MINISTÉRIO DA SAÚDE – MS
COMITÊ DE GESTÃO DE RISCOS – CGR

ATA DA 3ª REUNIÃO ORDINÁRIA DE 2025 DO COMITÊ DE GESTÃO DE RISCOS DO MINISTÉRIO DA SAÚDE (CGR/MS)

DADOS DO COLEGIADO:

- Comitê de Gestão de Riscos do Ministério da Saúde (CGR/MS).
- Portaria GM/MS nº 1.185, de 9 de junho de 2021, que instituiu a Política de Gestão de Riscos do Ministério da Saúde (PGR/MS).
- Portaria SE/MS nº 471, de 08 de outubro de 2021, que constituiu o Comitê de Gestão de Riscos (CGR/MS).

DADOS DA REUNIÃO:

- Evento: 3ª Reunião Ordinária de 2025.
- Data: 16 de dezembro de 2025.
- Horário: 14h30 às 16h.
- Local: Sala de reunião da Consultoria Jurídica (CONJUR/MS), sala 617, 6º andar, Edifício Sede, Bloco G, Esplanada dos Ministérios, Brasília/DF. Considerando que a reunião ocorreu em formato híbrido, foi disponibilizado link para participação à distância pela plataforma Teams.

PARTICIPANTES:

Membros Titulares do CGR/MS:

- Adriana Lustosa Eloi Vieira – Diretora do Departamento de Certificação de Entidades Beneficentes de Assistência Social em Saúde (DCEBAS), representante titular da Secretaria de Atenção Especializada à Saúde (SAES);
- Aíla Vanessa David de Oliveira Sousa – Diretora do Departamento de Gestão e Provimento Profissional para o SUS (DEGEPS), representante titular da Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde (SGTES);
- Eder Gatti Fernandes – Diretor do Departamento do Programa Nacional de Imunizações (DPNI), representante titular da Secretaria de Vigilância em Saúde e Ambiente (SVSA);
- José Eudes Barroso Vieira – representante titular da Secretaria de Atenção Primária à Saúde (SAPS);
- Marco Aurélio Pereira – Diretor do Departamento da Assistência Farmacêutica e Insumos Estratégicos (DAF), representante titular da Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação em Saúde (SCTIE);

Rodrigo Portella Guimarães – Diretor de Programa da Secretaria Executiva (SE), representante titular da Secretaria Executiva (SE).

Membros Suplentes do CGR/MS:

- Bruno Cantarella de Almeida – Diretor do Departamento de Projetos e Determinantes Ambientais da Saúde Indígena (DEAMB), representante suplente da Secretaria de Saúde Indígena (SESAI);
- Helen Cristina Santos Brasil – representante da Secretaria Executiva (SE);
- Igor de Ferreira Bueno – Diretor do Departamento do Complexo Econômico-Industrial e de Inovação do SUS (DECEIIS), representante suplente da Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação em Saúde (SCTIE).

Membros da Coordenação-Geral de Gestão de Riscos e Controle Interno (CGGR/AECI):

- Tell Victor Furtado Coura – Coordenador-Geral da CGGR;
- Allan Augusto de Oliveira Sinimbu;
- Júlio Cesar Bertoso de Lima;
- Matheus Vinícius de Jesus Ribeiro;
- Ruy José de Moraes Barbosa Júnior.

Outros representantes das Secretarias do MS:

- Ariadne Gisele Muniz Bonvino – Coordenadora Setorial da Corisc da Secretaria de Vigilância em Saúde e Ambiente (SVSA);
- Krishna Olivia Vieira de Melo – Coordenadora Setorial da Corisc da Secretaria de Atenção Especializada à Saúde (SAES);
- Sandra Silveira Ramos – representante da Corisc da Secretaria-Executiva (SE);
- Bruno Fernandes Baltazar de Oliveira – Coordenador-Geral do Programa Farmácia Popular do Brasil (CGPFP/DAF/SCTIE);
- Josué Alencar – representante do Gabinete da Secretaria de Atenção Primária à Saúde (SAES);
- Maria Tereza Blanco Strohschoen – representante da Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação em Saúde (SCTIE).

PAUTA DA REUNIÃO:

1. Modelo de gerenciamento de riscos para o Financiamento do SUS por meio de Emendas Parlamentares Impositivas;
2. Sugestão de macroprocesso relativo às Organizações Sociais de Saúde (OSS) a ser objeto de gerenciamento de riscos - retomada do processo;
3. Informes:
   a) 1ª Reunião Ordinária do Comitê Estratégico de Governança (CEG) de 2025 (pontos aprovados);
   b) Capacitações sobre Gestão de Riscos realizadas em 2025;
   c) Capacitações sobre Gestão de Riscos previstas para 2026;
   d) Oficinas/reuniões técnicas realizadas com as áreas técnicas e CORISC;
   e) Novo fluxo de trabalho dos processos de gerenciamento de riscos pactuado com as CORISC;
   f) Proposta de calendário de oficinas para execução do Plano de Gestão de Riscos (PGR) 2025-2026;
   g) Versão atualizada da Política de Gestão de Riscos do MS.

