

Programa Especial de Saúde do Rio Doce

Plano de Ação
Ipatinga/MG

Setembro de 2025

Sumário

1	Introdução	3
2	Informações cadastrais do município	4
3	Diagnóstico Situacional de Saúde	5
3.1	Perfil socioeconômico, produtivo e demográfico	5
3.2	Perfil epidemiológico	5
3.3	Estrutura da rede de saúde	5
4	Detalhamento das ações previstas	7
4.1	Eixo 1 - Fortalecimento e ampliação dos serviços de Atenção à Saúde	7
4.1.1	Ação 1 - Aquisição de veículos para suporte às equipes.	7
4.1.2	Ação 2 - Contratação de 6 profissionais para Atenção Primária em caráter excepcional e transitório.	7
4.1.3	Ação 3 - Construção do Centro de Atenção Psicossocial Infantil	8
4.1.4	Ação 4 - Reforma do Centro de Atenção Psicossocial Adulto.	9
4.1.5	Ação 5 - Implementação ou ampliação de teleatendimento e telemonitoramento de condições crônicas	9
4.1.6	Ação 6 - Aquisição de Mobiliários	10
4.1.7	Ação 7 - Unidades Móveis de Saúde.	10
4.1.8	Ação 8 - Equipes de profissionais para Unidades Móveis de Saúde de caráter excepcional e transitório. (pagamento de servidores efetivos, comissionados ou de vínculo permanente).	11
4.1.9	Ação 9 - Ampliação e custeio de Serviço de Reabilitação Física para demanda de fila de espera.	11
4.1.10	Ação 10 - Melhoria do Sistema de Prontuário Eletrônico	12
4.1.11	Ação 11 - Aquisição de equipamentos médicos hospitalares.	12
4.1.12	Ação 12 - Reforma e Ampliação de Prédios de Saúde	13
4.1.13	Ação 13 - Contratação de serviço terceiro medico especializado de caráter excepcional e transitório. (pagamento de servidores efetivos, comissionados ou de vínculo permanente).	13
4.1.14	Ação 14 - Contratação de Profissional de Saúde Unidades Básicas de Saúde Estratégicas de caráter excepcional e transitório.	14
4.1.15	Ação 15 - Contratação de equipes de apoio para Unidades Básicas de Saúde Estratégicas de caráter excepcional e transitório.	15
4.2	Eixo 2 - Fortalecimento e ampliação das ações e serviços de Vigilância em Saúde	15
4.2.1	Ação 1 - Integrar ações de vigilância, promoção e cuidado à saúde do trabalhador - CEREST	15
4.2.2	Ação 2 - Produção de material educativo (comunidades tradicionais e Libras)	16
4.2.3	Ação 3 - Construir estrutura predial para Centro de Controle Zoonoses Municipal - Contratação de serviço.	16
4.2.4	Ação 4 - Equipagem do Laboratorio Municipal de Ipatinga.	17
4.2.5	Ação 5 - Capacitação de profissionais para atuação no Laboratório Municipal de Ipatinga	18
4.2.6	Ação 6 - Estruturar ou ampliar equipe técnica de detecção e monitoramento de casos de endêmicas, epidêmicas e por intoxicação.	19

4.2.7	Ação 7 - Melhorar estrutura de informática e digital da vigilância.	19
4.2.8	Ação 8 - Capacitar profissionais para ações de vigilância.	20
4.2.9	Ação 9 - Adquirir insumos para coleta da amostra e custeio de transporte.	21
4.2.10	Ação 10 - Divulgação de boletim periódico Vigilância Epidemiológica.	22
4.3	Eixo 3 - Fortalecimento, ampliação e melhorias da infraestrutura de saúde	22
4.3.1	Ação 1 - Construção e reforma de Unidades Básicas de Saúde	22
4.3.2	Ação 2 - Aquisição de mobiliários e equipamentos para UBS.	23
4.3.3	Ação 3 - Aquisição de insumos e medicamentos para UBS.	24
4.3.4	Ação 4 - Aquisição de equipamentos de diagnóstico laboratorial local	24
4.3.5	Ação 5 - Instalação de Sistema de Energia Solar para UBS estratégicas.	25
4.4	Eixo 4 - Melhoria das práticas de gestão em saúde	25
4.4.1	Ação 1 - Qualificação de processos por consultoria especializada	25
4.4.2	Ação 2 - Desenvolvimento de dashboard orçamentário e assistencial.	26
4.4.3	Ação 3 - Capacitação em Planejamento e Orçamento Baseados em Evidências	27
4.4.4	Ação 4 - Gestão de riscos e contingenciamento (elaboração de planos de contingência e aplicação de exercícios simulados)	27
4.4.5	Ação 5 - Processos de certificação de unidades de saúde	28
4.4.6	Ação 6 - Adequações para certificação das unidades de saúde.	28
4.4.7	Ação 7 - Aquisição de Equipamentos de informática	29
4.4.8	Ação 8 - Ampliação e custeio de equipe para processos administrativos de caráter excepcional e transitório.	30
4.4.9	Ação 9 - Painel de Gestão Interfederativa.	30
4.5	Eixo 5 - Ações de inteligência e ciências de dados e serviços de saúde digital	31
4.5.1	Ação 1 - Desenvolvimento de Dashboards Epidemiológicos em Tempo Real.	31
4.5.2	Ação 2 - Mapeamento georreferenciado de áreas de contaminação e vulnerabilidade.	31
4.5.3	Ação 3 - Implementação de sistema de alerta precoce baseado em algoritmos preditivos.	32
4.5.4	Ação 4 - Base de dados integrada “Saúde Rio Doce”	33
4.5.5	Ação 5 - Capacitação em análise de dados e uso de softwares livres (R, QGIS)	33
4.5.6	Ação 6 - Portal Interativo “Saúde Rio Doce”	34
4.6	Eixo 6 - Formação e educação permanente	35
4.6.1	Ação 1 - Convênios com universidades para pesquisas de longo prazo.	35
4.6.2	Ação 2 - Biblioteca digital colaborativa de protocolos e artigos científicos	35
4.6.3	Ação 3 - Oficinas de Construção de Narrativas Comunitárias	36
4.6.4	Ação 4 - Curso EAD em Saúde	37
4.6.5	Ação 5 - Capacitação de profissionais da rede pública de saúde	38
4.6.6	Ação 6 - Benchmarking e participações em Congressos e Seminários de Saúde	39
5	Resumo Financeiro	40
5.1	Resumo por Eixo de Ação	40
5.2	Resumo por Tipo de Despesa	40
6	Assinaturas	41

1 Introdução

Em 05 novembro de 2015, em decorrência do rompimento da barragem de rejeito de mineração de Fundão, uma enxurrada de rejeitos de mineração atingiu diversos municípios de Minas Gerais e do Espírito Santo, causando a morte de 19 pessoas, além de danos e impactos socioambientais e socioeconômicos em 49 municípios.

No dia 25/10/2024, foi celebrado o “ACORDO JUDICIAL PARA REPARAÇÃO INTEGRAL E DEFINITIVA RELATIVA AO ROMPIMENTO DA BARRAGEM DE FUNDÃO”, homologado pelo Supremo Tribunal Federal em 06 de novembro de 2024.

O Acordo de Repactuação, como ficou convencionado o novo acordo judicial, estabeleceu uma compensação ao poder público pelos danos e impactos negativos à saúde das populações e comunidades atingidas nos estados de Minas Gerais e Espírito Santo.

O valor estabelecido deverá financiar o fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS), através da adoção de medidas e ações adequadas para cada situação, segundo a direção de cada esfera de governo, com observância das normas constitucionais e infraconstitucionais que regem o Sistema Único de Saúde (SUS).

Nesse sentido, o Acordo de Repactuação prevê a constituição do Programa Especial de Saúde do Rio Doce, para a execução das ações de recuperação em saúde em decorrência do rompimento da barragem de Fundão no território delimitado no referido acordo.

É importante destacar que desastres tecnológicos dessa natureza não estão limitados apenas aos danos imediatos e identificáveis. Há uma sobreposição de riscos e a ocorrência de danos e impactos desconhecidos e supervenientes, que podem se prolongar no tempo, que demandam e requerem a atuação e intervenção articulada do setor saúde.

2 Informações cadastrais do município

Abaixo seguem as informações referentes ao preenchimento do plano de ação.

- **Responsável pelo documento:** Walisson Silva Medeiros
- **Cargo do responsável:** Secretário Municipal de Saúde
- **Telefone:** 31988467926
- **E-mail:** secretariadesaude.ipatinga@gmail.com

3 Diagnóstico Situacional de Saúde

3.1 Perfil socioeconômico, produtivo e demográfico

Ipatinga, com cerca de 227 mil habitantes e alta urbanização, enfrenta desafios de saúde relacionados à desigualdade socioeconômica, já que quase metade da população vive com renda baixa. A presença forte da indústria siderúrgica expõe os trabalhadores a riscos ocupacionais, como doenças respiratórias e acidentes.

Além disso, cerca de 30 mil moradores vivem em áreas de risco geológico, demandando atenção para prevenção de desastres. As doenças crônicas e problemas de saúde mental são preocupações importantes, influenciadas por fatores econômicos e ambientais.

A infraestrutura de saúde é estruturada, mas necessita de investimentos contínuos, especialmente em capacitação profissional e uso de tecnologias para melhorar a gestão da saúde pública.

3.2 Perfil epidemiológico

Principais Doenças e Agravos (2010-2024)

Arboviroses:

Dengue: 48.151 casos e 10 óbitos (maior pico em 2023).

Chikungunya: 31.990 casos e 22 óbitos (pico em 2024).

Zoonoses:

hmaniose Tegumentar: 369 casos (picos em 2010, 2018 e 2021).

Leptospirose: 155 casos (maior incidência em 2024).

ISTs (HIV/Aids, Sífilis, Hepatites): Dados registrados, sem valores absolutos no texto.

Tuberculose: Taxa variável, com pico em 2016 (30,96 casos/100 mil hab.).

Hanseníase: Queda progressiva (2,12 a 10,19 casos/100 mil hab.).

Doenças Diarreicas (DTDA): 91.241 casos notificados (2012-2024).

Violência e Saúde Mental

Violência Interpessoal: 4.914 notificações (pico em 2019).

Violência Autoprovocada: 4.530 casos (pico em 2022).

Tentativas de Suicídio: 4.533 registros (pico em 2023).

Conclusão: Ipatinga enfrenta surtos recorrentes de arboviroses, zoonoses e altas taxas de violência, exigindo reforço em vigilância epidemiológica e políticas de prevenção.

3.3 Estrutura da rede de saúde

Serviços de Saúde Disponíveis

Atenção Primária:

21 Unidades Básicas de Saúde (UBS) (cobertura de 100,9% da população).

Urgência e Emergência:

1 UPA (Unidade de Pronto Atendimento).

1 USA (Unidade de Suporte Avançado do SAMU).

3 USB (Unidades de Suporte Básico do SAMU).

Atenção Especializada:

2 Hospitais Gerais.

1 Policlínica.

1 CEO (Centro de Especialidades Odontológicas).

Saúde Mental:

1 CAPS (Centro de Atenção Psicossocial).

Assistência Social e Saúde:

1 APAE (Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais).

Recursos Financeiros

Dados de financiamento disponíveis no e-Gestor APS (sistema de gestão federal), sem valores específicos no documento.

Conclusão

Ipatinga possui uma rede de saúde estruturada, com boa cobertura de atenção primária e serviços de urgência, mas enfrenta desafios epidemiológicos (como arboviroses e violência) que exigem fortalecimento da vigilância e integração entre os serviços.

4 Detalhamento das ações previstas

4.1 Eixo 1 - Fortalecimento e ampliação dos serviços de Atenção à Saúde

4.1.1 Ação 1 - Aquisição de veículos para suporte às equipes.

Identificação do problema: O município de Ipatinga, apesar de sua estrutura urbana e econômica consolidada, enfrenta desafios significativos relacionados à população em situação de rua. Entre os principais problemas entre eles:

Falta de Acolhimento e Serviços Especializados.

Vulnerabilidade a Doenças e Agravos

Violência e Insegurança

Exclusão Social e Econômica

Falta de Políticas Públicas Efetivas

a implantação desta equipe de território ampliaria o acesso das pessoas em vulnerabilidade social além dos moradores de áreas abertas.

Descrição: Ofertar cuidado domiciliar e áreas abertas a

populações isoladas ou com mobilidade

reduzida, garantindo o monitoramento

contínuo de agravos crônicos e sequelas pós desastres

Objetivo: Aquisição de veículos para deslocamento da equipe.

Itens previstos: 2 veículos utilitários 7 lugares,

Memória de cálculo: 2 veículos sendo R\$ 150.000,00 cada - utilitários de 7 lugares,

Tipo: Investimento

Orçamento previsto: R\$ 300.000,00

Data de início: 09/2025

Data de término: 01/2026

Indicador: Nº de veículos adquiridos.

Meta: Adquirir 2 veículos utilitários de 7 lugares.

Observações:

4.1.2 Ação 2 - Contratação de 6 profissionais para Atenção Primária em caráter excepcional e transitório.

Identificação do problema: O município de Ipatinga, apesar de sua estrutura urbana e econômica consolidada, enfrenta desafios significativos relacionados à população em situação de rua. Entre os principais problemas entre eles:

Falta de Acolhimento e Serviços Especializados

Vulnerabilidade a Doenças e Agravos

Violência e Insegurança

Exclusão Social e Econômica

Falta de Políticas Públicas Efetivas

a implantação desta equipe de território ampliaria o acesso das pessoas em vulnerabilidade social além dos moradores de áreas abertas.

Descrição: Ofertar cuidado domiciliar e áreas abertas a populações isoladas ou com mobilidade reduzida, garantindo o monitoramento contínuo de agravos crônicos e sequelas pós desastres.

Objetivo: Contratação de 6 multiprofissionais para compor duas equipes de território

Itens previstos: Contratação de 6 multiprofissionais

Memória de cálculo: Remuneração + benefícios + encargos patronais x número de profissionais

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 400.000,00

Data de início: 09/2025

Data de término: 01/2026

Indicador: Número de profissionais contratados

Meta: Contratação de 6 profissionais.

Cobertura 100% de assistência as pessoas em vulnerabilidade

Observações:

4.1.3 Ação 3 - Construção do Centro de Atenção Psicossocial Infantil

Identificação do problema: Subfinanciamento e Sobrecarga do Único CAPS, Dificuldade no Acesso a Tratamento Psiquiátrico, Falta de CAPS Especializados, Impacto nos Hospitais e UPAs, Falta de Políticas de Prevenção e Reinserção Social.

Descrição: Contratação de empresa especializada para construção e reformas das unidades.

Objetivo: Construir o Centro Atenção Psicossocial infantil e Reformar e ampliar o centro de atenção psicossocial Infantil.

Itens previstos: Construção do Centro de Atenção Psicossocial infantil por contrato de serviço.

Memória de cálculo: Área construída x valor do metro construído

Área construída: 574,42m². x valor do metro construído R\$ 2.500,00

Tipo: Investimento

Orçamento previsto: R\$ 1.000.000,00

Data de início: 09/2025

Data de término: 09/2026

Indicador: N° de CAPS Infantil Construído.

Meta: 1 CAPS infantil concluído.

Observações:

4.1.4 Ação 4 - Reforma do Centro de Atenção Psicossocial Adulto.

Identificação do problema: Subfinanciamento e Sobrecarga do Único CAPS, Dificuldade no Acesso a Tratamento Psiquiátrico, Falta de CAPS Especializados, Impacto nos Hospitais e UPAs, Falta de Políticas de Prevenção e Reinserção Social

Descrição: Reformar e ampliar o centro de atenção psicossocial adulto.

Objetivo: Reformar o Centro Atenção Psicossocial.

Itens previstos: Contrato de serviço para Reforma do Centro de Atenção Psicossocial adulto.

Memória de cálculo: Área construída: 574,42mš. x valor do metro construído R\$ 2.500,00

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 300.000,00

Data de início: 09/2025

Data de término: 09/2026

Indicador: Número de CAPS Adulto reformado.

Meta: 1 CAPS Adulto reformado.

Observações:

4.1.5 Ação 5 - Implementação ou ampliação de teleatendimento e telemonitoramento de condições crônicas

Identificação do problema: Ampliar o acesso ao acompanhamento clínico, reduzir deslocamentos e oferta suporte remoto em saúde mental, especialmente em comunidades ribeirinhas.

Descrição: Implantar infraestrutura tecnológica

Objetivo: Ampliar o acesso ao acompanhamento clínico, reduzir deslocamentos e oferta suporte remoto em saúde mental, especialmente em comunidades ribeirinhas.

Itens previstos: Teleconsultas em 50% das UBS

Memória de cálculo: Plataforma + treinamento

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 500.000,00

Data de início: 08/2025

Data de término: 05/2026

Indicador: UBS com telessaúde implementada.

Meta: Teleconsultas em 50% das UBS

Observações:

4.1.6 Ação 6 - Aquisição de Mobiliários

Identificação do problema: Mobiliários antigos, estragados e de baixa qualidade.

Descrição: A aquisição de novos mobiliários para unidades de saúde é essencial para garantir conforto, segurança e eficiência no atendimento, além de substituir itens desgastados e adequar os espaços às normas sanitárias e funcionais.

Objetivo: Comprar de cadeiras, mesas, armários, macas, longarinas e demais itens necessários para melhorar o conforto dos usuários e profissionais.

Itens previstos: Aquisição de diversos mobiliários para unidades de saúde.

Memória de cálculo: tipo de mobiliário x valor unitário

Tipo: Investimento

Orçamento previsto: R\$ 1.500.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 05/2026

Indicador: Numero de unidades com móveis novos

Meta: 100% dos mobiliarios novos

Observações:

4.1.7 Ação 7 - Unidades Móveis de Saúde.

Identificação do problema: Aquisição de unidades móveis adaptadas.

Descrição: Comprar 1 veículo adaptado para serviços de saúde

Objetivo: Mitigar impactos psicossociais , oferecendo acolhimento, consultas multiprofissionais e oficinas coletivas em diferentes bairro.

Itens previstos: 1 veículo adaptado para serviços de saúde

Memória de cálculo: Valor veículo R\$ 400.000,00 x 1 veículo para Unidade móvel de saúde.

Tipo: Investimento

Orçamento previsto: R\$ 400.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 02/2026

Indicador: Número de veículo adaptado para serviços de saúde adquiridos

Meta: Adquirir 1 veículo adaptado para serviços de saúde

Observações:

4.1.8 Ação 8 - Equipes de profissionais para Unidades Móveis de Saúde de caráter excepcional e transitório. (pagamento de servidores efetivos, comissionados ou de vínculo permanente).

Identificação do problema: Falta de acolhimento, consultas multiprofissionais e oficinas coletivas em diferentes bairro.

Descrição: Mitigar impactos psicossociais , oferecendo acolhimento, consultas multiprofissionais e oficinas coletivas em diferentes bairro.

Objetivo: Contratação e custeio de Profissional de Saúde para compor as Unidades.

Itens previstos: Unidades Móveis de Saúde - Formar 1 equipe composta por médico e enfermeiro.

Memória de cálculo: Salários e encargos sociais x numero de profissionais

Médico: Média de salário de R\$ 9.000,00 e Enfermeiro de: R\$ 4.000,00

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 150.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 08/2026

Indicador: N.º de equipes atuantes

Meta: 100% equipes ativas

Observações:

4.1.9 Ação 9 - Ampliação e custeio de Serviço de Reabilitação Física para demanda de fila de espera.

Identificação do problema: Muitas vítimas de traumas e ou deficiências que necessitam de acompanhamento.

Descrição: Oferecer recuperação física a vítimas de traumas e ou deficiências

Objetivo: Custear equipes de profissionais de saúde e serviços terceiros.

Itens previstos: Ampliação e custeio de centro de reabilitação física e intelectual

Memória de cálculo: Salários e encargos sociais, e serviços terceiros x numero de profissionais.

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 300.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 12/2025

Indicador: N° de equipes atuantes

Meta: 100% equipes ativas

Observações:

4.1.10 Ação 10 - Melhoria do Sistema de Prontuário Eletrônico

Identificação do problema: Sistema arcaico

Descrição: Integrar dados de saúde para melhor continuidade do cuidado

Objetivo: Ampliar equipe de desenvolvimento

Itens previstos: Atualização de software e integração de dados

Memória de cálculo: N° de profissionais x custo da hora

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 200.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 12/2026

Indicador: % do Sistema de Prontuário Eletrônico atualizado;

Meta: 100% do Sistema de Prontuário Eletrônico atualizado.

Observações:

4.1.11 Ação 11 - Aquisição de equipamentos médicos hospitalares.

Identificação do problema: Falta de melhores equipamentos médicos hospitalares.

Descrição: Aquisição de novos aparelhos como desfibriladores, monitores multiparâmetros, eletrocardiógrafos, autoclaves, entre outros.

Objetivo: A renovação do parque tecnológico de equipamentos médicos-hospitalares é necessária para garantir diagnósticos mais precisos, maior segurança nos atendimentos, eficiência nos procedimentos e substituição de aparelhos obsoletos ou com falhas frequentes.

Itens previstos: Renovação do parque tecnológico das unidades de saúde por meio da aquisição de novos equipamentos médicos-hospitalares.

Memória de cálculo: N° de equipamentos (Exemplo: Desfibrilador, Monitor, Multiparâmetro, Eletrocardiógrafo, Autoclave, Bomba de Infusão, Ventilador Pulmonar, Oxímetro de Pulso Aparelho de Raio-X Ultrassom Portátil, Mesa Cirúrgica Elétrica x Custo Unitário (Aprox. 12000, 15000, 7000, 25000, 5500, 48000, 1200, 150000, 85000, 40000).

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 4.000.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: N° de equipamentos atualizados ano.

Meta: 100% atualização e modernização do parque tecnologico medico hospitalar.

Observações:

4.1.12 Ação 12 - Reforma e Ampliação de Prédios de Saúde

Identificação do problema: Os prédios de saúde são necessárias para melhorar as condições de atendimento, adequar os espaços às normas sanitárias e de acessibilidade, ampliar a capacidade de serviços e proporcionar um ambiente mais seguro e acolhedor para usuários e profissionais.

Descrição: Reformar e ampliar os prédios de saúde são necessárias para melhorar as condições de atendimento, adequar os espaços às normas sanitárias e de acessibilidade, ampliar a capacidade de serviços e proporcionar um ambiente mais seguro e acolhedor para usuários e profissionais.

Objetivo: Reforma e ampliação de prédios de saúde, com intervenções em estrutura física, acessibilidade, rede elétrica e hidráulica, climatização e adequação de espaços para novos serviços

Itens previstos: Contratação de serviço para reformar e ampliar 36 prédios de saúde, incluindo melhorias na estrutura física, como recuperação de coberturas, pisos, paredes, instalações elétricas e hidráulicas, além da ampliação de salas e

ambientes para comportar novos serviços e equipes.

Memória de cálculo: Área construída: 2000mš. x valor do metro construído R\$ 2.500,00

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 5.000.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: N° de predios reformados Ano

Meta: 100% reformara os prediso de saúde

Observações:

4.1.13 Ação 13 - Contratação de serviço terceiro medico especializado de caráter excepcional e transitório. (pagamento de servidores efetivos, comissionados ou de vínculo permanente).

Identificação do problema: Falta de serviço médico especializado.

Descrição: Contratar serviço médico especializado terceirizado para reforçar a assistência imediata e qualificada às vítimas do desastre ambiental, garantindo atendimento eficiente, redução de impactos à saúde e suporte às equipes locais.

Objetivo: Ação consiste em identificar, selecionar e contratar uma equipe médica terceirizada especializada em atendimento emergencial para atuar diretamente no local do desastre ambiental.

Itens previstos: Contratar serviço médico especializado terceirizado para reforçar a assistência imediata

Memória de cálculo: N° de horas (aprox 8 horas) x custo unitário da hora por especialidade (Aprox 4000,00)

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 3.970.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: N° de consultas realizadas

Meta: 100% de cobertura das consultas especializadas

Observações:

4.1.14 Ação 14 - Contratação de Profissional de Saúde Unidades Básicas de Saúde Estratégicas de caráter excepcional e transitório.

Identificação do problema: Déficit de cobertura e proximidade aos serviços, minimizando barreiras geográficas no atendimento primário.

Descrição: Contratação de Profissional de Saúde

Objetivo: Contratação de Profissional de Saúde Unidades Básicas de Saúde Estratégicas

Itens previstos: Contratação de Profissional de Saúde

Memória de cálculo: Salários e encargos Sociais

Exemplos:

Cargo / Função Salário + Encargos (R\$)

Médico Clínico Geral 20.250,00

Enfermeiro 8.775,00

Técnico de Enfermagem 4.320,00

Fisioterapeuta 6.750,00

Assistente Administrativo 3.780,00

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 630.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: N° de profissionais contratados

Meta: Equipe completa em operação

Observações:

4.1.15 Ação 15 - Contratação de equipes de apoio para Unidades Básicas de Saúde Estratégicas de caráter excepcional e transitório.

Identificação do problema: Déficit de cobertura e proximidade aos serviços, minimizando barreiras geográficas no atendimento primário.

Descrição: Contratação de equipes de apoio para Unidades Básicas de Saúde Estratégicas de caráter excepcional e transitório.

Objetivo: Formar 3 equipes de apoio (ex. porteiro, recepcionista, etc) para as novas UBS

Itens previstos: Contratação de serviço. 3 equipes de apoio (ex. porteiro, recepcionista, etc) para as novas UBS

Memória de cálculo: Salários e encargos sociais.

1 Equipe de apoio – Porteiro 83.333,33

2 Equipe de apoio – Recepcionista 83.333,33

3 Equipe de apoio – Auxiliar de Serviços Gerais 83.333,34

Total Geral 3 250.000,00

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 250.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: N.º de profissionais contratados

Meta: Equipe completa em operação.

Observações:

4.2 Eixo 2 - Fortalecimento e ampliação das ações e serviços de Vigilância em Saúde

4.2.1 Ação 1 - Integrar ações de vigilância, promoção e cuidado à saúde do trabalhador - CEREST

Identificação do problema: Prevenir agravos relacionados ao trabalho no município de Ipatinga/MG.

Descrição: Levantamento de dados epidemiológicos (acidentes de trabalho, doenças ocupacionais, absenteísmo).

Mapeamento dos principais setores econômicos: indústria siderúrgica, comércio, serviços e construção civil.

Identificação dos principais riscos ocupacionais.

Consulta a sindicatos, CEREST regional e instituições públicas.

Objetivo: Promover a saúde integral do trabalhador e prevenir agravos relacionados ao trabalho no município de Ipatinga/MG.

Itens previstos: Produção e difusão de spots, cards e faixas informativas, dentre outros

Memória de cálculo: Locação de tempo de rádio, design gráfico, combustível para carro de som

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 100.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: Percentual de comunidades alcançadas por canal

Meta: Cobrir 100% das comunidades em até x 1 ano (período de tempo)

Observações:

4.2.2 Ação 2 - Produção de material educativo (comunidades tradicionais e Libras)

Identificação do problema: Acessibilidade para pessoas com deficiência auditiva.

Descrição: Elaboração de cartilhas bilíngues (português/línguas locais) e vídeos em Libras

Objetivo: Apoiar a vigilância participativa e a redução de riscos e assegurar acessibilidade e inclusão para populações indígenas, quilombolas e com deficiência auditiva.

Itens previstos: Estabelecer parceria com lideranças locais para validação cultural do conteúdo

Memória de cálculo: Design acessível + legendagem e intérprete de Libras

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 100.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: Volume de materiais distribuídos/visualizados

Meta: Distribuir x materiais físicos e atingir x visualizações online

50.000 materiais gráficos (panfletos, flyer, cartazes).

Observações:

4.2.3 Ação 3 - Construir estrutura predial para Centro de Controle Zoonoses Municipal - Contratação de serviço.

Identificação do problema: Prevenir e controlar doenças zoonóticas e promover a saúde pública.

Descrição: Construir um Centro de Controle de Zoonoses com estrutura adequada para vigilância, manejo, tratamento e monitoramento de animais, visando prevenir e controlar doenças zoonóticas e promover a saúde pública.

Objetivo: construção de um Centro de Controle de Zoonoses com instalações para acolhimento, observação e manejo de animais, além de espaços para atividades de vigilância, vacinação, educação em

saúde e controle de doenças transmitidas por animais.

Itens previstos: Contrato de Serviço e Insumos - Construção de um Centro de Controle de Zoonoses com instalações para acolhimento, observação e manejo de animais, além de espaços para atividades de vigilância, vacinação, educação em

saúde e controle de doenças transmitidas por animais.

Memória de cálculo: Área construída: 850m² x Custo do metro construído R\$ 2.500,00

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 1.500.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 05/2027

Indicador: % de obra concluída

Meta: 100% da obra concluída

Observações:

4.2.4 Ação 4 - Equipagem do Laboratorio Municipal de Ipatinga.

Identificação do problema: Falta de um laboratório municipal para garantir a análise rápida e segura da qualidade da água em situações de desastre ambiental, assegurando a vigilância sanitária e a proteção

da saúde da população.

Descrição: Estruturar o laboratório municipal com equipamentos e insumos adequados para realizar análises da qualidade da água e outros exames essenciais em cenários de desastre ambiental, garantindo resposta técnica eficiente e proteção à saúde.

Objetivo: Estruturação do laboratório municipal para garantir a análise rápida e segura da qualidade da água em situações de desastre ambiental, assegurando a vigilância sanitária e a proteção

da saúde da população.

Itens previstos: Estruturação do laboratório municipal com infraestrutura, materiais e equipe técnica capacitada para realizar análises da água e outros exames necessários durante desastres ambientais.

Memória de cálculo: N^o de equipamentos por tipo (Desfibrilador, Monitor, Multiparâmetro, Eletrocardiógrafo, Autoclave, Bomba de Infusão, Ventilador Pulmonar, Oxímetro de Pulso, Aparelho de Raio-X

Ultrassom Portátil, Mesa Cirúrgica Elétrica, x Custo Unitário

Tipo de Equipamento Quantidade Custo Unitário (R\$)

Desfibrilador R\$ 12.500,00

Monitor Multiparâmetro R\$ 9.800,00

Eletrocardiógrafo R\$ 7.200,00

Autoclave 1 18.000,00 18.000,00

Bomba de Infusão R\$ 6.500,00

Ventilador Pulmonar R\$ 38.000,00

Oxímetro de Pulso R\$ 1.200,00

Aparelho de Raio-X R\$ 120.000,00

Ultrassom Portátil R\$ 75.000,00

Mesa Cirúrgica Elétrica R\$ 28.000,00

Tipo: Investimento

Orçamento previsto: R\$ 700.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 11/2026

Indicador: Número de equipamentos adquiridos

Meta: 100% dos equipamentos adquiridos.

Observações:

4.2.5 Ação 5 - Capacitação de profissionais para atuação no Laboratório Municipal de Ipatinga

Identificação do problema: Falta de um laboratório municipal para garantir a análise rápida e segura da qualidade da água em situações de desastre ambiental, assegurando a vigilância sanitária e a proteção

da saúde da população.

Descrição: Estruturar o laboratório municipal com equipamentos e insumos adequados para realizar análises da qualidade da água e outros exames essenciais em cenários de desastre ambiental, garantindo resposta técnica eficiente e proteção à saúde. Previsão de custeio para insumos de laboratório.

Objetivo: A ação consiste em equipar e adequar o laboratório municipal com infraestrutura, materiais e equipe técnica capacitada para realizar análises da água e outros exames necessários durante desastres ambientais, assegurando respostas rápidas e eficazes.

Itens previstos: Equipe técnica capacitada para realizar análises da água e outros exames necessários durante desastres ambientais, assegurando respostas rápidas e eficazes.

Memória de cálculo: N^o de Profissionais x custo Salário + Benefícios e encargos sociais

Biomédico 7.425,00

Técnico de Laboratório 4.320,00

Auxiliar de Laboratório 2.970,00

Auxiliar Administrativo 3.780,00

Coletor de Amostras 3.375,00

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 500.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: Tempo médio entre detecção e emissão do resultado

Meta: Reduzir tempo médio de espera dos resultados para < 48h.

Observações:

4.2.6 Ação 6 - Estruturar ou ampliar equipe técnica de detecção e monitoramento de casos de endêmicas, epidêmicas e por intoxicação.

Identificação do problema: Falta de sistemas contínuos de vigilância para detectar, monitorar e notificar casos de doenças endêmicas, epidemias e intoxicações, garantindo resposta rápida e eficaz das autoridades

de saúde.

Descrição: Estruturar equipe Técnica de caráter excepcional e transitório/ Estruturar e manter banco de dados (fichas de produtos, doses tóxicas, antídotos), integrando dados de vigilância epidemiológica, ambiental, sanitária, laboratorial e saúde do trabalhador.

Objetivo: Implementar sistemas contínuos de vigilância para detectar, monitorar e notificar casos de doenças endêmicas, epidemias e intoxicações, garantindo resposta rápida e eficaz das autoridades de saúde.

Itens previstos: Estruturar ou ampliar equipe técnica - Contrato de serviços.

Memória de cálculo: Remuneração e benefícios (aprox. 4.000,00)

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 300.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: Número de profissionais contratados.

Meta: 4 profissionais contratados.

Observações:

4.2.7 Ação 7 - Melhorar estrutura de informática e digital da vigilância.

Identificação do problema: Falta de sistemas contínuos de vigilância para detectar, monitorar e notificar casos de doenças endêmicas, epidemias e intoxicações, garantindo resposta rápida e eficaz das autoridades

de saúde.

Descrição: Estruturar equipe Técnica e divulgar boletim periódico. Implementar sistemas contínuos de vigilância para detectar, monitorar e notificar casos de doenças endêmicas, epidemias e intoxicações, garantindo resposta rápida e eficaz das autoridades

de saúde.

Objetivo: Estruturar e manter banco de dados (fichas de produtos, doses tóxicas, antídotos), integrando dados de vigilância epidemiológica, ambiental, sanitária, laboratorial e saúde do trabalhador.

Itens previstos: Aquisição de licenças, servidores, equipamentos (computadores, etc).

Memória de cálculo: Desenvolvimento ou manutenção de software, aquisição de licenças, servidores, equipamentos (computadores, etc).

Desenvolvimento de sistema personalizado Sistema Web (back-end e front-end simples) R\$35.000,00

Manutenção corretiva e evolutiva / Suporte mensal (até 40h) 6 meses R\$ 4.500,00

Tipo: Investimento

Orçamento previsto: R\$ 100.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 05/2027

Indicador: Número de licenças, servidores, equipamentos (computadores, etc).

Meta: Implementar manutenção de software, aquisição de licenças, servidores, equipamentos (computadores, etc).

Observações:

4.2.8 Ação 8 - Capacitar profissionais para ações de vigilância.

Identificação do problema: Falta de sistemas contínuos de vigilância para detectar, monitorar e notificar casos de doenças endêmicas, epidemias e intoxicações, garantindo resposta rápida e eficaz das autoridades

de saúde.

Descrição: Capacitar profissionais (coleta de amostras biológicas, uso de antídotos e procedimentos de descontaminação).

Objetivo: Implementar sistemas contínuos de vigilância para detectar, monitorar e notificar casos de doenças endêmicas, epidemias e intoxicações, garantindo resposta rápida e eficaz das autoridades de saúde.

Itens previstos: Contrato de serviço - Capacitar profissionais (coleta de amostras biológicas, uso de antídotos e procedimentos de descontaminação)

Memória de cálculo: N^o de capacitações x N^o de profissionais

10 capacitações - 200 profissionais.

Instrutoria (profissional) 10 capacitações - 40.000,00

Materiais didáticos 200 profissionais - 10.000,00

Logística (espaço, apoio, coffee, plataforma) 10 capacitações- 15.000,00

Gestão/coordenação do projeto - 10.000,00

TOTAL - - 75.000,00

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 75.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: 80% de profissionais capacitados

Meta: previsão de 200 profissionais capacitados

Observações:

4.2.9 Ação 9 - Adquirir insumos para coleta da amostra e custeio de transporte.

Identificação do problema: Falta de detecção e monitoramento de casos endêmicos, epidêmicos e por intoxicação são essenciais para identificar rapidamente surtos, controlar a propagação de doenças e proteger a saúde pública.

Descrição: Realizar monitoramento ativo com análises laboratoriais de metais e pesticidas em sangue/urina de grupos de risco (pescadores, trabalhadores rurais). Detecção e monitoramento de casos de endemias, epidemias e por intoxicação

Objetivo: Detecção e monitoramento de casos endêmicos, epidêmicos e por intoxicação são essenciais para identificar rapidamente surtos, controlar a propagação de doenças e proteger a saúde pública.

Itens previstos: Insumos para coleta da amostra, custeio de transporte até laboratório de referência

Memória de cálculo: Insumos para coleta da amostra, custeio de transporte até laboratório de referência.

Insumos para coleta (kits, EPI, tubos, swabs, embalagens adequadas).

500 unidades - 15.000,00

Transporte de amostras (coleta até laboratório de referência)

50 viagens - 10.000,00

TOTAL: R\$ 25.000,00

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 25.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: coletas e transporte

Meta: 100 coletas com custeio e insumos garantidos pela ação.

Observações:

4.2.10 Ação 10 - Divulgação de boletim periódico Vigilância Epidemiológica.

Identificação do problema: Melhorar divulgação boletim periódico.

Descrição: Divulgar boletim periódico com análises de tendências e recomendações de saúde pública. Detecção e monitoramento de casos de endêmicas, epidêmicas e por intoxicação

Objetivo: implementar sistemas contínuos de vigilância para detectar, monitorar e notificar casos de doenças endêmicas, epidemias e intoxicações, garantindo resposta rápida e eficaz das autoridades de saúde.

Itens previstos: Custeio de design gráfico, publicação

Memória de cálculo: Design gráfico (criação de artes) 30.000,00

Publicação (impulsionamento / anúncios) 20.000,00

Total: R\$ 50.000,00

Criação de identidade visual e peças gráficas – R\$ 20.000,00

Diagramação e tratamento de imagens – R\$ 8.000,00

Revisão e preparação de arquivos para impressão/publicação – R\$ 5.000,00

Publicação digital e manutenção de conteúdo online – R\$ 7.000,00

Impressão e distribuição física (se aplicável) – R\$ 10.000,00

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 50.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: N.º de boletins elaborados e divulgados no ano

Meta: Divulgar 500 boletins anualmente

Observações:

4.3 Eixo 3 - Fortalecimento, ampliação e melhorias da infraestrutura de saúde

4.3.1 Ação 1 - Construção e reforma de Unidades Básicas de Saúde

Identificação do problema: Déficit de cobertura e proximidade aos serviços, minimizando barreiras geográficas no atendimento primário.

Descrição: Construir 2 UBS Tipo IV,V nos bairros Ideal E Veneza.

Objetivo: Reduzir déficit de cobertura e proximidade aos serviços, minimizando barreiras geográficas no atendimento primária.

Itens previstos: Construção de Unidades Básicas de Saúde e Contrato de Serviços.

Memória de cálculo: Número de UBS x valor estimado de construção.

Serviços preliminares (terraplenagem, cercamento, ligações provisórias) – R\$ 120.000,00

Fundação e estrutura – R\$ 350.000,00

Alvenaria, cobertura e acabamentos – R\$ 420.000,00

Instalações elétricas, hidráulicas e sanitárias – R\$ 220.000,00

Esquadrias, pintura e revestimentos – R\$ 120.000,00

Equipamentos e mobiliário básico – R\$ 180.000,00

Paisagismo e urbanização externa – R\$ 40.000,00

Custos administrativos, projetos e licenças – R\$ 50.000,00

Tipo: Investimento

Orçamento previsto: R\$ 1.500.000,00

Data de início: 06/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: % da população coberta pela ESF

Meta: Cobertura APS > x% nos bairros impactados

Observações:

4.3.2 Ação 2 - Aquisição de mobiliários e equipamentos para UBS.

Identificação do problema: Déficit de cobertura e proximidade aos serviços, minimizando barreiras geográficas no atendimento primário.

Descrição: Aquisição de mobiliários e equipamentos

Objetivo: Equipar 2 UBS novas

Itens previstos: Mobiliário e equipamentos.

Memória de cálculo: Equipamentos e mobiliário essencial.

Mesas de escritório 80.000,00

Cadeiras ergonômicas 50.000,00

Armários e estantes 40.000,00

Computadores 150.000,00

Impressoras e multifuncionais 30.000,00

Projetores e telas de projeção 25.000,00

Aparelhos de ar-condicionado 50.000,00

Servidores e equipamentos de rede 75.000,00

Total: R\$ 500.000,00

Tipo: Investimento

Orçamento previsto: R\$ 500.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: Número de UBS equipadas

Meta: 10 UBS equipadas

Observações:

4.3.3 Ação 3 - Aquisição de insumos e medicamentos para UBS.

Identificação do problema: Déficit de cobertura e proximidade aos serviços, minimizando barreiras geográficas no atendimento primário.

Descrição: Aquisição de insumos e medicamentos

Objetivo: Adquirir estoque de medicamentos e insumos para as novas UBS

Itens previstos: Insumos e medicamentos

Memória de cálculo: Planejamento anual de estoque

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 1.000.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: % de linhas de medicamentos abastecidas

Meta: Regularidade de estoque em 80%

Observações:

4.3.4 Ação 4 - Aquisição de equipamentos de diagnóstico laboratorial local

Identificação do problema: Acumulo e demora para diagnóstico de doenças infecciosas e intoxicações.

Descrição: Comprar equipamentos p/ Análise Laboratorial

Objetivo: Comprar equipamentos que possibilitem a realização de exames laboratoriais no local de atendimento do paciente.

Itens previstos: Comprar equipamentos p/ Análise Laboratorial.

Memória de cálculo: Quantitativo e tipo de equipamento adquirido.

Microscópios ópticos e digitais 80.000,00

Centrífugas laboratoriais 60.000,00

Espectrofotômetro UV-Vis 70.000,00

Equipamentos de PCR em tempo real 90.000,00
Cabines de segurança biológica 50.000,00
Sistema automatizado de bioquímica clínica 100.000,00
Freezers e refrigeradores laboratoriais 30.000,00
Balanças analíticas de precisão 20.000,00
Total Geral: R\$ 500.000,00

Tipo: Investimento

Orçamento previsto: R\$ 500.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: Número de equipamentos adquiridos

Meta: Cerca de 40 equipamentos

Observações:

4.3.5 Ação 5 - Instalação de Sistema de Energia Solar para UBS estratégicas.

Identificação do problema: Interrupções de energia / queda de energia.

Descrição: Dimensionamento para x UBS prioritárias

Objetivo: Garantir operação contínua mesmo em interrupções de energia

Itens previstos: Instalação de painéis fotovoltaicos e baterias

Memória de cálculo: Projeto elétrico + instalação

Tipo: Investimento

Orçamento previsto: R\$ 1.000.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: 50% de UBS com uso de energia renovável

Meta: Reduzir gasto energético das UBS em 50%

Observações:

4.4 Eixo 4 - Melhoria das práticas de gestão em saúde

4.4.1 Ação 1 - Qualificação de processos por consultoria especializada

Identificação do problema: Necessidade de monitorar resultados de serviços, identificar gargalos e promover ciclos de melhoria contínua

Descrição: Contratação de consultoria especializada (consultoria especializada, dashboard e auditorias).

Objetivo: Mapeamento de processos, auditoria interna e qualificação

Itens previstos: Consultoria especializada

Memória de cálculo: Qualificação dos processos de x áreas/serviços.

Diagnóstico organizacional e mapeamento de processos – R\$ 20.000,00

Consultoria especializada para qualificação de processos – R\$ 78.000,00

Treinamento e capacitação das equipes – R\$ 27.000,00

Elaboração de manuais e fluxos de trabalho – R\$ 12.000,00

Acompanhamento e monitoramento dos resultados – R\$ 33.000,00

Total: R\$ 170.000,00

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 170.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: Número de processos de trabalho qualificados.

Meta: Aprox. 20 processos de trabalho qualificados.

Observações:

4.4.2 Ação 2 - Desenvolvimento de dashboard orçamentário e assistencial.

Identificação do problema: Monitorar resultados de serviços, identificar gargalos e promover ciclos de melhoria contínua

Descrição: Integração com sistemas oficiais (SUS, e-SUS, SIAB)

Objetivo: Desenvolvimento de dashboard com dados orçamentários e assistenciais

Itens previstos: Sistemas oficiais (SUS, e-SUS, SIAB);

Memória de cálculo: Licenças BI + integração de bases

Licença de uso e manutenção do sistema e-SUS AB 80.000,00

Licença de uso e manutenção do sistema SIAB 50.000,00

Integração e suporte técnico para sistemas oficiais (SUS) 70.000,00

Total: R\$ 200.000,00

Tipo: Investimento

Orçamento previsto: R\$ 200.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: Frequência de atualização dos dados

Meta: Atualização automática diária

Observações:

4.4.3 Ação 3 - Capacitação em Planejamento e Orçamento Baseados em Evidências

Identificação do problema: A falta de capacitação profissional em Ipatinga é um gargalo grave que prejudica a qualidade do atendimento, especialmente em saúde mental, doenças crônicas e telemedicina. Sem investimento em educação permanente, o município continuará enfrentando altos custos com internações evitáveis e piora nos indicadores de saúde.

Descrição: Capacitar x profissionais de saúde - 50 profissionais.

Objetivo: Otimizar alocação de recursos financeiros e humanos segundo o perfil de risco e demanda local.

Itens previstos: Otimizar alocação de recursos financeiros e humanos segundo o perfil de risco e demanda local

Memória de cálculo: N° de capacitações (aprox. 10) x N° de profissionais (Aprox. 50)

Realização de 10 capacitações para 50 profissionais

(treinamento técnico e material didático incluso)

50.000,00

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 50.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: Número de profissionais capacitados.

Meta: 50 profissionais capacitados.

Observações:

4.4.4 Ação 4 - Gestão de riscos e contingenciamento (elaboração de planos de contingência e aplicação de exercícios simulados)

Identificação do problema: Elaborar e testar planos de resposta a emergências, garantindo maior prontidão institucional.

Descrição: Elaborar planos e aplicar metodologias para testá-los.

Objetivo: Realização de oficinas, redação dos documentos, organização de exercício simulado, oficinas de avaliação pós-evento

Itens previstos: Oficinas, redação dos documentos, organização de exercício simulado, oficinas de avaliação pós-evento

Memória de cálculo: Facilitação, material didático, logística dos simulados e oficinas.

Realização de 5 oficinas para 50 profissionais capacitados (treinamento técnico e material didático incluso) 50.000,00

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 50.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: N.º de planos elaborados

Meta: 50 planos elaborados.

Observações:

4.4.5 Ação 5 - Processos de certificação de unidades de saúde

Identificação do problema: Falta de padrões de qualidade, biossegurança e segurança do paciente em toda a rede

Descrição: mapeamento de processos, auditoria interna, qualificação e ações corretivas.

Objetivo: Assegurar padrões de qualidade, biossegurança e segurança do paciente em toda a rede

Itens previstos: Contratação de consultoria especializada

Memória de cálculo: Certificação de unidades de saúde (auditorias, emissão de certificados e taxas administrativas) R\$ 50.000,00

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 80.000,02

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: N.º de serviços certificados

Meta: Certificação de 20 Unidades de Saúde

Observações:

4.4.6 Ação 6 - Adequações para certificação das unidades de saúde.

Identificação do problema: Falta de padrões de qualidade, biossegurança e segurança do paciente em toda a rede

Descrição: Implementação de adequações.

Objetivo: Implementação de ações corretivas em atendimento aos apontamentos da auditoria

Itens previstos: Infraestrutura – reformas, acessibilidade, sinalização.

Segurança e controle sanitário – combate a incêndio, higienização, resíduos.

Equipamentos e mobiliário – móveis, esterilização, conservação de insumos.

Tecnologia e sistemas – informatização, softwares de gestão, integração com sistemas oficiais.

Capacitação e gestão de qualidade – treinamento de equipe, auditorias, manuais de boas práticas.

Memória de cálculo: Plano de ação para certificação dos serviços

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 30.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: Número de unidades de saúde.

Meta: 40% de unidades de saúde.

Observações:

4.4.7 Ação 7 - Aquisição de Equipamentos de informática

Identificação do problema: A falta de equipamentos de informática prejudica a eficiência e a segurança. É essencial planejar a renovação tecnológica, buscar alternativas de custo acessível e priorizar setores estratégicos.

Descrição: Adquirir e implementar equipamentos de informática atualizados para suportar os sistemas de gestão, facilitando o armazenamento, análise e compartilhamento de dados dos serviços de saúde.

Objetivo: Compra e instalação de computadores, servidores, softwares e demais equipamentos tecnológicos necessários para modernizar a gestão dos serviços de saúde, garantindo maior eficiência no controle de informações, agilidade no atendimento e melhor comunicação entre as equipes.

Itens previstos: Computadores, servidores e softwares.

Memória de cálculo: N^o de equipamentos (Aprox. 500 unidades) x custo unitário (Aprox. 4 mil reais por equipamento)

Tipo: Investimento

Orçamento previsto: R\$ 2.000.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: % de informatização

Meta: 80% Informatização dos processos

Observações:

4.4.8 Ação 8 - Ampliação e custeio de equipe para processos administrativos de caráter excepcional e transitório.

Identificação do problema: A falta de ampliação e custeio de equipes administrativas gera ineficiência, riscos operacionais e desgaste da equipe.

Descrição: Contratar e manter profissionais para a equipe administrativa, assegurando recursos financeiros para salários e benefícios, com o objetivo de aprimorar o suporte operacional, a organização e o controle dos processos administrativos da instituição.

Objetivo: Ampliação e custeio da equipe administrativa são essenciais para garantir a organização eficiente, o suporte operacional e o acompanhamento adequado dos processos internos, melhorando a prestação dos serviços.

Itens previstos: Contratos de serviço.

Memória de cálculo: N.º de profissionais (Aprox. 240 profissionais) x salários (Aprox. 2.500,00 reais)

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 600.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: Número de profissionais contratados.

Meta: 240 profissionais

Observações:

4.4.9 Ação 9 - Painel de Gestão Interfederativa.

Identificação do problema: Dificuldades de obter informações e decisões entre os municípios.

Descrição: Mapear fontes de dados (e-SUS, GAL, SIAB, SIOPS, obras públicas); desenvolver em plataforma BI responsiva (dashboards, mapas, séries temporais); capacitar gestores; garantir suporte técnico e validação dos dados.

Objetivo: Facilitar o compartilhamento de informações e decisões entre municípios, Estado e União, Assegurando alinhamento às diretrizes do Programa.

Itens previstos: Desenvolver em plataforma BI responsiva (dashboards, mapas, séries temporais); capacitar gestores; garantir suporte técnico e validação dos dados.

Memória de cálculo: Logística de treinamentos, contratação de serviços.

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 30.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: N.º de painel de gestão elaborado

Meta: 1 painel elaborado

Observações:

4.5 Eixo 5 - Ações de inteligência e ciências de dados e serviços de saúde digital

4.5.1 Ação 1 - Desenvolvimento de Dashboards Epidemiológicos em Tempo Real.

Identificação do problema: Dificuldade de monitoramento eficaz de surtos, atraso de respostas em saúde pública e reduz a transparência na gestão de crises sanitárias.

Descrição: Publicação de mapas e séries históricas - Alinhamento com a SES e Defesa Civil para as ações de mapeamento

Objetivo: Permitir rápida visualização de surtos, tendências de adoecimento e exposições ambientais

Itens previstos: Implementação de BI conectado aos bancos de dados estaduais - Licenças de power BI e Tableau

Memória de cálculo: Licenças Power BI/Tableau + servidores

Licenças anuais Power BI Pro / Tableau Creator 55.000,00

Servidores dedicados (hardware ou em nuvem) 45.000,00

Tipo: Investimento

Orçamento previsto: R\$ 100.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: N° de painel de dados elaborado

Meta: x painel elaborado (aproximadamente 3)

Observações:

4.5.2 Ação 2 - Mapeamento georreferenciado de áreas de contaminação e vulnerabilidade.

Identificação do problema: Falta de identificação precisa de riscos ambientais e à saúde, dificultando ações preventivas e corretivas.

Descrição: Integrar dados de resultados laboratoriais de metais pesados e parâmetros microbiológicos da água e do solo; indicadores de saúde (DTHA, doenças de pele, intoxicações, etc); indicadores socioeconômicos (abastecimento de água, renda, densidade populacional, etc); e infraestrutura crítica (UBS, escolas, captações de água, etc).

Objetivo: Direcionar ações de vigilância e estratégias de mitigação, priorizando zonas de maior risco

Itens previstos: Criar um sistema de mapa de risco - Contrato de serviço.

Memória de cálculo: Contratação de serviço especializado para georreferenciamento, modelagem de risco, capacitação de equipes, consolidação e apresentação dos dados.

Georreferenciamento de áreas e unidades 6.000,00

Modelagem de risco 5.000,00

Capacitação de equipes 4.000,00

Consolidação e apresentação dos dados 5.000,00

Total: R\$ 20.000,00

Desenvolvimento e implantação de sistema de mapa de risco (incluindo análise, programação, testes e entrega final) 20.000,00

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 20.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: N.º de mapas de risco disponibilizados.

Meta: Mapa de risco disponibilizado em x período de tempo (1 ano)

Observações:

4.5.3 Ação 3 - Implementação de sistema de alerta precoce baseado em algoritmos preditivos.

Identificação do problema: Reação Tardia a Emergências / Perda de vidas e recursos devido à falta de preparação. / Dependência excessiva de análises manuais, que são lentas e sujeitas a erros humanos.

Ineficiência na Alocação de Recursos / Sem previsões precisas, governos e empresas não direcionam bem verbas (ex.: saúde, defesa civil). / Aumento de Riscos Econômicos e Sociais

Crises poderiam ser mitigadas com antecipação (ex.: surtos de doenças, colapsos financeiros, ataques cibernéticos). / Falta de Transparência e Confiança Pública / População fica vulnerável a desinformação por falta de alertas oficiais baseados em dados.

Descrição: Alertas automáticos para gestores da vigilância epidemiológica.

Objetivo: Modelos de machine learning alimentados por dados de vigilância epidemiológicos, para doenças endêmicas e epidêmicas.

Itens previstos: Antecipar possíveis epidemias ou picos de agravos crônicos por análise de séries históricas e variáveis socioambientais - Equipe de ciência de dados e equipamentos.

(Contrato de serviço).

Memória de cálculo: Equipe de ciência de dados + infraestrutura.

Contratação de equipe de ciência de dados (análise, modelagem e visualização) 14.000,00

Infraestrutura (servidores, armazenamento e softwares) 6.000,00

Total: R\$ 20.000,00

Tipo: Investimento

Orçamento previsto: R\$ 20.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: Número de sistemas de alerta precoce desenvolvidos.

Meta: Sistema de alerta precoce disponibilizado.

Observações:

4.5.4 Ação 4 - Base de dados integrada “Saúde Rio Doce”

Identificação do problema: Base de dados integrada “Saúde Rio Doce”

Descrição: Treinamento dos profissionais e testes de interoperabilidade.

Objetivo: Consolidar informações de APS, serviços de atenção especializada, hospitais, vigilâncias e institutos de pesquisa para análises interdisciplinares.

Itens previstos: Contratação de serviço.

Memória de cálculo: APIs + capacitação

Desenvolvimento e implantação da base de dados integrada 18.000,00

Integração com sistemas oficiais (SUS, e-SUS, SIAB) e bancos de dados existentes 7.000,00

Testes, validação e entrega final 5.000,00

Total: R\$ 30.000,00

Tipo: Investimento

Orçamento previsto: R\$ 30.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: % de UBS com teleconsulta

Meta: 100% das UBS integradas

Observações:

4.5.5 Ação 5 - Capacitação em análise de dados e uso de softwares livres (R, QGIS)

Identificação do problema: Ineficiência operacional.

Riscos de segurança e compliance.

Desperdício de recursos públicos/privados.

Descrição: Capacitar aproximadamente 20 profissionais em análises de dados da secretaria de Saúde.

Objetivo: Empoderar equipes locais para geração de relatórios, estudos e subsídios técnicos independentes.

Itens previstos: Promover ações de capacitação profissional

Contratação de profissionais especializados em R e QGIS

Software livre instalado e configurado (R, RStudio, QGIS)

Elaboração de material didático (apostilas, slides, tutoriais)

Memória de cálculo: NŁ de capacitações x NŁ de profissionais.

Contratação de instrutores especializados (R e QGIS) 20.000,00

Desenvolvimento e produção de material didático 8.000,00

Infraestrutura (sala, computadores, softwares livres) 7.000,00

Plataforma online e suporte técnico 5.000,00

Certificação e avaliação dos participantes 5.000,00

Gestão, logística e comunicação 5.000,00

Total: R\$ 50.000,00

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 50.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: Número de profissionais capacitados.

Meta: 20 profissionais capacitados

Observações:

4.5.6 Ação 6 - Portal Interativo “Saúde Rio Doce”

Identificação do problema: Necessidade de Centralizar notícias, dados e orientações oficiais.

Descrição: Dashboard de indicadores, FAQ e chatbot

Objetivo: Centralizar notícias, dados e orientações oficiais

Itens previstos: Equipe de TI e serviço de hospedagem / contrato de serviço.

Memória de cálculo: Equipe de TI + hospedagem.

Desenvolvimento e design do portal 8.000,00

Hospedagem e manutenção mensal (proporcional) 4.000,00

Integração com sistemas oficiais e bases de dados 5.000,00

Testes, validação e ajustes finais 3.000,00

Total: R\$ 20.000,00

Tipo: Investimento

Orçamento previsto: R\$ 20.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: 1 portal interativo

Meta: 1 portal interativo disponibilizado com atualização diária.

Observações:

4.6 Eixo 6 - Formação e educação permanente

4.6.1 Ação 1 - Convênios com universidades para pesquisas de longo prazo.

Identificação do problema: Representa uma significativa barreira ao desenvolvimento científico, tecnológico e social do país.

Descrição: Fomentar pesquisas locais sobre temas, como: 1.Efeitos crônicos da exposição a metais pesados e outros contaminantes.2. Impacto psicossocial em populações ribeirinhas.3. Avaliação da efetividade das intervenções de saúde e saneamento implantadas no município. Biblioteca colaborativa e cursos EAD.

Objetivo: Avaliar efeitos crônicos do desastre e efetividade das intervenções, gerando evidências para políticas públicas.

Itens previstos: Instrumento de descentralização de recursos às instituições de ensino.

Memória de cálculo: Bolsas de pesquisa, custeio de ações da pesquisa, como: aquisição de insumos laboratoriais, missões de coleta, etc.

Bolsa de pesquisa para estudantes e pesquisadores 35.000,00

Custos com materiais e insumos para pesquisa 12.685,00

Apoio técnico e supervisão acadêmica 8.000,00

Despesas administrativas e de coordenação 8.000,00

Total: R\$ 63.685,00

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 63.685,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: Número de estudos em desenvolvimento

Meta: 10 estudos de desenvolvimento.

Observações:

4.6.2 Ação 2 - Biblioteca digital colaborativa de protocolos e artigos científicos

Identificação do problema: Fragmentação do Conhecimento Científico / Barreiras à Colaboração Interinstitucional / Lentidão no Progresso Científico / Desigualdade no Acesso à Informação / Perda de Capital Intelectual Nacional

Descrição: Reunir protocolos, documentos técnicos, produções científicas, ferramentas de colaboração

Objetivo: Criar e manter uma plataforma on-line de acesso aberto (web e aplicativo)

Itens previstos: Criar e manter uma plataforma on-line de acesso aberto (web e aplicativo)

Desenvolvimento de software – site, app, backend e integração de dados.

Hospedagem e infraestrutura de TI – servidores, cloud, backup e segurança.

Design e UX/UI – interface amigável, responsiva e acessível.

Segurança e conformidade – criptografia, SSL, privacidade de dados.

Manutenção e atualização – correções, melhorias e novas funcionalidades.

Suporte e treinamento – equipe operando a plataforma e atendimento a usuários.

Divulgação e integração – lançamento, campanhas e conexão com outras plataformas.

Memória de cálculo: Curadoria contínua, manutenção, hospedagem, suporte ao usuário.

Desenvolvimento e implementação da plataforma digital 7.000,00

Licenças e ferramentas para gestão de conteúdo 3.000,00

Digitalização e organização de protocolos e artigos 3.000,00

Manutenção e suporte técnico 2.000,00

Total: R\$ 15.000,00

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 15.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: Número de bibliotecas digitais colaborativas disponibilizadas.

Meta: Disponibilizar 1 biblioteca digital colaborativa.

Observações:

4.6.3 Ação 3 - Oficinas de Construção de Narrativas Comunitárias

Identificação do problema: Falta de comunicação e transparência com a comunidade de maneira mais eficiente.

Descrição: Produção de podcasts locais.

Objetivo: Metodologia participativa com rodas de conversa e mídias criativas

Itens previstos: Fortalecer protagonismo das comunidades nas ações de saúde.

Elaboração do roteiro e materiais didáticos

(Contratação de serviço).

Materiais para dinâmicas (papel, canetas, câmeras, gravadores, computadores)

Recursos audiovisuais para registro e produção das narrativas

Sessões para discussão e avaliação dos resultados com os participantes

Estratégias para convocação e engajamento dos participantes

Memória de cálculo: Facilitadores + equipamentos de áudio

Gravação de episódios (estúdio e equipe técnica) 5.000,00

Edição e pós-produção de áudio 3.000,00

Locução e participação de convidados 2.000,00

Produção de trilha sonora e efeitos sonoros 1.500,00

Divulgação e marketing digital 2.500,00

Hospedagem e manutenção da plataforma de podcast 1.000,00

Total Geral: R\$ 15.000,00

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 15.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: N.º de oficinas realizadas.

Meta: Realizar aprox 4 oficinas em 6 meses.

Observações:

4.6.4 Ação 4 - Curso EAD em Saúde

Identificação do problema: Falta de qualificação profissional para os profissionais da rede.

Descrição: Ofertar cursos disponíveis em plataforma digital (Ex. Moodle com módulos autoinstrucionais) para profissionais da rede.

Objetivo: Expandir conhecimentos técnicos a profissionais de nível médio.

Itens previstos: Contrato de serviço

Memória de cálculo: Produção de conteúdo + tutorial

Desenvolvimento de conteúdo e materiais didáticos 35.000,00

Plataforma de ensino a distância (licença e manutenção) 30.000,00

Produção de videoaulas e gravações 25.000,00

Equipe de tutoria e suporte ao aluno 15.000,00

Avaliações, certificação e emissão de diplomas 10.000,00

Marketing e divulgação do curso 7.130,90

Total Geral: R\$ 122.130,90

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 122.130,90

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: Número de alunos formados.

Meta: 150 alunos formados.

Observações:

4.6.5 Ação 5 - Capacitação de profissionais da rede pública de saúde

Identificação do problema: Falta de qualificação profissional para os profissionais da rede.

Descrição: Ação consiste em planejar e executar cursos, oficinas e treinamentos presenciais ou online para os profissionais da rede pública de saúde, abordando temas técnicos, operacionais e de gestão, com o objetivo de aprimorar habilidades, atualizar protocolos e melhorar a qualidade dos serviços prestados à população.

Objetivo: Contratação de serviço.

-capacitação dos profissionais da rede pública de saúde é essencial para aprimorar conhecimentos, padronizar condutas, garantir atendimento de qualidade e fortalecer a resposta a situações emergenciais e rotineiras.

Itens previstos: Cursos de atualização e especialização – protocolos clínicos, procedimentos e boas práticas.

Treinamentos práticos e oficinas – simulações, práticas laboratoriais e atendimento ao paciente.

Palestras e seminários – temas atuais em saúde pública, políticas e gestão.

Materiais didáticos e recursos educacionais – apostilas, manuais, vídeos e conteúdos digitais.

Avaliação e certificação – exames, emissão de certificados e acompanhamento de desempenho.

Logística e infraestrutura – locação de espaços, equipamentos, coffee breaks e suporte técnico.

Suporte e acompanhamento – tutoria, orientação pedagógica e acompanhamento pós-curso.

Memória de cálculo: N^o de profissionais x custo de cada curso

Contratação de instrutores especializados 60.000,00

Desenvolvimento de material didático e conteúdos 25.000,00

Infraestrutura (salas, equipamentos, recursos digitais) 20.000,00

Plataforma online para capacitação a distância (EAD) 15.000,00

Avaliação, certificação e emissão de certificados 10.000,00

Gestão, coordenação e logística das capacitações 20.000,00

Total: R\$ 150.000,00

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 150.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: % de capacitação por categoria

Meta: Capacitar 100% da equipe

Observações:

4.6.6 Ação 6 - Benchmarking e participações em Congressos e Seminários de Saúde

Identificação do problema: Atraso na Adoção de Boas Práticas / Isolamento Científico e Tecnológico / Baixa Qualidade na Gestão de Serviços / Desatualização Profissional / Perda de Competitividade Institucional.

Descrição: viabilizar a participação de profissionais da rede pública de saúde em eventos técnicos como congressos, seminários e visitas de benchmarking, por meio de apoio logístico e financeiro, com o objetivo de promover a atualização de conhecimentos, estimular a inovação e implementar boas práticas nos serviços de saúde.

Objetivo: participação em benchmarking, congressos e seminários de saúde é necessária para atualização de conhecimentos, troca de experiências e adoção de boas práticas, contribuindo para a melhoria contínua dos serviços de saúde.

Itens previstos: Inscrições em eventos.

Memória de cálculo: N° de profissionais x custo de congresso e seminários.

Tipo: Custeio

Orçamento previsto: R\$ 400.000,00

Data de início: 07/2025

Data de término: 06/2027

Indicador: 100% participação efetiva

Meta: Participação do município em 50% dos eventos da região e 30% extra estado.

Observações:

5 Resumo Financeiro

Nesta seção detalha-se os aspectos orçamentários no Plano de Ação, apresentando o total previsto para cada eixo e por tipo de despesa.

Valor total do Plano: R\$ 31.065.815,92

5.1 Resumo por Eixo de Ação

Tabela 1: Resumo Financeiro das Ações por Eixo

Eixo	Orçamento Total	Percentual
Eixo 1	R\$ 18.900.000,00	60,84%
Eixo 2	R\$ 3.450.000,00	11,11%
Eixo 3	R\$ 4.500.000,00	14,49%
Eixo 4	R\$ 3.210.000,02	10,33%
Eixo 5	R\$ 240.000,00	0,77%
Eixo 6	R\$ 765.815,90	2,47%

5.2 Resumo por Tipo de Despesa

Tabela 2: Resumo Financeiro das Ações por Tipo de Despesa

Tipo de Despesa	Orçamento Total	Percentual
Custeio	R\$ 21.195.815,92	68,23%
Investimento	R\$ 9.870.000,00	31,77%

6 Assinaturas

MANIFESTAÇÃO DO GESTOR MUNICIPAL DE SAÚDE

Encaminho o presente **Plano de Ação do Município de Ipatinga/MG**, elaborado no âmbito do **Programa Especial de Saúde do Rio Doce**, à apreciação do Conselho Municipal de Saúde, com vistas à sua anuência, conforme previsto nas diretrizes pactuadas no Acordo Judicial de Repactuação, homologado pelo Supremo Tribunal Federal em 06 de novembro de 2024.

Declaro que o plano foi construído com base nas necessidades e prioridades locais identificadas, considerando os impactos à saúde decorrentes do rompimento da Barragem de Fundão, e em consonância com os princípios e diretrizes do Sistema Único de Saúde (SUS).

Ipatinga/MG, _____ de _____ de _____.

Secretário(a) Municipal de Saúde

TERMO DE ANUÊNCIA DO CONSELHO MUNICIPAL DE SAÚDE

O Conselho Municipal de Saúde de Ipatinga/MG, no uso de suas atribuições legais, declara que **tomou conhecimento, analisou e manifesta anuência ao Plano de Ação apresentado pelo município**, no âmbito do **Programa Especial de Saúde do Rio Doce**.

O Conselho reconhece que o plano foi elaborado com base nas necessidades e prioridades de saúde identificadas no território, frente aos danos e riscos à saúde gerados pelo rompimento da Barragem de Fundão, com vistas ao fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS), e se compromete a **acompanhar, fiscalizar e colaborar** com sua efetiva implementação, atuando em conformidade com os princípios da participação social, da transparência e do controle social.

Ipatinga/MG, _____ de _____ de _____.

Presidente(a) do Conselho Municipal de Saúde