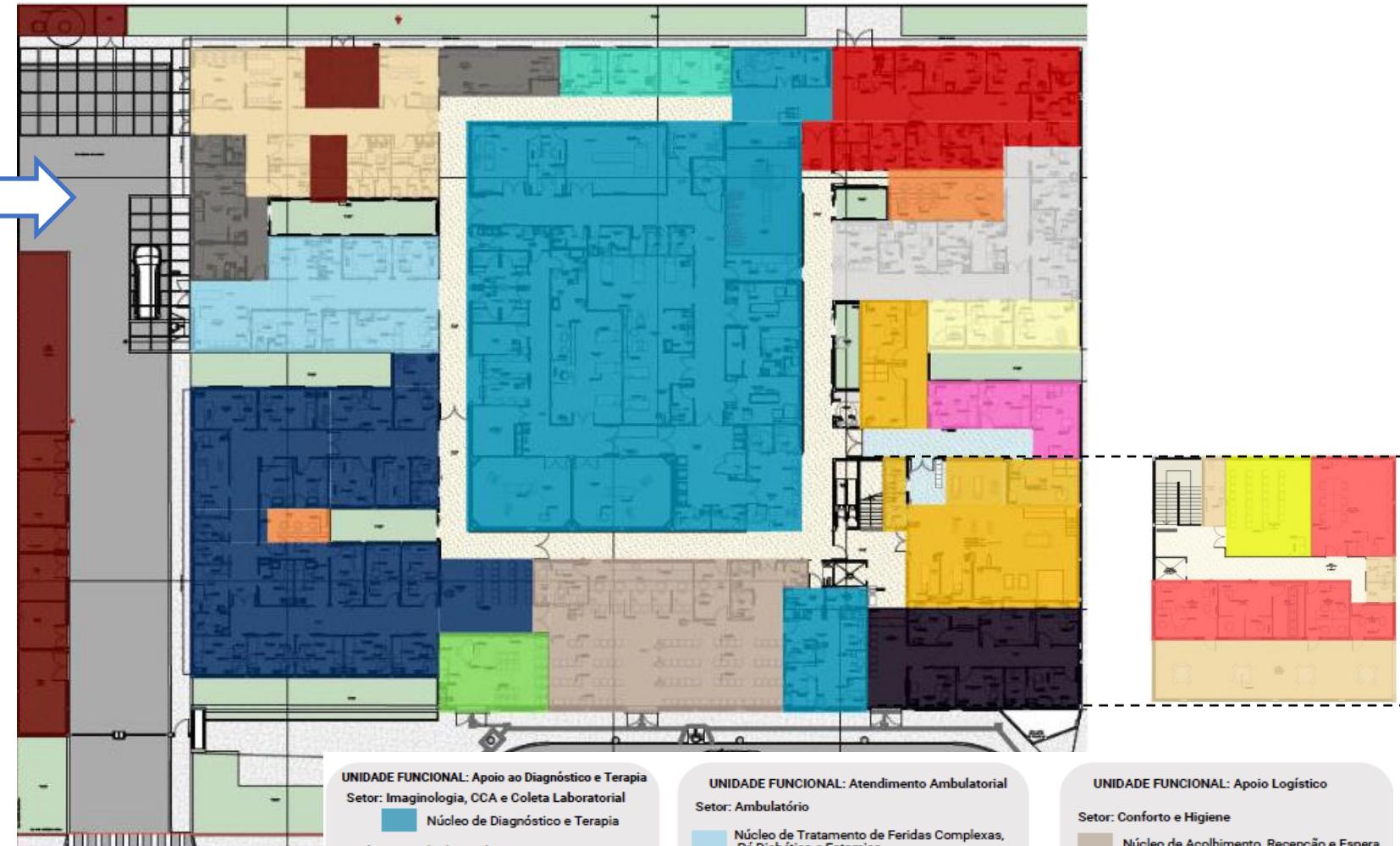
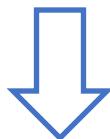




NÚCLEOS DE CUIDADOS E FLUXOS



NÚCLEOS DE CUIDADOS ESPECIALIZADOS



SETORIZAÇÃO FÍSICO FUNCIONAL E DE FLUXOS

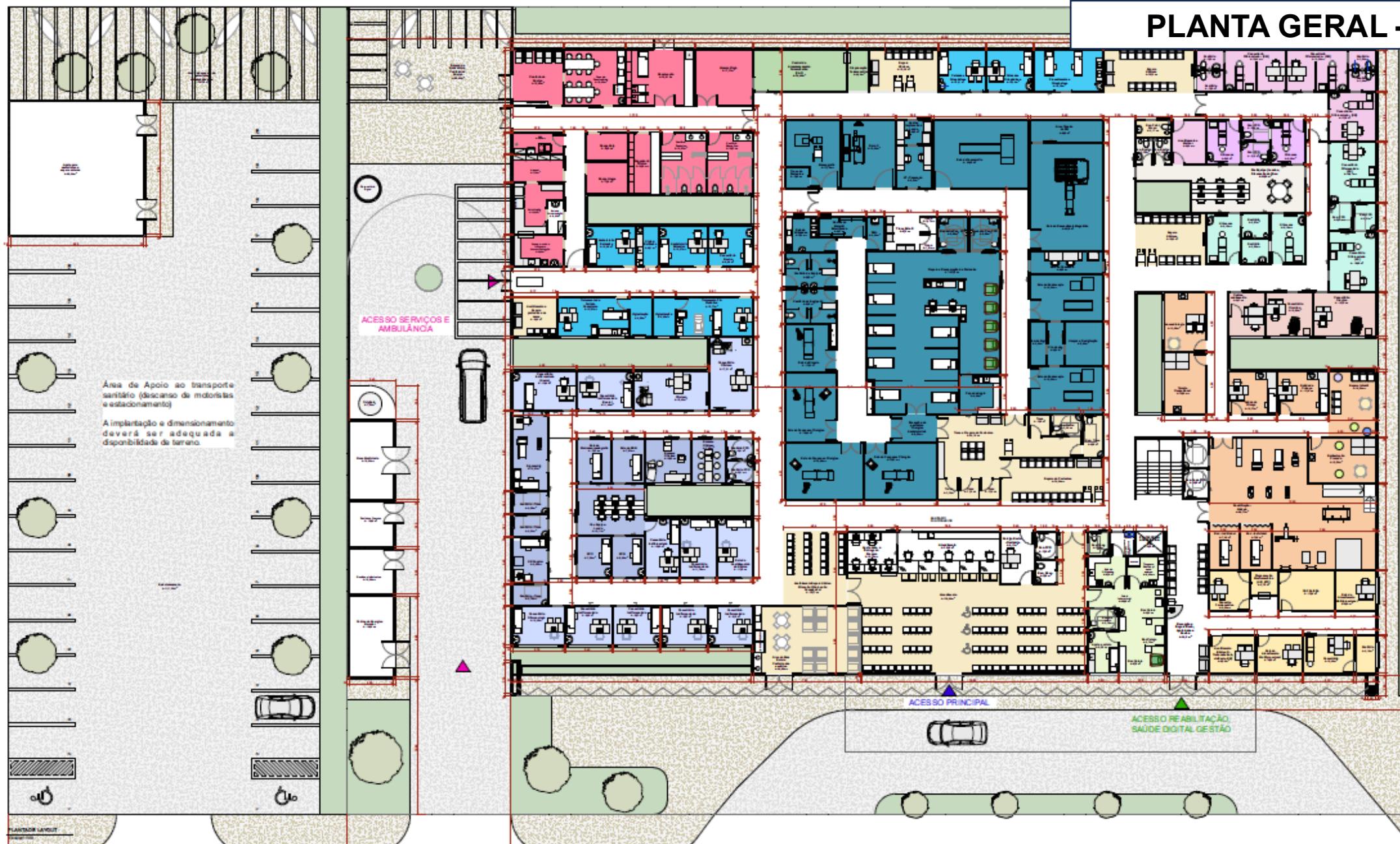


PLANTA



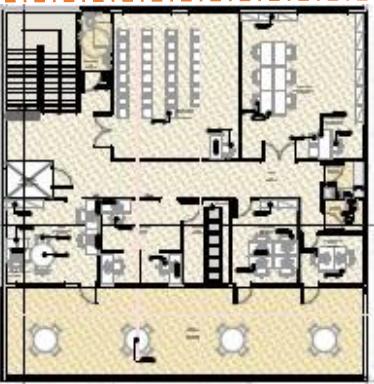
**Agora tem
ESPECIALISTAS**
Da consulta ao tratamento

PLANTA GERAL – V1





**PLANTA GERAL – V2
(ANVISA)**



ESPERAS INTERNAS: fluxos mais organizados



Agora tem
ESPECIALISTAS
Da consulta ao tratamento

NOVO **PAC**
DESENVOLVIMENTO E SUSTENTABILIDADE

SUS +

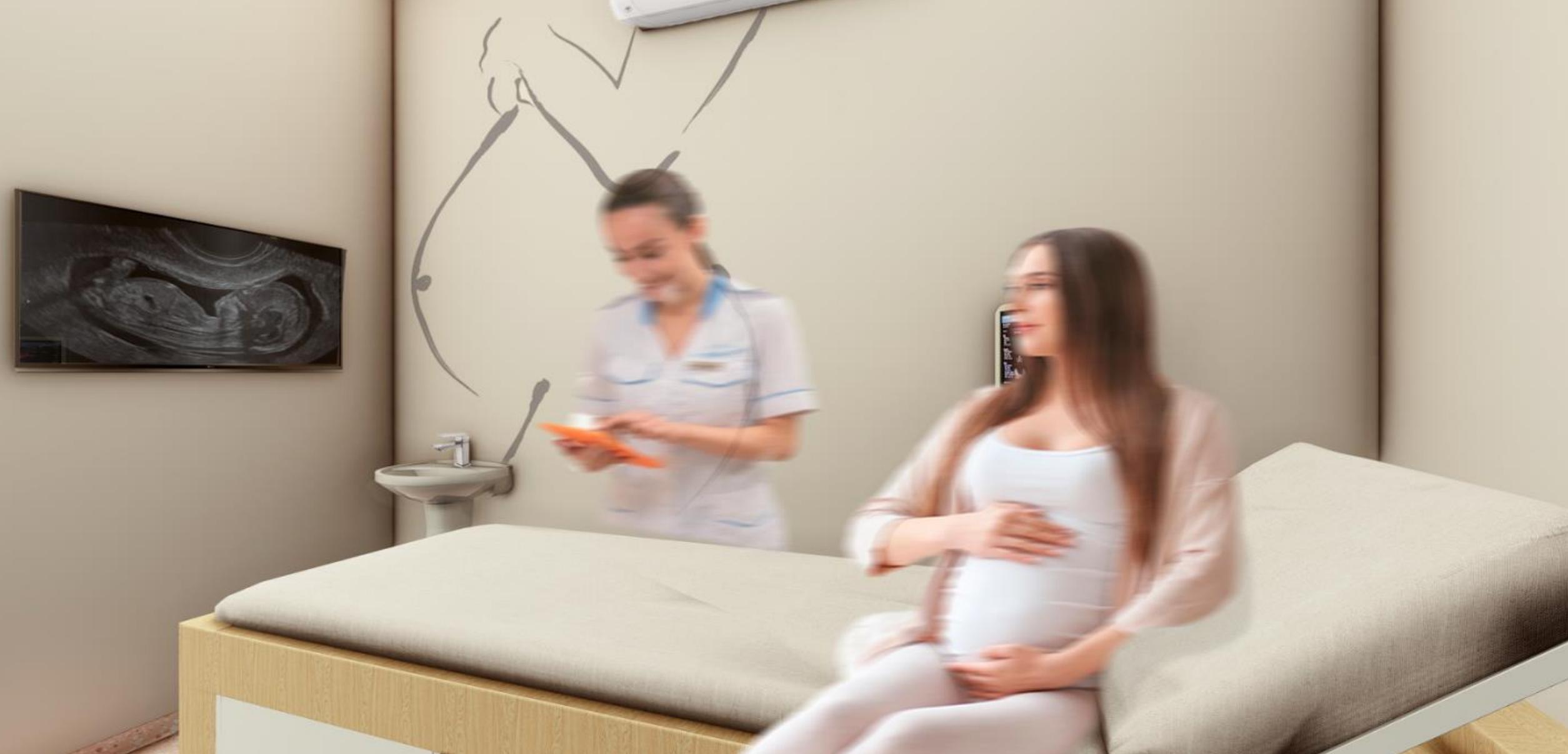
MINISTÉRIO DA
SAÚDE

GOVERNO FEDERAL
BRASIL





SALA DE ULTRASSOM



Agora tem
ESPECIALISTAS
Da consulta ao tratamento



NOVO **PAC**
DESENVOLVIMENTO E SUSTENTABILIDADE



MINISTÉRIO DA
SAÚDE

GOVERNO FEDERAL
BRASIL

ACOLHIMENTO A VÍTIMA DE VIOLÊNCIA



Sala de Tomografia



MINISTÉRIO DA
SAÚDE





Como o Ministério pode ajudar os engenheiros e licitantes para iniciar a obra com celeridade e qualidade?



Dificuldades para fazer obras

- A maioria dos investimentos do Novo PAC Saúde depende de obras a serem executadas diretamente por municípios e estados, cujas propostas foram avaliadas no “PAC-Seleções”.
- Municípios e estados menores e mais vulneráveis têm dificuldade para iniciar e concluir obras.

Principais Causas



Dificuldade na
elaboração de bons
projetos



Demora na obtenção
de licenças e
autorizações



Troca de
gestão

ESTRATÉGIAS DE APOIO DO MINISTÉRIO DA SAÚDE



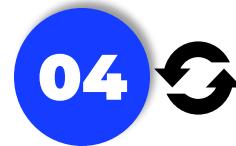
Bons projetos referenciais de arquitetura e engenharia das unidades de saúde.



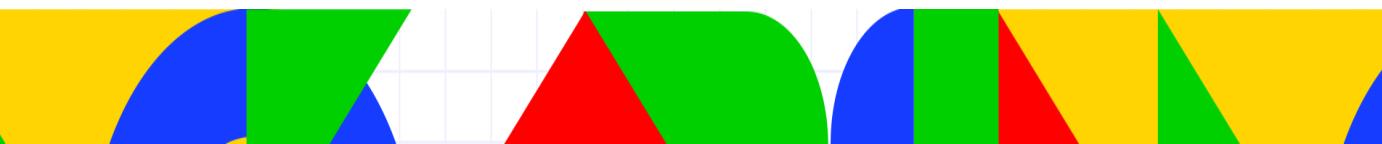
Oferta do **KIT Llicitação**.



Homologação dos projetos referenciais nas Vigilâncias Sanitárias locais.



**Comunicação exclusiva:
Atendimento tira dúvidas via WhatsApp, telefone e balcão virtual**



PROJETOS REFERENCIAIS

Premissas e Diretrizes Gerais



SUSTENTABILIDADE:

- ▶ Ventilação e Iluminação Naturais sempre que possível;
- ▶ Estratégias de Uso Racional da Água e Reuso;
- ▶ Instalações e equipamentos de baixo consumo energético. e preparado para instalação de painéis fotovoltaicos.
- ▶ Sistema construtivo enxuto (Lean Construction) - baixa emissão de carbono).
- ▶ Uso de tintas ecológicas.



EFICIÊNCIA:

- ▶ Canteiro de obras modular e racional – minimizar desperdícios;
- ▶ Especificação de materiais com qualidade para diminuir; manutenção, reparos e substituições;

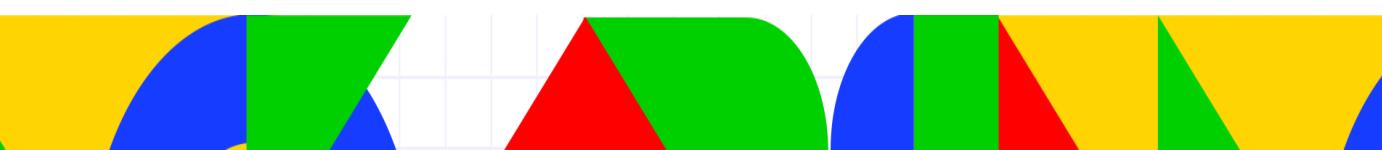


SEGURANÇA:

- ▶ Projetos desenvolvidos em BIM (Building Information Modeling): maior confiabilidade.



[Acesse nosso
Projeto
Referencial](#)



KIT LICITAÇÃO

Acesse o Kit
Llicitação



Conjunto de modelos dos documentos legalmente necessários para a licitação (Lei 14.133/21).



Elaborados
projetos
Ministério
com base
nos
referenciais
do



Disponível em formato editável
para facilitar a adaptação



Baseado nos modelos da AGU e
recomendações do CGU/TCU



Estudo Técnico
Preliminar



Matriz de
Riscos



Termo de
referência



Minuta de
Contrato



Minuta de
Edital



Documentos
acessórios

Homologação dos projetos referenciais na vigilância sanitária

- ▶ A submissão e aprovação de projetos de novas unidades de saúde é uma exigência legal, mas pode levar meses.
- ▶ O Ministério da Saúde submeteu seus projetos referenciais à análise da ANVISA, obtendo aprovação.
- ▶ Com apoio da ANVISA, CONASS e CONASEMS, as vigilâncias sanitárias de estados e municípios simplificarão a análise dos projetos.



Na página oficial do Novo PAC Saúde no site do Ministério da Saúde, clique nos botões abaixo para acessar:

- Projetos Arquitetônicos Referenciais:



Projetos Arquitetônicos

- Kit Licitação:



Kit Licitação

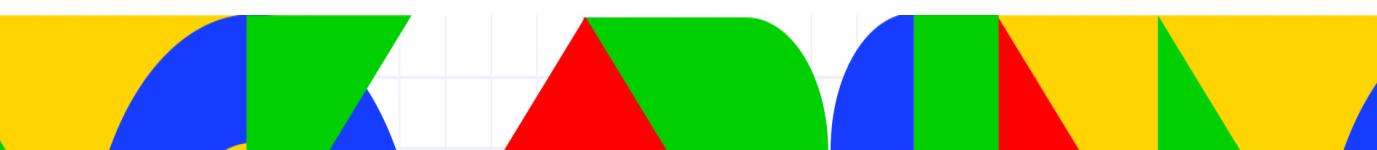
- Canais de comunicação disponíveis para informações sobre o Novo PAC:



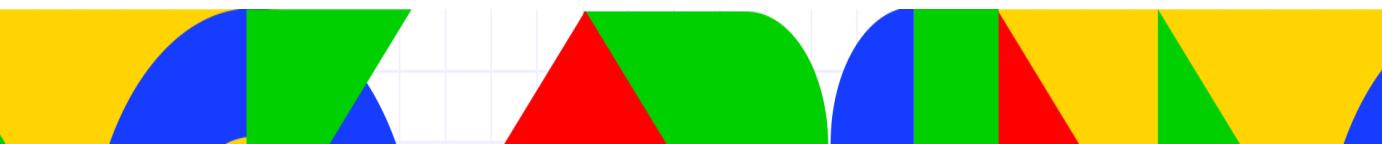
Para mais informações, **acesse os canais de comunicação** sobre o Novo PAC Saúde



Ou envie uma mensagem via WhatsApp para **(61) 99847-2334**



Qual é o papel da Mandatária?



Agora tem
ESPECIALISTAS
Da consulta ao tratamento

NOVO **PAC**
DESENVOLVIMENTO E SUSTENTABILIDADE

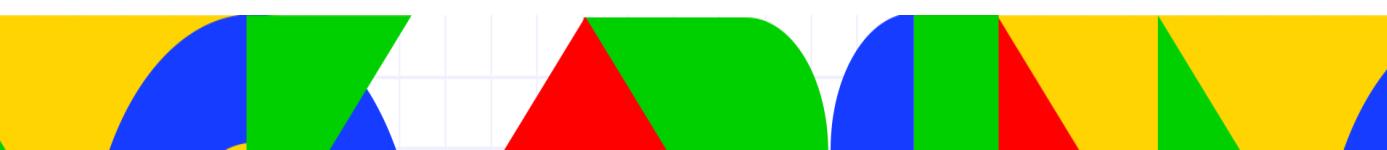


MINISTÉRIO DA
SAÚDE

GOVERNO FEDERAL
BRASIL

Prazos e cronograma

- Formalização da proposta no InvestSUS – **22/ago/2025**
- Análise e empenho orçamentário - **05/ set/2025 (14 dias)**
- Ente cadastrado no TransfereGOV (obras.gov) e encaminha documentação – **12/set/2025 (7 dias)**
- Caixa analisa e todos assinam Termo de Compromisso – **22/set/2025 (10 dias)**
- Prazo para entes apresentem documentos para superação da suspensiva - **22/dez/2025 (3 meses)**
- Análise e diligências da Caixa.
- Ente publica edital de Licitação - **até 60 dias** após superação da cláusula suspensiva.



Contratação

Orientações

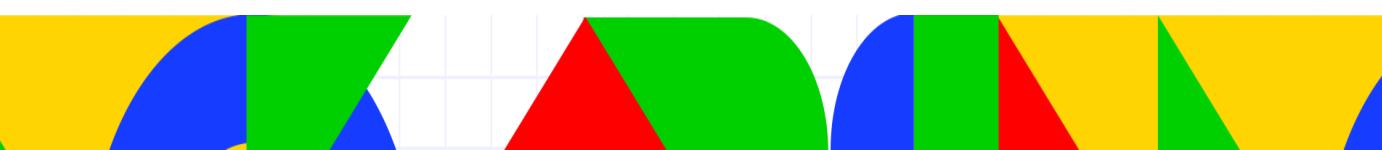
Portaria 7.613/2025 de 17/07/2025



Formalização por meio do **Termo de compromisso**.

Apresentar a documentação institucional, técnica e jurídica, incluindo:

- **PLANO DE TRABALHO** (TRANSFEREGOV);
- Documentos que comprovem sua **REGULARIDADE INSTITUCIONAL** e do prefeito ou do governador e autoridade interveniente, ou dirigente máximo de entidades da administração pública indireta.
- **DECLARAÇÃO E COMPROVAÇÃO DE CONTRAPARTIDA** (financeira, se houver).



Novo PAC é com a CAIXA!

Apoio

Portaria 7.613/2025 de 17/07/2025

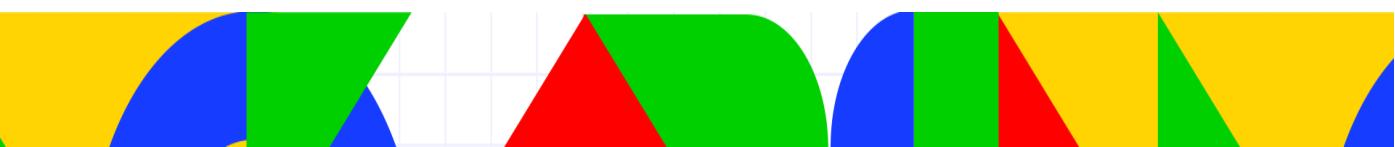
Principais dificuldades do ente:

- Previsão Orçamentaria;
- Tempo de atendimento assinatura da minuta;
- Assinatura Digital;
- Cadastro do ID da obra.

A CAIXA atua há mais de 28 anos, no Papel de mandatária, realizando gestão, fiscalização e liberação dos recursos. Garantindo eficiência, transparência e conformidade com as normas vigentes

Apoiando os entes públicos na execução de TCs com recursos do OGU e contratos de financiamento – FGTS. prestando orientação técnica através de suas equipes das unidades regionais.

72 unidades regionais, incluindo 48 GIGOV, 24 REGOV e 2 Centralizadoras (CEVIG e CEGOV). Mais de 1.800 profissionais de arquitetura e engenharia, 920 exclusivamente atuando com Governo, além de técnicos sociais e Representantes CAIXA.



Condição Suspensiva



Quais documentação a ser
apresentada para superar a
Condição suspensiva dos Termos de
Compromisso.

Documentos para retirada da suspensiva quando usar o projeto referencial (até 22/dez)



Portaria Conjunta MGI/MF/CGU Nº 32, DE 4 DE JUNHO DE 2024

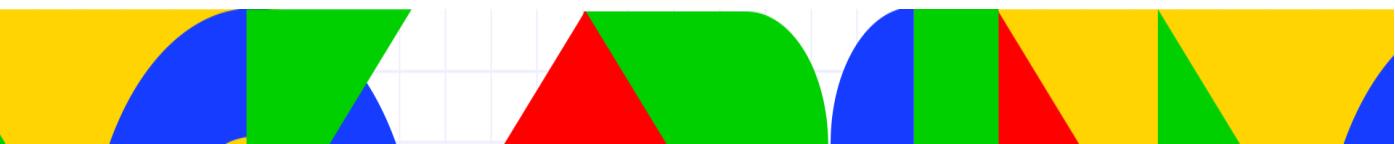
1. Comprovação do exercício pleno dos poderes inerentes à **propriedade do imóvel** (pode declaração de posse!)
- 2. Projeto referencial** com o projeto de **implantação** no terreno.
- 3. Orçamentos** adequados à realidade local.
- 4. Licenças e aprovações de projetos pelo órgão ambiental e concessionárias** de serviços públicos (Vigilância sanitária e Bombeiros).
- 5. ART** - Anotação de Responsabilidade Técnica ou **RRT** - Registro de Responsabilidade Técnica do responsável pela elaboração do projeto de implantação.
- 6. Três declarações** do ente (modelos disponíveis).



Desafios

Retirada da Condição Suspensiva

- 1 Adaptação dos projetos referenciais sem perda de caracterização;
- 2 Licenças ambientais e regulamentares;
- 3 ART/RRT;
- 4 Mudança de sistema construtivo;
- 5 Indicação de área inapropriada para a execução;
- 6 Ferramentas de importação de planilha na TGOV;
- 7 Serviços não financiáveis;
- 8 Alteração do terreno - especificidade do TERRENO (dimensões e declividade).



Ações que Agilizam

Retirada da Condição Suspensiva

1

PROJETO REFERENCIAL

Adoção ao PROJETO REFERENCIAL e planilhas orçamentárias de referência.

2

INSTALAÇÕES DE ÁGUA E ENERGIA

Verificar com antecedências a disponibilidade dos serviços no imóvel objeto da intervenção.

3

INTERMEDIAÇÃO INSTITUCIONAL

Aproximar e realizar AGENDAS com o Corpo de Bombeiros e Vigilância Sanitária.

4

ORÇAMENTO

PROVISIONAR os recursos necessários para execução das adaptações propostas nos projetos padronizados.

5

LICITAÇÃO

Avaliar sobre a adoção do regime de contratação SEMI-INTEGRADA para os projetos padronizados.

6

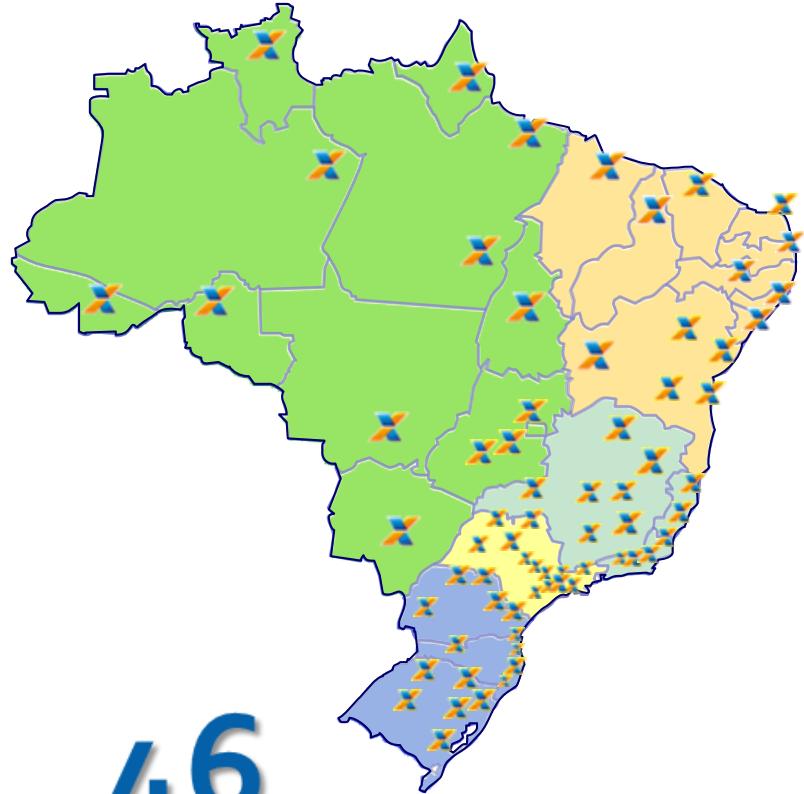
SONDAGENS

AGILIZAR a contratação de empresas para realização.

A gestão proativa minimiza riscos e garante o aproveitamento de oportunidades



Pontos de Apoio



46

Unidades Regionais
Gerência de Governo.

UNIDADE E E-MAIL

GIGOVAJ - GE Governo Aracaju/SE gigovaj@caixa.gov.br;
GIGOVBE - GE Governo Belém/PA gigovbe@caixa.gov.br;
GIGOVBR - GE Governo Brasília/DF gigovbr@caixa.gov.br;
GIGOVBU - GE Governo Bauru/SP gigovbu@caixa.gov.br;
GIGOVCA - GE Governo Caruaru/PE gigovca@caixa.gov.br;
GIGOVCB - GE Governo Cuiabá/MT gigovcb@caixa.gov.br;
GIGOVCG - GE Governo Campo Grande/MS gigovcg@caixa.gov.br;
GIGOVFO - GE Governo Fortaleza/CE gigovfo@caixa.gov.br;
GIGOVFS - GE Governo Feira de Santana/BA gigovfs@caixa.gov.br;
GIGOVGO - GE Governo Goiânia/GO gigovgo@caixa.gov.br;
GIGOVJF - GE Governo Juiz de Fora/MG gigovjf@caixa.gov.br;
GIGOVJP - GE Governo João Pessoa/PB gigovjp@caixa.gov.br;
GIGOVMC - GE Governo Macapá/AP gigovmc@caixa.gov.br;
GIGOVME - GE Governo Maceió/AL gigovme@caixa.gov.br;
GIGOVMN - GE Governo Manaus/AM gigovmn@caixa.gov.br;
GIGOVNA - GE Governo Natal/RN gigovna@caixa.gov.br;
GIGOVPV - GE Governo Porto Velho/RO gigovpv@caixa.gov.br;
GIGOVRE - GE Governo Recife/PE gigovre@caixa.gov.br;
GIGOV RJ - GE de Governo Rio de Janeiro, RJ gigovrj@caixa.gov.br;
GIGOVRP - GE Governo Ribeirão Preto/SP gigovrp@caixa.gov.br;
GIGOVSD - GE Governo Santo André/SP gigovsd@caixa.gov.br;
GIGOVSL - GE Governo São Luis/MA gigovsl@caixa.gov.br;
GIGOVSP - GE Governo São Paulo/SP gigovsp@caixa.gov.br;
GIGOVTE - GE Governo Teresina/PI gigovte@caixa.gov.br;
GIGOVUB - GE Governo Uberlândia/MG gigovub@caixa.gov.br;
GIGOVVT - GE Governo Vitória/ES gigovvt@caixa.gov.br;
REGOVBI - RE Governo Barreiras/BA regovbi@caixa.gov.br;
REGOVBL - RE Governo Blumenau/SC regovbl@caixa.gov.br;
REGOVCX - RE Governo Caxias do Sul/RS regovcx@caixa.gov.br;
REGOVJN - RE Governo Juazeiro do Norte/CE regovjn@caixa.gov.br;
REGOMVO - RE Governo Montes Claros/MG regomvo@caixa.gov.br;
REGOVPG - RE Governo Ponta Grossa/PR regovpg@caixa.gov.br;
REGOVTR - RE Governo Santarém/PA regovtr@caixa.gov.br;
REGOVPL - RE Neg Governo Pelotas/RS regovpl@caixa.gov.br

PONTO FOCAL

SUELLEN REIS DOS SANTOS NOVO
LETICIA BARROS MORAES COTTA
CARLOS ANDRE LINS RODRIGUEZ
SERGIO AMADEO
EMERSON GOMES DE ALMEIDA
MARCOS CARDOSO ALVES
CARLOS FABIO GOMES DAMASCENO
JOSE PLINIO DE OLIVEIRA NETO
ELISA DA CUNHA BOINA
FLAVIO DA SILVA VALENTE
SERGIO WERNECK RODRIGUES
JOVANIO GOMES DA SILVA
JOYCE RAMOS DE OLIVEIRA LOURENCO
CLAUDENIR RIOS DE OLIVEIRA
AUGUSTO YOKOYAMA
ANDRE RICARDO MENDES VIEIRA
SIMON TUPAC ALVAREZ CATALAN
CLAUDIO FREITAS GONCALVES
ANA DENISE COIMBRA DOS SANTOS
UBIRAJARA GONCALVES DE LIMA JUNIOR
ANA CAROLINA N. DE SILVA PERERA
CARLOS ANDRE CORREA CARDOSO
ROGERIO FERNANDO DO AMARAL
FABIA CARVALHO LE LONNES
CRISTIANO KRUEGER
ANDRE FELIPE PERY GONCALVES
ALINE DE SOUSA ROCHA
ALEXANDRE DE ARAUJO CHIMELLO
VALERIA GAZZOLA AULER
VALDIR ALVES CARNEIRO JUNIOR
MARIA DE LOURDES COSTA MACHADO
KELLY CRISTINA SOUZA G BOTTEGA
ALICE TOLENTINO GUSMÃO MAIA
MAURÍCIO GONÇALVES BEIRA

Ações Recomendadas

Assistência Técnica da CAIXA:

- Comunicação ativa e transparente.
- Apoio presencial e virtual contínuo.
- Acompanhamento próximo para garantir governança e uso eficiente dos recursos.

Finalização de projetos:

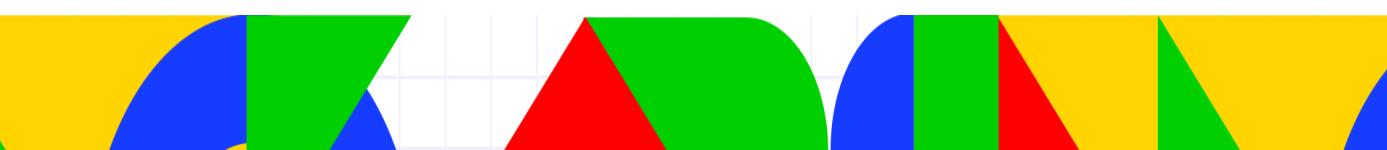
- Agilidade na resolução da análise CAIXA.
- Elaboração de Planos de Ação com prazos definidos, junto às consultorias e equipes da Prefeitura, para inserção de documentos no TGOV.

Ações essenciais:

- Adaptar projetos conforme necessidade, sem descaracterização.
- Obter aprovações legais e ambientais.
- Avançar com licitações e execuções.

Definição de responsáveis:

- Projeto: Equipe técnica / consultoria.
- Licitação: Setor de compras / jurídico.
- Execução: Empresa contratada.
- Medição: Fiscalização / engenharia.
- Prestação de contas: Contabilidade / setor responsável.



Compromisso com a Execução

Processo Licitatório

- Comunicar à CAIXA a previsão da publicação do edital de licitação, em até 10 dias após a retirada da suspensiva.
- Informar à CAIXA a publicação efetiva do edital de licitação, que deverá ocorrer em 60 dias após a retirada da condição suspensiva.
- Concluir a licitação em até 120 dias.
- Emissão da ordem de serviço em até 5 dias após o aceite de licitação emitido pela CAIXA.
- Apresentação da documentação da Anvisa e Bombeiro, se for o caso.





MINISTÉRIO DA
SAÚDE