RELATO:

A reunião foi iniciada com a apresentação dos presentes e a verificação do quórum.

Havendo quórum, o Coordenador-Geral da CGGR/AECI/MS (Tell Furtado) iniciou os trabalhos apresentando os pontos de pauta da 3ª Reunião Ordinária do CGR/MS de 2025 e que justificou a retirada da pauta do item 1, qual seja, sugestão de modelo de gerenciamento de riscos para o financiamento do SUS por meio de Emendas Parlamentares Impositivas, cujo tema será tratado na próxima reunião deste Comitê;

Em seguida, foi apresentado, de forma sucinta, o item relativo à retomada do processo de gerenciamento de riscos relativo às OSS, como também os seguintes informes:

a) 1ª Reunião Ordinária do Comitê Estratégico de Governança (CEG) de 2025 (pontos aprovados);
b) Capacitações sobre Gestão de Riscos realizadas em 2025;
c) Capacitações sobre Gestão de Riscos previstas para 2026;
d) Oficinas/reuniões técnicas realizadas com as áreas técnicas e CORISC;
e) Novo fluxo de trabalho dos processos de gerenciamento de riscos pactuado com as CORISC;
f) Proposta de calendário de oficinas para execução do Plano de Gestão de Riscos (PGR) 2025-2026;
g) Versão atualizada da Política de Gestão de Riscos do MS.

Retomado o item 2 da pauta (Sugestão de macroprocesso relativo às OSS a ser objeto de gerenciamento de riscos - retomada do processo), o Coordenador-Geral da CGGR/AECI apresentou alguns resultados de achados da auditoria da CGU referente às OSS. Em seguida, foi sugerida pelo representante da CGGR/AECI a nova proposta de objetivo para retomada do processo de gerenciamento de riscos das OSS, nos seguintes termos: avançar no processo de transparência ativa da aplicação dos recursos públicos e dos registros de produção dos serviços contratualizados por meio de Organizações Sociais de Saúde (OSS), no âmbito do SUS, e que envolvam transferências fundo a fundo; garantindo assim vantajosidade e eficiência, nos termos da Lei nº 9.637/1998.

A representante da SAES no CGR (Adriana Lustosa) destacou a impossibilidade de rastreamento dos recursos públicos executados pelas OSS, uma vez que tais contratos de gestão são firmados no âmbito da gestão municipal e gestão estadual, não possuindo o Ministério da Saúde informações sistematizadas relativas aos contratos de gestão e seus recursos financeiros.

O representante da SE (Rodrigo Guimarães) sugeriu que cada secretaria envolvida com as OSS ficasse responsável pelo gerenciamento de riscos no âmbito de sua temática de competência (atenção primária, atenção especializada etc), justificando assim que não seria papel da SE.

O representante da SVSA (Eder Fernandes) destacou a diversidade das dinâmicas de atuação das OSS no território nacional, a precarização de alguns serviços de saúde com a "pejotização" do trabalho médico e de enfermagem e a dificuldade da Comissão Intergestores Tripartite (CIT), Conselho Nacional de Secretários de Saúde (CONASS) e Cnselho Nacional de Secretários Municipais de Saúde (CONASEMS) de se manifestarem sobre esse assunto.

Registra-se ainda a contribuição da senhora Helen Brasil que mencionou sobre a realização do Webinar organizado pelo DenaSUS sobre as auditorias da CGU referentes às OSS e sugestão aos presentes que tomem conhecimento do relatório de auditoria da CGU (2023), além dos relatórios de auditorias do DenaSUS sobre o tema.

ENCAMINHAMENTOS:

Como encaminhamentos, a AECI/MS tomará as seguintes providências:

a) retomar, a partir de janeiro/2026, as discussões sobre o financiamento do SUS por meio de Emendas Parlamentareis Impositivas com as áreas técnicas do FNS e SPO/MS, para apresentar ao CGR proposta de gerenciamento de riscos do referido tema/objeto;
b) tomar conhecimento do relatório de auditoria da CGU de 2023 e do relatório do DenaSUS sobre o tema serviços de saúde contratualizados por meio de OSS no âmbito do SUS, para a melhor definição de proposta do modelo de gerenciamento de riscos a ser apresentado ao CGR;
c) produzir a minuta da ata da presente reunião para submetê-la a aprovação dos membros do CGR presentes na reunião.

Por fim, o Coordenador-Geral da CGGR encerrou a reunião, ressaltando que as contribuições dos membros do CGR serão registradas em ata e reforçou aos presentes que assinem a lista de presença disponibilizada no *chat* da plataforma Teams.

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada.